



## Deliberazione del Consiglio Comunale n. 195 del 13/11/2020

- Estratto dal processo verbale -

**Oggetto:** DUP 2020-2022 - STATO DI ATTUAZIONE AL 30/06/2020: APPROVAZIONE

L'anno duemilaventi, il giorno tredici del mese di Novembre, alle ore 14.45 nella residenza comunale di Livorno nella sala delle adunanze e, ai sensi dell'art. 1, comma 9, lettera o) del DPCM 24 ottobre 2020 in parziale videoconferenza mediante la piattaforma Webex Cisco, si è riunito, alla presenza del Presidente Pietro Caruso, il Consiglio Comunale legalmente convocato in seduta straordinaria.

Assiste il Segretario Generale Dr.ssa Maria Luisa Massai.

Partecipano alla seduta i consiglieri sotto riportati, in presenza o in videoconferenza, come indicato a fianco di ciascuno di essi.

Il Presidente, riconosciuto legale il numero dei Consiglieri presenti per validamente deliberare, dichiara aperta la seduta.

Come scrutatori vengono designati i sigg.: CARUSO PIETRO, SIMONI CINZIA, DI LIBERTI GIANLUCA

Al momento della votazione risultano presenti i seguenti Consiglieri:

N.	Consigliere		N	Consigliere	
1	SALVETTI LUCA (**)	Presente	18	MARENGO CAROLINA(**)	Presente
2	CARUSO PIETRO (*)	Presente	19	DI CRISTO ANGELO(**)	Presente
3	FENZI PAOLO (**)	Presente	20	TALINI MARCO(**)	Presente
4	BIANCHI ENRICO (**)	Presente	21	SIMONI CINZIA (*)	Presente
5	AGOSTINELLI ELEONORA (**)	Presente	22	ROMITI ANDREA(**)	Presente
6	FERRETTI VALERIO (**)	Presente	23	VACCARO COSTANZA(**)	Presente
7	CECCHI FRANCESCA (**)	Presente	24	PACCIARDI GIULIA(**)	Presente
8	SEMPlici CECILIA (**)	Presente	25	GHIozzi CARLO	Assente
9	GIRARDI FILIPPO (**)	Presente	26	DI LIBERTI GIANLUCA (*)	Presente
10	LUCETTI CRISTINA (**)	Presente	27	PERINI ALESSANDRO(**)	Presente
11	TOMEI PIERO(**)	Presente	28	SORGENTE STELLA(**)	Presente
12	TORNAR DANIELE	Assente	29	VECCE LUCA(**)	Presente
13	NASCA SALVATORE (**)	Presente	30	GRASSI LUCIA(**)	Presente
14	SASSETTI IRENE(**)	Presente	31	BRUCIATI MARCO(**)	Presente
15	CORNIGLIA MARINA	Assente	32	BARALE VALENTINA(**)	Presente
16	MIRABELLI FEDERICO(**)	Presente	33	TROTTA AURORA(**)	Presente
17	PRITONI FRANCESCA(**)	Presente			

Totale Presenti: 30 [(\*) 3 in aula consiliare (\*\*\*) 27 in videoconferenza]

Totale Assenti: 3

## IL CONSIGLIO COMUNALE

Visti

-il D.Lgs 267/2000 di approvazione del Testo Unico delle leggi sull'ordinamento degli Enti locali e successive modifiche e integrazioni ed in particolare l'art. 170 relativo al Documento Unico di Programmazione che rappresenta la guida strategica ed operativa dell'ente e si compone di due sezioni: la Sezione strategica con un orizzonte temporale di riferimento pari a quello del mandato amministrativo e la Sezione operativa con un orizzonte temporale pari al bilancio di previsione finanziario;

--il D.Lgs 23 giugno 2011, n. 118 "Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle regioni, degli enti locali e dei loro organismi, a norma degli articoli 1 e 2 della legge 5 maggio 2009, n. 42", e successive integrazioni;

-il Regolamento di contabilità approvato con delibera di Consiglio Comunale n. 161/26.07.2018;

-la delibera di Consiglio Comunale n. 122 del 02/08/2019, con la quale sono state approvate le Linee programmatiche del mandato "La forza di guardare oltre", relative alle azioni ed ai progetti da realizzare nel corso del mandato 2019-2024;

-la delibera di Consiglio Comunale n. 225 del 23/12/2019 con la quale è stato approvato il Documento Unico di Programmazione 2020-2022 e successive modifiche e integrazioni;

-la successiva delibera n. 100 del 29/06/2020 con la quale il Consiglio Comunale, in ottemperanza all'Ordinanza del Tribunale Amministrativo Regionale per la Toscana (Sezione Prima) del 22.04.2020 pubblicata il 27.04.2020, ha deliberato la nuova approvazione del DUP 2020-2022;

- la delibera di Consiglio Comunale n. 226 del 23/12/2019 con la quale è stato approvato il Bilancio di previsione finanziario 2021-2023 e successive modifiche e integrazioni;

Richiamato il principio contabile applicato della programmazione di bilancio (allegato 4/1 del D.Lgs. n. 118/2011) ed in particolare i seguenti punti:

-4.2 "Gli strumenti di programmazione degli enti locali", lett. a) nel quale si raccomanda di presentare al Consiglio anche lo stato di attuazione dei programmi, da effettuare, ove previsto, ai sensi dell'art. 147-ter del TUEL;

-8.1 "La Sezione strategica (SeS)" e 8.2 "La Sezione Operativa (Seo)" in cui si precisa che ogni anno gli obiettivi strategici e gli obiettivi operativi sono verificati nello stato di attuazione;

Visto l'art. 147-ter del TUEL in merito al controllo strategico e allo stato di attuazione dei programmi;

Vista la decisione di Giunta Comunale n. 253 del 27/10/2020 con la quale si prende atto dei contenuti del rapporto avente ad oggetto "*Verifica dello Stato di attuazione del DUP 2020-2022 al 30/06/2020: trasmissione report per la successiva approvazione da parte del Consiglio Comunale*";

Visto l'elaborato relativo allo stato di attuazione dei programmi e degli obiettivi del DUP 2020-2022 sezione strategica e sezione operativa–primo semestre 2020, quale evidenza e sintesi del processo di controllo strategico;

Ritenuto di approvare lo Stato di attuazione del DUP 2020-2022 al 30/06/2020, allegato parte integrante e sostanziale del presente atto;

Sentiti gli interventi dei consiglieri per i quali si rinvia al relativo file audio digitale, registrato per la finalità di cui all'art.64 del Regolamento del Consiglio Comunale, conservato in apposito archivio, in formato non modificabile, presso l'Ufficio di Supporto del Consiglio Comunale, il Presidente invita i componenti del Consiglio Comunale a procedere alla votazione – per appello nominale – del sopra riportato schema di delibera;

Visti i pareri di regolarità tecnica e contabile espressi ai sensi dell'art. 49 del D. Lgs 267/2000;

Visto l'esito delle votazioni indicate nel prospetto sotto riportato, anche per quanto riguarda l'immediata esecutività da attribuire al presente atto:

#### DELIBERA

per le motivazioni e con le considerazioni espresse in narrativa, che qui si intendono integralmente richiamate

- 1) di approvare lo Stato di attuazione del DUP 2020-2022 al 30/06/2020, allegato parte integrante e sostanziale del presente atto;
- 2) di dichiarare il presente atto immediatamente esecutivo ai sensi dell'art. 134 del TUEL.

La votazione riporta il seguente risultato:

N.	Consigliere		N	Consigliere	
1	SALVETTI LUCA	Favorevole	18	MARENGO CAROLINA	Favorevole
2	CARUSO PIETRO	Astenuto	19	DI CRISTO ANGELO	Favorevole
3	FENZI PAOLO	Favorevole	20	TALINI MARCO	Favorevole
4	BIANCHI ENRICO	Favorevole	21	SIMONI CINZIA	Favorevole
5	AGOSTINELLI ELEONORA	Favorevole	22	ROMITI ANDREA	Contrario
6	FERRETTI VALERIO	Favorevole	23	VACCARO COSTANZA	Contrario
7	CECCHI FRANCESCA	Favorevole	24	PACCIARDI GIULIA	Contrario
8	SEMPLICI CECILIA	Favorevole	25	GHIOZZI CARLO	Assente
9	GIRARDI FILIPPO	Favorevole	26	DI LIBERTI GIANLUCA	Contrario
10	LUCETTI CRISTINA	Favorevole	27	PERINI ALESSANDRO	Contrario
11	TOMEI PIERO	Favorevole	28	SORGENTE STELLA	Contrario
12	TORNAR DANIELE	Assente	29	VECCE LUCA	Contrario
13	NASCA SALVATORE	Favorevole	30	GRASSI LUCIA	Contrario
14	SASSETTI IRENE	Favorevole	31	BRUCIATI MARCO	Contrario
15	CORNIGLIA MARINA	Assente	32	BARALE VALENTINA	Contrario
16	MIRABELLI FEDERICO	Favorevole	33	TROTTA AURORA	Contrario
17	PRITONI FRANCESCA	Favorevole			

Totale Votanti: 29

Totale Favorevoli: 18

Totale Contrari: 11

Totale Astenuti: 1

E pertanto, con il risultato di cui sopra – accertato e proclamato dal Presidente con l'assistenza degli scrutatori – la delibera relativa all'oggetto è approvata.

Il Presidente propone – ai sensi dell'Art. 134 co.4 D.Lgs. 267/2000 – la immediata esecuzione del presente provvedimento.

La votazione riporta il seguente risultato:

N.	Consigliere	I.E.	N.	Consigliere	I.E.
1	SALVETTI LUCA	Favorevole	18	MARENGO CAROLINA	Favorevole
2	CARUSO PIETRO	Favorevole	19	DI CRISTO ANGELO	Favorevole
3	FENZI PAOLO	Favorevole	20	TALINI MARCO	Favorevole
4	BIANCHI ENRICO	Favorevole	21	SIMONI CINZIA	Favorevole
5	AGOSTINELLI ELEONORA	Favorevole	22	ROMITI ANDREA	Contrario
6	FERRETTI VALERIO	Favorevole	23	VACCARO COSTANZA	Contrario
7	CECCHI FRANCESCA	Favorevole	24	PACCIARDI GIULIA	Contrario
8	SEMPLICI CECILIA	Favorevole	25	GHIOZZI CARLO	Assente
9	GIRARDI FILIPPO	Favorevole	26	DI LIBERTI GIANLUCA	Contrario
10	LUCETTI CRISTINA	Favorevole	27	PERINI ALESSANDRO	Contrario
11	TOMEI PIERO	Favorevole	28	SORGENTE STELLA	Contrario
12	TORNAR DANIELE	Assente	29	VECCE LUCA	Contrario
13	NASCA SALVATORE	Favorevole	30	GRASSI LUCIA	Contrario
14	SASSETTI IRENE	Favorevole	31	BRUCIATI MARCO	Contrario
15	CORNIGLIA MARINA	Assente	32	BARALE VALENTINA	Contrario
16	MIRABELLI FEDERICO	Favorevole	33	TROTTA AURORA	Contrario
17	PRITONI FRANCESCA	Favorevole			

Totale Votanti: 30

Totale Favorevoli: 19

Totale Contrari: 11

Totale Astenuti: 0

La proposta è accolta.

Letto, approvato e sottoscritto digitalmente:

Il Presidente del Consiglio  
Pietro Caruso

Il Segretario Generale  
Maria Luisa Massai



**COMUNE DI LIVORNO**



# **Documento Unico di Programmazione 2020-2022**

**Stato di attuazione al 30/06/2020**

Comune di Livorno  
Direzione Generale  
Settore Indirizzo, organizzazione e controllo  
Ufficio Programmazione, controllo di gestione e contabilità analitica  
Piazza del Municipio, 1 57123 LIVORNO  
Sito internet: [www.comune.livorno.it](http://www.comune.livorno.it)  
pec: [comune.livorno@postacert.toscana.it](mailto:comune.livorno@postacert.toscana.it)

## SOMMARIO

---

<b>1 LINEE PROGRAMMATICHE DI MANDATO 2019-2024 E DUP 2020-2022</b>	<b>pag. 4</b>
<b>2 SISTEMA DEI CONTROLLI INTERNI E CONTROLLO STRATEGICO</b>	<b>pag. 7</b>
<b>3 STATO DI ATTUAZIONE AL 30/06/2020</b>	<b>pag. 8</b>
3.1 Linea di mandato 1	pag. 11
3.2 Linea di mandato 2	pag. 46
3.3 Linea di mandato 3	pag. 74
3.4 Linea di mandato 4	pag. 81
3.5 Linea di mandato 5	pag. 93
3.6 Linea di mandato 6	pag. 98
3.7 Linea di mandato 7	pag. 104
3.8 Linea di mandato 8	pag. 114
3.9 Linea di mandato 9	pag. 120
3.10 Linea di mandato 10	pag. 175
<b>4 SPESE PER MISSIONI E PROGRAMMI AL 30/06/2020</b>	<b>pag. 181</b>

## 1. LINEE PROGRAMMATICHE DI MANDATO 2019-2024 E DUP 2020-2022

### Linee programmatiche di mandato

Nel corso della seduta del 2 agosto 2019 il Consiglio Comunale, con delibera n. 122, ai sensi dell'art. 46 del D.Lgs 267/2000 e dell'art. 31 dello Statuto, ha approvato le linee programmatiche di governo relative alle azioni e ai progetti da realizzare nel corso del mandato amministrativo 2019-2024.

Il programma di governo del Sindaco Luca Salvetti, "La forza di guardare oltre", prevede le seguenti linee di azione:

- 1) Oltre la crisi: per una nuova stagione di crescita e lavoro;
- 2) Coesione sociale;
- 3) La sicurezza come bene comune;
- 4) La forza della nostra bellezza: per una cultura di tutti;
- 5) Una città che corre: la forza dello sport;
- 6) Una città in movimento: per una mobilità sicura e sostenibile;
- 7) Mare, città, colline: la forza della sostenibilità ambientale;
- 8) La forza dell'economia circolare: ripensare il porta a porta, liberarsi dalla plastica;
- 9) Progettare e finanziare la città di domani;
- 10) Diritti

### Documento unico di programmazione: premessa normativa

La riforma dell'ordinamento finanziario e contabile, realizzata dal D.Lgs. 118/2011 (Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle regioni, degli enti locali e dei loro organismi), come modificato dal D.Lgs. 126/2014, ha reso centrale la programmazione negli enti locali, prevedendo peraltro uno specifico principio contabile applicato relativo alla programmazione, al quale le amministrazioni pubbliche devono conformare la propria gestione (art. 3 Principi generali e applicati D.Lgs 118/2011).

La programmazione, ai sensi dell'art. 1 del principio contabile applicato della programmazione di bilancio (Allegato 4/1 del D.Lgs 118/2011), è il processo di analisi e valutazione che, comparando e ordinando coerentemente tra loro le politiche e i piani per il governo del territorio, consente di organizzare, in una dimensione temporale predefinita, le attività e le risorse necessarie per la realizzazione di fini sociali e la promozione dello sviluppo economico e civile delle comunità di riferimento.

I documenti nei quali si formalizza il processo di programmazione devono essere predisposti in modo tale da consentire ai portatori di interesse di:

- a) conoscere, relativamente a missioni e programmi di bilancio, i risultati che l'ente si propone di conseguire;
- b) valutare il grado di effettivo conseguimento dei risultati al momento della rendicontazione.

Una delle novità della nuova contabilità armonizzata è rappresentata dalla previsione del Documento Unico di Programmazione, che ha sostituito il Piano Generale di sviluppo e la Relazione Previsionale e programmatica.

Il DUP è lo strumento che permette l'attività di guida strategica ed operativa degli enti locali e consente di fronteggiare in modo permanente, sistemico e unitario le discontinuità ambientali e organizzative, rappresentando nel rispetto del principio del coordinamento e coerenza dei documenti di bilancio, il presupposto necessario di tutti gli altri documenti di programmazione. Si compone di due sezioni: la Sezione Strategica (SeS), con un orizzonte temporale

di riferimento pari a quello del mandato amministrativo e la Sezione Operativa (SeO) con un orizzonte temporale triennale, pari a quello del bilancio di previsione finanziario.

### Sezione strategica

La Sezione Strategica sviluppa e concretizza le linee di mandato e individua gli indirizzi strategici dell'ente in coerenza con il quadro normativo di riferimento. Nel primo anno del mandato amministrativo, individuati gli indirizzi strategici, sono definiti, per ogni missione di bilancio (le funzioni principali degli enti locali), gli obiettivi strategici da perseguire entro la fine del mandato. Per ogni obiettivo strategico è individuato anche il contributo che il gruppo amministrazione pubblica può fornire per il suo conseguimento.

L'individuazione degli obiettivi strategici consegue a un processo conoscitivo di analisi strategica delle condizioni esterne all'ente e di quelle interne, sia in termini attuali che prospettici e alla definizione di indirizzi generali di natura strategica. Nella sezione strategica devono essere indicati anche gli strumenti attraverso i quali l'ente locale intende rendicontare il proprio operato nel corso del mandato in maniera sistematica e trasparente, per informare i cittadini del livello di realizzazione dei programmi, di raggiungimento degli obiettivi e delle collegate aree di responsabilità politica o amministrativa.

### Sezione operativa

La Sezione operativa si struttura in due parti fondamentali:

- Parte 1, nella quale sono descritte le motivazioni delle scelte programmatiche effettuate, sia con riferimento all'ente sia al gruppo amministrazione pubblica, e definiti, per tutto il periodo di riferimento del DUP, per ogni missione e coerentemente agli indirizzi e obiettivi strategici contenuti nella SeS, i programmi e gli obiettivi operativi che l'ente intende realizzare nell'arco pluriennale di riferimento della SeO del DUP.

Gli obiettivi operativi individuati per ogni programma rappresentano la declinazione annuale e pluriennale degli obiettivi strategici contenuti nella SeS e costituiscono indirizzo vincolante per i successivi atti di programmazione, in applicazione del principio della coerenza tra i documenti di programmazione. Nel piano esecutivo di gestione (PEG) la programmazione operativa contenuta nel DUP sarà declinata con maggior dettaglio, attraverso la definizione degli obiettivi di gestione, l'assegnazione delle risorse necessarie al loro raggiungimento e la successiva valutazione, guidando in tal modo la relazione tra l'organo esecutivo Giunta e i Dirigenti, responsabili dei servizi.

- Parte 2, contenente la programmazione dettagliata, relativamente all'arco temporale di riferimento del DUP, delle opere pubbliche, del fabbisogno di personale, delle alienazioni e valorizzazioni del patrimonio, della programmazione biennale degli acquisti di beni e servizi di importo pari o superiore ad € 40.000,00, nonché gli ulteriori strumenti di programmazione relativi all'attività istituzionale dell'ente di cui il legislatore prevede la redazione ed approvazione.

## Piramide della programmazione



### Documento unico di programmazione 2020-2022

Il DUP 2020-2022, predisposto secondo i principi previsti dall'allegato n. 4/1 del D. Lgs. 118/2011 "Principio contabile applicato concernente la Programmazione di bilancio", è stato approvato con delibera di Consiglio di Comunale n. 225 del 23/12/2019, a seguito dell'approvazione da parte della Giunta Comunale avvenuta con deliberazione n. 794 del 14/11/2019.

Il Documento Unico di programmazione è stato infatti approvato dalla Giunta e presentato al Consiglio Comunale, insieme al bilancio di previsione finanziario ai sensi dell'art. 8 del Principio contabile applicato della programmazione e dell'art. 8 del Regolamento di contabilità dell'ente, i quali prevedono, nel caso in cui risulti insediata una nuova amministrazione, l'approvazione del DUP entro un termine diverso (rispetto alla scadenza del 31 luglio di ciascun anno), comunque non successivo al termine previsto dalla normativa per l'approvazione del Bilancio di previsione finanziario riguardante gli esercizi cui si riferisce il DUP (15 novembre).

Con successiva delibera di Consiglio Comunale n. 100 del 29/06/2020 il DUP 2020-2022 è stato nuovamente approvato dal Consiglio Comunale in ottemperanza all'Ordinanza del TAR Toscana del 22.04.2020, pubblicata il 27.04.2020.

Con delibera n. 103 del 29/06/2020 il Consiglio Comunale ha approvato l'importante obiettivo operativo Riparti Livorno: interventi economici, fiscali ed organizzativi, a seguito del relativo Atto di indirizzo del Consiglio (delibera n. 65 del 07/05/2020). Attraverso l'obiettivo Riparti Livorno il nostro comune sta facendo fronte all'attuale situazione sanitaria dovuta all'emergenza Covid-19 e alla crisi economico-finanziaria che ne è conseguita, che ha determinato ricadute negative sul PIL del paese e sul potere di acquisto delle famiglie anche livornesi.

Con la medesima delibera è stato previsto il coinvolgimento di ulteriori settori nella realizzazione della finalità "Un nuovo accordo di programma per un nuovo Ospedale", nell'ambito dell'Obiettivo operativo 2.01.02\_OP Un nuovo ospedale e una rete di assistenza territoriale.

Con successiva delibera di Consiglio Comunale n. 163 del 30/09/2020 sono state apportate alcune modifiche agli obiettivi, oltre ad approvare il nuovo obiettivo strategico 1.06\_ST Next Generation Livorno: Piano di ripresa e resilienza e il nuovo Obiettivo operativo 1.06.01\_OP Sviluppare e coordinare le azioni per realizzare il Piano di ripresa e resilienza di Livorno, che permetteranno alla nostra città di partecipare attivamente alla trasformazione italiana ed europea, secondo le linee di indirizzo che l'Unione Europea e il Governo italiano hanno definito e definiranno per sostenere la ripresa e la resilienza degli stati membri UE in relazione alle ricadute socioeconomiche della crisi COVID-19.

Con la medesima delibera sono state adottate le variazioni ai settori coinvolti nella realizzazione di alcune finalità a seguito delle modifiche agli assetti macrostrutturali dell'ente approvati dalla Giunta con delibera n. 175 del 31/03/2020.

Nel precisare di aver tenuto conto nell'attuale stato di attuazione al 30.06.2020 delle modifiche conseguenti alle variazioni alla macrostruttura, si sottolinea che l'obiettivo Next Generation Livorno sarà rendicontato al 31/12/2020, mentre per quanto attiene all'altrettanto nuovo obiettivo Riparti Livorno si ritiene comunque opportuno indicare, sia pur brevemente, gli interventi attuati dal Comune al 30/06/2020 (v., infra, pag. 170), per poi riservare una più completa ed integrale rendicontazione al 31/12/2020.

### **Documento unico di programmazione 2020-2022 in sintesi**

Il Documento Unico di Programmazione individua per le dieci linee di mandato, quarantacinque indirizzi strategici, sintetizzati in venti obiettivi strategici che vengono ben declinati nei sessantotto obiettivi operativi.

## **2. SISTEMA DEI CONTROLLI INTERNI E CONTROLLO STRATEGICO**

### **Disciplina dei controlli interni**

La disciplina dei controlli interni, tra i quali il controllo strategico, è contenuta nel Regolamento sul Sistema dei Controlli Interni, approvato con delibera di Consiglio Comunale n. 13/08.02.2013, ai sensi del Testo unico delle leggi sull'ordinamento degli enti locali.

Il Comune di Livorno ha adottato un sistema di controlli finalizzato:

- alla verifica, attraverso il controllo di gestione, dell'efficienza, dell'efficacia e dell'economicità dell'azione svolta, al fine di ottimizzare il rapporto tra obiettivi ed azioni realizzate e tra risorse impiegate e risultati, attraverso i controlli di regolarità amministrativa e contabile;
- alla valutazione, attraverso il controllo strategico, dell'adeguatezza delle scelte compiute in sede di attuazione dei piani, in termini di congruenza tra i risultati conseguiti e gli obiettivi predefiniti;
- al costante mantenimento degli equilibri finanziari della gestione e degli obiettivi di finanza pubblica, attraverso il controllo sugli equilibri finanziari;
- alla verifica dell'efficacia, efficienza ed economicità degli organismi gestionali esterni dell'ente, attraverso il controllo sugli organismi partecipati non quotati;
- alla verifica della qualità dei servizi erogati, sia direttamente, sia mediante organismi gestionali esterni attraverso l'impiego di metodologie dirette a misurare la soddisfazione degli utenti esterni e interni, attraverso il controllo sulla qualità dei servizi.

### **Controllo strategico**

Il controllo strategico consiste in un'attività di supporto alla formulazione delle politiche, nonché nella verifica della loro attuazione. Le finalità del controllo strategico ai sensi dell'art. 4 del nostro Regolamento sul sistema dei controlli interni, sono rivolte ad assicurare, in particolare:

- l'effettiva realizzazione delle scelte contenute nelle direttive e negli atti di indirizzo adottati dagli organi politici e la verifica dei risultati conseguiti rispetto agli obiettivi prefissati;
- il raggiungimento delle finalità prefissate in modo efficiente ed efficace, rimuovendo eventuali fattori ostativi, attraverso la modifica di attività e comportamenti;
- la verifica dell'efficacia delle attività poste in essere in attuazione delle priorità fissate in sede di pianificazione strategica e di programmazione, attraverso una valutazione di conformità fra risultati conseguiti e gli obiettivi predeterminati.

Il controllo strategico offre quindi agli amministratori gli elementi di valutazione sullo stato di realizzazione delle linee programmatiche di governo, nonché indicazioni e proposte per le nuove scelte politiche.

### 3. STATO DI ATTUAZIONE AL 30/06/2020

La verifica dello stato di attuazione degli obiettivi del DUP 2020-2022 è stata avviata nel mese di luglio con l'invio ai Dirigenti delle Linee di Indirizzo elaborate dal Direttore Generale e dall'Ufficio Programmazione e controllo, contenenti indicazioni relative alla rendicontazione delle finalità e degli indicatori.

Nel corso dei mesi di agosto e settembre è stato inoltre organizzato un ciclo di incontri con i Responsabili politici e i Dirigenti, nel corso dei quali sono state illustrate dai Dirigenti le azioni poste in essere per la realizzazione delle finalità, nonché le criticità riscontrate durante la gestione, che per questo primo semestre sono da ricondurre in particolare all'emergenza sanitaria e alle misure organizzative di contenimento della propagazione del virus che non hanno consentito di realizzare alcune finalità secondo le previsioni. Tutto ciò ha determinato un raggiungimento infrannuale inferiore rispetto previsioni.

La verifica dello stato di attuazione degli obiettivi è stata di importanza fondamentale sia per controllare la realizzazione degli obiettivi nel corso del 2020, sia per apportare variazioni agli obiettivi operativi del nuovo DUP 2021-2023, al fine di dare una rappresentazione veritiera e corretta dei futuri andamenti dell'Ente, come previsto dal principio applicato della programmazione di bilancio.



Lo *Stato di attuazione al 30/06/2020* del DUP 2020-2022, rende conto dell'avanzamento delle specifiche *finalità* che compongono gli obiettivi operativi, con il dettaglio delle attività realizzate.

Dalla lettura del documento emerge chiaramente lo sforzo di tutto l'ente per mantenere alto il livello di operatività nonostante la pandemia abbia fortemente inciso sulle attività che richiedevano la presenza fisica, ad esempio tutte le attività che interessavano il settore sportivo, le attività relative ai lavori e alle manutenzioni, il settore commerciale/turistico.

## Obiettivi strategici e operativi

Obiettivo strategico		Obiettivo operativo	
Codice	Titolo	Codice	Titolo
1.01	L'Agenda strategica locale nel governo del territorio per lo sviluppo sostenibile	1.01.01_OP	Attuare una nuova politica territoriale e urbana
1.02	Sviluppare Livorno città di città	1.02.01_OP	Sviluppare Livorno città inclusiva, produttiva e attrattiva
		1.02.02_OP	Sviluppare Livorno città d'acqua
		1.02.03_OP	Sviluppare Livorno città verde
		1.02.04_OP	Sviluppare Livorno città dello sport e del benessere
1.03	Sviluppare Livorno città sicura	1.03.01_OP	Realizzare una nuova protezione civile
		1.03.02_OP	Completare gli interventi post alluvione e potenziare la rete drenante cittadina
1.04	Sviluppo economico della città attraverso l'innovazione, l'economia del mare, la ricerca scientifica, l'economia circolare e le relazioni internazionali	1.04.01_OP	Favorire lo sviluppo economico attraverso l'innovazione e la formazione
		1.04.02_OP	Favorire l'economia del mare, la ricerca scientifica, l'integrazione porto-città, la cooperazione e le relazioni internazionali
		1.04.03_OP	Energie rinnovabili ed economia circolare per una nuova stagione di sviluppo
1.05	Favorire lo sviluppo economico della città attraverso il turismo e il commercio	1.05.01_OP	Sviluppare azioni per rilanciare il turismo in città
		1.05.02_OP	Favorire il commercio per rivitalizzare la città
2.01	Promuovere e tutelare la salute delle persone con particolare attenzione ai soggetti più fragili	2.01.01_OP	Elevare il livello di integrazione e l'appropriatezza dei percorsi assistenziali
		2.01.02_OP	Un nuovo ospedale e una rete di assistenza territoriale
		2.01.03_OP	Ottimizzazione delle dotazioni e delle modalità di gestione dei servizi per gli anziani
		2.01.04_OP	Sostenere l'autonomia e la partecipazione sociale delle persone con disabilità
2.02	Promuovere politiche per la coesione sociale e l'inclusione dei soggetti svantaggiati	2.02.01_OP	Sviluppare azioni di contrasto alle violenze di genere e politiche per le pari opportunità
		2.02.02_OP	Adottare politiche che favoriscano l'inclusione sociale
		2.02.03_OP	Aumentare la capacità del Comune di rispondere alla tensione abitativa
		2.02.04_OP	Ampliare e riqualificare il patrimonio abitativo comunale
2.03	Tutelare l'infanzia e l'adolescenza e promuovere il benessere dei giovani	2.03.01_OP	Tutelare l'infanzia e l'adolescenza
		2.03.02_OP	Promuovere il benessere dei giovani
2.04	Migliorare i servizi e il patrimonio scolastico e sostenere il diritto allo studio	2.04.01_OP	Migliorare i servizi scolastici e sostenere il diritto allo studio
		2.04.02_OP	Migliorare il patrimonio scolastico
2.05	Promuovere la tutela degli animali	2.05.01_OP	Tutelare gli animali e promuovere la corretta convivenza tra animali e uomini
3.01	Migliorare la sicurezza urbana	3.01.01_OP	Presidiare il territorio e contrastare la criminalità urbana
		3.01.02_OP	Promuovere l'inclusione sociale dei detenuti per aumentare la sicurezza urbana
		3.01.03_OP	Migliorare l'ambiente urbano e gli spazi pubblici per ridurre l'insicurezza e la criminalità
4.01	Salvaguardare e valorizzare il patrimonio culturale cittadino. Promuovere e sostenere la cultura	4.01.01_OP	Salvaguardare e valorizzare il patrimonio culturale cittadino
		4.01.02_OP	Promuovere e sostenere la cultura
		4.01.03_OP	Promuovere e sostenere la cultura scientifica
4.02	Favorire l'imprenditoria di tipo culturale e rilanciare Livorno come meta di turismo culturale	4.02.01_OP	Favorire l'imprenditoria di tipo culturale
		4.02.02_OP	Rilanciare il turismo culturale
5.01	Riqualificare gli impianti sportivi, promuovere e sostenere lo sport e gli eventi sportivi	5.01.01_OP	Adeguare e migliorare gli impianti sportivi
		5.01.02_OP	Promuovere lo sport e gli eventi sportivi

Obiettivo strategico		Obiettivo operativo	
Codice	Titolo	Codice	Titolo
6.01	Realizzare una mobilità sicura, sostenibile e integrata	6.01.01_OP	Progettare il sistema di mobilità integrato attraverso il PUMS
		6.01.02_OP	Progettare e realizzare una mobilità sicura e sostenibile
7.01	Riqualificare l'ambiente naturale in modo sostenibile e migliorare la qualità dell'aria	7.01.01_OP	Monitorare l'ambiente naturale e individuare finanziamenti per futuri progetti di salvaguardia e sviluppo
		7.01.02_OP	Salvaguardare le colline livornesi
		7.01.03_OP	Salvaguardare il mare
		7.01.04_OP	Prevedere interventi per migliorare la qualità dell'aria
8.01	Favorire la riduzione dei rifiuti e organizzare la gestione dei rifiuti sui principi dell'economia circolare	8.01.01_OP	Organizzare la gestione dei rifiuti nel Comune di Livorno sui principi dell'economia circolare
		8.01.02_OP	Favorire la riduzione dei rifiuti
9.01	Finanziare la città di domani e monitorare i programmi complessi	9.01.01_OP	Le risorse finanziarie per favorire lo sviluppo locale e la gestione dei programmi complessi
9.02	Una pubblica amministrazione efficace, efficiente, intelligente, economica, flessibile, trasparente e digitale	9.02.01_OP	Direzione generale dell'ente, gestione e sviluppo delle relazioni e della comunicazione
		9.02.02_OP	Supporto agli organi istituzionali e gestione documentale
		9.02.03_OP	Prevenzione della corruzione
		9.02.04_OP	Trasparenza e semplificazione amministrativa
		9.02.05_OP	Programmazione e controlli efficaci
		9.02.06_OP	Gestione economico finanziaria dell'Ente
		9.02.07_OP	Progettare e attuare nuove modalità per l'ottimizzazione delle entrate comunali
		9.02.08_OP	Razionalizzare e valorizzare le partecipazioni comunali e i servizi pubblici locali
		9.02.09_OP	Efficienza nelle gare, nelle acquisizioni e nei contratti
		9.02.10_OP	Gestire e valorizzare il patrimonio e il demanio comunale
		9.02.11_OP	I servizi anagrafici, demografici, elettorali per una società che cambia
		9.02.12_OP	Sviluppo digitale dell'amministrazione e dei servizi ai cittadini e alle imprese
		9.02.13_OP	Sviluppo del Sistema Informativo Territoriale per una città aperta
		9.02.14_OP	L'informazione statistica per decidere in modo consapevole
		9.02.15_OP	Valorizzare il personale del Comune
		9.02.16_OP	Gestire efficacemente e migliorare i servizi per l'edilizia privata
		9.02.17_OP	Gli immobili dell'Ente sedi di uffici manutenzione ordinaria e straordinaria
		9.02.18_OP	Sviluppo di un'infrastruttura smart sulla rete di pubblica illuminazione
		9.02.19_OP	Difesa dell'ente e consulenza giuridico-legale
		9.02.20_OP	Potenziamento dei servizi alle imprese
		9.02.21_OP	Riorganizzazione della macchina comunale
		9.02.22_OP	Riparti Livorno: interventi economici, fiscali e organizzativi
10.01	Promuovere e difendere la qualità democratica delle decisioni e favorire una nuova cultura dei diritti	10.01.01_OP	Favorire il diritto di accesso dei Consiglieri e la partecipazione
		10.01.02_OP	Favorire una nuova cultura dei diritti e istituire la Casa dei diritti

## LINEA DI MANDATO 1

### OLTRE LA CRISI: PER UNA NUOVA STAGIONE DI CRESCITA E LAVORO

La linea di mandato riguarda lo sviluppo territoriale ed economico della città di Livorno che può tornare ad essere la città vitale, produttiva, aperta all'Italia e al mondo come è stata per gran parte della sua storia. Una città colpita dalla lunga crisi economica che però ha dentro di sé l'energia, la storia, le risorse civili e culturali per essere protagonista di una nuova stagione di crescita e lavoro.

Occorre investire sul futuro, sul lavoro, sull'identità, sull'ambiente e sulla bellezza della nostra città, preservandone le diversità culturali, per realizzare la rinascita di Livorno basandosi sulla sostenibilità ambientale, economica, socio-istituzionale.

### Indirizzi strategici

Attuare una nuova politica di governo del territorio per realizzare un città sostenibile, moderna, europea, coesa, che sia maggiormente resiliente ai cambiamenti

Utilizzare il verde come strumento di rigenerazione urbana

Salvaguardare l'identità marittima della città, promuovere l'economia del mare, la ricerca scientifica, realizzare una maggiore integrazione porto-città

Sviluppare le relazioni internazionali e promuovere la cultura della pace e della cooperazione internazionale

Favorire lo sviluppo economico sostenibile basato sui principi dell'economia circolare

Sviluppare una nuova strategia per favorire il turismo

Rilanciare il commercio sostenendo le piccole e medie attività e rivitalizzando il centro città



## Obiettivo strategico 1.01\_ST

### L'Agenda strategica locale nel governo del territorio per lo sviluppo sostenibile

**Missione 01 Servizi istituzionali, generali e di gestione**

**Missione 05 Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali**

**Missione 08 Assetto del territorio ed edilizia abitativa**

**Missione 09 Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente**

**Missione 10 Trasporti e diritto alla mobilità**

**Missione 12 Diritti sociali, politiche sociali e famiglia**

**Missione 14 Sviluppo economico e competitività**

#### Descrizione dell'obiettivo

Il governo del territorio assumerà la logica progettuale appoggiata alle reti e all'integrazione, intesa a ritrovare equilibri fisici e sociali, promuovere economie sostenibili, produrre interventi manutentivi e rigenerativi di sistema, che garantiscano connessioni e continuità dei sistemi insediativi, infrastrutturali, naturali e che si definiscano e si gestiscano in modalità intersettoriale, multiscalare, multiattoriale.

In questo modo la programmazione della città si può organizzare per dare esito locale a obiettivi definiti nell'Agenda 2030 che contiene i 17 Obiettivi per lo Sviluppo Sostenibile, e nell'Agenda Urbana per l'Unione Europea, ove le città sono attori dello sviluppo culturale, sociale ed economico.

Il rafforzamento della progettualità dell'Amministrazione permetterà di concorrere all'utilizzo delle risorse della programmazione 2021-2027 dedicata a cinque obiettivi di policy (un'Europa più intelligente, più verde, più connessa, più sociale, più vicina ai cittadini), dove la dimensione territoriale delle politiche di coesione risulta consolidata e richiede la formazione di Agende strategiche locali.

Le priorità definite nelle Agende strategiche locali degli strumenti di pianificazione costituiscono, infatti, condizioni abilitanti per l'uso dei fondi europei nel prossimo ciclo, laddove indichino obiettivi e azioni finalizzati alla gestione delle risorse naturali e alla manutenzione attiva del territorio; alla riduzione di fenomeni di inquinamento atmosferico e di consumo delle risorse ambientali nelle città, sollecitando una più forte attenzione alla qualità ambientale e alla qualità della vita (Sviluppo Urbano Sostenibile); alla pianificazione in materia di energia e clima, di adattamento ai cambiamenti climatici, di gestione dei rischi, di conservazione degli habitat naturali; alle funzioni e agli strumenti di protezione civile essenziali non solo per la gestione delle emergenze, ma anche e soprattutto per fare prevenzione, ridurre il rischio di catastrofi e rafforzare la resilienza delle comunità, attraverso informazione, formazione e coinvolgimento attivo.



**Obiettivo operativo 1.01.01\_OP**  
**Attuare una nuova politica territoriale e urbana**  
**Responsabile politico Assessore Silvia Viviani**

**Missione 01 Servizi istituzionali, generali e di gestione**

**Programma 06 Ufficio Tecnico**

**Missione 05 Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali**

**Programma 01 Valorizzazione dei beni di interesse storico**

**Missione 08 Assetto del territorio ed edilizia abitativa**

**Programma 01 Urbanistica e assetto del territorio**

**Programma 02 Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economico-popolare**

**Missione 09 Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente**

**Programma 02 Tutela, valorizzazione e recupero ambientale**

**Missione 10 Trasporti e diritto alla mobilità**

**Programma 05 Viabilità e infrastrutture stradali**

**Missione 12 Diritti sociali, politiche sociali e famiglia**

**Programma 04 Interventi per i soggetti a rischio di esclusione sociale**

**Programma 06 Interventi per il diritto alla casa**

**Missione 14 Sviluppo economico e competitività**

**Programma 02 Commercio-reti distributive-tutela dei consumatori**

**Finalità da conseguire e stato di attuazione al 30/06/2020**

<b>Attuare una nuova politica di governo del territorio e rafforzare la conoscenza e le capacità gestionali e progettuali orientate all'innovazione urbana, alla salute e all'inclusione sociale incrementando le competenze</b>	<b>Settori coinvolti</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
	<u>Capofila</u> Urbanistica e Programmi complessi	•	•	•
	Edilizia privata e SUAP	•	•	•
	Infrastrutture e spazi urbani	•	•	•
	Indirizzo Organizzazione e Controllo	•	•	•
	Politiche sociali e socio-sanitarie	•	•	•
	Attività culturali, musei e fondazioni	•	•	•

Attuare una nuova politica di governo del territorio che realizzi un modello di sviluppo sostenibile dal punto di vista ambientale, economico, sociale e culturale, che preveda una città moderna, europea, ecologicamente avanzata, riunificata nelle sue parti da un sistema di relazioni più coese e articolate, con un centro riqualificato e periferie vivibili e sicure, zone industriali e centri commerciali parti di un sistema caratterizzato da un insieme di flussi e rapporti sociali e culturali, che attivi ampie sinergie d'azione coinvolgendo esperti e stimolando la partecipazione della cittadinanza. Aderire alle principali reti nazionali di città impegnate nei processi di innovazione (green city, smart city). Promuovere percorsi formativi *in house* e attività culturali dedicate alle innovazioni e alle migliori pratiche in materia urbanistica. Definire e approvare un protocollo di intesa con il Dipartimento di Architettura dell'Università di Firenze per una *Summer School* dedicata alla rigenerazione urbana.

**Stato di attuazione al 30/06/2020**

L'A.C., con atto GC n. 273 del 09.06.20, ha aderito alla Carta per la rigenerazione urbana nell'ambito della rete Green City. Inoltre l'Ufficio si è attivato per definire l'iter e gli atti propedeutici per la partecipazione dell'A.C. alla 17a Mostra Int.le di Architettura promossa dalla Fondazione Biennale di Venezia. Nell'ambito di questo evento saranno realizzate iniziative di promozione della città di Livorno, con approfondimenti multidisciplinari sui temi della resilienza urbana, della diversità e dell'educazione nell'ottica della sostenibilità ambientale, sociale e della convivenza urbana, mediante strumenti quali video, webinar, pubblicazioni, esposizioni, ecc.

Nel corso del primo semestre, tenuto conto della fase emergenziale Covid che ha condizionato pesantemente almeno 4 mesi di lavoro, sono state comunque concluse o avviate alcune procedure nell'ambito di rilevanti servizi alla cittadinanza (SIPIS e SIEC) ed eseguiti alcuni interventi ABA e giochi.

Sono state concluse le procedure di gara, pervenendo all'aggiudicazione AQ VERDE; è stato modificato il Disciplinare manomissioni stradali per tecnico microtrincea; è iniziato rapporto con gli ordini professionali; è stata gestita la fase iniziale di avviamento del SIPIS per pubblica illuminazione e semaforica ed è stata gestita la fase conclusiva della stagione termica con SIEC, riscaldamento e condizionamento.

Innalzare la progettualità dell'amministrazione attraverso l'istituzione dell'Ufficio intersettoriale "progettualità urbana" con risorse esterne e interne – per acquisire competenze e professionalità per l'attuazione del programma di mandato e per progetti integrati di rigenerazione urbana	Settori coinvolti	2020	2021	2022
	Capofila Urbanistica e programmi complessi	•	•	•
	Infrastrutture e spazi urbani	•	•	•
	Sviluppo, valorizzazione e manutenzioni	•	•	•
	Impianti tecnologici	•	•	•
	Sviluppo economico, turismo, Sportello Europa	•	•	•
	Tutti i settori dell'Ente coinvolti nei programmi	•	•	•

L'istituzione di un "Ufficio Intersettoriale per la Progettualità Urbana" è l'azione dell'Amministrazione da mettere subito in opera più efficiente ed efficace di breve e medio periodo riferita a tre campi di attività:

- il completamento dei programmi urbani in corso: i programmi complessi che la Città di Livorno ha avviato da tempo sono incompiuti ed è necessario portarli a sistema, anche con eventuali rimodulazioni;
- l'attuazione delle politiche settoriali comunali: molte politiche settoriali comunali, come quelle che sono dedicate ai temi dell'abitare, della mobilità, della sicurezza e della prevenzione, dell'istruzione e della salute, della partecipazione cittadina alla cura dei beni comuni, delle pratiche sportive e per il benessere, della resilienza, dell'economia circolare, delle infrastrutture, della portualità e dell'offerta localizzata per la PMI, hanno bisogno della dimensione spaziale;
- l'acquisizione di risorse per la città: la pianificazione urbana di Livorno può inserirsi nella programmazione dei fondi europei 2021-2027 per realizzare in forma integrata programmi di rigenerazione per la crescita economica, lo sviluppo sostenibile e l'inclusione sociale.

L' "Ufficio Intersettoriale per la Progettualità Urbana" permette di:

- Finanziare la città di domani: intercettare risorse finanziarie e strumenti per promuovere azioni di rigenerazione e innovazione urbana;
- Promuovere rapporti di partenariato/istituzionali con le categorie economiche e sociali;
- Promuovere progetti integrati di rigenerazione urbana nelle aree nelle quali operare tramite partenariato pubblico privato e integrazione delle risorse provenienti da canali di finanziamento diversi, coordinando

l'allocazione dei fondi europei e quella degli investimenti privati;

- Monitorare i programmi urbani integrati e migliorare i servizi tecnici e l'intersectorialità;
- Coordinare, integrare e completare i programmi urbani complessi (bando periferie, stazione marittima, polo tecnologico e dell'innovazione, contratto di quartiere, ecc.);
- Coordinare il Piano Operativo e il Programma delle Opere Pubbliche con i Programmi di rigenerazione urbana;
- Coordinare gli strumenti urbanistici con i piani di settore che hanno effetto sui luoghi (mobilità integrata e sostenibile, abbattimento barriere architettoniche, acustica, illuminazione intelligente);
- Gestire il Tavolo consultivo con gli ordini professionali;
- Gestire la struttura consultiva con il sistema delle imprese;
- Promuovere e gestire bandi e concorsi;
- Coordinare i progetti pilota per la qualità della città;
- Promuovere azioni di marketing territoriale, coprogettazione e condivisione delle strategie;
- Promuovere i programmi di riqualificazione delle aree di interfaccia città/porto.

#### Stato di attuazione al 30/06/2020

L'“Ufficio Intersectoriale per la Progettualità Urbana“ non è stato istituito alla data del 30/06/2020 non disponendo di risorse finanziarie/umane da poter dedicare alla nuova struttura.

Tuttavia la gestione dei Programmi Urbani Complessi è stata ricondotta all'interno del settore Urbanistica e Programmi Complessi contribuendo ad un primo step del processo organizzativo prefigurato.

Nel corso del primo semestre la fase emergenziale Covid ha condizionato pesantemente il lavoro di elaborazione della progettualità. Ciò nonostante si sono avviati i tavoli di confronto con gli ordini professionali e si è sviluppato un confronto anche con la nuova dirigenza, proiettato ad un aggiornamento della programmazione LL.PP.

Istituire l'Ufficio di Piano per gestire e attuare gli strumenti urbanistici vigenti e redigere la nuova pianificazione in modo da rispondere ai bisogni del cittadino e delle imprese stimolando iniziative e proposte	Settori coinvolti	2020	2021	2022
	Urbanistica e programmi complessi	•	•	•
	Edilizia privata e SUAP	•	•	•

Per la gestione urbanistica degli strumenti urbanistici vigenti e la formazione dei nuovi strumenti urbanistici comunali occorre aumentare l'efficienza della struttura del settore urbanistica tramite la costituzione dell'Ufficio di Piano per:

1. Formare e approvare varianti urbanistiche di valorizzazione del patrimonio pubblico;
2. Risolvere condizioni di criticità per gli abitanti e innalzare la qualità delle diverse parti della città;
3. Promuovere il riuso degli edifici e dei suoli tramite nuove forme come gli usi temporanei ;
4. Promuovere forme di partecipazione alla formazione dei nuovi strumenti urbanistici;
5. Formare il nuovo Piano Operativo Comunale e la Variante contestuale al Piano Strutturale.

Intraprendere il percorso verso Piano Operativo e Variante contestuale al Piano Strutturale, per il recupero e la conservazione dell'identità della città integrati con la necessità di nuove stratificazioni, di nuove narrazioni del contemporaneo, con trasparenza e partecipazione, con *call* per idee tese ad acquisire proposte su alcuni ambiti specifici, in linea con gli indirizzi strategici.

Il Piano Operativo dovrà prevedere una pianificazione urbana che realizzi una città moderna, europea, ecologicamente avanzata, riunificata nelle sue parti da un sistema di relazioni urbane più coese e articolate, con un centro riqualificato e periferie vivibili e sicure, zone industriali e centri commerciali parti di un sistema caratterizzato da un insieme di flussi e rapporti sociali e culturali a elevato ispessimento, che ridisegni lo sviluppo di Livorno lungo tre direttrici fondamentali:

- una città europea e mediterranea;
- un'economia diversificata nella quale porto e logistica, sviluppo d'impresa, cantieristica, ambiente, turismo,

commercio, cultura diventino i poli di una crescita diffusa e sostenibile;

- uno sviluppo in un ambito territoriale di area vasta che parta dal coordinamento dei piani strutturali comunali e dal dimensionamento di alcuni servizi fino a concepire forme di innovazione istituzionale.

Il Piano operativo dovrà superare i concetti di centro e periferie e programmare gli interventi tramite indicatori di disagio urbano, individuando le aree più a rischio, che presentano maggiore domanda di casa, più insicurezza, maggiore difficoltà ad accedere ai servizi, al trasporto pubblico e alla rete digitale, carenza di spazi verdi e di qualità estetica, consentendo la demolizione e ricostruzione di complessi edilizi energivori, inefficienti e insicuri.

Il Piano Operativo dovrà cambiare anche per la parte delle regole urbanistico-edilizie: più semplici, più chiare, più certe e a favore degli interventi di riuso edilizio.

Con il Piano Operativo si potranno sviluppare linee guida per:

- la compatibilità e la funzionalità degli impianti di distribuzione dei carburanti;
- la riqualificazione di parti della città a vocazione commerciale;
- la riqualificazione e lo sviluppo compatibile delle attività industriali;
- la valorizzazione del patrimonio pubblico e del centro storico;
- la valorizzazione dell'identità dei quartieri cittadini.

Nel quadro delle linee strategiche della Variante al Piano Strutturale saranno definite le forme di *governance* e di perequazione territoriale con i Comuni contermini; le politiche regionali da territorializzare; le risorse pubbliche da investire; le leve da utilizzare per mobilitare investimenti; il governo dei rapporti fra pubblico e privato.

La Variante al Piano Strutturale dovrà essere formata con attenzione ai problemi emersi nella fase post adozione e alle esigenze espresse dalla popolazione e dalle imprese.

Al fine di riconnettere le politiche livornesi con il sistema delle reti regionali e nazionali e con i territori contermini la Variante al Piano Strutturale conterrà progetti territoriali per l'integrazione e la funzionalità delle reti infrastrutturali e delle capacità industriali.

Sarà favorito il coordinamento con il Comune di Collesalveti per l'area dell'Interporto e più in generale il coordinamento delle politiche territoriali di area vasta con i Comuni contermini sui temi delle infrastrutture, della portualità e dell'offerta localizzativa per la PMI.

6. Contestualmente alla formazione dei nuovi strumenti urbanistici comunali saranno aggiornati altri strumenti complementari e necessariamente coordinati:

- il Regolamento edilizio;
- la fiscalità locale tramite il potenziamento dei bonus fiscali per la riqualificazione energetica ai vari livelli e la parametrizzazione degli oneri concessori su nuovi requisiti assegnati agli interventi, relativi alla gestione e manutenzione del patrimonio pubblico esistente, al contrasto al dissesto idrogeologico, alla resilienza ai cambiamenti climatici, all'erogazione di servizi urbani tecnologicamente avanzati.

#### **Stato di attuazione al 30/06/2020**

Sono stati definiti i temi e l'impostazione generale delle attività di tipo partecipativo preliminari all'avvio del procedimento di elaborazione del PO e conseguentemente sono stati presi contatti con il soggetto attuatore della campagna di ascolto.

E' stata avviata, conseguentemente, l'attività interlocutoria con il soggetto attuatore delle attività di tipo partecipativo (campagna di ascolto/call rivolta agli operatori/cittadinanza e agli uffici interni); tuttavia l'emergenza da COVID 19 non ha consentito il proseguimento dell'attività, imponendo di ripensare e predisporre nuove modalità organizzative anche in relazione alla realizzazione delle necessarie misure di contenimento del rischio.

Si è provveduto, inoltre, ad una prima analisi delle fasi inerenti il processo di elaborazione del PO e della contestuale variante al PS con l'intento di individuare le modalità operative e organizzative sia in rapporto all'interazione con l'ATI, titolare del contratto di esecuzione del procedimento menzionato, sia alle relazioni con gli Uffici interni all'A.C.

Infine è stata avviata un'attività di ricognizione e studio, anche dei documenti di avvio del procedimento redatti da altri Comuni toscani, inerente l'elaborazione del documento di avvio del procedimento quale primo passaggio formale per l'elaborazione del PO e della contestuale variante al PS.

L'“Ufficio di Piano” non è stato istituito alla data del 30/06/2020.

Promuovere “Azioni Pilota” per la qualità della città	Settori coinvolti	2020	2021	2022
	<u>Capofila</u> Urbanistica e programmi complessi	•	•	•
	Edilizia privata e SUAP	•	•	•
	Infrastrutture e spazi urbani	•	•	•
	Sviluppo valorizzazione e manutenzioni	•	•	•
	Politiche sociali e socio-sanitarie	•	•	•

Alcune specifiche azioni locali possono innalzarsi al rango di progetti pilota con la partnership degli attori locali e nazionali:

1. URBAN CENTER: sviluppare l'accordo con Consiglio Nazionale Architetti Pianificatori Paesaggisti Conservatori e Agenzia Nazionale per la Coesione Territoriale per la gestione dell'Urban Center comunale;
2. CONCORSI DI PROGETTAZIONE: sviluppare l'accordo con Ordine Architetti LI per indire concorsi di progettazione idonei a porre Livorno all'attenzione della comunità architettonica e internazionale, con l'intento di accrescere la qualità urbana negli spazi pubblici e la qualità dell'abitare e favorire la convergenza sulla città di saperi nuovi;
3. CAPITOLATO SPECIALE OPERE PUBBLICHE: sviluppare l'accordo con l'Ordine degli Ingegneri LI per Capitolato speciale dei requisiti delle opere pubbliche (bellezza, accessibilità, resilienza) per innalzare le qualità progettuali ed esecutive e quelle della gestione degli appalti.

#### Stato di attuazione al 30/06/2020

E' stato promosso un percorso diretto alla ripresa e al consolidamento dei rapporti di collaborazione e confronto con gli ordini e collegi professionali che ha consentito la redazione di uno specifico Protocollo d'intesa per la costituzione del Tavolo Comune/Ordini Professionali, approvato con atto GC n. 250 del 19/05/2020.

In data 04.06.2020 il Protocollo è stato formalizzato con la sottoscrizione da parte dei soggetti partecipanti ed è stato istituito il "Tavolo Tecnico di Concertazione Disciplinare".

Nel corso del primo semestre la fase emergenziale Covid ha condizionato pesantemente il lavoro di elaborazione della progettualità, salvo l'avvio dei rapporti con le Categorie professionali, quale presupposto per la redazione di Capitolati Speciali migliorati.

E' stato intrapreso il primo progetto per addivenire ad un concorso di progettazione con l'interessamento del Consiglio provinciale dell'ordine degli architetti.

Promuovere un programma per la qualità della città pubblica	Settori coinvolti	2020	2021	2022
	<u>Capofila</u> Infrastrutture e spazi urbani	•	•	•
	Sviluppo, valorizzazione e manutenzioni	•	•	•
	Urbanistica e programmi complessi	•	•	•
	Politiche sociali e socio-sanitarie	•	•	•

L'Agenda Strategica Locale di Livorno da declinare ulteriormente in coerenza con gli obiettivi strategici e operativi del DUP dovrà definire la città pubblica come rete di servizi diffusi, con la quale sono garantite prestazioni favorevoli alle relazioni sociali, all'adattamento climatico, alla bellezza, alla salute.

- Riquilibrare gli spazi urbani della socialità (piazze, giardini, aree giochi, spazi pertinenziali delle attrezzature pubbliche) applicando i principi del *design for all* e della resilienza, attrezzati anche con l'impiego di smart technologies;
- Approvare un piano urbano per le aree gioco a contenuti di inclusività;
- Approvare il PEBA 2.0, strumento coordinato con il PUMS, al PO e al P.T.OO.PP.;
- Promuovere la cura dei beni comuni applicando il Regolamento comunale.

#### Stato di attuazione al 30/06/2020

Nel corso del primo semestre, tenuto conto della fase emergenziale Covid che ha condizionato pesantemente almeno 4 mesi di lavoro, sono state:

- concluse le procedure di gara, pervenendo all'aggiudicazione AQ VERDE;
- iniziato rapporto con gli ordini professionali;
- sottoscritti alcuni Patti di Cittadinanza;
- eseguiti interventi alcuni interventi diffusi ed uno maggiormente rilevante PEBA;
- integrate attrezzature ad alcune aree gioco;
- modificato il Disciplinare manomissioni stradali per tecnico microtrincea;
- gestita la fase iniziale di avviamento del SIPIS per pubblica illuminazione e semaforica;

Nel corso del primo semestre, ancorché fortemente influenzato dall'emergenza COVID 19 sono stati analizzati e strutturati gli schemi per la georeferenziazione degli spazi urbani, delle aree giochi e delle aree pubbliche destinate al vivere comune con la redazione del primo elaborato cartografico per le aree giochi.

Riurbanizzare in chiave ecologica	Settori coinvolti	2020	2021	2022
	<u>Capofila</u> Infrastrutture e spazi urbani	•	•	•
	Sviluppo, valorizzazione e manutenzioni	•	•	•
	Impianti tecnologici	•	•	•

Progettare il sistema di drenaggio delle principali urbanizzazioni urbane (strade, parcheggi).

Creare un sistema di monitoraggio preventivo dei degradi urbani.

Completare la dotazione dei sottoservizi urbani in tutti i luoghi della città.

Modificare i materiali della città pubblica (opere stradali, pavimentazioni, arredi) per la resilienza e l'estetica urbana.

**Stato di attuazione al 30/06/2020**

Nel corso del primo semestre la fase emergenziale Covid ha condizionato pesantemente il lavoro di elaborazione della progettualità, salvo l'approvazione del Disciplinare manomissione per microtrincea e l'affidamento AQ VERDE, quale presupposto per l'avvio di un monitoraggio più attento del VERDE.

Il Settore SVM a causa dell'emergenza Covid ha potuto solamente avviare un percorso di razionalizzazione della fase conoscitiva.

Integrare la VAS nella pianificazione	Settori coinvolti	2020	2021	2022
	Capofila Ambiente e mobilità	•	•	•
Urbanistica e programmi complessi	•	•	•	

Applicare la valutazione ambientale strategica dei piani e progetti per verificare gli effetti delle scelte di trasformazione riferite all'ambiente, al territorio, alla salute umana, all'economia, alla società escludendo dall'esecuzione le opere che non siano di messa in sicurezza dei siti soggetti a rischi sismici, idraulici e idrogeologici, le localizzazioni che aggravino costi sociali e ambientali, compresi quelli derivanti dall'aumento del traffico veicolare e dei relativi inquinamenti acustici e atmosferici.

**Stato di attuazione al 30/06/2020**

Con Deliberazione di Giunta Comunale n. 12 del 14.01.2020 è stato riorganizzato l'Istituto della VAS. Conseguentemente si è dato avvio all'analisi della VAS del Piano Urbano della Mobilità Sostenibile. Inoltre l'Autorità Competente (Settore Ambiente e Mobilità) ha processato al 30.06.2020 n. 3 VAS la cui autorità procedente è il Ministero dell'Ambiente e o Regione.

**Indicatori: risultati raggiunti al 30/06/2020**

N. percorsi/iniziative formativi e culturali in materia di governo del territorio, urbanistica/innovazione urbana realizzati in un anno	N. 4 per la finalità VAS: N. 1 relativamente all'urbanistica
N. incontri di coordinamento intersettoriale per la gestione dei programmi urbani complessi realizzati in un anno	N. 17
N. incontri/iniziative di tipo partecipativo con le categorie economiche/professionali e altri <i>stakeholders</i> , propedeutici alla fase di elaborazione del Piano Operativo Comunale e contestuale variante al PS, realizzati in un anno	N. 6 per la finalità VAS
N. progettazioni di riqualificazione di luoghi urbani (piazze, giardini, aree gioco, pertinenze edifici pubblici) realizzate in un anno	Rendicontazione al 31.12.2020
N. luoghi urbani (piazze, giardini, aree gioco, pertinenze edifici pubblici) riqualificati in un anno	N. 3 aree gioco
N. interventi puntuali di ABA su aree pubbliche realizzati in un anno	N. 5
N. tratte di collettori fognatura bianca sottoposti a manutenzione straordinaria in un anno	N. 5
N. patti di cittadinanza per la gestione di spazi pubblici sottoscritti in un anno	N. 4

**Obiettivo strategico 1.02\_ST**  
**Sviluppare Livorno città di città**

**Missione 01 Servizi istituzionali, generali e di gestione**

**Missione 05 Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali**

**Missione 06 Politiche giovanili, sport e tempo libero**

**Missione 07 Turismo**

**Missione 08 Assetto del territorio ed edilizia abitativa**

**Missione 09 Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente**

**Missione 10 Trasporto e diritto alla mobilità**

**Missione 12 Diritti sociali, politiche sociali e famiglia**

**Missione 14 Sviluppo economico e competitività**

**Società ed enti partecipati coinvolti nella realizzazione dell'obiettivo: STU Porta a Mare S.p.A., Interporto Toscano S.p.A.**

**Descrizione dell'obiettivo**

Per lo sviluppo di Livorno si sono individuati quattro macro ambiti strategici:

- Livorno città inclusiva, produttiva e attrattiva;
- Livorno città d'acqua;
- Livorno città verde;
- Livorno città dello sport e del benessere.

I quattro macro ambiti strategici:

- sono coerenti con le linee di sviluppo declinate nell'obiettivo strategico "Agenda Strategica Locale";
- si riferiscono alla politica di coesione 2021-2027 per candidarsi a utilizzarne le risorse, per attuarne gli obiettivi di un territorio protetto per le generazioni future, in particolare per le *policy* di un'Europa più intelligente (permettere ai cittadini, alle imprese e alle amministrazioni pubbliche di cogliere i vantaggi della digitalizzazione, sviluppare le competenze per la specializzazione intelligente, la transizione industriale e l'imprenditorialità), più verde (promuovere l'adattamento ai cambiamenti climatici, la prevenzione dei rischi e la resilienza alle catastrofi, promuovere la gestione sostenibile dell'acqua, rafforzare la biodiversità, le infrastrutture verdi nell'ambiente urbano e ridurre l'inquinamento), più connessa (promuovere la mobilità urbana multimodale sostenibile, sviluppare una rete intermodale, sicura, intelligente, resiliente ai cambiamenti climatici e sostenibile), più vicina ai cittadini (promuovere lo sviluppo sociale, economico e ambientale integrato, il patrimonio culturale e la sicurezza nelle aree urbane, promuovere lo sviluppo sociale, economico e ambientale integrato a livello locale, il patrimonio culturale e la sicurezza, anche per le aree rurali e costiere, tra l'altro mediante iniziative di sviluppo locale di tipo partecipativo);
- contribuiscono agli obiettivi di sostenibilità dell'Agenda 2030 con particolare riferimento agli obiettivi di seguito riportati:

Obiettivo 3: Assicurare la salute e il benessere per tutti e per tutte le età



Obiettivo 8: Incentivare una crescita economica duratura, inclusiva e sostenibile, un'occupazione piena e produttiva ed un lavoro dignitoso per tutti



**Obiettivo 11: Rendere le città e gli insediamenti umani inclusivi, sicuri, duraturi e sostenibili**

Obiettivo 9: Costruire un'infrastruttura resiliente e promuovere l'innovazione ed una industrializzazione equa, responsabile e sostenibile



Obiettivo 13: Promuovere azioni, a tutti i livelli, per combattere il cambiamento climatico



Obiettivo 14: Conservare e utilizzare in modo durevole gli oceani, i mari e le risorse marine per uno sviluppo sostenibile



Obiettivo 15: Proteggere, ripristinare e favorire un uso sostenibile dell'ecosistema terrestre



**Obiettivo operativo 1.02.01\_OP**  
**Sviluppare Livorno città inclusiva, produttiva e attrattiva**  
**Responsabile politico Assessore Silvia Viviani**

**Missione 01 Servizi istituzionali, generali e di gestione**

**Programma 06 Ufficio Tecnico**

**Programma 11 Altri servizi generali**

**Missione 07 Turismo**

**Programma 01 Sviluppo e valorizzazione del turismo**

**Missione 08 Assetto del territorio ed edilizia abitativa**

**Programma 01 Urbanistica e assetto del territorio**

**Programma 02 Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economico-popolare**

**Missione 09 Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente**

**Programma 02 Tutela, valorizzazione e recupero ambientale**

**Missione 12 Diritti sociali, politiche sociali e famiglia**

**Programma 07 Programmazione e governo della rete dei servizi sociosanitari e sociali**

**Missione 14 Sviluppo economico e competitività**

**Programma 02 Commercio – reti distributive – tutela dei consumatori**

**Programma 01 Industria, PMI e artigianato**

**Finalità da conseguire e stato di attuazione al 30/06/2020**

<b>Piani e progetti per una città più inclusiva, produttiva e attrattiva</b>	<b>Settori coinvolti</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
	<u>Capofila</u>	•	•	•
	Urbanistica e programmi complessi			
	Edilizia privata e SUAP	•	•	•
	Infrastrutture e spazi urbani	•	•	•
	Sviluppo, valorizzazione e manutenzioni	•	•	•
	Politiche sociali e sociosanitarie	•	•	•
	Sviluppo Economico, turismo, Sportello Europa	•	•	•

In coordinamento con la formazione del nuovo Piano Operativo, dei Programmi di rigenerazione urbana e dei Piani e Programmi di settore dell'Amministrazione, saranno sviluppati:

- un piano per l'edilizia residenziale sociale;
- progetti per l'integrazione multiculturale, generazionale, di genere, etnica;
- progetti per la qualità delle aree urbane e del territorio rurale ai fini dell'incremento dell'offerta turistica e commerciale;
- progetti per il rafforzamento dei presidi sociali, sanitari e socio assistenziali integrati nella città, un programma per la piccola e media impresa.

**Stato di attuazione al 30/06/2020**

E' stato avviato il confronto preliminare con il soggetto gestore di alloggi di edilizia pubblica CASALP per l'impostazione e la condivisione di un programma/piano di Edilizia residenziale sociale.

E' stato sottoscritto, in data 10.06.2020, il Nuovo Accordo di Programma relativo alla realizzazione del nuovo Polo Ospedaliero delineando il percorso necessario per l'inquadramento urbanistico dell'intervento di adeguamento degli

strumenti urbanistici vigenti.

E' stata avviata attività ricognitiva volta alla riqualificazione delle aree mercatali e di P.zza Garibaldi in coordinamento con l'assessorato ai Lavori Pubblici/Urbanistica e l'assessorato al Commercio.

E' stato impostato il programma di lavoro per la ricognizione delle aree produttive esistenti e l'analisi del grado di utilizzazione per l'individuazione di eventuali ulteriori spazi per la PMI; l'ufficio ha condiviso con il Settore Sviluppo Economico, Turismo e Sportello Europa l'impostazione generale delle attività svolgendo specifico incontro in data 20.01.20. Successivamente è stata predisposta una prima nota tecnica di sintesi che riepiloga le fasi tecniche di lavoro da attuare.

Al contempo è stata prevista l'attivazione di un percorso di tirocinio, nell'ambito del progetto GiovaniSi della R.T., a supporto della realizzazione delle varie fasi dell'obiettivo.

Nel corso del primo semestre la fase emergenziale Covid ha condizionato pesantemente il lavoro di elaborazione della progettualità, salvo avvio interventi di illuminazione monumentale SIPIS ed attivazione A.Q. VERDE.

Stante l'emergenza COVID sono stati perseguiti gli aspetti generali con il supporto all'attività di CASALP, è stata predisposta ed effettuata la procedura di affidamento per la manutenzione straordinaria per l'edilizia per emergenza abitativa.

<b>Indicatori: risultati raggiunti al 30/06/2020</b>	
N. incontri intersettoriali per il coordinamento tra pianificazione urbanistica e pianificazione-programmazione di settore promossi e gestiti in un anno	N. 6
N. interventi di manutenzione o riqualificazione di edilizia abitativa patrimonio non ERP realizzati in un anno	N. 3

**Obiettivo operativo 1.02.02\_OP**  
**Sviluppare Livorno città d'acqua**  
**Responsabile politico Assessore Silvia Viviani**

**Missione 01 Servizi istituzionali, generali e di gestione**  
**Programma 06 Ufficio Tecnico**  
**Missione 05 Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali**  
**Programma 01 Valorizzazione dei beni di interesse storico**  
**Missione 08 Assetto del territorio ed edilizia abitativa**  
**Programma 01 Urbanistica e assetto del territorio**  
**Missione 10 Trasporto e diritto alla mobilità**  
**Programma 05 Viabilità e infrastrutture stradali**  
**Missione 14 Sviluppo economico e competitività**  
**Programma 04 Reti e altri servizi di pubblica utilità**

**Finalità da conseguire e stato di attuazione al 30/06/2020**

<b>Valorizzare gli spazi e gli edifici della città d'acqua</b>	<b>Settori coinvolti</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
	<u>Capofila</u> Urbanistica e programmi complessi	•	•	•
	Edilizia privata e SUAP	•	•	•
	Infrastrutture e spazi urbani	•	•	•
	Sviluppo, valorizzazione e manutenzioni	•	•	•
	Sport e demanio	•	•	•
	Attività culturali, musei e fondazioni	•	•	•

In coordinamento con la formazione del nuovo Piano Operativo e dei Programmi di rigenerazione urbana saranno sviluppati progetti per:

- la valorizzazione e gestione del Sistema dei Fossi Medicei, per creare un sistema di navigabilità, garantendo la presenza della nautica sociale che ne accresce la specificità;
- la tutela e la valorizzazione delle cantine, fossi, fortezze, bastioni e delle numerose architetture cittadine legate all'acqua;
- il recupero del complesso dell'architettura legata all'acqua, rappresentata dalle Terme del Corallo, dalle architetture significative del Poccianti, quali il Cisternone di città, il Cisternino di Pian di Rota, il Cisternino di città, i Bagni della Puzzolente, oltre ai casotti circolari e camminamenti nel verde collinare.

Le progettualità saranno orientate alla valorizzazione dei luoghi identitari della "città d'acqua" sotto i diversi profili (storico-architettonico, culturale, funzionale, ecc.) per accrescerne l'attrattività e la possibile fruizione.

**Stato di attuazione al 30/06/2020**

E' stato avviato il confronto con l'Autorità di Sistema Portuale, nell'ambito del processo di formazione del DPSS, per l'avvio di uno studio per la definizione delle modalità di gestione di intervento sul sistema dei Fossi Medicei.

E' in corso di attuazione il primo intervento di restauro dell'area del complesso delle Terme del Corallo, quale progetto urbano complesso nell'ambito del programma per la riqualificazione urbana e la sicurezza delle periferie denominato "Progetto per Livorno 2016".

E' tutt'ora in corso di realizzazione il progetto di sistemazione dell'area urbana limitrofa al Cisternone di città.

Nel corso del primo semestre la fase emergenziale Covid ha condizionato pesantemente il lavoro di elaborazione della

progettualità, anche se è stato possibile riprendere, definirne una diversa impostazione e conservare il finanziamento pubblico per il recupero ambientale dei fossi; avviata inoltre la realizzazione della illuminazione pubblica monumentale. E' stato portato avanti il progetto di ristrutturazione delle terme del corallo con l'affidamento del servizio di verifica del progetto esecutivo e il lavoro di riqualificazione della Piazza del Cisternone, fortemente influenzati dal lockdown per l'emergenza COVID.

<b>Rafforzare e sviluppare l'economia del mare</b>	<b>Settori coinvolti</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
	<u>Capofila</u> Urbanistica e programmi complessi	•	•	•
	Edilizia privata e SUAP	•	•	•
	Società partecipate, lavoro e porto	•	•	•
	Sviluppo economico, turismo, Sportello Europa	•	•	•

In coordinamento con la formazione del Piano Operativo e dei Programmi di rigenerazione urbana saranno sviluppate azioni per:

- Favorire la realizzazione del Porto Turistico nella cornice della Darsena Nuova. L'ubicazione del Porto turistico nel contesto delimitato e protetto dalle storiche permanenze architettoniche del Porto Mediceo e della Darsena Nuova risulta atta ad ospitare anche la nautica sociale, in quanto idoneo e sostenibile;
- Favorire lo sviluppo ed il consolidamento delle infrastrutture ed i servizi per il diportismo nautico, in un quadro di compatibilità con le componenti paesaggistiche/ambientali ed i tratti identitari del territorio (Bellana, Bellanina, Scoglio della Regina, ecc.);
- Favorire le forme dell'economia circolare nei settori della pesca e della nautica.

#### **Stato di attuazione al 30/06/2020**

Per quanto attiene gli aspetti urbanistici l'obiettivo è collegato alla formazione del PO le cui attività sono alla fase di impostazione iniziale (Vedi rendiconto obiettivo 1.02.01\_OP -Istituire l'Ufficio di Piano per gestire e attuare gli strumenti urbanistici vigenti e redigere la nuova pianificazione in modo da rispondere ai bisogni del cittadino e delle imprese stimolando iniziative e proposte).

Nell'ambito dell'intervento di riqualificazione degli spazi urbani della Bellana è in corso la validazione del progetto esecutivo.

Il Settore Società Partecipate Lavoro e Porto ha contribuito all'avanzamento dell'obiettivo organizzando n. 2 incontri, di concerto con il Sindaco e l'Assessore Bonciani, con i Circoli Nautici e la società realizzatrice, volti favorire il necessario accordo tra le parti per la realizzazione del Porto Turistico nella cornice della Darsena Nuova oltre ai vari incontri con l'AdSP al fine dello sviluppo delle infrastrutture e dei servizi per il diportismo.

#### **Indicatori: risultati raggiunti al 30/06/2020**

N. studi/progetti/ schede progettuali/normative finalizzate alla riqualificazione e valorizzazione dei luoghi identitari urbani legati all'immagine ed alla fruizione della città d'acqua realizzati in un anno nel 2021 e 2022

Da realizzare a partire dal 2021

**Obiettivo operativo 1.02.03\_OP**  
**Sviluppare Livorno città verde**  
**Responsabile politico Assessore Silvia Viviani**

**Missione 09 Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente**

**Programma 01 Difesa del suolo**

**Programma 02 Tutela, valorizzazione e tutela ambientale**

**Programma 04 Servizio idrico integrato**

**Programma 06 Tutela e valorizzazione delle risorse idriche**

**Finalità da conseguire e stato di attuazione al 30/06/2020**

<b>Utilizzare il verde come strumento di rigenerazione urbana</b>	<b>Settori coinvolti</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
	<u>Capofila</u> Infrastrutture e spazi urbani	•	•	•
	Ambiente e mobilità	•	•	•
	Urbanistica e programmi complessi	•	•	•

In coordinamento con la formazione del Piano Operativo e dei Programmi di rigenerazione urbana si intende sviluppare la Livorno città verde del futuro, per dare alla città un'importante connotazione paesaggistica ed ecologica.

A tal fine sarà predisposto un "Piano del verde" integrato nella strumentazione urbanistica, per innalzare la vivibilità urbana e ridurre i fattori di rischio derivanti dall'intensificarsi degli eventi meteo-climatici estremi.

Per generare un innovativo ambiente urbano, anche maggiormente attrattivo dal punto di vista turistico, saranno previsti interventi per:

- incrementare le dotazioni vegetali;
- aumentare la permeabilità urbana;
- creare spazi per l'agricoltura urbana;
- ridurre le isole di calore;
- promuovere la bonifica e il riciclo di acque e suoli inquinati utilizzando anche tecniche di fito-remediation;
- vegetalizzare muri di cinta e barriere;
- realizzare facciate verdi;
- rafforzare le preesistenze e creare una rete di corridoi - infrastrutture verdi per un sistema di connessioni tra il parco lineare verde del lungomare e i parchi del tessuto urbano quali quelli delle ville storiche e dell'architettura militare (Fortezza Nuova e Forte San Pietro);
- trasformare vuoti urbani e aree degradate ideando nuovi giardini e nuovi parchi;
- creare barriere atte alla moderazione dei venti, fissaggio polveri nocive, miglioramento qualità dell'aria, abbattimento rumori;
- accrescere la bellezza della città;
- contribuire alla salute delle persone.

**Stato di attuazione al 30/06/2020**

Nel corso del primo semestre la fase emergenziale Covid ha condizionato pesantemente il lavoro di elaborazione della progettualità, anche se è stato possibile aggiudicare AQ del VERDE per una gestione manutentiva con standard più elevati.

E' stata sottoscritta la Convenzione con Azzero (a firma Assessori Viviani e Cepparello) per la piantumazione di 750 alberi nel nostro Comune. Effettuate piantumazioni in diversi quartieri della città.

Indicatori: risultati raggiunti al 30/06/2020	
N. mq/anno di aree verdi incrementate/riqualificate	Rendicontazione al 31.12.2020
N. nuove essenze arboree/arbustive messe a dimora in un anno	Rendicontazione al 31.12.2020

<p><b>Obiettivo operativo 1.02.04_OP</b>  <b>Sviluppare Livorno città dello sport e del benessere</b>  <b>Responsabile politico Assessore Silvia Viviani</b></p> <p><b>Missione 01 Servizi istituzionali, generali e di gestione</b>  <b>Programma 06 Ufficio Tecnico</b></p> <p><b>Missione 06 Politiche giovanili, sport e tempo libero</b>  <b>Programma 01 Sport e tempo libero</b></p> <p><b>Missione 08 Assetto del territorio ed edilizia abitativa</b>  <b>Programma 01 Urbanistica e assetto del territorio</b></p>
--

<b>Finalità da conseguire e stato di attuazione al 30/06/2020</b>
---

Valorizzare le potenzialità del territorio e della città per soddisfare la propensione della comunità alla pratica sportiva e per il benessere all'aria aperta	Settori coinvolti	2020	2021	2022
	Capofila	•	•	•
	Sviluppo, valorizzazione e manutenzione			
	Infrastrutture e spazi urbani	•	•	•
	Urbanistica e programmi complessi	•	•	•
	Edilizia privata e SUAP	•	•	•
Sport e demanio	•	•	•	

Incrementare, con la formazione del Piano Operativo, del Piano del Verde e del Programma delle Opere Pubbliche le dotazioni di spazi e attrezzature sportive per favorire l'uso della città e del territorio in maniera diffusa per il benessere psico-fisico e le pratiche sportive all'aria aperta.

**Stato di attuazione al 30/06/2020**

Nonostante il lockdown imposto ai primi giorni di marzo è stato presentato un parco di progetto al bando sport con scadenza fine marzo 2020 ed è stato portato avanti una ipotesi di ristrutturazione completa dello stadio comunale e una nuova allocazione dello skatepark con l'inclusione dello stesso nell'ambito della riqualificazione del parco lenci con la possibilità di aggregare diverse forme di pratica dello sport nelle aree giochi per i bambini nell'ambito di una visione complessiva del vivere gli spazi comuni.

Nel corso del primo semestre la fase emergenziale Covid ha condizionato pesantemente il lavoro di elaborazione della progettualità, anche se è stato possibile aggiudicare AQ del VERDE e consentire utilizzo aree e parchi giochi rispettando le modalità dei protocolli di sicurezza, oltre a sottoscrivere alcuni Patti di cittadinanza per autogestione aree a verde.

Indicatori: risultati raggiunti al 30/06/2020	
N. interventi significativi di riqualificazione di strutture sportive realizzati in un anno	Rendicontazione al 31.12.2020

**Obiettivo strategico 1.03\_ST**  
**Sviluppare Livorno città sicura**

**Missione 11 Soccorso Civile**

**Missione 09 Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente**

**Descrizione dell'obiettivo**

Elaborare il nuovo Piano di Protezione Civile della città di Livorno per realizzare una città sicura in cui i cittadini siano coinvolti e formati, consapevoli dei rischi e delle strategie per affrontarli, nell'ambito di una pianificazione che sappia mettere in rete le risorse umane che il territorio esprime, con riferimento anche alle associazioni di volontariato, tra le quali il Comitato Alluvionati, nato dopo l'alluvione del 2017 e che realizzi la necessaria sinergia tra i vari livelli istituzionali (tra Comuni dell'area vasta e tra Comune, Provincia e Regione).

A seguito dell'alluvione del settembre 2017 sono stati eseguiti nella quasi totalità gli interventi di investimento previsti nel piano del Commissario straordinario della protezione civile. Saranno completati gli interventi mancanti, riservando una particolare attenzione alla manutenzione del reticolo idraulico cittadino, interessato anche da corsi d'acqua antropizzati, di concerto e con la collaborazione degli altri enti interessati (Consorzio di Bonifica e Genio Civile).

Al fine di prevenire fenomeni di ristagno e di allagamento anche parziale di aree cittadine saranno previsti interventi di manutenzione straordinaria dei collettori principali.

**Obiettivo operativo 1.03.01\_OP**  
**Realizzare una nuova protezione civile**  
**Responsabile politico Sindaco Luca Salvetti**

**Missione 11 Soccorso civile**

**Programma 01 Sistema di protezione civile**

**Finalità da conseguire e stato di attuazione al 30/06/2020**

<b>Un nuovo piano della protezione civile che realizzi una sinergia tra i vari livelli istituzionali e coinvolga i cittadini e le associazioni</b>	<b>Settori coinvolti</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
	Polizia Municipale	•	•	•

Pianificare l'emergenza con la redazione del nuovo Piano di Protezione Civile, che deve realizzare una sinergia tra vari livelli istituzionali (tra comuni dell'area vasta e tra Comune, Provincia e Regione) e sappia coinvolgere e formare i cittadini, mettendo in rete le risorse umane che il territorio esprime, a partire dalle associazioni di volontariato, tra le quali in particolare il Comitato Alluvionati, nato dopo l'alluvione del 2017, che costituirà un valido punto di partenza per costruire quella cittadinanza attiva che necessariamente costituisce la base di una Protezione Civile efficace. Il Piano Comunale dovrà essere costantemente aggiornato.

**Stato di attuazione al 30/06/2020**

E' stato consegnato il nuovo Piano di Protezione civile in data 27.01.2010; l'ufficio ha svolto un'istruttoria sulla completezza della documentazione presentata, a seguito della quale, in data 10 febbraio, è stata presentata la versione aggiornata.

<b>Riorganizzare le risorse umane dedicate alla protezione civile</b>	<b>Settori coinvolti</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
	<u>Capofila</u> Polizia Municipale	•	•	•
	Indirizzo Organizzazione e controllo	•	•	•

Riorganizzare le risorse umane dedicate alla protezione civile, anche attraverso percorsi di formazione strutturati, che mettano i dipendenti comunali nelle condizioni di sostenere la grande responsabilità connessa a questo delicato settore forti di una preparazione continuamente aggiornata e qualificata.

#### **Stato di attuazione al 30/06/2020**

Sono state effettuate 2 riunioni organizzative per il miglioramento ed efficientamento del servizio di tutto il personale che svolge attività nell'ambito del servizio comunale di protezione civile. E' stato formato il personale dell'Ufficio e il nuovo personale assegnato per l'attività di Protezione civile e per l'utilizzo del software gestionale di protezione civile. Vi è stata inoltre la formazione del nuovo personale dell'ufficio Protezione Civile sul Programma del Settore Sistema Regionale di Protezione Civile SART (Sistema Attivazione Risorse Toscana) e la formazione dei tecnici assegnati all'ufficio che svolgono il servizio di reperibilità in materia di "Sicurezza Segnaletica lavoratori" (n. 12 dipendenti).

<b>Costruire una città sempre più resiliente</b>	<b>Settori coinvolti</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
	<u>Capofila</u> Polizia Municipale	•	•	•
	Ambiente e Mobilità	•	•	•

Improntare tutte le scelte che riguardano l'evoluzione del territorio verso il miglioramento e l'ottimizzazione della resilienza urbana anche attraverso misure che siano rivolte alla popolazione sulla consapevolezza dei rischi ai quali è sottoposta e soprattutto delle misure di auto-protezione e dei comportamenti virtuosi da adottare in caso di necessità.

#### **Stato di attuazione al 30/06/2020**

Sono state realizzate campagne informative rivolte alla popolazione che hanno riguardato 75.225 nuclei familiari pari a 157.127 abitanti. Durante la fase di consegna delle mascherine alla popolazione è stata svolta informativa sulle emergenze di protezione civile.

E' stato sviluppato ed implementato sul campo il sistema di informazione ed allertamento della popolazione ed è stata svolta attività di formazione e di informazione alla popolazione attraverso il sistema di allertamento della popolazione.

Con Del. G.C. n. 13 del 14.01.2020 è stata approvato il lavoro: "Livorno città resiliente – Microzonazione sismica di 2° livello".

<b>Indicatori: risultati raggiunti al 30/06/2020</b>	
Revisione del Piano Comunale di Protezione Civile nel 2020	In corso di svolgimento
N. eventi formativi in materia di rischi e protezione civile realizzati in un anno	N. 4
N. abitanti raggiunti da informazioni sulla resilienza urbana ogni anno	N. 157.127 abitanti, pari a 75.225 nuclei familiari

**Obiettivo operativo 1.03.02\_OP**  
**Completare gli interventi post alluvione e potenziare la rete drenante cittadina**  
**Responsabile politico Sindaco Luca Salvetti**

**Missione 11 Soccorso civile**  
**Programma 02 Interventi a seguito di calamità naturali**  
**Missione 09 Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente**  
**Programma 01 Difesa del suolo**

**Finalità da conseguire e stato di attuazione al 30/06/2020**

Concludere gli interventi post alluvione	Settori coinvolti	2020	2021	2022
	Infrastrutture e spazi urbani	•		
Concludere gli interventi finanziati dai contributi pubblici programmati nella fase del post emergenza al fine di ridurre il rischio idraulico.				
<b>Stato di attuazione al 30/06/2020</b>				
Nel corso del primo semestre la fase emergenziale Covid ha condizionato anche il tempo di completamento degli ultimi lavori in esecuzione e la progettazione di un ultimo intervento a Montenero (Piazza Carrozze, stazione funicolare e sistemazione versante alto W), con lavori cmq praticamente conclusi. Rimane da mandare in gara Int. 2017ELI0034 – 2° lotto e da progettare 2017ELI31 – 2° lotto, che dovrà essere preceduto da incarico per indagini geologiche.				

Intercettare nuovi finanziamenti	Settori coinvolti	2020	2021	2022
	Capofila Infrastrutture e spazi urbani	•	•	•
	Sviluppo economico, turismo, Sportello Europa	•	•	•
Saranno intercettati nuovi finanziamenti pubblici per finanziare gli ulteriori interventi di riduzione del rischio idraulico residuo elaborando le progettazioni da proporre e candidare.				
<b>Stato di attuazione al 30/06/2020</b>				
Nel corso del primo semestre la fase emergenziale Covid ha condizionato anche questa attività, pur avendo completato la prima parte di incarico dello studio idraulico Int. 2017ELI0062, cui dovrà farne seguito uno ad integrazione per completare l'investigazione dell'asta fluviale e poter calibrare richieste intervento.				

Valorizzare e potenziare la rete drenante cittadina	Settori coinvolti	2020	2021	2022
	Infrastrutture e spazi urbani	•	•	•
Sviluppare il livello di conoscenza della rete idraulica cittadina programmando interventi di manutenzione straordinaria dei principali collettori. Sviluppare progetti di risoluzione di problematiche ricorrenti sia puntuali che lineari e gestire l'appalto di servizi per la manutenzione ordinaria.				

**Stato di attuazione al 30/06/2020**

Nel corso del primo semestre la fase emergenziale Covid ha condizionato in modo apprezzabile anche questa attività, pur consentendo l'esecuzione di interventi di manutenzione in almeno 5 tratte stradali (Zola, Panificio, Sgarallino; Toti, Pardera), anche sviluppando un progetto manutentivo con risorse messe a disposizione dal Settore Ambiente.

Nell'ambito del Progetto ADAPT è stato promosso uno specifico progetto sulla manutenzione dei sistemi di drenaggio cittadino (Del. G.C. n. 318 del 07.07.2020)

**Indicatori: risultati raggiunti al 30/06/2020**

Tratte di collettori oggetto di un intervento significativo	N. 5
N. progetti elaborati	N. 1

**Obiettivo strategico 1.04\_ST**

**Sviluppo economico della città attraverso l'innovazione, l'economia del mare, la ricerca scientifica, l'economia circolare e le relazioni internazionali**

**Missione 08 Assetto del territorio ed edilizia abitativa**

**Missione 09 Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente**

**Missione 14 Sviluppo economico e competitività**

**Missione 15 Politiche per il lavoro e la formazione professionale**

**Missione 19 Relazioni internazionali**

**Società e enti partecipati coinvolti nella realizzazione dell'obiettivo: SPIL S.p.A., Fidi Toscana S.p.A., Banca Popolare Etica, Interporto Toscana S.p.A., Porta a Mare S.p.A., AAMPS S.p.A., Reti Ambiente S.p.A.**

**Descrizione dell'obiettivo**

Lo sviluppo economico della città potrà essere favorito dall'innovazione, da una maggiore collaborazione con le realtà scientifiche e universitarie dei poli di Dogana d'Acqua e Scoglio della Regina e dalla formazione professionale con la promozione di accordi con la Regione e le associazioni di imprese e sindacati.

Il Comune favorirà lo sviluppo dell'economia del mare e l'integrazione porto-città svolgendo un ruolo attivo nei confronti degli altri livelli istituzionali interessati e costituendo tavoli operativi tematici.

Sarà rafforzata l'immagine della città in Europa e nel mondo con la promozione di programmi di amicizia e gemellaggio finalizzati agli scambi culturali, turistici, commerciali e alla promozione della cultura della pace e della cooperazione internazionale.

Saranno promossi investimenti nel campo delle energie rinnovabili e favorito lo sviluppo di una sharing economy. Il Comune rafforzerà e implementerà l'attività di ricerca svolta dai poli di Dogana d'Acqua, Scoglio della Regina e Università di Pisa (polo dei sistemi logistici), con il fine di creare un nodo strategico di ricerca sulle tematiche del mare, della logistica e dell'ambiente.

**Obiettivo operativo 1.04.01\_OP**  
**Favorire lo sviluppo economico attraverso l'innovazione e la formazione**  
**Responsabile politico Assessore Gianfranco Simoncini**

**Missione 14 Sviluppo economico e competitività**  
**Programma 03 Ricerca e innovazione**  
**Programma 04 Reti e altri servizi di pubblica utilità**  
**Missione 15 Politiche per il lavoro e la formazione professionale**  
**Programma 01 Servizi per lo sviluppo del mercato del lavoro**  
**Programma 02 Formazione professionale**

**Finalità da conseguire e stato di attuazione al 30/06/2020**

Sviluppare politiche di sostegno a favore dell'innovazione nel sistema imprenditoriale	Settori coinvolti	2020	2021	2022
	Capofila Sviluppo economico, turismo, Sportello Europa	•	•	•
	Società partecipate, lavoro, porto	•	•	•

Sviluppare, a livello territoriale, attraverso azioni congiunte, nuovi processi e percorsi finalizzati a sostenere l'attivazione di Accordi per l'innovazione, nell'ambito della procedura negoziale Mise/Regioni, la definizione di azioni e strategie per favorire l'accesso di PMI innovative al Fondo Nazionale Innovazione, l'implementazione di azioni di divulgazione e diffusione tra le imprese che necessitano di assistenza per la trasformazione tecnologica e digitale dei voucher per l'innovazione o altri strumenti di supporto e la definizione di progetti innovativi di livello europeo per la partecipazione ai bandi previsti nell'ambito del nuovo ciclo di programmazione delle politiche Europee 2021-2027.

**Stato di attuazione al 30/06/2020**

Lo stato di emergenza da Covid-19 ha comportato, nella prima fase dell'anno, un rallentamento delle attività legate alla promozione e sostegno dell'innovazione vista la priorità degli interventi comunali per il controllo/gestione della situazione di emergenza sanitaria e di emergenza economica. In concomitanza con la manovra di riequilibrio di bilancio che ha sospeso, dal mese di marzo e fino a luglio 2020, ogni spesa non necessaria o prevista per legge. L'amministrazione ha deciso di stanziare 200.000 euro per l'attivazione di un bando per la concessione di contributi a sostegno dell'innovazione delle MPI -con premialità per le imprese giovanili- che realizzeranno investimenti caratterizzati da un significativo contenuto tecnologico, digitale ed innovativo. La proposta di bando -da pubblicare a breve- è stata presentata alle Associazioni di categoria in data 6 agosto 2020.

Riprendere i lavori per la costruzione di un nuovo Polo Tecnologico livornese	Settori coinvolti	2020	2021	2022
	Società partecipate, lavoro, porto	•	•	•

Riprendere i lavori per la costruzione di un nuovo Polo Tecnologico livornese, in un rapporto con i privati e con le associazioni di categoria per un programma a medio termine di incubazione di PMI innovative caratterizzate da forte propensione alla ricerca e sviluppo e all'approccio ecologico alla produzione, prevedendo la sperimentazione di nuovi strumenti di sostegno all'innovazione e all'imprenditoria giovanile.

**Stato di attuazione al 30/06/2020**

In corso di preparazione gli atti di gara e la definizione del capitolato.

Promuovere la formazione e Stipulare un “patto locale per la Formazione”	Settori coinvolti	2020	2021	2022
	Società partecipate, lavoro, porto	•	•	•

Promuovere la formazione con particolare attenzione ai fabbisogni formativi presenti nelle imprese livornesi dei settori della nautica, automotive, alta innovazione, nei quali registriamo la presenza di aziende leader a livello mondiale. Stipulare un “patto locale per la Formazione” tra Comune, Regione, associazioni di imprese e sindacati che permetta di individuare le azioni di formazione di base e continua per favorire il ricambio e la qualificazione nelle imprese livornesi anche a favore dell’occupazione dei giovani e di coloro che hanno perso il lavoro.

**Stato di attuazione al 30/06/2020**

Definito testo del Protocollo che attende la firma della Regione, del Comune e della CCIAA.

Favorire l’imprenditoria	Settori coinvolti	2020	2021	2022
	Capofila Sviluppo economico, turismo, Sportello Europa	•	•	•
	Società partecipate, lavoro, porto	•	•	•

Favorire l’avvio di start up innovative, lo sviluppo e il rafforzamento delle imprese esistenti principalmente nei settori strategici dell’economia del mare e dell’economia circolare, sostenere l’imprenditoria giovanile e non, creando spazi di coworking connessi liberi e gratuiti, aperti ai giovani e a chi abbia intenzione di avviare nuove attività professionali, supportandone l’accesso al credito ed ai Finanziamenti regionali e statali.

**Stato di attuazione al 30/06/2020**

Sono stati promossi e organizzati, dall’inizio dell’anno, con il coordinamento dell’Assessorato, diversi momenti di incontro e di approfondimento pubblico delle opportunità di accesso ai finanziamenti nazionali e regionali e al credito, rivolte alle categorie economiche e alle imprese. Per tali finalità sono stati organizzati diversi seminari e workshop sia, in presenza, presso il Cisternino di città o presso altre strutture comunali, che on line.

Lo stato di emergenza da Covid-19 ha comportato, poi, dal mese di marzo, un lavoro molto impegnativo di monitoraggio, assistenza e supporto alle imprese nella fase di emanazione della normativa nazionale e regionale in materia di emergenza sanitaria e dei relativi decreti legge di rilancio che hanno previsto strumenti di sostegno alle imprese finalizzati al superamento della fase di emergenza economica .

In concomitanza, inoltre, con la chiusura della manovra di riequilibrio di bilancio -che ha sospeso, dal mese di marzo e fino a luglio 2020, ogni spesa non necessaria o prevista per legge- l’Amministrazione, oltre a quanto già indicato per l’obiettivo 1.4.01, ha deciso di stanziare 150.000 euro per l’attivazione di un bando per la concessione di contributi a sostegno delle microimprese dei settori ATECO le cui attività sono state sospese per l’emergenza Covid -19 in modo da contribuire con un importo una tantum alle spese di locazione degli immobili commerciali. Il bando è stato pubblicato a inizio agosto.

Favorire il mantenimento delle attività legate alla nautica	Settori coinvolti	2020	2021	2022
	Capofila Società partecipate, lavoro, porto	•	•	•
	Sviluppo economico, turismo, Sportello Europa	•	•	•

Favorire il mantenimento delle attività legate alla nautica già esistenti e lo sviluppo di altre compatibili che valorizzino le infrastrutture disponibili (bacini in primis) al fine di creare lavoro, in molti casi altamente qualificato (ingegneri, tecnici, operai specializzati, carpentieri, saldatori), sostenendolo con adeguate politiche formative e professionalizzanti, facendo in modo che la presenza in città di un cantiere tra i più importanti d'Europa sia un punto di forza per la città per essere competitiva e anche attrattiva verso altre imprese.

#### Stato di attuazione al 30/06/2020

Sono stati attivati i contatti istituzionali e predisposti gli atti propedeutici alla stesura del "Patto per la formazione professionale e l'avviamento al lavoro nel territorio di Livorno" che sarà stipulato nel mese di luglio 2020 tra Regione Toscana, Comune di Livorno, Camera di Commercio della Maremma e del Tirreno, i sindacati CGIL CISL e UIL e le associazioni di categoria Cna, Confindustria, Confartigianato, Confcommercio, Confesercenti, Legacoop Toscana, Confcooperative, Spedimar, Asamar, Coldiretti, Confagricoltura, Confederazione Italiana Agricoltori.

Indicatori: risultati raggiunti al 30/06/2020	
N. interventi a sostegno dell'innovazione effettuati in un anno	N. 1 bando per contributi all'innovazione delle MPI, N. 1 intervento di collaborazione e Patrocinio evento "Primavera d'impresa 2020"
N. interventi a sostegno dell'imprenditoria effettuati in un anno	N. 1 incontro "Tavolo di lavoro territoriale" a seguito del Patto di responsabilità per la sicurezza e la ripresa 29.04.20; N. 1 incontro con le banche del territorio 11.05.20 per confronto su soluzioni crisi finanziaria; N. 1 incontro con "partite IVA" 27.05.20 misure decreto Rilancio; N. 1 seminario per le imprese 15.06.20 "riapertura bando Invitalia L. 181/89"

**Obiettivo operativo 1.04.02\_OP**  
**Favorire l'economia del mare, la ricerca scientifica, l'integrazione porto-città,**  
**la cooperazione e le relazioni internazionali**  
**Responsabile politico Assessore Barbara Bonciani**

**Missione 08 Assetto del territorio ed edilizia abitativa**  
**Programma 01 Urbanistica e assetto del territorio**  
**Missione 14 Sviluppo economico e competitività**  
**Programma 01 Industria, PMI e artigianato**  
**Programma 02 Commercio - reti distributive - tutela dei consumatori**  
**Programma 03 Ricerca e innovazione**  
**Missione 19 Relazioni internazionali**  
**Programma 01 Relazioni internazionali e cooperazione allo sviluppo**

**Finalità da conseguire e stato di attuazione al 30/06/2020**

<b>Rafforzamento e messa a sistema dell'attività di ricerca realizzata a Livorno</b>	<b>Settori coinvolti</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
	Società partecipate, lavoro, porto	•	•	•

Rafforzare, implementare e facilitare l'attività di ricerca svolta dai poli di Dogana d'Acqua, Scoglio della Regina e Università di Pisa (polo dei sistemi logistici) mediante la messa a sistema delle attività e degli output di ricerca prodotti dai singoli istituti al fine della realizzazione di un "polo attrattivo e sinergico" di ricerca orientato all'economia del mare, all'ambiente e alle tematiche connesse alla logistica e alla portualità, di interesse nazionale e internazionale. Considerato che il porto è il motore della città di Livorno è necessario altresì promuovere attività di ricerca e processi di innovazione nel settore ambientale, dell'economia circolare, della blu economy e della logistica portuale legate al porto, in modo da supportare in modo adeguato il processo degli investimenti infrastrutturali previsti lato mare e terra (retroporto). In questo quadro diviene importante altresì convogliare una maggiore ricaduta delle attività di ricerca svolte dai poli presenti in città a favore del futuro economico, sociale e sostenibile della città-porto di Livorno.

**Stato di attuazione al 30/06/2020**

E' stata organizzata l'Assemblea del Polo della logistica e delle alte tecnologie tenutasi il 25/02/2020 ed è stato monitorata l'attività dei Centri di ricerca.

<b>Costituire una "rete per la ricerca e l'innovazione livornese"</b>	<b>Settori coinvolti</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
	<u>Capofila</u> Società partecipate, lavoro, porto	•	•	•
	Sviluppo economico, turismo, Sportello Europa	•	•	•

Costituire una "rete per l'innovazione livornese" che metta in rapporto, per una fattiva collaborazione, le realtà dei poli di Dogana d'Acqua, Scoglio della Regina, Polo dei sistemi logistici (Villa Letizia) del costituendo polo di Forte San Pietro, con i centri di ricerca ed universitari e con le imprese innovative presenti in città, con lo scopo di favorire l'interscambio di conoscenze, la creazione di collaborazioni, lo sviluppo di servizi alle imprese, la crescita di nuove attività imprenditoriali e processi più strutturati di relazioni produttive tra le imprese cittadine.

**Stato di attuazione al 30/06/2020**

Si sono svolti due incontri del Tavolo innovazione: una prima convocazione in adunanza in plenaria il 27/02/2020 ed una seconda convocazione del Tavolo ristretto il 03/06/2020 in modalità on line.

Svolgere un ruolo attivo nei confronti degli altri livelli Istituzionali, in particolare l'AdSP MTS, la Regione e il MIT per la realizzazione della Darsena Europa mediante il rafforzamento delle relazioni porto-città e il miglioramento della coesione sociale	<b>Settori coinvolti</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
	Società partecipate, lavoro, porto	•	•	•
Svolgere un ruolo attivo nei confronti degli altri livelli istituzionali, con particolare riferimento all'Autorità si sistema portuale del mar tirreno settentrionale, alla Regione e al Ministero delle Infrastrutture e dei trasporti per la realizzazione dell'ampliamento a mare del porto di Livorno, con la realizzazione dell'infrastruttura strategica della Darsena Europa che permetterà, nella sua prima fase di ampliare il terminal contenitori e di favorire e razionalizzare nuovi spazi per i traffici portuali.				
<b>Stato di attuazione al 30/06/2020</b>				
La realizzazione della finalità è allo stadio preliminare.				

Favorire la realizzazione della Stazione Marittima, ovvero il porto passeggeri della città di Livorno mediante il rafforzamento delle relazioni fra città e porto e lo studio delle azioni da realizzare per ottimizzare l'integrazione della nuova infrastruttura all'interno del cuore della città e favorire il flusso dei turisti da mare nella città di Livorno	<b>Settori coinvolti</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
	Capofila Società partecipate, lavoro, porto	•	•	•
	Urbanistica e programmi complessi	•	•	•
Favorire la realizzazione di nuova stazione marittima per dare un impulso determinante allo sviluppo del traffico passeggeri e del settore turistico della città.				
<b>Stato di attuazione al 30/06/2020</b>				
Nel corso del primo semestre vi è stata la partecipazione a n 2 incontri con il Settore Urbanistica sul tema della realizzazione della nuova Stazione marittima (21/02/2020 e 05/03/2020).				

Svolgere un ruolo attivo nei confronti degli altri livelli istituzionali per favorire la realizzazione di opere infrastrutturali, viarie e ferroviarie	<b>Settori coinvolti</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
	Capofila Società partecipate, lavoro, porto	•	•	•
	Infrastrutture e spazi urbani	•	•	•
	Urbanistica e programmi complessi	•	•	•
Svolgere un ruolo attivo nei confronti degli altri livelli istituzionali ed in particolare della Regione Toscana affinché vengano realizzate, potenziate, migliorate l'Interporto e quelle opere infrastrutturali viarie e ferroviarie, locali e nazionali (collegamento con gli aeroporti di Pisa e Firenze, scavalco ferroviario, corridoio tirrenico, messa in sicurezza dell'Aurelia, adeguamento funzionale e ferroviario del tratto appenninico) che insieme alla Darsena Europa porranno la città in una posizione di centralità nel mediterraneo, collegando direttamente l'economia livornese al cuore pulsante dei mercati Europei.				
<b>Stato di attuazione al 30/06/2020</b>				
Il Settore capofila ha partecipato ad incontri su espansione del terminal ferroviario di Interporto e aree SPIL Spa.				

<b>Favorire la presenza dei turisti da navi da crociera, da yacht in refit in città e migliorare la gestione dei flussi di passeggeri</b>	<b>Settori coinvolti</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
	<u>Capofila</u> Società partecipate, lavoro, porto	•	•	•
	Sviluppo economico, turismo, Sportello Europa	•	•	•
	Attività culturali, musei e fondazioni	•	•	•
	Ambiente e mobilità	•	•	•

Favorire la presenza dei turisti da navi da crociera in città e migliorare la gestione dei flussi di passeggeri, svolgendo un ruolo attivo con il terminal passeggeri, le compagnie di navigazione e con gli stakeholder coinvolti e creando o migliorando i servizi esistenti – in collaborazione con la comunità portuale – al fine di promuovere la presenza dei turisti da mare nella città di Livorno. Migliorare la gestione dei flussi del traffico passeggeri dal porto alla città, lavorando con il terminal, i tours operator, gli agenti marittimi e tutti gli stakeholder per la definizione di un’offerta turistica calibrata sul target turistico crocieristico. Favorire la presenza in città e la fruizione dei luoghi culturali e ricreativi cittadini da parte degli equipaggi degli yacht in refit presenti in città in alcuni mesi dell’anno.

#### **Stato di attuazione al 30/06/2020**

Sono state elaborate delle sintesi delle proposte e delle osservazioni pervenute da parte dei Circoli Nautici, a seguito di richiesta di Porta a Mare SpA, in merito alle infrastrutture ed i servizi per il diportismo nautico. Successivamente si è tenuto un incontro (24/02/2020) per discutere la riorganizzazione degli specchi acquei del Porto Mediceo e della Darsena Nuova finalizzato alla realizzazione del nuovo porto turistico.

E’ in buon stato di avanzamento il riordino del Park Santa Trinità con la possibilità di inserimento di una sosta per bus turistici per favorire il trasporto su gomma delle utenze da crociera.

<b>Costituire un centro operativo di relazione città-porto</b>	<b>Settori coinvolti</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
	<u>Capofila</u> Società partecipate, lavoro, porto	•	•	•
	Ambiente e mobilità	•	•	•

Costituire e sviluppare il Nodo Avanzato di Livorno, quale centro operativo di relazione città-porto, di ambito locale ma con risonanza internazionale, nel quale sviluppare attività di carattere conoscitivo, di studio, ricerca, formazione e divulgazione. Costituire alcuni tavoli operativi tematici, che prevedano la partecipazione congiunta di attori significativi della comunità cittadina e portuale, oltre che soggetti legati al mondo universitario e della ricerca scientifica, fra cui:

1. Economia marittima/merci/trasporti: finalizzato in primo luogo a favorire la competitività del sistema città-porto di Livorno;
2. sostenibilità ambientale ed economia circolare: volto a migliorare la gestione delle problematiche ambientali (in particolare inquinamento dovuto alle emissioni da nave) connesse con la presenza del porto in città e favorire processi volti alla promozione dell’economia circolare e delle tecnologie pulite;
3. identità marittima-comunità: finalizzato a salvaguardare e dare contenuti all’identità marittimo portuale tipica della città di Livorno, valorizzando il patrimonio culturale materiale e immateriale;
4. Gestione flussi turistici passeggeri/marketing urbano portuale: per favorire una migliore gestione dei flussi turistici provenienti da mare (passeggeri traghetti e crociere) sia sul piano logistico, sia nell’ottica di una migliore fruizione e conoscenza, da parte degli stessi dei luoghi culturali, commerciali e ricreativi della città. In questo ambito si vuole altresì migliorare il sistema di accoglienza della città, non solo ai target dei turisti da traffico passeggeri, ma anche a quegli degli equipaggi delle navi da crociera e degli equipaggi delle navi in refitting in transito nella nostra città.

**Stato di attuazione al 30/06/2020**

E' proseguita l'attività del "Nodo avanzato" di Livorno nell'ambito dell'Accordo con RETE ed è stato organizzato il 33° incontro RETE inizialmente previsto per il mese di maggio poi posticipato ad ottobre causa COVID-19.  
Il Servizio di raccolta rifiuti è rientrato nelle competenze del Comune con Del. G.C. n. 317 del 01.07.2020.

Potenziare le relazioni internazionali, i programmi di amicizia e i gemellaggi	Settori coinvolti	2020	2021	2022
	Capofila Direzione Generale	•	•	•
	Società partecipate, lavoro, porto	•	•	•
	Sviluppo economico, turismo, Sportello Europa	•	•	•
	Attività culturali, musei e fondazioni	•	•	•

Rafforzare l'immagine della città di Livorno in Europa e nel mondo mediante la promozione delle relazioni internazionali, dei programmi di amicizia e dei gemellaggi finalizzati agli scambi culturali, turistici, commerciali, che possono diventare una fonte di economia e di arricchimento della città.

**Stato di attuazione al 30/06/2020**

Predisposta bozza del Regolamento del Comitato di gemellaggio.

Promuovere la cultura della pace, della solidarietà e della cooperazione internazionale	Settori coinvolti	2020	2021	2022
	Società partecipate, lavoro, porto	•	•	•

Livorno è una città delle Nazioni, democratica e tollerante. A fronte dei recenti conflitti e dei flussi migratori provenienti dalle aree caratterizzate da guerre e situazioni di violazione dei diritti umani fondamentali, diventa importante promuovere una cultura della solidarietà e della pace e favorire processi educativi capaci di dare una lettura oggettiva del fenomeno strutturale delle migrazioni e delle cause che spingono le persone a lasciare il proprio paese di origine.

Di grande importanza risulta la promozione di una cultura politica che favorisca la ricerca di soluzioni di tipo gestionale al complesso fenomeno in atto, in conformità al quadro normativo e programmatico dell'Unione Europea. La cooperazione internazionale svolge un ruolo fondamentale nei processi di aiuto rivolti ai paesi poveri o coinvolti in situazione di conflitto. Per questo diviene fondamentale promuoverne l'importanza e favorirne l'operato, con particolare riferimento alle realtà presenti sul territorio cittadino.

**Stato di attuazione al 30/06/2020**

Sottoscrizione atto costitutivo Comitato territoriale per il Welfare gente di mare del Porto di Livorno avvenuta il 12 febbraio 2020. Concessione patrocinio all'Associazione Amicizia Italo Palestinese ONLUS per l'evento che si è tenuto a Livorno il 1 Febbraio 2020 dal titolo "L'attualità della questione palestinese", finalizzato a promuovere la conoscenza della cultura del popolo palestinese e realizzare interventi di solidarietà sociale in tutti i campi inerenti lo sviluppo della persona umana a favore della popolazione palestinese. Iter per concessione patrocinio ad Associazione culturale OSIM, Osservatorio per gli Studi Internazionali su Paesi del Mediterraneo in ordine alla realizzazione dell'iniziativa che si doveva tenere a Livorno il 21 Marzo 2020 dal titolo "Convegno Internazionale Italia – Marocco.

La donna marocchina: sviluppo sostenibile, cultura e società" interrotto causa emergenza COVID-19.

<b>Indicatori: risultati raggiunti al 30/06/2020</b>	
N. tavoli operativi tematici sul tema delle relazioni porto-città realizzati in un anno e output prodotti	N. 3
N. iniziative realizzate all'estero	Rendicontazione al 31.12.2020
Predisposizione di un regolamento per i gemellaggi e i patti d'amicizia	Predisposta la bozza del regolamento

<b>Obiettivo operativo 1.04.03_OP</b>
<b>Energie rinnovabili ed economia circolare per una nuova stagione di sviluppo</b>
<b>Responsabile politico Assessore Gianfranco Simoncini</b>
<b>Missione 09 Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente</b>
<b>Programma 02 Tutela valorizzazione e recupero ambientale</b>
<b>Missione 14 Sviluppo economico e competitività</b>
<b>Programma 03 Ricerca e innovazione</b>

<b>Finalità da conseguire e stato di attuazione al 30/06/2020</b>
---

<b>Valutare la fattibilità di realizzare un polo di grande eccellenza dell'economia circolare</b>	<b>Settori coinvolti</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
	<u>Capofila</u>	•	•	•
	Sviluppo economico, turismo, Sportello Europa			
	Ambiente e mobilità	•	•	•

Secondo i principi dell'economia circolare le città moderne sono nuovi giacimenti di materie prime 'secondarie' ovvero materiali di scarto che possono essere reimmessi nel ciclo produttivo attraverso riciclo, riuso, processi di rigenerazione e valorizzazione o 'upcycle'. L'Amministrazione Comunale, attraverso il supporto dei centri di competenza presenti sul territorio e la collaborazione con il sistema della ricerca, ha l'obiettivo di valutare la fattibilità di realizzare un polo di grande eccellenza dell'economia circolare, che oltre a fondare le basi di un'economia sostenibile e virtuosa dal punto di vista ambientale può rappresentare un importante volano per la creazione di nuovi posti di lavoro, grazie ad una gestione moderna ed efficiente dei rifiuti quale pilastro determinante per realizzare processi di sviluppo sostenibile.

#### **Stato di attuazione al 30/06/2020**

Il Settore Sviluppo economico ha collaborato alla definizione del PAESC individuando azioni sia di promozione dell'economia circolare che di sostegno agli Uffici comunali e agli altri soggetti interessati dalle azioni del Piano (Schede di mitigazione n. 53 e 83).

Ha, inoltre, avviato una collaborazione con ASA, l'Istituto Penitenziario di Livorno, il Parco Nazionale dell'Arcipelago Toscano e l'Università di Firenze, all'interno di uno specifico gruppo di lavoro costituito al fine di sviluppare un programma complessivo di interventi e finanziamenti per la valorizzazione ambientale ed energetica dell'Isola di Gorgona -per la quale verrà presentata un'ulteriore e specifica scheda PAESC-. Tale attività è propedeutica alla creazione di un sito pilota per la sperimentazione di interventi innovativi in materia energetica e di economia circolare su cui possano essere concentrate energie ed investimenti anche in vista dell'avvio del Recovery Fund e della nuova programmazione delle politiche europee 2021-2027.

E' stato sottoscritto l'Accordo di Intenti tra Comune di Livorno, Capannori, AAMPS ed ASCIT per la realizzazione nel Comune di Livorno di un impianto FORSU. (Del G.C. n. 327 del 07.07.2020)

Progettare e realizzare interventi eligibili all'incentivazione energetica	Settori coinvolti	2020	2021	2022
	Capofila	•	•	•
	Impianti tecnologici			
	Urbanistica e programmi complessi	•	•	•
	Edilizia privata e SUAP	•	•	•
Ambiente e mobilità	•	•	•	

Incentivare investimenti che siano capaci di un ritorno economico ed ecologico anche nel campo delle energie rinnovabili, sia come riqualificazione edilizia, sia come interventi specifici, da prevedere nella pianificazione urbanistica e nella regolamentazione edilizia.

#### Stato di attuazione al 30/06/2020

Sono in corso di avanzata esecuzione 3 interventi C/C di efficientamento energetico su scuole e sono state concluse le pratiche per la quantificazione dei titoli energetici da valorizzare ed avviata gestione SIPIS; prima stazione in gestione nuovo appalto SIEC.

Risulta in fase di conclusione l'aggiornamento del PAES e la predisposizione del PAESC.

Indicatori: risultati raggiunti al 30/06/2020	
N. interventi a sostegno della costituzione di Tavoli di confronto per la valutazione della fattibilità di realizzare un polo dell'economia circolare	N. 1 tavolo e gruppo di lavoro per Isola di Gorgona
N. progetti eligibili a incentivazione energetica	N. 1 programma complessivo di valorizzazione energetica ed ambientale dell'Isola di Gorgona che comprende diversi progetti

Obiettivo strategico 1.05_ST Favorire lo sviluppo economico della città attraverso il turismo e il commercio
<p><b>Missione 07 Turismo</b></p> <p><b>Missione 14 Sviluppo economico e competitività</b></p>
<p><b>Descrizione dell'obiettivo</b></p> <p>L'Amministrazione favorirà la crescita economica della città attraverso il turismo e il commercio. Sarà sviluppato un piano complessivo di aumento dell'offerta turistica percorrendo varie strade, tra le quali il turismo naturalistico, culturale, crocieristico, curando il marketing del territorio per promuovere le offerte attraverso il web e i social. Relativamente al commercio sarà migliorata la reti di servizi a disposizione del commercio per rivitalizzare le piccole e medie attività e rivitalizzato il centro cittadino attraverso un pacchetto di proposte di sostegno alle attività commerciali presenti. Particolare attenzione sarà riservata al mercato centrale prevedendo una serie di iniziative che lo renderanno fruibile durante tutto l'arco della giornata.</p>

**Obiettivo operativo 1.05.01\_OP**  
**Sviluppare azioni per rilanciare il turismo in città**  
**Responsabile politico Assessore Rocco Garufo**

**Missione 07 Turismo**  
**Programma 01 Sviluppo e valorizzazione del turismo**

**Finalità da conseguire e stato di attuazione al 30/06/2020**

<b>Sviluppare un Piano di ambito per lo sviluppo turistico</b>	<b>Settori coinvolti</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
<b>Comuni di Livorno, Collesalveti, Capraia</b>	Sviluppo economico, turismo, sportello Europa	•	•	•

Con la costituzione degli ambiti turistici, previsti dalla LR n. 86/2016 e LR n.24/2018 è necessario sviluppare Piani per lo sviluppo turistico concertato con i soggetti economici, i sindacati, le associazioni di categoria per prevedere un'offerta turistica integrata della Città in un rapporto con i comuni limitrofi e la promozione regionale.

Dentro tale piano vanno individuati con criteri "scientifici" i punti di forza e le criticità territoriali, i "prodotti turistici" che compongono l'offerta territoriale, gli strumenti di promozione.

I prodotti turistici sono costituiti dal patrimonio dei beni storici, architettonici e museali, dai percorsi naturalistici, dalle eccellenze enogastronomiche ecc.

La LR n.86/2016 prevede come strumenti di implementazione delle politiche di Ambito la Consulta per il Turismo e l'Osservatorio turistico di destinazione (OTD), quest'ultimo composto dagli Stakeholders del territorio di ambito e avente il compito di programmazione delle politiche di sviluppo turistico; di definizione dell'offerta territoriale e di monitoraggio delle azioni messe in campo.

Tali obiettivi andranno realizzati attraverso la redazione di piani operativi di ambito.

Tra gli obiettivi di maggiore rilievo:

- la definizione di un "brand" territoriale in accordo con le politiche della Regione e con lo strumento operativo: Toscana promozione Turistica;
- La realizzazione e l'implementazione di strumenti telematici per la promozione, l'informazione e l'accoglienza turistica come: Portale del Turismo; APP; e altri strumenti di facile e veloce accessibilità;
- la definizione e l'offerta di una serie di servizi in rete da inserire nella realizzazione di un "Livorno Card";
- la promozione di strumenti tradizionali di informazione turistica, come guide cartacee;
- la definizione e la realizzazione di un Piano per la segnaletica Turistica;
- l'individuazione di una nuova sede per l'ufficio di Informazione turistica, nel quale organizzare in maniera efficace la promozione del territorio, delle sue eccellenze, e della città come porta della Toscana;
- la riorganizzazione spaziale e funzionale dei luoghi della città nei quali si smistano i flussi crocieristici dal porto alla città e viceversa e dei flussi dalla città al resto della Regione, in stretta connessione con la progettazione e la realizzazione della nuova Stazione Marittima.
- definizione di una serie di azioni per migliorare la rete dei servizi pubblici e privati ai fini dell'accoglienza turistica: parcheggi; trasporti; nettezza urbana ecc.

**Stato di attuazione al 30/06/2020**

Lo stato di emergenza da Covid -19 che ha avuto un forte impatto sia sulle attività economiche del settore turismo che sugli spostamenti delle persone e quindi sui flussi e sui servizi turistici, ha comportato, dal mese di marzo e fino al 18 giugno 2020, la sospensione delle attività di informazione e accoglienza turistica e il rinvio al 2021 delle principali attività di promozione della destinazione -partecipazione a fiere del turismo e altri eventi di promozione previsti dal Piano operativo dell'ambito 2020-.

La manovra di riequilibrio di bilancio resa necessaria dalla situazione di emergenza sanitaria e dalla conseguente revisione delle entrate comunali -tra cui l'imposta di soggiorno- ha costretto a sospendere dal mese di marzo fino a luglio 2020 ogni spesa non necessaria o prevista per legge. Per tali motivi tutte le attività previste nell'obiettivo hanno

subito un significativo rallentamento impedendo il raggiungimento degli obiettivi stabiliti. Nonostante quanto sopra, è stato riattivato un servizio minimo provvisorio di informazione e accoglienza turistica -da rimodulare con nuovo bando nel 2021 anche in base al riavvio dei flussi turistici e crocieristici-, sono stati realizzati alcuni grandi eventi turistici e di promozione del territorio -Effetto Venezia, Cacciucco Pride, Un'altra estate ecc.-- ed è stata realizzata una campagna di promozione video e un nuovo sito turistico della città -con la collaborazione della Fondazione Lem- ed è stato avviato il bando per l'affidamento in appalto dei servizi per lo start up dell'ambito turistico che servirà ad individuare soggetti qualificati per la realizzazione di strumenti telematici per la promozione, l'informazione e l'accoglienza turistica dell'ambito di Livorno, per la definizione di strumenti tradizionali di informazione turistica, come guide cartacee e kit informativo coordinato per l'ambito e per la elaborazione di una strategia di sviluppo turistico complessivo -Destination Management Plan.

**Indicatori: risultati raggiunti al 30/06/2020**

Piani operativi di ambito predisposti in accordo con i Comuni di Collesalveti e Capraia	N. piano operativo, N. 5 eventi turistici, N. 1 bando per servizi di start up ambito turistico
---	--

**Obiettivo operativo: 1.05.02\_OP**

**Favorire il commercio per rivitalizzare la città**  
**Responsabile politico Assessore Rocco Garufo**

**Missione 14 Sviluppo economico e competitività**  
**Programma 01 Industria, PMI e artigianato**  
**Programma 02 Commercio – reti distributive – tutela dei consumatori**  
**Programma 04 Reti e altri servizi di pubblica utilità**

**Finalità da conseguire e stato di attuazione al 30/06/2020**

<b>Definire un nuovo piano del commercio su aree pubbliche e sostenere il piccolo commercio attraverso sgravi sulla TARI</b>	<b>Settori coinvolti</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
	Capofila Sviluppo economico, turismo, sportello Europa	•	•	•
	Entrate e patrimonio	•	•	•

Elaborare un nuovo piano del commercio, nel quale affrontare le maggiori criticità e prevedere le misure per il sostegno alle piccole e medie imprese commerciali, in stretta correlazione con l'attuazione del Piano Strutturale e del PUMS. I punti fondamentali dovranno essere:

- rilancio del mercato centrale, riqualificazione e riorganizzazione del mercato delle erbe, riqualificazione del mercato di via Buontalenti, adeguata sistemazione del Mercatino Americano, riqualificazione dei mercati di Piazza Garibaldi, riorganizzazione strutturale del mercato degli ambulanti di via dei Pensieri, riqualificazione e potenziamento mercato ortofrutticolo.

Individuazione dell'area della Rotonda come area per manifestazioni temporanee a carattere commerciale, culturale sportivi ecc.

Sono necessarie politiche di sostegno per il piccolo commercio, che può diventare strumento di rilancio dei quartieri, e contribuire alla ricostruzione del tessuto sociale, prevedendo sgravi sulla Tari, compatibilmente con le risorse del bilancio, il passaggio dal regime Tosap a quello Cosap che, ampliando la potestà normativa dell'ente locale che può stabilire in piena autonomia la disciplina delle tariffe, crea una situazione di maggior sinergia tra esercenti e ente.

### Stato di attuazione al 30/06/2020

Relativamente al Piano del Commercio, è stata elaborata una bozza di avviso pubblico che si prevede di pubblicare entro il mese di ottobre.

Per quanto riguarda gli obiettivi di rilancio del commercio, questi, ovviamente sono stati significativamente rallentati dalla situazione di emergenza sanitaria da Covid-19 sia per lo stato di crisi economica del settore -che ha determinato molte cessazioni e sospensioni delle attività- sia per le difficoltà legate al particolare momento di passaggio segnato dall'anno 2020: la legislazione nazionale e regionale vigente prevede, infatti, dal 1° gennaio 2021 il rilascio e rinnovo di concessioni di commercio su aree pubbliche di durata dodecennale previa ricognizione delle attività in essere.

Per tali motivi si ritiene dunque -come precisato nelle richieste di variazione del DUP 2021-2023- di dover far slittare la programmazione degli interventi infrastrutturali e delle altre misure di riqualificazione del commercio al 2021 e successive annualità.

Nonostante le difficoltà della situazione di emergenza sanitaria, durante il primo semestre dell'anno 2020, è stato, comunque, dato avvio ad un percorso di razionalizzazione della programmazione commerciale con una proposta di regolamento delle manifestazioni commerciali a carattere straordinario, già sottoposto ad una prima fase di concertazione con le categorie economiche e da riprendere entro la fine dell'anno per i successivi passaggi amministrativi.

Inoltre, al fine di promuovere una maggiore qualità e coordinamento delle iniziative commerciali locali, sono stati elaborati appositi avvisi pubblici per la definizione di un calendario unitario di tutti gli eventi a carattere straordinario promossi da CCN, associazioni di categoria e altri soggetti interessati.

Infine è stato avviato un bando per il sostegno alle piccole e medie imprese commerciali e il riconoscimento di contributi comunali alle imprese dei settori la cui attività è stata sospesa per l'emergenza sanitaria.

Migliorare la rete di servizi a disposizione del commercio per rivitalizzare le piccole e medie attività commerciali	Settori coinvolti	2020	2021	2022
	Sviluppo economico, turismo, sportello Europa	•	•	•

Prevedere investimenti che migliorino la rete di servizi a disposizione del commercio per rivitalizzare le piccole e medie attività commerciali che rappresentano il tessuto economico cittadino ed aumentare il livello di occupazione.  
Istituire un tavolo di consultazione permanente con le Associazioni di categoria.

### Stato di attuazione al 30/06/2020

In data 7 luglio con delibera della Giunta Comunale n. 320 è stato dato avvio alla perimetrazione di un'area di particolare interesse del territorio comunale -zona Garibaldi-XX Settembre- ai sensi dell'art.110 del Codice regionale del commercio per l'attivazione di un percorso innovativo di promozione e sostegno delle attività economiche.

Questo progetto verrà implementato successivamente sulla base di bandi per la riqualificazione, valorizzazione e riuso delle baracchine di Piazza Garibaldi e per il riutilizzo di fondi a destinazione commerciale o artigianale rimasti vuoti all'interno del perimetro dell'area nonché per la valorizzazione, promozione e incentivazione di azioni e interventi per migliorare l'offerta di servizi a supporto sia dei cittadini che delle stesse attività commerciali .

<b>Rilanciare il centro storico di Livorno, uno dei pochi veri centri commerciali naturali d'Europa</b>	<b>Settori coinvolti</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
	<u>Capofila</u> Sviluppo economico, turismo, sportello Europa	•	•	•
	Entrate e patrimonio		•	•

Rilanciare il centro storico di Livorno, uno dei pochi, veri Centri Commerciali Naturali d'Europa, con il Mercato Centrale, l'area di Piazza Cavallotti e di Via Buontalenti, attraverso un pacchetto di proposte di sostegno alle attività commerciali, per favorire anche lo sviluppo delle potenzialità turistiche della città, tra le quali una profonda riforma della TARI che preveda un pagamento sulla base dell'effettiva quantità di rifiuto prodotta, che determinerebbe una più equa redistribuzione della tassa, compatibilmente al piano del concordato di AAMPS.

#### **Stato di attuazione al 30/06/2020**

Nonostante il Covid, dopo la ripresa delle attività che erano state sospese durante il lockdown, sono stati organizzati e/ promossi molti eventi per favorire il commercio e il turismo cittadino anche con contributi ai CCN e ad altri soggetti organizzatori.

<b>Istituire un Centro Commerciale Naturale, comprensivo almeno di tutto il Pentagono</b>	<b>Settori coinvolti</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
	Sviluppo economico, turismo, sportello Europa	•	•	•

Istituire un Centro Commerciale Naturale, comprensivo almeno di tutto il Pentagono, inteso come un soggetto giuridico autonomo costituito dalla Pubblica Amministrazione con i soggetti privati e i rappresentanti delle Associazioni di categoria, che sia in grado di proporre soluzioni concrete, di reperire finanziamenti per idee e progetti di rivitalizzazione di ciascuna attività aderente, del settore tutto e della Città stessa.

La realizzazione di un Centro Commerciale Naturale nel Pentagono del Buontalenti rappresenta uno strumento di riqualificazione del Centro in grado di elevare la qualità della vita della popolazione residente, di sviluppare il lavoro delle attività commerciali e di essere attrattivo per i flussi turistici.

Dovrà essere promosso dall'Amministrazione Comunale insieme alle Associazioni imprenditoriali dell'artigianato e del commercio mediante un protocollo d'intesa, verificando la possibilità di attingere a contributi rivolti all'implementazione di strategie per la valorizzazione del centro storico.

#### **Stato di attuazione al 30/06/2020**

A causa dell'emergenza Covid non è stato possibile avviare il progetto che, in ogni caso, necessita di un aggiornamento sulla base degli elementi e delle progettualità emerse in questo primo periodo di mandato.

In occasione dell'aggiornamento del DUP 2021-2023 verrà proposta una revisione dell'obiettivo per sostituirlo con l'attivazione di un sistema 'premiante' dei migliori progetti avanzati dai CCN e di incentivazione al coordinamento e/o all'accorpamento degli organismi di gestione che verrà attivato a partire dal 2021.

Rivitalizzare il Mercato Centrale	Settori coinvolti	2020	2021	2022
	Capofila Sviluppo economico, turismo, sportello Europa	•	•	•
	Attività culturali, musei e fondazioni	•	•	•

Rivitalizzare il Mercato Centrale prevedendo la sua apertura durante tutto l'arco della giornata attraverso la fruizione degli spazi del mercato per altre attività legate alla cultura (mostre temporanee, installazioni di arte moderna, ecc.) in modo da garantire una presenza giornaliera di cittadini e turisti che favorisca l'avvio di un circolo virtuoso che alimenti reciprocamente cultura, turismo, commercio. Prevedere una serie di investimenti per il recupero del primo piano e del sotterraneo delle strutture del mercato da destinare a funzioni culturali, commerciali, ricettive ecc.

#### Stato di attuazione al 30/06/2020

Presso il mercato centrale sono stati realizzati diversi eventi ad inizio anno in concomitanza con la mostra Modigliani ed è stata avviata una sperimentazione di aperture domenicali per itinerari gastronomici e culturali –con visite guidate alla struttura e tour in battello-. Nel resto del primo semestre, a seguito delle limitazioni e i contingentamenti previsti dalla normativa di prevenzione e gestione dell'emergenza sanitaria e di sospensione di alcune attività presenti nel Mercato questo percorso è stato momentaneamente sospeso per poi riprendere successivamente in occasione delle riaperture della fase 2.

Indicatori: risultati raggiunti al 30/06/2020	
Elaborazione del nuovo Piano del commercio	In corso
Interventi a sostegno del piccolo commercio effettuati in un anno	N. 1 bando per il sostegno alle piccole e medie imprese commerciali; n. 1 progetto innovativo di promozione e sostegno delle attività commerciali
N. eventi organizzati in un anno presso il Mercato Centrale	Rendicontazione al 31.12.2020

## LINEA DI MANDATO 2 COESIONE SOCIALE

La linea di mandato riguarda la coesione sociale sotto i molteplici aspetti della tutela della salute dei cittadini, con un'attenzione particolare ai soggetti più fragili, anziani e disabili, lo sviluppo di azioni contro la violenza di genere e per le pari opportunità uomo-donna, la previsione di servizi a favore delle persone che a causa della grave crisi economica che ha colpito la nostra città si trovano a vivere un'esistenza precaria. Occorre rilanciare la scuola e favorire il diritto allo studio dei bambini e delle bambine più svantaggiate, considerato che la marginalità sociale oggi ha una forte componente culturale, ma anche promuovere il benessere e il protagonismo dei giovani che devono tornare ad essere il motore propulsore della nostra visione di futuro.

### Indirizzi strategici

Programmare ed erogare i servizi sulla base della conoscenza accurata del territorio e dei suoi bisogni

Tutelare la salute e sostenere i cittadini più fragili

Favorire il diritto alla casa

Sviluppare politiche di inclusione sociale

Promuovere il benessere dei giovani e sostenere il diritto allo studio

Sviluppare politiche che garantiscano le pari opportunità

Tutelare gli animali e promuovere la corretta convivenza tra animali e uomini



**Obiettivo strategico 2.01\_ST****Promuovere e tutelare la salute delle persone con particolare attenzione ai soggetti più fragili****Missione 01 Servizi istituzionali, generali e di gestione****Missione 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia****Descrizione dell'obiettivo**

Definire il profilo epidemiologico della comunità locale, sviluppare e approfondire la conoscenza del territorio, dei suoi bisogni e delle sue fragilità per costruire un sistema di servizi e di percorsi assistenziali inclusivo, efficace e appropriato.

Promuovere informazione e consapevolezza, tra la popolazione, dei principali fattori di rischio per la salute, delle buone pratiche di prevenzione primaria e secondaria, delle opportunità e delle modalità di accesso ai servizi.

Contrastare le disuguaglianze socio-economiche-culturali come fattore di rischio per la salute.

**Obiettivo operativo 2.01.01\_OP****Elevare il livello di integrazione e l'appropriatezza dei percorsi assistenziali****Responsabile politico Assessore Andrea Raspanti****Missione 12 Diritti sociali, politiche sociali e famiglia****Programma 07 Programmazione e governo della rete dei servizi socio-sanitari e sociali****Finalità da conseguire e stato di attuazione al 30/06/2020**

<b>Definire il profilo epidemiologico della comunità locale</b>	<b>Settori coinvolti</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
	Politiche sociali e socio-sanitarie	•	•	•

Nel quadro della definizione del nuovo Piano Integrato di Salute e del nuovo Piano di Inclusione Zonale, sviluppare e approfondire, di concerto con la Azienda USL e insieme ai Comuni di Collesalveti e Capraia, la conoscenza del territorio, dei suoi bisogni e delle risorse, individuando le principali fragilità, gli obiettivi da perseguire, gli interventi da realizzare, i risultati attesi e le modalità di valutazione.

Questa conoscenza è la base necessaria per poter predisporre e programmare interventi efficaci ed appropriati, effettivamente rispondenti ai bisogni della comunità locale.

**Stato di attuazione al 30/06/2020**

Con Delibera n. 5 del 28 maggio 2020 "DGRT 1339/2019 e DGRT 385/2020. Piano Integrato di Salute (PIS) e Piano Inclusione Zonale (PIZ) 2020-2022: approvazione." la Conferenza Integrata dei Sindaci della Zona Livornese ha approvato il nuovo Piano Integrato di Salute lo strumento di programmazione integrata delle politiche sanitarie e sociali a livello zonale e il Piano di Inclusione Zonale (PIZ) di cui all'art. 29 della LRT n. 41/2005. Il PIS rappresenta lo strumento di programmazione della funzione fondamentale in ambito sociale dei Comuni esercitata nell'ambito ottimale della Zona distretto comprendente i Comuni di Collesalveti e Capraia, strumento unitario e partecipato attraverso il quale le comunità locali governano la salute collettiva e interagiscono col sistema dei servizi.

Con tale strumento sono stati approvati come previsto dalla D.G.R.T. 1339/2019 Il Profilo di salute - che rappresenta la base conoscitiva dei bisogni e dei processi di salute che investono l'ambito territoriale zonale - e la Programmazione Operativa Annuale (POA)2020 che delineano gli obiettivi di salute e benessere, ne determinano standard quantitativi e qualitativi e attivano strumenti per valutarne il raggiungimento.

Al fine di conseguire tale Piano è stato svolto un lavoro conoscitivo e una analisi dei bisogni di salute per individuarne le priorità di intervento in termini di determinanti sociali, attraverso l'analisi e la descrizione delle dinamiche sanitarie e sociali nell'ambito di diverse aree tematiche:

- Fattori geografici, aspetti demografici e stato di salute

- Determinanti di salute
- Famiglie e minori
- Stranieri
- Cronicità
- Disabilità
- Non autosufficienza
- Salute mentale
- Materno infantile
- Prevenzione
- Farmaceutica
- Ricorso ai servizi

Per ciascuna area tematica è stato elaborato un quadro di sintesi con i valori zonal degli indicatori, il posizionamento della zona Livornese rispetto alla media regionale, alla media della Ausl di riferimento, alla distribuzione dei valori nel territorio toscano e una valutazione del fenomeno e del trend dello stesso e una analisi puntuale dei singoli indicatori con un inquadramento del fenomeno misurato a livello regionale ed un focus specifico sulla zona Livornese. A conclusione della fase di analisi è stato poi costruito un Cruscotto delle criticità, contenente le principali problematiche di salute presenti sul territorio zonale con la funzione di consentire una puntuale elaborazione degli obiettivi di salute del PIS.

Il Set di indicatori per il profilo di salute"è stato predisposto dal gruppo di lavoro regionale - costituito da Regione Toscana (Osservatorio Sociale Regionale e Centro Regionale di documentazione per l'Infanzia e Adolescenza), Agenzia Regionale di Sanità e Laboratorio Management e Sanità della Scuola Sant'Anna di Pisa - elaborato in 50 indicatori al fine di facilitare la lettura dei bisogni di salute.

Promuovere e sostenere l'integrazione socio-sanitaria	Settori coinvolti	2020	2021	2022
	Politiche sociali e sociosanitarie	•	•	•

Redigere, sulla base del lavoro di definizione del profilo epidemiologico della comunità locale (PIS, PIZ) la nuova convenzione per l'esercizio in forma associata delle funzioni socio-sanitaria nella zona livornese tenendo conto delle risorse a disposizione dell'Azienda USL e dei Comuni per organizzare e gestire i servizi e la loro continuità, per garantire una distribuzione chiara e razionale delle funzioni, il coordinamento negli interventi, omogeneità di accesso ai servizi.

#### Stato di attuazione al 30/06/2020

Con Deliberazione n.8 del 17/06/2020 è stata prorogata al 31/12/2020 la Convenzione per l'esercizio delle funzioni di assistenza socio-sanitaria del territorio della Zona-Distretto livornese 2016-2018; la definizione dei contenuti che disciplinano il rapporto associativo è infatti subordinata all'approvazione dei piani di programmazione annuale e pluriennale del PIS (Piano Integrato di Salute). L'approvazione è avvenuta con Deliberazione Conferenza dei Sindaci Integrata Zona Livornese n. 5 del 28/05/2020. Si è ritenuto opportuno prorogare ulteriormente la vigenza della Convenzione di cui trattasi per avvalersi dell'opportunità di procedere con l'elaborazione del testo convenzionale parallelamente alla definizione della programmazione zonale. Nella seduta della Conferenza dei Sindaci del 17 giugno viene relazionato il lavoro di analisi fin qui svolto dal gruppo tecnico per la stesura e il rinnovo della Convenzione e viene fissato il calendario degli incontri successivi.

<b>Indicatori: risultati raggiunti al 30/06/2020</b>	
Delibera della Conferenza Integrata della zona livornese per l'approvazione della nuova convenzione per la gestione in forma associata delle funzioni socio-sanitarie	Delibera Conferenza dei Sindaci Integrata n.8 del 17/06/2020 proroga al 31/12/2020 la Convenzione per l'esercizio delle funzioni di assistenza socio-sanitaria del territorio della Zona-Distretto livornese 2016-2018; L'approvazione della nuova convenzione è prevista entro l'autunno
Predisposizione dei nuovi Piani integrati, Piano Integrato di Salute (PIS) e Piano di Inclusione Zonale (PIZ) di concerto con l'Azienda USL e i Comuni di Collesalvetti e Capraia	Risultato raggiunto con Delibera n. 5 del 28 maggio 2020 "DGRT 1339/2019 e DGRT 385/2020. Piano Integrato di Salute (PIS) e Piano Inclusione Zonale (PIZ) 2020-2022: approvazione

<p><b>Obiettivo operativo 2.01.02_OP</b></p> <p><b>Un nuovo ospedale e una rete di assistenza territoriale</b></p> <p><b>Responsabile politico: Sindaco Luca Salvetti</b></p> <p><b>Missione 12 Diritti sociali, politiche sociali e famiglia</b></p> <p><b>Programma 07 Programmazione e governo della rete dei servizi sociosanitari e sociali</b></p>
--

<b>Finalità da conseguire e stato di attuazione al 30/06/2020</b>
---

Un nuovo accordo di programma per un nuovo Ospedale	Settori coinvolti	2020	2021	2022
	<u>Capofila</u> Dipartimento lavori pubblici e assetto del territorio Politiche sociali e sociosanitarie Urbanistica e programmi complessi Infrastrutture e spazi urbani Sviluppo, valorizzazione e manutenzioni Ambiente e mobilità	•	•	•

Redigere un nuovo Accordo di programma tra il Comune di Livorno, l'ASL Nord Ovest e la Regione Toscana per dotare la città di un nuovo Ospedale nell'area di Viale Alfieri garantendo spazi di partecipazione per tutti i soggetti portatori di interesse e per la cittadinanza nel suo insieme. Costituire un gruppo di lavoro interistituzionale di monitoraggio per garantire la continuità e il potenziamento dei servizi durante tutte le fasi della progettazione e della realizzazione. Definire l'utilizzo futuro delle aree che, attualmente occupate dal presidio ospedaliero, torneranno in futuro nelle disponibilità dell'Azienda USL per progetti e servizi di utilità sociale.

**Stato di attuazione al 30/06/2020**

Sulla base delle Deliberazione del Consiglio Comunale n. 91 del 09.06.2020; della Deliberazione della AUSL Toscana Nord Ovest n. 411 del 08.06.2020, della Deliberazione della Giunta Regionale Toscana n. 704 del 08.06.2020, in data 10.06.2020 è stato sottoscritto l'Accordo di programma per la realizzazione del Nuovo Presidio Ospedaliero area Ex Pirelli. L'Accordo è stato oggetto di un Decreto del Presidente della Giunta Regionale n. 80 del 19.06.2020 pubblicato sul BURT supplemento 119 in data 01.07.2020. La Costituzione del Gruppo di Lavoro interistituzionale per il monitoraggio dell'Accordo è stata effettuata con Determina del Direttore Generale.

Una rete di assistenza territoriale per le cure primarie	Settori coinvolti	2020	2021	2022
	Politiche sociali e socio-sanitarie	•	•	•

Sostenere la nascita di una rete diffusa di servizi territoriali di prevenzione, diagnosi, cura, orientamento e accompagnamento sanitario facilmente accessibili, che offrano ai cittadini punti di riferimento certi, semplificando le procedure di accesso ai servizi, favorendo una presa in carico globale delle persone e garantendo la continuità assistenziale.

#### Stato di attuazione al 30/06/2020

Il PIS Piano Integrato di Salute approvato dalla Conferenza Integrata dei Sindaci della Zona Livornese con Del. 5 del 28 maggio 2020 contiene al suo interno un *Profilo dei Servizi*, che descrive la rete dei servizi e degli interventi attivati dall'ambito territoriale con l'indicazione delle loro capacità in termini di prestazioni e attività erogate (Ambulatoriale/Assistenziale; Intermedio; Domiciliare; Semiresidenziale e Residenziale) e che evidenzia i relativi fabbisogni. Rappresenta, quindi, la base conoscitiva del sistema di offerta attivo nell'ambito zonale.

La sezione è composta da due parti:

- La prima parte è dedicata alla rappresentazione dell'assetto organizzativo dell'ambito territoriale, articolata in Sanità territoriale (organizzata attraverso la zona-distretto), Socio-sanitario (organizzato attraverso la convenzione socio-sanitaria), Socio-assistenziale (organizzata attraverso la convenzione socio-sanitaria e/o gli enti locali in forma singola o associata (unione dei comuni o convenzione sociale). Per ciascuna articolazione sono riportate le informazioni relative alle singole strutture organizzative: denominazione, competenze, dotazione organica.

- La seconda parte è dedicata alla rappresentazione delle tipologie dei servizi offerti in materia di sanità territoriale, socio-sanitario e socio-assistenziale. Questa sezione raccoglie le tipologie dei servizi offerti, attivati per i cittadini dell'ambito zonale anche all'esterno del suo territorio, con l'indicazione dei principali dati di attività (numero utenti su base annua, volumi e tipologie dell'offerta Ambulatoriale/Assistenziale; Intermedio; Domiciliare; Semiresidenziale e Residenziale).

Una delle linee strategiche pluriennali che la Zona Livornese ha stabilito nell'Atto di avvio e indirizzo del Piano Integrato di Salute 2020-2022, approvato dalla Conferenza dei sindaci integrata con delibera n. 1/2020 è proprio l'Integrazione socio-sanitaria nell'ottica di una presa in carico globale della persona: presa in carico della cronicità anche nelle situazioni di complessità, superando approcci settoriali, adottando adeguati modelli di prevenzione e cura, attuando politiche integrate coi settori sociali, educativi, della formazione e dell'ambiente.

La creazione della rete delle Case della salute e l'applicazione della nuova Convenzione socio-sanitaria saranno gli essenziali strumenti per raggiungere una maggiore integrazione tra risposte sanitarie e sociali, avviando un'azione di rafforzamento dell'intervento integrato dei servizi coinvolti nei percorsi di cura e assistenza della persona e favorendo spazi d'intervento ispirati a un modello di welfare generativo.

**Obiettivo operativo 2.01.03\_OP**  
**Ottimizzazione delle dotazioni e delle modalità di gestione dei servizi per gli anziani**  
**Responsabile politico Assessore Andrea Raspanti**

**Missione 01 Servizi istituzionali, generali e di gestione**  
**Programma 06 Ufficio Tecnico**  
**Missione 12 Diritti sociali, politiche sociali e famiglia**  
**Programma 03 Interventi per gli anziani**

**Finalità da conseguire e stato di attuazione al 30/06/2020**

Nuovi modelli gestionali per le RSA comunali	Settori coinvolti	2020	2021	2022
	Politiche sociali e socio-sanitarie	•	•	•

Il sistema della "libera scelta" in vigore in Toscana dal 2017 comporta la necessità di ripensare i servizi resi attraverso le RSA comunali in modo da conciliare l'obiettivo del loro consolidamento con quelli della tutela dei livelli occupazionali collegati e della salvaguardia degli equilibri di Bilancio.

Occorre rivedere le attuali modalità di gestione senza rinunciare alla governance pubblica del servizio, ottimizzando e valorizzando le risorse professionali e l'offerta assistenziale.

**Stato di attuazione al 30/06/2020**

Il 18 Febbraio 2020 si è tenuto il primo incontro del gruppo di lavoro intersettoriale con Assessore, Dirigente Settore Politiche Sociali e Ufficio Tecnico Ing. Agostini per una analisi della situazione esistente delle RSA comunali e prime ipotesi di riorganizzazione.

Il 3 Agosto 2020 è seguita una riunione per verifica della fattibilità circa la realizzazione di un modulo BIA (Bassa Intensità Assistenziale) all'interno della RSA Villa Serena. Incontro svolto alla presenza della Dirigente Settore Politiche Sociali, Resp. Ufficio Rapporti con USL e Autorizzazione Strutture, Responsabile ATI gestore dell'Appalto RSA, e Responsabile Uff. Ridotta Autonomia e non autosufficienza. Confronto successivo con ufficio Tecnico per verifica adeguamento spazi alla normativa prevista dal DPGR 2/R/2010, ovvero il regolamento di attuazione dell'art. 62 della LR 2005n. 41 .

Nel corso del primo semestre 2020 l'Ufficio Servizi per la Ridotta Autonomia e la Non Autosufficienza ha gestito l'Appalto per la conduzione RSA Comunali adeguando le prassi alle normative nazionali regionali per l'emergenza epidemiologica COVID 19.

Adeguare e ottimizzare le dotazioni strutturali e strumentali delle RSA comunali	Settori coinvolti	2020	2021	2022
	<u>Capofila</u> Sviluppo, valorizzazione e manutenzioni	•	•	•
	Impianti tecnologici	•	•	•
	Politiche sociali e socio-sanitarie	•	•	•

Il quadro delle definizioni del nuovo modello di gestione delle RSA comunali deve offrire un'opportunità di ammodernamento delle strutture attualmente in uso, che necessitano di essere adeguate alle esigenze del servizio sia sotto il profilo della sicurezza sia sotto quello della qualità e del benessere di utenti e operatori.

**Stato di attuazione al 30/06/2020**

L'emergenza COVID ha fortemente limitato lo sviluppo di tale programma essendo destinate tutte le risorse umane ad altri aspetti relegando esclusivamente l'attività ordinaria a tale programma.

Nel corso del primo semestre la fase emergenziale Covid ha condizionato in modo apprezzabile l'esecuzione dell'intervento antincendio programmato al Pascoli per adeguamento porte interne; la installazione del montascale ed impianto EVAC a Villa Serena sono di fatto ritardati dalla esecuzione della parte telaio cls, a seguito modifiche successive concordate con V.F.

Sviluppo dell'attività di recupero delle morosità nel pagamento delle rette per RSA	Settori coinvolti	2020	2021	2022
	Politiche sociali e socio-sanitarie	•	•	•

Mettere in campo, in sinergia col settore Entrate dell'Ente, un set strutturale di strumenti e attività incisive mirate al recupero delle morosità derivate dal mancato pagamento delle rette per l'inserimento in RSA.

**Stato di attuazione al 30/06/2020**

L'ufficio nei primi mesi del 2020, prima dell'emergenza sanitaria, ha avuto alcuni incontri con il Settore Entrate dell'Ente per individuare gli strumenti e le attività mirate al recupero delle morosità derivanti dal mancato pagamento delle rette per l'inserimento in RSA. A seguito di tali incontri l'Ufficio, prima di procedere con quanto concordato con il

Il Settore Entrate (emissione di solleciti di pagamenti, diffide e ruoli) sta provvedendo a sanare diverse situazioni che stanno falsando la situazione complessiva della morosità e che non permettono di fare un'estrazione massiva dei morosi effettivi, ovvero:

1. cancellazione di tutti i bollettini emessi dal 1° gennaio 2017 fino al 30 giugno 2019, relativi agli utenti inseriti nelle RRSSAA Bastia e Coteto, nonostante tale emissione fosse a carico dell'Ausl a seguito del passaggio della gestione delle due RRSSAA a quest'ultima.
2. Quasi tutti gli utenti nel 2016 non hanno presentato la certificazione ISEE per problemi connessi al calcolo nell'ISEE dell'assegno di accompagnamento e delle pensioni non dichiarabili ai fini IRPEF. A questi utenti sono state applicate le rette sociali a tariffa massima senza rettificare, una volta sanata la situazione, le rette emesse e senza tenere conto della reale capacità contributiva degli ospiti, generando così una falsa morosità. I casi vengono esaminati singolarmente in quanto ogni situazione è diversa dall'altra.

Potenziare i servizi rivolti alle malattie neurodegenerative	Settori coinvolti	2020	2021	2022
	Politiche sociali e socio-sanitarie	•	•	•

Potenziamento dei servizi pubblici residenziali e semi-residenziali rivolti alle persone affette da patologie neurodegenerative e alle loro famiglie, anche attraverso partnership con il terzo settore. Ottimizzazione e potenziamento dei servizi domiciliari.

**Stato di attuazione al 30/06/2020**

E' in programmazione all'ordine del giorno delle prossime Conferenze dei Sindaci Integrata la valutazione della programmazione dei servizi in oggetto con la proposta di ampliarne l'offerta, considerata la situazione attuale delle richieste da parte degli utenti. Sul territorio, relativamente ai servizi di cui trattasi ed in particolare quelli di accoglienza semi residenziale come prevista ai sensi dell'art.21 c.1 lett. 1 della L.R.T. 41/2005 (Centri Diurni), si rileva infatti la presenza di un unico CD Alzheimer (*A. Bruni Martini* autorizzato per 15 posti e dislocato presso la RSA Villa Serena via di Montenero 176 - LI) e di un CD per non autosufficienti (autorizzato per 8 posti e dislocato presso la RSA Coteto via Athos Setti 2 - LI).

Il complessivo numero dei posti autorizzati per l'accoglienza semi residenziale, strumento indispensabile per il sostegno dei bisogni della non autosufficienza e in grado di limitare la presa in carico su servizi residenziali garantendo ove

possibile l'opportuna permanenza degli assistiti in ambito familiare, non risponde al fabbisogno del territorio. Il settore sta lavorando nell'ambito della Conferenza dei Sindaci Integrata per predisporre i necessari adempimenti per destinare € 430.024,00 (nell'ambito delle risorse per quote sanitarie assegnate alla Zona Livornese con D.G.R.T. 1593/2020 per l'anno 2020 sui servizi residenziali e semi residenziali) per garantire i servizi semi residenziali in essere e potenziare quelli per anziani non autosufficienti e per anziani con disabilità cognitiva sul territorio livornese avviando le relative procedure amministrative.

Un Piano comunale contro la solitudine e per la socialità	Settori coinvolti	2020	2021	2022
	Politiche sociali e sociosanitarie	•	•	•

Un programma di attività e interventi mirati a prevenire l'istituzionalizzazione delle persone anziane e a promuovere l'invecchiamento attivo:

- prosecuzione dell'esperienza degli orti sociali con redazione di un nuovo disciplinare di affidamento e utilizzo;
- rifinanziamento del progetto Sorveglianza Attiva Anziani Fragili e potenziamento del Consultorio Anziani Fragili;
- nuovo bando per la gestione dei centri anziani all'interno di centri di aggregazione polivalenti che favoriscano e sostengano l'incontro intergenerazionale e l'attivazione di legami di solidarietà all'interno della comunità locale e delle sue articolazioni rionali;
- avvio di progetti di co-housing.

#### Stato di attuazione al 30/06/2020

1. Alla data odierna non si è proceduto a redigere ancora un nuovo disciplinare per l'affidamento ed utilizzo degli orti sociali in quanto gli stessi, per quanto concerne quelli presenti in Via Bedarida, devono essere ancora ultimati, mentre per quanto concerne quelli presenti a Salviano devono essere oggetto di frazionamento e successivo accatastamento. Gli uffici a ciò preposti hanno sospeso tali attività a causa dell'emergenza sanitaria.
2. Il progetto sorveglianza attività anziani fragili non è stato attivato causa sospensione durante emergenza covid 19
3. Alla data odierna non si è proceduto ad effettuare i nuovi bandi per la gestione dei centri anziani presenti sul territorio cittadino, in quanto gli uffici preposti ad effettuare i sopralluoghi presso gli immobili di proprietà comunale, per verificare le eventuali difformità edilizie rispetto alle planimetrie esistenti, hanno sospeso tali attività a causa dell'emergenza sanitaria.
4. E' stata inviata una prima bozza all'Amministrazione riguardante la trasformazione dei centri sociali in centri di coesione sociale.

Indicatori: risultati raggiunti al 30/06/2020	
Elaborazione bando per nuovo affidamento dei Centri sociali per anziani	Sospesa a causa dell'emergenza sanitaria
Elaborazione bando per nuovo affidamento degli orti sociali	Sospesa a causa dell'emergenza sanitaria
N. interventi di adeguamento delle RSA effettuati in un anno	Rendicontazione al 31.12.2020

**Obiettivo operativo 2.01.04\_OP****Sostenere l'autonomia e la partecipazione sociale della persona con disabilità****Responsabile politico Assessore Andrea Raspanti****Missione 12 Diritti sociali, politiche sociali e famiglia****Programma 02 Interventi per la disabilità****Finalità da conseguire e stato di attuazione al 30/06/2020**

<b>Potenziare la continuità assistenziale e ridurre l'attuale frammentarietà dei servizi per la disabilità</b>	<b>Settori coinvolti</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
	Politiche sociali e socio-sanitarie	•	•	•

Le politiche integrate per la disabilità devono essere ripensate e aggiornate con il coinvolgimento di tutti gli enti pubblici del territorio coinvolti (Ufficio Scolastico Provinciale, Conferenza Zonale per l'Istruzione, ASL Nord Ovest, INPS, Centro per l'Impiego etc) per dare piena attuazione alle previsioni normative contenute nella legge 328/2000 che istituisce il Progetto di vita per le persone disabili e prevede interventi interistituzionali coordinati e mirati che mettono al centro la persona nella sua interezza e ne promuovono l'integrazione in tutti i contesti e dimensioni di vita: scuola, lavoro, partecipazione sociale, famiglia.

A tal fine, in collegamento con l'elaborazione del nuovo Piano Integrato di Salute e nella prospettiva del bilancio partecipato, il Comune intende promuovere un percorso di analisi dei bisogni, delle risorse disponibili, di definizione delle priorità e di coprogettazione e coprogrammazione delle politiche da realizzare insieme agli enti competenti e alle associazioni del settore.

**Stato di attuazione al 30/06/2020**

Con Deliberazione della Conferenza Integrata dei Sindaci della Zona Livornese n. 5 del 28 Maggio 2020 è stato approvato il Piano Integrato di Salute 2020-2022 e la relativa programmazione operativa annuale (POA) 2020.

Tale atto costituisce la base per una programmazione integrata dei servizi per la disabilità.

E' in corso la stesura di un bilancio partecipato che segue una attenta analisi dei bisogni, delle risorse disponibili, di definizione delle priorità e di coprogettazione e coprogrammazione delle politiche da realizzare insieme agli enti competenti e alle associazioni del settore.

Inoltre, nel primo semestre dell'anno 2020 sono stati modificati e riconvertiti laddove possibile i servizi per la disabilità, in correlazione con le misure nazionali e regionale per l'emergenza epidemiologica COVID 19.

<b>Dare continuità e qualificare l'offerta dei Centri diurni per i disabili gravi e dei CSE comunali</b>	<b>Settori coinvolti</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
	Politiche sociali e socio-sanitarie	•	•	•

Revisione, in seno alla Conferenza integrata di zona, dell'attuale assetto erogativo dei servizi semi-residenziali rivolti alle persone disabili in direzione di una riqualificazione degli stessi e di un'ottimizzazione delle risorse e delle dotazioni a loro disposizione.

**Stato di attuazione al 30/06/2020**

Il periodo emergenziale dovuto al Covid 19 ha rallentato e sospeso le attività in programmazione. Si è lavorato nel primo semestre agli adeguamenti di cui alla normativa nazionale finalizzati alle riaperture post Covid di Centri diurni e CSE.

Sostenere le persone disabili e i loro familiari nel passaggio all'età adulta	Settori coinvolti	2020	2021	2022
	Politiche sociali e socio-sanitarie	•	•	•

Percorsi di informazione e orientamento per le persone disabili prossime al completamento del ciclo scolastico e per i loro familiari. Potenziamento dell'attività di inserimento socio-terapeutico in ambiente lavorativo e avvio di una piattaforma interistituzionale per sviluppare una progettualità integrata per l'inserimento lavorativo. Attivazione di una misura di sostegno ai progetti di autonomia.

**Stato di attuazione al 30/06/2020**

Gli inserimenti socioterapeutici sono stati interrotti causa sospensione attività durante emergenza covid 19. Riprenderanno a Settembre.

Istituzione di una commissione consultiva sulle politiche per la disabilità	Settori coinvolti	2020	2021	2022
	Politiche sociali e socio-sanitarie	•	•	•

Istituzione di una commissione permanente con funzioni consultive sulle politiche per la disabilità, strumento dell'assessorato alla coesione sociale. Alla commissione parteciperanno le associazioni che si occupano di disabilità iscritte al registro comunale delle associazioni per partecipare all'attività di indirizzo e di programmazione dell'amministrazione.

**Stato di attuazione al 30/06/2020**

In data 11 febbraio 2020 si è l'assemblea della consulta delle associazioni ed è stato dato impulso alla costituzione della commissione sulle politiche per la disabilità. Si sono svolti regolarmente incontri in presenza ma soprattutto online durante il periodo di emergenza sanitaria covid19, su alcune questioni pertinenti al tema (per esempio accessibilità cittadina). Si prevede di costituire formalmente la commissione entro il 31/12/2020.

Avviare una campagna di sensibilizzazione e sanzionare i comportamenti che limitano la mobilità delle persone con disabilità	Settori coinvolti	2020	2021	2022
	Capofila Politiche sociali e socio-sanitarie	•	•	•
	Polizia municipale	•	•	•

Il Comune avvierà una campagna di sensibilizzazione per portare l'attenzione dell'opinione pubblica sul tema dei diritti delle persone con disabilità e potenzierà i controlli della Polizia Municipale finalizzati alla verifica dei comportamenti-barriera che limitano la mobilità delle persone con ridotta autonomia motoria, quali ad esempio parcheggio improprio di mezzi a motore, di biciclette, procedendo con l'irrogazione delle sanzioni ove necessario.

Il Comune pubblicherà l'utilizzo della app municipium, una applicazione per smartphone che permette la segnalazione in tempo reale delle barriere, tanto strutturali quanto frutto di condotte inappropriate.

**Stato di attuazione al 30/06/2020**

Nei primi sei mesi dell'anno l'emergenza sanitaria nazionale ha limitato, come noto, la mobilità cittadina rendendo conseguentemente la circolazione stradale nel periodo di lockdown più fluida e con assai meno criticità.

La PM ha comunque svolto sempre il servizio sul territorio e continuato ad effettuare interventi a tutela delle persone con disabilità: nei primi sei mesi dell'anno ha quindi constatato n. 214 accertamenti di violazioni per soste irregolari a danno degli utenti disabili.

La APP MUNICIPIUM, inoltre, ha continuato ad essere un valido strumento di comunicazione per segnalazioni e/o richieste di intervento da parte della cittadinanza alla PM e, nei primi sei mesi dell'anno le comunicazioni/segnalazioni ricevute tramite questo applicativo sono state n. 131.

<b>Indicatori: risultati raggiunti al 30/06/2020</b>	
N. iniziative di informazione e orientamento per disabili alla fine del ciclo scolastico	Rendicontazione al 31.12.2020
N. incontri della Commissione consultiva per le politiche della disabilità	La commissione verrà costituita formalmente entro il 31/12 ma l'assemblea delle associazioni coinvolte sta già lavorando
N. campagne e iniziative di sensibilizzazione sui temi della disabilità effettuati in un anno	Rendicontazione al 31.12.2020

<b>Obiettivo strategico 2.02_ST</b>
<b>Promuovere politiche per la coesione sociale e l'inclusione dei soggetti svantaggiati</b>
<b>Missione 08 Assetto del territorio ed edilizia abitativa</b>
<b>Missione 12 Diritti sociali, politiche sociali e famiglia</b>
<b>Società e enti partecipati coinvolti nella realizzazione dell'obiettivo: CASALP S.p.A.</b>
<p><b>Descrizione dell'obiettivo</b></p> <p>Dare maggiore organicità alle politiche comunali di contrasto all'esclusione sociale attraverso interventi di riorganizzazione e ottimizzazione dei servizi che vadano nella direzione di una maggiore integrazione tra l'attività del settore amministrativo e quella del Servizio Sociale Professionale e, in generale, di una maggiore capacità di interazione e collaborazione tra diversi uffici (Marginalità, SSP, Anagrafe, Polizia Municipale, Ufficio Casa), al contempo aumentando le opportunità di collaborazione del Comune con gli enti del terzo settore.</p> <p>Offrire al SSP nuovi strumenti di intervento e di aggancio attraverso nuove misure di sostegno straordinario al reddito, integrative rispetto a quelle introdotte dalla normativa nazionale e con particolare attenzione a coloro che ne sono esclusi.</p> <p>Accrescere la capacità del Comune di rispondere al disagio abitativo attraverso l'ampliamento e la riqualificazione del patrimonio e la promozione del suo appropriato utilizzo tramite un'azione decisa e capillare di contrasto alla morosità colpevole e all'occupazione abusiva di immobili ERP, il sostegno alla morosità incolpevole e l'avvio di un progetto di albergo sociale.</p> <p>Sostenere le donne e le madri sole con figli, prevenendo e contrastando qualunque forma di violenza e promuovendo le pari opportunità.</p> <p>Favorire l'inclusione delle persone straniere attraverso progetti di accoglienza diffusa e interventi di mediazione nelle aree che presentino maggiori difficoltà di convivenza tra popolazione immigrata e comunità locale.</p>

<b>Obiettivo operativo 2.02.01_OP</b>
<b>Sviluppare azioni di contrasto alle violenze di genere e politiche per le pari opportunità</b>
<b>Responsabile politico Vice Sindaco Libera Camici</b>
<b>Missione 12 Diritti sociali, politiche sociali e famiglia</b>
<b>Programma 05 Interventi per le famiglie</b>

<b>Finalità da conseguire e stato di attuazione al 30/06/2020</b>
---

<b>Sviluppare azioni di contrasto alla violenza di genere</b>	<b>Settori coinvolti</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
	Istruzione e politiche giovanili	•	•	•
<p>Il Comune svilupperà, insieme alle associazioni impegnate sul territorio, azioni per contrastare tutte le forme di discriminazione fondate sui motivi più diversi quali razza, origine etnica, religione, disabilità, orientamento sessuale nella maniera più efficace possibile un fenomeno sempre più diffuso nella società.</p>				

**Stato di attuazione al 30/06/2020**

Il Settore ha partecipato al bando regionale ed ha ottenuto finanziamenti per il potenziamento dei centri Anti violenza. E' stato garantito il servizio telefonico H 24 anche durante il periodo di chiusura delle attività per l'emergenza COVID.

Favorire un maggiore coinvolgimento dei padri nella dinamiche educative	Settori coinvolti	2020	2021	2022
	Capofila Politiche sociali e socio-sanitarie	•	•	•
	Istruzione e politiche giovanili	•	•	•

Per favorire le pari opportunità sarà sviluppato un progetto specifico per promuovere un maggiore coinvolgimento dei padri nelle dinamiche educative, consentendo in tal modo una più equa distribuzione dei ruoli sociali all'interno della famiglia.

**Stato di attuazione al 30/06/2020**

Il progetto non è stato attivato causa periodo emergenza Covid, si prevede di realizzarlo da settembre.

Tutelare le madri sole con figli	Settori coinvolti	2020	2021	2022
	Capofila Politiche sociali e socio-sanitarie	•	•	•
	Istruzione e politiche giovanili	•	•	•

Saranno potenziati i progetti di tutela delle madri sole con figli che presentino condizioni di fragilità, in modo da prevenire provvedimenti di separazione da parte dell'autorità giudiziaria ed esperienze di precoce istituzionalizzazione dei bambini.

**Stato di attuazione al 30/06/2020**

Il Servizio Sociale Professionale è impegnato su questo fronte con queste modalità :

- Partecipazione di 2 Assistenti Sociali, Coordinatori dell'Area Minori e Marginalità al Tavolo della Rete Antiviolenza
- Accoglienza e Presa in carico di Donne Maltrattate con/senza minori con progetti di Inserimento in Strutture Protette in collaborazione con i Servizi Specialistici della Asl.

Al 30/06 su segnalazione dei servizi sociali sono stati ospitati in strutture protette 3 nuclei di madri con bambini.

Avviare campagne di informazione e sensibilizzazione sulle discriminazioni	Settori coinvolti	2020	2021	2022
	Istruzione e politiche giovanili	•	•	•

Saranno effettuate campagne di sensibilizzazione nelle scuole, seminari di formazione per il personale dei servizi pubblici e, di concerto con le associazioni di categoria, di informazione sulle discriminazioni di genere sul lavoro e sui diritti dei genitori per un miglior bilanciamento tra vita lavorativa e vita privata.

**Stato di attuazione al 30/06/2020**

Nell'ambito dei progetti scuola città sono stati finanziati per percorsi di sensibilizzazione alle scuole rivolte a studenti che a causa del COVID non si sono realizzate interamente; Associazione AGEDO "La scuola come spazio di incontro e confronto: dal pregiudizio all'inclusività"; Associazione Evelina De Magistris "Educare alle differenze"

<b>Indicatori: risultati raggiunti al 30/06/2020</b>	
N. candidature a Bandi regionali/ministeriali contro la violenza e le discriminazioni di genere	Rendicontazione al 31.12.2020
N. attività di informazione, formazione e sensibilizzazione per contrastare la violenza e le discriminazioni di genere	Rendicontazione al 31.12.2020
N. Interventi della Rete antiviolenza Città di Livorno	Rendicontazione al 31.12.2020

<p><b>Obiettivo operativo 2.02.02_OP</b>  <b>Adottare politiche che favoriscano l'inclusione sociale</b>  <b>Responsabile politico Assessore Andrea Raspanti</b></p> <p><b>Missione 12 Diritti sociali, politiche sociali e famiglia</b>  <b>Programma 04 Interventi per i soggetti a rischio di esclusione sociale</b></p>
---

<b>Finalità da conseguire e stato di attuazione al 30/06/2020</b>
---

Revisione degli assetti organizzativi del settore e definizione di protocolli operativi rivolti ad accrescere la qualità della presa in carico dei bisogni	Settori coinvolti	2020	2021	2022
	Politiche sociali e socio-sanitarie	•	•	•

L'obiettivo di elevare il livello di integrazione tra gli uffici del settore per realizzare una presa in carico multidimensionale dei bisogni dell'utenza sarà realizzato sia attraverso interventi di carattere logistico sia attraverso la definizione di protocolli operativi volti a superare l'eccessiva rigidità e compartimentazione dell'assetto organizzativo attuale.

In particolare, si opererà per accrescere il livello di integrazione tra le attività del Servizio Sociale Professionale (di cui sarà ripensato l'assetto organizzativo e potenziato l'organico) e degli uffici amministrativi del settore, definendo puntuali strumenti di verifica dell'efficacia delle azioni e degli interventi realizzati per rispondere ai bisogni del territorio.

**Stato di attuazione al 30/06/2020**

Per attuare l'integrazione tra gli uffici del settore si è proceduto alla riorganizzazione del settore del servizio sociale AREA MINORI diversificando le forme di intervento e organizzando un nuovo servizio di educativa per i casi non ancora in carico al tribunale dei minori, ma che necessitano di un aiuto e monitoraggio per evitare aggravamenti delle problematiche già riscontrate.

E' stato implementato il Tavolo Gam ( Gruppo Adulti Multiproblematici ) coordinato dal Servizio Sociale Professionale Comunale che comprende il Servizio Sociale di più enti (Serd -Salute Mentale-Uepe) e quelle realtà del terzo settore che hanno una fattiva collaborazione con il nostro Servizio per la presa in carico di persone a grave rischio di marginalità (Senza Dimora e Nuclei familiari con gravi problematiche Social/Sanitarie/Assistenziali).

Consolidare e sviluppare il sistema territoriale di interventi e servizi sociali di competenza comunale	Settori coinvolti	2020	2021	2022
	Politiche sociali e sociosanitarie	•	•	•

Redigere la nuova convenzione per la gestione in forma associata delle funzioni socio-assistenziali con i Comuni di Capraia e Collesalveti per stabilire omogenei e uniformi livelli di assistenza e cittadinanza sociale, programmare interventi e servizi, definirne le modalità di fruizione da parte dei cittadini.

**Stato di attuazione al 30/06/2020**

La Conferenza dei Sindaci della Zona Livornese Con Deliberazione n. 4 del 17 giugno 2020 ha prorogato al 31/12 la Convenzione in essere. Si è reso necessario coordinare i contenuti del nuovo rapporto associativo in scadenza con quelli definiti nella programmazione sociosanitaria di cui al (PIS) Piano Integrato di Salute 2020-2022 e relativa programmazione operativa annuale (POA) 2020 approvati con Del. CdS n. 5 del 28/05/2020 che rappresenta lo strumento alla base del lavoro per lo sviluppo e la stesura dei nuovi contenuti dell'articolato.

Si è ritenuto opportuno prorogare ulteriormente la vigenza della Convenzione di cui trattasi per avvalersi dell'opportunità di procedere con l'elaborazione del testo convenzionale parallelamente alla definizione della programmazione zonale.

Il gruppo tecnico sta portando avanti il lavoro per il rinnovo della Convenzione e l'approvazione della nuova Convenzione per la gestione associata delle funzioni socio assistenziali è prevista entro l'autunno.

Attivare una misura di contribuzione straordinaria ai redditi più fragili	Settori coinvolti	2020	2021	2022
	Politiche sociali e sociosanitarie	•	•	•

Integrare le misure nazionali di sostegno al reddito con risorse per contributi interventi straordinari di sostegno rivolti a persone o nuclei fragili che si trovano ad affrontare un momento di particolare difficoltà. La concessione del contributo costituirà un'opportunità per coinvolgere i beneficiari in progetti di riattivazione sociale in collaborazione con gli enti del terzo settore impegnati nel contrasto all'esclusione sociale.

**Stato di attuazione al 30/06/2020**

Nel mese di aprile la conferenza Zonale dei Sindaci ha approvato il nuovo disciplinare per l'erogazione dei contributi unitamente alle varie schede procedurali dettagliate per ogni singolo intervento individuato a sostegno delle persone fragili.

Per fare fronte alle richieste presentate a seguito della situazione di difficoltà economica innescata dalla pandemia e dal conseguente il blocco delle attività si è proceduto alla nomina della commissione tecnica amministrativa che ha già iniziato la propria attività di erogazione dei contributi straordinari.

L'obiettivo risulta completato.

Sviluppare e consolidare l'infrastruttura territoriale per l'inclusione sociale dei soggetti svantaggiati e a rischio di marginalità	Settori coinvolti	2020	2021	2022
	Politiche sociali e sociosanitarie	•	•	•

Monitoraggio e valutazione della start-up di Pronto Intervento Sociale nella prospettiva di una continuità del servizio. Consolidamento e sviluppo dell'infrastruttura sociale di supporto attraverso la definizione di precisi protocolli operativi (con Polizia Municipale, Ufficio Anagrafe, Azienda USL, Forze dell'ordine ed enti del terzo settore) per la presa in carico e la gestione delle situazioni di rischio sociale e le situazioni di grave emarginazione adulta. Dotazione di strumenti, anche digitali, per ridurre il gap informativo delle persone svantaggiate. Istituire una cabina di regia per la gestione delle situazioni di crisi.

#### Stato di attuazione al 30/06/2020

Il settore servizi sociali ha seguito il Progetto Emergenza Freddo che vede la collaborazione fra Servizi ed Associazioni del territorio, per favorire la costruzione di una Rete Territoriale capace di intercettare situazioni gravi di persone senza dimora la cui situazione durante i mesi invernali, risulta essere più a rischio.

E' inoltre impegnato nel consolidare e sostenere in modo continuativo il Pronto Intervento Sociale che ci permette di avere una rete di protezione per le persone più fragili come la stessa Regione ci suggerisce.

#### Indicatori: risultati raggiunti al 30/06/2020

Delibera della Conferenza della zona livornese di approvazione della nuova convenzione per la gestione in forma associata delle funzioni socio-assistenziali tra i Comuni di Collesalveti, Livorno e Capraia	Approvazione prevista entro il 31.12.2020
Contributi straordinari erogati	Approvato il disciplinare in aprile, i contributi cominceranno ad essere erogati ad agosto
Predisposizione del Protocollo operativo per la gestione delle situazioni di rischio sociale	Non ancora predisposto, causa periodo emergenza sanitaria Covid. Il raggiungimento dell'obiettivo potrebbe slittare al 2021

#### Obiettivo operativo 2.02.03\_OP

**Aumentare la capacità del Comune di rispondere alla tensione abitativa**  
**Responsabile politico Assessore Andrea Raspanti**

**Missione 12 Diritti sociali, politiche sociali e famiglia**  
**Programma 06 Interventi per il diritto alla casa**

#### Finalità da conseguire e stato di attuazione al 30/06/2020

Ottimizzazione dell'utilizzo del patrimonio ERP	Settori coinvolti	2020	2021	2022
	Politiche sociali e sociosanitarie	•	•	•

Il pieno e migliore utilizzo del patrimonio ERP sarà conseguito:

- mettendo a regime percorsi di mobilità per un corretto utilizzo del patrimonio secondo le previsioni della legge 2/2019;
- adottando un accordo operativo con CasaLP SpA che metta a regime una forte azione di contrasto alla morosità colpevole nel rispetto di quanto previsto dalla normativa vigente e dal contratto di servizio;
- contrastando e prevenendo l'occupazione abusiva attraverso l'istituzione di un nucleo dedicato, chiedendo il supporto della Prefettura e delle forze dell'ordine per elevare il numero delle procedure di sgombero effettuate, installando dispositivi di sicurezza all'interno degli alloggi vuoti.

Sarà altresì valutata nel merito la possibilità di avvalersi di quanto previsto dalla lett. n), co. 3 art. 38 della L.R 2/2019.

**Stato di attuazione al 30/06/2020**

Con deliberazione 728 del 15/10/2019 è stato approvato l'Accordo operativo tra il Comune di Livorno e Casalp S.p.A. per la gestione dei procedimenti di decadenza per morosità colpevole. Sul piano operativo sono stati avviati i procedimenti di diffida da parte di Casalp S.p.A. e di decadenza da parte del Comune ove necessario.

Con riferimento all'art. 38 co. 3 lett. N della L.R. 2/2019 (decadenza per superamento limite ISEE) è stata effettuata la ricognizione degli ISEE da parte di Casalp S.p.A. e è in fase di valutazione l'avvio dei procedimenti.

Contrarre i tempi di riassegnazione degli alloggi liberi	Settori coinvolti	2020	2021	2022
	Politiche sociali e socio-sanitarie	•	•	•

Il Comune intende ridurre al minimo il lasso di tempo intercorrente tra la liberazione di un alloggio da parte di un assegnatario o un occupante e la successiva riassegnazione da parte dell'Ufficio Casa. In questo senso, in sede di Lode e di assemblea, l'Amministrazione promuoverà la nascita di un gruppo di lavoro per la messa a punto di misure efficaci di intervento.

**Stato di attuazione al 30/06/2020**

Il gruppo di lavoro non è ancora stato costituito.

Avviare un progetto di albergo sociale	Settori coinvolti	2020	2021	2022
	Politiche sociali e socio-sanitarie	•	•	•

Realizzare, in collaborazione con il terzo settore, un progetto di albergo sociale per la temporanea gestione, dopo le procedure di sgombero con forza pubblica, delle situazioni di maggior fragilità non assorbibili o non assorbibili in tempi ragionevolmente brevi tramite la dotazione ERP.

**Stato di attuazione al 30/06/2020**

E' stata effettuata una prima ricognizione con riferimento agli immobili di proprietà dell'Amministrazione comunale da destinare allo scopo. Ragioni di opportunità non hanno ancora permesso di individuare un immobile da destinare a tale scopo. In collaborazione con il terzo settore è stata avviata una collaborazione per individuare soluzioni alloggiative temporanee per l'esecuzione degli sgomberi.

<b>Sostenere le morosità incolpevoli</b>	<b>Settori coinvolti</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
	Politiche sociali e socio-sanitarie	•	•	•

Nel quadro di un'attività di verifica e controllo puntuale delle posizioni di morosità, il Comune sosterrà gli assegnatari di alloggi ERP che risultano oggettivamente incapaci di far fronte al pagamento del canone di affitto richiesto da CasaLP SpA. Il Comune si impegnerà altresì a riprendere e portare ad approvazione il protocollo di intesa interistituzionale per gli sfratti per morosità incolpevole.

#### **Stato di attuazione al 30/06/2020**

Con deliberazione di Giunta n. 324 del 7/7/2020, l'Amministrazione comunale ha approvato il Protocollo d'Intesa con Prefettura/Questura e Sindacati per la sostenibilità sociale dei provvedimenti di sfratto per morosità incolpevole. Sono state iscritte in bilancio le risorse per la copertura dei crediti dovuti in base al contratto di servizio a Casalp S.p.A. per la morosità incolpevole degli assegnatari di ERP relativi alle annualità pregresse fino al 2018.

#### **Indicatori: risultati raggiunti al 30/06/2020**

Costituzione del gruppo di lavoro per l'efficientamento delle procedure di ripristino e rassegnazione degli alloggi di risulta	Non ancora costituito
Elaborazione del protocollo operativo per il contrasto alla morosità colpevole	Approvato
Elaborazione del protocollo interistituzionale per gli sfratti per morosità incolpevole	Approvato

#### **Obiettivo operativo 2.02.04\_OP**

**Ampliare e riqualificare il patrimonio abitativo comunale**

**Responsabile politico Assessore Andrea Raspanti**

**Missione 08 Assetto del territorio ed edilizia abitativa**

**Programma 02 Edilizia residenziale pubblica locale e piani di edilizia economico-popolare**

#### **Finalità da conseguire e stato di attuazione al 30/06/2020**

<b>Effettuare un ricognizione del patrimonio comunale per individuare immobili da destinare all'emergenza abitativa</b>	<b>Settori coinvolti</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
	Politiche sociali e socio-sanitarie	•	•	•

Avviare una ricognizione delle proprietà immobiliari del Comune attualmente disponibili effettuando una stima dei costi della loro rifunzionalizzazione a scopo abitativo per ampliare il set degli strumenti non ERP di risposta all'emergenza abitativa.

#### **Stato di attuazione al 30/06/2020**

Una prima ricognizione ha permesso di individuare 5 alloggi da destinare all'emergenza abitativa. Per tre di questi sono stati avviati i lavori di ristrutturazione. Prosegue l'attività di ricognizione con l'obiettivo di individuare ulteriori alloggi.

Riqualificazione del patrimonio ERP del Comune di Livorno	Settori coinvolti	2020	2021	2022
	Politiche sociali e socio-sanitarie	•	•	•

Rimediare alla vetustà e alla fatiscenza del patrimonio ERP del Comune di Livorno:

- procedendo alla demolizione e alla ricostruzione di edifici in particolari condizioni di degrado (Chiccaia, via G. Bruno 16-18);
- potenziando l'attività di ripristino degli alloggi di risulta;
- finanziando progetti e interventi straordinari (con installazione di impianti di riscaldamento) sugli alloggi che presentano particolari condizioni di insalubrità;
- aumentando, con interventi straordinari, il numero degli alloggi accessibili alle persone disabili.

**Stato di attuazione al 30/06/2020**

E' stato effettuato lo sgombero del complesso della Chiccaia ed avviati i lavori di demolizione. E' stata effettuata la ricognizione del fabbisogno abitativo per i nuclei familiari interessati dal PRU di Via G. Bruno 16/18). E' stato finanziato un Bando per l'installazione degli impianti di riscaldamento, a cura di CasalP S.p.A. Sono stati finanziati ed eseguiti lavori di ripristino per rendere gli alloggi accessibili su n° 7 alloggi di risulta.

Sostenere la capacità di spesa di CasalP SpA per la manutenzione straordinaria	Settori coinvolti	2020	2021	2022
	Politiche sociali e socio-sanitarie	•	•	•

In considerazione di quanto previsto dal comma 2 dell'art. 3 della L.R. 2/2019 e tenendo nella necessaria considerazione la salvaguardia degli equilibri di Bilancio, il Comune procederà a garantire a CasalP SpA un flusso finanziario gradualmente crescente per spese di investimento per la riqualificazione del patrimonio ERP.

**Stato di attuazione al 30/06/2020**

L'Amministrazione comunale ha destinato a CasalP S.p.A un trasferimento di €.700.000, finalizzati all'installazione dei riscaldamenti negli alloggi ERP, tramite avviso pubblico, e alla ristrutturazione di alloggi di risulta per l'eliminazione delle barriere architettoniche. Gli interventi saranno realizzati nel 2020 con risorse stanziare nell'esercizio 2019.

Indicatori: risultati raggiunti al 30/06/2020	
N. alloggi del patrimonio comunale destinati ad uso emergenza abitativa	N. 5
N. alloggi resi funzionali per l'accoglimento delle persone disabili	N. 7
N. impianti di riscaldamento installati in alloggi ERP	N. 0

**Obiettivo strategico 2.03\_ST**  
**Tutelare l'infanzia e l'adolescenza e promuovere il benessere dei giovani**

**Missione 06 Politiche giovanili sport e tempo libero**

**Missione 12 Diritti sociali, politiche sociali e famiglia**

**Descrizione dell'obiettivo**

L'Amministrazione progetterà nuove strategie di intervento per accrescere il sistema locale di tutele per i bambini e gli adolescenti, promuovendo la prevenzione delle crisi familiari e dell'istituzionalizzazione minorile. Dare continuità ai servizi rivolti ai minori in condizione di svantaggio, potenziando l'attività di prevenzione delle crisi familiari e dell'istituzionalizzazione minorile.

Sarà istituita la figura del Garante dell'infanzia e dell'adolescenza per rafforzare le politiche di protezione nei confronti dei minori.

Particolare attenzione sarà riservata ai giovani con la promozione del loro benessere e l'aumento delle occasioni di ascolto. Saranno previsti progetti specifici rivolti ai giovani per fare in modo che le nuove generazioni tornino ad essere il motore propulsore della nostra società.

**Obiettivo operativo 2.03.01\_OP**  
**Tutelare l'infanzia e l'adolescenza**  
**Responsabile politico Assessore Andrea Raspanti**

**Missione 12 Diritti sociali, politiche sociali e famiglia**

**Programma 01 Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido**

**Finalità da conseguire e stato di attuazione al 30/06/2020**

<b>Potenziare i fattori di protezione dei minori e delle loro famiglie</b>	<b>Settori coinvolti</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
	Politiche sociali e socio-sanitarie	•	•	•

Supportare i nuclei più fragili attraverso misure di sostegno alla genitorialità, servizi domiciliari (potenziamento del Servizio Educativo Territoriale), progetti di solidarietà e partnership familiare.

Riorganizzare i servizi della comunità educativa a dimensione familiare "Il Melo" (riqualificandone al contempo i locali), del Gruppo Appartamento per l'Autonomia e del Centro diurno.

Ripristinare il bando per gli inserimenti di bambini e adolescenti svantaggiati nei centri estivi, ampliando, grazie alla sinergia con altri soggetti del territorio, la platea dei beneficiari.

**Stato di attuazione al 30/06/2020**

Parallelamente e in sinergia con altri servizi socio /sanitari della Asl, il servizio sociale professionale cerca di offrire un supporto ai genitori con servizi di counseling e di mediazione familiare finalizzati al sostegno della genitorialità.

-Sono stati predisposti gli atti amministrativi per l'indizione della nuova gara di appalto di affidamento del servizio educativa territoriale e della struttura melo casa dimensione familiare e Gruppo appartamento per l'autonomia (l'avvio della procedura di gara è prevista il 15 settembre)

- All'interno della attività dei centri estivi programmata dal settore istruzione sono stati inseriti 88 minori segnalati dai servizi sociali (attività conclusa).

Potenziare e sostenere l'attività dell'area minori del SSP	Settori coinvolti	2020	2021	2022
	Politiche sociali e socio-sanitarie	•	•	•

Effettuare un'analisi delle criticità rilevate per definire migliori modalità organizzative e per attivare strumenti di supporto rivolti agli assistenti sociali (consulenze, supervisione, formazione). Stabilire protocolli operativi con gli altri enti coinvolti nella tutela minorile.

#### Stato di attuazione al 30/06/2020

L'area minori e famiglia rappresenta, nel territorio della zona livornese, un'area di rilevante criticità sociale.

Negli ultimi anni si è osservato un incremento di patologia nelle relazioni familiari, sia tra genitori, sia fra questi e i loro figli; si è registrato infatti un forte aumento delle violenze all'interno delle famiglie e un sempre un più cospicuo numero di adolescenti che presentano problemi di auto-regolazione e che mettono in atto comportamenti rischiosi (uso di alcool, di sostanze stupefacenti, violenze nei confronti di coetanei), con problemi di attenzione, di concentrazione, o con tendenza all'isolamento.

Molti sono i minori "contesi" all'interno di coppie che decidono di separarsi e che finiscono per essere molto concentrate su loro stesse "perdendo di vista" i loro figli dando vita a fortissime conflittualità di coppia.

I nostri Servizi lavorano spesso su mandato dell'Autorità Giudiziaria ( Tribunale per i Minori e Tribunale Ordinario ) con interventi finalizzati al sostegno ed alla protezione dei minori che presentano situazione di grave trascuratezza e maltrattamento.

L'obiettivo primario è quello di tutelare e proteggere i minori da forme di grave disagio psico/fisico e cercare dove è possibile di intervenire in maniera preventiva, individuando quei fattori di rischio che minano la crescita serena di un bambino/ragazzo secondo il mandato della legge 149/2001. Sono numerosi i provvedimenti dell'Autorità Giudiziaria che, nella maggior parte dei casi, affidano il minore al Servizio Sociale dell'Ente, impegnando gli operatori in un delicato lavoro di monitoraggio e di "contrattazione" continua con i genitori, molto spesso non collaboranti.

In relazione alla complessità dei casi, si deve, altresì, annoverare il cospicuo numero di applicazioni, da parte del Servizio, dell'Art. 403 del Codice Civile per l'allontanamento e la messa in sicurezza, in condizioni di urgenza, di minori in stato di grave pregiudizio. Tali interventi necessitano di un dispiegamento di forze professionali che coinvolgono, a livello organizzativo, tutto il gruppo degli assistenti sociali, sollecitati fattivamente a curare i vari aspetti procedurali dell'intervento stesso (rapporti con Forze dell'Ordine, con i Servizi Specialistici, con la Scuola, con la Famiglia, ricerca urgente di Comunità di Accoglienza rapporti col Tribunale per i Minorenni ed Ordinario).

Parallelamente e in sinergia con altri servizi socio /sanitari della Asl, si cerca di offrire un sostegno ai genitori con servizi di counseling e di mediazione familiare finalizzati al sostegno della genitorialità. Così come è importante, la collaborazione con le Scuole cittadine per un confronto ed una condivisione su alcune situazioni di forte criticità sociale.

In linea con quanto esposto :

- E' stata creata una nuova Area Prevenzione che dovrebbe avere l'obiettivo di intervenire su quelle situazioni prima che le stesse assumano contorni più patologici
- Dare Avvio a Protocolli Operativi con i Servizi Specialistici dell'Asl per implementare il lavoro di Equipe e cercare di creare una rete operativa di sostegno per il minore e la sua famiglia.
- Supervisione Professionale per gli operatori e messa a punto di Procedure Organizzative riguardante l'Area Minori Tutela e Prevenzione.

Istituire un tavolo di lavoro sulla promozione della bigenitorialità	Settori coinvolti	2020	2021	2022
	Politiche sociali e socio-sanitarie	•	•	•

Istituire un tavolo di lavoro aperto alle associazioni del territorio impegnate nella tutela e nella promozione dei diritti dell'infanzia e nel sostegno alle famiglie per avviare una riflessione comune sul tema della bigenitorialità intesa come condivisione, all'interno della coppia, dei ruoli di accudimento, cura ed educazione oltre ogni stereotipata divisione su base sessuale dei ruoli sociali all'interno del nucleo familiare.

**Stato di attuazione al 30/06/2020**

Il tavolo non è ancora stato insediato causa sospensione attività durante emergenza Covid 19. Si prevede di istituirlo a settembre e comunque entro il 31/12/2020.

Istituire il Garante dell'infanzia e dell'adolescenza	Settori coinvolti	2020	2021	2022
	Politiche sociali e socio-sanitarie	•	•	

Istituire la figura del Garante dell'infanzia e dell'adolescenza per proteggere i diritti dei bambini e degli adolescenti e per rafforzare le attività di tutela.

**Stato di attuazione al 30/06/2020**

Non sono state avviate le relative attività nel primo semestre causa emergenza Covid 19

**Indicatori: risultati raggiunti al 30/06/2020**

Elaborazione bando per inserimento dei minori svantaggiati nei centri estivi	N. 88 minori inseriti nei centri estivi in collaborazione con il Settore Istruzione
N. minori per i quali è stato avviato il SET	N. 36
Costituzione del tavolo sulla biogenitorialità	Non ancora insediato
N. riunioni del tavolo sulla biogenitorialità	

**Obiettivo operativo 2.03.02\_OP**

**Promuovere il benessere dei giovani**

**Responsabile politico Vice Sindaco Libera Camici**

**Missione 06 Politiche giovanili, sport e tempo libero**

**Programma 02 Giovani**

**Finalità da conseguire e stato di attuazione al 30/06/2020**

Ascoltare la fasce più giovani della popolazione e avviare progetti specifici rivolti ai giovani	Settori coinvolti	2020	2021	2022
	Capofila Istruzione e politiche giovanili	•	•	•
	Sport e demanio	•	•	•
	Attività culturali, musei e fondazioni	•	•	•

La promozione del benessere e del protagonismo giovanile non può prescindere dall'ampliamento delle occasioni di ascolto e confronto con le fasce più giovani della popolazione, recependo le istanze per offrire tempi, luoghi e opportunità di espressione che vadano dalla scuola, all'associazionismo, dallo sport al tempo libero, dalla cultura alle istanze artistiche ed espressive.

A tal fine dovranno essere avviati progetti specifici in ogni ambito (studio, ricerca, cultura, formazione, impresa, tempo libero) rivolti ai giovani, a partire da un progetto di sensibilizzazione alla partecipazione politica e istituzionale dedicato agli studenti delle scuole medie superiori, per promuovere il coinvolgimento dei giovani nella vita democratica della città.

**Stato di attuazione al 30/06/2020**

Attività propedeutica al Progetto “SINERGIE: Nuove Energie Emergono dai territori” tramite contatti on line con il Comune di Genova, in qualità di capofila. Sottoscrizione della Convenzione tra: ANCI, Città Metropolitana di Genova e Comune di Livorno in previsione dell’avvio del progetto previsto per il 1° luglio.

Incontri con i partner locali: la Provincia di Livorno che si avvarrà delle competenze della sua società in-house, Provincia di Livorno Sviluppo e la Consulta comunale delle Associazioni di Volontariato e Promozione Sociale di Livorno organo di rappresentanza locale delle Associazioni ed altri soggetti del Terzo Settore.

Promuovere il senso civico, la cultura dei diritti e della legalità tra i giovani e istituire il Consiglio Comunale studentesco	Settori coinvolti	2020	2021	2022
	Capofila	•	•	•
	Istruzione e politiche giovanili			
	Segreteria Generale	•	•	•

Educare le nuove generazioni al rispetto dei valori, dei principi e delle procedure della democrazia per prevenire, sul lungo periodo, lo sfaldamento della comunità e dei legami di solidarietà che la costituiscono e la sostengono e promuovere il coinvolgimento dei giovani nella vita democratica della città attraverso progetti di sensibilizzazione alla partecipazione politica e istituzionale rivolti in particolare agli studenti delle scuole medi superiori.

Per sensibilizzare i giovani alla partecipazione politica e istituzionale potrà essere previsto, in un’ottica di bilancio partecipato, che una parte del budget comunale dedicato alle politiche giovanili, venga affidato al Consiglio comunale studentesco, da istituire, quale organo democraticamente eletto tra gli studenti delle scuole secondarie di secondo grado del comune, dotato di funzioni propositive e consultive sui temi e i problemi dell’attività amministrative in modo che possa rappresentare le istanze degli studenti e dei giovani in seno all’amministrazione comunale.

**Stato di attuazione al 30/06/2020**

I progetti inseriti nel programma Scuola Città 2019/20 non si sono potuti concludere in presenza per il rispetto delle misure anti COVID, ma trasformati in modalità on line.

Sono state realizzate le attività propedeutiche all'attivazione del Tavolo permanente incentrato sulle Politiche Giovanili locali, che fungerà da laboratorio programmatico per la costruzione partecipata delle Politiche Giovanili e costituirà un canale di comunicazione privilegiato tra Amministrazione, i giovani cittadini e le associazioni. A tal proposito le Organizzazioni di volontariato e le Associazioni di promozione sociale potenzialmente interessate allo scopo e che risultano iscritte nel Registro comunale delle Associazioni del Comune di Livorno (Delibera C.C. n.161 del (6/7/2017), sono state invitate a partecipare indicando le attività attinenti che stanno svolgendo ed hanno interesse a svolgere in relazione a tale intento.

Contestualmente sono state sperimentate nuove forme di collaborazione con gruppi informali di giovani che attraverso l'utilizzo di canali di comunicazione tipici di queste fasce di età (Instagram) si sono rivelati particolarmente efficaci per recepire le istanze e le proposte dei giovani.

Affidare in gestione ai giovani spazi istituzionali e associativi	Settori coinvolti	2020	2021	2022
	Capofila	•	•	•
	Istruzione e politiche giovanili			
	Entrate e patrimonio	•	•	•
	Sviluppo, valorizzazione e manutenzioni	•	•	•

Aprire spazi, istituzionali e associativi, da dare in gestione a gruppi giovanili informali, partendo dalla valorizzazione del Cisternino di Città, per poi passare a quella parte di patrimonio pubblico inutilizzato, affinché le giovani generazioni tornino ad essere il motore propulsore della nostra visione di futuro, superando gli steccati generazionali e la diffidenza verso il mondo della politica e delle istituzioni.

**Stato di attuazione al 30/06/2020**

Attraverso un percorso congiunto con il settore Servizi Sociali è stato avviato il percorso per il trasferimento del servizio Informagiovani al Settore Istruzione e Politiche Giovanili. Tale trasferimento è motivato dal creare una maggiore sinergia anche con la scuola secondaria di 2° grado, i percorsi di PCTO (ex ASL) Servizio Civile e tirocini formativi, competenze presenti nel settore Istruzione e Politiche Giovanili.

Sono stati realizzati incontri tra gli Uffici coinvolti nella predisposizione del trasferimento dell'Informagiovani dall'attuale sede di via Terreni al Cisternino di Città. Questa nuova collocazione potrà contribuire all'identificazione del Cisternino, come un Urban Center dedicato ai giovani, un luogo di co-progettazione che li veda come fruitori, ma soprattutto protagonisti.

Prevedere un progetto di formazione destinato ai giovani all'interno del Teatro Goldoni	Settori coinvolti	2020	2021	2022
	Capofila Attività culturali, musei e fondazioni	•	•	•
	Istruzione e politiche giovanili	•	•	•
	Società partecipate, lavoro e porto	•	•	•

Prevedere all'interno delle attività del Teatro Goldoni, un progetto di formazione destinato ai giovani che intendano crescere e strutturarsi professionalmente nell'ambito della produzione di eventi e di management culturale.

**Stato di attuazione al 30/06/2020**

La chiusura del Teatro Goldoni, a seguito dell'emergenza Covid19, non ha comunque determinato l'interruzione delle attività didattiche, che sono proseguite fino alla primavera.

**Indicatori: risultati raggiunti al 30/06/2020**

N. progetti rivolti ai giovani attivati in un anno	Rendicontazione al 31.12.2020
N. spazi affidati in gestione ai giovani in un anno	Rendicontazione al 31.12.2020

**Obiettivo strategico 2.04\_ST****Migliorare i servizi e il patrimonio scolastico e sostenere il diritto allo studio****Missione 01 Servizi istituzionali, generali e di gestione****Missione 04 Istruzione e diritto allo studio****Descrizione dell'obiettivo**

L'Amministrazione intende migliorare i servizi scolastici e sostenere il diritto allo studio considerato che la marginalità sociale oggi ha una forte componente culturale. Saranno adottate misure per favorire pari opportunità educative ai bambini delle famiglie più svantaggiate, attraverso in particolare una rimodulazione delle tariffe di contribuzione alle rette e al servizio di ristorazione scolastico e contributi per l'acquisto dei testi e dei materiali.

Saranno realizzati interventi di adeguamento, efficientamento e ristrutturazione degli immobili scolastici, accelerando il programma di dismissione dei fabbricati più antichi e precari, da sostituire con edifici moderni.

**Obiettivo operativo 2.04.01\_OP**  
**Migliorare i servizi scolastici e sostenere il diritto allo studio**  
**Responsabile politico Vice Sindaco Libera Camici**

**Missione 04 Istruzione e diritto allo studio**  
**Programma 01 Istruzione prescolastica**  
**Programma 02 Altri ordini di istruzione non universitaria**  
**Programma 06 Servizi ausiliari all'istruzione**  
**Programma 07 Diritto allo studio**

**Finalità da conseguire e stato di attuazione al 30/06/2020**

Dimensionamento della rete e programmazione dell'offerta formativa	Settori coinvolti	2020	2021	2022
	Istruzione e politiche giovanili	•	•	•
<p>Il Comune si impegna a favorire la diffusione del modello organizzativo verticale, mediante realizzazione di Istituti comprensivi, ritenuto efficace in relazione alla qualità dell'offerta perché realizza continuità didattica, integrazione fra le professionalità dei docenti dei diversi gradi, nonché economie di scala nella gestione delle strutture.</p> <p>Il Centro Provinciale per l'Istruzione degli Adulti è un luogo che offre opportunità di istruzione e recupero scolastico e di formazione/apprendimento lungo tutto il corso della vita, con un'ampia offerta formativa tesa a promuovere i valori dell'integrazione culturale e dell'inclusione attraverso percorsi didattici di educazione permanente per tutto l'arco della vita.</p>				
<p><b>Stato di attuazione al 30/06/2020</b></p> <p>E' stato avviato il percorso di comprensivizzazione delle scuole cittadine del primo ciclo attraverso conferenze di servizi tra i soggetti coinvolti: Provveditorato, Dirigenti scolastici, Uffici tecnici dell'Amministrazione . L'emergenza sanitaria e la conseguente chiusura delle istituzioni scolastiche, ha interrotto il processo di confronto e di realizzazione degli istituti comprensivi.</p>				

Implementare l'offerta pubblica integrata educativa-scolastica 0-6	Settori coinvolti	2020	2021	2022
	Istruzione e politiche giovanili	•	•	•
<p>Miglioramento dell'offerta pubblica integrata educativo-scolastica per l'infanzia 06 per fornire, nell'ambito delle risorse disponibili, risposte più adeguate alle esigenze familiari ed occupazionali.</p> <p>A seguito dell'analisi territoriale dei flussi della domanda, si prevede la partecipazione alla progettazione attuativa del D.Lgs. n. 65/2017 (sistema 06 introdotto dalla L. 107/2015) nell'ambito della Regione Toscana, mediante la predisposizione di un piano di fattibilità organizzativa ed economica per il collegamento in continuità strutturale di almeno un Nido comunale ed una scuola statale dell'infanzia.</p> <p>Presidio della funzione di coordinamento pedagogico zonale, anche attraverso la gestione dei Piani educativi zonali finanziati dalla Regione Toscana.</p> <p>Sostenere e sviluppare la qualità dei servizi educativi scolastici comunali attraverso una maggiore flessibilità dei dispositivi organizzativi-gestionali e lo sviluppo della continuità educativa tra servizi educativi del sistema integrato 0/6, pubblico ( comunale e statale ) e privato ( privato e convenzionato).</p>				
<p><b>Stato di attuazione al 30/06/2020</b></p> <p>Gli adempimenti previsti per l'accesso ai servizi educativi e alla scuola di infanzia sono stati completati.</p> <p>E' stata avviata la predisposizione per il collegamento in continuità strutturale di almeno un Nido comunale ed una scuola statale dell'infanzia.</p> <p>Presidiata la funzione di coordinamento pedagogico zonale.</p>				

Migliorare i servizi scolastici e sostenere il diritto allo studio	Settori coinvolti	2020	2021	2022
	Istruzione e politiche giovanili	•	•	•
<p>L'obiettivo comprende la complessa gestione e la revisione degli appalti in vigore per l'erogazione dei Servizi di Ristorazione e Servizi ausiliari e del Servizio del trasporto scolastico - diversamente articolati nei servizi educativi comunali, nelle scuole d'infanzia e primarie statali, appalti in scadenza nel 2021, in un'ottica di razionalizzazione delle prestazioni.</p> <p>Rimodulazione del sistema tariffario di contribuzione familiare alle rette, al Servizio di ristorazione scolastica e al Servizio di trasporto scolastico, rivedendo il numero di scaglioni per fasce di reddito, con il fine di sostenere i redditi più deboli.</p> <p>Prevedere maggiori contributi da destinare alle famiglie per l'acquisto dei testi e dei materiali scolastici, presidiare la celerità dell'erogazione alle famiglie delle risorse regionali per il diritto allo studio e migliorare l'efficienza dei servizi ludotecari.</p>				
<b>Stato di attuazione al 30/06/2020</b>				
<p>La gestione dell'appalto per l'erogazione dei Servizi di Ristorazione e Servizi ausiliari è stata implementata con interventi di controllo e monitoraggio del servizio ma a causa della sospensione delle attività didattiche per l'emergenza COVID.</p> <p>La progettazione della procedura di gara dell'appalto di ristorazione/ausiliario è stata avviata ma è slittata a causa del COVID in quanto la scadenza dell'appalto è stata prorogata.</p>				

Indicatori: risultati raggiunti al 30/06/2020	
N. interventi di monitoraggio e controllo dei Servizi di Ristorazione	Rendicontazione al 31.12.2020
N. interventi per il monitoraggio organizzativo-gestionale dei servizi educativi	Rendicontazione al 31.12.2020
N. utenti beneficiari di interventi di sostegno al diritto allo studio in un anno/totale richieste	Rendicontazione al 31.12.2020
N. progetti formativi per educatori ed insegnanti dell'infanzia 0-6	Rendicontazione al 31.12.2020
N. utenti beneficiari servizi educativi 0-3/totale popolazione 0-3	Rendicontazione al 31.12.2020
N. utenti beneficiari scuola dell'infanzia/totale popolazione 3-6	Rendicontazione al 31.12.2020
N. utenti beneficiari di servizi educativi 0-6 anni/totale fruitori servizi educativi 0-3 e Scuole infanzia 3-6	Rendicontazione al 31.12.2020
N. Istituti comprensivi realizzati	Rendicontazione al 31.12.2020

**Obiettivo operativo 2.04.02\_OP**  
**Migliorare il patrimonio scolastico**  
**Responsabile politico Assessore Silvia Viviani**

**Missione 01 Servizi istituzionali, generali e di gestione**

**Programma 06 Ufficio Tecnico**

**Missione 04 Istruzione e diritto allo studio**

**Programma 01 Istruzione prescolastica**

**Programma 02 Altri ordini di istruzione non universitaria**

**Finalità da conseguire e stato di attuazione al 30/06/2020**

Programmare interventi di adeguamento, efficientamento e ristrutturazione del patrimonio scolastico	Settori coinvolti	2020	2021	2022
	Capofila Sviluppo, valorizzazione e manutenzioni	•	•	•
	Istruzione e politiche giovanili	•	•	•
	Impianti tecnologici	•	•	•
	Entrate e patrimonio	•	•	•

Per rispondere alle esigenze dell'educazione e dell'istruzione, occorre programmare interventi di adeguamento, efficientamento e ristrutturazione degli immobili scolastici da realizzare in tempi certi anche in sinergia tra il Comune e la Provincia, per un utilizzo razionale delle risorse, accelerando il programma comunale di dismissione dei fabbricati più antichi e precari, da sostituire con edifici moderni.

Al fine di riqualificare l'edilizia pubblica esistente, anche con adeguamento sismico, si renderà necessaria una gestione dell'offerta scolastica che consenta di aggregare le classi in modo da disporre di "edifici volano".

**Stato di attuazione al 30/06/2020**

A causa del COVID 2019 è stato quasi completamente stravolto il piano ipotizzato spostandosi prima sulla assistenza alle scuole per la riapertura a settembre con sopralluoghi, misurazioni e apprestamento dei primi lavori, a seguire la progettazione dei nuovi interventi e della scuola volano; sono stati comunque affidati e mandati in esecuzione parte dei lavori previsti alla chiusura delle scuole e portati a termine entro la riapertura.

Nonostante la fase Covid che ha rallentato la fornitura di materiali e lo spostamento delle imprese, la chiusura delle scuole ha in parte determinato una finestra temporale di operatività per poter lavorare all'interno degli edifici scolastici Thoaur, Razzauti-Gamerra e Bartolena-satelliti per portare ad un SAL avanzato lavori per oltre 2 mil. €; eseguiti ed avanzati anche interventi vari di efficientamento impianti termici in varie scuole.

**Indicatori: risultati raggiunti al 30/06/2020**

N. interventi significativi di manutenzione straordinaria e recupero edilizio/impiantistico sul patrimonio scolastico realizzati in un anno	N. 5
---	------

**Obiettivo strategico 2.05\_ST  
Promuovere la tutela degli animali**

**Missione 13 Tutela della salute**

**Descrizione dell'obiettivo**

Il Comune promuove la tutela degli animali condannando ogni atto di crudeltà e di abbandono. Saranno realizzati interventi per contrastare il fenomeno del randagismo e promosse campagne educative rivolte ai cittadini per favorire il rispetto degli animali e il valore della corretta convivenza.

Il canile comunale sarà un luogo non solo di cura degli animali, ma anche un luogo in cui svolgere attività didattiche in particolare rivolte alle scuole.

**Obiettivo operativo 2.05.01\_OP**

**Tutelare gli animali e promuovere la corretta convivenza tra animali e uomini**

Responsabile politico Vice Sindaco Libera Camici

**Missione 13 Tutela della salute**

**Programma 07 Ulteriori spese in materia sanitaria**

**Finalità da conseguire e stato di attuazione al 30/06/2020**

Promuovere la tutela degli animali	Settori coinvolti	2020	2021	2022
	Polizia Municipale	•	•	•

Il Comune condanna qualunque atto di crudeltà verso gli animali. ed il loro abbandono ed a tali fine è necessario Promuovere la tutela degli animali, favorendo interventi volti a contrastare il maltrattamento ed il randagismo ed a promuove preaffidi ed adozioni consapevoli.

**Stato di attuazione al 30/06/2020**

Dall'apertura del Canile Comunale avvenuta il 09.01.2020, è stato intrapreso un importante percorso finalizzato al contrasto del fenomeno del randagismo e al recupero dei cani maltrattati o mal governati.

Promuovere nel sistema educativo dell'intera popolazione il rispetto degli animali	Settori coinvolti	2020	2021	2022
	Polizia Municipale	•	•	•

Per favorire la corretta convivenza tra animali e uomini, saranno effettuate campagne educative al rispetto degli animali rivolte all'intera popolazione. Saranno previsti appositi controlli sui presunti maltrattamenti e sulle forme non idonee di detenzione degli animali

**Stato di attuazione al 30/06/2020**

Nel periodo antecedente all'emergenza sanitaria è stato organizzato il corso di primo soccorso veterinario per istruire i proprietari ad un corretto comportamento nei casi di sofferenza degli animali. E' stata curata la restituzione in tempi rapidi dei cani di proprietà allacciati perchè vaganti incustoditi sul territorio e la pubblicità dei cani in cerca di adozione. Sono stati puntualmente sanzionati comportamenti scorretti nei confronti degli animali con reimpiego dei proventi nella tutela animale.

Gestire il canile comunale con modalità nuove e moderne	Settori coinvolti	2020	2021	2022
	Capofila Polizia Municipale	•	•	•
	Infrastrutture e spazi urbani	•	•	•

Gestire il canile comunale come luogo non solo di cura e ambiente familiare e sociale del cane, ma anche come ambito territoriale in cui svolgere attività didattiche con le scuole, finalizzate ad una corretta cultura e sensibilizzazione dei bambini sul benessere e la cura degli animali.

Prevedere miglioramenti e adeguamenti alla struttura comunale sede del canile.

Svolgere specifici controlli sul rispetto delle modalità di custodia e cura degli animali.

**Stato di attuazione al 30/06/2020**

A causa di emergenza sanitaria non si è potuto dare seguito al progetto CRED “Un giorno al canile” con le scuole. Per quanto riguarda i miglioramenti ed adeguamenti alla struttura comunale con l'acquisto di attrezzature specifiche per il soccorso e la cura degli animali. E' stato presentato all'Ufficio Manutenzioni il prospetto degli adeguamenti necessari alla messa in sicurezza delle recinzioni. Si è dato seguito con puntuali verifiche a tutte le segnalazioni riguardanti le modalità di custodia e cura degli animali pervenute. L'apertura del canile comunale ha consentito di introdurre anche servizi di supporto a soggetti socialmente fragili in accordo con i servizi sociali.

Relativamente agli interventi tecnici, a causa dell'emergenza COVID non è stato possibile effettuare i dovuti sopralluoghi, redigere il progetto entro la fine del mese di giugno e partire con le procedure di affidamento.

Indicatori: risultati raggiunti al 30/06/2020	
N. affidi e/o adozioni per il contrasto al randagismo in un anno	N. 31
N. controlli mirati su presunti maltrattamenti e su casi di modalità errate di detenzione degli animali	N. 60

### **LINEA DI MANDATO 3 LA SICUREZZA COME BENE COMUNE**

La linea di mandato riguarda la sicurezza come bene comune essenziale da realizzare attraverso interventi che favoriscano la cittadinanza attiva, la consapevolezza dell'appartenenza al territorio urbano e lo sviluppo della vita collettiva. In tal senso occorre presidiare il territorio in modo civile, ma anche e soprattutto ridurre l'insicurezza rendendo la città vivace e attiva, promuovendo il senso di appartenenza alla comunità, la cultura del diritto e della legalità. Il modello di sicurezza che desideriamo creare dovrà rendere la città sicura, ma anche libera, aperta, civile.

#### **Indirizzi strategici**

Sviluppare una conoscenza analitica della realtà per individuare le aree critiche su cui intervenire con priorità

Presidiare il territorio per prevenire e contrastare i fenomeni di criminalità urbana

Prevedere una maggiore presenza della polizia municipale nei quartieri con maggiori problemi di sicurezza

Favorire l'inclusione sociale delle persone detenute per creare una comunità coesa, solidale e per ridurre il livello di criminalità

Migliorare l'ambiente urbano e gli spazi pubblici per rendere la città più vivace, attiva e sicura



**Obiettivo strategico 3.01\_ST**  
**Migliorare la sicurezza urbana**

**Missione 03 Ordine pubblico e sicurezza**  
**Missione 08 Assetto del territorio ed edilizia abitativa**  
**Missione 12 Diritti sociali, politiche sociale e famiglia**  
**Missione 14 Sviluppo economico e competitività**

**Descrizione dell'obiettivo**

Per migliorare la sicurezza dei cittadini è necessario partire dalla conoscenza analitica della realtà al fine di intervenire sulle aree più critiche per le quali dovrà essere intensificato il presidio civile del territorio.

Per ridurre l'insicurezza e la criminalità saranno realizzati interventi per rendere la città più vivace e attiva, favorendo la presenza di associazioni e gruppi di volontari e promuovendo il senso di appartenenza alla comunità delle persone più svantaggiate.

L'Amministrazione promuoverà progetti per favorire l'inserimento lavorativo e l'inclusione sociale dei detenuti del carcere Le Sughere, parte del territorio e del tessuto sociale cittadino.

**Obiettivo operativo 3.01.01\_OP**  
**Presidiare il territorio e contrastare la criminalità urbana**  
**Responsabile politico Sindaco Luca Salvetti**

**Missione 03 Ordine pubblico e sicurezza**  
**Programma 01 Polizia locale e amministrativa**  
**Programma 02 Sistema integrato di sicurezza urbana**

**Finalità da conseguire e stato di attuazione al 30/06/2020**

<b>Contrastare il fenomeno della criminalità urbana</b>	<b>Settori coinvolti</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
	Polizia Municipale	•	•	•

Contrastare il fenomeno della criminalità urbana partendo dalla conoscenza analitica della realtà, che consenta di ricercare le cause del problema e di distinguere tra i diversi tipi di delinquenza e varie forme di vittimizzazione, per valutare la sua distribuzione sul territorio comunale e individuare le aree critiche sulle quali intervenire in modo prioritario, anche attraverso la partecipazione al Comitato Provinciale per l'Ordine e la Sicurezza.

Attivazione in via sperimentale degli "accordi di vicinato" finalizzati a creare una maggiore cooperazione tra la cittadinanza attiva e le forze dell'ordine nel presidio del territorio.

**Stato di attuazione al 30/06/2020**

Nonostante l'emergenza sanitaria COVID 19 la PM è sempre stata attivamente impegnata sul territorio e si è sempre adoperata per interventi in zone critiche.

I servizi interforze sono stati attivati solo nei primi due mesi dell'anno, la PM ha partecipato a n. 4.

<b>Presidiare il territorio e realizzare attività informativa alla cittadinanza</b>	<b>Settori coinvolti</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
	<u>Capofila</u> Polizia Municipale	•	•	•
	Indirizzo Organizzazione e controllo	•	•	•

Presidiare il territorio ad opera del corpo di Polizia Municipale, per il quale dovrà essere previsto un piano assuntivo per integrare l'attuale organico, al fine prevenire fenomeni di criminalità urbana.  
Sarà realizzata attività informativa alla cittadinanza evidenziando il ruolo non solo sanzionatorio ma di prevenzione e presidio del territorio svolto dalla Polizia Municipale.

**Stato di attuazione al 30/06/2020**

La PM ha partecipato alla realizzazione del progetto Regionale "Polizia di prossimità - pattuglie di quartiere".  
Il periodo di emergenza affrontato nei mesi di marzo, aprile e in parte di maggio 2020 ha portato la PM a svolgere il proprio servizio in modalità totalmente diversa da quella programmata pur rimanendo presente sul territorio .

<b>Utilizzare sistemi di videosorveglianza</b>	<b>Settori coinvolti</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
	<u>Capofila</u> Polizia Municipale	•	•	•
	Impianti tecnologici	•	•	•

Utilizzare i sistemi di videosorveglianza, per i quali dovrà essere modificato e integrato il relativo regolamento, in modo che sia assicurata la proporzionalità dei controlli rispetto ai legittimi obiettivi da raggiungere, al fine di migliorare la sicurezza urbana.

**Stato di attuazione al 30/06/2020**

Il sistema di videosorveglianza è attivo con n. 153 telecamere.

<b>Prevedere la presenza di uffici di PM attraverso l'utilizzo dell'ufficio mobile e valutare l'apertura di uffici di PM nei quartieri con maggiori problemi in termini di sicurezza. Rafforzare i servizi di prossimità sul territorio urbano</b>	<b>Settori coinvolti</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
	<u>Capofila</u> Polizia municipale	•	•	•
	Entrate e patrimonio	•	•	•
	Sviluppo, valorizzazione e manutenzioni	•	•	•

Prevedere la presenza di uffici di PM attraverso l'utilizzo dell'ufficio mobile, nei quartieri con maggiori problemi in termini di sicurezza e recuperare l'esperienza del vigile di quartiere, come terminale delle istituzioni sul territorio e strumento di conoscenza e monitoraggio per contrastare la criminalità urbana nei quartieri più difficili della città.  
Sempre al fine di migliorare la sicurezza della nostra città sarà valutata l'apertura di uffici di PM nei quartieri che presentano maggiori livelli di criminalità.

**Stato di attuazione al 30/06/2020**

L'emergenza sanitaria COVID 19 ha comportato una diversa operatività della PM che, pur rimanendo a disposizione della cittadinanza nelle modalità consentite ha dovuto indirizzare i servizi, per buona parte del semestre, al controllo dell'osservanza della normativa governativa.

Indicatori: risultati raggiunti al 30/06/2020	
N. impianti/telecamere di videosorveglianza installati nel territorio comunale in un anno	N. 153
N. sedute del Comitato Ordine Sicurezza Pubblica a cui ha partecipato la PM	N. 22
Realizzazione di attività informativa alla cittadinanza e attivazione di forme di collaborazione e interazione con la stessa	Rendicontazione al 31.12.2020

<p><b>Obiettivo operativo 3.01.02_OP</b>  <b>Promuoverne l'inclusione sociale dei detenuti</b>  <b>per aumentare la sicurezza urbana</b>  <b>Responsabile politico Assessore Andrea Raspanti</b></p> <p><b>Missione 03 Ordine pubblico e sicurezza</b>  <b>Programma 02 Sistema integrato di sicurezza urbana</b>  <b>Missione 12 Diritti sociali, politiche sociali e famiglia</b>  <b>Programma 04 Interventi per i soggetti a rischio di esclusione sociale</b>  <b>Programma 06 Interventi per il diritto alla casa</b></p>
---

<b>Finalità da conseguire e stato di attuazione al 30/06/2020</b>
---

Maggiore integrazione del carcere nel tessuto sociale comunale	Settori coinvolti	2020	2021	2022
	Capofila	•	•	•
	Politiche sociali e socio-sanitarie			
	Segreteria Generale	•	•	•

Favorire gli scambi tra la comunità locale e le persone che vivono e lavorano all'interno del carcere. Avviare e sostenere progetti di lavori di pubblica utilità per i detenuti ammessi a misure alternative. Garantire, tramite i propri uffici preposti, il sistema di tutele sociali previsto dalla normativa per le persone reclusi.

**Stato di attuazione al 30/06/2020**

Progetto "Mi riscatto per Livorno": avviatosi nel 2019 prevede lavori di pubblica utilità che, in accordo con il Tribunale di Sorveglianza di Firenze, l'Ufficio di Sorveglianza di Livorno il PRAP Toscana Umbria e la direzione del Carcere di Livorno vede la possibilità di utilizzo di detenuti che decidono, con la valutazione della Magistratura di Sorveglianza e della Direzione del carcere di poter svolgere attività di manutenzione di parchi e giardini, pulizia delle spiagge, ma anche azioni di tutela del patrimonio culturale della città con una concreta immersione nella realtà delle nostre comunità. Nella strutturazione dell'accordo che vede l'Amministrazione Comunale, il DAP, l'Ufficio di Sorveglianza e il Garante, si attivano azioni d'intervento sulla città che vedono protagonisti i detenuti e che nella scelta della modalità prefigurata, sono a stretto contatto con volontari e lavoratori, in una logica di collaborazione e forte intesa con la Polizia Penitenziaria evitando comunque una presenza della stessa in una modalità di controllo troppo invasiva. Le caratteristiche del progetto sono quelle di un fine pena vicino, della responsabilità, ma anche di una forte connessione a percorsi di tirocinio, borse lavoro o veri e propri percorsi propedeutici e di formazione di un possibile sbocco di carattere lavorativo. Dalla firma per il protocollo a livello cittadino si concretizzano, grazie alla Direzione della Casa Circondariale, all'Ufficio di Sorveglianza, all'Amministrazione Comunale, all'AAMPS, alla Associazione RESET e al Comitato del Palio Marinaro, su impulso del Garante, tre accordi di lavoro che rappresentano in modo assai significativo tre modelli possibili di percorsi di riabilitazione. L'esperienza dei 3 accordi viene rinnovata per il 2020.

<b>Stimolare la nascita di infrastrutture per l'inclusione sociale dei detenuti</b>	<b>Settori coinvolti</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
	Politiche sociali e sociosanitarie	•	•	•

Stimolare la nascita di infrastrutture per l'inclusione sociale delle persone detenute, con servizi-ponte all'interno del carcere e uno sportello di orientamento dedicato a coloro che sono in procinto di tornare in libertà.

**Stato di attuazione al 30/06/2020**

L'attività è ricompresa in quanto realizzato con il progetto Mi riscatto per Livorno. E' stato attivato uno sportello di orientamento gestito dalla Coop. SPES per quei detenuti con fine pena vicino, come intervento di supporto alla responsabilità, ma anche strumento di forte connessione a percorsi di tirocinio, borse lavoro o veri e propri percorsi propedeutici e di formazione per reintegro nel tessuto sociale con un possibile sbocco di carattere lavorativo.

<b>Istituzione di un tavolo di confronto presso il Dipartimento dell'Amministrazione Penitenziaria</b>	<b>Settori coinvolti</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
	Politiche sociali e sociosanitarie	•	•	•

Richiedere al DAP l'istituzione di un tavolo di confronto per affrontare la carenza strutturale di spazi all'interno del carcere di Livorno per le attività di socializzazione e ricreazione dei detenuti.

**Stato di attuazione al 30/06/2020**

Continua l'azione del Garante nei confronti del Ministero della Giustizia e del DAP al fine di concretizzare un impegno di ristrutturazione di tutte quelle aree del carcere Le Sghere da anni abbandonate e preziosissime per la formazione, le attività culturali e ipotesi di lavoro intramurario (aree dismesse a seguito di perizie che hanno evidenziato problemi di carattere strutturale senza mai di fatto essere affrontati con azioni di recupero e ristrutturazione, la grande sala polifunzionale e diversi gli spazi da ripristinare e riutilizzare). Recente l'impegno da parte del DAP e del Provveditorato della Amministrazione Penitenziaria Toscana e Umbria per affrontare la ristrutturazione e messa a norma almeno dei primi tre piani dell'edificio.

<b>Un progetto per l'isola di Gorgona</b>	<b>Settori coinvolti</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
	Politiche sociali e sociosanitarie	•	•	•

Sviluppare una progettualità intersettoriale che rivitalizzi la spinta innovativa del progetto di esecuzione penale che si svolge a Gorgona collegandolo a istanze di valorizzazione ambientale e turistica dell'isola.

**Stato di attuazione al 30/06/2020**

Il progetto è volto ad orientare il Carcere verso un modello ambientalmente sostenibile. E' indispensabile nei confronti dell'isola e del carcere agire con progetti di forte innovazione, con particolare attenzione ai temi dell'ambiente e della relazione con un coinvolgimento della comunità cittadina. La sostenibilità e l'economicità del carcere di Gorgona non possono non passare attraverso attività che siano ambientalmente compatibili ed economicamente sostenibili, si intende superare logica di una colonia agricola intesa in una impostazione assolutamente superata rispetto alla fragilità di un ecosistema unico. Il modello di trattamento della Gorgona ha due aspetti di necessario e urgente cambiamento che riguardano la produzione energetica nell'isola con la necessità e l'urgenza di intervenire attraverso la produzione di energia con fonti rinnovabili, e la diminuzione del numero di animali. Alcuni anni or sono ci si rese conto che in una realtà territoriale unica e limitata, un allevamento di animali, il macello, la morte degli animali in un carcere era assolutamente contraria al percorso che i detenuti agivano sull'accudire, alimentare, curare esseri senzienti. Nacque la richiesta da parte di alcuni detenuti di "graziare" gli animali e di raccontare la salvezza e la ricchezza della relazione a chi avesse avuto ascolto. La strategia del progetto è quella di una svolta che porti ad un carcere in un'isola smart e green, dove i detenuti possano far parte del cambiamento attraverso un'isola carcere che diventa laboratorio di studio e lavoro sui temi dell'ambiente, sul turismo scientifico, naturalistico e qualificato che valorizzi la vocazione dell'Isola. Il

CNR, l'ISPRA, la scuola Superiore S. Anna di Pisa, ENEL, AAMPS e ASA, Rete Semi rurali e altri sono impegnati e presenti in questa progettazione.

la Facoltà di Giurisprudenza di Milano Bicocca ha attivato una serie di "casi studio" e ricerche e un accordo con la LAV e l'Amministrazione Penitenziaria sta permettendo di alleggerire la presenza degli animali destinandoli a varie realtà di accoglienza senza fini produttivi, consentendo tra l'altro un'indispensabile alleggerimento economico ed ambientale per la presenza insostenibile sull'Isola di Gorgona. Resteranno sull'isola pochi soggetti con la funzione dedicata allo studio correlato al valore della relazione in termini di Interventi Assistiti con gli Animali (IAA).

**Indicatori: risultati raggiunti al 30/06/2020**

Costituzione del tavolo di confronto con il Dipartimento dell'Amministrazione Penitenziaria	Attivato come da indicazioni del Garante
Elaborazione della guida di orientamento per i detenuti prossimi alla scarcerazione	Elaborata come da indicazioni del Garante
Costituzione del tavolo intersettoriali per progetto "Isola di Gorgona"	Costituito

**Obiettivo operativo 3.01.03\_OP**

**Migliorare l'ambiente urbano e gli spazi pubblici per ridurre l'insicurezza e la criminalità**

**Responsabile politico Assessore Silvia Viviani**

**Missione 03 Ordine pubblico e sicurezza**

**Programma 02 Sistema integrato di sicurezza urbana**

**Missione 08 Assetto del territorio ed edilizia abitativa**

**Programma 01 Urbanistica e assetto del territorio**

**Missione 14 Sviluppo economico e competitività**

**Programma 01 Industria, PMI e artigianato**

**Programma 02 Commercio, reti distributive, tutela dei consumatori**

**Finalità da conseguire e stato di attuazione al 30/06/2020**

Predisporre una mappa del degrado urbano	Settori coinvolti	2020	2021	2022
	Capofila	•	•	•
	Infrastrutture e spazi urbani			
	Polizia Municipale	•	•	•
	Ambiente e mobilità	•	•	•

Predisporre una mappa del degrado urbano, individuando gli spazi pubblici che richiedono gli interventi di riqualificazione più urgenti, dedicando particolare attenzione ai luoghi di aggregazione sociale (piazze e parchi), al fine di ridurre il degrado e restituirli alla comunità.

**Stato di attuazione al 30/06/2020**

E' stata prestata collaborazione alla mappatura parchi e aree gioco; mentre per la mappatura del degradi dei piani stradali serve un appalto specialistico per utilizzo apparecchiature tecnologica, per il quale andranno reperite risorse nel 2° semestre pari a c.a. € 50.000.

Il progetto "Il Contagio del Bello" approvato con Del. G.C. n. 329 del 10.07.2020 è alla fase di start up.

<b>Rendere la città più vivace e attiva agevolando il piccolo commercio</b>	<b>Settori coinvolti</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
	<u>Capofila</u> Sviluppo economico, turismo, sportello Europa	•	•	•
	Polizia Municipale	•	•	•
Sperimentare forme innovative per agevolare il piccolo commercio nel perimetro urbano, in particolare nei quartieri con maggiori criticità e tensioni abitative, per rendere la città più vivace e attiva e contrastare la criminalità organizzata.				
<b>La finalità sarà rendicontata al 31.12.2020</b>				

<b>Favorire l'insediamento di associazioni e gruppi di volontariato nei quartieri più difficili</b>	<b>Settori coinvolti</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
	<u>Capofila</u> Politiche sociali e socio-sanitarie	•	•	•
	Entrate e patrimonio	•	•	•
	Sviluppo, valorizzazione e manutenzioni	•	•	•
	Attività culturali, musei e fondazioni	•	•	•
Favorire l'insediamento di associazioni e gruppi di volontariato nei quartieri più difficili, attraverso l'utilizzo di proprietà comunali inutilizzate, in modo da mettere in moto buone pratiche di comunità, valorizzando spazi per le arti e la circolazione di idee e cultura e il sostegno a nuove esperienze per diffondere il valore e il sentimento del vivere in pace all'interno di una comunità serena, aperta e coesa, dove nessuno si senta escluso e abbandonato.				
<b>Stato di attuazione al 30/06/2020</b>				
L'attività è stata rallentata causa periodo emergenza sanitaria Covid 19, è in programma per agosto la manifestazione d'interesse relativa al progetto "Percorsi di rigenerazione sociale e culturale a Livorno" ammesso a finanziamento per euro 69.050,00 sull'avviso pubblico regionale di cui alla DGRT15051/2019-Interventi regionali a favore delle politiche locali per la sicurezza della comunità toscana.				

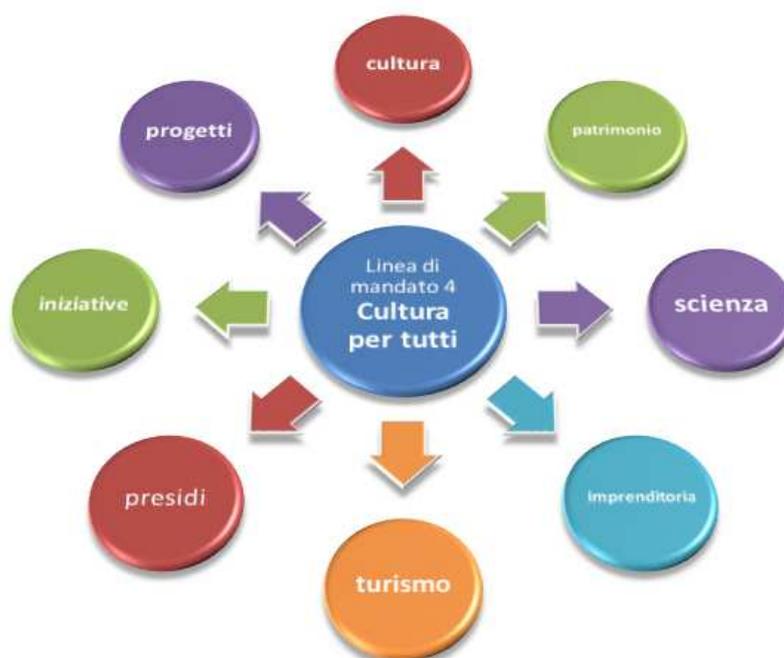
<b>Indicatori: risultati raggiunti al 30/06/2020</b>	
N. aree o mq. di aree difese dall'abbandono dei rifiuti in un anno	Rendicontazione al 31.12.2020
Azioni a tutela del regolare svolgimento delle attività commerciali sul territorio comunale	Rendicontazione al 31.12.2020
Azioni a tutela della vivibilità degli spazi pubblici	Rendicontazione al 31.12.2020

## LINEA DI MANDATO 4 LA FORZA DELLA NOSTRA BELLEZZA: PER UNA CULTURA DI TUTTI

La linea di mandato riguarda la promozione della cultura come risorsa per il presente e il futuro della città, attraverso una complessiva direzione strategica che per il tramite di progetti, sinergie, collaborazioni, promuova Livorno come meta culturale di respiro nazionale e internazionale. La cultura inoltre rappresenta un volano per la crescita economica della città con la creazione e lo sviluppo di imprese legate al mondo della cultura e del turismo culturale.

### Indirizzi strategici

- Salvaguardare e valorizzare il patrimonio culturale cittadino
- Promuovere e sostenere la cultura e potenziare l'offerta culturale
- Favorire la divulgazione della cultura scientifica
- Promuovere lo sviluppo delle imprese legate ai servizi culturali
- Rilanciare il turismo culturale



**Obiettivo strategico 4.01\_ST****Salvaguardare e valorizzare il patrimonio culturale cittadino. Promuovere e sostenere la cultura.****Missione 01 Servizi istituzionali, generali e di gestione****Missione 04 Istruzione e diritto allo studio****Missione 05 Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali****Società ed enti partecipati coinvolti nella realizzazione dell'obiettivo:****Fondazione Goldoni, Istituto superiore di studi musicali Pietro Mascagni, Fondazione Trossi Uberti, Associazione Banda della città di Livorno, Centro Interuniversitario di Biologia Marina ed ecologia applicata "G. Bacci"****Descrizione dell'obiettivo**

Il rilancio della città passa anche attraverso il sostegno e la promozione della cultura. A tal fine l'Amministrazione potenzierà l'offerta culturale sia in termini quantitativi che qualitativi e valorizzerà il patrimonio culturale cittadino. Sarà sostenuto lo sviluppo di iniziative socio-culturali con finalità di aggregazione, in particolare nei quartieri più difficili della città e promossa la creazione di un network di eccellenze culturali.

Sarà riorganizzato il complessivo patrimonio culturale cittadino per creare un sistema unitario e organico che coinvolga l'intero sistema culturale locale.

Un'attenzione particolare sarà riservata alla divulgazione della cultura scientifica, in collaborazione con i numerosi centri di ricerca di eccellenza del territorio, nonché al sostegno della didattica teatrale e musicale.

Saranno intraprese iniziative finalizzate allo sviluppo dell'imprenditoria e dell'occupazione di tipo culturale.

**Obiettivo operativo 4.01.01\_OP****Salvaguardare e valorizzare il patrimonio culturale cittadino****Responsabile politico Assessore Simone Lenzi****Missione 01 Servizi istituzionali, generali e di gestione****Programma 06 Ufficio Tecnico****Missione 05 Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali****Programma 01 Valorizzazione dei beni di interesse storico****Finalità da conseguire e stato di attuazione al 30/06/2020**

<b>Salvaguardare il patrimonio culturale per consegnarlo alle generazioni future</b>	<b>Settori coinvolti</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
	<u>Capofila</u> Sviluppo, valorizzazione e manutenzioni	•	•	•
	Impianti tecnologici	•	•	•
	Attività culturali, musei e fondazioni	•	•	•

Il patrimonio culturale è l'insieme di beni che per particolare rilievo storico, estetico e culturale definiscono la tipicità di un luogo e consolidano il senso di appartenenza della popolazione configurandosi di indiscutibile interesse pubblico. Al fine di mantenere il decoro delle strutture culturali cittadine, consentire un'adeguata fruibilità da parte degli utenti e, non ultimo, consegnare il patrimonio alle generazioni future occorre prevedere e realizzare una costante opera di manutenzione, adeguamento ed efficientamento che tenga conto delle normative attuali (ad esempio: vincoli belle arti, barriere architettoniche, sicurezza, risparmio energetico, riscaldamento/raffrescamento etc.) e della loro evoluzione nel tempo.

**Stato di attuazione al 30/06/2020**

L'emergenza COVID ha di fatto limitato la fase progettuale, priva dei necessari sopralluoghi per la definizione delle necessità, ed ha generato la sospensione dei cantieri per un lungo periodo ripresi alla fine del blocco.

La fase emergenziale Covid non ha permesso di sviluppare particolari progettazioni impiantistiche, in collaborazione con il Settore SVM, salvo l'avanzamento dei lavori di efficientamento già avviati nella Biblioteca Labronica.

Le attività di salvaguardia del patrimonio culturale sono state realizzate, anche con riferimento al Museo di Città, i cui ambienti hanno ospitato la mostra "Modigliani e l'avventura di Montparnasse: capolavori dalle collezioni Netter e Alexandre".

La fruibilità di musei e biblioteche è stata garantita con la loro riapertura (biblioteche: 18 maggio – musei: 3 giugno), non appena la normativa Covid19 lo ha consentito.

<b>Riorganizzare il Sistema del patrimonio culturale cittadino attraverso un complessivo progetto di sviluppo e di attrazione di investimenti</b>	<b>Settori coinvolti</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
	<u>Capofila</u> Attività culturali, musei e fondazioni	•	•	•
	Sviluppo economico, turismo Sportello Europa	•	•	•

Occorre dotare la città di una direzione culturale strategica che possa realizzare un progetto di sviluppo per rendere Livorno un polo di attrazione di livello nazionale attraverso la riorganizzazione e messa a sistema del patrimonio culturale, teatrale, museale, bibliotecario cittadino, coinvolgendo i diversi soggetti che operano nel mondo della cultura: artisti, realtà associative, partecipate culturali, operatori turistici e culturali.

Per realizzare il progetto di sviluppo saranno attivati partenariati pubblico-privati e ricercati gli strumenti di finanziamento europei e nazionali più adeguati, attraverso un lavoro congiunto capace di stimolare gli investimenti culturali in città.

**Stato di attuazione al 30/06/2020**

L'obiettivo è stato perseguito tramite il coinvolgimento dei diversi soggetti che operano nel mondo della cultura.

<b>Indicatori: risultati raggiunti al 30/06/2020</b>	
N. interventi significativi di manutenzione straordinaria e recupero edilizio/impiantistico sul patrimonio culturale realizzati in un anno	Rendicontazione al 31.12.2020
Progetto di riorganizzazione e sviluppo del patrimonio culturale cittadino	Rendicontazione al 31.12.2020

**Obiettivo operativo 4.01.02\_OP**  
**Promuovere e sostenere la cultura**  
**Responsabile politico Assessore Simone Lenzi**

**Missione 04 Istruzione e diritto allo studio**

**Programma 04 Istruzione universitaria**

**Missione 05 Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali**

**Programma 02 Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale**

**Finalità da conseguire e stato di attuazione al 30/06/2020**

Promuovere e sostenere la cultura e progettare grandi eventi culturali	Settori coinvolti	2020	2021	2022
	Attività culturali, musei e fondazioni	•	•	•

Promuovere e sostenere la cultura come fattore di crescita a livello nazionale e internazionale della città, attraverso progetti, sinergie, collaborazioni, sulla base di uno specifico programma, che preveda l'aumento della qualità e quantità dell'offerta, della produzione e della promozione culturale complessiva nella città, agevolandone la fruizione e rimuovendo ostacoli di ordine fisico e sociale che siano di impedimento ad un accesso veramente inclusivo.

Prevedere la realizzazione di almeno due grandi eventi espositivi utilizzando il nuovo allestimento del Museo della Città.

Riorganizzare e progettare i grandi eventi culturali e artistici cittadini, con la creazione di un vero e proprio Festival Mascagnano, attraverso un complessivo progetto che, a partire dalla figura di uno dei compositori più eseguiti nel mondo, affronti le straordinarie rivoluzioni culturali e artistiche che attraversarono l'Europa a cavallo fra Otto e Novecento.

**Stato di attuazione al 30/06/2020**

L'obiettivo, nonostante la chiusura temporanea dei luoghi ed istituti di cultura, tra cui i musei, è stato pienamente perseguito, sia con la mostra "Modigliani e l'avventura di Montparnasse: capolavori dalle collezioni Netter e Alexandre", allestita fino a febbraio presso il Museo di Città, sia con il Festival Mascagnano, la cui organizzazione ha avuto luogo nel primo semestre 2020.

Mappare gli edifici e le strutture pubbliche potenzialmente destinabili all'insediamento di attività e presidi culturali e i luoghi e le iniziative culturali	Settori coinvolti	2020	2021	2022
	<u>Capofila</u> Entrate e patrimonio	•	•	•
	Sviluppo, valorizzazione e manutenzioni	•	•	•
	Attività culturali, musei e fondazioni	•	•	•

Mappare gli edifici e le strutture pubbliche potenzialmente destinabili all'insediamento di attività e presidi culturali, i luoghi di cultura della città, le iniziative storiche attualmente realizzate, per la riqualificazione artistica e la messa a sistema dei luoghi della cultura, passata e presente, di Livorno.

Ricognizione di spazi comunali e non da poter destinare ad attività culturali, valutando quanto necessario per la loro messa a norma e riqualificazione in collaborazione con gli uffici edilizia pubblica.

**Stato di attuazione al 30/06/2020**

Sono stati individuati n. 9 immobili, ad oggi non utilizzati, da destinare a scopi culturali - fondo in via Galilei 2, immobile in via delle Sorgenti 178 (ex Circostrazione 1), cappella e immobili in via degli Asili 47 e 41/43, area in via degli Archi, fondo in via Roma 187, area in via Sernesi, fondi in via degli Ammazatoi 16/18, immobile in Corso Amedeo 187/189 (ex Scuola 4 Stagioni) - che tuttavia richiedono attività di recupero e manutenzione straordinaria, in relazione alle quali devono essere definiti gli interventi e quantificati i costi da parte del settore Manutenzioni. A tal fine, e per meglio definire le possibili forme di utilizzo, è in programma lo svolgimento di sopralluoghi congiunti che – a causa della emergenza epidemiologica – hanno subito un rallentamento (per il momento, sono stati effettuati sopralluoghi presso i fondi in via Galilei e in via Roma).

<b>Creare un network delle eccellenze culturali</b>	<b>Settori coinvolti</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
	Attività culturali, musei e fondazioni	•	•	•

Creare un network delle eccellenze culturali, attraverso la strutturazione di una rete collaborativa fra enti, teatri e festival di eccellenza, che periodicamente riunisca i rispettivi direttori artistici ed addetti alla cultura in un progetto di concertazione finalizzata alla condivisione di produzioni e progettazione artistica; un percorso di confronto e scambio continuo che ricollochi Livorno al centro di un proficuo sistema di relazioni e progettualità e rilanci su scala nazionale il Teatro Goldoni.

Creazione di un Tavolo dei Teatri per elaborazione di programmi coordinati da poter presentare in occasione dei progetti di ambito regionale .

**Stato di attuazione al 30/06/2020**

L'obiettivo è stato perseguito anche tramite le attività del Tavolo dei Teatri che si sono svolte in remoto, stante l'emergenza sanitaria Covid19; il Tavolo ha contribuito a ideare programmi e spettacoli la cui produzione ha avuto poi luogo durante la stagione estiva (ad esempio, Effetto Venezia).

<b>Attivare presidi socio-culturali diffusi</b>	<b>Settori coinvolti</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
	<u>Capofila</u> Politiche sociali e sociosanitarie	•	•	•
	Attività culturali, musei e fondazioni	•	•	•

Attivare presidi socio-culturali diffusi con finalità di aggregazione sociale in centro e nei vari quartieri cittadini, con particolare attenzione a quelli periferici. A tal fine dovranno dovrà essere previsto un pacchetto di agevolazioni per quelle iniziative socio-culturali che rispondano ai requisiti che l'Amministrazione strutturerà secondo modalità trasparenti e verificabili. Partecipare ai Bandi Mibac o Regionali che favoriscano l'inclusione culturale degli abitanti dei quartieri più disagiati.

**Stato di attuazione al 30/06/2020**

L'obiettivo è stato perseguito tramite iniziative tese a valorizzare presidi socio culturali nei quartieri cittadini, secondo un concetto di "cultura diffusa" (per citare due presidi geograficamente contrapposti, la Fondazione Trossi Uberti e la Biblioteca Stenone nel quartiere Shangay), compartecipazioni finanziarie ed organizzative ad iniziative culturali proposte da terzi ed, infine, il supporto alle associazioni cittadine partecipanti ad un bando regionale sulla rigenerazione urbana a fini culturali.

<b>Favorire la partecipazione dei cittadini alla vita culturale della città</b>	<b>Settori coinvolti</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
	Attività culturali, musei e fondazioni	•	•	•
<p>Portare la cittadinanza al centro sia dell'offerta, sia della proposta culturale, aprendo in orari diurni i mercati e i quartieri a letture, happening, musica, teatro ed ogni altra attività di apprezzabile valore artistico e culturale. Prevedere di promozione sociale e culturale alle realtà cittadine che presentino progetti coerenti e di lunga visione, per favorire l'integrazione e la socialità, ma anche l'occupazione e il turismo. Avviare sperimentazione in luoghi non tradizionalmente deputati alle attività culturali.</p>				
<p><b>Stato di attuazione al 30/06/2020</b></p> <p>L'obiettivo è stato perseguito tramite il dialogo continuo con le realtà culturali cittadine, di cui è stata sostenuta l'offerta e la progettualità, sia a livello organizzativo che finanziario.</p>				

<b>Promuovere attraverso la cultura l'integrazione</b>	<b>Settori coinvolti</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
	Attività culturali, musei e fondazioni	•	•	•
<p>Promuovere attraverso la cultura l'integrazione, il rispetto delle comunità etniche e la loro valorizzazione, riattivando una Consulta delle comunità, con la nomina di un referente per ciascun gruppo etnico, che favorisca il rapporto tra le comunità etniche del territorio attraverso un tavolo di dialogo e integrazione, che servirà a valorizzare la 'cultura delle culture' e delle diversità. Creare una rete delle comunità straniere in collaborazione con le associazioni del territorio che già operano in supporto alle diverse problematiche sociali</p>				
<p><b>Stato di attuazione al 30/06/2020</b></p> <p>L'obiettivo è stato declinato partendo dalla presa d'atto che le varie comunità etniche presenti in città sono spesso caratterizzate da fedi religiose diverse: pertanto, in luogo della Consulta delle comunità, che assume valore più prettamente istituzionale – si veda il Consigliere Comunale Aggiunto – è proseguita l'attività del Tavolo delle Religioni, il cui valore e ruolo non è culturale/ecumenico ma culturale.</p>				

<b>Riorganizzare il Teatro Goldoni</b>	<b>Settori coinvolti</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
	Attività culturali, musei e fondazioni	•	•	•
<p>Riorganizzare il Teatro Goldoni ottimizzando l'impiego delle risorse ad esso destinate, le strategie culturali, l'organizzazione, con l'obiettivo di rendere il principale teatro cittadino un centro produttivo e di progettualità diffusa, senza però rinnegare la sua vocazione originaria di "Teatro di Tradizione", per offrire alla cittadinanza un luogo che si configuri oltre che come Teatro in senso stretto anche come punto di incontro nel quale ogni giorno ci si possa fermare per la colazione o per la pausa di lavoro, ascoltare musica, leggere un libro, vedere un film o una mostra, assistere alla presentazione di un libro.</p>				
<p><b>Stato di attuazione al 30/06/2020</b></p> <p>L'obiettivo è stato perseguito avviando la riorganizzazione della governance della Fondazione C. Goldoni con le procedure per la selezione del Direttore Artistico e del Direttore Amministrativo, nonché con l'approvazione delle modifiche statutarie.</p>				

<b>Organizzare un sistema delle varie attività teatrali cittadine</b>	<b>Settori coinvolti</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
	Attività culturali, musei e fondazioni	•	•	•
Organizzare un sistema delle varie attività teatrali cittadine - in termini sia di programmi che di didattica - nel rispetto della vocazione artistica, imprenditoriale, associativa di ciascun operatore.				
<b>Stato di attuazione al 30/06/2020</b>				
Al pari dell'obiettivo "Creare un network delle eccellenze culturali", anche questo è stato perseguito attivando il dialogo e la collaborazione delle varie realtà teatrali cittadine con il Tavolo dei Teatri.				

<b>Sostenere la didattica teatrale e musicale</b>	<b>Settori coinvolti</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
	<u>Capofila</u> Attività culturali, musei e fondazioni		•	•
	Istruzione e politiche giovanili		•	•
Sostenere la didattica teatrale e musicale di base già molto diffusa in città, e destinare alla formazione di alto livello il Teatro Goldoni e l'Istituto Superiore di Studi Musicali Mascagni. Quest'ultimo sarà rilanciato e sostenuto a tutti i livelli (locale, nazionale e internazionale) quale centro formativo di eccellenza, capace di preparare figure professionali in grado di confrontarsi ai più alti livelli artistici nazionali ed internazionali. Supportare la diffusione della cultura teatrale e musicale attraverso la rete scolastica.				
<b>Stato di attuazione al 30/06/2020</b>				
L'obiettivo è stato perseguito tramite le attività didattiche e laboratoriali organizzate dalla Fondazione C. Goldoni nonché quelle delle realtà cittadine operanti nel campo della musica (ad esempio, con il supporto alla tradizionale rassegna Livorno Music Festival).				

<b>Intensificare e sostenere progetti culturali nelle scuole</b>	<b>Settori coinvolti</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
	<u>Capofila</u> Istruzione e politiche giovani	•	•	•
	Attività culturali, musei e fondazioni	•	•	•
Intensificare e sostenere progetti teatrali, musicali, artistici e culturali nelle scuole, per formare un gusto ed una sensibilità critica quanto più ampi ed imparziali degli adulti del futuro. Indirizzare programmi di didattica laboratoriale in favore della attività in ambito artistico.				
<b>Stato di attuazione al 30/06/2020</b>				
Non tutti i progetti di programma Scuola Città relativi alla Cultura sono stati realizzati in presenza per il rispetto delle misure anti COVID ma trasformati in modalità on line.				

<b>Indicatori: risultati raggiunti al 30/06/2020</b>	
N. eventi culturali organizzati in un anno nei musei e nelle biblioteche cittadine	Rendicontazione al 31.12.2020
N. biglietti venduti in un anno nei musei cittadini	Rendicontazione al 31.12.2020
N. agevolazioni per iniziative socio-culturali concesse in un anno su totale domande ricevute	Rendicontazione al 31.12.2020
N. interventi nell'ambito della didattica teatrale e musicale effettuati in un anno	Rendicontazione al 31.12.2020
N. progetti culturali organizzati in un anno nelle scuole cittadine	Rendicontazione al 31.12.2020

<p><b>Obiettivo operativo 4.01.03_OP</b>  <b>Promuovere e sostenere la cultura scientifica</b>  <b>Responsabile politico Assessore Barbara Bonciani</b></p> <p><b>Missione 05 Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali</b>  <b>Programma 02 Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale</b></p>
--

<b>Finalità da conseguire e stato di attuazione al 30/06/2020</b>
---

<b>Divulgare la cultura scientifica</b>	<b>Settori coinvolti</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
	Capofila Società partecipate, lavoro e porto	•	•	•
	Istruzione e politiche giovanili	•	•	•

Divulgare la cultura scientifica per favorire l'educazione e la formazione culturale dei cittadini e in particolare dei giovani, sia attraverso le iniziative realizzate dal Museo di Storia Naturale del Mediterraneo, dalle varie associazioni, e dai centri di ricerca presenti sul territorio, che attraverso il rafforzamento dell'offerta che parta dalla realizzazione di una rete tra gli enti, le istituzioni e associazioni che si occupano di formazione scientifica, coordinandone le numerose iniziative e mettendo a disposizione spazi e maggiori finanziamenti.

**Stato di attuazione al 30/06/2020**

Con Del GC 112 25/02/2020 è stato concesso il patrocinio all'Associazione italiana di tecnica navale – Sezione Toscana (ATENA) per lo svolgimento del Seminario tecnico “Trasporto navale e fluviale del metano in forma compressa CNG – Progetto per la costruzione di serbatoi in composito idonei a stoccare gas naturale a 300 bar”.

Il simposio "Il Monitoraggio Costiero Mediterraneo" a cura dell'Istituto CNR- IBE Istituto per la BioEconomia (che ha sede c/o Scoglio della Regina) avrebbe dovuto tenersi a Livorno dal 16 al 18 giugno 2020. Causa emergenza epidemiologica COVID-19 non è stato possibile realizzarlo e concedere il Patrocinio.

Favorire la promozione del sapere scientifico attraverso rapporti di collaborazione con gli enti scientifici	Settori coinvolti	2020	2021	2022
	Società partecipate, lavoro e porto	•	•	•
Instaurare rapporti di collaborazione con il Museo di Storia Naturale del Mediterraneo, l'Acquario 'Diacinto Cestoni', nonché dell'Università e dei centri di ricerca presenti sul territorio, delle diverse associazioni scientifiche, per favorire la promozione del sapere scientifico.				
<b>Stato di attuazione al 30/06/2020</b>				
Finalità in fase di attuazione.				

Indicatori: risultati raggiunti al 30/06/2020	
N. iniziative di divulgazione della cultura scientifica organizzate e promosse in un anno	N. 1

Obiettivo strategico 4.02_ST	
<b>Favorire l'imprenditoria di tipo culturale e rilanciare Livorno come meta di turismo culturale</b>	
<b>Missione 07 Turismo</b> <b>Missione 14 Sviluppo economico e competitività</b> <b>Missione 15 Politiche per il lavoro e la formazione professionale</b> <b>Società ed enti partecipati coinvolti nella realizzazione dell'obiettivo:</b> <b>Fondazione Goldoni, Istituto superiore di studi musicali Pietro Mascagni, Livorno Euro Mediterranea, Fondazione Trossi Uberti, Associazione Banda della città di Livorno, Centro Interuniversitario di Biologia Marina ed ecologia applicata "G. Bacci", Consorzio La strada del vino e dell'olio Costa degli Etruschi</b>	
<b>Descrizione dell'obiettivo</b>	
Lo sviluppo economico della città passa anche attraverso l'imprenditoria di tipo culturale e il rilancio del turismo culturale che possono valorizzare il lavoro e favorire l'occupazione, gli investimenti e il rilancio della città come meta culturale.	

**Obiettivo operativo 4.02.01\_OP**  
**Favorire l'imprenditoria e l'occupazione di tipo culturale**  
**Responsabile politico Assessore Gianfranco Simoncini**

**Missione 14 Sviluppo economico e competitività**  
**Programma 03 Ricerca e innovazione**  
**Missione 15 Politiche per il lavoro e la formazione professionale**  
**Programma 03 Sostegno all'occupazione**

**Finalità da conseguire e stato di attuazione al 30/06/2020**

<b>Recuperare e riqualificare strutture dismesse da destinare all'imprenditoria giovanile</b>	<b>Settori coinvolti</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
	<u>Capofila</u> Sviluppo economico, turismo, Sportello Europa	•	•	•
	Entrate e patrimonio	•	•	•
	Sviluppo valorizzazione e manutenzioni	•	•	•

Porre in essere azioni volte alla valorizzazione di possibili utilizzi di strutture dismesse per sviluppare politiche a favore dell'imprenditoria giovanile avvalendosi di risorse finanziarie destinate specificatamente a questo obiettivo anche avvalendosi delle opportunità derivanti dai Nuovi Fondi Strutturali 2021-2027 e/o dall'attivazione di nuovi programmi nazionali per lo sviluppo sostenibile delle città. Sviluppare progetti di recupero e intervento edilizio finalizzati alla nuova destinazione d'uso.

**Stato di attuazione al 30/06/2020**

Le attività realizzate con l'obiettivo 1.04.01 riguardano anche l'imprenditoria giovanile. Per quanto riguarda i progetti di recupero e rifunionalizzazione di strutture dismesse, queste devono essere rinviate al 2021 in corrispondenza sia dei risultati del monitoraggio delle aree produttive disponibili per nuovi investimenti che dell'avvio dei programmi previsti dal Recovery Fund e dalla nuova programmazione dei Fondi Strutturali 2021-2027.

Il Settore SVM ha effettuato primi sopralluoghi per verificare lo stato di consistenza del patrimonio ed eventuali lavori necessari per la ristrutturazione funzionale degli edifici, la situazione COVID-19 ha rallentato il processo avendo destinato le risorse umane su altre necessità.

<b>Promuovere lo sviluppo di nuove imprese e l'imprenditoria giovanile nei settori della cultura e del turismo</b>	<b>Settori coinvolti</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
	<u>Capofila</u> Sviluppo economico, turismo, Sportello Europa	•	•	•
	Società partecipate, lavoro e porto	•	•	•
	Attività culturali, musei e fondazioni	•	•	•
	Politiche sociali e sociosanitarie	•	•	•
	Sistemi informativi	•	•	•

Sostenere l'imprenditorialità giovanile nei settori della cultura e del turismo valorizzando le opportunità derivanti dal nuovo ciclo di programmazione delle politiche Europee 2021-2027 e supportando l'accesso dei giovani a incentivi e contributi specifici previsti dalle politiche nazionali e regionali per lo start up di nuove imprese e per lo sviluppo di imprese culturali e creative (bandi Invitalia 'cultura crea', bandi del Ministero dei Beni e delle Attività Culturali e del Turismo, bandi e incentivi regionali per le imprese culturali e creative). Promuovere lo sviluppo di nuove imprese legate ai servizi della cultura, che seguano un modello ibrido fra attività commerciali, sociali e culturali all'interno delle quali si sviluppino aree ristoro ed attività laboratoriali, programmazione culturale ed attività formativa, con un'attenzione particolare alle nuove tecnologie applicate in ambito turistico e commerciale.

#### **Stato di attuazione al 30/06/2020**

Le attività realizzate con l'obiettivo 1.04.01 riguardano anche lo sviluppo di imprese giovanili nei settori cultura e turismo che saranno ammessi al bando che verrà pubblicato a breve-. Nonostante l'emergenza Covid, l'Amministrazione ha inoltre realizzato numerosi eventi culturali e turistici che hanno reso protagoniste molte imprese culturali e turistiche locali promuovendo e sostenendo la realtà dei professionisti ed imprese dei due settori indicati (ad esempio 'Effetto Venezia e dintorni' la Campagna di comunicazione video per la promozione della città di Livorno, Cacciucco Pride, 'Un'altra estate', Festival Mascagnano ed evento di videomapping). Sulla base dello studio sul sistema economico locale -che sarà affidato entro l'anno- e sulla base delle opportunità di finanziamento previste anche con la programmazione europea 2021-2027, potranno essere messe a punto ulteriori azioni di sostegno e promozione.

<b>Indicatori: risultati raggiunti al 30/06/2020</b>	
N. interventi a sostegno dell'imprenditoria, nei settori della cultura e del turismo, effettuati in un anno	N. 1 bando per le imprese giovanili; n. 5 eventi per le imprese culturali e turistiche

**Obiettivo operativo 4.02.02\_OP**  
**Rilanciare il turismo di tipo culturale**  
**Responsabile politico Assessore Rocco Garufo**

**Missione 07 Turismo**  
**Programma 01 Sviluppo e valorizzazione del turismo**

**Finalità da conseguire e stato di attuazione al 30/06/2020**

Rilanciare Livorno come meta culturale toscana	Settori coinvolti	2020	2021	2022
	Capofila Sviluppo economico, turismo, Sportello Europa	•	•	•
	Attività culturali, musei e fondazioni	•	•	•

Prevedere un Piano integrato per avvicinare la città al mondo del turismo culturale, rilanciando Livorno come meta culturale toscana. Tra gli obiettivi possiamo individuare una serie di iniziative volte alla riqualificazione delle piazze cittadine attraverso manifestazioni di carattere musicale, culturale e fieristico di alto livello qualitativo. La finalità di tali iniziative è di estendere a tutta la città i benefici di manifestazioni di grande importanza come Effetto Venezia.

Per le manifestazioni e i grandi eventi l'obiettivo è di rilanciare e potenziare la Fondazione LEM in modo da poterla trasformare in un strumento operativo delle politiche comunali in ambito turistico e culturale.

Sviluppare un progetto sulla "Livorno delle nazioni", nel quale la presenza nella storia della città di varie comunità etniche e religiose viene promossa attraverso percorsi di valorizzazione del patrimonio culturale, artistico, storico architettonico e gastronomico.

**La finalità sarà rendicontata al 31.12.2020**

Progettare percorsi di turismo culturale scientifico	Settori coinvolti	2020	2021	2022
	Capofila Sviluppo economico, turismo, Sportello Europa	•	•	•
	Società partecipate, lavoro e porto	•	•	•

Progettare percorsi di turismo scientifico a Livorno che includano luoghi antichi, come per esempio il Porto e il Fanale del Pisani, visitati da Galileo per le verifiche di funzionamento del 'celatone' e del cannocchiale, la Fortezza Vecchia, con gli esperimenti dell'Accademia del Cimento, , e luoghi attuali, come il Museo di Storia Naturale del Mediterraneo, l'Acquario, lo Scoglio della Regina- Bagnetti, la Dogana d'Acqua.

**La finalità sarà rendicontata al 31.12.2020**

**Indicatori: risultati raggiunti al 30/06/2020**

Predisposizione del Piano integrato per lo sviluppo del turismo culturale	Rendicontazione al 31.12.2020
Percorsi di turismo culturale progettati in un anno	Rendicontazione al 31.12.2020

## LINEA DI MANDATO 5 UNA CITTÀ CHE CORRE: LA FORZA DELLO SPORT

La linea di mandato riguarda la promozione dello sport e degli eventi sportivi nella nostra città che da sempre si è dedicata allo sport, attraverso numerose società sportive e migliaia di praticanti, una risorsa per realizzare progetti e programmi che possono rappresentare anche strumenti per la crescita economica, turistica e sociale di Livorno, con il recupero e la riqualificazione di spazi nei quartieri, nei quali palestre e centri sportivi entrano nella rete di presidio del territorio e nel nostro progetto di città accesa, aperta, viva.

### Indirizzi strategici

Promuovere lo sport e gli eventi sportivi come motore di crescita della città e fattore di integrazione sociale

Adeguare e migliorare gli impianti sportivi cittadini

Riattivare l'Ippodromo Caprilli attraverso un progetto complessivo di sviluppo



**Obiettivo strategico 5.01\_ST**  
**Riquilibrare gli impianti sportivi, promuovere e sostenere lo sport e gli eventi sportivi**

**Missione 01 Servizi istituzionali, generali e di gestione**  
**Missione 06 Politiche giovanili, sport e tempo libero**

**Descrizione dell'obiettivo**

Lo sport rappresenta sia un motore per la crescita economica e turistica della città, che uno strumento per il recupero e la riqualificazione di spazi nei quartieri, nei quali palestre e centri sportivi entrano nella rete di "presidio" del territorio e nel progetto di città aperta, accesa e viva dell'Amministrazione.

Saranno adeguati e migliorati gli impianti sportivi cittadini e organizzati nuovi progetti con il coinvolgimento delle società sportive e dei numerosi praticanti.

L'ippodromo Caprilli sarà parte di un progetto complessivo con l'organizzazione di un calendario di corse, ma anche di ulteriori eventi di intrattenimento e promozione turistica, favorendo l'arrivo di investitori e realtà nuove per la città.

Le gare remiere che rappresentano parte della storia, dello sport e del folklore cittadino, saranno promosse con il coinvolgimento del mondo della scuola e dei cittadini.

**Obiettivo operativo 5.01.01\_OP**  
**Adeguare e migliorare gli impianti sportivi**  
**Responsabile politico Sindaco Luca Salvetti**

**Missione 01 Servizi istituzionali, generali e di gestione**  
**Programma 06 Ufficio Tecnico**  
**Missione 06 Politiche giovanili, sport e tempo libero**  
**Programma 01 Sport e tempo libero**

**Finalità da conseguire e stato di attuazione al 30/06/2020**

Progettare interventi di adeguamento e miglioramento degli impianti sportivi della Cittadella dello sport	Settori coinvolti	2020	2021	2022
	Capofila Sviluppo, valorizzazione e manutenzioni	•	•	•
Sport e demanio	•	•	•	
Impianti tecnologici	•	•	•	
Sviluppo economico, turismo, Sportello Europa	•	•	•	
Urbanistica e programmi complessi	•	•	•	

Prevedere, in collaborazione con le società sportive, interventi di adeguamento e miglioramento di tutti gli impianti presenti nella Cittadella dello sport, area compresa tra Viale Nazario Sauro, Via Cattaneo, Viale Italia facendo ricorso in via prioritaria ai fondi del bando governativo "Sport e periferie, per consentire di organizzare eventi e impostare azioni di marketing per favorire un turismo di tipo sportivo.

**Stato di attuazione al 30/06/2020**

Nell'ambito della programmazione sono state effettuate diverse riunioni per stilare una stima dei costi complessiva, limitata dall'emergenza sanitaria nell'attuazione e dal destinare le risorse umane all'emergenza stessa. Sono stati operati interventi di spostamenti impianto TVCC causa interferenze lavori Rio Maggiore.

<b>Valutare la fattibilità di rinnovamento dello Stadio A. Picchi</b>	<b>Settori coinvolti</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
	<u>Capofila</u> Sviluppo, valorizzazione e manutenzioni	•	•	•
	Sport e demanio	•	•	•
	Impianti tecnologici	•	•	•
	Servizi finanziari	•	•	•

Studiare la fattibilità tecnico-progettuale di un rinnovamento radicale dello Stadio Comunale A. Picchi progettato negli anni 30, avvalendosi del credito sportivo e dell'apporto di finanziamenti privati, in rapporto di stretta collaborazione con l'A.S. Livorno calcio, al fine di dotare la città di un impianto sportivo moderno.

**Stato di attuazione al 30/06/2020**

L'emergenza ha bloccato l'attività sportiva e il conseguente rapporto con la società, sono state stilate le necessità di intervento sulla base dell'eseguito e del richiesto dai vari soggetti presenti nella commissione di vigilanza provinciale, sono stati affidati i due interventi di manutenzione del calcestruzzo armato della facciata ovest e della curva sud, oltre a due progetti esecutivi per il rifacimento del manto erboso.

**Indicatori: risultati raggiunti al 30/06/2020**

N. interventi significativi di manutenzione straordinaria e recupero edilizio-impiantistico dello Stadio Comunale realizzati in un anno	N. 2
N. interventi significativi di manutenzione straordinaria e recupero edilizio-impiantistico degli impianti sportivi "Cittadella dello sport" realizzati in un anno	Rendicontazione al 31.12.2020

**Obiettivo operativo 5.01.02\_OP**

**Promuovere lo sport e gli eventi sportivi**  
**Responsabile politico Sindaco Luca Salvetti**

**Missione 06 Politiche giovanili, sport e tempo libero**  
**Programma 01 Sport e tempo libero**

**Finalità da conseguire e stato di attuazione al 30/06/2020**

<b>Organizzare progetti sportivi coinvolgendo le società sportive e i numerosi praticanti</b>	<b>Settori coinvolti</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
	Sport e demanio	•	•	•

Organizzare progetti che coinvolgano le società sportive e i numerosi praticanti per favorire la crescita economica e turistica della città, per recuperare e riqualificare gli spazi dei quartieri, affinché le palestre e centri sportivi entrino nella rete di "presidio" del territorio, nonché nel progetto complessivo di Livorno città aperta, accesa e viva.

**Stato di attuazione al 30/06/2020**

Le attività programmate nel primo semestre 2020 hanno avuto un rallentamento e uno stop forzato a causa delle prescrizioni per il contagio da Covid 19

Promuovere le gare remiere e nuovi eventi velici e facilitare il lavoro delle sezioni nautiche	Settori coinvolti	2020	2021	2022
	Capofila Sviluppo economico, turismo, Sportello Europa	•	•	•
	Istruzione e politiche giovanili	•	•	•
	Sport e demanio	•	•	•

Promuovere le gare remiere, che rappresentano un elemento storico, sportivo e folkloristico fondamentale, a livello regionale e nazionale, affinché siano inserite nel calendario degli eventi sportivi e di interesse turistico della Toscana, e promuovere ulteriori eventi velici.

Facilitare il lavoro delle sezioni nautiche coinvolgendo al contempo il mondo della scuola che deve diventare il serbatoio per attrarre praticanti che vadano a dare nuova linfa al gruppo dei vogatori.

Riavvicinare le cantine ai rioni per riaccendere la passione dei cittadini livornesi per il mondo ricco di storia e tradizioni delle gare remiere.

**La finalit  sar  rendicontata al 31.12.2020**

Organizzare un progetto complessivo relativo all'Ippodromo Caprilli	Settori coinvolti	2020	2021	2022
	Capofila Sport e demanio	•	•	•
	Sviluppo economico, turismo, Sportello Europa	•	•	•

Organizzare un progetto complessivo relativo all'ippodromo Caprilli, che comprenda sia un calendario annuale di corse (tra le 20 e le 30 in un anno), che eventi di intrattenimento e promozione turistica, affinché l'ippodromo sia fruibile da parte dei cittadini e dei turisti durante tutto l'anno come parco aperto alle famiglie, con servizi di ristorazione, negozi, eventi musicali, sociali, esibizioni e conferenze.

Favorire l'arrivo di investitori e di realt  nuove per la citt  quali cliniche veterinarie, scuole di addestramento e sport specifici come dressage, polo, salto ad ostacoli, anche in collaborazione con la vicina Accademia Navale.

**Stato di attuazione al 30/06/2020**

Il progetto per la rifunzionalizzazione dell'impianto ai fini dell'organizzazione di riunioni ippiche   stato avviato ma gli interventi di natura tecnica necessitano di un periodo pi  articolato per la loro realizzazione. A causa dell'emergenza Covid 19 anche l'organizzazione di eventi nell'area ha subito forti rallentamenti.

<b>Valorizzare le discipline sportive paraolimpiche</b>	<b>Settori coinvolti</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
	Capofila Sport e demanio	•	•	•
	Politiche sociali e socio-sanitarie	•	•	•
Valorizzare le discipline sportive paraolimpiche quale efficace strumento di integrazione sociale.				
<b>Stato di attuazione al 30/06/2020</b>				
Le attività programmate nel primo semestre 2020 hanno avuto un rallentamento e uno stop forzato a causa delle prescrizioni per il contagio da Covid 19.				

<b>Progettare un portale web dedicato a tutte le iniziative sportive</b>	<b>Settori coinvolti</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
	Capofila Sistemi informativi	•	•	•
	Sport e demanio	•	•	•
Progettare un portale web dedicato a tutte le iniziative sportive affinché lo sport diventi una delle attrattive della nostra città.				
<b>Stato di attuazione al 30/06/2020</b>				
Gli incontri tra gli uffici informatici e gli uffici competenti in materia di sport indispensabili al fine di poter avviare la progettazione, non hanno potuto avere luogo a causa dell'emergenza Covid 19.				

<b>Indicatori: risultati raggiunti al 30/06/2020</b>	
N. progetti ed eventi sportivi organizzati in un anno	Rendicontazione al 31.12.2020
N. eventi organizzati in un anno all'Ippodromo Caprilli	Rendicontazione al 31.12.2020
N. accessi al portale web dedicato alle iniziative sportive in un anno	Rendicontazione al 31.12.2020

## **LINEA DI MANDATO 6 PER UNA MOBILITÀ SICURA E SOSTENIBILE**

La linea di mandato riguarda la realizzazione di una mobilità sostenibile, integrata e sicura che guardi al benessere e alla sicurezza dei cittadini, contribuisca alla riduzione dell'inquinamento e quindi al miglioramento dell'attrattività e della qualità dell'ambiente urbano, a beneficio sia dei cittadini che delle attività economiche della città, che possono avvantaggiarsi di corrette politiche di mobilità, che integrandosi con le politiche del turismo, rappresentano un'opportunità per il rilancio di Livorno.

### **Indirizzi strategici**

Realizzare una mobilità sicura, sostenibile e integrata che migliori la sicurezza dei cittadini e la qualità dell'ambiente

Incentivare l'uso del trasporto pubblico e della bicicletta

Progettare interventi per migliorare la sicurezza stradale in città



**Obiettivo strategico 6.01\_ST**  
**Realizzare una mobilità sicura, sostenibile e integrata**

**Missione 01 Servizi istituzionali, generali e di gestione**

**Missione 10 Trasporti e diritto alla mobilità**

**Società ed enti partecipati coinvolti nella realizzazione dell'obiettivo: CTT Nord**

**Descrizione dell'obiettivo**

Il Piano Urbano della Mobilità Sostenibile – PUMS sarà lo strumento a medio-lungo termine per progettare e realizzare una mobilità sicura, sostenibile e integrata, che favorisca il trasporto pubblico e migliori le condizioni di sicurezza della mobilità, oltre la qualità dell'ambiente e la vita dei cittadini.

Saranno realizzati interventi per aumentare la sicurezza stradale in città e per favorire lo sviluppo di una mobilità sostenibile per tutti. Particolare attenzione sarà riservata alla promozione di campagne finalizzate a diffondere la cultura della mobilità sostenibile.

**Obiettivo operativo 6.01.01\_OP**

**Progettare il sistema di mobilità integrato attraverso il PUMS**

**Responsabile politico Assessore Giovanna Cepparello**

**Missione 10 Trasporti e diritto alla mobilità**

**Programma 02 Trasporto pubblico locale**

**Programma 03 Trasporto per vie d'acqua**

**Finalità da conseguire e stato di attuazione al 30/06/2020**

<b>Progettare il sistema di mobilità attraverso il PUMS</b>	<b>Settori coinvolti</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
	<u>Capofila</u> Ambiente e mobilità	•	•	
	Infrastrutture e spazi urbani	•	•	
	Urbanistica e programmi complessi	•	•	

Progettare, attraverso il Piano Urbano di Mobilità Sostenibile (PUMS), un sistema di mobilità sicuro, sostenibile e integrato che favorisca il trasporto pubblico locale, migliori le condizioni di sicurezza della mobilità al fine di ridurre il tasso di incidenti della città, il più alto in Toscana, preveda la partecipazione attiva dei cittadini, affinché vi sia la condivisione degli obiettivi, l'integrazione della mobilità cittadina con quella dei comuni limitrofi, con i quali è necessario coordinarsi per individuare le migliori soluzioni di mobilità di area, pianificando in particolare le seguenti azioni:

- Rivedere l'attuale regolamentazione del traffico, della mobilità e delle soste (anche mediante la stesura di Piani di dettaglio della mobilità con obiettivi di più breve periodo) unitamente ad un potenziamento dei trasporti pubblici, che riequilibri lo scorporo verso i grandi centri commerciali periferici e allo stesso tempo offra maggiori opportunità per il piccolo commercio cittadino in un quadro di elevata qualità ambientale, nell'ambito del PUMS (piano urbano della mobilità sostenibile);
- Ottimizzare il sistema della sosta con parcheggi scambiatori e integrazione tra i vari mezzi di trasporto (auto, treno, autobus, bici), rivedendone la regolamentazione, attraverso una pianificazione complessiva della mobilità urbana ed extra urbana, che riveda in senso migliorativo l'attuale sistema degli stalli blu;
- Migliorare il collegamento del centro con i quartieri esterni in determinate fasce orarie a seconda delle necessità dei cittadini, rilevate attraverso specifiche indagini;
- Introdurre bus e/o navette elettriche e promuovere uno studio di fattibilità per valutare il rapporto costi-benefici di

un sistema tramviario.

- Migliorare i servizi TPL alternativi, come quelli a chiamata, con un costante monitoraggio della qualità del servizio;
- Rivedere e razionalizzare le tariffe e gli orari bus con incentivi rivolti al mondo della scuola e alle fasce deboli di cittadini;
- Dotare le pensiline degli autobus e i parcheggi scambiatori di pannelli solari.

#### Stato di attuazione al 30/06/2020

Con Delibera G.C n 174 del 26.03.2020 si è proceduto ad una riorganizzazione integrale del sistema della sosta a pagamento. Con successiva Deliberazione di G.C. n. 239 del 15.05.2020 è stato approvato il quadro complessivo delle tariffe dei parcheggi. In seguito alla emergenza Covid con Decisione n. 110 del 26.05.2020 è stata approvata la procedura di occupazione del suolo pubblico sugli stalli blu da parte degli esercizi commerciali. Inoltre con Deliberazione di G.C. n. 279 del 17.06.2020 si è istituita la proroga delle ZTL H 24 . Siamo in procinto di disporre agli atti della prima bozza del PUMS compreso la definizione del procedimento di verifica di assoggettabilità a VAS e della conclusione del processo partecipativo. Effettuati vari incontri con Autorità di Sistema.

Prevedere all'interno del PUMS le azioni di mobilità sostenibile	Settori coinvolti	2020	2021	2022
	Capofila Ambiente e mobilità	•	•	•
	Politiche sociali e socio-sanitarie	•	•	•

Prevedere all'interno del PUMS le seguenti azioni di mobilità sostenibile, che dovranno essere adeguatamente supportate da una campagna promozionale e informativa efficace e da politiche incentivanti (anche di tipo economico):

- a) sviluppo di servizi in sharing che permettano di utilizzare a pagamento un'auto elettrica, da parcheggi situati in punti strategici della città, al fine di garantire la flessibilità del sistema di mobilità e ridurre la presenza di auto inquinanti, prevedendo la realizzazione di un sistema più diffuso di colonnine e stazioni di ricarica per auto elettriche;
- b) sostegno (anche economico) allo sviluppo del *car pooling* (specialmente nel tragitto casa - lavoro), ovvero la condivisione di auto private tra un gruppo di persone, allo scopo di ridurre il traffico veicolare e i suoi impatti a livello cittadino;
- c) sostegno ai servizi di mobilità dedicata alle categorie deboli, come ad esempio agli anziani che necessitano di visite mediche e terapie;
- d) interventi per liberare lo spazio stradale (pubblico) occupato dalle auto in sosta attraverso la realizzazione di alcuni parcheggi in area urbana con il recupero di aree dismesse e inutilizzate, collegate da un servizio navetta elettrico e di *bike sharing*.

#### Stato di attuazione al 30/06/2020

Nell'ambito del redigendo PUMS ed anche in seguito alla diffusione del COVID-19 sono state anticipate alcune azioni tese alla mobilità sostenibile tra cui la promozione del sistema di bike sharing cittadino attraverso un uso gratuito per l'utenza. (Del. G.C. n. 268 del 03.06.2020); la disciplina della sosta a pagamento in alcuni parcheggi della nostra città (Del.G.C. n. 129 del 03.03.2020); disciplina della circolazione nel centro abitato per le categorie medici e ostetriche e Enti Pubblici (Del.G.C. n. 36 del 21.01.2020). Nell'ambito della stesura dei lineamenti progettuali per il PUMS è stato elaborato un progetto preliminare per il Biciplan di Livorno .

Indicatori: risultati raggiunti al 30/06/2020	
N. colonnine ricarica elettrica installate in un anno	N. 0
N. utenti su corse giornaliere effettuate dal TPL urbano	N. 150
N. incidenti stradali in un anno	N. .450
N. veicoli e biciclette dedicate allo sharing in un anno	N. 28

**Obiettivo operativo 6.01.02\_OP**  
**Progettare e realizzare una mobilità sicura e sostenibile**  
**Responsabile politico Assessore Giovanna Cepparello**

**Missione 01 Servizi istituzionali, generali e di gestione**  
**Programma 06 Ufficio Tecnico**  
**Missione 10 Trasporti e diritto alla mobilità**  
**Programma 05 Viabilità e infrastrutture stradali**

**Finalità da conseguire e stato di attuazione al 30/06/2020**

Promuovere campagne per diffondere la cultura della mobilità sostenibile	Settori coinvolti	2020	2021	2022
	Capofila Ambiente e mobilità	•	•	•
	Istruzione e politiche giovanili	•	•	•

Promuovere campagne per la diffusione culturale delle politiche della mobilità sostenibile attraverso progetti specifici sia nelle scuole rivolti agli studenti che percorsi partecipativi rivolti all'intera cittadinanza.  
 Individuazione ed investitura dei mobility manager studenti per ogni Istituto Superiore della nostra città.

**Stato di attuazione al 30/06/2020**

Sono già un numero rilevante le iniziative che sono state avviate per la diffusione di una cultura di mobilità dolce e sostenibile. Citiamo ad esempio l'iniziativa Scopriamo-LI (Del.G.C. n. 63 del 30.01.2020); il quadro delle iniziative ambiente e Mobilità con Dec. G.C. n. 28 del 25.02.2020. Istituzione dell'iniziativa permanente mensile "Giornata in bici" con Dec. G.C. n. 104 del 19.05.2020.

Realizzare una mobilità accessibile e sicura incentivando l'uso della bicicletta	Settori coinvolti	2020	2021	2022
	Capofila Ambiente e mobilità	•	•	•
	Infrastrutture e spazi urbani	•	•	•

Incentivare l'uso della bicicletta e la realizzazione di una rete ciclabile che colleghi il centro con i quartieri esterni e i luoghi di interesse turistico anche extra urbano, per sviluppare una mobilità sostenibile urbana, per il benessere e la sicurezza dei cittadini.

In particolare dovranno essere previste le seguenti azioni:

- Sviluppare e riqualificare nell'ottica della sicurezza le piste ciclabili urbane, attraverso la realizzazione di una rete continuativa di piste ciclabili (collegate all'asse principale N-S rappresentato dalla Ciclovía Tirrenica, che è una delle 10 ciclovie turistiche di interesse nazionale che attraversa la città lungo la costa), con un sistema di penetrazione a pettine verso l'interno;
- Introdurre incentivi per promuovere l'uso della bicicletta, con particolare attenzione ai percorsi casa-lavoro e casa-scuola.

**Stato di attuazione al 30/06/2020**

Istituzione dell'iniziativa permanente mensile "Giornata in bici" con Dec. G.C. n. 104 del 19.05.2020 con già due giornate effettuate. Candidatura al Bando PRIMUS – Ministero dell'Ambiente per la realizzazione di Piste ciclabili. Nell'ambito del redigendo PUMS è stato predisposto il progetto preliminare "Biciplan Livorno". Inizio delle attività per la predisposizione di un bando sull'Elettro-Mobilità.

<b>Prevedere interventi che favoriscano l'aumento della sicurezza stradale in città</b>	<b>Settori coinvolti</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
	<u>Capofila</u> Ambiente e mobilità	•	•	•
	Infrastrutture e spazi urbani	•	•	•
	Polizia Municipale	•	•	•
<p>Aumentare la sicurezza stradale in città soprattutto per gli utenti deboli della strada (pedoni, ciclisti, bambini e anziani), attraverso la realizzazione di zone 30 nelle vie residenziali, percorsi protetti e strumenti fisici per la moderazione della velocità.</p> <p><b>Stato di attuazione al 30/06/2020</b></p> <p>Nel PUMS sono state introdotte molte misure che favoriscono l'aumento della sicurezza stradale in città con particolare riferimento alle zone 30. Lavoro costante con gli altri Settori per definire miglioramenti sulla segnaletica e sulla circolazione anche attraverso ordinanze permanenti dedicate. Start up dell'installazione di Autovelox mobile su Viale Italia per contrastare le alte velocità.</p>				

<b>Favorire la creazione di isole pedonali nel centro di Livorno</b>	<b>Settori coinvolti</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
	<u>Capofila</u> Ambiente e mobilità	•	•	•
	Infrastrutture e spazi urbani	•	•	•
	Polizia Municipale	•	•	•
<p>Favorire la creazione di isole pedonali nel centro di Livorno, disciplinandone la coesistenza con il traffico privato e pubblico, con il coinvolgimento e la partecipazione dei residenti, dei commercianti che vi operano, delle associazioni di categoria e di tutti i portatori di interesse, nell'ottica del miglioramento della qualità dell'ambiente urbano, a beneficio dei cittadini e delle attività economiche del centro città.</p> <p><b>Stato di attuazione al 30/06/2020</b></p> <p>Sono state istituite diverse aree pedonali tra cui: quella definitiva di Piazza del Logo Pio (Del. G.C. n. 224 del 05.05.2020) e quella relativa al Borgo dei Cappuccini (Del. G.C. n. 304 del 23.06.2020).</p>				

Realizzare una mobilità accessibile a tutti	Settori coinvolti	2020	2021	2022
	Capofila Ambiente e mobilità	•	•	•
	Politiche sociali e socio-sanitarie	•	•	•

Assicurare ai cittadini un'informazione completa in merito ai propri diritti e agire di concerto con le associazioni cittadine di riferimento, per creare una città a misura di tutti.

Approvare un apposito regolamento per disciplinare la concessione di stalli personalizzati alle persone disabili o affette da gravi patologie, in collaborazione con ASL Livorno, il Garante dei Disabili ed il mondo dell'associazionismo che opera nella disabilità.

#### Stato di attuazione al 30/06/2020

In fase conclusiva la stesura di uno specifico Regolamento per la concessione di stalli personalizzati alle persone disabili e/o affette da gravi patologie anche attraverso il contributo delle Associazioni cittadine di riferimento. Numerosi correttivi per migliorare e ottimizzare la mobilità a tutti. Nel post COVID-19, riprese le attività della Commissione per esaminare le richieste di stalli per disabili pervenute. Con Del. G.C. n. 83 del 13.02.2020 è stato approvato il regolamento di esercizio della funicolare terrestre di Montenero.

#### Indicatori: risultati raggiunti al 30/06/2020

N. Eventi/iniziativa sulla Mobilità sostenibile in un anno:	N. 12 (compreso i focus partecipazione PUMS)
Km di piste ciclabili realizzate in un anno:	In corso di cantierizzazione la pista ciclabile di Via Galilei
Azioni a tutela della sicurezza stradale e dell'utenza debole sul territorio comunale: previste dal PUMS	In attesa della approvazione del PUMS.
Mq di isole pedonali realizzate in un anno	Totale mq. 3.600

## LINEA DI MANDATO 7

### MARE, CITTÀ, COLLINE: LA FORZA DELLA SOSTENIBILITÀ AMBIENTALE

La linea di mandato riguarda la salvaguardia del nostro ambiente e la sostenibilità che deve diventare l'idea da porre a base della riorganizzazione della città, ripensando la nostra società del consumo e dello scarto, affinché il primo cambi per ridurre il secondo, consentendo di migliorare la qualità dei territori. Considerato che l'inquinamento rappresenta una delle grandi minacce per la nostra salute, occorre intervenire in modo sinergico con piani specifici di riduzione delle emissioni maggiormente nocive.

### Indirizzi strategici

Salvaguardare l'ambiente naturale in modo sostenibile

Progettare interventi per ridurre l'inquinamento e migliorare la qualità dell'aria



**Obiettivo strategico 7.01\_ST****Riqualificare l'ambiente naturale in modo sostenibile e migliorare la qualità dell'aria****Missione 09 –Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente****Società ed enti partecipati coinvolti nella realizzazione dell'obiettivo: Centro Interuniversitario di Biologia Marina ed Ecologia applicata "G. Bacci"****Descrizione dell'obiettivo**

La sostenibilità ambientale sarà uno dei pilastri sui quali si baserà la riorganizzazione della città di Livorno, basata sulla qualità dei territori e sulla rigenerazione urbana. L'ambiente naturale, che rappresenta una risorsa, sarà monitorato e salvaguardato con interventi che interesseranno sia le colline livornesi che il mare. Saranno realizzati interventi per ridurre il livello di inquinamento e migliorare la qualità della vita dei cittadini, agendo su più fronti, con una strategia complessiva che parta dallo studio approfondito della situazione esistente.

**Obiettivo operativo 7.01.01\_OP****Monitorare l'ambiente naturale e individuare finanziamenti per futuri progetti di salvaguardia e sviluppo  
Responsabile politico Assessore Giovanna Cepparello****Missione 09 Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente  
Programma 02 Tutela, valorizzazione e recupero ambientale****Finalità da conseguire e stato di attuazione al 30/06/2020**

<b>Monitorare l'ambiente naturale che rappresenta una risorsa per la città</b>	<b>Settori coinvolti</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
	Ambiente e mobilità	•	•	•
Monitorare in modo costante e puntuale il territorio per individuare le criticità e prevenire le problematiche attraverso l'utilizzo delle reti di monitoraggio della Regione Toscana ed in collaborazione con ARPAT, ISPRA, ASL.				
<b>Stato di attuazione al 30/06/2020</b>				
Costante monitoraggio dei dati provenienti dalle varie reti di monitoraggio. In corso l'approvazione del Piano annuale della Qualità dell'aria del Comune di Livorno.				

<b>Individuare finanziamenti per futuri progetti di salvaguardia e sviluppo</b>	<b>Settori coinvolti</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
	Capofila Sviluppo economico, turismo, Sportello Europa	•	•	•
	Ambiente e mobilità	•	•	•
Individuare possibili finanziamenti per futuri progetti di salvaguardia e sviluppo dell'ambiente naturale livornese, una risorsa tra le più belle della Toscana, compresa tra il mare e i Monti Livornesi.				
<b>Rendicontazione completa della finalità al 31.12.2020</b>				
Si evidenziano solamente le iniziative già avviate relative alla "Mappa della Comunità per i Monti Livornesi" e all'adesione al progetto "Il Cammino dei Tirreni".				

**Indicatori: risultati raggiunti al 30/06/2020**

N. campagne su componenti ambientali (aria, acustica, bonifica, acque, acque marine)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Acque di Balneazione N. 62</li> <li>• Qualità dell'Aria N. 24</li> <li>• Verifiche Acustiche N. 15</li> <li>• Campagne bonifica: Predisposizione Piano di caratterizzazione area ex Pirelli approvato con Del. G.C. n. 248 del 19.05.2020)</li> </ul>
--	--

**Obiettivo operativo 7.01.02\_OP****Salvaguardare le colline livornesi****Responsabile politico Assessore Giovanna Cepparello****Missione 09 Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente****Programma 05 Aree protette, parchi naturali, protezione naturalistica e forestazione****Finalità da conseguire e stato di attuazione al 30/06/2020**

Salvaguardare il territorio delle colline livornesi (Monti Livornesi)	Settori coinvolti	2020	2021	2022
	Capofila	•	•	•
	Infrastrutture e spazi urbani			
	Ambiente e mobilità	•	•	•
	Edilizia privata e SUAP	•	•	•
Polizia municipale	•	•	•	

Salvaguardare il territorio delle colline livornesi (Monti Livornesi), con una visione unitaria dell'area protetta, individuando strumenti di gestione per il rilancio, la promozione e la valorizzazione dell'intero sistema, in applicazione delle norme regionali sulla conservazione e valorizzazione del patrimonio naturalistico-ambientale, anche attraverso il miglioramento dei trasporti locali verso le aree del territorio dei Monti Livornesi, il divieto di realizzare discariche, il contrasto dell'abusivismo edilizio.

**Stato di attuazione al 30/06/2020**

E' stato fornito il supporto da parte dell'Ufficio verde al Settore Ambiente per la ripermisurazione dell'area Naturale ex parco Colline Livornesi.

La Giunta Comunale con atto n. 16 del 30.01.2020 ha proposto l'istituzione di una Riserva Regionale dei Monti Livornesi. Inoltre con Del. G.C. n. 190 del 07.04.2020 è stata approvata la Convenzione (sottoscritta di seguito) con il Consorzio di Bonifica Toscana Costa per la manutenzione del reticolo idrografico minore.

Partecipare attivamente alle relative iniziative istituzionali della Regione Toscana e creare campagne tese al rilancio della Sostenibilità Ambientale e del Contrasto ai Cambiamenti Climatici utilizzando il Programma "CIRCLE"	Settori coinvolti	2020	2021	2022
	Capofila	•	•	•
	Ambiente e mobilità			
Infrastrutture e spazi urbani	•	•	•	

Partecipare attivamente, con il coinvolgimento delle associazioni presenti sul territorio, le cui istanze in particolare sono espresse nel documento "Occhi sulle colline", alle iniziative istituzionali proposte dalla Regione Toscana in applicazione della normativa regionale sulle aree protette dei Monti Livornesi, per favorire il rilancio dell'intero sistema in forma coordinata e integrata.

Garantire una visione unitaria del sistema integrato delle aree protette dei Monti Livornesi individuando strumenti in

grado di ricomporre la frammentazione delle aree a diversa tutela ed il superamento di visioni particolari e localistiche, a favore di un rilancio dell'intero sistema in funzione della promozione e valorizzazione in forma coordinata ed integrata delle suddette aree;

Valorizzare ed aggiornare i contenuti degli strumenti di gestione già in essere quali il piano del parco ed il regolamento, declinandoli all'interno degli strumenti di gestione propri delle nuove tipologie di aree protette (regolamento delle riserve, misure di conservazione ed eventuale piano di gestione dei SIC/ZPS) e nell'ambito degli strumenti della pianificazione territoriale degli enti competenti coordinati tra loro;

Assicurare nella fase di gestione operativa del Sistema Integrato delle Aree protette dei Monti Livornesi la partecipazione attiva dei Comuni ed il coinvolgimento delle associazioni presenti sul territorio.

#### Stato di attuazione al 30/06/2020

Nell'ambito del "progetto CIRCLE" promosso dall'A.C. sono state portate avanti numerose iniziative sulla sostenibilità ambientale ed al contrasto dei cambiamenti climatici (per quest'ultima tematica è stato addirittura istituito un Ufficio ad hoc). Si elenca a solo titolo esemplificativo l'iniziativa "Mappa di comunità per i Monti Livornesi" (Dec. G.C. n. 156 del 30.06.2020) e la Delibera G.C. n. 339 del 14.07.2020 con la quale il Comune di Livorno ha aderito al progetto "Il cammino dei Tirreni". Inoltre il Comune di Livorno partecipa con Del. G.C. n. 256 del 19.05.2020 in qualità di capofila all'iniziativa "Qualità dell'acqua potabile e promozione della salute in Nicaragua".

#### Indicatori: risultati raggiunti al 30/06/2020

N. iniziative per rilanciare, promuovere e valorizzare il territorio delle Colline Livornesi realizzate in un anno	N. 6
Azioni a tutela dell'ambiente e del relativo rispetto delle normative vigenti.	N. 15

#### Obiettivo operativo 7.01.03\_OP

##### Salvaguardare il mare

Responsabile politico Assessore Giovanna Cepparello

Missione 09 Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente

Programma 02 Tutela valorizzazione e recupero ambientale

Programma 05 Aree protette, parchi naturali, protezione naturalistica e forestazione

Programma 06 Tutela e valorizzazione delle risorse idriche

#### Finalità da conseguire e stato di attuazione al 30/06/2020

Gestire in modo oculato l'ecosistema marino	Settori coinvolti	2020	2021	2022
	Ambiente e mobilità	•	•	•

Approfondire la conoscenza sulle pressioni antropiche che gravano sulla fascia marino costiera (infrastrutture, abitanti e turismo, portualità e traffico marittimo, pesca, siti di discarica, industrie, ecc.) attraverso gli studi esistenti e la programmazione di nuove azioni conoscitive, al fine di individuare specifici indicatori da sottoporre a monitoraggio costante, in modo da arrivare ad una gestione oculata dell'ecosistema.

#### Stato di attuazione al 30/06/2020

In corso all'aggiornamento della "Caratterizzazione dell'ambiente marino-costiero" in collaborazione con il CIBM di Livorno.

<b>Pianificare la gestione dell'ecosistema marino con il coinvolgimento dei diversi soggetti interessati</b>	<b>Settori coinvolti</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
	Ambiente e mobilità	•	•	•
<p>Pianificare la gestione dell'ecosistema marino coinvolgendo i diversi soggetti interessati per individuare sinergie e favorire anche la partecipazione della collettività per aumentare la consapevolezza delle nuove sfide che siamo chiamati ad affrontare in relazione ai continui cambiamenti che impongono misure innovative nei programmi di gestione.</p>				
<b>Stato di attuazione al 30/06/2020</b>				
<p>Inaugurato il primo Osservatorio Toscano sulla Biodiversità (OTB) in collaborazione con l'Acquario di Livorno (Del. G.C. n. 270 del 09.06.2020).</p>				

<b>Promuovere la realizzazione di specifici piani per la Gestione Integrata delle Zone Costiere (GIZC) e per la Pianificazione dello Spazio Marittimo (PSM)</b>	<b>Settori coinvolti</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
	<u>Capofila</u>	•	•	•
	Ambiente e mobilità	•	•	•
	Sport e demanio	•	•	•
<p>Promuovere e dare il proprio contributo alla realizzazione di piani per la Gestione Integrata delle Zone Costiere (GIZC) e per la Pianificazione dello Spazio Marittimo (PSM).</p> <p>La Gestione Integrata delle Zone Costiere (GIZC) è un processo dinamico, interdisciplinare e interattivo inteso a promuovere l'assetto sostenibile delle zone costiere. Essa copre l'intero ciclo di raccolta di informazioni, pianificazione (nel suo significato più ampio), assunzione di decisioni, gestione e monitoraggio dell'attuazione. Si avvale della collaborazione e della partecipazione informata di tutte le parti interessate al fine di valutare gli obiettivi della società in una determinata zona costiera, nonché le azioni necessarie a perseguire tali obiettivi. La gestione integrata delle zone costiere intende equilibrare, sul lungo periodo, gli obiettivi di carattere ambientale, economico, sociale, culturale e ricreativo nei limiti imposti dalle dinamiche naturali. La direttiva n. 2014/89/UE istituisce un quadro per la pianificazione dello spazio marittimo con l'intento di promuovere la crescita sostenibile delle economie marittime (c.d. economia blu), lo sviluppo sostenibile delle zone marine e l'uso sostenibile delle risorse marine. Con Decreto legislativo del 17 ottobre 2016, n. 201 è stata data attuazione alla direttiva 2014/89/UE. Con Decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri del 1° dicembre 2017 sono state approvate le linee guida contenenti gli indirizzi e i criteri per la predisposizione dei piani di gestione dello spazio marittimo.</p>				
<b>Stato di attuazione al 30/06/2020</b>				
<p>Con Dec. G.C. n. 149 del 30.06.2020 è stata approvata la proposta di rinnovo della Carta di partnerariato del Santuario PELAGOS. Si è poi proceduto all'adesione alla convenzione finalizzata a promuovere ricerche nell'isola di Gorgona (Del. G.C. n. 209 del 21.04.2020).</p>				

<b>Promuovere la realizzazione del SIC di Calafuria e del relativo Piano di gestione</b>	<b>Settori coinvolti</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
	Ambiente e mobilità	•	•	•
<p>Promuovere la realizzazione del SIC di Calafuria e la messa a punto di un Piano di gestione che salvaguardi l'ambiente senza trascurare le esigenze produttive (pesca, diving, diporto, fruitori in genere).</p>				
<b>Stato di attuazione al 30/06/2020</b>				
<p>Nell'ambito della revisione della gestione dell'AMP Secche della Meloria, in collegamento con il CIBM e con altri Istituti di ricerca si stanno approfondendo i temi ecologici dell'area prospiciente Calafuria.</p>				

<b>Promuovere e valorizzare i nostri arenili pubblici e affrontare il problema dei rifiuti sulle scogliere</b>	<b>Settori coinvolti</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
	<u>Capofila</u> Ambiente e mobilità	•	•	•
	Infrastrutture e spazi urbani	•	•	•
	Sport e demanio	•	•	•
<p>Affrontare il problema dei rifiuti sulle scogliere e monitorare gli scarichi a mare. Favorire la conoscenza del mare, elemento centrale di Livorno, e delle sue problematiche, come per esempio quella importantissima delle plastiche, sia in ambito scolastico che extrascolastico, promuovendo iniziative in tal senso da parte dei Centri di ricerca esistenti sul territorio comunale, quali il Consorzio LAMMA, il Centro Interuniversitario di Biologia Marina e la Scuola Superiore Sant'Anna, che studiano il mare in tutti i suoi aspetti, sia fisici che biologici. Valorizzare gli arenili, compreso il Romito, incrementando la "performance di spiaggia" e predisporre una diffusa cartellonistica di educazione ambientale.</p> <p><b>Stato di attuazione al 30/06/2020</b></p> <p>Iniziato il lavoro di aggiornamento del censimento degli arenili (fermo al 2006), definita una vera e propria policy plastic free attraverso l'emanazione di specifiche ordinanze (già cogenti) del Sindaco. Apertura di un tavolo tecnico con ASA e Genio Civile per risolvere la problematica scarichi inerente la spiaggia del Felciaio.</p>				

<b>Vigilare sulle attività portuali con gli Enti preposti</b>	<b>Settori coinvolti</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
	<u>Capofila</u> Ambiente e mobilità	•	•	•
	Società partecipate, lavoro e porto	•	•	•
<p>Vigilare con gli Enti preposti, affinché le attività portuali avvengano in un'ottica di sviluppo sostenibile perché il benessere economico si accompagni alla tutela dell'ambiente e della qualità della vita.</p> <p><b>Stato di attuazione ad agosto 2020</b></p> <p>Al momento sono in corso di analisi le performance ambientali nell'ambito dei documenti di valutazione ambientale presentati dall'Autorità di Sistema nell'ambito della predisposizione degli Strumenti urbanistici attuativi. Citiamo ad esempio l'approfondimento compiuto per il potenziamento del Varco Valessini (Dec. G.C. n. 158 del 30.06.2020). Avviato il Tavolo su Blue agreement per le buone pratiche ambientali in ambito portuale.</p>				

<b>Predisporre un piano di salvaguardia dell'habitat coralligeno</b>	<b>Settori coinvolti</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
	Ambiente e mobilità		•	
<p>Predisporre un piano di misure per la salvaguardia dei popolamenti che caratterizzano l'habitat coralligeno in stretta collaborazione con il Centro Interuniversitario di Biologia Marina G. Bacci di Livorno e con ISPRA.</p> <p><b>Stato di attuazione al 30/06/2020</b></p> <p>Concluse le attività di ricerca effettuate dal CIBM sul Focus del Coralligeno di Calafuria.</p>				

<b>Aumentare la fruibilità dell'Area Marina Protetta (AMP) delle Secche della Meloria</b>	<b>Settori coinvolti</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
	Ambiente e mobilità	•	•	
Rendere l'Area Marina Protetta (AMP) delle Secche della Meloria maggiormente fruibile da parte dei cittadini livornesi sia per le attività di diporto che per le attività della pesca, anche promuovendo una semplificazione del regime autorizzatorio che contempererà gli interessi economici con quelli di salvaguardia ambientale.				
<b>Stato di attuazione al 30/06/2020</b>				
Start up per definire una policy diversa nella gestione dell'AMP Secche della Meloria.				

<b>Indicatori: risultati raggiunti al 30/06/2020</b>	
N. iniziative sull'ecosistema marino realizzate in un anno	N.10
Mq di arenile pubblico oggetto di riqualificazione e/o valorizzazione in un anno	7.250 mq (arenile Tre Ponti)
N. di arenili insigniti della "Bandiera Blu" dal FEE	N. 6
N. nuova cartellonistica costiera con finalità di educazione ambientale installata in un anno	N. 25 e N. 44 per emergenza Covid-19
N. utenti che si recano con autorizzazione presso l'area marina protetta delle Secche della Meloria in un anno	N. 400

<b>Obiettivo operativo 7.01.04_OP</b> <b>Prevedere interventi per migliorare la qualità dell'aria</b> <b>Responsabile politico Assessore Giovanna Cepparello</b>
<b>Missione 09 Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente</b> <b>Programma 01 Difesa del suolo</b> <b>Programma 02 Tutela valorizzazione e recupero ambientale</b> <b>Programma 08 Qualità dell'aria e riduzione dell'inquinamento</b>

<b>Finalità da conseguire e stato di attuazione al 30/06/2020</b>
---

<b>Individuare le fonti di inquinamento e promuovere una strategia per la loro riduzione</b>	<b>Settori coinvolti</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
	Ambiente e mobilità	•	•	•
Individuare le fonti di inquinamento presenti nel territorio del Comune di Livorno, attraverso il monitoraggio costante della qualità dell'aria e l'IRSE (Inventario regionale sulle Sorgenti di emissione in area ambiente), anche con il supporto degli Enti di controllo (ARPAT ed ASL) ed eventualmente dei centri di ricerca presenti sul territorio per promuovere una strategia organica finalizzata alla riduzione del livello di inquinamento fonte di problemi di salute per i cittadini. Redigere piani specifici di riduzione delle emissioni inquinanti presenti, in particolare, nei quartieri più esposti all'inquinamento.				
<b>Stato di attuazione al 30/06/2020</b>				
Tra le varie attività effettuate a valere su questa finalità elenchiamo l'area Ex Lonzi che si avvia ad una risoluzione delle principali pressioni ambientali. E' stato sottoscritto un Accordo tra Regione Toscana e Comune di Livorno e destinate al Comune ingenti risorse per rimuovere rifiuti solidi urbani e percolati. Massima attenzione all'area Ex RARI, ora IREOS; formulata una richiesta alla Regione Toscana (titolare del procedimento) di disporre della massima garanzia ambientale. Predisposto il censimento delle aree in cui sono attivi o risolti esposti per la presenza di Amianto. Varato il Progetto "Livorno Amianto free".				

Favorire la riduzione delle emissioni inquinanti legate alle attività portuali	Settori coinvolti	2020	2021	2022
	Capofila Società partecipate, lavoro e porto	•	•	•
	Ambiente e mobilità	•	•	•

Favorire la riduzione delle emissioni inquinanti legate alle attività portuali attraverso le seguenti azioni in collaborazione con la Capitaneria di porto e con l'Autorità Portuale:

- Promuovere il sistema di elettrificazione delle banchine che consente di non utilizzare il diesel delle navi ma l'energia elettrica per mantenere la nave funzionante quando sosta in banchina al fine di favorire l'attivazione della banchina elettrificata al molo Sgarallino per le navi già attrezzate di idoneo cavo elettrico;
- Attivare sistemi di cogenerazione, e/o la generazione *in loco*, in porto, dell'energia necessaria per alimentare le navi, anche attraverso l'energia proveniente da fonti rinnovabili;
- Promuovere, attraverso protocolli di intesa, dell'utilizzo di carburanti alternativi, a basso tenore di zolfo, per le navi che entrano in porto;
- Promuovere la riconversione a gas di navi e traghetti in attracco al porto di Livorno che potrebbero rifornirsi di Gnl (gas naturale liquido) direttamente in banchina dal rigassificatore Olt;
- Privilegiare l'attracco di navi dotate di scrubber di ultima generazione, che, oltre a ridurre drasticamente gli agenti inquinanti, consentano la verifica in tempo reale delle emissioni.

#### Stato di attuazione al 30/06/2020

E' stato firmato il protocollo Bleu Agreement tra le principali compagnie di navigazione, il Comune e la Capitaneria per la sostenibilità ambientale del Porto di Livorno. Per i prossimi sei mesi si prevede un'attività relativa al monitoraggio del protocollo medesimo.

In sede di aggiornamento del PAES (Piano di azione per l'energia sostenibile) e della redazione del PAESC (Piano di azione per l'energia sostenibile e il clima) in corso di predisposizione, sono anche affrontati i temi annoverati.

Favorire la riduzione delle emissioni inquinanti da traffico veicolare	Settori coinvolti	2020	2021	2022
	Ambiente e mobilità	•	•	•

Per favorire la riduzione delle emissioni inquinanti da traffico veicolare, dovrà essere aggiornato il Piano di azione comunale (Pac) 2016/2020 per il risanamento della qualità dell'aria, nell'ottica di una mobilità sostenibile ed integrata, come prevede la normativa comunitaria, nazionale e regionale.

Migliorare la qualità dell'ambiente e la vita dei cittadini, attraverso l'adozione di politiche che favoriscano la riduzione del numero dei veicoli privati in circolazione, in particolar modo nelle zone centrali, a favore del trasporto pubblico locale che dovrà essere potenziato e reso più efficiente e incentivare l'abbandono di mezzi più inquinanti a favore di veicoli di più recente immatricolazione.

#### Stato di attuazione al 30/06/2020

In attesa di approvare il Piano della qualità dell'aria, con Del. G.C. n. 9 del 10.01.2020 è stato approvato già il Piano di Azione dell'agglomerato di Livorno contro l'inquinamento acustico.

Favorire la riduzione delle emissioni inquinanti da incenerimento dei rifiuti	Settori coinvolti	2020	2021	2022
	<u>Capofila</u> Ambiente e mobilità	•	•	•
	Società partecipate, lavoro e porto	•	•	•

Avviare, in una prospettiva di gestione dei rifiuti responsabile a livello di area vasta (o regionale), che deve tendere alla progressiva diminuzione dei rifiuti non riciclabili, un piano per la dismissione del termovalorizzatore di Livorno entro la scadenza dell'AIA, che tenga conto del piano degli ammortamenti, della tempistica dettata dalla scadenza del concordato di Aamps.

**Stato di attuazione al 30/06/2020**  
Riorganizzazione di tutti i servizi AAMPS, start up per una definizione tecnico-amministrativa volta alla dismissione dell'inceneritore di Livorno.

Favorire la riduzione delle emissioni inquinanti della Raffineria Eni	Settori coinvolti	2020	2021	2022
	Ambiente e mobilità	•	•	•

In collaborazione con il Comune di Collesalveti individuare soluzioni che consentano di riconvertire in senso green lo stabilimento della raffineria Eni, al fine di ridurre le emissioni nocive, salvaguardando il mantenimento dei posti di lavoro.

**Stato di attuazione al 30/06/2020**  
Il Settore sta seguendo con grande attenzione tutti i Tavoli Ministeriali sugli Interventi di messa in sicurezza dell'area Raffineria Eni con particolare specificità rivolta alla messa in sicurezza delle acque sotterranee.

Programmare interventi per migliorare l'efficiamento energetico degli impianti di riscaldamento presenti negli immobili comunali	Settori coinvolti	2020	2021	2022
	<u>Capofila</u> Impianti tecnologici	•	•	•
	Ambiente e mobilità	•	•	•

Al fine di ridurre l'inquinamento da riscaldamento derivante dagli impianti presenti negli immobili comunali, dovranno essere programmati interventi finalizzati al miglioramento dell'efficienza energetica degli stessi.

**Stato di attuazione al 30/06/2020**  
Ambiente e Mobilità: ricordo anche in questa finalità l'imminente approvazione del PAES e del PAESc come strumenti di programmazione sovraordinati.

Favorire la riduzione delle altre fonti di inquinamento	Settori coinvolti	2020	2021	2022
	Ambiente e mobilità	•	•	•

Approvare il piano della telefonia mobile per la regolamentazione delle antenne, che individui le aree sensibili (asili, scuole, ecc.) nei pressi delle quali tali antenne non possano essere installate.  
 Aggiornare la pianificazione acustica, per disciplinare le emissioni rumorose affinché non siano nocive alla salute pubblica.

**Stato di attuazione al 30/06/2020**

Con Del.G.C. n. 9 del 10.01.2020 è stato approvato già il Piano di Azione dell'agglomerato di Livorno contro l'inquinamento acustico. E' in corso di avvio l'aggiornamento della strumentazione di programmazione, pianificazione e regolamentazione dell'inquinamento acustico. Con Dec. G.C. n. 15 del 28.01.2020 è stata approvata la nuova collocazione dell'area Spettacoli viaggianti per l'anno 2020. Successivamente alla predisposizione della Carta delle Antenne aggiornata al 2020, in corso anche la stesura di uno specifico Regolamento sulle Antenne.

Definire una strategia comune per la bonifica del Sito di Interesse Nazionale e del Sito di Interesse Regionale	Settori coinvolti	2020	2021	2022
	Capofila Ambiente e mobilità	•	•	•
	Società partecipate, lavoro e porto	•	•	•

Definire un Accordo con il Ministero e la Regione Toscana per consentire di definire le caratteristiche idrochimiche delle acque sotterranee poste nel SIN e nel SIR con lo scopo di identificare le migliori e più sostenibili strategie di bonifica per il completo riutilizzo dei terreni.

**Stato di attuazione al 30/06/2020**

Sottoscritto un Accordo preliminare tra Regione Toscana e Comune di Livorno su strategie da mettere in campo per la gestione della bonifica e/o messa in sicurezza delle acque sotterranee in ambito SIR. Predisposto il Dossier Bonifiche 2020 che sarà presentato alla Giunta verso la fine dell'anno corrente per la sua approvazione.

Indicatori: risultati raggiunti al 30/06/2020	
Comparazione tra lo stato della qualità dell'aria di partenza 2019 con quelli degli anni a seguire	Si prevede di disporre dei risultati quando verrà approvato il Piano della Qualità dell'Aria
Mq. di superficie inserita nel SIN o nel SIR restituita agli usi legittimi	30.000 mq

**LINEA DI MANDATO 8**  
**LA FORZA DELL'ECONOMIA CIRCOLARE. RIPENSARE IL PORTA A PORTA,**  
**LIBERARSI DELLA PLASTICA**

La linea di mandato riguarda la promozione di azioni finalizzate alla riduzione dei rifiuti, attraverso la realizzazione di una strategia basata sui principi dell'economia circolare, in linea con gli indirizzi dettati dall'Unione Europea, limitando il consumo delle risorse naturali sempre più scarse, promuovendo l'educazione della cittadinanza a stili di vita corretti ed ecocompatibili, incentivando la differenziazione dei rifiuti finalizzata al recupero di materia, che consenta di ridurre progressivamente i rifiuti non riciclabili e gli scarti da avviare a smaltimento, verso una strategia futura di rifiuti zero, nella quale siano incentivati il riuso e riciclo.

**Indirizzi strategici**

Organizzare la gestione dei rifiuti sui principi dell'economia circolare

Favorire la riduzione dei rifiuti

Realizzare campagne di sensibilizzazione della cittadinanza sul tema dei rifiuti per favorire corretti comportamenti



**Obiettivo strategico 8.01\_ST****Favorire la riduzione dei rifiuti e organizzare la gestione dei rifiuti sui principi dell'economia circolare****Missione 09 Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente****Società ed enti partecipati coinvolti nella realizzazione dell'obiettivo: AAMPS S.p.A., Reti Ambiente S.p.A., ATO Rifiuti Toscana Costa****Descrizione dell'obiettivo**

La gestione dei rifiuti sarà organizzata sui principi dell'economia circolare, al fine di ridurre la produzione di rifiuti, favorire il riciclo e il riuso.

L'Amministrazione migliorerà il sistema di raccolta dei rifiuti porta a porta che rappresenta un ottimo modello che consente di raggiungere rapidamente gli obiettivi di raccolta differenziata previsti dalla legge e favorirà la riduzione dell'uso della plastica che rappresenta una delle principali fonti di inquinamento del mondo moderno.

Saranno realizzate campagne informative rivolte alla cittadinanza per aumentare la diffusione di comportamenti responsabili finalizzati ad una minore produzione di rifiuti.

**Obiettivo operativo 8.01.01\_OP****Organizzare la gestione dei rifiuti nel Comune di Livorno sui principi dell'economia circolare****Responsabile politico Assessore Giovanna Cepparello****Missione 09 Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente****Programma 02 Tutela, valorizzazione e recupero ambientale****Programma 03 Rifiuti****Finalità da conseguire e stato di attuazione al 30/06/2020**

<b>Favorire lo sviluppo di una strategia circolare</b>	<b>Settori coinvolti</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
	<u>Capofila</u> Ambiente e mobilità	•	•	•
	Contratti, provveditorato, economato	•	•	•

Favorire lo sviluppo di una strategia circolare, mostrando ai cittadini il risultato concreto del loro impegno nel differenziare i rifiuti, il primo passo verso il riciclo e la collocazione sul mercato dei materiali riciclati.

Prevedere in tutti i bandi e gare aperte attivate dal Comune di Livorno e dagli Enti ad esso collegati l'inserimento dei parametri previsti per rispettare il "Piano d'Azione per la sostenibilità dei consumi nel settore della Pubblica Amministrazione (PAN GPP)", nonché il rispetto dei criteri ambientali minimi (CAM) oggi vigenti per tanti prodotti e servizi previsti dai Decreti ministeriali adottati in attuazione del Codice Appalti del 2016.

**Stato di attuazione al 30/06/2020**

Riorganizzazione dell'Azienda AMPS di Livorno in una chiave di miglioramento dell'assetto funzionale all'economia circolare. Riorganizzazione dei principali servizi raccolta rifiuti; definizione dello start up del Centro del riuso.

Organizzare la gestione dei rifiuti nel Comune di Livorno sui principi dell'economia circolare	Settori coinvolti	2020	2021	2022
	Capofila Ambiente e mobilità	•	•	•
	Polizia Municipale	•	•	•
	Società partecipate, lavoro e porto	•	•	•

Organizzare la gestione dei rifiuti nel Comune di Livorno sui principi dell'economia circolare (un sistema economico pianificato per riutilizzare i materiali in successivi cicli produttivi, riducendo al massimo gli sprechi), attraverso l'adozione delle seguenti azioni:

Promuovere l'educazione della cittadinanza a stili di vita corretti ed eco-compatibili per ridurre la produzione dei rifiuti ed incentivare la tutela e il decoro del bene pubblico, anche attraverso il coinvolgimento di un "Osservatorio partecipato sui rifiuti" che coinvolga il Comune, il gestore, le associazioni e i cittadini;

Migliorare il servizio di raccolta, porta a porta o con tessera magnetica, attraverso azioni puntuali finalizzate a superare le criticità nelle varie zone cittadine, a seguito di una loro puntuale mappatura;

Aumentare l'informazione ai cittadini, attraverso educatori ambientali quartiere per quartiere, che forniranno chiarimenti sulle modalità di raccolta porta a porta, con l'obiettivo di migliorare la qualità della raccolta differenziata;

Incentivare i controlli da parte degli organi preposti (polizia municipale e, previa delega del Sindaco, guardie ecologiche) per stimolare e verificare la corretta separazione della raccolta differenziata e per reprimere i comportamenti incivili (abbandono rifiuti, deiezioni animali sui marciapiedi);

Migliorare le relazioni sindacali all'interno di AAMPS e adottare tutti gli strumenti di attenuazione e mitigazione dei carichi di lavoro (guida a destra, pianale ribassato, ecc), in modo tale che il servizio venga svolto in modo efficiente, ma altresì agevole per gli operatori, al fine di evitare il progressivo incremento di infortuni/inabilità e verificare la possibilità di internalizzare i servizi appaltati

Incentivare l'installazione di impianti di compostaggio di prossimità/comunità fino a 80-130 ton/anno in tutti i contesti nei quali si renda possibile (grandi condomini con spazi esterni, nuclei abitati, ecc), previo accordo con l'utenza interessata, prevedendo uno sgravio della bolletta TARI per gli utenti coinvolti, in ragione dei minori costi di raccolta e trattamento dell'organico prodotto;

Realizzare almeno due nuovi Centri di raccolta, di cui almeno uno in zona prossima al Pentagono, utilizzando i finanziamenti al 50% concessi dalla Regione Toscana e incentivare l'utenza al loro utilizzo tramite sconti sulla bolletta per il conferimento di alcune tipologie di rifiuti, come ad esempio: elettrodomestici, ingombranti, olio vegetale esausto;

Realizzare almeno due Centri per il riuso gestiti in accordo con le associazioni del terzo settore, e dove possibile (almeno in uno) effettuare anche operazioni di lavorazione, recupero e riparazione dei beni portati/donati dai cittadini per rendere tali beni appetibili e riutilizzabili;

Prevedere l'attivazione della tariffa puntuale, al fine di incrementare al massimo la raccolta differenziata e al contempo rendere il servizio più equo in ossequio al principio europeo "chi inquina paga";

Riavviare relazioni efficaci e costruttive all'interno dell'Assemblea dei Sindaci dell'ATO, nella quale il Comune di Livorno deve rivestire un ruolo da protagonista nelle importanti decisioni da assumere;

Prevedere il conferimento di AAMPS S.p.A. in Reti Ambiente S.p.A. nei tempi e modi che verranno individuati dopo attenta analisi di natura tecnica, economica, patrimoniale e finanziaria, garantendo la natura pubblica al 100% di Reti Ambiente S.p.A.;

Promuovere l'adozione di standard e di strumenti di controllo e regolamentazione che, attraverso l'efficientamento del servizio e le economie di scala, producano una riduzione del carico tariffario sull'utenza;

Promuovere in sede di area vasta lo sviluppo di nuovi impianti di trattamento del rifiuto residuo indifferenziato, anche sperimentali, che prevedano il progressivo superamento della discarica e dell'incenerimento;

Candidare Livorno ad ospitare un distretto di economia circolare a servizio dell'area vasta e della Regione, che sia in grado di portare sviluppo sostenibile e lavoro e che preveda la realizzazione di infrastrutture industriali (impianti) per le quali sussistano prospettive concrete di sviluppo.

Promuovere la realizzazione di un "Centro ricerche Plastic free", al fine di studiare, analizzare e individuare iniziative e pratiche volte alla riduzione della dispersione di plastica in mare, valorizzando le esperienze dei centri di ricerca presenti sul territorio, quali il Centro Interuniversitario di Biologia Marina ed Ecologia Applicata (CIBM), il Consorzio

Lamma, la Scuola Superiore Sant'Anna, il CNR, l'ISPRA, l'ARPAT, nonché l'esperienza del progetto "Arcipelago pulito".

**Stato di attuazione al 30/06/2020**

Varie proposte per migliorare la % di raccolta differenziata e la qualità della differenziazione: Modifica del sistema di raccolta presso il Mercato Centrale e le aree di Via Buontalenti e di Piazza Cavallotti; "ripensare il Porta a Porta"; "ripensare la raccolta vetro"; Installazione di Postazioni Ecologiche Mobili. Supporto alla previsione di conferimento di AAMPS in Reti Ambiente Spa, prosecuzione dell'attività di bonifica della discarica comunale esaurita; predisposizione di un progetto di fattibilità per la realizzazione di un impianto FORSU. Il Comune di Livorno è risultato finalista nell'ambito del SERR.

**Indicatori: risultati raggiunti al 30/06/2020**

Incremento % della raccolta differenziata anche in termini di qualità in un anno	La raccolta differenziata sta procedendo secondo le previsioni della A.C. e sarà possibile avere il dato solo dopo la certificazione attesa per i mesi di ottobre-novembre.
--	---

**Obiettivo operativo 8.01.02\_OP**

**Favorire la riduzione dei rifiuti**

**Responsabile politico Assessore Giovanna Cepparello**

**Missione 09 Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente**

**Programma 02 Tutela, valorizzazione e recupero ambientale**

**Programma 03 Rifiuti**

**Finalità da conseguire e stato di attuazione al 30/06/2020**

<b>Promuovere azioni che favoriscano la riduzione della produzione dei rifiuti</b>	<b>Settori coinvolti</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
	<u>Capofila</u> Ambiente e mobilità	•	•	•
	Sviluppo economico, turismo, Sportello Europa	•	•	•

Promuovere azioni che favoriscano la riduzione della produzione dei rifiuti, a partire dalla raccolta differenziata, che deve diventare più efficiente, in quanto finalizzata al recupero di materia per ridurre al minimo i rifiuti residui non riciclabili e gli scarti della raccolta differenziata da avviare a smaltimento.

**Stato di attuazione al 30/06/2020**

Start up della riorganizzazione dei servizi AAMPS. Azioni per rendere ancora più efficienti le piattaforme delle Stazioni Ecologiche già attive nel nostro territorio.

<b>Migliorare il sistema di raccolta dei rifiuti porta a porta</b>	<b>Settori coinvolti</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
	Ambiente e mobilità	•	•	•

Monitorare la situazione attuale del sistema di raccolta domiciliare "porta a porta" (pap), per risolvere le criticità che sono emerse negli ultimi mesi, relative in particolare ai lavoratori addetti alla raccolta e ai cassonetti con accesso controllato installati sul territorio.

<b>Stato di attuazione al 30/06/2020</b>				
Avvio del progetto "Ripensare il Porta a Porta".				

<b>Realizzare campagne di sensibilizzazione della cittadinanza</b>	<b>Settori coinvolti</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
	Ambiente e mobilità	•	•	•

Realizzare una capillare campagna di sensibilizzazione dei cittadini sull'importanza del sistema di raccolta porta a porta, sia perché rappresenta un ottimo modello in grado di raggiungere in poco tempo e su larga scala gli obiettivi di raccolta differenziata previsti dalla legge, sia perché responsabilizza l'utente che è chiamato prestare attenzione ai propri comportamenti e vengono facilitati inoltre i controlli sulla corretta separazione dei rifiuti.

<b>Stato di attuazione al 30/06/2020</b>				
<p>Nell'ambito dell'economia circolare sono stati condotti numerose iniziative convergenti nel progetto CIRCLE: Campagna di Comunicazione sul decoro urbano ("Sei ganzo se..."); Evento "Spiagge e fondali puliti"; Informative "Accessi regolamentati Centri di raccolta"; Informative "Avvio terzo passaggio organico"; Informative raccolta festività 2 giugno; "Accessi regolamentati Centri di raccolta"; Campagne "Lotta alle zanzare"; Informative raccolta festività 22 maggio; Informative raccolta cortili condominiali; Informative raccolta festività 25 aprile; Informative campane del vetro; Campagna di comunicazione mascherine e guanti; Campagna di comunicazione raccolta Covid-19; Campagna di comunicazione deiezioni canine ("Fatto! Ora rientriamo subito a casa"); Campagna raccolta rifiuti emergenza Covid-19; Campagna raccolta rifiuti "positivi" emergenza Covid-19; Informative santificazioni strade; Informative "Sgomberatutto"; Informative raccolta oli esausti; Informative spazzamento meccanizzato; Informative sanzioni conferimento non corretto; Informative interventi straordinari di raccolta quartieri Nord; Informative rottami biciclette; Informative "Sgomberatutto"; Informative raccolta alberi Natale.</p>				

<b>Incentivare gli impianti per il riuso e riciclo</b>	<b>Settori coinvolti</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
	Ambiente e mobilità	•	•	•

Incentivare lo sviluppo di impianti per il riuso ed il riciclo, disincentivando e relegando allo stretto necessario (frazione residua non riciclabile e scarti della raccolta differenziata) l'incenerimento con recupero energetico e il conferimento in discarica.

<b>Stato di attuazione al 30/06/2020</b>				
In corso la procedura per individuare il soggetto gestore del primo impianto di riuso				

<b>Promuovere azioni per limitare l'uso della plastica, anche attraverso incentivi economici</b>	<b>Settori coinvolti</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
	Capofila Ambiente e mobilità	•	•	•
	Sviluppo economico, turismo, Sportello Europa	•	•	•
	Entrate e patrimonio		•	•

Avviare azioni che mirino a limitare al massimo l'utilizzo della plastica, promuovendo la riduzione e il divieto della vendita di imballaggi in plastica monouso (piatti, bicchieri, cannucce, ecc), in linea con gli obiettivi dell'Unione Europea e sull'esempio di quanto già fatto da altri Comuni, al fine di giungere ad una "Livorno plastic free".  
Prevedere l'adozione di strumenti di incentivazione, attraverso opportune modifiche al regolamento TARI, volti a premiare gli esercizi commerciali che riducono gli imballaggi in plastica, che favoriscono i prodotti sfusi, e che in generale si adoperino attivamente per la riduzione dell'utilizzo della plastica.

**Stato di attuazione al 30/06/2020**

Sono state già sottoscritte le Ordinanze per il Plastic free costa e parchi pubblici. Questo tema è stato approfondito anche in un focus con il CIBM in cui si è parlato anche di plastica in mare.

**Indicatori: risultati raggiunti al 30/06/2020**

N. utenti raggiunti dal PAP in un anno	Oltre 70.000
N. di campagne mirate alla riduzione dei rifiuti realizzate in un anno	N. 24
Azioni a tutela della corretta gestione dei rifiuti e del decoro urbano	N.26

## LINEA DI MANDATO 9 PROGETTARE E FINANZIARE LA CITTÀ DI DOMANI

La linea di mandato riguarda da un lato le strategie da mettere in campo per finanziare la città di domani, attraverso le opportunità di finanziamento europee, nazionali e regionali per favorire lo sviluppo economico locale, e da un altro lato le future strategie per la gestione dei servizi e delle risorse in modo efficace, efficiente, intelligente, economico, flessibile, trasparente, digitale, affinché possa concretamente attuarsi il progetto politico di sviluppo di Livorno, che metta al centro i cittadini, che devono sentirsi parte del progetto di crescita collettiva della città.

### Indirizzi strategici

Definire le priorità per lo sviluppo locale

Individuare le risorse finanziarie da indirizzare verso i settori chiave

Selezionare progetti da finanziare in quanto meritevoli dal punto di vista ambientale ed economico

Coordinare, controllare e monitorare i piani e programmi integrati e complessi in atto

Gestire i servizi e le risorse in modo efficace, efficiente, intelligente, economico, flessibile, trasparente e digitale

Potenziare l'efficienza dei servizi tramite la gestione circolare di flussi comunicativi – interoperabilità – tra imprese ed Amministrazioni Pubbliche



**Obiettivo strategico 9.01\_ST**  
**Finanziare la città di domani e monitorare i programmi complessi**

**Missione 01 Servizi istituzionali, generali e di gestione**

**Descrizione dell'obiettivo**

L'Amministrazione finanziaria lo sviluppo di Livorno città del futuro individuando le risorse da indirizzare verso i settori chiave e selezionando i relativi progetti sulla base delle priorità definite per lo sviluppo locale.  
 Saranno coordinati e monitorati i programmi complessi per lo sviluppo della città e le correlate risorse finanziarie.

**Obiettivo operativo 9.01.01\_OP**

**Le risorse finanziarie per favorire lo sviluppo locale e la gestione dei programmi complessi**  
**Responsabile politico Assessore Gianfranco Simoncini**

**Missione 01 Servizi istituzionali, generali e di gestione**

**Programma 03 Gestione economica, finanziaria, programmazione e provveditorato**

**Finalità da conseguire e stato di attuazione al 30/06/2020**

Definire le priorità dello sviluppo locale	Settore coinvolti	2020	2021	2022
	Sviluppo economico, turismo, Sportello Europa	•	•	•

Definire le priorità per lo sviluppo locale, tenendo conto delle istanze dei portatori di interesse, con un metodo di confronto e consultazione permanente con le categorie economiche ed il mondo delle imprese in modo da definire un'Agenda condivisa ed un programma dello sviluppo locale finalizzato a tracciare gli elementi e i dati principali del quadro conoscitivo, i rischi e le opportunità per il sistema economico locale, i settori chiave verso cui indirizzare le risorse disponibili, il quadro programmatico di riferimento e gli obiettivi da realizzare.

Riaprire il confronto con il Governo e con la Regione nell'ambito dell'Accordo di Programma.

Considerata la carenza di aree per nuovi insediamenti, avviare azioni volte alla ricognizione di aree produttive disponibili, anche in collaborazione con le Associazioni di categoria ed il Tribunale.

Consolidare la partecipazione a Invest in Tuscany ai fini dell'attrazione di nuovi investimenti sul territorio.

**Stato di attuazione al 30/06/2020**

L'emergenza sanitaria Covid-19 ha reso necessario organizzare momenti di confronto con i portatori di interesse finalizzati all'individuazione di risposte ad hoc dell'Amministrazione per fronteggiare le nuove difficoltà economiche e sociali.

E' in corso il monitoraggio dello stato di attuazione dell'Accordo di Programma con la Regione, la predisposizione delle modifiche al Cronoprogramma delle attività relative alla realizzazione del Polo tecnologico e la partecipazione ai lavori del Comitato di Vigilanza.

Per quanto riguarda la carenza di aree per nuovi insediamenti produttivi, nei primi mesi del 2020 sono state avviate attività propedeutiche alla realizzazione del progetto "Censimento aree produttive", interrotte a causa dell'emergenza sanitaria, e riprese a partire dal mese di giugno 2020, in collaborazione con il Settore Urbanistica.

Sono proseguiti i contatti con la Regione nell'ambito di "Invest in Tuscany".

Individuare le opportunità di finanziamento europee nazionali e regionali per lo sviluppo locale	Settore coinvolti	2020	2021	2022
	Sviluppo economico, turismo, Sportello Europa	•	•	•

Rafforzare il ruolo dell'Amministrazione Comunale nel supporto e nel coordinamento di iniziative e progetti di sviluppo ambientale, sociale, economico collegati all'agenda dello sviluppo locale ed in grado di accedere alle opportunità di finanziamento europee, nazionali e regionali esistenti e/o di futura implementazione L'Amministrazione sosterrà tale ruolo attraverso l'implementazione di vari strumenti:

- l'attività di promozione svolta dall'Ufficio Europe Direct del Comune;
- l'attività di supporto, coordinamento e assistenza tecnica svolta dall'Ufficio Finanziamenti Comunitari a servizio degli uffici/settori/assessorati dell'Ente interessati dai programmi e bandi di finanziamento al fine di definire le priorità di intervento;
- la partecipazione al Servizio Associato Politiche Europee (SAPE) che, attraverso il coordinamento intercomunale, punta a favorire l'accesso ai finanziamenti europei, creando partenariati e migliorando la capacità delle Amministrazioni locali di fare sistema;
- l'implementazione di tavoli tematici di progetto in cui sviluppare azioni di 'focalizzazione' delle priorità e condivisione di linee strategiche anche attraverso la messa a punto di protocolli e accordi di partenariato pubblico-privato.

#### Stato di attuazione al 30/06/2020

Il Settore, in data 17/07/2020, ha aderito alla proposta della Rappresentanza in Italia della Commissione Europea di prolungamento -fino al 30 aprile 2021- della durata della convenzione ad oggi vigente per l'Edic di Livorno; tale prolungamento comporterà un'integrazione delle risorse UE acquisite per questa attività in attesa dell'esito del nuovo bando dell'Unione Europea per selezionare la rete dei centri di informazione ED 2021-2024 sul quale l'Amministrazione ha già espresso il proprio interesse alla candidatura della città di Livorno. Inoltre l'Ufficio ha supportato, con vari incontri, approfondimenti e report, gli altri Uffici/settori/assessorati interessati a programmi di finanziamento europeo, nazionale o regionale per i settori di specifica competenza.

Coordinare, controllare e monitorare i piani e programmi integrati e complessi	Settore coinvolti	2020	2021	2022
	Capofila Urbanistica e programmi complessi	•	•	•
	Ambiente e mobilità	•	•	•
	Infrastrutture e spazi urbani	•	•	•
	Sviluppo, valorizzazione e manutenzioni	•	•	•
	Impianti tecnologici	•	•	•
	Attività culturali, musei e fondazioni	•		
	Entrate e patrimonio	•	•	•
	Politiche sociali e socio-sanitarie	•	•	•

Monitoraggio sull'avanzamento dei programmi complessi in corso, al fine di assicurare un costante flusso di informazioni con gli Enti finanziatori, che favorisca il superamento di eventuali problematiche nell'attuazione degli interventi e faciliti l'erogazione dei finanziamenti a fronte dell'esecuzione dei lavori/servizi: Contratto di Quartiere I, Contratto di Quartiere II, Piano nazionale per la riqualificazione sociale e culturale delle aree urbane degradate "Progetto area degradata Stazione Sorgenti", Programma straordinario d'intervento per la riqualificazione urbana e la sicurezza delle periferie delle città metropolitane e dei comuni capoluogo di provincia di cui al DPCM 25/06/2016, progetto "Progetti per Livorno 2016".

#### Stato di attuazione al 30/06/2020

Durante il primo semestre l'attività relativa al "Programma straordinario d'intervento per la riqualificazione urbana e la sicurezza delle periferie delle città metropolitane e dei comuni capoluogo di provincia di cui al DPCM 25/06/2016" si è svolta regolarmente, anche durante il periodo di lockdown, con report inviati regolarmente agli uffici; nel mese di gennaio è stato effettuato il monitoraggio sul sistema informatico della PdCM.

Ambiente e Mobilità: Ricordo che il percorso del PUMS è stato interamente finanziato nel Bando Periferie Urbane Degradate.

Anche l'attività relativa al "Piano nazionale per la riqualificazione sociale e culturale delle aree urbane degradate DPCM 15/10/2015" si è svolta regolarmente. Sono state, inoltre, coordinate le verifiche necessarie, dato il tempo trascorso, per confermare alla PdCM l'interesse alla sottoscrizione della prevista Convenzione.

Il monitoraggio del "Contratto di Quartiere II" è stato regolarmente realizzato e sono state inviate 2 relazioni di monitoraggio (gennaio e maggio).

<b>Indicatori: risultati raggiunti al 30/06/2020</b>	
N. iniziative per lo sviluppo locale	N 3: N. 1 incontro del collegio di vigilanza Accordo di Programma 27.01.20; N. 2 relazioni di controllo e monitoraggio dell'Accordo di Programma (MISE al 31.12.19 e Regione Toscana al 27.01.2020)
N. iniziative organizzate per l'Agenda locale o in tema di nuovi insediamenti produttivi	N. 1 Nota sintetica relativa alle fasi tecniche di lavoro da realizzare nell'ambito del progetto "Censimento aree Produttive", in collaborazione con il Settore Urbanistica – 25.02.2020
Relazione annuale sulle attività di coordinamento, controllo e monitoraggio dei piani e programmi integrati e complessi	Relazione da predisporre al 31.12.2020

<b>Obiettivo strategico 9.02_ST</b> <b>Una pubblica amministrazione efficace, efficiente, intelligente, economica, flessibile, trasparente e digitale</b>	
<b>Missione 01 Servizi istituzionali, generali e di gestione</b> <b>Missione 05 Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali</b> <b>Missione 06 Politiche giovanili, sport e tempo libero</b> <b>Missione 07 Turismo</b> <b>Missione 08 Assetto del territorio ed edilizia abitativa</b> <b>Missione 10 Trasporti e diritto alla mobilità</b> <b>Missione 12 Diritti sociali, politiche sociale e famiglia</b> <b>Missione 14 Sviluppo economico e competitività</b> <b>Missione 15 Politiche per il lavoro e la formazione professionale</b> <b>Missione 20 Fondi e accantonamenti</b> <b>Missione 50 Debito pubblico</b> <b>Missione 60 Anticipazioni finanziarie</b>	
<b>Descrizione dell'obiettivo</b> Gestire i servizi e le risorse in modo efficace, efficiente, intelligente, economico, flessibile, trasparente e digitale per rispondere sempre meglio ai bisogni dei cittadini, attraverso in particolare le seguenti azioni: <ul style="list-style-type: none"> <li>-supportare efficacemente gli organi istituzionali dell'ente;</li> <li>-svolgere efficacemente le funzioni di assistenza giuridico amministrativa nei confronti degli organi dell'Ente ;</li> <li>-presidiare puntualmente i processi al fine di minimizzare i rischi di fenomeni corruttivi e verificare l'attuazione delle misure di prevenzione della corruzione contenute nel Piano Comunale Triennale;</li> <li>-rafforzare i controlli successivi di regolarità amministrativa sugli atti, migliorare la trasparenza dell'Ente e semplificare l'azione amministrativa al fine di contrastare i fenomeni corruttivi;</li> <li>-migliorare la gestione documentale dell'ente;</li> <li>-migliorare la comunicazione istituzionale dell'ente;</li> <li>-sovrintendere efficacemente sul funzionamento generale dell'organizzazione e della gestione del Comune secondo gli indirizzi impartiti dal Sindaco;</li> <li>-sviluppare l'assetto organizzativo dell'ente in modo che sia funzionale al miglioramento qualitativo dei servizi;</li> <li>- monitorare la qualità dei servizi erogati e il grado di soddisfazione degli utenti attraverso adeguati strumenti di verifica;</li> <li>- prevedere un piano triennale del fabbisogno del personale che tenga conto delle figure professionali necessarie per il raggiungimento degli obiettivi di mandato;</li> <li>- monitorare costantemente la spesa di personale rispetto ai vincoli normativi e di bilancio;</li> </ul>	

- valorizzare le risorse umane del Comune per potenziare il “capitale umano” del personale dell’Ente attraverso appositi corsi di formazione volti ad aumentare il livello di Know out, con percorsi di aggiornamento permanente ( life-long-learnig) per l’intero percorso lavorativo;
  - aumentare il senso di appartenenza del personale con metodi di motivazione e lavori di gruppo, per creare dei teams affiatati, collaborativi e flessibili, orientati al problem-solving ed alla condivisione degli obiettivi e delle scelte;
  - procedere a revisionare il sistema di misurazione e valutazione delle performance attraverso procedimenti meritocratici basati sul coinvolgimento dei dipendenti già nella fase di concertazione degli obiettivi e con metodi oggettivi e trasparenti di contraddittorio rispetto ai risultati raggiunti;
  - favorire la semplificazione e la flessibilità dei procedimenti per adattarli al meglio agli obiettivi;
  - favorire l’innovazione digitale, l’accessibilità e la trasparenza degli informazioni relative a procedimenti e servizi rivolti a cittadini e imprese e potenziare i servizi on line;
- migliorare l’informazione statistica attraverso analisi approfondite del contesto socio-economico a supporto dei processi di programmazione e controllo;
- favorire la flessibilità del bilancio come strumento di previsione e rispettare le regole di pareggio e gli equilibri finanziari;
- migliorare e rendere più efficiente l’attività di programmazione dell’Ente intesa come coniugazione tra progettualità, impegno di risorse e loro distribuzione nel tempo;
- attuare una politica fiscale che sia equa e trasparente e ottimizzare le azioni finalizzate all’incremento della disponibilità delle risorse definendo adeguate politiche di gestione dei tributi comunali e di recupero dei crediti pregressi al fine di ridurre l’evasione ed elusione fiscale;
- rendere centrali all’interno dell’Ente gli strumenti utili al reperimento ed alla distribuzione delle risorse attraverso la creazione del CUGA, Centro Unico Gare e Acquisizioni ed il potenziamento del CUR, Centro Unico delle Riscossioni;
  - monitorare il bilancio e i centri di costo per garantire un’adeguata gestione delle risorse, ottimizzando la spesa senza incidere sulla qualità dei servizi erogati e sul rispetto delle linee di mandato;
- migliorare i controlli sulle società ed enti partecipati dal Comune attraverso puntuali analisi che verifichino gli andamenti economico, finanziari e patrimoniali, il raggiungimento degli obiettivi gestionali assegnati, la qualità dei servizi pubblici gestiti;
- migliorare la gestione patrimoniale e demaniale dei beni dell’ente finalizzata alla restituzione alla città di spazi di proprietà pubblica, a seguito dell’analisi delle strutture inutilizzate, comprese quelle ricevute dall’attuazione del c.d. federalismo demaniale, al fine di individuare immobili da affidare, secondo le varie possibilità previste dalla normativa;
  - incrementare la manutenzione ordinaria e straordinaria relativa agli immobili comunali sedi di uffici;
  - gestire e valorizzare i cimiteri comunali;
  - migliorare i servizi di edilizia privata e le connesse attività di vigilanza e controllo al fine di contrastare l’abusivismo edilizio;
  - programmare la revisione degli accessi a mare che dovranno essere ben mantenuti e, dove tecnicamente possibile, resi fruibili da tutti consentendo di costruire una città sempre più inclusiva ed aperta, in un’ottica di accessibilità;
  - tutelare il Comune di Livorno nelle sedi giudiziarie e favorire la riduzione del contenzioso attraverso una costante attività di consulenza.

**Obiettivo operativo 9.02.01\_OP**  
**Direzione generale dell'ente, gestione e sviluppo delle relazioni e della comunicazione**  
**Responsabile politico Sindaco Luca Salvetti**

**Missione 01 Servizi istituzionali, generali e di gestione**

**Programma 01 Organi istituzionali**

**Programma 02 Segreteria Generale**

**Finalità da conseguire e stato di attuazione al 30/06/2020**

<b>Sovrintendere e coordinare l'azione dei Dirigenti per consentire la realizzazione degli obiettivi programmati dall'Amministrazione</b>	<b>Settore coinvolti</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
	Direzione Generale	•	•	•

Al fine di consentire il raggiungimento degli obiettivi programmati dall'Amministrazione per la cura degli interessi e la promozione dello sviluppo della comunità, saranno implementate modalità snelle di coordinamento dei Dirigenti, funzionali alla risoluzione tempestiva delle eventuali problematiche, in particolare per gli obiettivi del mandato amministrativo di maggiore rilievo e complessità.

**Stato di attuazione al 30/06/2020**

La finalità è stata perseguita principalmente mediante l'attività della Conferenza dei Dirigenti, che si sono svolte con cadenza pressoché settimanale, di cui si è provveduto a redigere ogni volta apposito verbale, assumendo in alcuni casi apposite formali Decisioni. In questo modo è stato possibile sviluppare interventi innovativi tesi a favorire la coesione operativa delle azioni dei diversi settori, in particolare per le misure organizzative per l'attivazione dello smartworking e l'attuazione e applicazione dei protocolli di sicurezza anticovid. A seguito dell'emergenza COVID, è stata istituita un'apposita Unità di Crisi, con la finalità di assumere tempestivamente tutte le decisioni necessarie a fronteggiare le situazioni emergenziali che di volta in volta si sono presentate nel corso della pandemia e di declinare a livello locale le misure organizzative assunte dal Governo e dalla Regione Toscana.

<b>Migliorare l'organizzazione e gestione delle relazioni e cerimonie istituzionali, implementare modalità efficaci e snelle di comunicazione con i cittadini</b>	<b>Settore coinvolti</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
	Direzione Generale	•	•	•

Intavolare proficue relazioni con i diversi attori della società civile e delle istituzioni tutte per consentire la realizzazione degli obiettivi previsti dal mandato amministrativo. Governare il sistema delle relazioni attraverso lo strumento strategico del Piano di comunicazione istituzionale.

Organizzare la comunicazione rivolta ai cittadini e ai diversi portatori di interesse, utilizzando canali diversi, tra i quali new media, social, incontri, eventi, conferenze, affinché le informazioni sulle attività e gli intendimenti dell'Amministrazione siano tempestive e continue, e possa crearsi un dialogo utile al miglioramento dell'azione amministrativa.

Organizzare le cerimonie istituzionali favorendo il coinvolgimento dei cittadini e degli enti del terzo settore, che possono fornire il loro prezioso apporto per rafforzare i valori di democrazia, pace, cooperazione, su cui si basa la nostra società.

**Stato di attuazione al 30/06/2020**

Il piano di comunicazione istituzionale, inviato al sindaco e poi presentato a lui e a tutta la Giunta, prevede di sviluppare l'informazione e comunicazione delle attività e servizi dell'Ente, integrando i vari strumenti a disposizione (comunicati e conferenze stampa, rete civica, social istituzionali) in coerenza con le linee programmatiche approvate dall'Amministrazione per la promozione della città e dei servizi. Il piano rappresenta una "base" dai contenuti e strategie in continua evoluzione, che si avvale anche della progettazione, sviluppo e coordinamento di campagne, attività, progetti e iniziative di comunicazione integrata dell'Ente tramite canali tradizionali, digitali e cartacei. La

comunicazione social, già molto sviluppata, ha avuto una implementazione in termini di quantità e tempestività, in concomitanza con emergenza Covid-19. Comunicazioni social su Facebook, Instagram, twitter sono state inviate in tempo reale parallelamente all'attivazione di uno specifico banner sulla homepage della rete civica, nel quale sono state inserite e costantemente aggiornate notizie su emergenza Covid: informazioni su variazioni orari e recapiti servizi comunali, raccolta atti su urgenti del Governo, della Regione e del Comune, oltre che informazioni sanitarie dell'Asl Toscana Nord Ovest, informazioni su come essere aiutati (con Protezione Civile e Ufficio Sociale), come richiedere sostegni economici.

Le cerimonie istituzionali previste si sono svolte regolarmente seppur con la presenza delle sole Autorità e senza la partecipazione in presenza della cittadinanza a causa dell'emergenza Covid.

<b>Sovrintendere e organizzare il servizio Segnala-LI</b>	<b>Settore coinvolti</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
	Capofila Direzione Generale	•	•	•
	Tutti i settori dell'Ente	•	•	•
	Sistemi informativi	•		

La Direzione Generale sovrintenderà l'organizzazione del nuovo servizio di segnalazione denominato "Segnala-LI", istituito a seguito della decisione di Giunta n. 258 del 16.07.2019, con lo scopo di dare pronte risposte alle segnalazioni di criticità rappresentate dai cittadini, associazioni, utenti.

Ciascun settore dell'ente dovrà adottare un modello organizzativo che permetta una rapida presa in carico della segnalazione, alla quale dovrà seguire un'altrettanto rapida risposta/risoluzione delle criticità evidenziate, ove possibile. Dovrà essere predisposta una app relativa al servizio che permetta agli utenti di inviare in modo semplice e veloce le segnalazioni relative alle criticità riscontrate.

#### **Stato di attuazione al 30/06/2020**

A seguito di incontri e riunioni con i vari Settori dell'Ente si è provveduto ad individuare il software da sviluppare per gestire e processare le segnalazioni provenienti dai cittadini, privilegiando un prodotto capace interfacciarsi con il SIT (sistema integrato territoriale). A seguito dell'emergenza covid, l'affidamento del servizio e il coordinamento dei vari settori per l'individuazione della migliore gestione dei flussi delle segnalazioni è stata "rimandata" al secondo semestre dell'anno.

<b>Indicatori: risultati raggiunti al 30/06/2020</b>	
Predisposizione di misure organizzative per gli obiettivi del mandato amministrativo di maggiore rilievo e complessità	N. 15 Conferenze dei Dirigenti; N. 5 Decisioni della Conferenza dei Dirigenti; N. 15 riunioni dell'Unità di crisi; N. 15 atti organizzativi
Redazione del piano di comunicazione istituzionale	Il piano è stato redatto e sottoposto all'attenzione del Sindaco
Predisposizione di misure organizzative generali rivolte ai settori interessati al servizio Segnala-LI	N. 1
Predisposizione da parte di ciascun settore interessato al servizio Segnala-LI di misure organizzative specifiche	N. 1

**Obiettivo operativo 9.02.02\_OP**  
**Supporto agli organi istituzionali e gestione documentale**  
**Responsabile politico Sindaco Luca Salvetti**

**Missione 01 Servizi istituzionali, generali e di gestione**

**Programma 01 Organi istituzionali**

**Programma 02 Segreteria generale**

**Finalità da conseguire e stato di attuazione al 30/06/2020**

<b>Migliorare la gestione documentale</b>	<b>Settore coinvolti</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
	<u>Capofila</u> Segreteria Generale	•	•	•
	Tutti i settori dell'ente	•	•	•

Introduzione di misure organizzative finalizzate alla semplificazione/tracciabilità delle procedure di redazione degli atti e alla conversazione degli stessi.

**Stato di attuazione al 30/06/2020**

In attuazione di quanto previsto con la circolare prot.n. 156154 del 29/11/2019 avente come oggetto "Circolare inerente le modifiche al flusso di gestione delle delibere nel programma sicr@web" sono state verificate e testate le modifiche al sistema di gestione delle delibere al fine di renderlo più lineare e trasparente; mentre a seguito della circolare prot.n. 161056 del 11/12/2019 avente come oggetto: "Modalità di redazione deliberazioni Giunta Comunale e determinazioni dirigenziali - disposizioni" sono state intrapresi costanti controlli sulle delibere di Giunta e Consiglio, al fine di snellire il contenuto degli atti e renderne più diretta ed agevole la comprensione al cittadino oltre che uniformare gli aspetti formali così da assicurare una presentazione all'esterno degli atti omogenei nell'impostazione e nello stile.

Sono state poi intraprese e consolidate numerose azioni tese sia a garantire la diffusione di una cultura di trasparenza nel compimento delle attività e ad assicurare una conoscenza effettiva e concreta del cittadino in ordine ai soggetti, ai comportamenti, alle iniziative ed alle dinamiche delle funzioni esercitate e in particolare si è provveduto:

- 1) al costante aggiornamento della sezione "Amministrazione trasparente";
- 2) alla diffusione di informazioni attraverso il sito istituzionale;
- 3) al continuo aggiornamento delle pagine web dedicate alle procedure e modulistica;
- 4) alla pubblicità delle sedute del Consiglio Comunale e delle Commissioni consiliari mediante la diretta streaming.

<b>Supportare l'attività degli organi istituzionali</b>	<b>Settore coinvolti</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
	Segreteria Generale	•	•	•

Supportare l'attività degli organi istituzionali dell'ente mettendo a disposizioni le competenze giuridico-amministrative per il miglioramento dell'azione amministrativa, con l'individuazione di soluzioni adeguate alla complessità e alla varietà dei percorsi procedurali che interessano i diversi settori del Comune.

**Stato di attuazione al 30/06/2020**

E' stata attivata ogni azione necessaria a supporto dell'attività degli organi istituzionali al fine di garantire una puntuale attività di verifica e controllo preventivo delle procedure e degli atti, in particolare delle delibere e decisioni di Giunta, e delle delibere di Consiglio così da assicurare la correttezza e legittimità dell'azione amministrativa nello scrupoloso rispetto della normativa generale e in particolare degli enti locali. E' stata assicurato il necessario supporto e assistenza alle sedute di Giunta e di Consiglio e delle Commissioni Consiliari e della Conferenza dei Capi Gruppo Consiliari con redazione dell'O.d.g., Ordine dei lavori, redazione dei verbali e utilizzo dello streaming video.

E' stato assicurato il dovuto supporto al Consiglio e ai Gruppi Consiliari per gli acquisti di beni e servizi correlati alle loro attività nonché la predisposizione di impegni e liquidazioni dei compensi, gettoni di presenza e rimborsi ai datori di lavoro per i permessi correlati alle attività istituzionali dell'Ente.

**Indicatori: risultati raggiunti al 30/06/2020**

Predisposizione misure organizzative	N. 2 circolari: circolare prot. n. 156154 del 29/11/2019 avente come oggetto "Circolare inerente le modifiche al flusso di gestione delle delibere nel programma sigr@web" e circolare prot. n. 161056 del 11/12/2019 avente come oggetto: "Modalità di redazione deliberazioni Giunta Comunale e determinazioni dirigenziali –disposizioni
--------------------------------------	---

**Obiettivo operativo 9.02.03\_OP  
Prevenzione della corruzione  
Responsabile politico Sindaco Luca Salvetti**

**Missione 01 Servizi istituzionali, generali e di gestione**  
**Programma 01 Organi istituzionali**  
**Programma 02 Segreteria generale**

**Finalità da conseguire e stato di attuazione al 30/06/2020**

<b>Realizzare un percorso partecipato per la redazione del PTPCT e per il relativo monitoraggio</b>	<b>Settore coinvolti</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
	Capofila Segreteria Generale	•	•	•
	Tutti i settori dell'Ente	•	•	•

Sviluppare un percorso partecipato sulle strategie anticorruzione dell'Ente, con il coinvolgimento di tutti i settori dell'Amministrazione, presidiato dal Responsabile della Prevenzione della Corruzione e Trasparenza (RPCT), finalizzato all'elaborazione condivisa del Piano triennale per la prevenzione della corruzione e della trasparenza (PTPCT).  
Monitorare, con il coinvolgimento di tutti i settori dell'Ente, l'attuazione delle misure di prevenzione del rischio di corruzione contenute nel Piano comunale, in attuazione del PNA e delle direttive ANAC.

**Stato di attuazione al 30/06/2020**

Il nuovo PTPCT 2020/2022 è stato approvato con deliberazione GC n. 61 del 30/01/2020 e pubblicato nell'apposita sezione "Amministrazione Trasparente". Il suddetto Piano è stato elaborato attraverso una serie di incontri svolti nel corso dell'ultimo bimestre 2019 e nel gennaio 2020 dal Responsabile della prevenzione della corruzione e della Trasparenza e dall'Ufficio di Supporto con ciascun Dirigente e relative P.O dei Settori dell'ente; in tali incontri sono state esaminate e condivise le modalità operative per la elaborazione del Piano comunale alla luce delle nuove direttive contenute nel Piano Nazionale Anticorruzione ANAC. Sono state svolte inoltre due riunioni plenarie in sede di Conferenza dei Dirigenti in data 16 dicembre 2019 e 14 gennaio 2020, dedicate in particolare all'applicazione della nuova metodologia di valutazione del rischio corruttivo e al piano di rotazione del personale.  
Con Circolare del Segretario Generale prot. n. 78446/2020 è stata avviata la fase del primo Monitoraggio semestrale del PTPCT 2020/2022, con scadenza di invio delle schede di rendicontazione delle misure di prevenzione da parte dei Dirigenti dei Settori fissata al 14.08.2020, in stretta connessione con la rendicontazione degli Obiettivi Anticorruzione di cui alla Circolare prot. 73897/2020 a firma congiunta Direttore Generale – Dirigente Settore Indirizzo Organizzazione e Controllo. E' in corso la verifica della documentazione finora pervenuta.

Attivare percorsi di formazione specifica in materia di anticorruzione e trasparenza	Settore coinvolti	2020	2021	2022
	Capofila Segreteria Generale	•	•	•
	Indirizzo Organizzazione e controllo	•	•	•

Saranno attivati percorsi di formazione specifica in materia di anticorruzione e trasparenza rivolti al personale dell'ente, con valorizzazione di docenti interni, d'intesa e con il supporto organizzativo del Settore Indirizzo Organizzazione e controllo.

#### Stato di attuazione al 30/06/2020

In attuazione delle prescrizioni del vigente PTPCT, con il supporto organizzativo del Settore Indirizzo Organizzazione e Controllo, in data 21 Febbraio 2020, è stato svolto il primo corso di formazione in materia di anticorruzione, trasparenza e codice di comportamento, specificatamente rivolto al personale neoassunto e/o che non aveva ancora ricevuto una formazione di base in tali materie. Le docenze sono state svolte dai responsabili delle Posizioni Organizzative Controllo regolarità amministrativa, anticorruzione e trasparenza e Amministrazione del personale. Il relativo materiale didattico è stato pubblicato nell'apposita sezione della Intranet a disposizione di tutto il personale. A seguito delle misure stabilite dalla normativa conseguente all'emergenza sanitaria da COVID 19, si è proceduto ad una sospensione dello svolgimento dei corsi in questione, ritenendo comunque più efficace una attività formativa in presenza; in accordo e con la collaborazione del Settore Indirizzo Organizzazione e Controllo, è già stata comunque pianificata la ripresa dei moduli formativi in materia, che si terranno nel secondo semestre 2020.

Migliorare la qualità degli atti amministrativi dell'Ente	Settore coinvolti	2020	2021	2022
	Segreteria Generale	•	•	•

Sviluppare nuove modalità operative di controllo successivo di regolarità amministrativa finalizzate al miglioramento della qualità degli atti amministrativi dell'Ente.

#### Stato di attuazione al 30/06/2020

In esito alle riunioni svolte con i componenti del Gruppo di indirizzo coordinato dal Segretario generale e del Gruppo operativo controllo atti, e in attuazione delle direttive disposte con circolare SG prot. 161056 dell'11 Dicembre 2019, sono stati svolti i controlli relativi agli atti amministrativi (Determine dirigenziali) del quarto trimestre 2019 e del 1 trimestre 2020 con le nuove modalità operative. Esse prevedono in sintesi:

- un' estrazione del campione degli atti da controllare, focalizzando il controllo su Settori dell'ente individuati mediante rotazione trimestrale, in modo da avere un focus più significativo sulla relativa attività amministrativa svolta;
- una nuova scheda contenente 11 parametri di verifica. In attuazione del presente Obiettivo operativo, l'attenzione del controllo successivo è stata principalmente incentrata sulla motivazione degli atti, quale elemento essenziale di "qualità amministrativa" e garanzia di trasparenza dei provvedimenti. A fianco dei singoli parametri della scheda, sono riportati in modo sintetico gli esiti del controllo, evidenziando gli aspetti di criticità ma anche quelli positivi. Le schede così compilate dagli esaminatori del Gruppo operativo, dopo le verifiche e le valutazioni del Segretario Generale, sono trasmesse ai Dirigenti firmatari degli atti affinché siano recepite le indicazioni finalizzate al miglioramento della qualità degli atti e, ove necessario, a sanare le specifiche criticità rilevate.

<b>Indicatori: risultati raggiunti al 30/06/2020</b>	
Adozione da parte della Giunta comunale del PTPCT predisposto dal Responsabile della Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza (RPCT) e sua pubblicazione entro il 31 gennaio di ogni anno	Il Piano triennale di prevenzione della Corruzione e della Trasparenza (PTPCT) 2020/2022 è stato approvato con deliberazione GC n. 61 del 30/01/2020 e pubblicato nell'apposita sezione della Rete Civica - Amministrazione Trasparente, in conformità alla normativa vigente ed alle direttive ANAC
Pubblicazione della Relazione annuale del Responsabile della Prevenzione della Corruzione e Trasparenza (RPCT) sull'attuazione del Piano triennale per la prevenzione della corruzione e della trasparenza (PTPCT) entro il 31 dicembre di ogni anno o altra data stabilita dall'ANAC	E' stata pubblicata nel rispetto del termine prorogato da ANAC (31.01.2020), la Relazione annuale del Segretario Generale-RPCT sull'attuazione del PTPCT 2019-2021, apprezzata dalla GC con decisione n. 13 del 28.01.2020. La relazione annuale sull'attuazione del PTPCT 2020-2022, sarà pubblicata ai sensi dell'art 1 c. 14 della L. 190/2012, in conformità alle direttive che saranno impartite da ANAC
N. iniziative di formazione realizzate	N. 1. A seguito delle misure stabilite dalla normativa conseguente all'emergenza sanitaria da COVID 19, si è proceduto ad una sospensione dello svolgimento dei corsi in questione; è stata pianificata la ripresa dei moduli formativi in materia, che si terranno nel secondo semestre
N. criticità sanate/N. criticità riscontrate in sede di controllo successivo di regolarità amministrativa	Nel primo semestre 2020 sono stati controllati n. 90 atti dirigenziali, adottati nel quarto trimestre 2019 (n.50) e nel primo trimestre 2020 (n. 40). Si evidenzia un tendenziale miglioramento della qualità amministrativa degli atti rispetto ai parametri controllati e anche nella gestione documentale digitale attraverso l'apposito applicativo informatico Socr@web. Le 3 criticità rilevate riguardano n. 3 determine dirigenziali: in relazione ad 1 di queste la risposta fornita dal Dirigente non è stata ritenuta soddisfacente ed è stata oggetto di segnalazione al Nucleo di Valutazione; sulle altre 2 non è ancora pervenuta risposta

**Obiettivo operativo 9.02.04\_OP**  
**Trasparenza e semplificazione amministrativa**  
**Responsabile politico Assessore Gianfranco Simoncini**

**Missione 01 Servizi istituzionali, generali e di gestione**

**Programma 01 Organi istituzionali**

**Programma 02 Segreteria generale**

**Finalità da conseguire e stato di attuazione al 30/06/2020**

Sviluppare ulteriormente il percorso di rafforzamento della trasparenza e della semplificazione amministrativa	Settore coinvolti	2020	2021	2022
	<u>Capofila</u>	•	•	•
	Segreteria Generale			
	Tutti i settori dell'Ente	•	•	•

Implementare le misure per la trasparenza come strumento di prevenzione dell'illegalità a carattere trasversale, mediante azioni costanti volte al controllo e all'aggiornamento della sezione Amministrazione Trasparente della Rete Civica e del Piano triennale per la prevenzione della corruzione e della trasparenza (PTPCT).  
 Semplificare e facilitare la fruizione delle informazioni presenti sulla Rete Civica da parte dei cittadini attraverso l'aggiornamento del catalogo delle procedure e della modulistica sia interna che rivolta al cittadino.  
 Verificare la possibilità di pubblicare "dati ulteriori" rispetto a quelli obbligatori per legge o già pubblicati senza obbligo di legge, in particolare per le aree a maggior rischio individuate nel PTPCT.

**Stato di attuazione al 30/06/2020**

Si è proceduto all'aggiornamento della sezione del PTPCT 2020-2022 dedicata alla Trasparenza ed in particolare della Mappatura degli obblighi di pubblicazione e dei relativi Responsabili, tenuto conto anche dei processi di riorganizzazione dell'Ente.

E' stato espletato il monitoraggio al 30/06/2020 inerente l'aggiornamento della sezione "Amministrazione Trasparente", finalizzato all'istruttoria necessaria per l'attestazione da parte del Nucleo di Valutazione ai sensi della delibera ANAC n. 213/2020, il cui termine, a seguito delle disposizioni in materia di emergenza sanitaria COVID 19, è stato posticipato dall'ANAC al 30.06.2020. A tal fine sono state predisposte apposite Circolari con specifiche direttive attuative ed è stato fornito il necessario supporto alle strutture interne.

Al fine di semplificare e garantire al cittadino una migliore fruizione e comprensione delle informazioni presenti nella Sezione Amministrazione Trasparente si è provveduto alla revisione delle schede procedurali e della modulistica associata presente all'interno della sottosezione "attività e procedimenti".

Diffondere la cultura della trasparenza con le Giornate della trasparenza	Settore coinvolti	2020	2021	2022
	<u>Capofila</u>	•		
	Segreteria Generale			
	Istruzione e politiche giovanili	•		

Sviluppare iniziative di comunicazione e sensibilizzazione sulla strategie dell'Ente per la promozione della trasparenza, con l'organizzazione della *Giornata della Trasparenza*, anche con il coinvolgimento delle mondo della scuola.

**Stato di attuazione al 30/06/2020**

A causa delle misure imposte dalla normativa per far fronte alla situazione di emergenza sanitaria da COVID 19, non sono state attivate iniziative per la realizzazione della Giornata della Trasparenza . Con nota prot. 89036\_2020 a firma del Segretario Generale e dell'Assessore Simoncini è stato richiesto di posticipare al 2021 la realizzazione di tale finalità.

**Indicatori: risultati raggiunti al 30/06/2020**

<p>N. criticità sanate/N. criticità riscontrate nelle verifiche sulla trasparenza</p>	<p>N. 3/N. 8. L'ANAC a seguito delle disposizioni in materia di emergenza sanitaria COVID 19 ha posticipato al <u>30.06.2020</u> (con obbligo di pubblicazione al 31.07.2020) la data di attestazione del NdV sul corretto adempimento degli obblighi di pubblicazione in materia di trasparenza. L'Attestazione del Nucleo di Valutazione è stata sottoscritta il 13.07.2020 e pubblicata su "Amministrazione trasparente" in data 14.07.2020, nel rispetto della scadenza prevista. Pertanto, l'attività volta a sanare le criticità emerse dal controllo del NdV è iniziata già in fase di monitoraggio ai fini dell'attestazione suddetta e sarà completata nel secondo semestre 2020</p>
<p>Organizzazione della giornata della trasparenza</p>	<p>A causa delle misure imposte dalla normativa per far fronte alla situazione di emergenza sanitaria da COVID 19, non sono state attivate iniziative per la realizzazione della Giornata della Trasparenza. Con nota prot. 89036_2020 a firma del Segretario Generale e dell'Assessore Simoncini è stato richiesto di posticipare l'organizzazione della giornata della trasparenza al 2021</p>

**Obiettivo operativo 9.02.05\_OP  
Programmazione e controlli efficaci  
Responsabile politico Assessore Viola Ferroni**

**Missione 01 Servizi istituzionali, generali e di gestione**

**Programma 03 Gestione economica, finanziaria, programmazione, provveditorato**

**Finalità da conseguire e stato di attuazione al 30/06/2020**

Proseguire nel percorso di miglioramento della programmazione strategica, operativa ed esecutiva per obiettivi	Settore coinvolti	2020	2021	2022
	<p>Capofila Direzione Generale</p>	•	•	•
	<p>Indirizzo Organizzazione e controllo</p>	•	•	•

Nel corso del triennio proseguirà il percorso avviato di miglioramento della programmazione al fine di realizzare un sistema complessivo integrato che permetta di organizzare in modo efficace le attività di programmazione per guidare la realizzazione degli obiettivi stabiliti dagli organi di governo dell'Ente.

**Stato di attuazione al 30/06/2020**

In corso di elaborazione le linee di indirizzo che guideranno la programmazione strategica ed operativa del DUP 2021-2023, la cui approvazione e presentazione al CC, ordinariamente fissata al 31 luglio di ciascun anno, è stata posticipata al 30.09.2020 dall'art. 107, co 6 D.L. 18/17.03.2020, convertito con modificazioni, dall'art. 1, co 1, della L. 27/24.04.2020. In particolare per proseguire nel percorso di miglioramento della programmazione saranno previsti nuovi indicatori per quegli obiettivi/finalità per i quali nel DUP 2020-2022 non fossero stati previsti e sarà esplicitato in modo diretto il rapporto tra azione e risultato attraverso il collegamento tra ciascun indicatore e la corrispondente finalità.

Implementare modalità di controllo strategico e di gestione a supporto delle decisioni politiche e tecniche	Settore coinvolti	2020	2021	2022
	Capofila Direzione Generale	•	•	•
	Indirizzo Organizzazione e controllo	•	•	•

Proseguire nell'implementazione di nuove modalità di controllo sia strategico che di gestione, tali da permettere di verificare tempestivamente lo stato di attuazione dei piani, programmi, obiettivi, nonché rilevare le eventuali criticità, al fine di impostare le eventuali azioni correttive, attraverso un proficuo scambio di informazioni tra i diversi livelli dell'Ente, che sia funzionale alla predisposizione di report atti a indirizzare l'azione amministrativa.

Monitorare la gestione attraverso la contabilità analitica per centri di costo per garantire un'adeguata gestione delle risorse e ottimizzare la spesa.

#### Stato di attuazione al 30/06/2020

L'attività di verifica tempestiva dello stato di attuazione dei piani, programmi ed obiettivi si è concretizzata nella predisposizione di chiare e sintetiche Linee di indirizzo e nella puntuale verifica della documentazione fornita dai Dirigenti a riscontro della realizzazione degli obiettivi. Durante tale attività i Dirigenti e i Responsabili sono stati ampiamente coinvolti in ogni fase della rendicontazione per pervenire al miglioramento complessivo del sistema dei report.

In particolare la rendicontazione operativa ed esecutiva al 31.12.2019 è stata avviata nel mese di febbraio 2020 consentendo di pervenire in tempo utile all'approvazione della Relazione sulla Performance 2019. Contestualmente è stata avviata l'elaborazione delle Linee di indirizzo relative alla rendicontazione semestrale al 30.06.2020 degli obiettivi del DUP e del PEG, nonché dei piani e programmi settoriali.

In relazione alla citata Relazione è stato elaborato, a partire dai primi mesi del 2020, il relativo Progetto di miglioramento tenendo conto delle raccomandazioni per i Ministeri espresse con le Linee Guida del Dipartimento della Funzione Pubblica, come richiesto dal D.Lgs. 150/2009 (in attesa delle indicazioni specifiche previste per gli enti locali). La nuova Relazione validata dal Nucleo di Valutazione è stata approvata dalla Giunta Comunale con delibera 316/30.06.2020, e prevede contenuti finalizzati a dare compiuta descrizione dell'operato dell'Amministrazione, contestualizzando i risultati raggiunti e gli scostamenti verificatisi.

Ai fini del miglioramento della gestione attraverso la contabilità analitica, in fase di elaborazione del PEG 2020-2022, è stata svolta una prima attività propedeutica con l'aggiornamento del Piano dei centri di costo già elaborato nel 2019.

Realizzare servizi comunali a misura di utente	Settore coinvolti	2020	2021	2022
	Capofila Direzione Generale	•	•	•
	Indirizzo Organizzazione e controllo	•	•	•

Al fine di avvicinare ancora di più il Comune ai cittadini e rendere più trasparente le modalità di erogazione dei servizi, occorre implementare il ciclo della qualità, che prende avvio dalle Carte dei servizi, prosegue con le indagini sulla qualità e si conclude con le azioni di miglioramento.

Saranno realizzate indagini sulla qualità che consentano di ottenere un feed-back funzionale sia al miglioramento continuo nell'erogazione dei servizi comunali, in particolare relativamente ai servizi ancora non coperti da rilevazioni, sia ad una riflessione strategica sulle modalità di gestione dei servizi.

#### Stato di attuazione al 30/06/2020

Il controllo della qualità dei servizi comunali ha preso avvio con la predisposizione del Piano della qualità 2020, nel quale sono state indicate le 26 indagini di customer satisfaction che all'inizio dell'anno si prevedeva di effettuare nella seconda parte del 2020, in collaborazione con i Dirigenti e i Responsabili degli Uffici. Tuttavia le diverse modalità organizzative dei servizi comunali, a seguito dell'emergenza sanitaria Covid 19, rendono necessaria una revisione del Piano finalizzata alla verifica delle indagini che potranno essere realizzate entro la fine del 2020. Allo studio una nuova indagine diretta a verificare il gradimento e la funzionalità dell'attuale impostazione dello smart working nell'Ente, che sia di ausilio alla predisposizione di un piano di verifica e miglioramento. Avviata la predisposizione della Carta generale dei servizi comunali.

Indicatori: risultati raggiunti al 30/06/2020	
Aggiornamento annuale del progetto di miglioramento della programmazione	L'aggiornamento è stato avviato e si concluderà nel secondo semestre
Aggiornamento annuale del progetto di miglioramento dei controlli strategico e di gestione	L'aggiornamento è stato avviato e si concluderà nel secondo semestre
Aggiornamento annuale del progetto di miglioramento del controllo sulla qualità dei servizi	L'aggiornamento è stato avviato e si concluderà nel secondo semestre

**Obiettivo operativo 9.02.06\_OP**  
**Gestione economico finanziaria dell'Ente**  
**Responsabile politico Assessore Viola Ferroni**

**Missione 01 Servizi istituzionali, generali e di gestione**

**Programma 03 Gestione economica, finanziaria, programmazione, provveditorato**

**Missione 20 Fondi e accantonamenti**

**Programma 01 Fondo di riserva**

**Programma 02 Fondo crediti di dubbia esigibilità**

**Programma 03 Altri fondi**

**Missione 50 Debito pubblico**

**Programma 01 Quota interessi ammortamento mutui e prestiti obbligazionari**

**Programma 02 Quota capitale ammortamento mutui e prestiti obbligazionari**

**Missione 60 Anticipazioni finanziarie**

**Programma 01 Restituzione anticipazioni di tesoreria**

**Finalità da conseguire e stato di attuazione al 30/06/2020**

Miglioramento dei processi di flessibilità e monitoraggio del Bilancio	Settore coinvolti	2020	2021	2022
	Capofila	•	•	•
	Direzione Generale			
	Servizi finanziari	•	•	•

Il miglioramento del processo di flessibilità permetterà di eliminare elementi di rigidità della gestione controproducenti e migliorando quindi la capacità di risposta dell'Ente ad eventi imprevedibili e straordinari che si possono manifestare durante la gestione. Il miglioramento monitoraggio del Bilancio oltre agli strumenti previsti dal quadro normativo di riferimento si realizzerà anche attraverso la velocizzazione del percorso di finanziamento degli atti dell'Ente. Per l'efficientamento di questi processi sarà implementata l'attività di supporto e di consulenza specialistica fornita dai Servizi Finanziari, che attiveranno anche un percorso di formazione permanente agli uffici.

**Stato di attuazione al 30/06/2020**

Sono stati implementati gli strumenti di flessibilità della gestione del Bilancio per fronteggiare l'evento straordinario rappresentato dall'emergenza Covid-19 attraverso l'efficientamento del sistema delle relazioni con i soggetti coinvolti dal processo di flessibilità (Sindaco, Assessore al Bilancio Direttore Generale, Dirigenti di Settore, Dirigente Servizi finanziari). Il processo di flessibilità ha portato alla produzione tempestiva degli atti di ricognizione delle criticità finanziarie e delle conseguenti variazioni di Bilancio e di prelevamento dal Fondo di riserva come di seguito dettagliato:

- Det. Dirigenziale 1777 del 17/03/2020 (variazioni di Bilancio minori entrate da parcheggi Covid-19);
- Del. G. C. 170 del 20/03/2020 (prelevamento dal F.do di riserva acquisto licenze e portatili per Smart Working);
- Del. di G.C. 184 e 185 del 03/04/2020 (variazioni di Bilancio per emergenze Covid-19 e altro);
- Det. Dirigenziale 2039 del 06/04/2020 (variazioni di Bilancio per pacchi alimentari Covid-19);
- Del. G. C. 198 del 16/04/2020 (prelevamento dal F.do di riserva acquisto DPI Covid-19);
- Del. G. C. 227 del 05/05/2020 (prelevamento dal F.do di riserva acquisto DPI Covid-19);
- Del. G. C. 235 e 236 del 20/03/2020 (variazioni di Bilancio minore entrata imposta di soggiorno emergenza Covid-19);
- Del. G.C. 255 del 19/05/2020 (variazioni di Bilancio per emergenze Covid-19 e altro);
- Del. C.C. 78 e 79 del 26/05/2020 (sospensione e rinegoziazione mutui emergenza Covid-19)
- Det. Dirigenziale 3082 del 03/06/2020 (variazioni di Bilancio per noleggio stampanti Covid-19);
- Del. G. C. 310 del 30/06/2020 (prelevamento dal F.do di riserva acquisto DPI Covid-19);

Il percorso di formazione permanente in aula è stato rimandato al 2021 per rispettare i vincoli organizzativi imposti dall'emergenza Covid-19.

Rafforzamento del quadro dei controlli e dei presidi per un monitoraggio puntuale dell'andamento della gestione del bilancio	Settore coinvolti	2020	2021	2022
	Capofila	•	•	•
	Direzione Generale			
	Servizi finanziari	•	•	•

L'obiettivo principale è quello di rafforzare il quadro dei controlli e dei presidi per un monitoraggio puntuale dell'andamento della gestione finalizzato al mantenimento degli equilibri generali di bilancio sotto il triplice aspetto economico, finanziario e patrimoniale. Tale attività si svilupperà attraverso un monitoraggio puntuale dell'andamento della gestione riferito ai seguenti aspetti:

- equilibri generali del bilancio disciplinati dell'armonizzazione contabile;
- andamento delle entrate (accertamenti e reversali - competenza e residui);
- andamento delle spese (impegni e pagamenti - competenza e residui);
- ripercussioni sul bilancio dell'andamento economico-finanziario degli organismi gestionali esterni.

#### Stato di attuazione al 30/06/2020

Sono state attivate tutte le misure di monitoraggio degli equilibri generali di Bilancio attraverso le seguenti attività:

- riaccertamento di tutti i residui attivi e passivi;
- controllo contabile puntuale con apposizione visto e registrazioni contabili delle determine e delibere;
- nota monitoraggio primo trimestre degli equilibri di Bilancio;
- nota 35282 del 23/03/2020 e rapporto 47046 del 05/05/2020 per il presidio degli effetti sugli equilibri di bilancio nella prima fase di emergenza Covid-19;
- aggiornamento delle poste che costituiscono il Fondo Crediti Dubbia esigibilità;
- verifica dei parametri finanziari ai fini del nuovo Piano assuntivo dell'Amministrazione.

Sono state attivate tutte le misure di monitoraggio degli incassi e dei pagamenti anche al fine di prevedere e fronteggiare eventuali situazioni di criticità relative agli equilibri della cassa collegati all'evento straordinario rappresentato dall'emergenza Covid-19. In particolare sono state poste in essere le seguenti attività:

- analisi e predisposizione del piano di cassa dell'Ente per la proiezione degli incassi e pagamenti fino al 31/12/2020;
- ampliamento dell'anticipazione di tesoreria con Delibera di GC n. 176/2020;
- apertura c/c bancario per la raccolta dei contributi da parte dei cittadini per l'emergenza Covid 19 approvato con delibera di G.C. n. 333/2020;
- snellimento della procedura di invio ai Servizi finanziari degli atti di liquidazione da parte di tutti gli uffici dell'Ente finalizzato a rendere più veloce l'emissione dei mandati di pagamento;
- monitoraggio settimanale dell'andamento dei pagamenti delle fatture che hanno completato la fase della liquidazione.

Monitoraggio ed aggiornamento della piattaforma dei crediti commerciali	Settore coinvolti	2020	2021	2022
	Capofila	•	•	•
	Direzione Generale			
	Servizi finanziari	•	•	•

L'obiettivo principale è l'aggiornamento della piattaforma dei crediti che serve a monitorare l'andamento dei debiti commerciali dell'Ente relativi ad appalti, forniture, somministrazioni e prestazioni professionali. Tale attività sarà propedeutica a determinare le eventuali risorse che dovranno essere accantonate, a partire dall'esercizio 2020, per costituire il fondo di garanzia debiti commerciali come previsto dall'art. 1, c. 862 della L. 145/2018 (legge di bilancio 2019).

#### Stato di attuazione al 30/06/2020

Nel primo semestre sono state avviate e sviluppate le attività di aggiornamento e bonifica dei documenti contabili all'interno della Piattaforma di certificazione dei crediti (PCC). Per tale ragione il settore servizi finanziari si è avvalso della collaborazione della società Kibernetes per completare l'attività di bonifica dei dati inseriti in PCC. Nel primo semestre l'attività si è conclusa con la bonifica dei dati inseriti in PCC al 31/12/2018. A seguito dell'elaborazione effettuata, lo stock del debito al 31/12/2018, aggiornato ad oggi, risultante sulla piattaforma è di 8.885.500,09.

#### Indicatori: risultati raggiunti al 30/06/2020

N. monitoraggi trimestrali	Rendicontazione al 31.12.2020
Allineamento tra lo stock del debito presente nella piattaforma e il debito effettivo dell'Ente al 31/12/2020	Rendicontazione al 31.12.2020

#### Obiettivo operativo 9.02.07\_OP

**Progettare e attuare nuove modalità per l'ottimizzazione delle entrate comunali**

**Responsabile politico Assessore Viola Ferroni**

**Missione 01 Servizi istituzionali, generali e di gestione**

**Programma 04 Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali**

#### Finalità da conseguire e stato di attuazione al 30/06/2020

Recupero fiscale. Rimanenze accertamento punto zero. Velocizzazione riscossione	Settore coinvolti	2020	2021	2022
	Entrate e patrimonio		•	•

Velocizzare le attività di accertamento tributaria con il limite dell'anno n-2. Ovvero evitare accertamenti per omessi versamenti superiore alle due annualità precedenti l'anno di riferimento, con particolare attenzione al tributo TARI. Emissione dei ruoli post accertamento entro il semestre successivo di riferimento.

#### Stato di attuazione al 30/06/2020

Gli accertamenti hanno avuto una flessione per effetto del periodo emergenziale che aveva di fatto bloccato le attività degli uffici tributari. In ogni caso, per effetto delle attività espletate ad inizio anno e successivamente alla ripresa ordinaria delle attività, gli uffici sono riusciti a svolgere le attività programmate.

Tari . Evasione pura punto zero.	Settore coinvolti	2020	2021	2022
	Entrate e patrimonio	•	•	•

Eliminare l'evasione pura TARI, con azioni congiunte quali: Eliminazione dichiarazione ed inserimento d'ufficio per le informazioni in possesso del comune che permettono l'inserimento dichiarativo. Popolamento e completamento degli identificativi catastali della banca dati Tari. Completamento entro il 2022 dei controlli sull'evasione pura TARI domestica e non domestica.

**Stato di attuazione al 30/06/2020**

Le attività sono state svolte regolarmente sulla base della pianificazione trimestrale.

Centro Unico riscossione. Accelerazione riscossione entrate e monitoraggio Agente della Riscossione con supporto cruscotto informativo. Coordinamento e monitoraggio entrate	Settore coinvolti	2020	2021	2022
	Entrate e patrimonio	•	•	•

Individuare nel C.U.R il coordinatore delle attività di riscossione dell'ente, con la finalità di mettere in atto tutte le azioni che abbiano la finalità di velocizzare la riscossione ordinaria e coattiva al fine di ridurre L'FCDE del bilancio comunale. Sviluppare metodologie informatiche per azionare controlli massivi sulle attività del Concessionario Pubblico anche in un'ottica collaborativa e propulsiva tra enti pubblici.

**Stato di attuazione al 30/06/2020**

L'ufficio ha provveduto ad espletare le attività programmate provvedendo ad inoltrare ad ADER tre segnalazioni di investimenti massivi.

Monitoraggio entrate	Settore coinvolti	2020	2021	2022
	Capofila	•	•	•
	Entrate e patrimonio	•	•	•
	Tutti i settori dell'ente che gestiscono entrate	•	•	•

Prevedere a cadenza almeno trimestrale il monitoraggio delle maggiori entrate del Comune, individuando per i centri di provento di entrata rilevanti tale attività di importanza primaria e strategica.

Prevedere annualmente nel documento di programmazione esecutiva "PEG " tale obiettivo.

**Stato di attuazione al 30/06/2020**

Durante il periodo emergenziale non è stato possibile attuare il monitoraggio attraverso gruppi di lavoro. In ogni caso gli uffici hanno provveduto sulla base della richiesta fatta dal CUR, a monitorare le attività di accertamento della riscossione che dato il periodo emergenziale, hanno subito un suo naturale rallentamento.

<b>Indicatori: risultati raggiunti al 30/06/2020</b>	
% valore economico accertamento per anno di imposta su totale valore economico accertamento	Situazione TARI: In riferimento alle annualità 15/17 il valore degli atti di accertamento emessi per omesso versamento rappresentano il 4,21% del valore economico. In riferimento alla annualità 2018 il valore degli atti di accertamento emessi per omesso versamento rappresentano il 21,57% del valore economico. In riferimento agli atti di accertamento annualità 2019 per omesso versamento, rappresentano il 74,22% del valore economico. Situazione IMU: al 30 giugno sono stati emessi € 7.472.000,00 di accertamenti e rappresentano in valore economico il 73,72% delle annualità 2017/2018.
Emissione ruoli per semestralità di accertamento 1/1-30/6 entro dicembre anno n/ emissione ruoli per semestralità di accertamento 1/7-31/12 entro giugno anno n+1	Sono state svolte regolarmente le attività.
Totali dichiarazioni presentate da contribuenti/Totale dichiarazioni inserite	Nel primo semestre 2020 risultano per le utenze domestiche n 695 dichiarazioni presentate dai contribuenti su un totale di n 1438 dichiarazioni acquisite e per le utenze non domestiche n 111 dichiarazioni presentate dai contribuenti su un totale di n 519 dichiarazioni acquisite.
Totale soggetti senza identificativi/ Totale soggetti presenti in banca dati anno 2019. (L'indicatore sarà positivo in casi di diminuzione rispetto all'anno precedente di una percentuale non inferiore al 30% del valore numerico degli identificativi mancanti. Entro il 2022 non si dovranno avere soggetti, salvo eccezioni motivate, senza identificativi catastali)	Tale indicatore verrà elaborato alla fine dell'anno. (L'indicatore sarà positivo in casi di diminuzione rispetto all'anno precedente di una percentuale non inferiore al 30% del valore numerico degli identificativi mancanti. Entro il 2022 non si dovranno avere soggetti, salvo eccezioni motivate, senza identificativi catastali). Dall'analisi della banca dati e dalle elaborazioni effettuate è stato raggiunto il 95% di copertura degli identificativi catastali della banca dati. E' da evidenziare l'importanza non solo del dato quantitativo, ma soprattutto di quello qualitativo in quanto il sistema permette di agganciare automaticamente alla banca dati Sister e verifica la correttezza e congruità dei dati.
N. invio massivi ADER rivestimento ruoli per segnalazioni attività per valore economico	Nel primo semestre 2020 sono state inviate le seguenti segnalazioni: prot 62159 del 16/06/2020 relativo a crediti del settore scuola per un importo totale di €.215.988,99; prot 64907 del 23/06/2020 relativo a crediti derivanti da sanzioni al codice della strada per un importo totale di €.967.779,43; prot 66275 del 25/06/2020 relativo a crediti relativi al settore Patrimonio per un importo totale di €.342.947,33.
Valore economico procedure ADER attivate/ Valore economico segnalato	A causa dell'emergenza covid, e della normativa nazionale che ha sospeso l'attività di riscossione e delle procedure esecutive, fino al 15/10/20, di Ader, l'indicatore non può essere considerato
Predisposizione da parte del CUR entro il primo quadrimestre di ogni anno delle direttive sulla riscossione coattiva rivolte a tutti i settori Tutti i settori dovranno massimizzare la velocità emissione atti per riscossione coattiva, tenendo conto della specificità delle entrate gestite, sulla base delle indicazioni emanate dal CUR.	Per effetto della pandemia e conseguente lockdown alla sospensione da parte di ADER delle attività di riscossione, si è ritenuto opportuno di rinviare ad una fase successiva l'indicatore di cui trattasi

**Obiettivo operativo 9.02.08\_OP**  
**Razionalizzare e valorizzare le partecipazioni comunali e i servizi pubblici locali**  
**Responsabile politico Assessore Gianfranco Simoncini**

**Missione 01 Servizi istituzionali, generali e di gestione**  
**Programma 03 Gestione economica, finanziaria, programmazione, provveditorato**

**Finalità da conseguire e stato di attuazione al 30/06/2020**

Razionalizzare e valorizzare le partecipazioni comunali e i servizi pubblici locali	Settore coinvolti	2020	2021	2022
	Società partecipate, lavoro e porto	•	•	•
<p>Proseguire nel percorso di razionalizzazione delle partecipazioni comunali linearmente con il piano di razionalizzazione già adottato dall'AC e attraverso l'elaborazione annuale di un'analisi dell'assetto complessivo delle società partecipate secondo le previsioni di cui all'art. 20, comma 1 del Dlgs 175/2016.</p> <p><b>Stato di attuazione al 30/06/2020</b>                      Attività in prosecuzione, procedimenti in itinere per Fidi Toscana, Stu Porta, Esteem e Retiambiente.</p>				

Elaborare il Regolamento per il controllo delle società in house	Settore coinvolti	2020	2021	2022
	Società partecipate, lavoro e porto	•		
<p>Approvare un regolamento aggiornato che disciplini le attività di indirizzo, vigilanza e di controllo analogo, come definito dall'art. 2 del D.lgs. 175/2016, esercitate dal Comune di Livorno sulle società in house, di cui all'art. 4, comma 4 del d.lgs. 175/2016, al fine di garantire il rispetto delle prescrizioni normative nazionali e comunitarie ed allo scopo di regolamentare la tipologia e le modalità di circolazione delle informazioni tra l'amministrazione comunale e gli organi amministrativi di dette Società.</p> <p><b>Stato di attuazione al 30/06/2020</b>                      Primi approfondimenti e valutazioni propedeutiche alla elaborazione del Regolamento per il controllo delle società in house prevista per il 2021.</p>				

<b>Indicatori: risultati raggiunti al 30/06/2020</b>	
Adozione del piano annuale di razionalizzazione entro il 31/12 di ogni anno	Rendicontazione al 31.12.2020
Redazione del Regolamento per il controllo delle società in house entro il 31/12/2020	Rendicontazione al 31.12.2020

**Obiettivo operativo 9.02.09\_OP**  
**Efficienza nelle gare, nelle acquisizioni e nei contratti**  
**Responsabile politico Assessore Viola Ferroni**

**Missione 01 Servizi istituzionali, generali e di gestione**  
**Programma 03 Gestione economica, finanziaria, programmazione, provveditorato**

**Finalità da conseguire e stato di attuazione al 30/06/2020**

<b>Creazione del Centro Unico Gare e Acquisizioni</b>	<b>Settore coinvolti</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
	Contratti, provveditorato, economato	•	•	•
<p>Rendere centrali all'interno dell'Ente gli strumenti utili al reperimento ed alla distribuzione delle risorse attraverso la creazione del CUGA, Centro Unico Gare e Acquisizioni . Analisi procedure e carichi di lavoro, studio dei flussi e project work. Sperimentazione e attivazione del CUGA in via definitiva.</p> <p><b>Stato di attuazione al 30/06/2020</b></p> <p>E' stata eseguita l'analisi delle procedure e dei carichi di lavoro, è stato presentato il project work approvato dalla Giunta. Sono state introdotte modalità di lavoro innovative riguardo all'utilizzo di programmi idonei all'effettuazione dei controlli e alle semplificazioni in materia di pubblicità, nonché di verifica del rispetto del principio di rotazione. Sono state impartite, tramite circolari, adeguate istruzioni agli uffici comunali.</p>				

<b>Efficienza e ottimizzazione delle spese trasversali</b>	<b>Settore coinvolti</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
	Contratti, provveditorato, economato	•	•	•
<p>Efficienza e ottimizzazione delle spese trasversali mediante l'adesione a Convenzioni Consip per l'affidamento dei servizi trasversali all'Ente o ricerca delle migliori condizioni di mercato possibili in termini di efficienza ed economicità, tali da garantire all'Ente soluzioni innovative e performanti.</p> <p><b>Stato di attuazione al 30/06/2020</b></p> <p>E' proseguita l'ottimizzazione delle spese trasversali mediante adesione a Convenzioni Consip e nella costante ricerca delle migliori condizioni di mercato per l'acquisizione di beni e servizi.</p>				

<b>Espletamento di procedure e redazione di atti qualitativamente elevati sotto l'aspetto giuridico</b>	<b>Settore coinvolti</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
	Contratti, provveditorato, economato	•	•	•
<p>A tal fine sarà svolta una approfondita attività di analisi e verifica giuridica propedeutica alla stesura dei bandi di asta pubblica ed alla stipula dei contratti.</p> <p><b>Stato di attuazione al 30/06/2020</b></p> <p>Avviata l'analisi giuridica della stesura dei bandi di asta pubblica e delle modalità di stipula dei contratti, anche alla luce delle novità introdotte dal Decreto Sblocancantieri, poi riprese dal Decreto Semplificazioni. E' stata inoltre avviata la procedura di trasmissione telematica degli atti.</p>				

Indicatori: risultati raggiunti al 30/06/2020	
N. atti relativi all'attivazione del CUGA	N. 8
N. acquisti trasversali all'Ente gestiti in modo centralizzato	N. acquisti trasversali all'Ente gestiti in modo centralizzato: n. 113 (il numero di atti risulta particolarmente elevato in ragione dell'emergenza Covid-19)

<b>Obiettivo operativo 9.02.10_OP</b> <b>Gestire e valorizzare il patrimonio e il demanio comunale</b> <b>Responsabile politico Assessore Viola Ferroni</b>
<b>Missione 01 Servizi istituzionali, generali e di gestione</b> <b>Programma 05 Gestione dei beni demaniali e patrimoniali</b> <b>Missione 12 Diritti sociali, politiche sociali e famiglia</b> <b>Programma 09 Servizio necroscopico e cimiteriale</b>

<b>Finalità da conseguire e stato di attuazione al 30/06/2020</b>
---

<b>Creare il fascicolo immobiliare patrimoniale comunale passando a una gestione digitalizzata e georeferenziata e integrata al SIT per il supporto del processo informativo del più ampio sistema comune</b>	<b>Settore coinvolti</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
	<u>Capofila</u>	•	•	•
	Entrate e patrimonio	•	•	•
	Infrastrutture e spazi urbani	•	•	•
	Sviluppo, valorizzazione e manutenzioni	•	•	•
	Contratti	•	•	•
	Provveditorato economato	•	•	•
	Istruzione e politiche giovanili	•	•	•
	Sport e demanio	•	•	•
Attività culturali, musei e fondazioni	•	•	•	
Sistemi informativi	•	•	•	
Politiche sociali e socio-sanitarie	•	•	•	

La gestione del patrimonio comunale necessita di informazioni strettamente integrate e digitalizzate. Ovvero la creazione di un sistema informativo patrimoniale unico a supporto delle informazioni interne ed esterne alla amministrazione. Ovvero si deve creare e sviluppare il FASCICOLO del FABBRICATO. Ad ogni poligono i vari settori per le rispettive competenze dovranno sistematicamente alimentare le informazioni.

<b>Stato di attuazione al 30/06/2020</b> Nel corso del 2020, si sono svolti riunioni ed incontri preliminari da parte di un gruppo ristretto di dipendenti coinvolti nel progetto (in attesa della formale costituzione, entro fine anno, del previsto gruppo di lavoro ad hoc), al fine di analizzare la situazione dei beni presenti in inventario, in correlazione agli immobili rilevabili mediante SIT e Catasto. Sulla base delle analisi preliminari, delle informazioni assunte su programmi e servizi occorrenti per procedere alla
---

revisione straordinaria dell'inventario ed alla implementazione del fascicolo immobiliare, entro fine 2020, è prevista la redazione di un progetto descrittivo delle diverse attività con correlato cronoprogramma. Per quanto attiene al fascicolo del fabbricato è emersa l'esigenza di procedere per step, ovvero avviandone la formazione prima in relazione a beni già allineati dal punto di vista inventariale e catastale, poi gradualmente estendendolo agli altri una volta aggiornata la banca dati catastale e riclassificati, nel corso del complessivo sviluppo temporale del progetto. Pertanto i previsti indicatori 2021 e 2022 facenti riferimento al completamento dei fascicoli del fabbricato rispettivamente nelle percentuali del 40% e 60% dovranno essere variati sulla base del cronoprogramma del progetto.

<b>Valorizzazione patrimonio e costituzione gruppo di lavoro permanente interdisciplinare</b>	<b>Settore coinvolti</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
	Capofila	•	•	•
	Entrate e patrimonio			
	Infrastrutture e spazi urbani	•	•	•
	Sviluppo, valorizzazione e manutenzioni	•	•	•
	Contratti, provveditorato, Economato	•	•	•
	Istruzione e politiche giovanili	•	•	•
	Sport e demanio	•	•	•
	Attività culturali, musei e fondazioni	•	•	•
	Sistemi informativi	•	•	•
	Politiche sociali e socio-sanitarie	•	•	•

La valorizzazione del patrimonio comunale necessita di conoscenze e attività trasversali. La valorizzazione passa attraverso un processo che in maniera concomitante deve integrarsi con le seguenti aree: Urbanistica/ Tecnico patrimoniale/ Amministrazione patrimonio/manutenzioni/contratti/ lavori pubblici/Servizi Finanziari, oltre ai rispettivi settori che necessitano di valorizzare singoli cespiti.

E' evidente che tale attività, in un Ente di rilevanti dimensioni, necessita di un forte coordinamento direzionale per accelerare i processi decisionali. Saranno attivate le seguenti misure organizzative:

- 1) Redazione del documento "Il patrimonio immobiliare del Comune di Livorno" in ottica di due diligence. Fine 2019/Inizio 2020, con l'individuazione per aree patrimoniali omogenee di singoli fascicoli patrimoniali rilevanti;
- 2) Costituzione commissione permanente tavolo valorizzazione patrimonio;
- 3) Elaborazione sulla base delle indicazioni della Giunta e con stretto riferimento al punto 1 degli immobili selezionati per la valorizzazione. Tra questi avranno una priorità i seguenti immobili:
  - a) Villa Morazzana;
  - b) Scali del Refugio;
  - c) Complesso denominato "I Macelli";
  - d) Baracchine lungomare;
  - e) Aree per Nuovo ospedale;
  - f) Impiantistica sportiva;
  - g) Polo scolastico.

**Stato di attuazione al 30/06/2020**

E' stata redatta la Relazione "Il patrimonio immobiliare del Comune di Livorno: analisi e proposte", trasmessa formalmente con nota prot. n. 78480 del 28.07.2020 che offre una visione d'insieme della consistenza del patrimonio immobiliare dell'Ente, individuando alcune proposte operative rivolte all'attivazione di percorsi procedurali propedeutici alla definizione e programmazione, in stretta sinergia tra tutti i Settori ed Uffici competenti, di interventi sistematici e strutturali, indirizzati alla valorizzazione del patrimonio stesso. La Commissione permanente per la valorizzazione del patrimonio (la cui composizione è stata rinnovata con atto D.G. n. 6176/2019), si è riunita n. 8 volte nel 1° semestre e un report degli argomenti trattati e del loro stato di attuazione è stato inviato all'Assessore al Patrimonio e al Direttore Generale con nota prot. n. 70840 del 8.07.2020. E' prevista la trattazione specifica in Commissione degli immobili selezionati e descritti nella Relazione al fine di elaborare proposte specifiche da sottoporre alla Amministrazione.

Discese a mare: mappatura dell'accessibilità e creazione di una app	Settore coinvolti	2020	2021	2022
	Capofila	•	•	•
	Sport e demanio			
	Ambiente e mobilità	•	•	•
	Infrastrutture e spazi urbani	•	•	•
	Sviluppo, valorizzazione e manutenzioni	•	•	•
Sistemi informativi	•	•	•	

Avvio delle verifiche e delle valutazioni relative all'individuazione di discese a mare nell'ambito di interventi per l'accessibilità – elaborazione di un Piano di accessibilità – mappatura delle discese con la prospettiva di creazione di una app dedicata.

**Stato di attuazione al 30/06/2020**

La mappatura è stata effettuata nella sua complessità ai fini della realizzazione della app. Sono state avviate le attività propedeutiche per l'elaborazione di un primo piano di accessibilità.

Implementazione delle azioni correlate alla campagna "Mare Sicuro"	Settore coinvolti	2020	2021	2022
	Capofila	•	•	•
	Sport e demanio			
	Ambiente e mobilità	•	•	•
	Infrastrutture e spazi urbani	•	•	•
Sviluppo, valorizzazione e manutenzioni	•	•	•	

L'Amministrazione è da tempo impegnata nell'individuazione di strumenti e modalità nonché interventi da promuovere e realizzare nell'ambito della campagna "Mare Sicuro".

**Stato di attuazione al 30/06/2020**

Il progetto mare sicuro 2020, unitamente al progetto sorveglianza spiagge Covid 19, è stato approvato dalla Giunta nel giugno 2020 e i relativi bandi aperti alle associazioni di volontariato sono stati pubblicati a fine giugno 2020. AAMPS Livorno ha predisposto una collaborazione convenzionata con Mare Vivo per la raccolta rifiuti in aree costiere.

Gestione e valorizzazione dei cimiteri comunali	Settore coinvolti	2020	2021	2022
	Contratti provveditorato economato	•	•	•
Gestione e valorizzazione dei cimiteri comunali nell'ottica di un efficientamento delle procedure basato sulla reingenerizzazione delle stesse, in particolare in un'ottica di digitalizzazione e semplificazione, al servizio di tutti i cittadini.				
<b>Stato di attuazione al 30/06/2020</b>				
Nel primo semestre 2020 si è proceduto ad affidare l'attività di mappatura, digitalizzazione e geolocalizzazione delle sepolture dei cimiteri La Cigna ed Antignano; si è proceduto inoltre ad effettuare i necessari sopralluoghi per la rilevazione fotografica delle mappe cartacee contenenti le sepolture e la rilevazione fotografica della distribuzione delle tombe del cimitero di Antignano.				
E' stata inoltre migliorata dal punto di vista tecnologico la gestione degli incassi tramite inserimento di un POS in loco e l'attivazione della piattaforma Pago PA, traducendosi in uno snellimento a vantaggio dei cittadini.				

Indicatori: risultati raggiunti al 30/06/2020	
Nel 2020 costituzione del gruppo di lavoro, elaborazione del Progetto "Il patrimonio immobiliare del Comune di Livorno in ottica di due diligence", individuazione risorse finanziarie per procedura appalto servizio per revisione inventari (azione propedeutica)	Rendicontazione al 31.12.2020
Nel 2021 completamento del 40% dei fascicoli fabbricati e nel 2022 completamento 60% fascicoli fabbricati (attività operative e gestione appalto)	Indicatore relativo al 2021 e 2022
N. discese a mare censite	Rendicontazione al 31.12.2020
N. interventi per accessibilità	Rendicontazione al 31.12.2020
N. strumenti attivati nell'ambito della campagna "Mare Sicuro"	Rendicontazione al 31.12.2020
N. procedure cimiteriali oggetto di reingegnerizzazione/informatizzazione	N. 5

**Obiettivo operativo 9.02.11\_OP**  
**I servizi anagrafici, demografici, elettorali per una società che cambia**  
**Responsabile politico Sindaco Luca Salvetti**

**Missione 01 Servizi istituzionali, generali e di gestione**

**Programma 07 Elezioni e consultazioni popolari – Anagrafe e stato civile**

**Finalità da conseguire e stato di attuazione al 30/06/2020**

Facilitare l'accesso dell'utenza ai servizi demografici attraverso nuove misure organizzative, miglioramenti logistici e innovazioni digitali	Settore coinvolti	2020	2021	2022
	Anagrafe e demografici	•	•	•

Conseguire una maggiore vicinanza dei Servizi demografici ai cittadini attraverso nuove misure organizzative che configurino l'erogazione di servizi e la gestione delle relazioni con il pubblico, allo sportello e online, sempre più rispondenti ai bisogni che nascono e si evolvono in relazione alla rapida trasformazione della società anche in funzione dei consistenti nuovi flussi migratori. Le nuove misure organizzative vedranno la realizzazione di un percorso informativo sui servizi erogati, con pannelli e monitor installati presso il Palazzo Nuovo e le Strutture decentrate; l'adeguamento dei locali degli uffici di Stato Civile e Elettorale con la riqualificazione degli spazi di ricevimento del pubblico come richiesto dagli utenti in occasione di indagini di gradimento dei servizi; la realizzazione di "punti di accesso" ai servizi demografici con la collaborazione di edicolanti cittadini convenzionati; il coordinamento con Enti e operatori portuali per rendere possibile il rilascio di carte d'identità cartacee in via d'urgenza, in collaborazione con l'autorità portuale, ai viaggiatori che devono imbarcarsi e che sono sprovvisti di documento valido; la revisione della regolamentazione per l'intitolazione di vie, strutture e spazi aperti al pubblico alla memoria di persone scomparse, anche al fine di restituire decoro alla città e limitare la collocazione di opere in ricordo dei defunti lungo le strade cittadine.

**Stato di attuazione al 30/06/2020**

Sono stati definiti i contenuti e la grafica di tutti i pannelli al piano terra-anagrafe e notifiche e al primo piano-stato civile, elettorale, anagrafe e notifiche e per gli sportelli decentrati. Sono già stati posizionati i primi pannelli al piano terra e sono stati collocati i nuovi arredi nel salone anagrafe. E' stato fatto un lavoro di messa in sicurezza del portone del Palazzo Nuovo e delle ringhiere dell'ingresso antistante il Salone Anagrafe. Sono in previsione e saranno completati entro l'anno la lucidatura dei pavimenti dell'atrio, del Salone Anagrafe e la tinteggiatura di tutti gli ambienti fino al piano terzo. Tutta questa complessiva risistemazione è finalizzata al miglioramento dell'accesso ai servizi da parte dei cittadini. In questa ottica è stata portata a termine anche la rifunzionalizzazione del front office dell'ufficio elettorale con ottimi risultati sia nella razionalizzazione degli spazi sia nella risposta organica al cittadino.

E' stata già apprezzata dalla Giunta la convenzione da stipulare con il SINAGI, organismo rappresentativo di tutti gli edicolanti e la convenzione che dovrà essere stipulata con il singolo edicolante. Questa iniziativa renderà accessibili alcuni servizi anagrafici come l'estrazione di certificati e la prenotazione di carte di identità e cambi di residenza attraverso punti diffusi su tutto il territorio rappresentati dalle numerose edicole aderenti.

A causa delle limitate aperture connesse alla situazione di emergenza Covid-19 gli operatori portuali sono stati informati che nel periodo estivo 2020 non potrà essere assicurato un regolare servizio di carte di identità su nulla osta per cittadini non residenti in quanto i servizi anagrafici certificativi da fare in presenza dell'utenza sono stati disposti su appuntamento. La massiccia prenotazione di appuntamenti da parte dei cittadini residenti ha reso molto difficoltoso rispondere alle richieste dei viaggiatori non residenti che devono imbarcarsi e sono sprovvisti di documento di identità. Pur non potendo assicurare il mantenimento del livello di servizio assicurato in precedenza, gli operatori anagrafici hanno fatto il possibile per evadere il maggior numero di richieste compatibilmente con quanto sopra evidenziato. E' in corso di redazione una revisione del regolamento Toponomastica che a breve sarà presentato al competente assessorato.

Innovazione digitale nei servizi anagrafici	Settore coinvolti	2020	2021	2022
	Capofila Anagrafe e demografici	•	•	•
	Sistemi informativi	•	•	•

In un contesto di cambiamento culturale e sociale nel rapporto tra la P.A. e il cittadino, che non è più mero destinatario di provvedimenti ma si pone quale titolare di diritti, il contributo dei servizi demografici diviene centrale e si concretizza nel progetto nazionale di informatizzazione ANPR (Anagrafe Nazionale Popolazione Residente) basato sul principio della “circolarità anagrafica” e che fa degli operatori demografici gli attori di una riforma destinata a modificare radicalmente la burocrazia del Paese facilitando e velocizzando l’accesso ai dati anagrafici della popolazione a livello nazionale.

Proseguendo le attività avviate negli anni precedenti sarà portato a compimento l’ultima fase del passaggio dei dati dagli archivi anagrafici del nostro comune all’Anagrafe Nazionale.

#### Stato di attuazione al 30/06/2020

Il comune di Livorno risulta ufficialmente in fase di presubentro dal mese di marzo 2020 avendo eliminato tutti gli errori bloccanti. Dal mese di maggio è stato costituito un gruppo di lavoro composto da operatori di Anagrafe e notifiche e degli sportelli decentrati che ha avviato il lavoro di bonifica delle anomalie ovvero di quelle difformità di dati che pur non costituendo errore bloccante al passaggio devono essere modificate per consentire un perfetto allineamento della banca dati anagrafica.

Nei prossimi mesi verrà effettuato un corso di formazione su ANPR che si aggiunge a quello già effettuato alla fine del mese di dicembre 2019 al fine di preparare tutto il personale del Settore Anagrafe e demografico al passaggio al nuovo sistema informatico basato sull’anagrafe nazionale della popolazione residente.

Riorganizzazione delle sezioni elettorali cittadine a seguito dei flussi migratori interni e snellimento servizio elettorale	Settore coinvolti	2020	2021	2022
	Capofila Anagrafe e demografici	•	•	•
	Sistemi informativi	•	•	•

In relazione al numero di elettori che trasferiscono la propria residenza all'interno/esterno del Comune e nell'ottica di una più omogenea distribuzione degli elettori nelle sezioni elettorali, sarà elaborato un progetto di riorganizzazione che, dopo l'approvazione da parte dell'Amministrazione, dovrà essere approvato dalla locale Prefettura.

Contestualmente sarà predisposta la proposta di snellimento delle modalità di svolgimento del servizio elettorale in occasione delle consultazioni.

#### Stato di attuazione al 30/06/2020

Il complesso progetto di riorganizzazione delle sezioni elettorali potrà essere avviato dal 2021 in quanto sia l'emergenza covid ma la stessa organizzazione delle consultazioni elettorali e referendarie del 21 e 22 settembre che si dovranno svolgere nel puntuale rispetto di un complesso protocollo sanitario e di sicurezza stabilito sia dal Ministero dell'Interno con apposite circolari che da puntuali direttive impartite dalla Regione Toscana, non hanno consentito l'avvio del progetto nel 2020. Da sottolineare inoltre che, in piena emergenza covid, erano già state poste in essere tutte le procedure preliminari alla indizione delle elezioni amministrative e alle consultazioni referendarie che si dovevano tenere nel maggio scorso le prime e nel marzo scorso le seconde e che sono state sospese entrambe 30 gg. prima delle elezioni. Pertanto è stato necessario avviare questa complessa macchina organizzativa per ben due volte.

Formazione del personale per favorire l'esercizio dei diritti dei cittadini	Settore coinvolti	2020	2021	2022
	Capofila Anagrafe e demografici	•	•	•
	Sistemi informativi	•	•	•
	Indirizzo Organizzazione e controllo	•	•	•

I servizi demografici sono chiamati a fornire risposte rapide anche ad alto contenuto consulenziale sulle normative in modo da consentire ai cittadini di esercitare pienamente i diritti riconosciuti dall'ordinamento. A tal fine occorre favorire la formazione continua degli operatori dei Servizi Demografici in materia giuridica attraverso la partecipazione ad iniziative presso ANUSCA, presso l'Accademia degli Ufficiali di Stato civile, Anagrafe e Elettorale oltre alla costante auto-formazione da realizzare in sede.

#### Stato di attuazione al 30/06/2020

Nei primi mesi del 2020, prima che l'emergenza Covid-19 bloccasse la formazione in presenza due operatori di Anagrafe e notifiche hanno partecipato a un corso sui controlli anagrafici per i richiedenti il reddito di cittadinanza. Dall'inizio di giugno è stato costituito un gruppo di lavoro dedicato ai controlli in questione che si sta riunendo con cadenza settimanale per affrontare e risolvere le problematiche istruttorie di questa complessa procedura. L'ufficio Anagrafe e notifiche ha inoltre partecipato ai tavoli di concertazione promossi dal competente assessorato ed ha dato risposta a tutte le richieste di analisi delle posizioni anagrafiche avanzate dai servizi sociali. Nel secondo semestre saranno organizzati incontri formativi su tutti quei processi, procedimenti e procedure che riguardano l'esercizio del diritto di cittadinanza esercitabili da chi ha la residenza nonché corsi in materia di servizi certificativi e di gestione contabile dei proventi che coinvolgerà tutti i dipendenti del Settore interessati (Anagrafe, Sportelli al Cittadino, Stato Civile/Elettorale).

Per quanto concerne corsi di autoformazione specifici in materia di Stato Civile, Elettorale e Leva sono previsti nella seconda metà dell'anno anche se iniziative di autoformazione sono già state effettuate in funzione della preparazione del personale comunale impiegato in ambito elettorale nelle consultazioni amministrative e al referendum che si dovevano tenere rispettivamente nel maggio e nel marzo scorso, sospese entrambi a 30 giorni dalla indizione delle elezioni e in relazione alle quali era già stata improntata tutta la organizzazione preliminare.

Indicatori: risultati raggiunti al 30/06/2020	
Convenzionamento di almeno 12 edicole	Rendicontazione al 31.12.2020
Allestimento nuova struttura informativa e adeguamenti logistici presso gli uffici anagrafici, decentrati e stato civile	Rendicontazione al 31.12.2020
Proposta di revisione del Regolamento Toponomastica	Rendicontazione al 31.12.2020
Passaggio all'Anagrafe Nazionale Popolazione Residente nel 2020	Rendicontazione al 31.12.2020
Proposta di riorganizzazione delle sezioni elettorali cittadine	Rendicontazione al 31.12.2020
N. 3 iniziative annue di formazione interna ed esterna del personale	Rendicontazione al 31.12.2020

**Obiettivo operativo 9.02.12\_OP**  
**Sviluppo digitale dell'amministrazione e dei servizi ai cittadini e alle imprese**  
**Responsabile politico Assessore Barbara Bonciani**

**Missione 01 Servizi istituzionali, generali e di gestione**  
**Programma 08 Statistica e sistemi informativi**

**Finalità da conseguire e stato di attuazione al 30/06/2020**

<b>Migliorare l'efficienza dell'attività dell'ente attraverso la digitalizzazione e favorire la transizione al digitale</b>	<b>Settore coinvolti</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
	Sistemi informativi	•	•	•

Operare fattivamente per la trasformazione digitale dell'ente attraverso la programmazione, il coordinando e lo sviluppo dei servizi digitali al fine di migliorare la soddisfazione degli utenti anche interni, la qualità dei servizi e ridurre i tempi e i costi dell'azione amministrativa. Adottare programmi gestionali informatici che facilitino la gestione ordinaria delle attività e l'interoperabilità delle numerose banche dati interne. Provvedere, in particolare, alla digitalizzazione dei procedimenti ancora cartacei con l'obiettivo non solo di dematerializzare i documenti ma, soprattutto, di "reingegnerizzare" i processi al fine di rendere più efficiente l'attività dell'ente. Sviluppare azioni ed attività che promuovano all'interno dell'Ente la cultura digitale.

**Stato di attuazione al 30/06/2020**

Per quanto concerne le attività previste per l'anno in corso:  
 - è stata completata l'informatizzazione delle attività del CRED relativa alla gestione del progetto Scuola-Città  
 - è stato effettuato il 50% dell'Upgrade del software JPers per la gestione del personale.

<b>Proseguire nel miglioramento dell'erogazione dei servizi mediante l'adozione delle tecnologie informatiche</b>	<b>Settore coinvolti</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
	Sistemi informativi	•	•	•

Proseguire nell'adozione di tecnologie informatiche che siano in grado di rendere più rapide ed efficienti le transazioni tra cittadini/imprese e Amministrazione (come l'utilizzo di piattaforme per la richiesta di contrassegni ztl da parte dei cittadini e per la gestione digitale di posteggi nei mercati, anche attraverso la messa a disposizione di apposita app ad uso sia del Personale dell'ente sul territorio sia dei commercianti ambulanti) e quanto più trasparenti e cooperativi i rapporti con la cittadinanza (ad es. attraverso l'aggiornamento e la diffusione della app per la geolocalizzazione delle ztl).

**Stato di attuazione al 30/06/2020**

Causa emergenza coronavirus (l'Ufficio è stato impegnato nella realizzazione di Servizi on line ai cittadini per i contributi straordinari Covid: Buoni spesa, Contributo affitto, Contributo idrico) non è stato possibile effettuare l'Upgrade del software backoffice e on line per la richiesta dei contrassegni ZTL. Riguardo alle APP per la gestione dei mercati ambulanti, è stata completata l'attività di competenza dell'Ufficio; si è in attesa della conclusione da parte della ditta esterna di personalizzazioni del backoffice e dell'acquisto da parte della Polizia municipale di palmari per l'effettuazione di test. La App per la "geolocalizzazione" delle ztl è stata realizzata per il 50%.

Completare la transizione dei pagamenti on line verso la piattaforma nazionale "PagoPA"	Settore coinvolti	2020	2021	2022
	Sistemi informativi	•	•	•

Offrire a cittadini e imprese la possibilità di effettuare qualsiasi pagamento verso il Comune attraverso la modalità, standardizzata ma flessibile quanto a scelta di prestatore, strumenti e canali di servizi di pagamento, rappresentata da PagoPA.

**Stato di attuazione al 30/06/2020**

E' stato effettuato il passaggio a PagoPa dei servizi previsti per l'anno in corso (80% del totale). Si sta lavorando con le ditte che gestiscono le piattaforme dei restanti servizi per risolvere le problematiche tecniche che non consentono ancora di passare a Pago PA.

Proseguire nel progressivo aggiornamento infrastrutturale del Data center comunale	Settore coinvolti	2020	2021	2022
	Sistemi informativi	•	•	•

Proseguire nel progressivo aggiornamento infrastrutturale del data center comunale al fine di aumentare i livelli della sicurezza informatica, secondo le indicazioni dell'AGID, tra l'altro con la realizzazione di un nuovo impianto di condizionamento e con la collocazione di apparati attivi comunali presso il Data center dell'Università di Pisa, con funzione di disaster recovery, nell'ambito dell'Accordo siglato in data 15.10.2018.

**Stato di attuazione al 30/06/2020**

Per quanto riguarda il nuovo impianto di condizionamento, non è stata realizzata alcuna attività, in quanto le risorse richieste già in sede di previsione di bilancio (mediante accensione di mutuo), non sono state reperite. La collocazione di apparati attivi comunali presso il Data center dell'Università di Pisa non ha potuto aver luogo a causa di ritardi dovuti all'emergenza covid nella stesura della fibra da parte delle ditte appaltatrici del GARR di Pisa.

Indicatori: risultati raggiunti al 30/06/2020	
Realizzazione nel 2020 dell'80% degli applicativi informatici "contrassegni ZTL", "posteggi nei mercati", "geolocalizzazione ZTL"	Realizzato il 36,7% degli applicativi, pari al 45,8% delle attività previste per l'anno in corso
N. attivazioni PagoPa / Totale servizi che prevedono pagamenti in un anno	N. 23/N. 29
Realizzazione nel 2020 del 70% del procedimento "affidamento e installazione dell'impianto per il condizionamento dei locali del Data Center"	Da realizzare nel secondo semestre a seguito dell'assegnazione delle risorse finanziarie
Realizzazione nel 2020 del 60% delle attività relative alla collocazione di apparati informatici presso il Data center dell'Università di Pisa, con funzione di disaster recovery	La collocazione di apparati attivi comunali presso il Data center dell'Università di Pisa non ha potuto aver luogo a causa di ritardi dovuti all'emergenza covid nella stesura della fibra da parte delle ditte appaltatrici del GARR di Pisa

**Obiettivo operativo 9.02.13\_OP**  
**Sviluppo del Sistema Informativo Territoriale per una città aperta**  
**Responsabile politico Assessore Barbara Bonciani**

**Missione 08 Assetto del territorio ed edilizia abitativa**  
**Programma 01 Urbanistica e assetto del territorio**

**Finalità da conseguire e stato di attuazione al 30/06/2020**

Definire la strategia di valorizzazione dei dati e il continuo sviluppo della piattaforma SIT per garantire l'accrescimento degli open data e gli web services pubblici	Settore coinvolti	2020	2021	2022
	Sistemi informativi	•	•	•

Avviare azioni tese alla razionale tesaurizzazione dei dati (aggregazione dinamica) e loro integrazione sulla piattaforma SIT, con successiva esposizione in forma aggregata e georeferenziata sul portale Open Data del Comune di Livorno. Sviluppo di gestionali con interoperabilità pubblica di tipo web services, ossia accessibili da smartphone, tablet e quindi dispositivi mobili in generale.

**Stato di attuazione al 30/06/2020**

E' stato elaborato il progetto con la previsione dei gestionali da realizzare e l'implementazione di quelli esistenti e sono state avviate le attività conseguenti.

Dotarsi di una struttura operativa e adeguata che operi in modo efficace, efficiente e trasversale per garantire il costante popolamento dei dati SIT	Settore coinvolti	2020	2021	2022
	Capofila	•	•	•
	Sistemi informativi	•	•	•
	Segreteria Generale	•	•	•
	Indirizzo Organizzazione e Controllo	•	•	•
Tutti i settori dell'Ente	•	•	•	

Per conseguire le finalità individuate risulta necessario che l'Ente rinnovi la "Struttura open data" per operare in modo efficace, efficiente e trasversale.

Tutti i settori dell'Ente dovranno implementare i data set dell'open data dotandosi di un referente interno con competenze specifiche, aggiornate costantemente, che segua l'implementazione dei dati.

**Stato di attuazione al 30/06/2020**

E' stato elaborato un rapporto, che sarà prossimamente inoltrato all'Amministrazione, relativo alle procedure da seguire per l'aggiornamento dei componenti del Gruppo Open data e per l'implementazione dei dati da parte degli uffici competenti.

<b>Indicatori: risultati raggiunti al 30/06/2020</b>	
Elaborazione del progetto di sviluppo del Sistema Informativo Territoriale del Comune di Livorno	Il progetto è stato elaborato, prevedendo i gestionali da realizzare e l'implementazione di quelli esistenti
Aggiornamento dei componenti della struttura "Open Data"	E' stato elaborato un rapporto, che sarà prossimamente inoltrato all'Amministrazione, relativo alle procedure da seguire per l'aggiornamento dei componenti del Gruppo Open data e per l'implementazione dei dati da parte degli uffici competenti
N. dipendenti formati in un anno	La formazione non è stata ancora avviata, dovendosi attendere la costituzione del Gruppo Open Data

<p><b>Obiettivo operativo 9.02.14_OP</b></p> <p><b>L'informazione statistica per decidere in modo consapevole</b></p> <p><b>Responsabile politico Assessore Gianfranco Simoncini</b></p> <p><b>Missione 01 Servizi istituzionali, generali e di gestione</b></p> <p><b>Programma 08 Statistica e sistemi informativi</b></p>
--

<b>Finalità da conseguire e stato di attuazione al 30/06/2020</b>
---

<b>Attività statistiche istituzionali</b>	<b>Settore coinvolti</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
	Sistemi informativi	•	•	•

L'attività statistica istituzionale, finalizzata ad adempiere agli obblighi previsti dalla normativa, sarà realizzata attraverso:

- i censimenti permanenti (a frequenza annuale - popolazione e abitazioni dal 2018, agricoltura dal 2020);
- la rilevazione dei prezzi al consumo (calcolo dell'inflazione);
- lo studio epidemiologico (disuguaglianze nella mortalità per condizione socio-economica);
- altre indagini di enti SISTAN (Ministeri, Regione Toscana, ...).

**Stato di attuazione al 30/06/2020**

A causa della emergenza sanitaria COVID-19, ISTAT ha deciso di : annullare l'edizione 2020 del censimento permanente della Popolazione ed Abitazioni (rimandandolo di fatto al 2021), posporre all'inizio del 2021 l'edizione 2020 del censimento biennale delle Istituzioni Pubbliche; inoltre il censimento agricoltura, in Toscana, non vedrà coinvolti i Comuni; conseguentemente, per queste attività, non è stata effettuata nessuna azione.

La rilevazione dei prezzi al consumo (calcolo dell'inflazione) è stata eseguita con regolarità, malgrado le difficoltà dell'emergenza sanitaria, in osservanza delle circolari e decisioni Istat; è iniziato il processo di predisposizione degli atti per il nuovo affidamento del servizio di raccolta dati (l'attuale scade il 31 agosto 2020).

Per lo studio epidemiologico, è in corso di predisposizione apposita convenzione con l'Agenzia Regionale di Sanità, soggetto incaricato da Regione Toscana di sovrintendere alle operazioni dello studio nel triennio 2019-2021; la prevista fornitura dati ad ARS è già stata approntata.

Le altre indagini di enti SISTAN sono state eseguite come previsto.

Attività statistiche a rilevanza locale	Settore coinvolti	2020	2021	2022
	Sistemi informativi	•	•	•

L'attività statistica a rilevanza locale, finalizzata ad analizzare e monitorare lo stato socio-economico della città per fornire al Sindaco, alla Giunta, all'Ente e più in generale alla cittadinanza, informazioni statistiche ufficiali attraverso studi, analisi e/o progetti sarà realizzata attraverso:

- la programmazione annuale delle attività statistiche (pianificazione delle attività non istituzionali a seguito di accordi con assessorati e strutture dell'Ente)
- rilevazioni ed analisi relativi al mercato del lavoro locale, al fine di monitorare una componente fondamentale dello sviluppo economico cittadino
- monitoraggio e misura del "benessere" cittadino, in ottica multi-dimensionale (indicatori di BES-Benessere Equo e Sostenibile e/o indicatori di SDG-Obiettivi di Sviluppo Sostenibile)
- più in generale il supporto statistico alle varie strutture ed organi dell'AC, da effettuare attraverso diverse modalità (supporto metodologico, elaborazioni, analisi, studi e pubblicazioni, sondaggi ed indagini campionarie).

#### Stato di attuazione al 30/06/2020

La programmazione annuale 2020 delle attività, malgrado uno slittamento dovuto all'emergenza sanitaria, è stata completata.

Per il mercato del lavoro locale, oltre al consueto aggiornamento sulla situazione socio-economica cittadina (allegato al DUP), è stato prodotto un report sugli addetti cittadini del settore "Industria e Servizi" nell'arco temporale 2007-2017.

Il monitoraggio e misura del "benessere" cittadino è stato temporaneamente sospeso a favore di un monitoraggio della mortalità cittadina durante l'emergenza sanitaria.

Indicatori: risultati raggiunti al 30/06/2020	
N. 2 report di rilevazioni principali (cens. perm. 2020, inflazione 2020)	Il censimento perm. 2020 è stato annullato
N. 3 report principali (programmazione delle attività non istituzionali, report sugli occupati, report sul mercato del lavoro)	N. 2

**Obiettivo operativo 9.02.15\_OP**  
**Valorizzare il personale del Comune**  
**Responsabile politico Assessore Viola Ferroni**

**Missione 01 Servizi istituzionali, generali e di gestione**  
**Programma 10 Risorse umane**

**Finalità da conseguire e stato di attuazione al 30/06/2020**

Potenziare l'investimento nel "capitale umano" con appositi corsi di formazione e percorsi di aggiornamento professionale permanente	Settore coinvolti	2020	2021	2022
	Capofila	•	•	•
	Direzione Generale			
	Indirizzo organizzazione e controllo	•	•	•
	Tutti i settori dell'Ente	•	•	•

L'attuale normativa, art. 57 2° comma del D.L. 124/2019, consente a partire dal 2020, il superamento del tetto di spesa per la formazione del personale, f al 50% della spesa sostenuta nell'anno 2009. Per tale scopo, sono già previste nello schema di Bilancio triennale 2020-2022 risorse finanziarie pari ad € 100.00,00 per ogni annualità, con un incremento in valore assoluto di € 40.8222,00, pari al 40,82%, rispetto alle attuali.

Questo consente il superamento di una situazione in cui le risorse erano appena sufficienti allo svolgimento dei corsi di formazione obbligatoria sulla sicurezza, sulla privacy, sull'anticorruzione e trasparenza. Con questo incremento sarà possibile sia finanziare appositi corsi di formazione specifica professionalizzanti in settori strategici dell'amministrazione sia potenziare i corsi di formazione obbligatoria. La finalità attesa è il potenziamento e la valorizzazione delle risorse umane del Comune attraverso l'investimento nel "capitale umano" del personale dell'Ente. Tale investimento avviene con il finanziamento di appositi corsi di formazione volti ad aumentare il livello di know out, con percorsi di aggiornamento permanente (life-long-learnig) per l'intero percorso lavorativo.

Tra gli strumenti finalizzati alla formazione professionale permanente anche l'organizzazione di corsi interni monotematici di aggiornamento ed approfondimento sull'evoluzione normativa da parte dei dirigenti e dei dipendenti iscritti all'albo dei formatori interni.

**Stato di attuazione al 30/06/2020**

Nei mesi di gennaio e febbraio 2020 sono stati attivati 23 corsi di formazione, nelle more della predisposizione del PF 2020-2022, A seguito dell'emergenza sanitaria nazionale dovuta alla pandemia da CORONAVIRUS-COVID 1 ed alle misure emergenziali adottate da Governo, sono stati sospesi i corsi di formazione in presenza e sono stati attivati principalmente corsi gratuiti in modalità a distanza (FAD o webinar), per i quali i dipendenti hanno partecipato nella forma del lavoro agile, in ottemperanza alle circolari del Dipartimento della PA. Questo ha consentito di accrescere le competenze professionali specifiche proprio nel periodo emergenziale, dando la possibilità di partecipare a n. 115 corsi di formazione (dato al 30/06/2020).

Contestualmente l'ufficio ha messo a disposizione dell'ente per fronteggiare l'emergenza sanitaria, in particolare per far fronte alle esigenze economiche dei più bisognosi nel periodo del lockdown, € 20.000,00, che verosimilmente non sarebbero stati spesi proprio a causa della sospensione della formazione in presenza.

Per questo motivo, il piano della formazione PF 2020/2022 la cui prima bozza è del 17/04/2020, è stato successivamente aggiornato in data 09/06/2020, data nella quale è iniziata nuovamente l'aggiornamento professionale in presenza, attraverso la previsione di appositi corsi in relazione alle linee guida ed alle misure governative adottate per consentire lo svolgimento delle attività in presenza nel rispetto delle misure (DPI e distanziamento sociale) e verificando con il RSPP la nuova capienza di tutte le sale nelle quali si svolgono i corsi.

Aggiornamento annuale a scorrere del Piano Triennale del fabbisogno di personale PTFP	Settore coinvolti	2020	2021	2022
	Capofila Direzione Generale	•	•	•
	Indirizzo organizzazione e controllo	•	•	•

Il decreto 8 maggio 2018 del Ministri per la semplificazione della Pubblica Amministrazione ha deliberato le linee di indirizzo per la predisposizione dei PTFP che prevedono, ex Dlgs 165/2001 art.6 , le modalità di predisposizione del piano di fabbisogno triennali. Occorrerà quindi di anno in anno precedere ad un loro aggiornamento a scorrere. Provvedere alla progettazione dei fabbisogni di risorse umane, secondo le priorità programmatiche dell'ente, quale strumento per coniugare l'ottimale impiego delle risorse pubbliche e gli obiettivi di performance organizzativa, efficienza, economicità e qualità dei servizi ai cittadini e assicurare, al contempo, il rispetto degli equilibri di finanza pubblica.

Nel corso del triennio proseguirà il percorso di progettazione e pianificazione delle risorse umane necessarie alla realizzazione delle sfide che la nuova Amministrazione Comunale intende tradurre in obiettivi di governo locale.

#### Stato di attuazione al 30/06/2020

Con deliberazione n. 164 del 17/3/2020, la Giunta Comunale ha approvato la rilevazione delle eventuali situazioni di eccedenza e soprannumerarietà del personale e della dirigenza, Su tale presupposto, ed in ossequio all'allora vigente normativa in materia assunzionale (art. 3 DL 90/2014 e s.m.i.) fondata sulla sostenibilità finanziaria delle assunzioni sulla base dei risparmi dovuti alle cessazioni intervenute nell'annualità precedente, con deliberazione n. 193 in data 17/04/2020, la Giunta Comunale ha approvato il P.T.F.P. 2020-22 per l'annualità 2020. A seguito dell'emanazione del D.M. 17/03/2020, pubblicato sulla GU n. 108 del 27/4/2020, si è proceduto a ridefinire complessivamente la capacità assuntiva dell'ente in base ai principi di sostenibilità finanziaria delle scelte, determinati dal cd "decreto crescita" (art. 33, comma 2, DL 34/2019, convertito, con modificazioni, in legge n. 58/2019).

Rispetto al PTFP precedentemente adottato, si è trattato di ridefinire la progettazione assuntiva con prescritta asseverazione da parte del Collegio dei Revisori, secondo la previsione del DM 17/3/2020, con incremento complessivo delle unità assumibili e riequilibrio tra i profili professionali necessari, tra i quali, specificamente, quelli afferenti i servizi educativi e la polizia locale.

Gestione reclutamento personale e cessazioni	Settore coinvolti	2020	2021	2022
	Capofila Direzione Generale	•	•	•
	Indirizzo Organizzazione e controllo	•	•	•

Provvedere alla organizzazione e gestione dei processi reclutativi, concorsuali e selettivi, anche di natura flessibile, corrispondenti alle figure professionali necessarie, favorendo pratiche e metodologie finalizzate a raggiungere l'obiettivo di provvista delle risorse umane professionali e qualificate per garantire l'operatività dei servizi.

Nel corso del triennio proseguirà la progettazione di varie procedure selettive di ambito amministrativo, tecnico, informatico, educativo e della polizia locale, al fine di implementare i servizi con risorse umane qualificate. La provvista reclutativa delle risorse dirigenziali dovrà individuare le figure che andranno a costituire il futuro management direzionale locale, in un'ottica di valorizzazione delle competenze e delle professionalità emergenti.

Nel corso del triennio dovrà essere data attuazione ai processi reclutativi previsti nel PTFP

Particolare attenzione dovrà essere dedicata alla continua evoluzione della normativa pensionistica finalizzata ad una corretta applicazione delle norme in materia di cessazioni da lavoro e correlato supporto al personale dipendente interessato.

### **Stato di attuazione al 30/06/2020**

Si è trattato, nel semestre di riferimento, di effettuare tutte le attività concorsuali con riguardo alle selezioni pubbliche seguenti:

- 1) concorso pubblico a n. 30 posti di profilo "amministrativo" catg. C, concluso nel mese di gennaio 2020 ed i cui vincitori sono stati assunti in data 31/1/2020;
- 2) concorso pubblico a n. 11 posti di profilo "amministrativo" catg. D, concluso nel mese di luglio 2020;
- 3) concorso pubblico a n. 15 posti di profilo "tecnico (geometra)" catg. C, concluso nel mese di agosto 2020.

Per i concorsi di cui ai punti 2) e 3) occorre evidenziare come le relative prove orali siano state più volte rimandate per effetto degli emanati provvedimenti in ambito di emergenza pandemica da COVID-19. Sempre a quest'ultimo riguardo, l'organizzazione approntata ha necessariamente tenuto conto della messa in atto, da parte del Comune di Livorno, di misure precauzionali ad hoc, pubblicate sulla Rete Civica e rese note a ciascun candidato ed altri soggetti in presenza in occasione dei concorsi.

Nel semestre in esame sono state bandite altre procedure pubbliche concorsuali:

- a n. 1 posto di Dirigente QUD (Settore Tecnologico);
- a n.1 posto di Dirigente QUD (Settore Sistemi Informativi).

Per effetto dell'emergenza epidemiologica da COVID-19, sono state posticipate al mese di luglio le prove scritte del concorso a Dirigente Settore Tecnologico (anche in questo caso, con l'approntamento di misure precauzionali straordinarie per limitare il contagio), mentre per l'altra procedura concorsuale si ipotizza la realizzazione nei prossimi mesi.

Sono state effettuate le seguenti selezioni pubbliche per il conferimento, da parte del Sindaco, di incarichi dirigenziali a contratto, ai sensi dell'art. 110, comma 1, TUEL 267/00:

- Dirigente Settore Polizia Municipale;
- Dirigente Settore Sviluppo, Valorizzazione e Manutenzioni;
- Dirigente Settore Attività Culturali, Musei, Fondazioni

Con riferimento agli assetti dirigenziali dell'ente, si evidenzia – infine – lo scorrimento della graduatoria concorsuale pubblica, in scadenza al 30 settembre 2020, mediante l'assunzione di n. 2 unità "Dirigente" Q.U.D. a tempo indeterminato, che consentono la copertura direzionale di settori strategici (Istruzione e politiche Giovanili e Edilizia privata e SUAP).

Con riferimento alla materia pensionistica, occorre rappresentare una considerevole attività provvedimentale in merito alla risoluzione dei rapporti di lavoro del personale, indotta anche dall'approssimarsi della scadenza di efficacia della cd "Quota 100". Sono state approntate comunque tutte le attività afferenti la risoluzione del rapporto di lavoro anche per le restanti tipologie normative (opzione donna – pensione anticipata – limiti di età – limiti di servizio – dispensa dal servizio ecc...), elaborando i report periodici necessari alla direzione del Personale per l'impostazione delle politiche sostitutive da inserire negli atti di pianificazione del fabbisogno di risorse umane.

Analisi specifiche settoriali sui fabbisogni	Settore coinvolti	2020	2021	2022
	Capofila Direzione Generale	•	•	•
	Indirizzo organizzazione e controllo	•	•	•

In un ottica anche maggiormente rispondente ai nuovi principi di cui al decreto legs.vo 165/2001 per come modificato anche dal Dlgs 75/2017 occorre sviluppare studi ed analisi sui “processi produttivi” interni onde individuare , in una logica anche comparativa con realtà analoghe per dimensioni, “fabbisogni standard” definibili a livello di processi, funzioni e attività omogenee propedeutici ad percorsi riorganizzativi in termini macro e micro strutturali.

**Stato di attuazione al 30/06/2020**

La finalità sarà realizzata a partire dal secondo semestre del 2020.

Analisi e monitoraggio della spesa di personale	Settore coinvolti	2020	2021	2022
	Capofila Direzione Generale	•	•	•
	Indirizzo organizzazione e controllo	•	•	•

Analisi costante delle variabili del costo del personale sia rispetto al trend passato, ma anche simulazioni e proiezioni secondo i fabbisogni, in modo da assicurare il rispetto dei parametri di efficienza della spesa e di eventuale riallocazione delle risorse. Sono previsti report mensili e trimestrali ai soggetti utilizzatori, per valutare gli scostamenti rispetto alle previsioni ed alla programmazione e valutazione di eventuali interventi correttivi. Le azioni avverranno nel rispetto ed in linea con l'evoluzione delle norme in materia di limitazioni di spesa di personale, con particolare riferimento ai presupposti necessari per assicurare le capacità assuntive dell'Ente, secondo gli atti di programmazione dei fabbisogni di personale.

**Stato di attuazione al 30/06/2020**

Il monitoraggio è stato eseguito regolarmente, anche in riferimento alle diverse scadenze per le rilevazioni di legge, fornendo supporto per quanto riguarda la verifica della capacità assuntiva secondo le nuove regole introdotte dal DM 17/3/2020 in occasione della redazione delle modifiche del PTFP e la riallocazione delle risorse sulla base delle esigenze prospettate.

Revisione disciplina attuativa disposizioni contrattuali in materia di personale con aggiornamento del software in uso. Semplificazione e digitalizzazione procedure interne.	Settore coinvolti	2020	2021	2022
	Capofila Direzione Generale	•	•	•
	Indirizzo organizzazione e controllo	•	•	•

Revisione delle modalità applicative degli istituti contrattuali, per una maggiore efficienza della struttura amministrativa, in relazione alle innovazioni introdotte con il CCNL 21/5/2018. Aggiornamento delle discipline in materia di orario di lavoro per una semplificazione delle procedure, una maggiore digitalizzazione ed efficienza dei servizi resi all'utente. Miglioramento e massimo impiego delle segnalazioni via web per migliorare eridurre i tempi di risposta e risoluzione delle problematiche rappresentate. Diffusione di "best practice" attraverso la predisposizione di circolari in materia di comportamento in servizio (utilizzo corretto del badge) e di gestione del rapporto di lavoro (aspettative, permessi , visite fiscali ecc.). Miglioramento delle procedure gestionali dei programmi software, attraverso la revisione e l'aggiornamento dei programmi in uso, in modo da adattarli all'evoluzione delle relative discipline di legge e contrattuali.

**Stato di attuazione al 30/06/2020**

In occasione della situazione emergenziale COVID 19 sono state elaborate nuove funzionalità per introdurre i nuovi istituti e giustificativi previsti dalla normativa, fornendo tutte le informazioni necessarie agli utenti per l'utilizzo delle procedure via web. La revisione degli altri istituti è stato al momento rinviato alla seconda parte dell'anno, compatibilmente con le necessità collegate all'emergenza covid. le attività ricorrenti sono state comunque regolarmente gestite, facendo fronte anche alle difficoltà derivanti dalla situazione emergenziale ed alle novità introdotte in tali ambiti dalla normativa speciale emanata in questo periodo, con particolare riferimento ai nuovi permessi/congedi, allo smart working ed ai premi retributivi.

Supporto gestione contenzioso nei procedimenti disciplinari e nelle cause di lavoro	Settore coinvolti	2020	2021	2022
	Capofila Direzione Generale	•	•	•
	Indirizzo organizzazione e controllo	•	•	•

Si prevedono, secondo le indicazioni nel piano anticorruzione, azioni formative sul codice di comportamento, per la sensibilizzazione del personale sulle tematiche in esso contenute e la diffusione di comportamenti corretti in tutti gli ambiti, con particolare riferimento ai settori a maggiore indice di rischio, anche attraverso l'invio di circolari in materia. Analisi dei procedimenti disciplinari e nelle cause di lavoro in supporto istruttorio all'Avvocatura civica .

**Stato di attuazione al 30/06/2020**

La situazione emergenziale dei primi mesi dell'anno non ha permesso la programmazione delle attività formative sul codice di comportamento, che sono state rimandate alla 2^ metà dell'anno. Sono state apportate le modifiche necessarie alla documentazione relativa alla presentazione del codice di comportamento, per acquisire le novità normative e le indicazioni dell'ANAC, che avverrà nella seconda parte dell'anno. A causa della situazione emergenziale non è stato possibile avviare il processo di revisione dei codici, ma è stato avviato lo studio sulle innovazioni necessarie secondo le indicazioni ANAC. Sono comunque stati portati avanti procedimenti disciplinari che è stato necessario avviare in questa prima fase dell'anno e la conclusione di alcuni procedimenti in precedenza sospesi a seguito della conclusione del procedimento penale cui era correlato

Indicatori: risultati raggiunti al 30/06/2020	
<b>Potenziare l'investimento nel "capitale umano" con appositi corsi di formazione e percorsi di aggiornamento professionale permanente</b>	
N. corsi di formazione	N. 115
N. corsi di formazione con docenti interni	N. 6
N. corsi di formazione obbligatoria appaltati	N. 15
N. corsi a catalogo o spot	N. 94
% di corsi effettuati con risorse umane dell'ente = N. corsi con docenti interni/N. corsi di formazione	N. corsi con docenti interni/N. corsi di formazione 6/115 = 5,22%
N. dipendenti coinvolti	N. 720
Incremento/decremento rispetto al 2019	Dato disponibile al 31.12.2020
Censimento delle valutazioni riferite ai corsi interni	Dato disponibile al 31.12.2020
<b>Aggiornamento annuale a scorrere del Piano Triennale del fabbisogno di personale PTFP</b>	
N. variazioni al PTFP	N. 1
<b>Gestione reclutamento personale e cessazioni</b>	
N. concorsi pubblici	N. 5
N. procedure di mobilità esterna e interna	N. 62
N. assunzioni a tempo determinato	N. 25
N. assunzioni personale di ruolo	N. 35
N. procedura di cessazione	N. 46
<b>Analisi specifiche settoriali sui fabbisogni</b>	
n. settori coinvolti da analisi specifiche	Dato disponibile al 31.12.2020
<b>Analisi e monitoraggio della spesa di personale</b>	
N. report di monitoraggio della spesa	N. 2
Valore percentuale delle risorse non impegnate sul totale della spesa di personale	Dato ancora non disponibile perché quello significativo può essere rilevato solo a fine anno. AL 30/6 gli impegni sono in linea con le previsioni, anche tenendo conto dello slittamento di alcune assunzioni a causa emergenza Covid
<b>Revisione disciplina attuativa disposizioni contrattuali in materia di personale con aggiornamento del software in uso. Semplificazione e digitalizzazione procedure interne.</b>	
N. revisioni effettuate della vigente disciplina in materia di personale	N. 4
N. di procedimenti interni rivisti con digitalizzazione e riduzione cartaceo	N. 2
N. di circolari inviate	N. 3
N. di segnalazioni via web esaminate	N. 612
<b>Gestione contenzioso e procedimenti disciplinari</b>	
N. di circolari inviate	Nel periodo emergenza Covid non sono state effettuate comunicazioni in ambito disciplinare ma n. 3 circolari in materie di permessi/aspettative correlate alle novità introdotte dalle norme emanate nel periodo emergenziale
Giornate di formazione in materia di codice di comportamento	Non effettuate causa emergenza Covid
N. di procedimenti disciplinari/contenzioso esaminati e/o istruiti	N. 8

**Obiettivo operativo 9.02.16\_OP**  
**Gestire efficacemente e migliorare i servizi per l'edilizia privata**  
**Responsabile politico Assessore Silvia Viviani**

**Missione 01 Servizi istituzionali, generali e di gestione**  
**Programma 06 Ufficio Tecnico**

**Finalità da conseguire e stato di attuazione al 30/06/2020**

Rendere più efficace e snella la gestione dell'edilizia privata migliorando i servizi all'utenza e uniformando regole e prassi applicative, promuovendo il confronto con gli ordini professionali ed i Comuni contermini (in particolare Collesalvetti).	Settore coinvolti	2020	2021	2022
	Capofila Edilizia privata e SUAP	•	•	•
	Sistemi informativi	•	•	•

L'obiettivo, che interagisce con l'obiettivo relativo alla formazione del nuovo Piano Operativo Comunale, si propone di perseguire le seguenti finalità, agendo su diversi fronti:

- migliorare i servizi all'utenza (cittadini, imprese, professionisti) agendo sulle tempistiche di rilascio degli atti, migliorando la gestione dello sportello edilizia (interfaccia PA/utenza), l'implementazione dei processi di digitalizzazione/dematerializzazione dei procedimenti e degli archivi delle pratiche edilizie;
- consolidare rapporti di collaborazione e confronto con gli ordini e collegi professionali condividendo obiettivi e azioni su temi di comune interesse, quali:
- condivisione di prassi e linee applicative delle norme che regolano l'attività edilizia;
- aggiornamento e revisione del regolamento edilizio;
- collaborazione per l'ottimizzazione dello sportello di consulenza tecnica a cittadini e professionisti (es. servizio FAQ);
- processi di digitalizzazione degli archivi delle pratiche edilizie;
- promuovere percorsi formativi che accrescano il patrimonio comune di conoscenze degli operatori dell'edilizia (tecnici comunali e liberi professionisti);
- promuovere il confronto ed il coordinamento con il Comune di Collesalvetti al fine di uniformare prassi applicative nella gestione dell'attività edilizia;
- promuovere l'aggiornamento del Regolamento Edilizio comunale anche in sinergia con la formazione del nuovo Piano Operativo comunale;
- definire linee applicative univoche per la gestione delle disposizioni di salvaguardia del nuovo Piano Strutturale comunale che operano fino all'approvazione del nuovo Piano operativo comunale.

**Stato di attuazione al 30/06/2020**

Nell'ottica del miglioramento dei servizi all'utenza attraverso l'implementazione dei processi di digitalizzazione/dematerializzazione dei procedimenti e' stata attivata la procedura di notifica digitale relativamente ai permessi di costruire, alle sanatorie e alle autorizzazioni paesaggistiche mentre, in materia di procedimento di fiscalizzazione, è in corso un'ulteriore fase di definizione e implementazione nonché di messa a punto definitiva.

Inoltre la realizzazione di uno specifico progetto, denominato ALI, dedicato alla digitalizzazione degli archivi ha consentito nei primi sei mesi dell'anno di elaborare e digitalizzare n. 640 pratiche edilizie/abusivismo. Si è provveduto altresì a impostare la sezione FAQ nelle pagine di propria competenza all'interno della rete civica ed è stata avviata l'attività di ricognizione sui temi/argomenti da trattare nella suddetta sezione.

Parallelamente la ripresa e il consolidamento dei rapporti di collaborazione e confronto con gli ordini e collegi professionali sono stati formalizzati in data 04.06.2020 con la sottoscrizione del Protocollo d'intesa per la costituzione del Tavolo Comune/Ordini Professionali, approvato con atto GC n. 250 del 19/05/2020.

Sono state, inoltre, definite "Le linee applicative per la corretta gestione delle disposizioni di salvaguardia del nuovo Piano Strutturale comunale" sono state apprezzata dalla GC con decisione n. 117 del 03.06.

Controllare l'attività edilizia per contrastare l'abusivismo	Settore coinvolti	2020	2021	2022
	Capofila Edilizia privata e SUAP	•	•	•
	Polizia Municipale	•	•	•
	Entrate e patrimonio	•	•	•
	Sviluppo, valorizzazione e manutenzioni	•	•	•
	Contratti, provveditorato, economato	•	•	•

Promuovere e implementare azioni di controllo dell'attività edilizia e di contrasto all'abusivismo edilizio monitorando e ottimizzando il coordinamento tra i vari uffici comunali coinvolti.

#### Stato di attuazione al 30/06/2020

L'obiettivo previsto è stato pesantemente condizionato dalle carenze di organico dell'Ufficio nonché dalle misure di contenimento dell'emergenza epidemica da COVID19 che, a seguito di nuove modalità operative, hanno limitato la necessaria interazione e condivisione tra i vari uffici coinvolti al fine della strutturazione di azioni di controllo coordinate. Tuttavia gli Uffici hanno avviato una prima ricognizione delle criticità e hanno predisposto una bozza di regolamento per l'individuazione delle aree oggetto di acquisizione nel caso di inottemperanza dei provvedimenti di demolizione.

Indicatori: risultati raggiunti al 30/06/2020	
N. incontri e iniziative nell'ambito del tavolo tecnico con gli ordini professionali condivise/realizzate in un anno	N. 1
N. pratiche edilizie/condono digitalizzate in un anno	N. 640
Azioni a tutela del rispetto delle normative in materia edilizia e di contrasto all'abusivismo edilizio	N. 2: Decisione G.C. n. 117 del 03.06 inerente le linee applicative per la corretta gestione delle disposizioni di salvaguardia del nuovo Piano Strutturale comunale; E' stata predisposta una bozza di regolamento per l'individuazione delle aree oggetto di acquisizione in caso di inottemperanza dei provvedimenti di demolizione.

**Obiettivo operativo 9.02.17\_OP**  
**Gli immobili dell'ente sedi di uffici: manutenzione ordinaria e straordinaria**  
**Responsabile politico Assessore Silvia Viviani**

**Missione 01 Servizi istituzionali, generali e di gestione**

**Programma 06 Ufficio Tecnico**

**Finalità da conseguire e stato di attuazione al 30/06/2020**

Programmare e realizzare interventi manutentivi sugli immobili comunali sedi di uffici	Settore coinvolti	2020	2021	2022
	Capofila Sviluppo, valorizzazione e manutenzioni	•	•	•
	Infrastrutture e spazi urbani	•	•	•
	Impianti tecnologici	•	•	•

Al fine di realizzare gli interventi manutentivi sugli immobili comunali che negli ultimi anni sono stati insufficienti in relazione al degrado delle strutture, risulta necessario:

- poter disporre di stanziamenti pluriennali assestati sul bilancio con valori congrui ai fabbisogni di intervento;
- sviluppare un'attività di monitoraggio degli interventi sul tipo *asset management*
- disporre di modalità di esecuzione delle attività manutentive mediante accordi quadro pluriennali anche plurioperatore definire in modo più efficace la ripartizione tra settori delle modalità di intervento, perseguendo costantemente l'integrazione delle attività.

**Stato di attuazione al 30/06/2020**

Sono state analizzate diverse modalità di esecuzione degli accordi quadro, pur nella urgenza scolastica, e si prevede un completamento nel secondo semestre del 2020.

Nonostante la situazione del tutto eccezionale sono stati gestiti con limitato periodo di sospensione gli AQ disponibile nel Settore I.T., con una contenuta contrazione dell'attività.

**Indicatori: risultati raggiunti al 30/06/2020**

N. interventi significativi di manutenzione straordinaria e recupero edilizio-impiantistico su immobili sedi di uffici realizzati in un anno	N. 0
--	------

**Obiettivo operativo 9.02.18\_OP**  
**Lo sviluppo di un'infrastruttura smart sulla rete di pubblica illuminazione**  
**Responsabile politico Assessore Silvia Viviani**

**Missione 10 Trasporti e diritto alla mobilità**  
**Programma 05 Viabilità e infrastrutture stradali**

**Finalità da conseguire e stato di attuazione al 30/06/2020**

Esecuzione degli interventi previsti nel primo triennio della concessione del Servizio integrato Pubblica Illuminazione Smart (SIPIS)	Settore coinvolti	2020	2021	2022
	Impianti tecnologici	•	•	•

Verificare il rispetto del cronoprogramma conseguente alla consegna del servizio, monitorando costantemente la progressiva riabilitazione delle rete di pubblica illuminazione, mediante la riqualificazione a LED ed il controllo palo-palo degli apparecchi illuminanti abilitati per la connessione ad ogni tipo di sensoristica e comunicanti tra loro via radio e via cavo a costituire una rete smart cittadina.

**Stato di attuazione al 30/06/2020**

Nonostante la fase del tutto eccezionale è avviata la difficile fase iniziale, che non ha mancato di manifestare problematiche che si spera possano essere risolte, andando a regime nel 2° semestre. Completate le progettazioni della Illuminazione monumentale ed avviati interventi; definiti i TEE; eseguita parte rilevante del censimento iniziale con revisione del perimetro di gestione.

Implementazione della rete di sensori e sviluppo di applicazioni di utilità a servizio dei cittadini a partire dai dati rilevati sulla rete smart (SIPIS)	Settore coinvolti	2020	2021	2022
	Capofila	•	•	•
	Infrastrutture e spazi urbani	•	•	•
	Impianti tecnologici	•	•	•
	Ambiente e mobilità	•	•	•
Sviluppo economico, turismo, Sportello Europa	•	•	•	

La massa crescente dei dati rilevati mano a mano che si estenderà la rete di rilevamento sono con formato open e di proprietà dell'amministrazione comunale, la quale potrà disporre per sviluppare, con idonea consulenza di società esperte del settore, applicazioni di concreto utilizzo da parte dei cittadini in grado di migliorarne la qualità della vita, oggettivizzandone il principio di cittadinanza.

**Stato di attuazione al 30/06/2020**

Il ritardo nell'avviamento della riqualificazione delle lampade a Lec dei pali ha inevitabilmente rimandato al 2° semestre la posa in opera della sensoristica prevista.

**Indicatori: risultati raggiunti al 30/06/2020**

N. di sensori intelligenti installati sulla rete di illuminazione pubblica	N. 0
--	------

**Obiettivo operativo 9.02.19\_OP**  
**Difesa dell'ente e consulenza giuridico-legale**  
**Responsabile politico Assessore Gianfranco Simoncini**

**Missione 01 Servizi istituzionali, generali e di gestione**  
**Programma 11 Altri servizi generali**

**Finalità da conseguire e stato di attuazione al 30/06/2020**

<b>Valorizzare la professionalità degli avvocati interni</b>	<b>Settore coinvolti</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
	Avvocatura civica	•	•	•

L'Avvocatura civica è preposta alla difesa in giudizio delle ragioni dell'Amministrazione comunale, oltreché allo svolgimento di una continua attività di consulenza giuridica a favore della struttura amministrativa. E' previsto l'affidamento, laddove non vi siano motivi di incompatibilità, della difesa esclusivamente agli avvocati interni, con questo conseguendo, da una parte, lo sviluppo della loro professionalità e dall'altra, ove possibile, un risparmio di spesa.

**Stato di attuazione al 30/06/2020**

Tutte le cause sono state affidate ai legali interni ad eccezione della gestione della lite da parte di legali indicati dall'Istituto Assicurativo del Comune per la Responsabilità civile nelle insidie stradali sopra franchigia.

<b>Migliorare la qualità della consulenza giuridico-legale rivolta ai settori dell'ente</b>	<b>Settore coinvolti</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
	Avvocatura civica	•	•	•

Supportare in modo costante e puntuale tutti i settori che ne facciano richiesta con pareri che tengano conto della più aggiornata giurisprudenza e dottrina in materia al fine di ridurre i possibili contenziosi e migliorare la qualità dell'agire amministrativo.

**Stato di attuazione al 30/06/2020**

Sono stati forniti pareri ed approfondimenti secondo dottrina e giurisprudenza più aggiornata al fine di supportare gli uffici dell'Amministrazione nella riduzione e/o prevenzione dei contenziosi.

<b>Migliorare i processi decisionali sulla costituzione in giudizio dell'ente</b>	<b>Settore coinvolti</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
	Avvocatura civica	•	•	•

Procedere ad una complessiva attività di revisione dei processi che conducono alla decisione di attivare o meno la difesa in giudizio. A tal fine saranno individuate le specifiche fattispecie in presenza delle quali l'amministrazione dovrà costituirsi parte civile nei procedimenti penali in cui la stessa amministrazione sia parte offesa.

Si procederà inoltre ad una verifica relativa al procedimento ad oggi seguito per la sottoposizione alla Giunta Comunale della decisione in ordine alla costituzione dell'Amministrazione nei giudizi civili o amministrativi in cui sia citata.

**Stato di attuazione al 30/06/2020**

Sono state individuate le tipologie di reato in presenza delle quali l'Amministrazione si costituisce parte civile (abusi edilizi, occupazioni abusive di immobili).

E' stata puntualmente valutata con gli uffici competenti in base alla materia trattata l'opportunità o meno di resistere o agire in giudizio.

<b>Formare giovani laureati attraverso il tirocinio</b>	<b>Settore coinvolti</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
	Avvocatura civica	•	•	•
Proseguire l'attività di formazione di praticanti avvocati che costituisce, da una parte, un arricchimento per il formatore e dall'altra consente a giovani laureati di apprendere la professione con specifico riferimento al diritto amministrativo.				
<b>Stato di attuazione al 30/06/2020</b>				
L'attività di formazione dei praticanti si è conclusa regolarmente, salvo l'inevitabile sospensione della presenza dovuta all'emergenza Covid-19.				

<b>Indicatori: risultati raggiunti al 30/06/2020</b>	
N. cause avviate nell'anno patrocinata da avvocati interni / Totale cause avviate nell'anno	Tutte tranne una (si veda la rendicontazione della finalità)

<b>Obiettivo operativo 9.02.20_OP</b> <b>Potenziamento dei servizi alle imprese</b> <b>Responsabile politico Assessore Rocco Garufo</b>
<b>Missione 14 Sviluppo economico e competitività</b> <b>Programma 04 Reti e altri servizi di pubblica utilità</b>

<b>Finalità da conseguire e stato di attuazione al 30/06/2020</b>
---

<b>Progressiva affermazione della piattaforma regionale STAR</b>	<b>Settore coinvolti</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
	Edilizia privata e SUAP	•	•	
Per una gestione più efficiente delle procedure e delle modalità di comunicazione sarà progressivamente affermata la piattaforma regionale STAR (interoperabile con la piattaforma AIDA ed il gestionale SUAP), quale canale unico di dialogo con le imprese, per una gestione più efficiente delle procedure e delle modalità di comunicazione.				
<b>Stato di attuazione al 30/06/2020</b>				
Sono proseguite le riunioni del TTR che si sono svolte regolarmente seppur in modalità telematica attraverso l'utilizzo di sistemi di web conference. A seguito del dispiegamento della nuova piattaforma STAR i contatti con RT e con gli uffici interni hanno riguardato oltre alle materie di competenza del Comune di Livorno anche i procedimenti e la modulistica gestita dal Comune di Livorno per tutta la Comunità AIDA e dei Comuni che a suo tempo ne hanno fatto richiesta.				

Implementare l'utilizzo dei sistemi di interoperabilità con enti terzi e ottimizzazione dei procedimenti SUAP	Settore coinvolti	2020	2021	2022
	Capofila Edilizia privata e SUAP	•	•	•
	Sistemi informativi	•	•	•
	Tutti i settori coinvolti nei procedimenti SUAP	•	•	•

Incrementare l'utilizzo degli strumenti messi a disposizione dal sistema di interoperabilità della Regione Toscana: "scrivania virtuale" per la gestione delle comunicazioni, della trasmissione e della ricezione di integrazioni documentali, nonché degli atti conclusivi del procedimento.

Ottimizzare la gestione degli endoprocedimenti SUAP all'interno dell'Amministrazione Comunale.

#### Stato di attuazione al 30/06/2020

E' stato avviato un percorso con il fornitore del back office, con l'ufficio Sistemi informativi e con Regione Toscana per la revisione del gestionale VBG che dovrà essere in linea con la nuova piattaforma dei servizi alle imprese regionale STAR. Sono stati parimenti coinvolti gli altri Comuni toscani che utilizzano il gestionale fornito da P.A. Evolution al fine di ottimizzare le risorse da impiegare. Considerato che il Comune di Livorno è coordinatore del progetto AIDA le azioni da intraprendere sono state condivise anche con i relativi Comuni aderenti.

Nell'ambito dell'ottimizzazione della gestione degli endoprocedimenti sono state realizzate, in collaborazione ai settori Urbanistica Edilizia ed Ambiente Mobilità, le check list per la definizione della procedura per Autorizzazione Unica Ambientale (AUA) e l'analisi della procedura per Stazioni Radio Base (SRB).

Tutoraggio verso professionisti, associazioni di categoria ed imprese	Settore coinvolti	2020	2021	2022
	Edilizia privata e SUAP	•	•	•

Promuovere iniziative e strumenti per orientare e supportare gli operatori del settore (professionisti, associazioni di categoria, imprese) all'utilizzo degli applicativi informatici per la presentazione delle istanze e per l'attivazione dei procedimenti (piattaforma regionale STAR, ecc.) e più in generale fornire supporto e consulenza nelle materie di competenza del SUAP.

#### Stato di attuazione al 30/06/2020

E' stato redatto il manuale "Il portale AIDA/STAR un tour guidato" che è stato messo a disposizione degli utenti che ne hanno fatto richiesta e pubblicato sulla home page di Aida/SUAP nella sezione News.

Inoltre sono state svolte regolarmente le attività di supporto e tutoraggio agli operatori interni per l'utilizzo dei vari applicativi in uso.

Rispetto agli utenti esterni si è registrato un notevole incremento a causa dell'emergenza epidemiologica COVID19 e a seguito delle misure disposte dal Governo e dalla Regione Toscana. L'ufficio è stato inserito in gruppi di lavoro dedicati all'interpretazione normativa in modo da garantire agli utenti risposte condivise tra i diversi settori dell'Amministrazione.

Il monitoraggio e l'aggiornamento delle sezioni INFO, FAQ, NEWS presenti sulla home page Suap del portale AIDA sono state svolte periodicamente per garantire la corretta informazione agli utenti rispetto a novità normative e procedurali.

Indicatori: risultati raggiunti al 30/06/2020	
N. incontri con gli uffici interni all'Ente coinvolti nella gestione dei procedimenti SUAP, finalizzati alla estensione dell'utilizzo del <i>back office</i> , realizzati in un anno	N. 3 (Ufficio Polizia amministrativa per Strutture sanitarie; Settore Ambiente e ufficio commercio/artigianato per attività insalubri; Settore Istruzione per gestione emergenza Covid procedure Centri Estivi)
N. incontri con <i>stakeholders</i> esterni (ordini professionali, associazioni di categoria, ecc.) per aggiornamento e formazione su procedure, normative e applicativi informatici, realizzati in un anno	N. 4 (Agenzia delle Dogane e Monopoli per nuovo disciplinare procedure Art. 19; Regione Toscana: accreditamento Strutture Sociali, nuovo applicativo gestionale STAR; Autorità Portuale per regolamento per esecuzione opere rientranti nell'ambito dell'ADSP Mar Tirreno Settentrionale)

<p><b>Obiettivo operativo 9.02.21_OP</b>  <b>Riorganizzazione della macchina comunale</b>  <b>Responsabile politico Assessore Viola Ferroni</b></p> <p><b>Missione 01 Servizi istituzionali, generali e di gestione</b>  <b>Programma 10 Risorse umane</b></p>
--

<b>Finalità da conseguire e stato di attuazione al 30/06/2020</b>
---

Analisi e benchmarking propedeutici a processi di miglioramento organizzativo	Settore coinvolti	2020	2021	2022
	Capofila Direzione Generale	•	•	
	Indirizzo Organizzazione e controllo	•	•	

L'obiettivo nasce dalla considerazione che l'organizzazione debba essere vista come non un assetto "dato" ma come un assetto "revisionabile". Partire infatti da un'ipotesi di organizzazione "data" come elemento rigido induce a correre il rischio di non rispettare, nel loro divenire, i principi dell'ottimizzazione delle risorse disponibili nell'ottica di perseguimento degli obiettivi di performance organizzativa e di erogazione di migliori servizi alla comunità. Gli assetti gestionali ed organizzativi saranno dunque costantemente oggetto di analisi, anche comparative, per verificare spazi operativi di miglioramento in termini sia di diversi modelli gestionali sia di miglioramento in efficacia ed efficienza.

L'organizzazione del lavoro dovrà essere volta:

- alla semplificazione dei processi
- all'implementazione delle procedure informatiche
- alla valorizzazione professionale dei dipendenti
- alla creazione di un clima di benessere organizzativo
- alla valorizzazione del lavoro di squadra.

Da questo punto di vista assumerà valore strategico ed innovativo per il Comune di Livorno addivenire all'approvazione della disciplina organica del Regolamento degli Uffici e dei Servizi sulla base del combinato disposto di cui agli artt. 7 e 89 del D.Lgs. 267/2000 e s.m.i. ed agli artt. 5 e 35, comma 7 del D.Lgs. 165/2001.

**Stato di attuazione al 30/06/2020**

A causa dell'emergenza COVID 19, non è stato possibile effettuare analisi comparative, essendo il Settore impegnato nelle attività di organizzazione dei servizi urgenti ed indifferibili da rendere in presenza e nell'attivazione concreta dello smart working. Il Settore, infatti, ha dovuto predisporre in estrema urgenza la disciplina regolamentare e la successiva attuazione del lavoro agile.

Per queste motivazioni, si chiede la postergazione dell'obiettivo operativo al 2021, così come la definizione delle linee guida per l'approvazione del regolamento organico dell'ordinamento degli uffici e dei servizi.

Sviluppo di un sistema permanente di Relazioni Sindacali	Settore coinvolti	2020	2021	2022
	Capofila Direzione Generale	•	•	•
	Indirizzo Organizzazione e controllo	•	•	•

Il CCNL 21/05/2018 relativo al comparto Funzioni Locali disciplina nel dettaglio il sistema complessivo delle relazioni sindacali, prevedendo, tra l'altro un CCDI a valore triennale. Nell'anno 2018 è stato firmato in data 31 dicembre un accordo "stralcio-ponte" a valenza annuale, contenente una clausola di ultravigenza come previsto dal contratto nazionale. L'obiettivo prioritario è instaurare un sistema di relazioni sindacali che, nello scenario triennale, veda l'applicazione dei nuovi istituti contrattuali previsti. La finalità consiste nello sviluppo di un sistema di relazioni stabili tra amministrazione e rappresentanti sindacali, improntato, nel rispetto della diversità dei ruoli, alla partecipazione consapevole, al dialogo continuo, costruttivo e trasparente. Da questo punto di vista particolare rilevanza assumerà l'organismo paritetico per l'innovazione di cui all'art. 6 del CCNL 21/05/2018. Per ciò che attiene la dirigenza, l'ARAN ha ricevuto l'indirizzo da parte del Governo per l'avvio delle trattative del CCN, per cui nel triennio 2020-2022 dovranno essere rivisti i relativi accordi.

#### Stato di attuazione al 30/06/2020

Il sistema delle relazioni sindacali e le trattative per la definizione delle code contrattuali al CCDI 2019-2021 sono state avviate in data 27/01/2020, con la firma di un accordo che postergava al 31/03/2020 la sottoscrizione della 1° coda contrattuale.

Durante l'emergenza COVID-19, sono state affrontate con un sistema permanente di relazioni con le OO.SS. dei dipendenti e della dirigenza le tematiche per il lavoro agile ed il rientro in sicurezza dei dipendenti addetti ai servizi da svolgersi in presenza poiché individuati come indifferibili ed essenziali.

Non è stato, invece, possibile avviare le trattative volte alla definizione delle code contrattuali ancora da definire nell'anno 2020, se non in data 04/06/2020: durante l'incontro è emersa la volontà da parte dei sindacati di addivenire alla definizione delle indennità da condizioni lavoro ex. art. 70-bis, indennità per specifiche responsabilità ex. art. 70-quinquies 2 comma, ed indennità di servizio esterne ex. art. 56-sexies per gli agenti ed ispettori di Polizia Locale, di cui al CCNL 21/05/2018.

Indicatori: risultati raggiunti al 30/06/2020	
Analisi e benchmarking propedeutici a processi di miglioramento organizzativo	Nessuna – da postergare al 2021
N. analisi comparative	N. 3
<b>Sviluppo di un sistema permanente di Relazioni Sindacali</b>	
N. 3 Verifiche quadrimestrali sullo stato di attuazione del CCDI	N. 2

**Obiettivo operativo 9.02.22\_OP****Riparti Livorno: interventi economici, fiscali e organizzativi****Responsabile politici****Sindaco Luca Salvetti e Giunta Comunale****Missione 01 Servizi istituzionali, generali e di gestione****Programma 02 Segreteria generale****Programma 03 Gestione economica, finanziaria, programmazione, provveditorato****Programma 04 Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali****Programma 05 Gestione dei beni demaniali e patrimoniali****Programma 10 Risorse umane****Missione 05 Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali****Programma 02 Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale****Missione 06 Politiche giovanili, sport e tempo libero****Programma 01 Sport e tempo libero****Missione 07 Turismo****Programma 01 Sviluppo e la valorizzazione del turismo****Missione 12 Diritti sociali, politiche sociali e famiglia****Programma 05 Interventi per le famiglie****Missione 14 Sviluppo economico e competitività****Programma 01 Industria, PMI e Artigianato****Programma 02 Commercio - reti distributive - tutela dei consumatori****Missione 15 Politiche per il lavoro e la formazione professionale****Programma 03 Sostegno all'occupazione****Finalità da conseguire e stato di attuazione al 30/06/2020**

<b>Riparti Livorno: consolidamento degli equilibri di bilancio per garantire interventi economici e fiscali</b>	<b>Settori coinvolti</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
	<u>Capofila</u>	•	•	•
	Direzione Generale			
	Tutti i settori dell'Ente	•	•	•

Al fine di dare risposta locale alle conseguenze dell'emergenza sanitaria COVID 19, che ha prodotto una grave crisi economico-finanziaria per molte categorie economiche, con conseguenze negative sul PIL del paese e sul potere di acquisto delle famiglie anche livornesi, in attuazione della delibera di Consiglio Comunale n. 65 del 07/05/2020 con la quale si approva l'Atto di Indirizzo riferito ad interventi economici e fiscali, saranno messi in campo, compatibilmente con le risorse di bilancio e la salvaguardia dei relativi equilibri, interventi che consentano ai cittadini, ai lavoratori, alle categorie economiche e ai settori della nostra città maggiormente colpiti dalla crisi economico-finanziaria, di superare il periodo di emergenza e siano presupposto per garantire la ripartenza, coerentemente con gli strumenti che il Governo e la Regione Toscana hanno messo e metteranno in campo.

Saranno favoriti i soggetti, le categorie e i settori che non siano stati efficacemente intercettati dai suddetti interventi governativi e regionali, mediante procedure rapide da costruire dopo un confronto concreto con le relative categorie economiche e sigle sindacali.

**Stato di attuazione al 30/06/2020**

Si riportano di seguito gli interventi attuati durante il periodo emergenziale legato al Covid-19 al fine di consentire a cittadini, lavoratori e imprese della nostra città maggiormente colpiti dalla crisi economico-finanziaria di superare il periodo di emergenza, quale presupposto per garantire la ripartenza.

La rendicontazione che si riporta di seguito specifica gli interventi economici relativi ai buoni spesa, ai pacchi alimentari, ai pasti, alle spese a domicilio, gli interventi fiscali e gli interventi organizzativi relativi alle mascherine e alle misure per la sicurezza.

## Interventi economici e fiscali approvati

### Buoni spesa

- Stampati: n. 16.663;
- Valore complessivo: € 833.153,15;
- Soggetti ammessi: n. 3.526;
- Totale buoni spesa erogati: n. 3.302;
- Dipendenti impiegati: n. 64.

Si tratta dei buoni spesa erogati e consegnati dall'ente comunale ai soggetti più in difficoltà durante il difficile periodo emergenziale, che ha inesorabilmente colpito la popolazione livornese.

Si precisa che tale straordinaria attività ha richiesto la collaborazione di gran parte dei settori del Comune

### Interventi economici specifici settore sociale

- Pacchi alimentari: n. 1667  
per un valore complessivo pari a € 48.512,10.  
Si tratta dei pacchi alimentari consegnati a domicilio, principalmente tramite le associazioni di volontariato, ai soggetti più deboli e bisognosi presi in carico dal servizio sociale comunale;
- Pasti: n. 2291  
per un valore complessivo pari a: € 35.546,00;  
Si tratta dei pasti consegnati, tramite *Caritas*, a domicilio alle persone non autosufficienti nonché di quelli consegnati alle persone senza fissa dimora.
- Prodotti prima infanzia: € 52.000,00;  
Si tratta di prodotti consegnati alle famiglie per i bambini e le bambine di età compresa tra 0 e 24 mesi.
- Spesa a domicilio: n. 1297 (soggetti beneficiari)  
per un valore complessivo pari a: € 20.000,00;  
Si tratta della consegna della spesa a domicilio per gli anziani fragili.

### Interventi fiscali

- Intervento statale per IMU Settore turistico per € 154.342,00;
- Intervento statale per Imposta di soggiorno per € 80.493,00;
- Intervento statale per minori entrate Tosap per € 332.000,00;
- Fondo per l'esercizio delle funzioni fondamentali per € 9.684.208,00.
- Minore entrata per Imposta di pubblicità per € 600.000,00;
- Minore entrata per Imposta di soggiorno per € 850.000,00;
- Minore entrata Tosap per € 350.000,00;
- Minore entrata IMU per € 2.000.000,00;
- Minore entrata per addizionale IRPEF per € 1.100.000,00 (per tale entrata è stata anche approvata una manovra in riduzione per l'annualità 2021 per € 350.000,00 e per l'annualità 2022 per € 400.000,00);
- Minore entrata per recupero evasione IMU per € 4.000.000,00 (per tale entrata è stata approvata anche una manovra in aumento per l'annualità 2021 per € 3.000.000,00 e per l'annualità 2022 per € 2.300.000,00);
- Minore entrata per recupero evasione TARI per € 1.000.000,00 (per tale entrata è stata approvata anche una manovra in aumento per l'annualità 2021 per € 1.000.000,00).

Interventi organizzativi attuati
<b>Mascherine</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Mascherine consegnate ai nuclei familiari: n. 72.225;</li> <li>➤ Mascherine imbustate: n. 321.055;</li> <li>➤ Dipendenti impiegati: n. 150.</li> </ul>
<b>Misure per la sicurezza</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Protocolli di sicurezza: n.20;</li> <li>➤ Circolari: n.15;</li> <li>➤ Ordinanze sindacali: n.34.</li> </ul>

Indicatori: risultati raggiunti al 30/06/2020	
Documento di analisi dei soggetti, delle categorie e dei settori maggiormente colpiti dalla crisi economico-finanziaria	Rendicontazione al 31/12/2020
N. di interventi economici e fiscali approvati in un anno	Si veda lo stato di attuazione inserito nella finalità
Importo delle agevolazioni economiche e fiscali concessi in un anno	Si veda lo stato di attuazione inserito nella finalità

Riparti Livorno: strutturazione del lavoro agile/smart working all'interno del Comune	Settori coinvolti	2020	2021	2022
	Capofila Indirizzo, organizzazione e controllo	•	•	•
	Tutti i Settori dell'Ente	•	•	•

L'emergenza epidemiologica da Covid19 ha rappresentato per la Pubblica Amministrazione l'inizio di un punto di non ritorno nell'approccio all'organizzazione del lavoro. Un passaggio culturale prima ancora che gestionale. Le disposizioni che hanno consentito, in via derogatoria rispetto alla complessa normativa vigente, l'applicazione del lavoro agile/smart working quale modalità ordinaria di svolgimento della prestazione lavorativa, hanno costituito uno straordinario impulso ad un ripensamento strutturale sia dei processi lavorativi sia delle modalità di prestazione dei servizi al cittadino.

Il Comune di Livorno ha agito tempestivamente adottando con Deliberazioni della Giunta Comunale n. 161 del 11/03/2020 e n. 165 del 17/03/2020 il DISCIPLINARE PER L'APPLICAZIONE DEL "LAVORO AGILE" ALL'INTERNO DEL COMUNE DI LIVORNO DURANTE IL PERIODO EMERGENZIALE EPIDEMIOLOGICO DA COVID – 19 .

Nel periodo più acuto dell'emergenza (dal 23 marzo al 1 maggio) il Comune di Livorno ha registrato i seguenti dati medi su un totale di dipendenti in servizio pari a 1023 unità (di cui n. 133 a casa in disponibilità: profili di Coordinatore DIDATTICO Servizi Educativo-Scolastici, Coordinatore DIDATTICO Servizi Scolastici prima infanzia, EDUCATORE Servizi Educativo-Scolastici, INSEGNANTE Servizi Scolastici Prima infanzia):

- PERSONALE IN PRESENZA PER SERVIZI ESSENZIALI SUL TOTALE = 18,74%, pari a 192 unità;
- DIPENDENTI IN LAVORO AGILE SUL TOTALE = 58,71%, pari a 601 unità;
- DIPENDENTI IN LAVORO AGILE AL NETTO DEL PERSONALE IN DISPONIBILITA', IN ESENZIONE ED ASSENTE PER ALTRI GIUSTIFICATIVI = 75,83%.

Il lavoro agile, applicando tecnologie più avanzate e attivando modalità organizzative funzionali al contesto, rappresenta una preziosa opportunità sia per i dipendenti che per l'amministrazione con l'ovvia necessità del superamento del *digital divide* (sia in termini infrastrutturali che di disponibilità dei *device*) oltre che a un ripensamento complessivo delle strategie organizzative e assunzionali.

L'obiettivo dell'amministrazione è quello di disciplinare il lavoro agile, rendendolo quanto più strutturale possibile. Tale obiettivo impone un percorso a tappe intermedie: 1) preliminare individuazione delle attività c.d. "smartabili"- cioè

che possono essere utilmente svolte in smart working-; 2) rilevazione del livello di gradimento/preferenza tra i dipendenti del lavoro agile rispetto al lavoro in presenza; 3) regolamentazione, del lavoro agile come una delle "ordinarie" modalità di svolgimento dell'attività lavorativa da attuare tramite la stipula di accordi individuali.

#### **Stato di attuazione al 30/06/2020**

Le disposizioni che hanno consentito, in via derogatoria rispetto alla complessa normativa vigente, l'applicazione del lavoro agile/smart working quale modalità ordinaria di svolgimento della prestazione lavorativa, hanno costituito uno straordinario impulso ad un ripensamento strutturale sia dei processi lavorativi sia delle modalità di prestazione dei servizi al cittadino.

Il Comune di Livorno ha agito tempestivamente adottando con Deliberazioni della Giunta Comunale n. 161 del 11/03/2020 e n. 165 del 17/03/2020 il DISCIPLINARE PER L'APPLICAZIONE DEL "LAVORO AGILE" ALL'INTERNO DEL COMUNE DI LIVORNO DURANTE IL PERIODO EMERGENZIALE EPIDEMIOLOGICO DA COVID – 19 .

Nel periodo più acuto dell'emergenza (dal 23 marzo al 1 maggio) il Comune di Livorno ha registrato i seguenti dati medi su un totale di dipendenti in servizio pari a 1023 unità (di cui n. 133 a casa in disponibilità: profili di Coordinatore DIDATTICO Servizi Educativo-Scolastici, Coordinatore DIDATTICO Servizi Scolastici prima infanzia, EDUCATORE Servizi Educativo-Scolastici, INSEGNANTE Servizi Scolastici Prima infanzia):

- Totale dipendenti in servizio presso l'ente: n. 1023
- PERSONALE IN PRESENZA PER SERVIZI ESSENZIALI SUL TOTALE: 18,74%, pari a 192 unità;
- DIPENDENTI IN LAVORO AGILE SUL TOTALE: 58,71%, pari a 601 unità;
- DIPENDENTI IN LAVORO AGILE AL NETTO DEL PERSONALE IN DISPONIBILITA', IN ESENZIONE ED ASSENTE PER ALTRI GIUSTIFICATIVI: 75,83%.

Infine, con nota del 18/06/2020 è stata avviata una ricognizione delle attività che, a prescindere dall'eccezionale situazione emergenziale legata al Covid-19, sono ritenute compatibili, a valutazione dei dirigenti, con lo smart working: oggi cosiddette smartabili. Tale operazione è stata ritenuta opportuna in chiave prospettica, proprio alla luce degli indirizzi normativi e governativi relativi all'applicazione del lavoro agile nelle Amministrazioni Pubbliche per un ripensamento della struttura organizzativa della p.a. Della ricognizione in commento, avviata all'interno dei vari settori dell'Amministrazione, si darà atto nel dettaglio nel rendiconto al 31/12/2020.

Pertanto, sia sotto il versante della regolamentazione, sia sotto il versante dell'applicazione del lavoro agile, come si evince dai dati sopra riportati, l'ente, già nell'arco del primo semestre del 2020, ha attuato i primi interventi per il perseguimento dell'obiettivo operativo Riparti Livorno e in particolare della finalità relativa al lavoro agile.

#### **Indicatori: risultati raggiunti al 30/06/2020**

Progetto "Il lavoro agile nel Comune di Livorno: analisi delle attività da realizzare in smart working, regolamentazione, applicazione, rilevazione del livello di gradimento, risultati"	Si veda lo stato di attuazione inserito nella finalità
---	--

<b>Riparti Livorno: semplificazione amministrativa per ridurre il peso e gli oneri della burocrazia nelle normative di competenza comunale in favore del cittadino</b>	<b>Settori coinvolti</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
	<u>Capofila</u>	•	•	•
	Segreteria Generale			
	Tutti i Settori dell'Ente	•	•	•

L'emergenza sanitaria dovuta al COVID 19, che ha colpito tutto il territorio nazionale, costringendo "il congelamento" degli spostamenti delle persone e la chiusura della maggior parte delle attività economiche, ha messo ancora più in evidenza, nella fase della ripartenza dei settori produttivi, la necessità che le istituzioni diano risposte veloci e alleggerite da sovrapposizioni burocratiche. A tal fine occorre ripensare la formulazione delle discipline regolamentari di competenza comunale nell'ottica di semplificare/ridurre/eliminare adempimenti e appesantimenti burocratici attraverso le seguenti azioni.

Integrare le discipline regolamentari

Semplificazione significa anche integrazione e coordinamento di una pluralità di discipline regolamentari che, disciplinando varie materie e perseguendo diverse finalità, possono finire per creare sovrapposizioni, se non addirittura contrasti, tra gli adempimenti richiesti.

Occorre pertanto cercare di mettere in relazione quei regolamenti che, pur provenendo da settori diversi, si intersecano tra loro per creare un sistema armonizzato di norme sempre nell'ottica di alleggerire l'impatto della burocrazia sul cittadino

Proporre atti regolamentari che riducano gli oneri economici a carico dei cittadini

Allo stesso tempo la decrescita economica che è conseguita alla chiusura delle attività produttive e alla perdita di posti di lavoro ha altresì messo in evidenza anche la necessità di intervenire su l'altro aspetto che costituisce da sempre una forte criticità dell'azione pubblica, legato ai costi della burocrazia. L'obiettivo da perseguire nella revisione dei regolamenti dovrà pertanto anche essere quello che le prescrizioni e gli adempimenti disciplinati dalle norme regolamentari siano improntate a criteri di riduzione degli oneri economici che gravano sul cittadino, cercando di contemperare le esigenze istruttorie e la soddisfazione delle richieste private con il minor aggravio di costi per il cittadino.

**La finalità sarà rendicontata al 31/12/2020**

## LINEA DI MANDATO 10 DIRITTI

La linea di mandato riguarda la difesa dei diritti e della qualità democratica delle decisioni, da un lato conciliando la necessità di rendere più efficiente e veloce il processo deliberativo con il rispetto dell'assetto istituzionale degli Enti locali, da un altro lato favorendo la partecipazione per avvicinare i centri decisionali ai cittadini, con la creazione della Casa dei diritti, che rappresenterà il punto di riferimento dei cittadini per il contrasto a qualunque forma di discriminazione, per promuovere la conoscenza dei diritti e delle condizioni per la loro effettiva esigibilità: un luogo di incontro, di dialogo, di iniziative in tema di diritti e di sviluppo di politiche di inclusione e coesione sociale.

### Indirizzi strategici

Favorire il diritto di accesso dei consiglieri

Favorire la partecipazione dei cittadini e sperimentare nuove forme di partecipazione

Istituire la Casa dei diritti

Tutelare i diritti e favorire una nuova cultura dei diritti



**Obiettivo strategico 10.01\_ST****Promuovere e difendere la qualità democratica delle decisioni e favorire una nuova cultura dei diritti****Missione 1 Servizi istituzionali, generali e di gestione****Missione 12 Diritti sociali, politiche sociali e famiglia****Descrizione dell'obiettivo**

L'Amministrazione difenderà e promuoverà la qualità democratica delle decisioni favorendo il diritto alla conoscenza da parte dei Consiglieri Comunali che devono poter svolgere il proprio mandato in pieno. A tal fine sarà modificata la regolamentazione esistente per rendere più tempestivo il diritto di accesso dei Consiglieri sia agli atti dell'ente che a quelli delle partecipate.

Sarà favorita la partecipazione e sperimentate nuove forme strutturali di partecipazione.

L'Amministrazione vigilerà sui diritti personali per favorire una nuova cultura dei diritti e della laicità e istituirà la Casa dei Diritti.

**Obiettivo operativo 10.01.01\_OP****Favorire il diritto di accesso dei Consiglieri e la partecipazione****Responsabile politico Vice Sindaco Libera Camici****Missione 01 Servizi istituzionali, generali e di gestione****Programma 01 – Organi istituzionali****Programma 11 – Altri Servizi generali****Finalità da perseguire e motivazione delle scelte**

<b>Favorire il diritto di accesso dei consiglieri</b>	<b>Settori coinvolti</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
	<u>Capofila</u> Segreteria Generale	•	•	•
	Società partecipate, lavoro e porto	•	•	•

Rendere il diritto di accesso dei Consiglieri più pieno e prevedere regole più chiare per consentire un accesso tempestivo dei Consiglieri anche alle deliberazioni delle società partecipate di cui il Comune sia socio di maggioranza, prevedendo una modifica degli strumenti comunali che lo disciplinano.

**Stato di attuazione al 30/06/2020**

E' stato disposto il necessario e costante supporto ai Consiglieri per la gestione degli atti di iniziativa, l'accesso agli atti e alle informazioni in possesso dell'Ente, la Segreteria e assistenza al Presidente del Consiglio Comunale nello svolgimento del suo ruolo. E' stato effettuato il controllo, in collaborazione con i dirigenti, per la regolare attuazione dell'accesso civico dei Consiglieri e predisposta una tabella di monitoraggio della tempistica e dei vari passaggi di ogni singola richiesta di accesso.

<b>Favorire la partecipazione e progettare l'utilizzo della "Casa della città" come luogo di studio e informazione aperto alle associazioni</b>	<b>Settori coinvolti</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
	Istruzione e politiche giovanili	•	•	•

Favorire la partecipazione consapevole e attiva di singoli cittadini, delle associazioni culturali e sociali e delle categorie economiche, regolamentando le modalità di partecipazione per creare nuove forme di cittadinanza attiva e di democrazia urbana.

Aprire la Casa della Città, Urban Center, alla città facendola diventare un luogo di studio e informazione, finalizzata al "conoscere per decidere", un luogo aperto alle associazioni, di dinamica convergenza di saperi e sensibilità per i beni comuni, di partecipazione deliberativa, con esiti chiari che riescano effettivamente ad essere supporto ai processi decisionali.

#### **Stato di attuazione al 30/06/2020**

E' stato avviato un percorso di confronto tra diversi settori dell'Amministrazione (Sviluppo Economico, Urbanistica, Istruzione e politiche giovanili, Cultura, Politiche sociali) al fine di condividere idee e progetti che rafforzino l'Urban Center. Nell'ambito di questa progettualità è stato avviato il percorso che dovrebbe condurre al trasferimento dell'Informagiovani e del LEM nella sede del Cisternino.

<b>Sperimentare nuove forme strutturali di partecipazione</b>	<b>Settori coinvolti</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
	<u>Capofila</u>	•	•	•
	Istruzione e politiche giovanili			
	Segreteria Generale	•	•	•
	Servizi finanziari	•	•	•

Sperimentare nuove forme strutturali di partecipazione che vadano a colmare il vuoto lasciato dall'abolizione delle Circoscrizioni, promuovendo l'avvicinamento dei centri decisionali alle persone e la gestione partecipata di una quota sempre maggiore del Bilancio Comunale.

In questo senso potranno essere previsti i Consigli di Quartiere, strutture di mediazione tra i quartieri e l'Amministrazione Comunale, da istituire e disciplinare attraverso un apposito regolamento che dovrà essere elaborato con la massima partecipazione, e che prevedrà l'elezione diretta dei componenti, che svolgeranno il proprio mandato in modo volontario e gratuito.

#### **Stato di attuazione al 30/06/2020**

E' in corso di realizzazione un'indagine con l'Università di Pisa che sta andando in tre direzioni: un'analisi del territorio comunale dal punto di vista delle caratteristiche demografiche ed economiche per individuare una possibile suddivisione in aree che siano omogenee un'analisi delle forme di partecipazione che sono nate spontaneamente nel corso degli ultimi anni; un'analisi giuridica dei pro e contro delle diverse forme di partecipazione esistenti a livello nazionale (consigli di quartiere, modalità di elezione, ecc.)

<b>Indicatori: risultati raggiunti al 30/06/2020</b>	
Numero medio di giorni per rispondere alle richieste di accesso dei Consiglieri	
N. nuove forme strutturali di partecipazione sperimentate	
N. eventi attivati presso la Casa della Città	

**Obiettivo operativo 10.01.02\_OP**  
**Favorire una nuova cultura dei diritti e istituire la Casa dei diritti**  
**Responsabile politico Assessore Andrea Raspanti**

**Missione 01 Servizi istituzionali, generali e di gestione**  
**Programma 11 – Altri Servizi generali**

**Finalità da conseguire e stato di attuazione al 30/06/2020**

Istituire la Casa dei Diritti	Settori coinvolti	2020	2021	2022
	Capofila Politiche sociali e socio-sanitarie	•	•	•
	Istruzione e politiche giovanili	•	•	•
	Anagrafe e demografici	•	•	•
	Indirizzo Organizzazione e controllo	•	•	•

Istituire la Casa dei Diritti, con una sede dedicata, che:

- sarà il riferimento di tutti i cittadini e le cittadine per il contrasto di qualunque tipo di discriminazione e per la promozione capillare, nella cittadinanza, della conoscenza dei diritti e delle condizioni della loro effettiva esigibilità;
- potrà ospitare associazioni e enti no profit impegnati nella promozione dei diritti e nel contrasto ai pregiudizi e alle discriminazioni;
- offrirà servizi, punti di ascolto qualificati, sportelli per informazioni e consulenze legali e specialistiche;
- sarà un luogo di incontro, di dialogo e di partecipazione, incubatore, tramite ricerche, eventi, iniziative, di una nuova consapevolezza collettiva in tema di diritti e di un nuovo senso di responsabilità, esteso a tutta la comunità locale, in merito alla loro tutela;
- sarà il quartiere generale delle politiche di inclusione e coesione sociale dell'Amministrazione Comunale, nella promozione delle pari opportunità per tutte le persone indipendentemente dalla provenienza geografica, la fede religiosa, il sesso, l'orientamento sessuale, la condizione sociale, lo stato di salute;
- avrà rapporti di collaborazione con il CRED, il CIAF e con le scuole di ogni ordine e grado per la progettazione e la realizzazione di percorsi di educazione alle differenze e di interventi di gestione creativa dei conflitti all'interno delle classi, tra la scuola e le famiglie, tra la scuola, le famiglie e i servizi,
- avrà cura della formazione dei e delle dipendenti comunali, con particolare attenzione a coloro che lavorano a più diretto contatto col pubblico, sui temi dell'identità e della violenza di genere, dell'orientamento sessuale, del credo religioso, della disabilità e dell'immigrazione,
- potrà patrocinare e sostenere in vario modo eventi e iniziative di sensibilizzazione proposte da associazioni e altri soggetti del Terzo Settore per promuovere l'uguaglianza formale e sostanziale di tutte le persone.

**Stato di attuazione al 30/06/2020**

E' stato avviato come zona livornese un percorso partecipativo e di sensibilizzazione al tema dei diritti che è iniziato a dicembre 2019 e che si è concluso a marzo 2020 (n.3 incontri nel 2020): 23/01/2020 – “Verso il Piano Integrato di Salute della Zona Livornese”- c/o Cisternino di Città, - 07/02/2020 “Bambini adolescenti e ragazzi. Nuove idee, prospettive e scenari per una visione globale della famiglia nei servizi sociali” - c/o Cisternino di Città - 20/02/2020 – “Diffondere la cultura delle Cure Palliative per aggiungere vita ai giorni. Giornata di riflessione sul fine vita e sulla promozione del consenso informato (D.A.T.)” - c/o Cisternino di Città.

Sostenere il diritto di cittadinanza	Settori coinvolti	2020	2021	2022
	Capofila Anagrafe e demografici	•	•	•
	Politiche sociali e socio-sanitarie	•	•	•

Monitorare l'evoluzione della normativa e della giurisprudenza in materia di iscrizione anagrafica dei richiedenti asilo. Effettuare di prassi il riconoscimento dei/elle bambini/e nati da genitori dello stesso sesso. Avviare l'istruttoria circa la possibilità di redigere un regolamento della residenza in via fittizia che prevede la possibilità di iscrivere temporaneamente persone in particolari condizioni di svantaggio socio-economico-culturale.

#### Stato di attuazione al 30/06/2020

E' stata puntualmente monitorata la evoluzione giurisprudenziale a partire dalla prima sentenza del Giudice Civile di Firenze che, nell'interpretazione del decreto sicurezza, limitava il divieto di iscrizione anagrafica del richiedente asilo esclusivamente alla procedura c. d. semplificata fino a quelle più recenti ad es. del giudice di Milano che invece davano una interpretazione più restrittiva, di natura letterale "divieto assoluto di iscrizione anagrafica dei richiedenti asilo" ma sollevando la questione di legittimità costituzionale della norma incriminata, art. 13 de decreto (Decreto Legge 4.10.2018 n 113 convertito nelle Legge n 132/2018) " il rilascio del certificato di soggiorno non costituisce titolo per l'iscrizione anagrafica del richiedente asilo", che ha portato alla sentenza della Corte costituzionale n 186 del 9 luglio 2020 che sancito la illegittimità costituzionale dell'art 13. Si è potuto procedere alle prime iscrizioni dei richiedenti asilo, analogamente a quanto fatto da tutti i Comuni italiani, subito dopo l'esecutività della sentenza, così da garantire i diritti connessi al riconoscimento della cittadinanza locale (residenza) . Rispetto ad alcune "aperture" ad opera di alcune pronunce giurisprudenziali degli scorsi anni in merito alla possibilità di effettuare il riconoscimento di filiazione anche da parte del genitore "intenzionale", sono intervenute più recentemente le supremi Corti - Corte Costituzionale e Corte di Cassazione - in merito alla corretta interpretazione del quadro normativo vigente. Nello specifico, la Corte Costituzionale con sentenza 221 del 23/10/2019 ha confermato la legittimità costituzionale delle norme della legge 40/2004 che impediscono l'accesso alle tecniche di procreazione medicalmente assistita alle coppie dello stesso sesso e con sentenza 237 del 15/11/2019, pur riconoscendo la dignità sociale e giuridica delle coppie formate da persone dello stesso sesso, ha ribadito che la legislazione vigente non consente la filiazione, sia adottiva che per fecondazione assistita, in loro favore.

La Corte di Cassazione sez. I, con sentenza 7668 del 3 aprile 2020 (richiamando espressamente la precedente sentenza Sez. Unite 12193/2019 in merito al divieto di maternità surrogata), nel respingere il ricorso di due donne tendente ad ottenere la rettificazione dell'atto di nascita della figlia partorita da una delle due e l'inserimento del riconoscimento di filiazione da parte di entrambe (madre biologica e madre intenzionale), ha confermato che nella formazione in Italia dell'atto di nascita e/o riconoscimento di filiazione, non potranno essere inseriti, quali genitori, due persone dello stesso sesso, a prescindere da dove sia avvenuta la tecnica di procreazione medicalmente assistita.

Solo un intervento da parte del Parlamento o delle supremi Corti - Corte Costituzionale e Corte di Cassazione - laddove mutassero il loro orientamento, porterebbe a conclusioni diverse. Pertanto ad oggi il riconoscimento dei/delle bambini/e nati/e da genitori dello stesso sesso non risulta possibile. In ogni caso continueremo a monitorare gli eventuali sviluppi normativi e giurisprudenziali trattandosi di materia riguardante diritti in evoluzione.

Relativamente all'iscrizione dei senza fissa dimora alla via fittizia l'ufficio anagrafe ha accompagnato l'Assessorato competente ai propedeutici incontri con le Associazioni del Terzo Settore, con i Servizi Territoriali dell'ASL e i Servizi Sociali, per acquisire ulteriori conoscenze finalizzate ad un possibile miglioramento della specifica regolamentazione comunale in merito.

Dare continuità e consolidare le attività del Tavolo Rainbow	Settori coinvolti	2020	2021	2022
	Capofila Politiche sociali e socio-sanitarie	•	•	•

Dare continuità alle attività del Tavolo Rainbow come luogo di elaborazione partecipata della politica di promozione LGBTQ dell'Amministrazione comunale. Il Tavolo Rainbow, una volta istituita, troverà la sua sede naturale nella Casa dei Diritti.

#### Stato di attuazione al 30/06/2020

Il comune di Livorno ha firmato il protocollo di adesione alla rete regionale R.E.A.DY. e ha presentato un progetto alla Regione toscana ottenendo un finanziamento per attività da realizzare con i soggetti partners che aderiscono al Tavolo Rainbow.

Nella settimana contro l'omobitansfobia è stata messa in essere l'attività "la strada è casa" a cura del coordinamento Livorno Rainbow: individuate una o più panchine del centro che sono state dipinte con i colori dell'arcobaleno.

E' stato elaborato un laboratorio/corso di formazione 5 incontri di tre ore per le/i dipendenti della pubblica amministrazione del Comune di Livorno in cui verranno esaminati alcuni assi delle pericolose discriminazioni come sessismo ed omobitansfobia, con uno sguardo privilegiato verso le famiglie. La qualifica delle formatrici/tori sarà attestata dall'agenzia formativa Ippogrifo Centro Donna Livorno che si occuperà anche della rendicontazione del progetto alla Regione. Sono stati inoltre progettati degli incontri per Educatori, insegnanti, genitori e familiari che si svolgeranno al CRED durante le iniziative del *settembre pedagogico*.

Ad oggi i laboratori e gli incontri previsti non sono ancora partiti. Gli incontri con il Tavolo Rainbow non sono stati fatti per problematiche legate alle misure emergenziali COVID, i soggetti del Tavolo hanno continuato a riunirsi on line in autonomia.

Indicatori: risultati raggiunti al 30/06/2020	
Avvio di un percorso di partecipazione verso la "Casa dei diritti"	Avviato tra gennaio e marzo
N. iniziative di sensibilizzazione e informazione in materia di diritti	N. 3
N. riunioni Tavolo Rainbow	Interruzione incontri tavolo e referenti comune causa emergenza Covid

#### 4.SPESE PER MISSIONI E PROGRAMMI AL 30/06/2020

Descrizione Missione	Descrizione Programma	Assestato (A)	Impegnato (B)	Liquid. CP (C)	RS Pass. (D)	Liquid. RS (E)	(B/A)	(C/B)	(E/D)
1-Servizi istituzionali, generali e di gestione	01-Organi istituzionali	4.199.059,32	1.245.470,78	980.306,95	180.995,72	44.235,49	29,66%	78,71%	24,44%
	02-Segreteria generale	993.115,23	558.907,38	297.690,24	130.572,84	59.332,41	56,28%	53,26%	45,44%
	03-Gestione economica, finanziaria, programmazione, provveditorato	13.605.987,15	4.849.027,62	3.146.411,14	1.368.061,77	449.589,09	35,64%	64,89%	32,86%
	04-Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali	2.841.362,63	2.036.753,84	928.579,92	941.234,63	593.153,61	71,68%	45,59%	63,02%
	05-Gestione dei beni demaniali e patrimoniali	2.821.947,51	1.476.705,15	460.038,76	483.046,95	334.432,62	52,33%	31,15%	69,23%
	06-Ufficio tecnico	1.856.307,42	748.740,76	571.569,72	152.488,20	82.146,44	40,33%	76,34%	53,87%
	07-Elezioni e consultazioni popolari - Anagrafe e stato civile	2.971.521,96	1.289.792,11	862.715,43	87.346,05	11.936,69	43,41%	66,89%	13,67%
	08-Statistica e sistemi informativi	1.193.007,61	588.065,08	454.890,96	234.208,39	120.394,97	49,29%	77,35%	51,41%
	10-Risorse umane	16.822.165,57	10.673.816,62	4.966.347,93	853.936,41	479.813,99	63,45%	46,53%	56,19%
	11-Altri servizi generali	1.733.429,78	854.589,70	690.055,85	125.457,36	54.915,67	49,30%	80,75%	43,77%
<b>Totale Missione 1</b>		<b>49.037.904,18</b>	<b>24.321.869,04</b>	<b>13.358.606,90</b>	<b>4.557.348,32</b>	<b>2.229.950,98</b>	<b>49,60%</b>	<b>54,92%</b>	<b>48,93%</b>
2- Giustizia	01-Uffici giudiziari	16.741,54	5.750,54	0,00	6.132,40	0,00	34,35%	0,00%	0,00%
<b>Totale Missione 2</b>		<b>16.741,54</b>	<b>5.750,54</b>	<b>0,00</b>	<b>6.132,40</b>	<b>0,00</b>	<b>34,35%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>
3-Ordine pubblico e sicurezza	1-Polizia locale e amministrativa	10.148.898,27	5.179.328,56	3.220.275,09	833.721,23	499.197,47	51,03%	62,18%	59,88%
<b>Totale Missione 3</b>		<b>10.148.898,27</b>	<b>5.179.328,56</b>	<b>3.220.275,09</b>	<b>833.721,23</b>	<b>499.197,47</b>	<b>51,03%</b>	<b>62,18%</b>	<b>59,88%</b>
4-Istruzione e diritto allo studio	01-Istruzione prescolastica	5.450.601,17	3.192.236,42	1.607.774,39	665.463,26	460.056,72	58,57%	50,37%	69,13%
	02-Altri ordini di istruzione non universitaria	14.405.159,66	6.604.491,16	1.041.070,50	1.441.058,35	1.081.461,95	45,85%	15,76%	75,05%
	04-Istruzione universitaria	674.590,26	79.474,11	12.807,11	220.574,56	11.304,56	11,78%	16,11%	5,13%
	06-Servizi ausiliari all'istruzione	6.518.094,27	6.173.020,18	1.654.327,00	834.956,36	792.750,83	94,71%	26,80%	94,95%
	07-Diritto allo studio	1.139.659,32	268.585,98	178.064,23	40.256,47	34.603,09	23,57%	66,30%	85,96%
<b>Totale Missione 4</b>		<b>28.188.104,68</b>	<b>16.317.807,85</b>	<b>4.494.043,23</b>	<b>3.202.309,00</b>	<b>2.380.177,15</b>	<b>57,89%</b>	<b>27,54%</b>	<b>74,33%</b>
5-Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali	01-Valorizzazione dei beni di interesse storico	3.220.063,82	2.279.957,27	308.191,23	675.018,05	600.582,68	70,80%	13,52%	88,97%
	02-Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale	7.675.637,13	5.615.454,26	3.127.655,28	1.301.782,11	910.844,26	73,16%	55,70%	69,97%
<b>Totale Missione 5</b>		<b>10.895.700,95</b>	<b>7.895.411,53</b>	<b>3.435.846,51</b>	<b>1.976.800,16</b>	<b>1.511.426,94</b>	<b>72,46%</b>	<b>43,52%</b>	<b>76,46%</b>

Descrizione Missione	Descrizione Programma	Assestato (A)	Impegnato (B)	Liquid. CP (C)	RS Pass. (D)	Liquid. RS (E)	(B/A)	(C/B)	(E/D)
6-Politiche giovanili, sport e tempo libero	01-Sport e tempo libero	6.030.495,89	4.731.314,16	476.308,74	425.362,74	316.915,83	78,46%	10,07%	74,50%
	02-Giovani	24.455,00	10.710,00	0,00	23.810,60	8.224,00	43,79%	0,00%	34,54%
<b>Totale Missione 6</b>		<b>6.054.950,89</b>	<b>4.742.024,16</b>	<b>476.308,74</b>	<b>449.173,34</b>	<b>325.139,83</b>	<b>78,32%</b>	<b>10,04%</b>	<b>72,39%</b>
7-Turismo	01-Sviluppo e la valorizzazione del turismo	955.449,65	508.842,74	326.600,22	188.955,52	120.847,85	53,26%	64,18%	63,96%
<b>Totale Missione 7</b>		<b>955.449,65</b>	<b>508.842,74</b>	<b>326.600,22</b>	<b>188.955,52</b>	<b>120.847,85</b>	<b>53,26%</b>	<b>64,18%</b>	<b>63,96%</b>
8-Assetto del territorio ed edilizia abitativa	01-Urbanistica e assetto del territorio	29.894.466,65	26.188.049,95	577.163,59	7.120.843,54	115.079,79	87,60%	2,20%	1,62%
	02-Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economico-popolare	4.368.984,28	3.994.471,42	925.165,98	36.415,04	6.704,69	91,43%	23,16%	18,41%
<b>Totale Missione 8</b>		<b>34.263.450,93</b>	<b>30.182.521,37</b>	<b>1.502.329,57</b>	<b>7.157.258,58</b>	<b>121.784,48</b>	<b>88,09%</b>	<b>4,98%</b>	<b>1,70%</b>
9-Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	01-Difesa del suolo	6.136,98	886,98	0,00	0,00	0,00	14,45%	0,00%	0,00%
	02-Tutela, valorizzazione e recupero ambientale	3.896.518,05	2.178.971,95	666.949,15	203.407,33	133.297,56	55,92%	30,61%	65,53%
	03-Rifiuti	38.558.513,55	19.970.022,89	14.076.217,45	5.932.660,59	3.646.242,65	51,79%	70,49%	61,46%
	04-Servizio idrico integrato	3.781.458,85	375.830,90	64.534,06	161.097,13	128.449,72	9,94%	17,17%	79,73%
	05-Aree protette, parchi naturali, protezione naturalistica e forestazione	17.349,37	6.349,37	0,00	6.000,00	3.000,00	36,60%	0,00%	50,00%
	06-Tutela e valorizzazione delle risorse idriche	122.000,00	18.678,00	1.678,00	111.075,76	90.844,70	15,31%	8,98%	81,79%
	08-Qualità dell'aria e riduzione dell'inquinamento	128.334,00	123.234,00	0,00	148.887,57	148.887,57	96,03%	0,00%	100,00%
<b>Totale Missione 9</b>		<b>46.510.310,80</b>	<b>22.673.974,09</b>	<b>14.809.378,66</b>	<b>6.563.128,38</b>	<b>4.150.722,20</b>	<b>48,75%</b>	<b>65,31%</b>	<b>63,24%</b>
10-Trasporti e diritto alla mobilità	02-Trasporto pubblico locale	6.961.617,38	4.109.076,25	2.506.791,67	470.065,98	115.437,43	59,02%	61,01%	24,56%
	05-Viabilità e infrastrutture stradali	17.907.565,35	9.273.667,05	1.520.612,33	2.168.035,24	976.710,92	51,79%	16,40%	45,05%
<b>Totale Missione 10</b>		<b>24.869.182,73</b>	<b>13.382.743,30</b>	<b>4.027.404,00</b>	<b>2.638.101,22</b>	<b>1.092.148,35</b>	<b>53,81%</b>	<b>30,09%</b>	<b>41,40%</b>
11-Soccorso civile	01-Sistema di protezione civile	1.557.701,85	1.472.249,67	613.639,65	111.138,15	47.002,79	94,51%	41,68%	42,29%
	02-Interventi a seguito di calamità naturali	78.385,43	78.385,43	0,00	839.494,32	104.489,24	100,00%	0,00%	12,45%
<b>Totale Missione 11</b>		<b>1.636.087,28</b>	<b>1.550.635,10</b>	<b>613.639,65</b>	<b>950.632,47</b>	<b>151.492,03</b>	<b>94,78%</b>	<b>39,57%</b>	<b>15,94%</b>

Descrizione Missione	Descrizione Programma	Assestato (A)	Impegnato (B)	Liquid. CP (C)	RS Pass. (D)	Liquid. RS (E)	(B/A)	(C/B)	(E/D)
<b>12-Diritti sociali, politiche sociali e famiglia</b>	01-Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido	16.266.721,43	6.703.307,03	2.891.281,18	1.444.185,90	1.277.234,28	41,21%	43,13%	88,44%
	02-Interventi per la disabilità	4.218.856,48	2.797.044,51	746.824,93	1.002.140,31	441.817,49	66,30%	26,70%	44,09%
	03-Interventi per gli anziani	14.918.968,85	12.246.265,16	4.390.916,61	2.399.067,67	1.896.423,85	82,09%	35,86%	79,05%
	04-Interventi per i soggetti a rischio di esclusione sociale	3.782.794,40	1.977.700,11	493.203,98	719.373,60	652.782,70	52,28%	24,94%	90,74%
	05-Interventi per le famiglie	161.125,42	126.125,42	0,00	0,00	0,00	78,28%	0,00%	0,00%
	06-Interventi per il diritto alla casa	2.276.837,35	1.137.517,60	959.450,28	491.965,83	350.191,68	49,96%	84,35%	71,18%
	07-Programmazione e governo della rete dei servizi sociosanitari e sociali	3.203.428,84	1.532.519,42	1.034.935,16	577.752,02	364.697,07	47,84%	67,53%	63,12%
	08-Cooperazione e associazionismo	94.000,00	0,00	0,00	198.264,98	18.990,00	0,00%	0,00%	9,58%
	09-Servizio necroscopico e cimiteriale	1.589.432,05	1.164.048,75	468.630,44	514.143,45	263.041,01	73,24%	40,26%	51,16%
<b>Totale Missione 12</b>		<b>46.512.164,82</b>	<b>27.684.528,00</b>	<b>10.985.242,58</b>	<b>7.346.893,76</b>	<b>5.265.178,08</b>	<b>59,52%</b>	<b>39,68%</b>	<b>71,67%</b>
<b>13-Tutela della salute</b>	07-Ulteriori spese in materia sanitaria	578.946,00	277.388,13	91.684,73	94.070,94	35.017,22	47,91%	33,05%	37,22%
<b>Totale Missione 13</b>		<b>578.946,00</b>	<b>277.388,13</b>	<b>91.684,73</b>	<b>94.070,94</b>	<b>35.017,22</b>	<b>47,91%</b>	<b>33,05%</b>	<b>37,22%</b>
<b>14-Sviluppo economico e competitività</b>	01-Industria, PMI e Artigianato	190.860,70	155.039,86	48.736,17	14.942,86	4.942,86	81,23%	31,43%	33,08%
	02-Commercio - reti distributive - tutela dei consumatori	4.643.945,51	1.397.773,50	433.818,86	81.070,52	57.960,52	30,10%	31,04%	71,49%
	04-Reti e altri servizi di pubblica utilità	197.463,02	123.337,84	76.669,11	54.383,04	18.254,87	62,46%	62,16%	33,57%
<b>Totale Missione 14</b>		<b>5.032.269,23</b>	<b>1.676.151,20</b>	<b>559.224,14</b>	<b>150.396,42</b>	<b>81.158,25</b>	<b>33,31%</b>	<b>33,36%</b>	<b>53,96%</b>
<b>15-Politiche per il lavoro e la formazione professionale</b>	01-Servizi per lo sviluppo del mercato del lavoro	248.974,78	108.583,49	108.583,49	15.749,12	1.660,62	43,61%	100,00%	10,54%
	03-Sostegno all'occupazione	45.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%	0,00%	0,00%
<b>Totale Missione 15</b>		<b>293.974,78</b>	<b>108.583,49</b>	<b>108.583,49</b>	<b>15.749,12</b>	<b>1.660,62</b>	<b>36,94%</b>	<b>100,00%</b>	<b>10,54%</b>
<b>16-Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca</b>	02-Caccia e pesca	6.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%	0,00%	0,00%
<b>Totale Missione 16</b>		<b>6.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>
<b>20-Fondi e accantonamenti</b>	01-Fondo di riserva	725.706,24	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%	0,00%	0,00%
	02-Fondo crediti di dubbia esigibilità	28.555.211,39	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%	0,00%	0,00%
	03-Altri fondi	148.693,62	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%	0,00%	0,00%

Descrizione Missione	Descrizione Programma	Assestato (A)	Impegnato (B)	Liquid. CP (C)	RS Pass. (D)	Liquid. RS (E)	(B/A)	(C/B)	(E/D)
<b>Totale Missione 20</b>		<b>29.429.611,25</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>
<b>50-Debito pubblico</b>	01-Quota interessi ammortamento mutui e prestiti obbligazionari	254.445,32	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%	0,00%	0,00%
	02-Quota capitale ammortamento mutui e prestiti obbligazionari	5.866.244,67	457.713,34	442.890,34	0,01	0,00	7,80%	96,76%	0,00%
<b>Totale Missione 50</b>		<b>6.120.689,99</b>	<b>457.713,34</b>	<b>442.890,34</b>	<b>0,01</b>	<b>0,00</b>	<b>7,48%</b>	<b>96,76%</b>	<b>0,00%</b>
<b>60-Anticipazioni finanziarie</b>	01-Restituzione anticipazioni di tesoreria	100.020.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%	0,00%	0,00%
<b>Totale Missione 60</b>		<b>100.020.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>
<b>99-Servizi per conto terzi</b>	01-Servizi per conto terzi - Partite di giro	74.623.000,00	8.894.504,96	8.592.605,91	3.425.319,32	1.010.874,92	11,92%	96,61%	29,51%
<b>Totale Missione 99</b>		<b>74.623.000,00</b>	<b>8.894.504,96</b>	<b>8.592.605,91</b>	<b>3.425.319,32</b>	<b>1.010.874,92</b>	<b>11,92%</b>	<b>96,61%</b>	<b>29,51%</b>
<b>Totale generale</b>		<b>475.193.437,97</b>	<b>165.859.777,40</b>	<b>67.044.663,76</b>	<b>39.555.990,19</b>	<b>18.976.776,37</b>	<b>34,90%</b>	<b>40,42%</b>	<b>47,97%</b>

\*\*\*\*\*