



Deliberazione del Consiglio Comunale n. 249 del 19/12/2025

Estratto dal processo verbale

Oggetto: ART. 20 D.LGS. N. 175/2016 – PIANO DI RAZIONALIZZAZIONE DELLE PARTECIPAZIONI SOCIETARIE DIRETTE E INDIRETTE ANNO 2025.

L'anno duemilaventicinque, il giorno diciannove del mese di Dicembre, alle ore 15.14 nella residenza comunale di Livorno nella sala delle adunanze si è riunito, alla presenza del Presidente Pietro Caruso, il Consiglio Comunale legalmente convocato in seduta ordinaria.

Assiste il Segretario Generale, Dr. Michele D'Avino.

Il Presidente, riconosciuto legale il numero dei Consiglieri presenti per validamente deliberare, dichiara aperta la seduta.

Come scrutatori vengono designati i sigg.: BENASSI ANDREA, MIDILI LORENZO, PALUMBO ALESSANDRO.

Al momento della votazione risultano presenti i seguenti Consiglieri:

N.	Consigliere		N	Consigliere	
1	SALVETTI LUCA	Presente	18	RICCI FRANCESCA	Assente
2	CARUSO PIETRO	Presente	19	CASTELLANI MICHELA	Presente
3	BIANCHI ENRICO	Presente	20	DANIELI ROBERTO	Presente
4	FERRETTI VALERIO	Presente	21	BERTOZZI DENISE	Presente
5	MIDILI LORENZO	Presente	22	GUARDUCCI ALESSANDRO	Presente
6	GUARNIERI GIULIA	Presente	23	AMADIO MARCELLA	Assente
7	AGOSTINELLI ELEONORA	Presente	24	PALUMBO ALESSANDRO	Presente
8	BENASSI ANDREA	Presente	25	PERINI ALESSANDRO	Presente
9	LUCETTI CRISTINA	Presente	26	DINELLI ANDREA	Assente
10	TOMEI PIERO	Presente	27	GHIOZZI CARLO	Presente
11	CECCHI FRANCESCA	Presente	28	ESPOSITO DANIELE	Presente
12	SASSETTI IRENE	Presente	29	PANCIATICI PIETRO	Presente
13	PACINI GIORGIO	Presente	30	BARONTINI CAMILLA	Presente
14	ARINGHIERI GIULIA	Presente	31	VACCARO COSTANZA	Presente
15	VIVOLI MATTEO	Presente	32	MORINI ANDREA	Presente
16	LA SALA GIOVANNI	Presente	33	GRASSI LUCIA	Presente
17	TERRENI ARIANNA	Presente			

Totale Presenti: 30

Totale Assenti: 3

IL CONSIGLIO COMUNALE

VISTO:

- il D.Lgs. 19 agosto 2016, n. 175 (“Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica”), approvato in attuazione della Legge 124/2015 (“Delega al Governo in materia di riorganizzazione delle amministrazioni pubbliche”);
- il D.Lgs. 16 giugno 2017, n. 100 (“Disposizioni integrative e correttive al decreto legislativo 19 agosto 2016, n. 175, recante testo unico in materia di società a partecipazione pubblica”);

RICORDATO che:

- con Deliberazione del C.C. n. 214 del 28.09.2017 si è provveduto all'adozione delle misure di revisione straordinaria delle partecipazioni, così come previsto dall'art. 24 del Tusp;
- con Deliberazione del C.C. n. 240 del 19.12.2018 è stato approvato il “Piano di razionalizzazione delle partecipazioni societarie dirette e indirette - anno 2018”;
- con Deliberazione del C.C. n. 229 del 23.12.2019 è stato approvato il “Piano di razionalizzazione delle partecipazioni societarie dirette e indirette - anno 2019”;
- con Deliberazione del C.C. n. 233 del 29.12.2020 è stato approvato il “Piano di razionalizzazione delle partecipazioni societarie dirette e indirette - anno 2020”;
- con Deliberazione del C.C. n. 256 del 22.12.2021 è stato approvato il “Piano di razionalizzazione delle partecipazioni societarie dirette e indirette - anno 2021”;
- con Deliberazione del C.C. n. 242 del 22.12.2022 è stato approvato il “Piano di razionalizzazione delle partecipazioni societarie dirette e indirette - anno 2022”;
- con Deliberazione del C.C. n. 262 del 22.12.2023 è stato approvato il “Piano di razionalizzazione delle partecipazioni societarie dirette e indirette - anno 2023”;
- con Deliberazione del C.C. n. 185 del 20.12.2024 è stato approvato il “Piano di razionalizzazione delle partecipazioni societarie dirette e indirette - anno 2024”;

VISTO, in particolare, l'art. 20 del D.Lgs. 175/2016 che disciplina la razionalizzazione periodica delle partecipazioni pubbliche e prevede:

«1. Fermo quanto previsto dall'articolo 24, comma 1, le amministrazioni pubbliche effettuano annualmente, con proprio provvedimento, un'analisi dell'assetto complessivo delle società in cui detengono partecipazioni, dirette o indirette, predisponendo, ove ricorrano i presupposti di cui al comma 2, un piano di riassetto per la loro razionalizzazione, fusione o soppressione, anche mediante messa in liquidazione o cessione. [...]

2. I piani di razionalizzazione, corredati di un'apposita relazione tecnica, con specifica indicazione di modalità e tempi di attuazione, sono adottati ove, in sede di analisi di cui al comma 1, le amministrazioni pubbliche rilevino:

- a) partecipazioni societarie che non rientrino in alcuna delle categorie di cui all'articolo 4;*
- b) società che risultino prive di dipendenti o abbiano un numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti;*
- c) partecipazioni in società che svolgono attività analoghe o simili a quelle svolte da altre società partecipate o da altri enti pubblici strumentali;*
- d) partecipazioni in società che, nel triennio precedente, abbiano conseguito un fatturato medio non superiore a un milione di euro;*
- e) partecipazioni in società diverse da quelle costituite per la gestione di un servizio d'interesse generale che abbiano prodotto un risultato negativo per quattro dei cinque esercizi precedenti;*
- f) necessità di contenimento dei costi di funzionamento;*
- g) necessità di aggregazione di società aventi ad oggetto le attività consentite all'articolo 4.*

3. *I provvedimenti di cui ai commi 1 e 2 sono adottati entro il 31 dicembre di ogni anno e sono trasmessi con le modalità di cui all'articolo 17 del decreto-legge n. 90 del 2014, convertito, con modificazioni, dalla legge di conversione 11 agosto 2014, n. 114 e rese disponibili alla struttura di cui all'articolo 15 e alla sezione di controllo della Corte dei conti competente ai sensi dell'articolo 5, comma 4.*

4. *In caso di adozione del piano di razionalizzazione, entro il 31 dicembre dell'anno successivo le pubbliche amministrazioni approvano una relazione sull'attuazione del piano, evidenziando i risultati conseguiti, e la trasmettono alla struttura di cui all'articolo 15 e alla sezione di controllo della Corte dei Conti competente ai sensi dell'articolo 5, comma 4.*

[...] 7. *La mancata adozione degli atti di cui ai commi da 1 a 4 da parte degli enti locali comporta la sanzione amministrativa del pagamento di una somma da un minimo di euro 5.000 a un massimo di euro 500.000, salvo il danno eventualmente rilevato in sede di giudizio amministrativo contabile, comminata dalla competente sezione giurisdizionale regionale della Corte dei conti. Si applica l'articolo 24, commi 5, 6, 7, 8 e 9. [...]*»;

RICORDATO che si sono conclusi i seguenti interventi di razionalizzazione approvati con:

- Deliberazione del C.C. n. 55 del 2014, avente ad oggetto “**Liri spa**: indirizzi per la messa in liquidazione e per la riacquisizione nel patrimonio comunale di reti ed impianti afferenti al SII ed al servizio di distribuzione del gas naturale in proprietà alla società, nonché degli altri asset patrimoniali attivi e passivi”;
- Deliberazione del C.C. n. 69 del 29.03.2023, avente ad oggetto “**Alienazione di partecipazione societaria Art. 10 del D.Lgs. n. 175/2016. Dismissione della quota di partecipazione al capitale sociale nella Società **Porta a Mare S.p.A.****”, con la quale il Comune di Livorno ha deliberato di procedere alla dismissione, mediante alienazione, della propria quota di partecipazione azionaria nella Società Porta a Mare;
- Deliberazione del Consiglio Comunale n. 185 del 20 dicembre 2024, avente ad oggetto “**Art. 20 D.Lgs. 175/2016 – Piano di razionalizzazione delle partecipazioni societarie dirette e indirette – anno 2024**”, con la quale è stata confermata la volontà dell’Amministrazione di procedere alla definitiva chiusura della fase liquidatoria di **ATL S.r.l. in liquidazione**, in coerenza con l’esito dei contenziosi ancora pendenti e con le operazioni societarie intervenute. A seguito della definizione degli ultimi adempimenti, la società è stata cancellata dal Registro delle Imprese con decorrenza 10 marzo 2025.
- Deliberazione del Consiglio Comunale n. 214 del 28 settembre 2017, avente ad oggetto “**Revisione straordinaria delle partecipazioni ex art. 24 D.Lgs. 175/2016 – Ricognizione delle partecipazioni possedute ed individuazione di quelle da alienare**”, con la quale la partecipazione in **SIPIC S.r.l. in liquidazione** è stata inserita tra le società da dismettere, subordinando la conclusione del processo ai tempi tecnici della liquidazione. Nell’annualità 2023 è stato avviato il percorso per la liquidazione in denaro della quota comunale, ai sensi dell’art. 24, comma 5 del TUSP e degli artt. 2437 e 2437-ter c.c., conclusosi in data 20 maggio 2025;

VISTA la Deliberazione del C.C. n. 165 del 29.09.25, con la quale è stato approvato il Bilancio consolidato del Gruppo comunale dell’anno 2024;

TENUTO CONTO che ai sensi dell'art. 30 del D.Lgs. 201/2022 (“Riordino della disciplina dei servizi pubblici locali di rilevanza economica”) - pubblicato sulla Gazzetta Ufficiale n. 304 del

30.12.22 – i Comuni sono tenuti ad effettuare una ricognizione periodica della situazione gestionale dei servizi pubblici locali di rilevanza economica nei rispettivi territori;

TENUTO CONTO che i risultati di tale ricognizione devono essere inseriti in una apposita Relazione, da aggiornarsi ogni anno, contestualmente all'analisi dell'assetto delle società partecipate di cui all'art. 20 del Tusp, con la precisazione che, in caso di servizi affidati a società in house, tale Relazione costituirà appendice al suddetto “Piano di Razionalizzazione” (art. 30 c. 2).

RILEVATO inoltre che la suddetta ricognizione rileva altresì la misura del ricorso agli affidamenti di cui all'art. 17 c. 3, secondo periodo, e all'affidamento a società in house e che in quest'ultima ipotesi, la relazione costituisce appendice del presente atto (allegato B1);

TENUTO CONTO che ai fini di dare attuazione al dettato normativo, l'ufficio “Società Partecipate, Organismi in Controllo Pubblico e Servizi Pubblici Locali”, ha richiesto ai Settori coinvolti, con propria nota prot. n. 127825 del 23 settembre 2025, di effettuare una ricognizione dei servizi erogati alla collettività e di indicare quali di questi risultano avere le caratteristiche di Servizi Pubblici Locali a rilevanza economica;

DATO ATTO che a seguito delle comunicazioni pervenute dai vari Settori, l'ufficio “Rapporti con Società ed Aziende partecipate”, con nota prot. n. 144053 del 24 ottobre 2025, ha fornito le linee guida per la predisposizione delle relazioni relative all'andamento della gestione di ciascun servizio affidato nell'ambito delle competenze dei vari Settori coinvolti;

RILEVATO che i Servizi Pubblici Locali a rilevanza economica, affidati in house providing a società a totale partecipazione dell'amministrazione comunale sono risultati i seguenti: Servizio Cimiteriale affidato alla società AAMPS Spa, Servizio di sosta a pagamento affidato alla società Esteem srlu, Servizio Farmacie affidato alla società Farma.li srlu;

VISTE:

- la proposta di “Piano di razionalizzazione delle partecipazioni societarie dirette e indirette – anno 2025” ex art. 20 c. 1 D.Lgs. 175/2016 (**allegato “A”**, parte integrante e sostanziale);
- la Relazione tecnica dell'Ufficio “Società Partecipate, Organismi in Controllo Pubblico e Servizi Pubblici Locali” ex art. 20 c. 2 D.Lgs. 175/2016 (**allegato “B”**, parte integrante e sostanziale);
- la Relazione concernente il ricorso agli affidamenti a società in house di cui al combinato disposto degli art. 17 e 30 D.Lgs. 201/2022 (**allegato “B1”**, parte integrante e sostanziale);
- la “Relazione sull'attuazione del Piano di razionalizzazione delle partecipazioni societarie dirette e indirette - anno 2024” ex art. 20 c. 4 D.Lgs. 175/2016 (**allegato “C”**, parte integrante e sostanziale);

VALUTATE le modalità di svolgimento delle attività e dei servizi da parte delle società partecipate dall'Ente, con particolare riguardo all'efficienza, al contenimento dei costi di funzionamento, alla tutela e promozione della concorrenza e del mercato nonché alla razionalizzazione e riduzione della spesa pubblica;

TENUTO CONTO delle esigenze di soddisfacimento dei bisogni della comunità e del territorio amministrati, degli obiettivi politico-amministrativi e delle strategie dell'Amministrazione Comunale nel settore delle partecipazioni locali, nonché delle analisi contenute nell'allegata Relazione tecnica;

RILEVATO che l'odierno piano di razionalizzazione delle partecipazioni societarie si inserisce nel solco già tracciato dalle disposizioni normative e dai conseguenti provvedimenti attuativi, volti alla razionalizzazione del sistema delle partecipazioni pubbliche;

VALUTATO necessario, per le motivazioni e con le modalità e tempi esposti nell'allegato "A", porre in essere le misure di riordino e razionalizzazione, comunque denominate, descritte dettagliatamente nel documento stesso;

RITENUTO quindi di approvare il suddetto Piano di Razionalizzazione delle partecipazioni, avendone ravvisata la coerenza con le disposizioni normative e con gli obiettivi politico-amministrativi dell'Amministrazione Comunale;

RICORDATO che le previsioni del presente piano sono soggette a revisione in occasione dei successivi piani di razionalizzazione periodica delle partecipazioni pubbliche di cui all'art. 20 del D.Lgs.175/2016, la cui attuazione avverrà a partire dal 1° gennaio 2026 con riferimento alla situazione al 31 dicembre 2025, così come previsto dall'art. 26, comma 11, dello stesso D.Lgs. 175/2016;

PRESO ATTO:

- delle Linee guida per la revisione periodica delle partecipazioni pubbliche, emanate congiuntamente dal Ministero dell'Economia e delle Finanze – Dipartimento del Tesoro e dalla Corte dei conti;
- degli *"Indirizzi per gli adempimenti relativi alla Revisione e al Censimento delle partecipazioni pubbliche"* con cui il Ministero dell'Economia e Finanze e la Corte dei conti hanno approvato uno schema di piano di revisione ordinaria contenente le informazioni minime necessarie che gli enti locali devono inserire nel piano di cui all'art. 20 del D.Lgs. 175/2016;
- delle *"Schede di rilevazione delle partecipazioni delle Amministrazioni pubbliche e dei loro rappresentanti presso organi di governo di società ed enti (art. 17 D.L. 90/2014) e della revisione periodica e dello stato di attuazione della razionalizzazione (art. 20 commi 1 e 4 D.Lgs. 175/2016)"* pubblicato dal Dipartimento del Tesoro sul proprio sito internet;

RILEVATA la propria competenza a deliberare in base a quanto previsto dal combinato disposto dell'art. 42, comma 2, lett. e), del D.Lgs. 267/2000, dell'art. 7, comma 1, lett. c), e dell'art. 10, comma 1, del D.Lgs. 175/2016;

VISTO il parere del Collegio dei Revisori dei conti, espresso ai sensi dell'art. 239, comma 1, lett. b), del D.Lgs. 267/2000;

VISTI i pareri favorevoli in ordine alla regolarità tecnica e contabile, ai sensi dell'art. 49 del D.Lgs. 267/2000;

SENTITO l'intervento dell'Assessora Viola Ferroni che ha illustrato il provvedimento congiuntamente alle seguenti proposte di deliberazione:

- n. 449-2025 avente ad oggetto "Modifiche ed integrazioni al regolamento dell'imposta di soggiorno",
- n. 445-2025 avente ad oggetto "Imposta municipale propria (IMU) anno 2026. Determinazione delle aliquote",
- n. 418-2025 avente ad oggetto "Verifica qualità e quantità aree residenziali abitative da cedere in diritto di superficie e in proprietà – Adempimenti di cui all'art. 172, lett. c), per il bilancio di previsione 2026-2028",
- n. 450-2025 avente ad oggetto "Nota di Aggiornamento al DUP 2026-2028: Approvazione",

- con l'emendamento presentato dalla Giunta,
- n. 466-2025 avente ad oggetto “Bilancio di Previsione Finanziario 2026-2028. Approvazione”, con i due emendamenti presentati dalla Giunta;

Ascoltata la discussione congiunta su tutte le proposte sopra elencate con gli interventi nell' adunanza mattutina dei Consiglieri Grassi, Guarducci, Bertozzi, Pacini, Lucetti e Ferretti, e nell' adunanza pomeridiana dei Consiglieri Guarnieri, Ghiozzi, Vaccaro, Palumbo, Guarducci, Aringhieri e Tomei;

Udita la replica del Sindaco Luca Salvetti e sentite le dichiarazioni di voto dei Consiglieri Panciatici, Barontini, Grassi, Ghiozzi, Terreni, Bertozzi, Esposito, Tomei, Perini, Guarducci e Vaccaro;

Dato atto che per gli interventi sopra indicati si rinvia al relativo file audio digitale, parte integrante del presente verbale, registrato per la finalità di cui all'art.64 del Regolamento del Consiglio Comunale, conservato in apposito archivio, in formato non modificabile, presso l'Ufficio di Supporto del Consiglio Comunale;

Visto l'esito delle votazioni - palesi elettroniche - dettagliatamente riportate nelle tabelle allegate nella parte dispositiva del presente atto, anche per quanto riguarda la sua esecutività ai sensi dell'art. 134 del T.U.E.L.,

DELIBERA

1) di approvare il “Piano di razionalizzazione delle partecipazioni societarie dirette e indirette - anno 2025” (allegato “A”), ai sensi e per gli effetti dell’art. 20 c. 1 del D.Lgs. 175/2016, contenente la ricognizione delle partecipazioni detenute alla data del 31/12/2024, dando atto che lo stesso è corredato della Relazione tecnica (allegato “B”) ex art. 20 c. 2 del medesimo decreto, di cui si riepilogano di seguito gli esiti e gli obiettivi previsti per ciascuna partecipazione societaria

Partecipazioni dirette:

-ESTEEM S.R.L.U.

MANTENIMENTO SENZA INTERVENTI:

1) Consolidamento gestionale e efficientamento economico-finanziario; 2) Potenziamento del supporto tecnico-gestionale a favore dell’Amministrazione comunale; 3) Attuazione della nuova contrattazione integrativa aziendale; 4) Miglioramento del fatturato aziendale nel triennio 2026-2028

-FARMA.LI S.R.L.U.

MANTENIMENTO SENZA INTERVENTI:

1) Riqualificazione edella rete delle farmacie comunali; 2) Sviluppo dei servizi alla persona e rafforzamento della funzione socio-sanitaria; 3) Estensione e flessibilizzazione degli orari di apertura

-CASALP S.P.A.

MANTENIMENTO SENZA INTERVENTI:

1) Miglioramento e ottimizzazione del patrimonio abitativo; 2) Riduzione crediti per canoni e servizi accessori (al lordo del fondo svalutazione crediti); 3) Mantenimento numero alloggi recuperati e consegnati ai Comuni del LODE; 4) Aumento spese di manutenzione ordinaria e pronto intervento; 5) Gestione delle posizioni morose ERP – ingiunzioni fiscali e diminuzione ricorso ai legali esterni; 6) Messa a regime della procedura di emissione del ruolo e affidamento all’Agenzia delle Entrate-Riscossione; 7) Analisi e superamento delle posizioni debitorie verso i Comuni soci per canoni

concessori.

-RETIAMBIENTE S.P.A.

MANTENIMENTO SENZA INTERVENTI:

1) Avvio del percorso di fusione delle Società Operative Locali con la Capogruppo; 2) Riorganizzazione aziendale e ottimizzazione delle risorse per l'efficientamento gestionale; 3) Rafforzamento dell'assetto di governance societaria; 4) Aggiornamento ed attuazione del Piano Industriale; 5) Monitoraggio annuale dei costi di funzionamento per tipologia di spesa.

-INTERPORTO TOSCANO A. VESPUCCI S.P.A.

MANTENIMENTO SENZA INTERVENTI:

1) Valorizzazione strategica dell'Interporto di Guasticce quale nodo logistico integrato alla Darsena Europa; 2) Attuazione del Piano industriale

-SPIL S.P.A.

RAZIONALIZZAZIONE:

Mantenimento della partecipazione con azioni di razionalizzazione, attraverso la revisione dell'attuale Piano di risanamento aziendale

-ATL S.R.L. IN LIQUIDAZIONE

SOCIETA' CANCELLATA DAL REGISTRO IMPRESE IN DATA 10 MARZO 2025

-LABRONICA CORSE CAVALLI S.R.L.U. IN LIQUIDAZIONE (IN FALLIMENTO)

RAZIONALIZZAZIONE:

Chiusura stimata al 31.10.2026 come da rapporto riepilogativo relativo al primo semestre 2025, redatto dal curatore fallimentare e pubblicato sul Registro Imprese.

-ASA S.P.A.

MANTENIMENTO SENZA INTERVENTI:

1) Progetti PNRR – Depuratore “Rivellino” e nuovo impianto “Fanghi FORSU”; 2) Riduzione del debito verso il Comune (canoni concessione servizio idrico e gas); 3) Politica dei dividendi ed equilibrio economico-finanziario

-CTT NORD S.R.L.

RAZIONALIZZAZIONE:

La partecipazione rientra tra quelle consentite dall'art. 4, comma 2, TUSP (SIEG). Le criticità del biennio 2022–2023 risultano superate grazie alla piena ripresa operativa intervenuta nel 2024. Permane tuttavia la necessità di monitorare l'attuazione del Piano Industriale e di promuovere il rinnovo dei Patti Parasociali, al fine di rafforzare l'influenza pubblica e gli assetti di governance.

MANTENIMENTO CON AZIONI DI RAZIONALIZZAZIONE

-TOSCANA AEROPORTI S.P.A.

MANTENIMENTO SENZA INTERVENTI:

La società è quotata sul mercato azionario di Borsa Italiana. La partecipazione era posseduta dal Comune anteriormente al 31/12/2015. Risultano pertanto le condizioni previste dall'art. 26, comma 3 del D.lgs 175/2016 per il mantenimento. La partecipazione è risultata finora redditizia, stante i dividendi distribuiti nel corso del tempo;

-CENTRALE DEL LATTE D'ITALIA S.P.A.

RAZIONALIZZAZIONE.

Si conferma la volontà di cessione a titolo oneroso della partecipazione, come già deliberato, in prima istanza, dal C.C. con atto n. 214 del 28/09/2017, in considerazione del mancato rispetto delle indicazioni contenute nell'art. 4 del TUSP con riferimento alle società che svolgono attività di produzione di beni e servizi non strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzionali, ancorché l'art. 4, c. 9-quater del TUSP (introdotto dalla Legge 1 ottobre 2019, n. 119) preveda che le disposizioni di cui al medesimo art. 4 *“non si applicano alla costituzione né all'acquisizione o al mantenimento di partecipazioni, da parte delle amministrazioni pubbliche, in società aventi per oggetto sociale prevalente la produzione, il trattamento, la lavorazione e l'immissione in commercio del latte, comunque trattato, e dei prodotti lattiero-caseari”*;

-SIPIC S.R.L. IN LIQUIDAZIONE

PARTECIPAZIONE NON PIU' DETENUTA:

La partecipazione è stata dismessa mediante recesso esercitato ai sensi dell'art. 24 del TUSP, in data 20 maggio 2025

Partecipazioni indirette:

-GRUPPO RETIAMBIENTE (QUOTE DETENUTE TRAMITE RETIAMBIENTE S.p.A. 100%): ASCIT Servizi per l'Ambiente S.p.A., Lunigiana Srl (ex Bagni di Lucca Servizi S.r.l.-BASE), Elbana Servizi Ambientali (E.S.A.) S.p.A., ERSU S.p.A., Geofor S.p.A., R.E.A. Rosignano Energia Ambiente S.p.A., SEA Ambiente S.p.A, G.E.A. Garfagnana Ecologia Ambiente S.p.A.
MANTENIMENTO SENZA INTERVENTI;

-Azienda Ambientale di Pubblico Servizio (A.A.M.P.S.) S.p.A. - (QUOTA DETENUTA TRAMITE RETIAMBIENTE S.p.A. 100%) - SOL del Comune di Livorno -
RAZIONALIZZAZIONE:

Attuazione del percorso di fusione per incorporazione in Retiambiente spa, in ottemperanza agli indirizzi di efficientamentogià forniti in sede di affidamento della gestione integrata dei rifiuti da parte di ATOToscana Costa. 1) Proposte di sviluppo impiantistico del servizio; 2) Rifunzionalizzazione dell'area del termovalorizzatore

-GRUPPO ITAV S.p.A. (QUOTE DETENUTE TRAMITE INTERPORTO TOSCANO “A. VESPUCCI”): ITAV Service S.r.l.u. 100%, Trailer Service S.r.l. 33%, COLD Storace Customs Vespucci S.r.l. 40%,

MANTENIMENTO SENZA INTERVENTI

DIGITALOG S.p.A. 2,63% RAZIONALIZZAZIONE: La società è in liquidazione con atto del 24/12/2022.

2) di approvare la Relazione contenente la ricognizione periodica della situazione gestionale dei servizi pubblici locali di rilevanza economica, concernente il ricorso agli affidamenti a società in house di cui al combinato disposto degli art. 17 e 30 D.Lgs. 201/2022 (allegato “B1”), che costituisce appendice alla Relazione di cui al punto precedente (allegato “B”);

3) di approvare la “Relazione sull’attuazione del Piano di razionalizzazione delle partecipazioni societarie dirette e indirette - anno 2024” ex art. 20 c. 4 D.Lgs. 175/2016 (allegato “C”);

4) di dare atto che gli allegati “A”, “B”, “B1”, “C”, costituiscono parte integrante e sostanziale della presente delibera;

6) di autorizzare il Sindaco o un suo delegato a compiere, ai sensi dell'art. 9, comma 3 del D.Lgs. 175/2016, tutti gli atti idonei all'attuazione della presente deliberazione, nonché gli uffici comunali per quanto di loro competenza;

7) di comunicare il presente atto, con le modalità di cui all'art. 17 del D.L. 90/2014, convertito con modificazioni dalla Legge 114/2014, alla Struttura di monitoraggio presso il Ministero dell'Economia e delle Finanze prevista dall'art. 15 del D.Lgs. 175/2016, nonché alla Corte dei conti, Sezione regionale di controllo per la Toscana, ai sensi dell'art. 20, commi 3 e 4, dello stesso D.Lgs. 175/2016;

8) di pubblicare sul sito istituzionale dell'ente affidante e trasmettere contestualmente all'Anac, gli atti di cui all'art. 30 c. 1 D.Lgs. 201/2022;

9) di rendere il presente atto immediatamente esecutivo ai sensi dell'art. 134 del TUEL.

La votazione riporta il seguente risultato:

N.	Consigliere		N	Consigliere	
1	SALVETTI LUCA	Favorevole	18	RICCI FRANCESCA	Assente
2	CARUSO PIETRO	Astenuto	19	CASTELLANI MICHELA	Favorevole
3	BIANCHI ENRICO	Favorevole	20	DANIELI ROBERTO	Favorevole
4	FERRETTI VALERIO	Favorevole	21	BERTOZZI DENISE	Favorevole
5	MIDILI LORENZO	Favorevole	22	GUARDUCCI ALESSANDRO	Contrario
6	GUARNIERI GIULIA	Favorevole	23	AMADIO MARCELLA	Assente
7	AGOSTINELLI ELEONORA	Favorevole	24	PALUMBO ALESSANDRO	Contrario
8	BENASSI ANDREA	Favorevole	25	PERINI ALESSANDRO	Contrario
9	LUCETTI CRISTINA	Favorevole	26	DINELLI ANDREA	Assente
10	TOMEI PIERO	Favorevole	27	GHIOZZI CARLO	Contrario
11	CECCHI FRANCESCA	Favorevole	28	ESPOSITO DANIELE	Astenuto
12	SASSETTI IRENE	Favorevole	29	PANCIATICI PIETRO	Contrario
13	PACINI GIORGIO	Favorevole	30	BARONTINI CAMILLA	Contrario
14	ARINGHERI GIULIA	Favorevole	31	VACCARO COSTANZA	Contrario
15	VIVOLI MATTEO	Favorevole	32	MORINI ANDREA	Contrario
16	LA SALA GIOVANNI	Favorevole	33	GRASSI LUCIA	Contrario
17	TERRENI ARIANNA	Favorevole			

Totale Votanti: 28

Totale Favorevoli: 19

Totale Contrari: 9

Totale Astenuti: 2

E pertanto, con il risultato di cui sopra – accertato e proclamato dal Presidente con l'assistenza degli scrutatori – la delibera relativa all'oggetto è approvata.

Il Presidente propone – ai sensi dell'Art. 134 co.4 D.Lgs. 267/2000 – la immediata esecuzione del presente provvedimento.

La votazione riporta il seguente risultato:

N.	Consigliere	I.E.	N.	Consigliere	I.E.
1	SALVETTI LUCA	Favorevole	18	RICCI FRANCESCA	Assente
2	CARUSO PIETRO	Favorevole	19	CASTELLANI MICHELA	Favorevole
3	BIANCHI ENRICO	Favorevole	20	DANIELI ROBERTO	Favorevole
4	FERRETTI VALERIO	Favorevole	21	BERTOZZI DENISE	Favorevole
5	MIDILI LORENZO	Favorevole	22	GUARDUCCI ALESSANDRO	Contrario
6	GUARNIERI GIULIA	Favorevole	23	AMADIO MARCELLA	Assente
7	AGOSTINELLI ELEONORA	Favorevole	24	PALUMBO ALESSANDRO	Contrario
8	BENASSI ANDREA	Favorevole	25	PERINI ALESSANDRO	Contrario
9	LUCETTI CRISTINA	Favorevole	26	DINELLI ANDREA	Assente
10	TOMEI PIERO	Favorevole	27	GHIOZZI CARLO	Contrario
11	CECCHI FRANCESCA	Favorevole	28	ESPOSITO DANIELE	Astenuto
12	SASSETTI IRENE	Favorevole	29	PANCIATICI PIETRO	Contrario
13	PACINI GIORGIO	Favorevole	30	BARONTINI CAMILLA	Contrario
14	ARINGHIERI GIULIA	Favorevole	31	VACCARO COSTANZA	Contrario
15	VIVOLI MATTEO	Favorevole	32	MORINI ANDREA	Contrario
16	LA SALA GIOVANNI	Favorevole	33	GRASSI LUCIA	Contrario
17	TERRENI ARIANNA	Favorevole			

Totale Votanti: 29

Totale Favorevoli: 20

Totale Contrari: 9

Totale Astenuti: 1

La proposta è accolta.

Letto, approvato e sottoscritto digitalmente:

Il Presidente del Consiglio
Pietro Caruso

Il Segretario Generale
Michele D'Avino

Contrassegno Elettronico

TIPO CONTRASSEGNO: QR Code

IMPRONTA (SHA-256): 796b2132bb3f722554b4c0d0b24f268e9b7014c30336db9c63d2b6fb0383bca3

Firme digitali presenti nel documento originale

PIETRO CARUSO
MICHELE D'AVINO

Dati contenuti all'interno del Contrassegno Elettronico

Delibera di Consiglio N.249/2025

Data: 19/12/2025

Oggetto: ART. 20 D.LGS. N. 175/2016 – PIANO DI RAZIONALIZZAZIONE DELLE PARTECIPAZIONI SOCIETARIE DIRETTE E INDIRETTE ANNO 2025.



Ai sensi dell'articolo 23-ter, comma 5, del D.Lgs. 82/2005, le informazioni e gli elementi contenuti nel contrassegno generato elettronicamente sono idonei ai fini della verifica della corrispondenza al documento amministrativo informatico originale. Si precisa altresì che il documento amministrativo informatico originale da cui la copia analogica è tratta è stato prodotto dall'amministrazione ed è contenuto nel contrassegno.



URL: http://www.timbro-digitale.it/GetDocument/GDOCController?qrc=a8769e20d96bbd37_p7m&auth=1

ID: a8769e20d96bbd37



Dipartimento
del Tesoro

SCHEDE DI RILEVAZIONE
PER LA
REVISIONE PERIODICA DELLE PARTECIPAZIONI
da approvarsi entro il 31/12/2025
(Art. 20, c. 1, TUSP)

Dati relativi alle partecipazioni detenute al
31/12/2024

Premessa

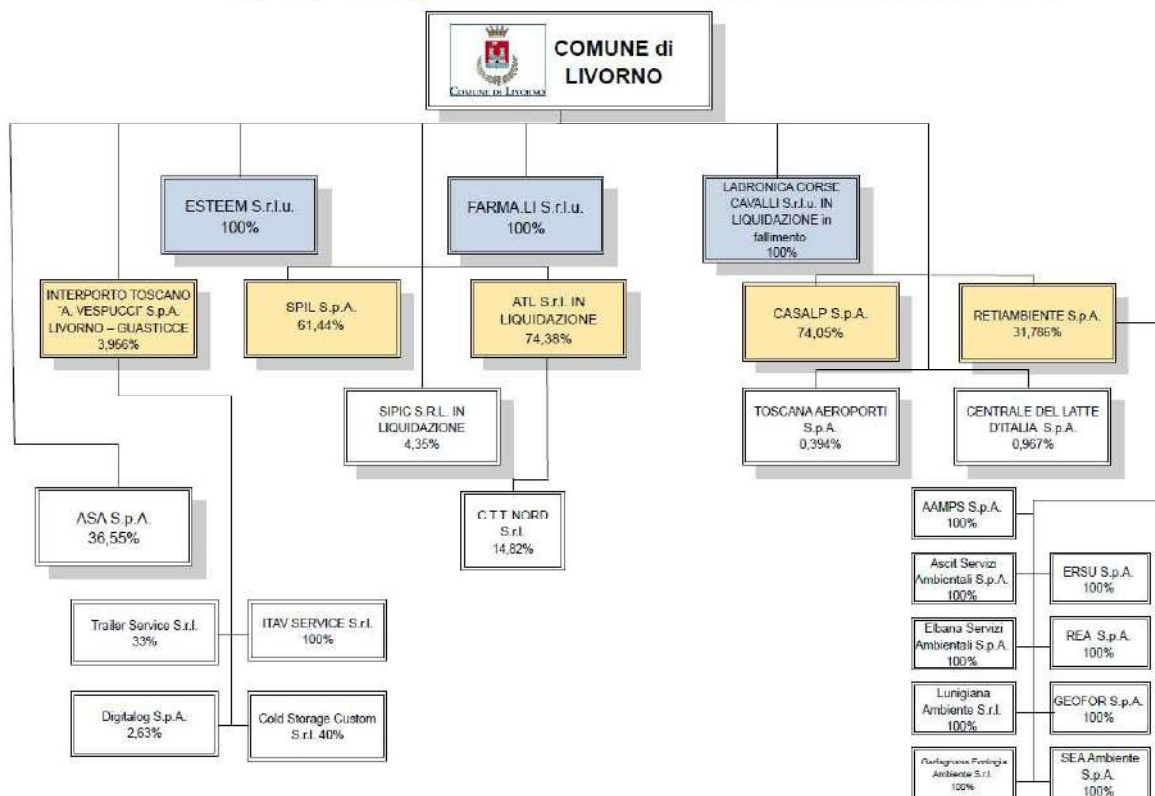
La razionalizzazione periodica delle partecipazioni pubbliche è un istituto introdotto dall'Art. 20 del D. Lgs. 175/2016 ("Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica").

Il presente documento è stato redatto avendo a riferimento le Linee guida ed i modelli emanati dal Ministero dell'Economia e delle Finanze, Dipartimento del Tesoro, per l'attuazione del citato dall'Art. 20 del D. Lgs. 175/2016.

Il presente piano costituisce aggiornamento del precedente approvato con Delibera n. 185 del 20.12.2024.

Di seguito si riporta la rappresentazione grafica delle partecipazioni detenute dal Comune di Livorno alla data del 31.12.2024, con le rispettive relazioni.

Rappresentazione grafica delle partecipazioni societarie (art. 22, co.1, lett. d) D.Lgs. n. 33/2013)



PARTECIPAZIONI DIRETTE Comune di Livorno al 31/12/2024

NOME PARTECIPATA	INDIRETTA/DIRETTA (dati al 31.12.2024)	TIPO DI CONTROLLO	CODICE FISCALE	CAPITALE SOCIALE	BREVE DESCRIZIONE	ESITO RICOGNIZIONE 2025	NOTE 2025
ESTEEM S.R.L.U.	Diretta	Società controllata in house	01397270495	€ 45.000	Servizi di progettazione e re-ingegnerizzazione, in chiave di innovazione tecnologica, a favore del Comune di Livorno. La società raccoglie e concentra al suo interno un'ampia gamma di competenze e conoscenze, soprattutto basata nell'ambito dell'ICT (Information Computer Technology), che ne fanno un interlocutore privilegiato per gli uffici dell'Amministrazione.	MANTENIMENTO SENZA INTERVENTI	Obiettivi 2026-2028 1) Consolidamento gestionale e efficientamento economico-finanziario 2) Potenziamento del supporto tecnico-gestionale a favore dell'Amministrazione comunale 3) Attuazione della nuova contrattazione integrativa aziendale. 4) Miglioramento del fatturato aziendale nel triennio 2026-2028
FARMALI - FARMACIE COMUNALI LIVORNO SRLU	Diretta	Società controllata in house	01663150496	€ 605.000	Gestione operativa delle Farmacie Comunali, commercio al dettaglio e ingrosso di specialità medicinali e veterinarie, prodotti galenici, parafarmaceutici ed oncofarmaci, presidi medico-chirurgici e sanitari, prodotti fitoterapici ed erboristici, prodotti cosmetici e di profumeria, produzione di prodotti ufficiali, oncofarmaci, di erboristeria, di profumeria e dietetici; effettuazione di test diagnostici e autodiagnosi di servizi di carattere sanitario; prestazione di servizi complementari e di supporto all'attività farmaceutica.	MANTENIMENTO SENZA INTERVENTI	Obiettivi 2026-2028 1) Riqualificazione della rete delle farmacie comunali 2) Sviluppo dei servizi alla persona e rafforzamento della funzione socio-sanitaria 3) Estensione e flessibilizzazione degli orari di apertura
CASALP CASA LIVORNO E PROVINCIA SPA	Diretta	Società controllata in house (controllo analogo congiunto)	01461610493	€ 6.000.000	Interventi di recupero, manutenzione, gestione amministrativa, valorizzazione, progettazione del patrimonio immobiliare già di proprietà dei Comuni e di quello agli stessi	MANTENIMENTO SENZA INTERVENTI	Obiettivi 2026-2028 1) Miglioramento e ottimizzazione del patrimonio abitativo 2) Riduzione crediti per canoni e servizi accessori

NOME PARTECIPATA	INDIRETTA/ DIRETTA (dati al 31.12.2024)	TIPO DI CON- TROLLO	CODICE FISCALE	CAPITALE SOCIALE	BREVE DESCRIZIONE	ESITO RICOGNIZIONE 2025	NOTE 2025
					attribuito dalla legge.		(al lordo del fondo svalutazione crediti) 3) Mantenimento numero alloggi recuperati e consegnati ai Comuni dell'ODE 4) Aumento spese di manutenzione ordinaria e pronto intervento 5) Gestione delle posizioni morose ERP – ingiunzioni fiscali e diminuzione ricorso ai legali esterni 6) Messa a regime della procedura di emissione del ruolo e affidamento all'Agenzia delle Entrate-Riscossione 7) Analisi e superamento delle posizioni debitorie verso i Comuni soci per canoni concessori
RETIAMBIENTE S.P.A.	Diretta	Società controllata in house (controllo analogo congiunto)	02031380500	€ 34.006.646	Società totalmente pubblica costituita per lo svolgimento del servizio di gestione integrata dei rifiuti Urbani sul territorio della Comunità d'ambito territoriale Ottimale "ATO Toscana Costa"	MANTENIMENTO SENZA INTERVENTI	Obiettivi 2026- 2028: 1) Avvio del percorso di fusione delle Società Operative Locali con la Capogruppo 2) Riorganizzazione aziendale e ottimizzazione delle risorse per l'efficientamento gestionale 3) Rafforzamento dell'assetto di governance societaria 4) Aggiornamento ed attuazione del Piano Industriale 5) Monitoraggio annuale dei costi di funzionamento per tipologia di spesa
INTERPORTO TOSCANO A. VESPUCCI SPALIVORNO- GUASTICCE	Diretta	Società controllata (controllo analogo congiunto)	00882050495	€ 29.123.179	La società ha per scopo la progettazione, esecuzione, costruzione, allestimento e gestione di un interporto, inteso quale complesso organico di strutture e servizi integrati per lo scambio di merci tra le diverse modalità di trasporto.	MANTENIMENTO SENZA INTERVENTI	Obiettivi 2026-2028 1) Valorizzazione strategica dell'Interporto di Guastice quale nodo logistico integrato alla Darsena Europa 2) Attuazione del Piano Industriale

NOME PARTECIPATA	INDIRETTA/ DIRETTA (dati al 31.12.2024)	TIPO DI CON- TROLLO	CODICE FISCALE	CAPITALE SOCIALE	BREVE DESCRIZIONE	ESITO RICOGNIZIONE 2025	NOTE 2025
					L'oggetto sociale comprende anche acquisti, permuta, locazioni o concessioni di immobili, l'acquisizione di aree attraverso esproprio nelle altre forme di legge, l'esecuzione di interventi di manutenzione ordinaria e straordinaria degli impianti ed opere del centro, la progettazione e costruzione di strade (anche per conto di terzi) in funzione della viabilità dell'interporto, più in generale, qualsiasi operazione commerciale industriale, finanziaria, immobiliare compresa la partecipazione a responsabilità limitata in altre società con scopi affini, connessi e complementari.		3) Monitoraggio annuale dei costi di funzionamento per tipologia di spesa
SPIL spa-PORTO INDUSTRIALE DI LIVORNO SPA	Diretta	Società controllata	80010790493	€ 100.001	Promozione attività portuali, reindustrializzazione di aree, costruzione di edifici residenziali e non residenziali	RAZIONALIZZAZIONE	Obiettivi 2026-2028 Mantenimento della partecipazione con azioni di razionalizzazione, attraverso la revisione dell'attuale Piano di risanamento aziendale.
AZIENDA TRASPOR- TI LIVORNESE-A.T.L.SRL- IN LIQUIDAZIONE (dal 19/11/2013)	Diretta	Società controllata	00867770497	€ 100.000	Organizzazione ed esercizio di servizi di trasporto pubblico locale di passeggeri	SOCIETA' CANCELLATA DAL REGISTRO IMPRESE IN DATA 10 MARZO 2025	In attuazione della deliberazione consiliare n. 185 del 20 dicembre 2024, la fase liquidatoria di ATLSI è conclusa con l'approvazione del bilancio finale di liquidazione in data 30 gennaio 2025 e la successiva cancellazione della società dal Registro delle Imprese a decorrere dal 10 marzo 2025. Il piano di riparto ha attribuito al Comune di Livorno un importo complessivo pari a € 1.356.599,43, comprensivo dell'assegnazione della partecipazione in CTT Nord S.r.l. del valore di € 717.440,02. Tale assegnazione, formalizzata con atto pubblico, ha comportato il trasferimento diretto della quota in CTT Nord in capo all'Amministrazione comunale.
LABRONICA CORSE CAVALLI SRL IN LIQUIDAZIONE (in	Diretta	Società controllata	00164220493	--	Promozione dello sport ippico in Livorno, organizzazione delle corse dei cavalli nell'ippodromo comunale e dei	RAZIONALIZZAZIONE	Chiusura stimata al 31.10.2026 come da rapporto riepilogativo relativo al primo semestre 2025, redatto dal curatore fallimentare e pubblicato

NOME PARTECIPATA	INDIRETTA/ DIRETTA (dati al 31.12.2024)	TIPO DI CON- TROLLO	CODICE FISCALE	CAPITALE SOCIALE	BREVE DESCRIZIONE	ESITO RICOGNIZIONE 2025	NOTE 2025
Fallimentato dal 12.04.2011) (ultimo Bilancio depositato 2014)					servizi necessari allo sviluppo dell'attività ippica, gestione dell'ippodromo "F. Caprilli", delle aree, delle strutture e degli impianti ad esso connessi e adiacenti ed esercizio delle attività di servizio complementari ed accessorie a quella ippica		sul Registro Imprese.
A.S.A.-AZIENDA SERVIZI AMBIENTALI S.P.A.	Diretta	Società collegata	01177760491	€ 28.613.406	Attività di gestione servizi acquedotto, fognature e gas naturale nonché dalla gestione e manutenzione di reti ed impianti afferenti al S.I.I. e al servizio di distribuzione del gas naturale. La società è attualmente gestore del servizio idrico integrato a seguito dell'affidamento da parte di ATO Toscana Costa n. 5 e del servizio di distribuzione del gas da parte del Comune di Livorno ed altri comuni della provincia.	MANTENIMENTO SENZA INTERVENTI	Obiettivi 2026-2028 1) Progetti PNRR – Depuratore “Rivellino” e nuovo impianto “Fanghi FORSU” 2) Riduzione del debito verso il Comune (canoni concessione servizio idrico e gas) 3) Politica dei dividendi ed equilibrio economico-finanziario
TOSCANA AEROPORTI SPA	Diretta	Società partecipata	00403110505	€ 30.710.000	Società quotata mista pubblico-privata che si occupa della gestione degli scali aeroportuali di Firenze e Pisa. È nata il primo giugno del 2015 dalla fusione delle preesistenti società di gestione ADF Spa e S.A.T. Spa.	MANTENIMENTO SENZA INTERVENTI	La società è quotata sul mercato azionario di Borsa Italiana. La partecipazione era posseduta dal Comune anteriormente al 31/12/2015. Risultano pertanto le condizioni previste dall'art. 26, comma 3 del D.lgs 175/2016 per il mantenimento. La partecipazione è risultata finora redditizia, stante i dividendi distribuiti nel corso del tempo.
CENTRALE DEL LATTE D'ITALIA S.P.A.	Diretta	Società partecipata	01934250018	€ 28.840.041	Approvvigionamento, controllo della genuinità e delle qualità alimentari, trattamento del latte destinato al consumo.	RAZIONALIZZAZIONE	Si conferma la volontà di cessione a titolo oneroso della partecipazione, come già deliberato, in prima istanza, dal C.C. con atto n. 214 del 28/09/2017, in considerazione del mancato rispetto delle indicazioni contenute nell'art. 4 del TUSP con riferimento alle società che svolgono attività di produzione di beni e servizi non strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzionali, ancorché l'art. 4, c. 9-quater

NOME PARTECIPATA	INDIRETTA/DIRETTA (dati al 31.12.2024)	TIPO DI CONTROLLO	CODICE FISCALE	CAPITALE SOCIALE	BREVE DESCRIZIONE	ESITO RICOGNIZIONE 2025	NOTE 2025
							del TUSP (introdotto dalla Legge 1 ottobre 2019, n. 119) preveda che le disposizioni di cui al medesimo art. 4 <i>“non si applicano alla costituzione né all'acquisizione o al mantenimento di partecipazioni, da parte delle amministrazioni pubbliche, in società aventi per oggetto sociale prevalente la produzione, il trattamento, la lavorazione e l'immissione in commercio del latte, comunque trattato, e dei prodotti lattiero-caseari”</i> .
SIPIC SOCIETA' IMPORTATORI PRODOTTI ITTICI CONSERVATI SRL IN LIQUIDAZIONE	Diretta	Società partecipata	00319130498	€ 15.300	La società risulta inattiva, attualmente non svolge alcun tipo di attività operativa ed il valore della produzione risulta costituito esclusivamente da fitti attivi.	PARTECIPAZIONE NON-PIU' DETENUTA DAL 20 MAGGIO 2025	La partecipazione è stata dismessa mediante recesso esercitato ai sensi dell'art. 24 del TUSP, al valore di liquidazione di € 47.424 in data 20 maggio 2025

PARTECIPAZIONI INDIRETTE Comune di Livorno al 31/12/2024

NOME PARTECIPATA	INDIRETTA/DIRETTA (dati al 31.12.2024)	TIPO DI CONTROLLO	CODICE FISCALE	CAPITALE SOCIALE	QUOTA NOMINALE DELLA PARTECIPAZIONE	BREVE DESCRIZIONE	ESITO DELLA RICOGNIZIONE 2025	NOTE 2025
CTT NORD - S.R.L.	Indiretta (ATL)	Società partecipata indiretta	01954820971	€ 6.507.349	QUOTA DETENUTA TRAMITE ATL S.r.l. In liquidazione 14,82%	Gestione e progettazione trasporto pubblico locale dal 22/10/2012	RAZIONALIZZAZIONE	Alla data attuale, il Comune di Livorno detiene una partecipazione diretta pari all'11,37% in CTT Nord S.r.l. La partecipazione rientra tra quelle consentite dall'art. 4, comma 2, TUSP (SIEG).Le criticità del biennio 2022-2023 risultano superate grazie alla piena ripresa operativa intervenuta nel 2024. Permangono tuttavia la necessità di monitorare l'attuazione del Piano Industriale e di promuovere il rinnovo dei Patti Parasociali, al fine di rafforzare l'influenza pubblica e gli assetti di governance. MANTENIMENTO CON AZIONI DI RAZIONALIZZAZIONE
A.A.M.P.S. - AZIENDA AMBIENTALE DI PUBBLICO SERVIZIO SPA	Indiretta (Retiambiente)	Società controllata in house (controllo analogo congiunto)	01168310496	€ 16.476.400	QUOTA DETENUTA TRAMITE RETIAMBIENTE S.p.A. 100%	Gestione del servizio di raccolta e smaltimento dei rifiuti sul territorio comunale.	RAZIONALIZZAZIONE	Attuazione del percorso di fusione per incorporazione in Retiambiente spa, in ottemperanza agli indirizzi di efficientamento già forniti in sede di affidamento della gestione integrata dei rifiuti da parte di ATO Toscana Costa. Obiettivi 2026-2028 1) Proposte di sviluppo impiantistico del servizio 2) Rifunionalizzazione dell'area del termovalorizzatore
ASCIT SERVIZI AMBIENTALI SPA	Indiretta (Retiambiente)	Società controllata in house (controllo analogo congiunto)	01052230461	€ 3.057.062	QUOTA DETENUTA TRAMITE RETIAMBIENTE S.p.A. 100%	Raccolta, trasporto, gestione e smaltimento rifiuti solidi urbani e speciali, stoccaggio	MANTENIMENTO SENZA INTERVENTI	

NOME PARTECIPATA	INDIRETTA/DIRETTA (dati al 31.12.2024)	TIPO DI CONTROLLO	CODICE FISCALE	CAPITALE SOCIALE	QUOTA NOMINALE DELLA PARTECIPAZIONE	BREVE DESCRIZIONE	ESITO DELLA RICOGNIZIONE 2025	NOTE 2025
						gio rifiuti solidi urbani e speciali.		
LUNIGIANA AMBIENTE SRL (ex BAGNI DI LUCCA SERVIZI – BASE SRL)	Indiretta (Retiambiente)	Società controllata in house (controllo analogo congiunto)	02403960467	€ 10.000	QUOTA DETENUTA TRAMITE RETIAMBIENTE S.p.A. 100%	Raccolta di rifiuti solidi non pericolosi	MANTENIMENTO SENZA INTERVENTI	
ELBANA SERVIZI AMBIENTALI SPA	Indiretta (Retiambiente)	Società controllata in house (controllo analogo congiunto)	01280440494	€ 802.800,00	QUOTA DETENUTA TRAMITE RETIAMBIENTE S.p.A. 100%	Raccolta, trasporto rifiuti solidi, servizi di igiene urbana e servizi di pubblica utilità locale in genere	MANTENIMENTO SENZA INTERVENTI	
SEA AMBIENTE SPA	Indiretta (Retiambiente)	Società controllata in house (controllo analogo congiunto)	02143720460	€ 816.100	QUOTA DETENUTA TRAMITE RETIAMBIENTE S.p.A. 100%	Gestione del servizio di raccolta dei rifiuti urbani, di raccolta differenziata e di spazzamento	MANTENIMENTO SENZA INTERVENTI	
ERSU SPA	Indiretta (Retiambiente)	Società controllata in house (controllo analogo congiunto)	00269090460	€ 876.413,00	QUOTA DETENUTA TRAMITE RETIAMBIENTE S.p.A. 100%	Raccolta e smaltimento rifiuti, gestione impianti, progettazione impianti; autotrasporto merci per conto terzi; disinfezione, derattizzazione e sanificazione	MANTENIMENTO SENZA INTERVENTI	
REA SPA	Indiretta (Retiambiente)	Società controllata in house (controllo analogo congiunto)	01098200494	€ 2.520.000	QUOTA DETENUTA TRAMITE RETIAMBIENTE S.p.A. 100%	Servizio di raccolta e stoccaggio rifiuti	MANTENIMENTO SENZA INTERVENTI	

NOME PARTECIPATA	INDIRETTA/DIRETTA (dati al 31.12.2024)	TIPO DI CONTROLLO	CODICE FISCALE	CAPITALE SOCIALE	QUOTA NOMINALE DELLA PARTECIPAZIONE	BREVE DESCRIZIONE	ESITO DELLA RICOGNIZIONE 2025	NOTE 2025
GEOFOR SPA	Indiretta (Retiambiente)	Società controllata in house (controllo analogo congiunto)	01153330509	€ 2.704.000	QUOTA DETENUTA TRAMITE RETIAMBIENTE S.p.A. 100%	Discarica, smaltimento rifiuti solidi urbani e assimilabili agli urbani e speciali, nonché trattamento, inteso come trasformazione necessaria per il riutilizzo, la rigenerazione, il recupero, il riciclo, la innocuizzazione	MANTENIMENTO SENZA INTERVENTI	
GARFAGNANA ECOLOGIA AMBIENTE SRL	Indiretta (Retiambiente)	Società controllata in house (controllo analogo congiunto)	'02381940465	€ 80.800	QUOTA DETENUTA TRAMITE RETIAMBIENTE S.p.A. 100%	Raccolta e smaltimento rifiuti, gestione impianti, progettazione, autotrasporto merci, disinfezione, derattizzazione, disinfezione e sanificazione.	MANTENIMENTO SENZA INTERVENTI	
ITAV SERVICE SRL	Indiretta (Interporto)	Società partecipata indiretta	'01986910493	€ 100.000,00	QUOTA DETENUTA TRAMITE INTERPORTO S.p.A. 100%	Manutenzione ordinaria e straordinaria nell'area interportuale e valorizzazione il "know-how" acquisito dalla propria struttura operativa.	MANTENIMENTO SENZA INTERVENTI	
TRAILER SERVICE SRL	Indiretta (Interporto)	Società partecipata indiretta	'016246804490	€ 100.000,00	QUOTA DETENUTA TRAMITE INTERPORTO S.p.A. 33%	Gestione e sosta dei mezzi di trasporto, movimentazione di merci di qualsiasi genere, movimentazione dei container e offerta di spazi e servizi adeguati per le merci in import e in export	MANTENIMENTO SENZA INTERVENTI	

NOME PARTECIPATA	INDIRETTA/DIRETTA (dati al 31.12.2024)	TIPO DI CONTROLLO	CODICE FISCALE	CAPITALE SOCIALE	QUOTA NOMINALE DELLA PARTECIPAZIONE	BREVE DESCRIZIONE	ESITO DELLA RICOGNIZIONE 2025	NOTE 2025
COLD STORAGE CUSTOMS SRL	Indiretta (Interporto)	Società partecipata indiretta	'01685180497	€ 20.000	QUOTA DETENUTA TRAMITE INTERPORTO S.p.A. 40%	Gestione attraverso celle frigo di depositi e aree doganali di merci terze	MANTENIMENTO SENZA INTERVENTI	
DIGITALOG SPAL LAVORNO-GUASTICCE IN LIQ.	Indiretta (Interporto)	Società partecipata indiretta	'08645111009	€ 1.142.000	QUOTA DETENUTA TRAMITE INTERPORTO S.p.A. 2,63%	Realizzazione del progetto per lo sviluppo della piattaforma nazionale per la logistica integrata e l'intermodalità	RAZIONALIZZAZIONE	La società è in liquidazione con atto del 24/01/2022.

PARTECIPAZIONI DIRETTE

A.S.A. - AZIENDA SERVIZI AMBIENTALI S.p.A.

Scheda di dettaglio

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Codice Fiscale	01177760491
Denominazione	ASA - AZIENDA SERVIZI AMBIENTALI S.p.A.
Data di costituzione della partecipata	23/03/1995 (iscritta nel R.I. il 18/03/1996)
Forma giuridica	Società per azioni
Tipo di fondazione	--
Altra forma giuridica	--
Stato di attività della partecipata	Attiva
Data di inizio della procedura	--
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	NO
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	NO
La società è un GAL	NO
La Società è una "Società benefit"	NO

SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Stato	ITALIA
Provincia	LIVORNO
Comune	LIVORNO
CAP	57122
Indirizzo	Via del Gazometro, n. 9
Telefono	'0586242111
FAX	'0586242632

NOME DEL CAMPO	
Email	asaspa.protocollo@legalmail.it

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Raccolta, trattamento e fornitura di acqua	36
Gestione delle reti fognarie	37
Distribuzione di combustibili gassosi mediante condotte	35.22

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Società in house	NO
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato	--
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	NO
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)	NO
Riferimento normativo società di diritto singolare	--
Società a controllo pubblico che adotta un sistema di contabilità analitica e separata per attività oggetto di diritti speciali o esclusivi svolte insieme ad altre attività in regime di mercato	SI
Specificare se la disciplina applicata è stata dettata da:	ARERA
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	NO
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	NO
Riferimento normativo atto esclusione	--

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

NOME DEL CAMPO	Anno 2024
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	541
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	n. 3 (Consiglio di gestione)
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	Consiglio di gestione: € 171.500 complessivi
Numero dei componenti dell'organo di controllo	n. 11 (Consiglio di sorveglianza)
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	Consiglio di sorveglianza: € 120.000 complessivi

NOME DEL CAMPO	2024	2023	2022	2021	2020
Approvazione bilancio	SI	SI	SI	SI	SI
Risultato d'esercizio	8.978.391	2.831.395	5.363.007	3.862.087	4.211.393

Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

NOME DEL CAMPO	2024	2023	2022
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	116.611.232	106.454.178	97.372.416
A5) Altri Ricavi e Proventi	10.285.191	11.236.442	9.222.961
di cui Contributi in conto esercizio	4.806.000	3.371.000	2.735.000

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

NOME DEL CAMPO	
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta
Quota diretta	36,55%
Codice Fiscale Tramite	--
Denominazione Tramite (organismo)	--
Quota detenuta dalla Tramite nella società	--

QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

NOME DEL CAMPO	
Tipo di controllo	Nessuno

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	SI
--	----

Società controllata da una quotata	NO
CF della società quotata controllante	--
Denominazione della società quotata controllante	--
Attività svolta dalla Partecipata	Produzione di un servizio di interesse generale (art.4, c.2, lett.a)
Descrizione dell'attività	Captazione, trattamento e distribuzione delle acque potabili e industriali, raccolta, depurazione e riciclo acque reflue, trattamento dei fanghi di depurazione, raccolta e collettamento delle acque meteoriche.
Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato	--
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	NO
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	NO
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	NO
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c, 5)	NO
Esito della revisione periodica	Mantenimento senza interventi
Modalità (razionalizzazione)	--
Termine previsto per la razionalizzazione	--
Dichiarazione di Cessione a titolo oneroso in Revisione straordinaria	NO

Società controllata da una quotata	NO
Note	Obiettivi 2026-2028 1) Progetti PNRR – Depuratore “Rivellino” e nuovo impianto “Fanghi FORSU” 2) Riduzione del debito verso il Comune (canoni concessione servizio idrico e gas) 3) Politica dei dividendi ed equilibrio economico-finanziario

Scheda di dettaglio

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Codice Fiscale	00867770497
Denominazione	AZIENDA TRASPORTI LIVORNESE - A.T.L. S.R.L. IN LIQUIDAZIONE
Data di costituzione della partecipata	27/10/1986 (iscritta nel R.I. il 01/04/1987)
Forma giuridica	Società a responsabilità limitata
Tipo di fondazione	--
Altra forma giuridica	--
Stato di attività della partecipata	In liquidazione volontaria o scioglimento
Data di inizio della procedura	19/11/2013 (data atto di messa in liquidazione volontaria)
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	NO
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	NO
La società è un GAL	NO
La Società è una "Società benefit"	NO

SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Stato	ITALIA
Provincia	LIVORNO
Comune	LIVORNO
CAP	57123
Indirizzo	Piazza del Municipio, n. 1
Telefono	
FAX	
Email	atlspa@legalmail.it

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Attività 1	49.31 Trasporto terrestre di passeggeri in aree urbane e suburbane

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Società in house	
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato	
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)	
Riferimento normativo società di diritto singolare	
Società a controllo pubblico che adotta un sistema di contabilità analitica e separata per attività oggetto di diritti speciali o esclusivi svolte insieme ad altre attività in regime di mercato	
Specificare se la disciplina applicata è stata dettata da:	
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	
Riferimento normativo atto esclusione	

La compilazione della Sezione “Ulteriori Informazioni sulla partecipata” non è richiesta se lo stato di attività della società è “in liquidazione”.

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

NOME DEL CAMPO	Anno 2024
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	0 (zero)
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	n.1 (Liquidatore)
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	€ 18.000 (Liquidatore)
Numero dei componenti dell'organo di controllo	n.1 (Sindaco unico)
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	€ 6.000

NOME DEL CAMPO	2024	2023	2022	2021	2020
Approvazione bilancio	SI	SI	SI	SI	SI
Risultato d'esercizio	711.460	-4.897	6.659	-533.793	-1.060.223

Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

NOME DEL CAMPO	2024	2023	2022
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	0	0	0

A5) Altri Ricavi e Proventi	543.338	3.759	88.927
di cui Contributi in conto esercizio	0	0	0

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

NOME DEL CAMPO	
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta
Quota diretta	74,38%
Codice Fiscale Tramite	--
Denominazione Tramite (organismo)	--
Quota detenuta dalla Tramite nella società	--

QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

NOME DEL CAMPO	
Tipo di controllo	Controllo solitario – maggioranza dei voti esercitabili nell'assemblea ordinaria

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

NOME DEL CAMPO	
Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	NO

Se la partecipazione non è più detenuta alla data di adozione del provvedimento, deve essere compilata la scheda:

PARTECIPAZIONE NON PIÙ DETENUTA - Scioglimento/Liquidazione della società, inserita all'interno delle "Schede di rilevazione per la Relazione attuazione piano di razionalizzazione" a cui pertanto si rinvia -Allegato C-.

Scheda di dettaglio

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Codice Fiscale	01461610493
Denominazione	CASA LIVORNO E PROVINCIA - CASALP S.p.A.
Data di costituzione della partecipata	19/03/2004 (iscritta nel R.I. il 01/04/2004)
Forma giuridica	Società per azioni
Tipo di fondazione	--
Altra forma giuridica	--
Stato di attività della partecipata	Attiva
Data di inizio della procedura	--
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	NO
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	NO
La società è un GAL	NO
La Società è una "Società benefit"	NO

SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Stato	ITALIA
Provincia	LIVORNO
Comune	LIVORNO
CAP	57122
Indirizzo	Viale Ippolito Nievo, n. 59/61
Telefono	
FAX	
Email	info.casalp@pec.it

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Attività 1	68.20.01 Gestione del patrimonio di edilizia residenziale pubblica per conto dei Comuni
Attività 2	41.2 Costruzione di edifici residenziali e non residenziali

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Società in house	SI
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato	SI
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	NO
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)	NO
Riferimento normativo società di diritto singolare	--
Società a controllo pubblico che adotta un sistema di contabilità analitica e separata per attività oggetto di diritti speciali o esclusivi svolte insieme ad altre attività in regime di mercato	NO
Specificare se la disciplina applicata è stata dettata da:	---
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	NO
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	NO
Riferimento normativo atto esclusione	--

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

NOME DEL CAMPO	Anno 2024
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	n. 53
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	n. 5 (Consiglio di Amministrazione)
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	€ 58.892,00
Numero dei componenti dell'organo di controllo	n. 3 sindaci effettivi + n. 2 sindaci supplenti
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	€ 41.769,00

NOME DEL CAMPO	2024	2023	2022	2021	2020
Approvazione bilancio	SI	SI	SI	SI	SI
Risultato d'esercizio	53.276	77.120	-914.219	-467.104	312.815

Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

NOME DEL CAMPO	2024	2023	2022
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	11.770.366	11.359.949	12.469.724
A5) Altri Ricavi e Proventi	1.215.005	1.310.566	919.191
di cui Contributi in conto esercizio	27.404	35.542	27.404

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

NOME DEL CAMPO	
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta
Quota diretta	74,05%
Codice Fiscale Tramite	--
Denominazione Tramite (organismo)	--
Quota detenuta dalla Tramite nella società	--

QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

NOME DEL CAMPO	
Tipo di controllo	Controllo analogo congiunto

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	SI
Società controllata da una quotata	NO
CF della società quotata controllante	--
Denominazione della società quotata controllante	--
Attività svolta dalla Partecipata	Attività diversa dalle precedenti
Descrizione dell'attività	Gestione e valorizzazione del patrimonio di edilizia residenziale pubblica (ERP)
Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato	
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	NO
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	NO
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	NO
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c, 5)	SI
Esito della revisione periodica	Mantenimento senza interventi
Modalità (razionalizzazione)	--
Termine previsto per la razionalizzazione	--
Dichiarazione di Cessione a titolo oneroso in Revisione straordinaria	NO

Attività svolta dalla Partecipata	Attività diversa dalle precedenti
Note	Obiettivi 2026-2028 1) Miglioramento e ottimizzazione del patrimonio abitativo 2) Riduzione crediti per canoni e servizi accessori (al lordo del fondo svalutazione crediti) 3) Mantenimento numero alloggi recuperati e consegnati ai Comuni dell'ODE 4) Aumento spese di manutenzione ordinaria e pronto intervento 5) Gestione delle posizioni morose ERP – ingiunzioni fiscali e diminuzione ricorso ai legali esterni 6) Messa a regime della procedura di emissione del ruolo e affidamento all'Agenzia delle Entrate-Riscossione 7) Analisi e superamento delle posizioni debitorie verso i Comuni soci per canoni concessori

CENTRALE DEL LATTE D'ITALIA S.p.A.

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Codice Fiscale	01934250018
Denominazione	CENTRALE DEL LATTE D'ITALIA S.p.A.
Data di costituzione della partecipata	03/02/1977
Forma giuridica	Società per azioni
Tipo di fondazione	--
Altra forma giuridica	--
Stato di attività della partecipata	ATTIVA
Data di inizio della procedura	--
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	SI (Società quotata nel mercato Euronext Milan – STAR (Segmento Titoli ad Alti Requisiti))
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	--
La società è un GAL	--
La Società è una "Società benefit"	NO

SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Stato	ITALIA
Provincia	TORINO
Comune	TORINO
CAP	10137
Indirizzo	Via Filadelfia, 220
Telefono	
FAX	
Email	

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Attività 1	10.51.01 Trattamento igienico del latte

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Società in house	NO
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato	--
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	NO
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)	NO
Riferimento normativo società di diritto singolare	--
Società a controllo pubblico che adotta un sistema di contabilità analitica e separata per attività oggetto di diritti speciali o esclusivi svolte insieme ad altre attività in regime di mercato	NO
Specificare se la disciplina applicata è stata dettata da:	--
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	NO
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	NO

NOME DEL CAMPO	
Riferimento normativo atto esclusione	--

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

NOME DEL CAMPO	Anno 2024
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	612
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	7
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	**
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	**

**Nel bilancio 2024 è indicato il compenso complessivo dell'organo di amministrazione e dell'organo di controllo, pari ad € 315.000, senza distinzione tra i due

NOME DEL CAMPO	2024	2023	2022	2021	2020
Approvazione bilancio	SI	SI	SI	SI	SI
Risultato d'esercizio	4.419.211	2.958.814	154.306	2.293.598	4.132.036

1. Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

NOME DEL CAMPO	2024	2023	2022
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	349.711.916	333.894.357	308.966.601
A5) Altri Ricavi e Proventi	4.079.001	6.086.787	4.078.824
di cui Contributi in conto esercizio	263.000	336.000	347.000

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

NOME DEL CAMPO	
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta
Quota diretta	0,967%
Codice Fiscale Tramite	--
Denominazione Tramite (organismo)	--
Quota detenuta dalla Tramite nella società	--

QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

NOME DEL CAMPO	
Tipo di controllo	Nessuno

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

NOME DEL CAMPO	
Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	SI

Società controllata da una quotata	--
CF della società quotata controllante	--
Denominazione della società quotata controllante	--
Attività svolta dalla Partecipata	Produzione, trattamento, lavorazione e immissione in commercio del latte, dei prodotti lattiero caseari e dei prodotti ortofrutticoli (art.4, c.9-quater)
Descrizione dell'attività	

Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato	--
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	NO
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	NO
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	NO
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c, 5)	--
Esito della revisione periodica	Razionalizzazione
Modalità (razionalizzazione)	Cessione della partecipazione a titolo oneroso
Termine previsto per la razionalizzazione	31/12/26
Dichiarazione di Cessione a titolo oneroso in Revisione straordinaria	SI
Note	Si conferma la volontà di cessione a titolo oneroso della partecipazione, come già deliberato, in prima istanza, dal C.C. con atto n. 214 del 28/09/2017, in considerazione del mancato rispetto delle indicazioni contenute nell'art. 4 del TUSP con riferimento alle società che svolgono attività di produzione di beni e servizi non strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzionali, ancorché l'art. 4, c. 9-quater del TUSP (introdotto dalla Legge 1 ottobre 2019, n. 119) preveda che le disposizioni di cui al medesimo art. 4 <i>“non si applicano alla costituzione né all'acquisizione o al mantenimento di partecipazioni, da parte delle amministrazioni pubbliche, in società aventi per oggetto sociale prevalente la produzione, il trattamento, la lavorazione e l'immissione in commercio del latte, comunque trattato, e dei prodotti lattiero-caseari”</i> .

ESTEEM S.r.l.u.

Scheda di dettaglio

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Codice Fiscale	01397270495
Denominazione	ESTEEM S.r.l.u.
Data di costituzione della partecipata	15/04/2002 (iscritta nel R.I. l'11/06/2002)
Forma giuridica	Società a responsabilità limitata
Tipo di fondazione	--
Altra forma giuridica	--
Stato di attività della partecipata	ATTIVA
Data di inizio della procedura	--
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	NO
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP) (2)	NO
La società è un GAL	NO
La Società è una "Società benefit"	NO

SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Stato	ITALIA
Provincia	LIVORNO
Comune	LIVORNO
CAP *	
Indirizzo *	Via Giovanni Marradi, n. 118
Telefono *	
FAX *	

NOME DEL CAMPO	
Email *	

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Attività 1	63.11.2 Servizi di supporto amministrativo e tecnologico alle funzioni in materia di entrate comunali
Attività 2	62.01 Produzione di software non connesso all'edizione
Attività 3	63.11.19 Altre elaborazioni elettroniche di dati
Attività 4	82.19.01 Spedizione di materiale propagandistico, compilazione e gestione di indirizzi

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Società in house	SI
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato	SI
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	NO
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)	NO
Riferimento normativo società di diritto singolare	--
Società a controllo pubblico che adotta un sistema di contabilità analitica e separata per le attività oggetto di diritti speciali o esclusivi svolte insieme ad altre attività in regime di mercato	NO
Specificare se la disciplina applicata è stata dettata da: [§]	---
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	NO
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	NO
Riferimento normativo atto esclusione	--

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

NOME DEL CAMPO	Anno 2024
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	34
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	n. 1 (amministratore unico)
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	€ 13.700,00
Numero dei componenti dell'organo di controllo	n. 1 (sindaco unico)
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	€ 9.360,00

NOME DEL CAMPO	2024	2023	2022	2021	2020
Approvazione bilancio	SI	SI	SI	SI	SI
Risultato d'esercizio	23.124	22.712	20.106	26.113	18.296

Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

NOME DEL CAMPO	2024	2023	2022
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	1.775.612	1.282.302	970.029
A5) Altri Ricavi e Proventi	1.330	23012	1.525
di cui Contributi in conto esercizio	24	0	24

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

NOME DEL CAMPO	
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta
Quota diretta	100%
Codice Fiscale Tramite	--
Denominazione Tramite (organismo)	--
Quota detenuta dalla Tramite nella società	--

QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

NOME DEL CAMPO	
Tipo di controllo	Controllo analogo

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

NOME DEL CAMPO	
Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	SI

Società controllata da una quotata	NO
CF della società quotata controllante	--
Denominazione della società quotata controllante	--
Attività svolta dalla Partecipata	autoproduzione di beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o allo svolgimento delle loro funzioni (Art. 4, c. 2, lett. d)
Descrizione dell'attività	Servizi di supporto amministrativo e tecnologico alle funzioni esercitate dal Comune di Livorno, anche in chiave di reingegnerizzazione e di innovazione tecnologica.
Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato	
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	NO
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	NO
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	NO

Attività svolta dalla Partecipata	autoproduzione di beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o allo svolgimento delle loro funzioni (Art. 4, c. 2, lett. d)
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c, 5)	SI
Esito della revisione periodica	Mantenimento senza interventi
Modalità (razionalizzazione)	
Termine previsto per la razionalizzazione	--
Dichiarazione di Cessione a titolo oneroso in Revisione straordinaria	NO
Note	Obiettivi 2026-2028 1) Consolidamento gestionale e efficientamento economico-finanziario 2) Potenziamento del supporto tecnico-gestionale a favore dell'Amministrazione comunale 3) Attuazione della nuova contrattazione integrativa aziendale. 4) Miglioramento del fatturato aziendale nel triennio 2026-2028

FARMA.LI S.R.L.U.

Scheda di dettaglio

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Codice Fiscale	01663150496
Denominazione	FARMA.LI S.r.l.u.
Data di costituzione della partecipata	27/04/2010 (iscritta nel R.I. il 06/05/2010)
Forma giuridica	Società a responsabilità limitata
Tipo di fondazione	--
Altra forma giuridica	--
Stato di attività della partecipata	ATTIVA
Data di inizio della procedura	--
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	NO
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	NO
La società è un GAL	NO
La Società è una "Società benefit"	NO

SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Stato	ITALIA
Provincia	LIVORNO
Comune	LIVORNO
CAP	57123
Indirizzo	Piazza Grande, n. 38
Telefono	
FAX	

NOME DEL CAMPO	
Email	

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Attività 1	47.73.1 Gestione operativa di farmacie
Attività 2	47.74 Commercio al dettaglio di articoli medicali e ortopedici

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Società in house	SI
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato	SI
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	NO
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)	NO
Riferimento normativo società di diritto singolare	--
Società a controllo pubblico che adotta un sistema di contabilità analitica e separata per attività oggetto di diritti speciali o esclusivi svolte insieme ad altre attività in regime di mercato	NO
Specificare se la disciplina applicata è stata dettata da:	---
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	NO
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	NO
Riferimento normativo atto esclusione	--

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

NOME DEL CAMPO	Anno 2024
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	n. 58
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	n. 1 (Amministratore unico)
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	€ 15.000
Numero dei componenti dell'organo di controllo	n. 3 sindaci effettivi + n. 2 sindaci supplenti
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	€ 28.000

NOME DEL CAMPO	2024	2023	2022	2021	2020
Approvazione bilancio	SI	SI	SI	SI	SI
Risultato d'esercizio	406.908	319.341	355.682	255.562	120.468

Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

NOME DEL CAMPO	2024	2023	2022
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	10.517.116	10.254.112	10.283.171
A5) Altri Ricavi e Proventi	547.849	499.756	536.504
di cui Contributi in conto esercizio	0	0	0

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

NOME DEL CAMPO	
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta
Quota diretta	100%
Codice Fiscale Tramite	--
Denominazione Tramite (organismo)	--
Quota detenuta dalla Tramite nella società	--

QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

NOME DEL CAMPO	
Tipo di controllo	Controllo analogo

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

NOME DEL CAMPO	
Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	SI

Società controllata da una quotata	NO
CF della società quotata controllante	
Denominazione della società quotata controllante	--
Attività svolta dalla Partecipata	Produzione di un servizio di interesse generale (art. 4, c.2, lett. a)
Descrizione dell'attività	Gestione operativa delle farmacie comunali
Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato	--
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	NO
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	NO
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	NO
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c, 5)	SI
Esito della revisione periodica	Mantenimento senza interventi
Modalità (razionalizzazione)	
Termine previsto per la razionalizzazione	--
Dichiarazione di Cessione a titolo oneroso in Revisione straordinaria	NO

Attività svolta dalla Partecipata	Produzione di un servizio di interesse generale (art. 4, c.2, lett. a)
Note	Obiettivi 2026-2028 1) Riqualificazione della rete delle farmacie comunali 2) Sviluppo dei servizi alla persona e rafforzamento della funzione socio-sanitaria 3) Estensione e flessibilizzazione degli orari di apertura

Scheda di dettaglio

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Codice Fiscale	00882050495
Denominazione	INTERPORTO TOSCANO "A. VESPUCCI" S.p.A.
Data di costituzione della partecipata	10/06/1987 (iscritta nel R.I. il 04/08/1987)
Forma giuridica	Società per azioni
Tipo di fondazione	--
Altra forma giuridica	--
Stato di attività della partecipata	ATTIVA
Data di inizio della procedura	
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	NO
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	NO
La società è un GAL	NO
La Società è una "Società benefit"	NO

SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Stato	ITALIA
Provincia	LIVORNO
Comune	COLLESALVETTI – LOC. GUASTICCE
CAP	57017
Indirizzo	Via delle Colline, n. 100
Telefono	
FAX	
Email	

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Attività 1	42.99.09 Altre attività di costruzione di altre opere di ingegneria civile n.c.a.

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Società in house	NO
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato	
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	NO
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)	NO
Riferimento normativo società di diritto singolare	--
Società a controllo pubblico che adotta un sistema di contabilità analitica e separata per attività oggetto di diritti speciali o esclusivi svolte insieme ad altre attività in regime di mercato	NO
Specificare se la disciplina applicata è stata dettata da:	---
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	NO
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	NO
Riferimento normativo atto esclusione	--

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

NOME DEL CAMPO	Anno 2024
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	n. 7
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	n. 5 (Consiglio di amministrazione)
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	€ 124.293,00
Numero dei componenti dell'organo di controllo	n. 3 sindaci effettivi + n. 2 sindaci supplenti
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	€ 25.863,00

NOME DEL CAMPO	2024	2023	2022	2021	2020
Approvazione bilancio	SI	SI	SI	SI	SI
Risultato d'esercizio	- 955.585	868.313	2.144.401	-1.715.930	4.305.754

Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

NOME DEL CAMPO	2024	2023	2022
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	3.964.537	5.643.127	9.583.631
A5) Altri Ricavi e Proventi	1.838.668	3.458.508	7.017.539
di cui Contributi in conto esercizio	966.812	2.316.782	6.056.719

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

NOME DEL CAMPO	
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta
Quota diretta	3,96%
Codice Fiscale Tramite	--
Denominazione Tramite (organismo)	--
Quota detenuta dalla Tramite nella società	--

QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

NOME DEL CAMPO	
Tipo di controllo	Controllo congiunto per effetto di patti parasociali

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

NOME DEL CAMPO	
Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	SI
Società controllata da una quotata	NO
CF della società quotata controllante	--
Denominazione della società quotata controllante	--
Attività svolta dalla Partecipata	Produzione di un servizio di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. a)
Descrizione dell'attività	Progettazione, esecuzione, costruzione ed allestimento di un centro intermodale di raccolta e smaltimento merci (Interporto di Livorno – Guasticce “Amerigo Vespucci”).
Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato	--
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	NO
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	NO
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	NO
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c. 5)	SI
Esito della revisione periodica	Mantenimento senza interventi
Modalità (razionalizzazione)	
Termine previsto per la razionalizzazione	--
Dichiarazione di Cessione a titolo oneroso in Revisione straordinaria	NO

Attività svolta dalla Partecipata	Produzione di un servizio di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. a)
Note	Obiettivi 2026-2028 1) Valorizzazione strategica dell'Interporto di Guasticce quale nodo logistico integrato alla Darsena Europa 2) Attuazione del Piano industriale ex art. 56 CCII sottoscritto con i creditori nel primo semestre 2025 3) Monitoraggio annuale dei costi di funzionamento per tipologia di spesa

Scheda di dettaglio

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Codice Fiscale	00164220493
Denominazione	LABRONICA CORSE CAVALLI S.r.l. IN LIQUIDAZIONE
Data di costituzione della partecipata	07/05/1973 (iscritta nel R.I. il 29/05/1973)
Forma giuridica	Società a responsabilità limitata
Tipo di fondazione	--
Altra forma giuridica	--
Stato di attività della partecipata	Soggetta a procedura concorsuali e altri procedimenti (Codi ce della Crisi)
Data di inizio della procedura	12/04/2016 (Sentenza Tribunale di Livorno n. 42/2016)
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	NO
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	NO
La società è un GAL	NO
La Società è una "Società benefit"	NO

SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Stato	ITALIA
Provincia	LIVORNO
Comune	LIVORNO
CAP	57128
Indirizzo	Via dei Pensieri, 46
Telefono	
FAX	
Email	

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Attività 1	93.11.09 Incremento sport ippico con attivazione ippodromo comunale, manutenzione e gestione dello stesso, organizzazione corse cavalli

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Società in house	
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato	
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)	
Riferimento normativo società di diritto singolare	
Società a controllo pubblico che adotta un sistema di contabilità analitica e separata per attività oggetto di diritti speciali o esclusivi svolte insieme ad altre attività in regime di mercato	
Specificare se la disciplina applicata è stata dettata da:	
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	
Riferimento normativo atto esclusione	

La compilazione della Sezione “Ulteriori Informazioni sulla partecipata” non è richiesta se lo stato di attività della società “Soggetta a procedure concorsuali”.

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP*

NOME DEL CAMPO	Anno 2023
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	0
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	0
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	0
Numero dei componenti dell'organo di controllo	--
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	--

NOME DEL CAMPO	2024	2023	2022	2021	2020
Approvazione bilancio	NO	NO	NO	NO	NO
Risultato d'esercizio	--	--	--	--	—

Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "Attività produttive di beni e servizi" o "Attività di promozione e sviluppo di progetti di ricerca finanziati (Distretti tecnologici)".

NOME DEL CAMPO	2024	2023	2022
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	–	–	–
A5) Altri Ricavi e Proventi	–	–	–
di cui Contributi in conto esercizio	–	–	–

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

NOME DEL CAMPO	
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta
Quota diretta	100%
Codice Fiscale Tramite	--
Denominazione Tramite (organismo)	--
Quota detenuta dalla Tramite nella società	--

QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

NOME DEL CAMPO	
Tipo di controllo	Maggioranza dei voti esercitabili nell'assemblea ordinaria

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

NOME DEL CAMPO	
Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	Si

Società controllata da una quotata	NO
CF della società quotata controllante	--
Denominazione della società quotata controllante	--
Attività svolta dalla Partecipata	Nessuna attività
Descrizione dell'attività	
Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato	--
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	NO
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	NO
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	NO
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c, 5)	NO (la società è in fallimento dal 12/04/2016)
Esito della revisione periodica	RAZIONALIZZAZIONE
Modalità (razionalizzazione)	Scioglimento della società
Termine previsto per la razionalizzazione	--
Dichiarazione di Cessione a titolo oneroso in Revisione straordinaria ¹	NO
Note	Chiusura stimata al 31.10.2026 come da rapporto riepilogativo relativo al primo semestre 2025, redatto dal curatore fallimentare e pubblicato sul Registro Imprese.

Scheda di dettaglio

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Codice Fiscale	02031380500
Denominazione	RETIAMBIENTE S.p.A.
Data di costituzione della partecipata	16/12/2011 (iscritta nel R.I. il 24/01/2012)
Forma giuridica	Società per azioni
Tipo di fondazione	--
Altra forma giuridica	--
Stato di attività della partecipata	Attiva
Data di inizio della procedura	--
Società con azioni quotate in mercati regolamentati ⁽²⁾	NO
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	NO
La società è un GAL	NO
La Società è una "Società benefit"	NO

SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Stato	ITALIA
Provincia	PISA
Comune	PISA
CAP	56125
Indirizzo	Piazza Vittorio Emanuele II, n. 2
Telefono	
FAX	
Email	

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Attività 1	38.1 Raccolta dei rifiuti
Attività 2	38.2 Trattamento e smaltimento dei rifiuti

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Società in house	SI
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato	SI
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	NO
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)	NO
Riferimento normativo società di diritto singolare	--
Società a controllo pubblico che adotta un sistema di contabilità analitica e separata per attività oggetto di diritti speciali o esclusivi svolte insieme ad altre attività in regime di mercato	SI
Specificare se la disciplina applicata è stata dettata da:	ARERA
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	NO
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	NO
Riferimento normativo atto esclusione	--

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

NOME DEL CAMPO	Anno 2024				
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi				
Numero medio di dipendenti	n. 37				
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	n. 5 (Consiglio di Amministrazione)				
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	€ 139.120,00				
Numero dei componenti dell'organo di controllo	n.3 sindaci effettivi + n. 2 sindaci supplenti				
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	€ 36.400,00				
NOME DEL CAMPO	2024	2023	2022	2021	2020
Approvazione bilancio	SI	SI	SI	SI	SI
Risultato d'esercizio	937.996	21.751	240.268	28.957	35.854

Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

NOME DEL CAMPO	2024	2023	2022
----------------	------	------	------

A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	278.412.647	241.743.247	236.352.320
A5) Altri Ricavi e Proventi	1.383.614	307.115	93.528
di cui Contributi in conto esercizio	104.334	0	0

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

NOME DEL CAMPO	
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta
Quota diretta	31,78%
Codice Fiscale Tramite	--
Denominazione Tramite (organismo)	--
Quota detenuta dalla Tramite nella società	--

QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

NOME DEL CAMPO	
Tipo di controllo	Controllo analogo congiunto

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

NOME DEL CAMPO	
Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	SI

Società controllata da una quotata	NO
CF della società quotata controllante	--
Denominazione della società quotata controllante	--
Attività svolta dalla Partecipata	produzione di un servizio di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. a)
Descrizione dell'attività	Gestione integrata dei rifiuti e assimilati nell'ambito dell 'ATO Toscana Costa, come definito dalla Legge Regionale Toscana n. 69/2011.
Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato	
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	NO
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	NO
Necessita di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	NO
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c, 5)	NO

Esito della revisione periodica	Mantenimento senza interventi
Modalità (razionalizzazione)	
Termine previsto per la razionalizzazione	--
Dichiarazione di Cessione a titolo oneroso in Revisione straordinaria	NO

Note	Obiettivi 2026- 2028: 1) Avvio del percorso di fusione delle Società Operative Locali con la Capogruppo 2) Riorganizzazione aziendale e ottimizzazione delle risorse per l'efficientamento gestionale 3) Rafforzamento dell'assetto di governance societaria 4) Aggiornamento ed attuazione del Piano Industriale 5) Monitoraggio annuale dei costi di funzionamento per tipologia di spesa
--------------------	--

SOCIETA' IMPORTATORI PRODOTTI ITTICI CONSERVATI - SIPIC S.R.L. IN LIQUIDAZIONE

Scheda di dettaglio

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Codice Fiscale	00319130498
Denominazione	SOCIETA' IMPORTATORI PRODOTTI ITTICI CONSERVATI - SIPIC S.R.L. IN LIQUIDAZIONE
Data di costituzione della partecipata	10/07/1945 (iscritta nel R.I. il 16/07/1945)
Forma giuridica	Società a responsabilità limitata
Tipo di fondazione	--
Altra forma giuridica	--
Stato di attività della partecipata	In liquidazione volontaria o scioglimento
Data di inizio della procedura	09/03/1977
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	NO
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	NO
La società è un GAL	NO
La Società è una "Società benefit"	NO

SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Stato	ITALIA
Provincia	LIVORNO
Comune	LIVORNO
CAP	57124
Indirizzo	Via Monsignor Filippo Ganucci, n. 5
Telefono	
FAX	

NOME DEL CAMPO	
Email	

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Attività 1	46.38.1 (codice ATECO non indicato in visura) Commercio all'ingrosso di prodotti della pesca freschi
Attività 2	46.38.2 (codice ATECO non indicato in visura) Commercio all'ingrosso di prodotti della pesca congelati, surgelati, conservati, secchi

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Società in house	
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato	
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)	
Riferimento normativo società di diritto singolare	
Società a controllo pubblico che adotta un sistema di contabilità analitica e separata per attività oggetto di diritti speciali o esclusivi svolte insieme ad altre attività in regime di mercato	
Specificare se la disciplina applicata è stata dettata da:	
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	
Riferimento normativo atto esclusione	

La compilazione della Sezione "Ulteriori Informazioni sulla partecipata" non è richiesta se lo stato di attività della società è "in liquidazione".

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

NOME DEL CAMPO	Anno 2024
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	0
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	n. 1 (Liquidatore)
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	€ 9.000 (compenso lordo annuo del liquidatore)
Numero dei componenti dell'organo di controllo	0
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	--

NOME DEL CAMPO	2024	2023	2022	2021	2020
Approvazione bilancio	SI	SI	SI	SI	SI
Risultato d'esercizio	23.061	20.736	13.381	18.047	13.606

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

NOME DEL CAMPO	
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta
Quota diretta	4,17%
Codice Fiscale Tramite	--
Denominazione Tramite (organismo)	--
Quota detenuta dalla Tramite nella società	--

QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

NOME DEL CAMPO	
Tipo di controllo	nessuno

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

NOME DEL CAMPO	
Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	NO

La partecipazione non è più detenuta alla data di adozione del provvedimento, pertanto deve essere compilata, la scheda:
PARTECIPAZIONE NON PIÙ DETENUTA - Recesso dalla società, inserita all'interno delle "Schede di rilevazione per la Relazione attuazione piano di razionalizzazione", a cui pertanto si rinvia – Allegato C-.

Scheda di dettaglio

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Codice Fiscale	00355670498
Denominazione	SOCIETA' PORTO INDUSTRIALE DI LIVORNO - SPIL S.p.A.
Data di costituzione della partecipata	15/03/1928 (iscritta nel R.I. il 13/04/1928)
Forma giuridica	Società per azioni
Tipo di fondazione	--
Altra forma giuridica	--
Stato di attività della partecipata	Soggetta a procedure concorsuali e altri procedimenti (Codice della crisi)
Data di inizio della procedura	25/01/2024
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	NO
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	NO
La società è un GAL	NO
La Società è una "Società benefit"	NO

SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Stato	ITALIA
Provincia	LIVORNO
Comune	LIVORNO
CAP	57123
Indirizzo	Scali del Corso 5
Telefono	
FAX	

NOME DEL CAMPO	
Email	

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Attività 1	68.1 Compravendita di beni immobili effettuata su beni propri
Attività 2	68.20.01 Locazione immobiliare di beni propri o in leasing (affitto)
Attività 2	52.21.50 Gestione di parcheggi e autorimesse
Attività 4	41.2 Costruzione di edifici residenziali e non residenziali

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Società in house	--
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato	--
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	--
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)	--
Riferimento normativo società di diritto singolare	--
Società a controllo pubblico che adotta un sistema di contabilità analitica e separata per attività oggetto di diritti speciali o esclusivi svolte insieme ad altre attività in regime di mercato	--
Specificare se la disciplina applicata è stata dettata da:	---
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	--
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	--
Riferimento normativo atto esclusione	--

La compilazione della Sezione "Ulteriori Informazioni sulla partecipata" non è richiesta se lo stato di attività della società è "in liquidazione".

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

NOME DEL CAMPO	Anno 2024
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	n. 5
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	n. 1 (Amministratore unico)
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	€ 31.200,00
Numero dei componenti dell'organo di controllo	n. 3 sindaci effettivi + n. 2 sindaci supplenti
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	€ 20.800,00

NOME DEL CAMPO	2024	2023	2022	2021	2020
Approvazione bilancio	SI	SI	SI	SI	SI

Risultato d'esercizio	-624.910	-715.821	-2.842.784	-4.890.833	295.013
-----------------------	----------	----------	------------	------------	---------

Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

NOME DEL CAMPO	2023	2023	2022
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	2.640.380	1.084.137	1.068.215
A5) Altri Ricavi e Proventi	763.181	93.960	646.076
di cui Contributi in conto esercizio	0	0	0

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

NOME DEL CAMPO	
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta
Quota diretta	61,44%
Codice Fiscale Tramite	--
Denominazione Tramite (organismo)	--
Quota detenuta dalla Tramite nella società	--

QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

NOME DEL CAMPO	
Tipo di controllo	Controllo solitario -maggioranza dei voti esercitabili nell'assemblea ordinaria

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

NOME DEL CAMPO	
Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	SI

Società controllata da una quotata	NO
CF della società quotata controllante	--
Denominazione della società quotata controllante	--
Attività svolta dalla Partecipata	Attività diversa dalle precedenti
Descrizione dell'attività	Gestione del patrimonio immobiliare, inclusa la sua eventuale dismissione, finalizzate al percorso di riduzione dell'indebitamento e all'equilibrio finanziario.
Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato	--
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	NO
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	NO
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	NO
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c, 5)	NO
Esito della revisione periodica	Razionalizzazione
Modalità (razionalizzazione)	Mantenimento della partecipazione con azioni di razionalizzazione della società
Termine previsto per la razionalizzazione	31/12/2026

Attività svolta dalla Partecipata	Attività diversa dalle precedenti
Dichiarazione di Cessione a titolo oneroso in Revisione straordinaria	NO
Note	Obiettivi 2026-2028 Mantenimento della partecipazione con azioni di razionalizzazione, attraverso la revisione dell'attuale Piano di risanamento aziendale.

TOSCANA AEROPORTI S.p.A.

Scheda di dettaglio

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Codice Fiscale	00403110505
Denominazione	TOSCANA AEROPORTI S.p.A.
Data di costituzione della partecipata	01/06/2015 (iscritta nel R.I. il 04/06/2015 - nata dalla fusione delle preesistenti società di gestione Aeroporto di Firenze S.p.A. e S.A.T. S.p.A.)
Forma giuridica	Società per azioni
Tipo di fondazione	--
Altra forma giuridica	--
Stato di attività della partecipata	ATTIVA
Data di inizio della procedura	--
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	SI (La società è quotata in borsa nel mercato EURONEXT MILAN).
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	NO
La società è un GAL	NO
La Società è una "Società benefit"	NO

SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Stato	ITALIA
Provincia	FIRENZE
Comune	FIRENZE
CAP	50127
Indirizzo	Via del Termine, n. 11
Telefono	
FAX	

NOME DEL CAMPO	
Email	

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Attività 1	H.52.23 – Attività dei servizi connessi al trasporto aereo

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Società in house	NO
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato	
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	NO
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)	NO
Riferimento normativo società di diritto singolare	--
Società a controllo pubblico che adotta un sistema di contabilità analitica e separata per attività oggetto di diritti speciali o esclusivi svolte insieme ad altre attività in regime di mercato	NO
Specificare se la disciplina applicata è stata dettata da:	---
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	NO
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	NO
Riferimento normativo atto esclusione	--

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

NOME DEL CAMPO	Anno 2024
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	335
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	15
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	€ 890.000
Numero dei componenti dell'organo di controllo	5
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	€ 279.000

NOME DEL CAMPO	2023	2023	2022	2021	2020
Approvazione bilancio	SI	SI	SI	SI	SI
Risultato d'esercizio	15.520.000	10.470.000	2.055.000	-6.045.000	-7.846.000

Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

NOME DEL CAMPO	2024	2023	2022
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	103.368.000	96.788.000	73.300.000
A5) Altri Ricavi e Proventi	18.825.000	18.015.000	10.743.000
di cui Contributi in conto esercizio	0	0	0

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

NOME DEL CAMPO	
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta
Quota diretta	0,39%
Codice Fiscale Tramite	--
Denominazione Tramite (organismo)	--
Quota detenuta dalla Tramite nella società	--

QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

NOME DEL CAMPO	
Tipo di controllo	Nessuno

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

NOME DEL CAMPO	
Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	SI

Società controllata da una quotata	NO
CF della società quotata controllante	--
Denominazione della società quotata controllante	--
Attività svolta dalla Partecipata	Attività diversa dalle precedenti
Descrizione dell'attività	Gestione degli scali aeroportuali di Firenze e di Pisa.
Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato	--
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	NO
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	NO
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	NO
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c, 5)	--
Esito della revisione periodica	Mantenimento senza interventi
Modalità (razionalizzazione)	
Termine previsto per la razionalizzazione	--
Dichiarazione di Cessione a titolo oneroso in Revisione straordinaria	--
Note	La società è quotata sul mercato azionario di Borsa Italiana. La partecipazione era posseduta dal Comune anteriormente al 31/12/2015. Risultano pertanto le condizioni previste dall'art. 26, comma 3 del D.lgs 175/2016 per il mantenimento. La partecipazione è risultata finora redditizia, stante i dividendi distribuiti nel corso del tempo.

PARTECIPAZIONI INDIRETTE

CTT NORD S.R.L.

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Codice Fiscale	01954820971
Denominazione	CTT NORD S.R.L.
Data di costituzione della partecipata	11/05/2004 (iscritta nel R.I. il 12/10/2012)
Forma giuridica	Società a responsabilità limitata
Tipo di fondazione	--
Altra forma giuridica	--
Stato di attività della partecipata	ATTIVA
Data di inizio della procedura	--
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	NO
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	NO
La società è un GAL	NO
La Società è una "Società benefit"	NO

SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Stato	ITALIA
Provincia	PISA
Comune	PISA
CAP	56121
Indirizzo	Via A. Bellatalla, n. 1
Telefono	
FAX	
Email	

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Attività 1	49.31 Trasporto terrestre di passeggeri in aree urbane e suburbane

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Società in house	NO
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato	
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	NO
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)	NO
Riferimento normativo società di diritto singolare	--
Società a controllo pubblico che adotta un sistema di contabilità analitica e separata per attività oggetto di diritti speciali o esclusivi svolte insieme ad altre attività in regime di mercato	NO
Specificare se la disciplina applicata è stata dettata da:	---
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	NO
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	NO
Riferimento normativo atto esclusione	--

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

NOME DEL CAMPO	Anno 2024
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	n. 3
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	n. 6 (Consiglio di Amministrazione)
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	€ 182.166
Numero dei componenti dell'organo di controllo	n. 3 sindaci effettivi + n. 2 sindaci supplenti
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	€ 29.120

NOME DEL CAMPO	2024	2023	2022	2021	2020
Approvazione bilancio	SI	SI	SI	SI	SI
Risultato d'esercizio	2.028.699	41.365	203.235	159.483	621.413

Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

NOME DEL CAMPO	2024	2023	2022
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	2.994.590	845	47.775
A5) Altri Ricavi e Proventi	4.299.003	946.149	10.146.346

di cui Contributi in conto esercizio	3.720.619	324.043	8.150.436
--------------------------------------	-----------	---------	-----------

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

NOME DEL CAMPO	
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione indiretta
Quota diretta	--
Codice Fiscale Tramite	00867770497
Denominazione Tramite (organismo)	AZIENDA TRASPORTI LIVORNESE - ATL S.R.L. in liquidazione
Quota detenuta dalla Tramite nella società	14,82%

QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

NOME DEL CAMPO	
Tipo di controllo	Nessuno

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	SI
Società controllata da una quotata	NO
CF della società quotata controllante (9)	
Denominazione della società quotata controllante (9)	
Attività svolta dalla Partecipata	Produzione di un servizio di interesse generale (art. 4, c.2 lett.a)
Descrizione dell'attività	Gestione e progettazione trasporto pubblico locale.
Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato	--
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	NO
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	NO
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	NO
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c, 5)	NO
Esito della revisione periodica	Razionalizzazione
Modalità (razionalizzazione)	mantenimento della partecipazione con azioni di razionalizzazione della società
Termine previsto per la razionalizzazione	31/12/2027
Dichiarazione di Cessione a titolo oneroso in Revisione straordinaria	NO
Note	Alla data attuale, il Comune di Livorno detiene una partecipazione diretta pari all'11,37% in CTT Nord S.r.l. La partecipazione rientra tra quelle consentite dall'art. 4, comma 2, TUSP (SIEG).Le criticità del biennio 2022–2023 risultano superate grazie alla piena ripresa operativa intervenuta nel 2024. Permane tuttavia la necessità di monitorare l'attuazione del Piano Industriale e di promuovere il rinnovo dei Patti Parasociali, al fine di rafforzare l'influenza pubblica e gli assetti di governance.

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Codice Fiscale	01168310496
Denominazione	A.AM.P.S. Azienda Ambientale di Pubblico Servizio S.p.A.
Data di costituzione della partecipata	13/02/1995 (iscritta nel R.I. il 31/01/1996)
Forma giuridica	Società per azioni
Tipo di fondazione	--
Altra forma giuridica	--
Stato di attività della partecipata	Attiva
Data di inizio della procedura	--
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	NO
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	NO
La società è un GAL	NO
La Società è una "Società benefit"	NO

SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Stato	ITALIA
Provincia	LIVORNO
Comune	LIVORNO
CAP	
Indirizzo	Via dell'Artigianato, n. 39/B
Telefono	
FAX	
Email	

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Attività 1	38.1 Raccolta dei rifiuti
Attività 2	38.2 Trattamento e smaltimento dei rifiuti
Attività 3	38.32 Recupero e cernita dei materiali
Attività 4	81.29.1 Servizi di disinfestazione
Attività 5	49.41 Trasporto di merci su strada
Attività 6	81.29.91 Pulizia e lavaggio di aree pubbliche, rimozione di neve e ghiaccio
Attività 7	71.20.1 Collaudi ed analisi tecniche di prodotti
Attività 8	35.11 Produzione di energia elettrica

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Società in house	SI
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato	SI
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	NO
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)	NO
Riferimento normativo società di diritto singolare	--
Società a controllo pubblico che adotta un sistema di contabilità analitica e separata per attività oggetto di diritti speciali o esclusivi svolte insieme ad altre attività in regime di mercato	SI
Specificare se la disciplina applicata è stata dettata da:	ARERA
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	NO
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	NO
Riferimento normativo atto esclusione	--

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

NOME DEL CAMPO	Anno 2024
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	n. 438 dipendenti
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	1 (Amministratore unico)
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	€ 56.312 (Amministratore unico)
Numero dei componenti dell'organo di controllo	n. 3 sindaci effettivi + n. 2 sindaci supplenti
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	€ 39.522

NOME DEL CAMPO	2024	2023	2022	2021	2020
Approvazione bilancio	SI	SI	SI	SI	SI
Risultato d'esercizio	145.704	131.270	94.385	515.035	2.912.441

Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

NOME DEL CAMPO	2024	2023	2022
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	38.913.529	41.429.545	43.756.867
A5) Altri Ricavi e Proventi	1.135.505	2.600.388	1.224.681
di cui Contributi in conto esercizio	1.099.905	425.378	232.413

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

NOME DEL CAMPO	
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione indiretta
Quota diretta	--
Codice Fiscale Tramite	02031380500
Denominazione Tramite (organismo)	Retiambiente S.p.A.
Quota detenuta dalla Tramite nella società	100,00%

QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

NOME DEL CAMPO	
Tipo di controllo	Controllo analogo congiunto

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

NOME DEL CAMPO	
Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	SI

Società controllata da una quotata	NO
CF della società quotata controllante	--
Denominazione della società quotata controllante	--
Attività svolta dalla Partecipata	Attività produttive di beni e servizi
Descrizione dell'attività	Svolgimento delle attività relative alla gestione dei servizi di igiene ambientale.
Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato	--
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	NO
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	NO
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	NO
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c, 5)	NO
Esito della revisione periodica	Razionalizzazione
Modalità (razionalizzazione)	mantenimento della partecipazione con azioni di razionalizzazione della società
Termine previsto per la razionalizzazione	31/12/2026
Dichiarazione di Cessione a titolo oneroso in Revisione straordinaria	NO

NOME DEL CAMPO	
Note	Attuazione del percorso di fusione per incorporazione in Retiambiente spa, in ottemperanza agli indirizzi di efficientamento già forniti in sede di affidamento della gestione integrata dei rifiuti da parte di ATO Toscana Costa. Obiettivi 2026-2028 1) Proposte di sviluppo impiantistico del servizio 2) Rifunionalizzazione dell'area del termovalorizzatore

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Codice Fiscale	01052230461
Denominazione	ASCIT SERVIZI AMBIENTALI S.p.A.
Data di costituzione della partecipata	09/12/1996 (iscritta nel R.I. il 16/01/1997)
Forma giuridica	Società per azioni
Tipo di fondazione	--
Altra forma giuridica	--
Stato di attività della partecipata	ATTIVA
Data di inizio della procedura	--
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	NO
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	NO
La società è un GAL	NO
La Società è una "Società benefit"	NO

SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Stato	ITALIA
Provincia	LUCCA
Comune	CAPANNORI
CAP	55013
Indirizzo	Via San Cristoforo, n. 82 – Fraz. Lammari
Telefono	
FAX	
Email	

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Attività 1	38.1 Raccolta dei rifiuti
Attività 2	38.11 Raccolta di rifiuti solidi non pericolosi
Attività 3	38.21.09 Trattamento e smaltimento di altri rifiuti non pericolosi

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Società in house	SI
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato	SI
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	NO
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)	NO
Riferimento normativo società di diritto singolare ⁽³⁾	--
Società a controllo pubblico che adotta un sistema di contabilità analitica e separata per attività oggetto di diritti speciali o esclusivi svolte insieme ad altre attività in regime di mercato	SI
Specificare se la disciplina applicata è stata dettata da: ⁹	ARERA
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	NO
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	NO
Riferimento normativo atto esclusione	--

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

NOME DEL CAMPO	Anno 2024
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	n. 222
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	n. 3
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	€ 45.120,00
Numero dei componenti dell'organo di controllo	n. 3 sindaci effettivi + n. 2 sindaci supplenti
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	€ 21.840,00

NOME DEL CAMPO	2024	2023	2022	2021	2020
Approvazione bilancio	SI	SI	SI	SI	SI
Risultato d'esercizio	79.883	47.281	51.624	79.475	-1.934.782

Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

NOME DEL CAMPO	2024	2023	2022
----------------	------	------	------

A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	23.496.540	23.059.716	23.332.489
A5) Altri Ricavi e Proventi	1.169.909	2.253.006	894.324
di cui Contributi in conto esercizio	103.649	30.652	29.083

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

NOME DEL CAMPO	
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione indiretta
Quota diretta	--
Codice Fiscale Tramite	02031380500
Denominazione Tramite (organismo)	RETIAMBIENTE S.p.A.
Quota detenuta dalla Tramite nella società	100%

QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

NOME DEL CAMPO	
Tipo di controllo	Controllo analogo congiunto

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

NOME DEL CAMPO	
Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	SI
Società controllata da una quotata	NO
CF della società quotata controllante	--
Denominazione della società quotata controllante	--
Attività svolta dalla Partecipata	Produzione di un servizio di interesse generale (art. 4, c.2 lett.a)
Descrizione dell'attività	Raccolta, trasporto, gestione e smaltimento di rifiuti solidi urbani e speciali. Stoccaggio rifiuti solidi urbani e speciali.
Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato	
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	NO
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	NO
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	NO
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c, 5)	NO
Esito della revisione periodica	Mantenimento senza interventi
Modalità (razionalizzazione)	
Termine previsto per la razionalizzazione	--
Dichiarazione di Cessione a titolo oneroso in Revisione straordinaria	NO
Note	

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Codice Fiscale	01280440494
Denominazione	ELBANA SERVIZI AMBIENTALI - E.S.A. S.p.A.
Data di costituzione della partecipata	30/01/1999 (iscritta nel R.I. il 09/03/1999)
Forma giuridica	Società per azioni
Tipo di fondazione	--
Altra forma giuridica	--
Stato di attività della partecipata	ATTIVA
Data di inizio della procedura	--
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	NO
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	NO
La società è un GAL	NO
La Società è una "Società benefit"	NO

NOME DEL CAMPO	
Stato	ITALIA
Provincia	LIVORNO
Comune	PORTOFERRAIO
CAP	57037
Indirizzo	Viale Elba, n. 149
Telefono	
FAX	
Email	

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Attività 1	38.11 Raccolta di rifiuti solidi non pericolosi
Attività 2	38.21.09 Trattamento e smaltimento di altri rifiuti non pericolosi
Attività 3	81.29.99 Altre attività di pulizia nca
Attività 4	38.32.3 Recupero e preparazione per il riciclaggio dei rifiuti solidi urbani, industriali e biomasse

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Società in house	SI
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato	SI
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	NO
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)	NO
Riferimento normativo società di diritto singolare	--
Società a controllo pubblico che adotta un sistema di contabilità analitica e separata per attività oggetto di diritti speciali o esclusivi svolte insieme ad altre attività in regime di mercato	SI
Specificare se la disciplina applicata è stata dettata da:	ARERA
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	NO
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	NO
Riferimento normativo atto esclusione	--

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

NOME DEL CAMPO	Anno 2024
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi.
Numero medio di dipendenti	n. 194
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	n. 3 (Consiglio di Amministrazione)
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	€ 16.729,00
Numero dei componenti dell'organo di controllo	n. 3 sindaci effettivi + n.2 sindaci supplenti
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	€ 27.825,00

NOME DEL CAMPO	2024	2023	2022	2021	2020
Approvazione bilancio	SI	SI	SI	SI	SI
Risultato d'esercizio	79.785	46.577	9.199	58.577	334.467

Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

NOME DEL CAMPO	2024	2023	2022
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	17.620.504	16.849.520	16.185.359
A5) Altri Ricavi e Proventi	131.669	231.049	352.455
di cui Contributi in conto esercizio	106.784	76.208	121.854

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

NOME DEL CAMPO	
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione indiretta
Quota diretta	--
Codice Fiscale Tramite	02031380500
Denominazione Tramite (organismo)	RETIAMBIENTE S.p.A.
Quota detenuta dalla Tramite nella società	100%

QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

NOME DEL CAMPO	
Tipo di controllo	Controllo analogo congiunto

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	SI
Società controllata da una quotata	NO
CF della società quotata controllante ⁽⁸⁾	--
Denominazione della società quotata controllante ⁽⁸⁾	--
Attività svolta dalla Partecipata	Produzione di un servizio di interesse generale (art. 4, c.2 lett.a)
Descrizione dell'attività	Raccolta, trasporto rifiuti solidi, servizi di igiene urbana e servizi di pubblica utilità locale in genere.
Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato	--
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	NO
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	NO
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	NO
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c, 5)	NO
Esito della revisione periodica	Mantenimento senza interventi

Modalità (razionalizzazione)	--
Termine previsto per la razionalizzazione	--
Dichiarazione di Cessione a titolo oneroso in Revisione straordinaria	NO
Note	

ERSU S.p.A.

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Codice Fiscale	00269090460
Denominazione	ERSU S.p.A.
Data di costituzione della partecipata	10/07/1998 (iscritta nel R.I. il 18/08/1998)
Forma giuridica	Società per azioni
Tipo di fondazione	--
Altra forma giuridica	--
Stato di attività della partecipata	ATTIVA
Data di inizio della procedura	--
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	NO
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	NO
La società è un GAL	NO
La Società è una "Società benefit"	NO

SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Stato	ITALIA
Provincia	LUCCA
Comune	PIETRASANTA
CAP	55045
Indirizzo	Via Ponte Nuovo, n. 22
Telefono	
FAX	
Email	

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Attività 1	38.11 Raccolta di rifiuti solidi non pericolosi
Attività 2	38.21.09 Trattamento e smaltimento di altri rifiuti non pericolosi
Attività 3	38.22 Trattamento e smaltimento di rifiuti pericolosi
Attività 4	49.41 Trasporto di merci su strada
Attività 5	39.00.09 Altre attività di risanamento e altri servizi di gestione dei rifiuti
Attività 6	81.29.1 Servizi di disinfestazione
Attività 7	81.29.91 Pulizia e lavaggio di aree pubbliche, rimozione di neve e ghiaccio
Attività 8	42.11 Costruzione di strade, autostrade e piste aeroportuali

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Società in house	SI
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato	SI
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	NO
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)	NO
Riferimento normativo società di diritto singolare	--
Società a controllo pubblico che adotta un sistema di contabilità analitica e separata per attività oggetto di diritti speciali o esclusivi svolte insieme ad altre attività in regime di mercato	SI
Specificare se la disciplina applicata è stata dettata da:	ARERA
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	NO
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	NO
Riferimento normativo atto esclusione	--

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

NOME DEL CAMPO	Anno 2024
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	n. 451
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	n. 1 (Amministratore unico)
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	€ 31.905
Numero dei componenti dell'organo di controllo	n. 3 sindaci effettivi + n. 2 sindaci supplenti
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	€ 36.261

NOME DEL CAMPO	2024	2023	2022	2021	2020
Approvazione bilancio	SI	SI	SI	SI	SI
Risultato d'esercizio	601.390	249.648	-460.846	135.853	359.383

Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

NOME DEL CAMPO	2024	2023	2022
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	65.642.085	66.100.488	57.733.153
A5) Altri Ricavi e Proventi	941.968	1.675.992	3.554.629
di cui Contributi in conto esercizio	15.443	0	132.500

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

NOME DEL CAMPO	
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione indiretta
Quota diretta	--
Codice Fiscale Tramite	02031380500
Denominazione Tramite (organismo)	RETIAMBIENTE S.p.A.
Quota detenuta dalla Tramite nella società	100%

QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

NOME DEL CAMPO	
Tipo di controllo	Controllo analogo congiunto

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	SI

Società controllata da una quotata	NO
CF della società quotata controllante	--
Denominazione della società quotata controllante	--
Attività svolta dalla Partecipata	Produzione di un servizio di interesse generale (art. 4, c.2 lett.a)
Descrizione dell'attività	Raccolta e smaltimento rifiuti, gestione impianti, progettazione impianti, autotrasporto merci, disinfestazione, derattizzazione, disinfezione e sanificazione.
Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato ⁽⁹⁾	--
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	NO
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	NO
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	NO
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c, 5)	NO
Esito della revisione periodica	Mantenimento senza interventi
Modalità (razionalizzazione)	--
Termine previsto per la razionalizzazione	--
Dichiarazione di Cessione a titolo oneroso in Revisione straordinaria	NO

Attività svolta dalla Partecipata	Produzione di un servizio di interesse generale (art. 4, c.2 lett.a)
Note	

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Codice Fiscale	01153330509
Denominazione	GEOFOR S.p.A.
Data di costituzione della partecipata	31/08/1990 (iscritta nel R.I. il 25/01/1991)
Forma giuridica	Società per azioni
Tipo di fondazione	--
Altra forma giuridica	--
Stato di attività della partecipata	ATTIVA
Data di inizio della procedura	--
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	NO
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	NO
La società è un GAL	NO
La Società è una "Società benefit"	NO

NOME DEL CAMPO	
Stato	ITALIA
Provincia	PISA
Comune	PONTEDERA
CAP	56025
Indirizzo	Viale America, n. 105
Telefono	
FAX	
Email	

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Attività 1	38.21.09 Trattamento e smaltimento di altri rifiuti non pericolosi
Attività 2	38.1 Raccolta dei rifiuti
Attività 3	38.11 Raccolta di rifiuti solidi non pericolosi
Attività 4	38.2 Trattamento e smaltimento dei rifiuti
Attività 5	38.3 Recupero dei materiali
Attività 6	77.39.99 Noleggio senza operatore di altre macchine ed attrezzature n.c.a.
Attività 7	81.22.02 Altre attività di pulizia specializzata di edifici e di impianti e macchinari industriali
Attività 8	81.29.91 Pulizia e lavaggio di aree pubbliche, rimozione di neve e ghiaccio
Attività 9	38.32.1 Recupero e preparazione per il riciclaggio di cascami e rottami metallici
Attività 10	81.29.99 Altre attività di pulizia nca
Attività 11	38.21.01 Produzione di compost
Attività 12	45.20.1 Riparazioni meccaniche di autoveicoli
Attività 13	45.20.2 Riparazione di carrozzerie di autoveicoli
Attività 14	45.20.3 Riparazione di impianti elettrici e di alimentazione per autoveicoli
Attività 15	35.1 Produzione, trasmissione e distribuzione di energia elettrica
Attività 16	35.2 Produzione di gas; distribuzione di combustibili gassosi mediante condotte
Attività 17	35.3 Fornitura di vapore e aria condizionata
Attività 18	38.32.3 Recupero e preparazione per il riciclaggio dei rifiuti solidi urbani, industriali e biomasse

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Società in house	SI
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato	SI
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	NO
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)	NO
Riferimento normativo società di diritto singolare	--
Società a controllo pubblico che adotta un sistema di contabilità analitica e separata per attività oggetto di diritti speciali o esclusivi svolte insieme ad altre attività in regime di mercato	SI
Specificare se la disciplina applicata è stata dettata da:	ARERA
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	NO
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	NO
Riferimento normativo atto esclusione	--

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

NOME DEL CAMPO	Anno 2024
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	n. 784
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	n. 3 (Consiglio di Amministrazione)
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	€ 46.501,00

NOME DEL CAMPO		Anno 2024			
Numero dei componenti dell'organo di controllo		n. 3 sindaci effettivi + n. 2 sindaci supplenti			
Compenso dei componenti dell'organo di controllo		€ 52.104,00			
NOME DEL CAMPO	2024	2023	2022	2021	2020
Approvazione bilancio	SI	SI	SI	SI	SI
Risultato d'esercizio	807.995	18.656	999.077	61.843	-2.696.295

Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici			
NOME DEL CAMPO	2024	2023	2022
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	92.310.784	80.985.975	80.886.843
A5) Altri Ricavi e Proventi	8.024.076	8.855.439	10.762.654
di cui Contributi in conto esercizio	73.619	46.664	70.797

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)	
NOME DEL CAMPO	
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione indiretta
Quota diretta	--
Codice Fiscale Tramite	02031380500
Denominazione Tramite (organismo)	RETIAMBIENTE S.p.A.
Quota detenuta dalla Tramite nella società	100%

QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO	
NOME DEL CAMPO	
Tipo di controllo	Controllo analogo congiunto

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE	
NOME DEL CAMPO	
Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	SI
Società controllata da una quotata	NO
CF della società quotata controllante	--
Denominazione della società quotata controllante	--
Attività svolta dalla Partecipata	Produzione di un servizio di interesse generale (art. 4, c.2 lett.a)
Descrizione dell'attività	Discarica, smaltimento rifiuti solidi urbani, assimilabili agli urbani e speciali, trattamento, inteso come trasformazione necessaria per il riutilizzo, la rigenerazione, il recupero, il riciclo, la innocuizzazione e l'inertizzazione dei medesimi e dei cascami e rottami metallici e non metallici.
Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato	
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	NO
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	NO
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	NO
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c, 5)	NO
Esito della revisione periodica	Mantenimento senza interventi
Modalità (razionalizzazione)	--
Termine previsto per la razionalizzazione	--

Società controllata da una quotata	NO
CF della società quotata controllante	--
Denominazione della società quotata controllante	--
Attività svolta dalla Partecipata	Produzione di un servizio di interesse generale (art. 4, c.2 lett.a)
Dichiarazione di Cessione a titolo oneroso in Revisione straordinaria	NO
Note	

LUNIGIANA AMBIENTE S.R.L.

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Codice Fiscale	'02403960467
Denominazione	LUNIGIANA AMBIENTE S.R.L.
Data di costituzione della partecipata	23/09/2015
Forma giuridica	Società a responsabilità limitata
Tipo di fondazione	--
Altra forma giuridica	--
Stato di attività della partecipata	ATTIVA
Data di inizio della procedura	--
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	NO
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	NO
La società è un GAL	NO
La Società è una "Società benefit"	NO

SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Stato	Italia
Provincia	MS
Comune	MULAZZO
CA	54026
Indirizzo	Z.I. BOCEDA 10/A
Telefono	
FAX	
Email	

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Raccolta di rifiuti solidi non pericolosi	38.11.00

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Società in house	SI
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato	SI
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	NO
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)	NO
Riferimento normativo società di diritto singolare	--
Società a controllo pubblico che adotta un sistema di contabilità analitica e separata per attività oggetto di diritti speciali o esclusivi svolte insieme ad altre attività in regime di mercato	SI
Specificare se la disciplina applicata è stata dettata da:	ARERA
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	NO
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	NO
Riferimento normativo atto esclusione	--

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

NOME DEL CAMPO	Anno 2023
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi.
Numero medio di dipendenti	n. 3
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	n. 1 (Amministratore unico)
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	€ 0
Numero dei componenti dell'organo di controllo	n. 1 (Revisore unico)
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	€ 8.000,00

NOME DEL CAMPO	2024	2023	2022	2021	2020
Approvazione bilancio	SI	SI	SI	SI	SI
Risultato d'esercizio	-199.106	-59.980	116.572	19	3.476

Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

NOME DEL CAMPO	2024	2023	2022
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	10.697.910	9.954	863.354
A5) Altri Ricavi e Proventi	34.120	19.806	308.200
di cui Contributi in conto esercizio	0	0	667

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

NOME DEL CAMPO	
Tipologia di Partecipazione	Indiretta
Quota diretta	--
Codice Fiscale Tramite	02031380500
Denominazione Tramite (organismo)	RETIAMBIENTE S.p.A.
Quota detenuta dalla Tramite nella società	100,00%

QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

NOME DEL CAMPO	
Tipo di controllo	Controllo analogo congiunto

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

NOME DEL CAMPO	
Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	SI
Società controllata da una quotata	NO
CF della società quotata controllante	--
Denominazione della società quotata controllante	--
Attività svolta dalla Partecipata	Attività produttive di beni e servizi
Descrizione dell'attività	Raccolta di rifiuti solidi non pericolosi
Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato	--
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	NO
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	NO
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	NO

NOME DEL CAMPO	
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c, 5)	NO
Esito della revisione periodica	Mantenimento senza interventi
Modalità (razionalizzazione)	--
Termine previsto per la razionalizzazione ⁽	--
Dichiarazione di Cessione a titolo oneroso in Revisione straordinaria	NO
Note	

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Codice Fiscale	01098200494
Denominazione	R.E.A. ROSIGNANO ENERGIA AMBIENTE S.p.A.
Data di costituzione della partecipata	04/11/1993 (iscritta nel R.I. il 23/12/1993)
Forma giuridica	Società per azioni
Tipo di fondazione	--
Altra forma giuridica	--
Stato di attività della partecipata	ATTIVA
Data di inizio della procedura	--
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	NO
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	NO
La società è un GAL	NO
La Società è una "Società benefit"	NO

SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Stato	ITALIA
Provincia	LIVORNO
Comune	ROSIGNANO MARITTIMO
CAP	57016
Indirizzo	Loc. Le Morelline 2 snc – Zona Industriale
Telefono	
FAX	
Email	

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Attività 1	38.1 Raccolta dei rifiuti
Attività 2	38.2 Trattamento e smaltimento dei rifiuti
Attività 3	81.21 Pulizia generale (non specializzata) di edifici
Attività 4	81.29.1 Servizi di disinfestazione

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Società in house	SI
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato	SI
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	NO
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)	NO
Riferimento normativo società di diritto singolare	--
Società a controllo pubblico che adotta un sistema di contabilità analitica e separata per attività oggetto di diritti speciali o esclusivi svolte insieme ad altre attività in regime di mercato	SI
Specificare se la disciplina applicata è stata dettata da:	ARERA
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	NO
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	NO
Riferimento normativo atto esclusione	--

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

NOME DEL CAMPO	Anno 2024
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	n. 321
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	n. 1
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	€ 25.572
Numero dei componenti dell'organo di controllo	n. 3 sindaci effettivi + n. 2 sindaci supplenti
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	€ 40.250

NOME DEL CAMPO	2023	2023	2022	2021	2020
Approvazione bilancio	SI	SI	SI	SI	SI
Risultato d'esercizio	1.220.433	-1.977.400	-135.692	-1.347.656	-196.924

Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

NOME DEL CAMPO	2024	2023	2022
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	31.604.451	29.760.813	30.304.221
A5) Altri Ricavi e Proventi	1.571.804	2.436.025	1.147.387
di cui Contributi in conto esercizio	1.286.865	832.703	924.329

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

NOME DEL CAMPO	
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione indiretta
Quota diretta	--
Codice Fiscale Tramite	02031380500
Denominazione Tramite (organismo)	RETIAMBIENTE S.p.A.
Quota detenuta dalla Tramite nella società	100%

QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

NOME DEL CAMPO	
Tipo di controllo	Controllo analogo congiunto

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	SI

Società controllata da una quotata	NO
CF della società quotata controllante	--
Denominazione della società quotata controllante	--
Attività svolta dalla Partecipata	Produzione di un servizio di interesse generale (art. 4, c.2 lett.a)
Descrizione dell'attività	Servizio di raccolta e stoccaggio rifiuti.
Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato	--
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	NO
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	NO
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	NO
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c, 5)	NO
Esito della revisione periodica	Mantenimento senza interventi
Modalità (razionalizzazione)	--
Termine previsto per la razionalizzazione	--
Dichiarazione di Cessione a titolo oneroso in Revisione straordinaria	NO
Note	

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Codice Fiscale	02143720460
Denominazione	SEA AMBIENTE S.p.A.
Data di costituzione della partecipata	31/12/2008 (iscritta nel R.I. il 31/12/2008)
Forma giuridica	Società per azioni
Tipo di fondazione	--
Altra forma giuridica	--
Stato di attività della partecipata	ATTIVA
Data di inizio della procedura	--
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	NO
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	NO
La società è un GAL	NO
La Società è una "Società benefit"	NO

SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Stato	ITALIA
Provincia	LUCCA
Comune	VIAREGGIO
CAP	55049
Indirizzo	Vietta dei Comparini, n. 186
Telefono	
FAX	
Email	

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Attività 1	38.11 Raccolta di rifiuti solidi non pericolosi
Attività 2	49.41 Trasporto di merci su strada
Attività 3	45.20.1 Riparazioni meccaniche di autoveicoli
Attività 4	45.20.2 Riparazione di carrozzerie di autoveicoli
Attività 5	81.21 Pulizia generale (non specializzata) di edifici
Attività 6	81.29.1 Servizi di disinfestazione

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Società in house	SI
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato	SI
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	NO
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)	NO
Riferimento normativo società di diritto singolare (	--
Società a controllo pubblico che adotta un sistema di contabilità analitica e separata per attività oggetto di diritti speciali o esclusivi svolte insieme ad altre attività in regime di mercato	SI
Specificare se la disciplina applicata è stata dettata da: ⁹	ARERA
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	NO
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	NO
Riferimento normativo atto esclusione	--

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

NOME DEL CAMPO	Anno 2024
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	n. 110
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	n. 1 (Amministratore unico)
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	€ 41.350
Numero dei componenti dell'organo di controllo	n. 3 sindaci effettivi + n. 2 sindaci supplenti
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	€ 34.237

NOME DEL CAMPO	2024	2023	2022	2021	2020
Approvazione bilancio	SI	SI	SI	SI	SI
Risultato d'esercizio	449.870	392.271	113.874	62.313	14.330

Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

NOME DEL CAMPO	2024	2023	2022
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	20.814.212	19.887.327	19.872.787
A5) Altri Ricavi e Proventi	964.645	628.030	409.764
di cui Contributi in conto esercizio	9.902	9.865	6.821

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

NOME DEL CAMPO	
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione indiretta
Quota diretta	--
Codice Fiscale Tramite	02031380500
Denominazione Tramite (organismo)	RETIAMBIENTE S.p.A.
Quota detenuta dalla Tramite nella società	100%

QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

NOME DEL CAMPO	
Tipo di controllo	Controllo analogo congiunto

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

NOME DEL CAMPO	
Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	SI

Società controllata da una quotata	NO
CF della società quotata controllante ⁽⁸⁾	--
Denominazione della società quotata controllante ⁽⁸⁾	--
Attività svolta dalla Partecipata	Produzione di un servizio di interesse generale (art. 4, c.2 lett.a)
Descrizione dell'attività	Gestione del servizio di raccolta dei rifiuti urbani, di raccolta differenziata e di spazzamento.
Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato	--
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	NO
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	NO
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	NO
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c, 5)	NO
Esito della revisione periodica	Mantenimento senza interventi

Attività svolta dalla Partecipata	Produzione di un servizio di interesse generale (art. 4, c.2 lett.a)
Modalità (razionalizzazione)	--
Termine previsto per la razionalizzazione	--
Dichiarazione di Cessione a titolo oneroso in Revisione straordinaria	NO
Note	

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Codice Fiscale	'02381940465
Denominazione	GARFAGNANA ECOLOGIA AMBIENTE S.R.L.
Data di costituzione della partecipata	30/01/2015 (iscritta nel R.I. il 13/02/2015)
Forma giuridica	Società per azioni
Tipo di fondazione	--
Altra forma giuridica	--
Stato di attività della partecipata	ATTIVA
Data di inizio della procedura	--
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	NO
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	NO
La società è un GAL	NO
La Società è una "Società benefit"	NO

SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Stato	ITALIA
Provincia	LUCCA
Comune	Castelnuovo di Garfagnana
CAP	55032
Indirizzo	Via Pio La Torre 2/c
Telefono	
FAX	
Email	

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Attività	38.11 Raccolta di rifiuti solidi non pericolosi

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Società in house	SI
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato	SI
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	NO
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)	NO
Riferimento normativo società di diritto singolare	--
Società a controllo pubblico che adotta un sistema di contabilità analitica e separata per attività oggetto di diritti speciali o esclusivi svolte insieme ad altre attività in regime di mercato	SI
Specificare se la disciplina applicata è stata dettata da:	ARERA
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	NO
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	NO
Riferimento normativo atto esclusione	--

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

NOME DEL CAMPO	Anno 2024
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	n. 35
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	n. 1 (Amministratore unico)
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	€ 21.084
Numero dei componenti dell'organo di controllo	n. 3 sindaci effettivi + n. 2 sindaci supplenti
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	€ 17.277

NOME DEL CAMPO	2024	2023	2022	2020	2019
Approvazione bilancio	SI	SI	SI		
Risultato d'esercizio	-2.074.474	182.723	98.303		

Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

NOME DEL CAMPO	2024	2023	2022
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	5.494.349	5.393.994	5.362.551
A5) Altri Ricavi e Proventi	70.098	48.787	31.425
di cui Contributi in conto esercizio	15.038	15.292	14.878

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

NOME DEL CAMPO	
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione indiretta
Quota diretta	--
Codice Fiscale Tramite	02031380500
Denominazione Tramite (organismo)	RETIAMBIENTE S.p.A.
Quota detenuta dalla Tramite nella società	100%

QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

NOME DEL CAMPO	
Tipo di controllo	Controllo analogo congiunto

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

NOME DEL CAMPO	
Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	SI

Società controllata da una quotata	NO
CF della società quotata controllante	--
Denominazione della società quotata controllante	--
Attività svolta dalla Partecipata	Produzione di un servizio di interesse generale (art. 4, c.2 lett.a)
Descrizione dell'attività	Raccolta e smaltimento rifiuti, gestione impianti, progettazione impianti, autotrasporto merci, disinfestazione, derattizzazione, disinfezione e sanificazione.
Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato ⁽⁹⁾	--
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	NO
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	NO
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	NO
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c, 5)	NO
Esito della revisione periodica	Mantenimento senza interventi
Modalità (razionalizzazione)	--
Termine previsto per la razionalizzazione	--
Dichiarazione di Cessione a titolo oneroso in Revisione straordinaria	NO

Società controllata da una quotata	NO
CF della società quotata controllante	--
Denominazione della società quotata controllante	--
Attività svolta dalla Partecipata	Produzione di un servizio di interesse generale (art. 4, c.2 lett.a)
Note	

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Codice Fiscale	'01986910493
Denominazione	ITAV SERVICE SRL
Data di costituzione della partecipata	24/11/21
Forma giuridica	Società a responsabilità limitata
Tipo di fondazione	--
Altra forma giuridica	--
Stato di attività della partecipata	ATTIVA
Data di inizio della procedura	14/05/2025
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	NO
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	NO
La società è un GAL	NO
La Società è una "Società benefit"	NO

SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Stato	ITALIA
Provincia	Livorno
Comune	Collesalveti
CAP	57014
Indirizzo	Strada Prima 3 A
Telefono	
FAX	
Email	itavservice@legalmail.it

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA					
NOME DEL CAMPO					
Attività 1	43.21.01 Installazione di impianti elettrici in edifici o in altre opere di costruzione (inclusa manutenzione e riparazione)				
Attività 2	43.21.02 Installazione di impianti elettronici (inclusa manutenzione e riparazione)				
Attività 3	43.29.09 Altri lavori di costruzione e installazione nca				
ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA					
NOME DEL CAMPO					
Società in house	NO				
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato					
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	NO				
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)	NO				
Riferimento normativo società di diritto singolare	--				
Società a controllo pubblico che adotta un sistema di contabilità analitica e separata per attività oggetto di diritti speciali o esclusivi svolte insieme ad altre attività in regime di mercato	NO				
Specificare se la disciplina applicata è stata dettata da:	---				
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	NO				
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	NO				
Riferimento normativo atto esclusione	--				
DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP					
NOME DEL CAMPO	Anno 2024				
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi				
Numero medio di dipendenti	n. 6				
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	n. 1 (Amministratore unico)				
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	€ 0				
Numero dei componenti dell'organo di controllo					
Compenso dei componenti dell'organo di controllo					
NOME DEL CAMPO	2024	2023	2022	2021	2020
Approvazione bilancio	SI	SI	SI	SI	NO
Risultato d'esercizio	1.540	93.960	116.486	-2108	

Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

NOME DEL CAMPO	2024	2023	2022
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	3.157.015	1.712.324	1.247.077
A5) Altri Ricavi e Proventi	4.636	9.337	1.986
di cui Contributi in conto esercizio	0	0	0

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

NOME DEL CAMPO	
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione indiretta
Quota diretta	--
Codice Fiscale Tramite	882050495
Denominazione Tramite (organismo)	INTERPORTO TOSCANO A.VESPUCCI SPA LIVORNO - GUASTICCE
Quota detenuta dalla Tramite nella società	100%

QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

NOME DEL CAMPO	
Tipo di controllo	Nessuno

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

NOME DEL CAMPO	
Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	SI

Società controllata da una quotata	NO
CF della società quotata controllante	--
Denominazione della società quotata controllante	--
Attività svolta dalla Partecipata	attività diversa dalle precedenti
Descrizione dell'attività	Manutenzione ordinaria e straordinaria nell'area interportuale e valorizzare il "know-how" acquisito dalla propria struttura operativa.
Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato	--
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	NO
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	NO
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	NO
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c, 5)	NO
Esito della revisione periodica	Mantenimento senza interventi
Modalità (razionalizzazione)	--
Termine previsto per la razionalizzazione	--
Dichiarazione di Cessione a titolo oneroso in Revisione straordinaria	NO
Note	

TRAILER SERVICE S.R.L.

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Codice Fiscale	'01624680490
Denominazione	TRAILER SERVICE S.R.L.
Data di costituzione della partecipata	19/02/09
Forma giuridica	Società a responsabilità limitata
Tipo di fondazione	--
Altra forma giuridica	--
Stato di attività della partecipata	ATTIVA
Data di inizio della procedura	--
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	NO
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	NO
La società è un GAL	NO
La Società è una "Società benefit"	NO

SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Stato	ITALIA
Provincia	Livorno
Comune	Livorno
CAP	57122
Indirizzo	Scali Cecere 9
Telefono	
FAX	
Email	trailerservice@cert.trailerservice.it

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Attività 1	55.21.09 Altre attività connesse ai trasporti terrestri nca
Attività 1	52.22.00 Attività dei servizi connessi al trasporto marittimo e per vie d'acqua

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Società in house	NO
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato	
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	NO
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)	NO
Riferimento normativo società di diritto singolare	--
Società a controllo pubblico che adotta un sistema di contabilità analitica e separata per attività oggetto di diritti speciali o esclusivi svolte insieme ad altre attività in regime di mercato	NO
Specificare se la disciplina applicata è stata dettata da:	---
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	NO
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	NO
Riferimento normativo atto esclusione	--

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

NOME DEL CAMPO	Anno 2024
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	n. 6
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	n. 3
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	€ 40.000
Numero dei componenti dell'organo di controllo	n. 1
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	€ 10.000

NOME DEL CAMPO	2024	2023	2022	2021	2020
Approvazione bilancio	SI	SI	SI	SI	SI
Risultato d'esercizio	211.702	70.741	73.820	-54.831	-66.171

Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

NOME DEL CAMPO	2024	2023	2022
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	2.133.114	1.925.301	1.801.019
A5) Altri Ricavi e Proventi	79.948	55.235	44.976
di cui Contributi in conto esercizio	0	11.196	8.037

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

NOME DEL CAMPO	
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione indiretta
Quota diretta	--
Codice Fiscale Tramite	'0882050495
Denominazione Tramite (organismo)	INTERPORTO TOSCANO A.VESPUCCI SPA LIVORNO - GUASTICCE
Quota detenuta dalla Tramite nella società	33,00%

QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

NOME DEL CAMPO	
Tipo di controllo	Nessuno

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

NOME DEL CAMPO	
Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	SI

Società controllata da una quotata	NO
CF della società quotata controllante	--
Denominazione della società quotata controllante	--
Attività svolta dalla Partecipata	attività diversa dalle precedenti
Descrizione dell'attività	Gestione e sosta dei mezzi di trasporto, movimentazione di merci di qualsiasi genere, movimentazione dei container e offerta di spazi e servizi adeguati per le merci in import e in export
Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato	--
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	NO
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	NO
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	NO
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c, 5)	NO
Esito della revisione periodica	Mantenimento senza interventi
Modalità (razionalizzazione)	--
Termine previsto per la razionalizzazione	--
Dichiarazione di Cessione a titolo oneroso in Revisione straordinaria	NO

Società controllata da una quotata	NO
CF della società quotata controllante	--
Denominazione della società quotata controllante	--
Attività svolta dalla Partecipata	attività diversa dalle precedenti
Note	

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Codice Fiscale	'01685180497
Denominazione	COLD STORAGE CUSTOMS VESPUCCI S.R.L.
Data di costituzione della partecipata	25/01/11
Forma giuridica	Società a responsabilità limitata
Tipo di fondazione	--
Altra forma giuridica	--
Stato di attività della partecipata	ATTIVA
Data di inizio della procedura	--
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	NO
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	NO
La società è un GAL	NO
La Società è una "Società benefit"	NO

SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Stato	ITALIA
Provincia	Livorno
Comune	Collesalveti
CAP	57017
Indirizzo	VIA STRADA I , 5
Telefono	
FAX	
Email	cscvespucci@cgn.legalmail.it

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Magazzini di custodia e deposito per conto terzi	52.10.01

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Società in house	NO
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato	
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	NO
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)	NO
Riferimento normativo società di diritto singolare	--
Società a controllo pubblico che adotta un sistema di contabilità analitica e separata per attività oggetto di diritti speciali o esclusivi svolte insieme ad altre attività in regime di mercato	NO
Specificare se la disciplina applicata è stata dettata da:	---
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	NO
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	NO
Riferimento normativo atto esclusione	--

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

NOME DEL CAMPO	Anno 2024
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	n. 6
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	n. 3
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	€ 44.000
Numero dei componenti dell'organo di controllo	n. 1
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	€ 8.000

NOME DEL CAMPO	2024	2023	2022	2021	2020
Approvazione bilancio	SI	SI	SI	SI	SI
Risultato d'esercizio	-9.204	16.269	-71.245	14.187	65.867

Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

NOME DEL CAMPO	2024	2023	2022
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	2.312.974	2.072.558	1.741.048
A5) Altri Ricavi e Proventi	130.333	19.637	91.346
di cui Contributi in conto esercizio			

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

NOME DEL CAMPO	
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione indiretta
Quota diretta	--
Codice Fiscale Tramite	'0882050495
Denominazione Tramite (organismo)	INTERPORTO TOSCANO A.VESPUCCI SPA LIVORNO - GUASTICCE
Quota detenuta dalla Tramite nella società	40,00%

QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

NOME DEL CAMPO	
Tipo di controllo	Nessuno

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

NOME DEL CAMPO	
Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	SI

Società controllata da una quotata	NO
CF della società quotata controllante	--
Denominazione della società quotata controllante	--
Attività svolta dalla Partecipata	attività diversa dalle precedenti
Descrizione dell'attività	Gestione attraverso celle frigo di depositi e aree doganali di merci terze
Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato	--
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	NO
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	NO
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	NO
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c, 5)	NO
Esito della revisione periodica	Mantenimento senza interventi
Modalità (razionalizzazione)	--
Termine previsto per la razionalizzazione	--
Dichiarazione di Cessione a titolo oneroso in Revisione straordinaria	NO

Attività svolta dalla Partecipata	attività diversa dalle precedenti
Note	

DIGITALOG S.P.A. IN LIQUIDAZIONE

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Codice Fiscale	'08645111009
Denominazione	DIGITALOG S.P.A. IN LIQUIDAZIONE
Data di costituzione della partecipata	09/09/05
Forma giuridica	Società per azioni
Tipo di fondazione	--
Altra forma giuridica	--
Stato di attività della partecipata	In liquidazione volontaria o scioglimento
Data di inizio della procedura	24/01/22
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	NO
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	NO
La società è un GAL	NO
La Società è una "Società benefit"	NO

SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Stato	ITALIA
Provincia	ROMA
Comune	Roma
CAP	'00198
Indirizzo	VIA EMILIO DE CAVALIERI 7
Telefono	
FAX	
Email	digitalogspa@legalmail.it

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Altre attività dei servizi connessi alle tecnologie dell'informatica nca	62.09.09

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Società in house	
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato	
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)	
Riferimento normativo società di diritto singolare	
Società a controllo pubblico che adotta un sistema di contabilità analitica e separata per attività oggetto di diritti speciali o esclusivi svolte insieme ad altre attività in regime di mercato	
Specificare se la disciplina applicata è stata dettata da:	
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	
Riferimento normativo atto esclusione	

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

NOME DEL CAMPO	Anno 2024
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	n. 3
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	LIQUIDATORE
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	€ 45.000
Numero dei componenti dell'organo di controllo	n. 1
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	€ 32.000

NOME DEL CAMPO	2024	2023	2022	2020	2019
Approvazione bilancio	SI	SI	SI		
Risultato d'esercizio	-808.506	736.090	-146.549		

Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

NOME DEL CAMPO	2024	2023	2022
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	57.875	60.000	250.000
A5) Altri Ricavi e Proventi	136	2.184.663	3.096.669
di cui Contributi in conto esercizio	0	66.801	491.731

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

NOME DEL CAMPO	
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione indiretta
Quota diretta	--
Codice Fiscale Tramite	'0882050495
Denominazione Tramite (organismo)	INTERPORTO TOSCANO A.VESPUCCI SPA LIVORNO - GUASTICCE
Quota detenuta dalla Tramite nella società	2,63%

QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

NOME DEL CAMPO	
Tipo di controllo	Nessuno

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

NOME DEL CAMPO	
Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	SI

Società controllata da una quotata	NO
CF della società quotata controllante	--
Denominazione della società quotata controllante	--
Attività svolta dalla Partecipata	attività diversa dalle precedenti
Descrizione dell'attività	Realizzazione del progetto per lo sviluppo della piattaforma nazionale per la logistica integrata e l'intermodalità
Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato	--
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	NO
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	NO
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	NO
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c, 5)	NO
Esito della revisione periodica	
Modalità (razionalizzazione)	--
Termine previsto per la razionalizzazione	--
Dichiarazione di Cessione a titolo oneroso in Revisione straordinaria	NO

Attività svolta dalla Partecipata	attività diversa dalle precedenti
Note	

Contrassegno Elettronico

TIPO CONTRASSEGNO: QR Code

IMPRONTA (SHA-256): f903a269e9086490eb9f3f284eb41ce7bc325eb69d150779096ca144f9d32f8f

Firme digitali presenti nel documento originale

ENRICO MONTAGNANI

Dati contenuti all'interno del Contrassegno Elettronico

Delibera di Consiglio N.249/2025

Data: 19/12/2025

Oggetto: ART. 20 D.LGS. N. 175/2016 – PIANO DI RAZIONALIZZAZIONE DELLE PARTECIPAZIONI SOCIETARIE DIRETTE E INDIRETTE ANNO 2025.



Ai sensi dell'articolo 23-ter, comma 5, del D.Lgs. 82/2005, le informazioni e gli elementi contenuti nel contrassegno generato elettronicamente sono idonei ai fini della verifica della corrispondenza al documento amministrativo informatico originale. Si precisa altresì che il documento amministrativo informatico originale da cui la copia analogica è tratta è stato prodotto dall'amministrazione ed è contenuto nel contrassegno.



URL: http://www.timbro-digitale.it/GetDocument/GDOCController?qrc=82cc83c7fb358375_p7m&auth=1

ID: 82cc83c7fb358375



COMUNE DI LIVORNO

Relazione tecnica
al Piano di Razionalizzazione delle partecipazioni societarie dirette e
indirette - anno 2025

(art.20 Decreto Legislativo 19 agosto 2016 n.175)

RELAZIONE TECNICA

al Piano di Razionalizzazione delle partecipazioni societarie dirette e indirette

INDICE

Indice.....	1
1. Premessa.....	3
2. Gli interventi attuati dal Comune in materia di razionalizzazione delle partecipazioni.....	6
3. Aggiornamento sulle partecipazioni dirette e indirette alla data odierna.....	8
4. Verifica del mantenimento della partecipazione rispetto al tipo societario, al vincolo di scopo e al vincolo di attività.....	14
4.1. Verifica per le partecipazioni dirette	15
4.2 Verifica per le partecipazioni indirette	17
5. Analisi di dettaglio delle singole partecipazioni	19

1. PREMESSA

Il decreto legislativo 19 agosto 2016, n. 175 (“Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica” – di seguito, TUSP), come integrato dal d.lgs. 16 giugno 2017, n. 100, ha riordinato in modo organico la disciplina delle partecipazioni societarie detenute dalle pubbliche amministrazioni, dando attuazione alla delega contenuta nella legge 7 agosto 2015, n. 124. Il correttivo del 2017 ha inoltre recepito le osservazioni formulate dalla Corte costituzionale con sentenza n. 251 del 9 novembre 2016, precisando alcuni passaggi applicativi rilevanti per gli enti locali.

L’art. 24 del TUSP ha imposto alle amministrazioni una ricognizione e revisione straordinaria delle partecipazioni possedute alla data del 30 settembre 2017. Il Comune di Livorno vi ha provveduto con deliberazione del Consiglio comunale n. 214 del 28/09/2017.

Da allora l’Ente ha dato continuità al processo di revisione attraverso l’applicazione dell’art. 20 del TUSP, che prevede l’adozione, entro il 31 dicembre di ogni anno, di un provvedimento di razionalizzazione periodica delle partecipazioni pubbliche.

La norma prevede in particolare:

*1. Fermo quanto previsto dall'articolo 24, comma 1, le amministrazioni pubbliche effettuano annualmente, con proprio provvedimento, **un'analisi dell'assetto complessivo delle società in cui detengono partecipazioni, dirette o indirette**, predisponendo, ove ricorrano i presupposti di cui al comma 2, un piano di riassetto per la loro razionalizzazione, fusione o soppressione, anche mediante messa in liquidazione o cessione. Fatto salvo quanto previsto dall'articolo 17, comma 4, del decreto-legge 24 giugno 2014, n. 90, convertito, con modificazioni, dalla legge 11 agosto 2014, n. 114, le amministrazioni che non detengono alcuna partecipazione lo comunicano alla sezione della Corte dei conti competente ai sensi dell'articolo 5, comma 4, e alla struttura di cui all'articolo 15.*

2. I piani di razionalizzazione, corredati di un'apposita relazione tecnica, con specifica indicazione di modalità e tempi di attuazione, sono adottati ove, in sede di analisi di cui al comma 1, le amministrazioni pubbliche rilevino:

- a) Partecipazioni societarie che non rientrino in alcuna delle categorie di cui all'articolo 4;*
- b) Società che risultino prive di dipendenti o abbiano un numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti;*

- c) partecipazioni in società che svolgono attività analoghe o simili a quelle svolte da altre società partecipate o da altri enti pubblici strumentali;*
- d) partecipazioni in società che, nel triennio precedente, abbiano conseguito un fatturato medio non superiore a un milione di euro;*
- e) partecipazioni in società diverse da quelle costituite per la gestione di un servizio d'interesse generale che abbiano prodotto un risultato negativo per quattro dei cinque esercizi precedenti;*
- f) necessità di contenimento dei costi di funzionamento;*
- g) necessità di aggregazione di società aventi ad oggetto le attività consentite all'articolo 4.*

3. I provvedimenti di cui ai commi 1 e 2 sono adottati entro il 31 dicembre di ogni anno e sono trasmessi con le modalità di cui all'articolo 17 del decreto-legge n. 90 del 2014, convertito, con modificazioni, dalla legge di conversione 11 agosto 2014, n. 114 e rese disponibili alla struttura di cui all'articolo 15 e alla sezione di controllo della Corte dei conti competente ai sensi dell'articolo 5, comma 4.

4. In caso di adozione del piano di razionalizzazione, entro il 31 dicembre dell'anno successivo le pubbliche amministrazioni approvano una relazione sull'attuazione del piano, evidenziando i risultati conseguiti, e la trasmettono alla struttura di cui all'articolo 15 e alla sezione di controllo della Corte dei conti competente ai sensi dell'articolo 5, comma 4.

5. I piani di riassetto possono prevedere anche la dismissione o l'assegnazione in virtù di operazioni straordinarie delle partecipazioni societarie acquistate anche per espressa previsione normativa. I relativi atti di scioglimento delle società o di alienazione delle partecipazioni sociali sono disciplinati, salvo quanto diversamente disposto nel presente decreto, dalle disposizioni del Codice civile e sono compiuti anche in deroga alla previsione normativa originaria riguardante la costituzione della società o l'acquisto della partecipazione.

6. Resta ferma la disposizione dell'articolo 1, comma 568-bis, della legge 27 dicembre 2013, n.147.

7. La mancata adozione degli atti di cui ai commi da 1 a 4 da parte degli enti locali comporta la sanzione amministrativa del pagamento di una somma da un minimo di euro 5.000 a un massimo di euro 500.000, salvo il danno eventualmente rilevato in sede di giudizio amministrativo contabile, comminata dalla competente sezione giurisdizionale regionale della Corte dei conti. Si

applica l'articolo 24, commi 5, 6, 7, 8 e 9.

8. Resta fermo quanto previsto dall'articolo 29, comma 1-ter, del decreto-legge 6 luglio 2011, n. 98, convertito, con modificazioni, dalla legge 15 luglio 2011, n. 111, e dall'articolo 1, commi da 611 a 616, della legge 23 dicembre 2014, n. 190 [...]

Il Consiglio Comunale di Livorno, in ottemperanza alla norma richiamata, ha approvato in successione

- la Deliberazione del C.C. n. 240 del 19.12.2018, relativa al “Piano di razionalizzazione delle partecipazioni societarie dirette e indirette – anno 2018”;
- la Deliberazione del C.C. n. 229 del 23.12.2019, relativa al “Piano ... anno 2019”;
- la Deliberazione del C.C. n. 233 del 29.12.2020, relativa al “Piano ... anno 2020”;
- la Deliberazione del C.C. n. 256 del 22.12.2021, relativa al “Piano ... anno 2021”;
- la Deliberazione del C.C. n. 242 del 22.12.2022, relativa al “Piano ... anno 2022”;
- la Deliberazione del C.C. n. 262 del 22.12.2023, relativa al “Piano ... anno 2023”;
- la Deliberazione del C.C. n. 185 del 20.12.2024, con cui è stato approvato il “Piano di razionalizzazione delle partecipazioni societarie dirette e indirette – anno 2024”.

L'art. 20, comma 2, stabilisce che i piani di razionalizzazione siano **“corredati di un'apposita relazione tecnica, con specifica indicazione di modalità e tempi di attuazione”**.

La presente relazione assolve a tale funzione per l'annualità **2025**, prendendo come base informativa:

- la situazione delle partecipazioni **alla data del 31 dicembre 2024**;
- gli esiti e gli indirizzi contenuti nell'atto consiliare n. 185/2024;
- gli sviluppi delle principali partecipate registrati nel corso del 2024 (alcuni dei quali già recepiti nell'Allegato C approvato con la delibera 2024) e che hanno richiesto una prosecuzione nel corso del 2025.

2. GLI INTERVENTI ATTUATI DAL COMUNE IN MATERIA DI RAZIONALIZZAZIONE DELLE PARTECIPAZIONI

Con Deliberazione del C.C. n. 185 del 20.12.2024, il Comune ha approvato il Piano di razionalizzazione dell'anno 2024 (**7° piano di razionalizzazione periodica**). Alla data di redazione di tale Piano la situazione delle partecipazioni dell'Ente è risultata quella descritta rispettivamente alle successive **Tabella 1** e **Tabella 2**.

Tabella 1 - Partecipazioni dirette detenute dal Comune di Livorno – al 31/12/2024

N.	Denominazione	% part.	Valore nominale part.	Controllata ex art. 2, c. 1, lett. b), TUSP	A controllo pubblico ex art. 2, c. 1, lett. m), TUSP
1	ESTEEM S.r.l.u.	100%	€ 45.000,00	Sì	
2	FARMA.LI S.r.l.u.	100%	€ 605.000,00	Sì	
3	CASALP S.p.A.	74,05%	€ 4.442.711,28	Sì	Sì
4	RETIAMBIENTE S.p.A.	32,978%	€ 10.809.517,00		Sì
5	INTERPORTO TOSCANO "A. VESPUCCI" S.p.A.	3,956%	€ 1.152.222,26		Sì
6	SPIL S.p.A.	61,44%	€ 1.756.202,24	Sì	
7	ATL S.r.l. IN LIQUIDAZIONE	74,38%	€ 74.379,94	Sì	
8	LABRONICA CORSE CAVALLI S.r.l.u IN LIQUIDAZIONE	100%	€ 10.000,00	Sì	
9	ASA-AZIENDA SERVIZI AMBIENTALI S.p.A.	36,55%	€ 10.459.097,01		
10	TOSCANA AEROPORTI S.p.A.	0,394%	€ 120.862,50		
11	CENTRALE DEL LATTE D'ITALIA S.p.A.	0,967%	€ 436.417,80		
12	SIPIC S.R.L. IN LIQUIDAZIONE	4,167%	€ 637,50		

Tabella 2 - Partecipazioni indirette detenute dal Comune di Livorno – al 31/12/2024

N.	Denominazione società partecipata indirettamente	Società intermedia (diretta)	% part. indiretta	Diretta a controllo pubblico
1	CTT NORD – S.R.L.	ATL S.r.l. in LIQUIDAZIONE	14,82%	Sì
2	AAMPS – AZIENDA AMBIENTALE DI PUBBLICO SERVIZIO SPA	RETIAMBIENTE	100%	Sì
3	ASCIT Servizi Ambientali S.p.A.	RETIAMBIENTE	100%	Sì
4	Lunigiana SRL (ex Bagni di Lucca Servizi S.r.l. - BASE)	RETIAMBIENTE	100%	Sì
5	Elbana Servizi Ambientali (E.S.A.) S.p.A.	RETIAMBIENTE	100%	Sì
6	ERSU S.p.A.	RETIAMBIENTE	100%	Sì
7	Geofor S.p.A.	RETIAMBIENTE	100%	Sì
8	R.E.A. Rosignano Energia Ambiente S.p.A.	RETIAMBIENTE	100%	Sì
9	SEA Ambiente S.p.A.	RETIAMBIENTE	100%	Sì
10	Garfagnana Ecologia Ambiente	RETIAMBIENTE	100%	Sì
11	Itav Service S.r.l.	INTERPORTO TOSCANO “A.VESPUCCI”	100%	Sì
12	Trailer Service S.r.l.	INTERPORTO TOSCANO “A.VESPUCCI”	33%	Sì
13	Cold Storage Custom S.r.l.	INTERPORTO TOSCANO “A.VESPUCCI”	40%	Sì
14	Digitalog S.p.A.	INTERPORTO TOSCANO “A.VESPUCCI”	2,63%	Sì

3. AGGIORNAMENTO SULLE PARTECIPAZIONI DIRETTE E INDIRETTE ALLA DATA DI ADOZIONE DEL PROVVEDIMENTO DI RAZIONALIZZAZIONE 2025

Nel periodo intercorso dalla redazione del Piano di razionalizzazione 2024 (novembre 2024) alla redazione della presente relazione, per quanto qui interessa, hanno avuto luogo i seguenti eventi societari che hanno influenzato la stesura del Piano di Razionalizzazione in corso di approvazione.

Eventi societari annualità 2025

Chiusura della società “Azienda Trasporti Livornese – A.T.L. s.r.l. in liquidazione” e acquisizione diretta della partecipazione in CTT Nord s.r.l.

Nel periodo successivo alla predisposizione del Piano di razionalizzazione 2024 è giunta a conclusione la procedura liquidatoria della **società ATL s.r.l.**, già partecipata direttamente dal Comune di Livorno e posta in liquidazione volontaria dal 19.11.2013. Come risulta dall’iscrizione al Registro delle Imprese effettuata nel mese di marzo 2025, il liquidatore ha presentato e fatto approvare il bilancio finale di liquidazione, procedendo contestualmente alla richiesta di cancellazione della società. Con tale adempimento si è chiuso il percorso – più volte richiamato nei precedenti piani ex art. 20 TUSP – volto alla cancellazione della società e alla riallocazione delle residue posizioni patrimoniali in capo ai soci.

Tra gli elementi oggetto di assegnazione al Comune di Livorno rientra in particolare la partecipazione del 14,82% nel capitale di **CTT Nord s.r.l.** che fino alla data di cancellazione di ATL era classificata come partecipazione indiretta dell’ente. A seguito dell’estinzione di ATL, tale quota è stata ricondotta direttamente al Comune di Livorno e dovrà pertanto essere annoverata, nella presente Relazione Tecnica, tra le partecipazioni dirette dell’amministrazione. In capo al Comune sono confluiti anche i diritti connessi alle operazioni di riduzione del capitale di CTT Nord già deliberate nel 2023, ad oggi integralmente liquidate ed incassate dall’Ente nel mese di ottobre 2025.

L’operazione ha consentito di semplificare l’assetto partecipativo, eliminando un veicolo ormai privo di operatività e riportando in capo al Comune la titolarità della quota nella società di trasporto, in coerenza con gli obiettivi di razionalizzazione, trasparenza e riduzione dei livelli societari intermedi previsti dall’art. 20 del D.Lgs. 175/2016.

Recesso del Comune di Livorno dalla società “S.I.P.I.C. srl in liquidazione”

Nel corso del 2025 si è concluso il percorso di dismissione della partecipazione comunale nella società **S.I.P.I.C. s.r.l. in liquidazione**, società a prevalente capitale privato costituita nel 1945 e posta in liquidazione volontaria nel 1977, da tempo inattiva rispetto all’oggetto sociale (commercio e lavorazione di prodotti ittici).

L’operazione di recesso del Comune di Livorno è stata disposta in attuazione dell’art. 24 del D.Lgs. n. 175/2016, che ha imposto agli enti pubblici di procedere alla razionalizzazione o dismissione delle partecipazioni non riconducibili alle finalità istituzionali o non strettamente necessarie alla produzione di beni e servizi di interesse generale.

La volontà di dismissione della partecipazione è stata confermata, da ultimo, con il provvedimento di razionalizzazione periodica delle partecipazioni 2024, mentre la Giunta Comunale, con deliberazione n. 68 dell’11 febbraio 2025, ha formalmente disposto il recesso, accogliendo il criterio di liquidazione proposto dalla liquidatrice. In data 20 maggio 2025, quest’ultima ha provveduto al versamento in favore dell’Amministrazione comunale della somma di € 47.424,00, individuata quale valore di liquidazione della quota comunale, pari al 4,35% del patrimonio netto contabile della società (a fronte di un valore nominale di € 665,22).

Con tale operazione si è completata la fuoriuscita del Comune di Livorno da una partecipazione storica non più coerente con le proprie finalità istituzionali, in coerenza con i principi di efficienza, razionalizzazione e riduzione della spesa pubblica sanciti dal Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica.

Approvazione dell’accordo di ristrutturazione dei debiti ex art. 56 del Codice della crisi d’impresa e dell’insolvenza da parte di Interporto Toscano “A. Vespucci” S.p.A. ed erogazione del finanziamento soci

Nel corso del 2024 la società **Interporto Toscano “A. Vespucci” S.p.A.**, partecipata dal Comune di Livorno, ha completato il percorso di risanamento economico-finanziario avviato negli anni precedenti, mediante la presentazione e l’approvazione di un accordo di ristrutturazione dei debiti ai sensi dell’art. 56 del D.Lgs. n. 14/2019 (Codice della crisi d’impresa e dell’insolvenza – CCII).

L’accordo, siglato con i creditori nel mese di aprile 2025, prevede un piano industriale di riequilibrio di lungo periodo, finalizzato a garantire la continuità aziendale e il mantenimento della piena operatività del polo interportuale, infrastruttura strategica per il sistema logistico e portuale dell’area livornese.

In coerenza con quanto previsto dal piano, i soci pubblici — tra cui il Comune di Livorno, hanno deliberato la concessione di un finanziamento fruttifero complessivo di € 10.000.000,00, proporzionalmente suddiviso in base alle rispettive quote di partecipazione, con rimborso previsto in venti anni. Il finanziamento, formalizzato nel corso del 2025, è destinato a sostenere il riequilibrio finanziario della società e a consentire la regolare esecuzione degli impegni assunti nell'ambito dell'accordo di ristrutturazione.

L'operazione rappresenta un passaggio cruciale nel processo di consolidamento della società, poiché consente di preservare la continuità gestionale e la valorizzazione di un'infrastruttura di rilevanza regionale, salvaguardando nel contempo la quota di patrimonio pubblico investita e ponendo le basi per un progressivo ritorno a condizioni di sostenibilità economica.

Stato di avanzamento del processo di razionalizzazione A.AM.P.S. S.p.A. finalizzato alla fusione per incorporazione nel gruppo RetiAmbiente.

Nel Piano di razionalizzazione 2024 era stato evidenziato che, per la società **A.AM.P.S. S.p.A.**, sarebbe stato avviato il percorso di integrazione nel gruppo **RetiAmbiente S.p.A.**, attraverso la fusione per incorporazione nella società capogruppo, in attuazione delle previsioni contenute nell'atto di affidamento del Servizio di gestione integrata dei rifiuti, disposto dall'ATO Toscana Costa nei confronti di Retiambiente.

Nel corso del 2025 tale percorso ha tuttavia subito un rallentamento, dovuto alla necessità di RetiAmbiente di concentrare le proprie attività nella predisposizione del Piano degli investimenti e della relativa bancabilità, elemento preliminare e imprescindibile per la realizzazione del disegno di aggregazione societaria e per la successiva omogeneizzazione dei modelli gestionali all'interno del territorio servito.

Parallelamente, il processo di affidamento del servizio di gestione integrata dei rifiuti urbani, disposto con deliberazione dell'A.T.O. Toscana Costa n. 12 del 13 novembre 2020, per tutti i Comuni ricompresi nell'ambito, non si è ancora completato. Dal 2024, l'ambito di operatività della società si è esteso con l'ingresso di 13 Comuni della Garfagnana, mentre i Comuni di Massa, Carrara e Lucca, pur essendo già contrattualmente ricompresi nel perimetro di affidamento, non sono ancora operativamente gestiti da Retiambiente, ma lo saranno con tempistiche diverse.

Alla luce di tali elementi, la prevista fusione per incorporazione di A.AM.P.S. in RetiAmbiente sta richiedendo tempi più lunghi rispetto alle previsioni iniziali, in ragione delle esigenze organizzative, industriali e territoriali sopra richiamate. L'Amministrazione comunale continua a seguire con attenzione l'evoluzione del percorso, considerandolo parte integrante della strategia di

razionalizzazione del comparto rifiuti e di consolidamento della gestione industriale a livello di area vasta.

Società Porto Industriale Livorno – S.P.I.L. S.p.A.: avvio del processo di revisione del Piano di risanamento ex art. 57 CCII

Nel corso del 2025 l'Amministrazione comunale, in qualità di socio pubblico di maggioranza, ha avviato con **S.P.I.L. S.p.A.** un percorso di revisione dell'Accordo di ristrutturazione dei debiti ex dell'art. 57 del D.Lgs. n. 14/2019 (Codice della crisi d'impresa e dell'insolvenza), omologato dal Tribunale di Livorno nel mese di gennaio 2024.

L'iniziativa si inserisce nell'ottica di valorizzazione e mantenimento del valore della partecipazione comunale, in coerenza con gli obiettivi di salvaguardia del patrimonio pubblico e di tutela della continuità operativa della società. A tal fine, nel corso del 2025 è stata avviata un'interlocuzione con i creditori finanziari finalizzata alla ridefinizione di alcune condizioni economico-finanziarie del piano, alla luce delle esigenze di sostenibilità prospettica della gestione.

La revisione del Piano di risanamento, attualmente in fase istruttoria, è volta a garantire l'equilibrio della società e a consentire il mantenimento del valore della partecipazione azionaria, nel rispetto dei principi di efficienza, prudenza e tutela dell'interesse pubblico che orientano l'azione del Comune di Livorno quale socio.

Pertanto, a seguito degli eventi societari che hanno caratterizzato l'esercizio 2025 l'assetto complessivo delle partecipazioni del Comune di Livorno ha subito alcuni significativi aggiornamenti.

In particolare, il portafoglio partecipativo dell'Ente risulta oggi caratterizzato da una maggiore semplificazione e razionalità, grazie alla riduzione delle partecipazioni prive di operatività e alla riallocazione diretta di quelle residue in capo al Comune. Contestualmente, prosegue il monitoraggio delle società che attraversano fasi di ristrutturazione o di consolidamento gestionale, con l'obiettivo di garantire la tutela del valore pubblico investito e l'allineamento delle scelte societarie alle finalità istituzionali dell'Amministrazione.

Alla luce di tali evoluzioni, la **situazione aggiornata delle partecipazioni dirette detenute dal Comune di Livorno** alla data di redazione del presente Piano di razionalizzazione è la seguente:

Tabella 3 - Partecipazioni dirette detenute dal Comune di Livorno alla data di redazione della presente relazione

N.	Denominazione	% part.	Valore nominale part.	Controllata ex art. 2, c. 1, lett. b), TUSP	A controllo pubblico ex art.2,c. 1, lett. m), TUSP
1	ESTEEM S.r.l.u.	100%	€ 45.000,00	Sì	
2	FARMA.LI S.r.l.u.	100%	€ 605.000,00	Sì	
3	CASALP S.p.A.	74,04%	€ 4.442.711,47	Sì	Sì
4	RETIAMBIENTE S.p.A.	31,786	€ 10.809.517,00		Sì
5	INTERPORTOTOSCANO "A.VESPUCCI" S.p.A.	3,956%	€ 1.152.222,26		Sì
6	SPIL S.p.A.	61,44%	€ 61.435,60	Sì	
7	LABRONICA CORSE CAVALLI S.r.l.u IN LIQUIDAZIONE	100%	€ 10.000,00	Sì	
8	ASA – AZIENDA SERVIZI AMBIENTALI S.p.A.	36,55%	€ 10.459.097,01		
9	CTT nord srl	14,82%	€ 964.390,17		
10	TOSCANA AEROPORTI S.p.A.	0,394%	€ 120.996,39		
11	CENTRALE DEL LATTE D'ITALIA S.p.A.	0,967%	€ 278.883,19		

Rispetto alla situazione rappresentata nel Piano di razionalizzazione 2024, anche la **composizione delle partecipazioni indirette** ha subito una variazione, conseguente all'uscita di CTT Nord s.r.l. dal perimetro delle partecipazioni indirette, a seguito della chiusura della società A.T.L. s.r.l. e del conseguente trasferimento diretto della quota al Comune di Livorno.

Per le restanti partecipazioni indirette, la situazione è rimasta invariata rispetto allo scorso esercizio, non essendosi registrate ulteriori modifiche nelle partecipazioni né variazioni nei rapporti di controllo o collegamento tra le società.

Di seguito si riporta la **situazione aggiornata delle partecipazioni indirette** detenute dall'Ente alla data di redazione della presente relazione.

Tabella 4 - Partecipazioni indirette detenute dal Comune di Livorno alla data di redazione della presente relazione

N.	Denominazione società partecipata indirettamente	Società intermedia (diretta)	% part. indiretta	Diretta a controllo pubblico
1	AAMPS – AZIENDA AMBIENTALE DI PUBBLICO SERVIZIO SPA	RETIAMBIENTE	100%	Sì
2	ASCIT Servizi Ambientali S.p.A.	RETIAMBIENTE	100%	Sì
3	Lunigiana SRL (ex Bagni di Lucca Servizi S.r.l. - BASE)	RETIAMBIENTE	100%	Sì
4	Elbana Servizi Ambientali (E.S.A.) S.p.A.	RETIAMBIENTE	100%	Sì
5	ERSU S.p.A.	RETIAMBIENTE	100%	Sì
6	Geofor S.p.A.	RETIAMBIENTE	100%	Sì
7	R.E.A. Rosignano Energia Ambiente S.p.A.	RETIAMBIENTE	100%	Sì
8	SEA Ambiente S.p.A.	RETIAMBIENTE	100%	Sì
9	Garfagnana Ecologia Ambiente	RETIAMBIENTE	100%	Sì
10	Itav Service S.r.l.	INTERPORTO TOSCANO "A.VESPUCCI"	100%	Sì
11	Trailer Service S.r.l.	INTERPORTO TOSCANO "A.VESPUCCI"	33%	Sì
12	Cold Storage Custom S.r.l.	INTERPORTO TOSCANO "A.VESPUCCI"	40%	Sì
13	Digitalog S.p.A.	INTERPORTO TOSCANO "A.VESPUCCI"	2,63%	Sì

4. VERIFICA DEL MANTENIMENTO DELLA PARTECIPAZIONE RISPETTO AL TIPO SOCIETARIO, AL VINCOLO DI SCOPO ED AL VINCOLO DI ATTIVITÀ

La verifica del mantenimento delle partecipazioni costituisce un passaggio essenziale dell'attività di revisione periodica prevista dall'art. 20 del D.Lgs. 175/2016. Essa ha la finalità di accertare che le società partecipate dal Comune di Livorno risultino coerenti, da un lato, con i **tipi societari** ammessi per le amministrazioni pubbliche in base all'art. 3 del Testo Unico e, dall'altro, con i **vincoli di scopo e di attività** stabiliti dall'art. 4.

In base a tale disposizione normativa, le pubbliche amministrazioni possono partecipare esclusivamente a società costituite in forma di **società per azioni** o di **società a responsabilità limitata**, anche in forma consortile o cooperativa.

Oltre al tipo societario, deve essere verificata la **coerenza tra l'oggetto sociale della partecipata e le finalità istituzionali dell'ente**, che può detenere partecipazioni soltanto in società che svolgono attività riconducibili alle categorie di seguito indicate:

- **Servizi di interesse generale o di interesse economico generale (SIG/SIEG)**, incluse la gestione delle reti e degli impianti funzionali ai servizi stessi;
- **Attività strumentali**, cioè finalizzate alla produzione di beni o servizi destinati esclusivamente agli enti pubblici partecipanti, nel rispetto della normativa in materia di contratti pubblici;
- **Attività di valorizzazione del patrimonio immobiliare** di proprietà pubblica, da realizzare secondo criteri di economicità e di mercato;
- **Attività di holding**, connesse alla gestione coordinata di partecipazioni in altre società pubbliche;
- **Partecipazioni in società quotate**, consentite solo se detenute anteriormente al 31 dicembre 2015 ai sensi dell'art. 26, comma 3, del TUSP.

L'analisi condotta ha quindi avuto l'obiettivo di verificare che ciascuna partecipata, diretta o indiretta, rientri in una di tali tipologie e rispetti i limiti di scopo e di attività previsti dal legislatore.

La valutazione, articolata nelle tabelle seguenti, si è basata sui dati societari aggiornati, nonché sugli esiti dei controlli economico-finanziari effettuati dall'Ufficio "*Società Partecipate, Organismi in controllo pubblico e Servizi Pubblici Locali*". Da tale verifica risulta che tutte le società partecipate dal Comune di Livorno rispettano le condizioni generali di ammissibilità previste dall'art. 4 del D.Lgs. 175/2016, con la sola eccezione della partecipazione nella società **Centrale del Latte d'Italia**

S.p.A., per la quale si conferma la volontà di dismissione **in quanto non svolge attività riconducibile alle finalità istituzionali dell'Ente.**

Le risultanze della verifica sono illustrate nelle tabelle 5 e 6, che riepilogano, rispettivamente per le partecipazioni dirette e indirette, l'esito dell'analisi condotta in riferimento al tipo societario, allo scopo sociale e alla categoria di attività, evidenziando per ciascuna partecipata l'indirizzo di mantenimento o di razionalizzazione.

4.1. Verifica per le partecipazioni dirette

Tabella 5 – Partecipazioni dirette del Comune di Livorno - Analisi: tipo societario, scopo sociale e di attività

N. Denominazione		Scopo sociale	Categoria di attività	Esito Revisione
1	ESTEEM S.r.l.u.	Servizi di supporto amministrativo e tecnologico alle funzioni esercitate dal Comune di Livorno,	Attività strumentali	Mantenimento
2	FARMA.LI S.r.l.u.	Gestione operativa delle farmacie comunali	SIEG	Mantenimento
3	CASALP S.p.A.	Gestione e valorizzazione del patrimonio di edilizia residenziale pubblica (ERP)	SIG	Mantenimento
4	RETIAMBIENTE S.p.A.	Gestione integrata dei rifiuti e assimilati nell'ambito dell'ATO Toscana Costa	Holding	Mantenimento
5	INTERPORTOTOSCANO "A.VESPUCCI" S.p.A.	Gestione Interporto, progettazione, esecuzione, centro intermodale di raccolta e smaltimento merci	SIEG	Mantenimento
6	SPIL S.p.A.	Progettazione e attuazione di iniziative per il rilancio delle attività economiche ed industriali	Valorizzazione immobili	Razionalizzazione
7	LABRONICA CORSE CAVALLI SRLU IN LIQUIDAZIONE	INATTIVA	SIG	Razionalizzazione
8	ASA – AZIENDA SERVIZI AMBIENTALI S.p.A.	Gestione servizio idrico	SIEG	Mantenimento
9	CTT nord S.r.l.	Trasporto persone in ambito toscano	SIEG	Razionalizzazione

10	TOSCANA AEROPORTI S.p.A.	Gestione degli aeroporti di Pisa e Firenze	Società quotata	Mantenimento
11	CENTRALE DEL LATTE D'ITALIA S.p.A.	Produzione, commercializzazione del latte e dei prodotti caseari	Società quotata	Razionalizzazione

Per quanto riguarda la partecipazione nella società Centrale del Latte d'Italia, si precisa quanto segue:

La mancanza dei requisiti per il mantenimento della partecipazione in **Centrale del Latte spa** è stata rilevata per la prima volta con Deliberazione del C.C. n. 214 del 28.09.2017, nella quale viene recitato che: *la quota posseduta dall'A.C. nella società Centrale del Latte Italiano non risulta rispettare le indicazioni contenute nell'art. 4 del D.Lgs.175/2016 con riferimento alle società che svolgono attività di produzione di bene e servizi strettamente necessarie per il perseguimento delle finalità istituzionali e pertanto si rende necessario l'avvio delle procedure di cessione delle quote nei limiti previsti dal D. Lgs.175/2016*. Da ultimo è stata con- fermata con deliberazione n. 185 del 20/12/2024.

Si conferma pertanto la volontà di alienazione della quota di partecipazione, ancorché l'art. 4, c. 9-quater del TUSP (introdotto dalla Legge 1 ottobre 2019, n. 119) preveda che le disposizioni di cui al medesimo art. 4 “*non si applicano alla costituzione né all'acquisizione o al mantenimento di partecipazioni, da parte delle amministrazioni pubbliche, in società aventi per oggetto sociale prevalente la produzione, il trattamento, la lavorazione e l'immissione in commercio del latte, comunque trattato, e dei prodotti lattiero-caseari*”.

Per le società **Spil S.p.A.** e **CTT Nord S.r.l.**, pur risultando conformi ai requisiti previsti dalla normativa in relazione al tipo societario, allo scopo sociale e alla categoria di attività, è stato comunque individuato come esito della ricognizione Razionalizzazione, con modalità “**Mantenimento con azioni di razionalizzazione della partecipazione**”, accompagnato da interventi mirati di riordino, come motivato nelle considerazioni illustrate nelle rispettive schede di dettaglio.

4.2 Verifica per le partecipazioni indirette

La seguente **Tabella 6** riporta l'elenco delle società partecipate indirettamente da includere nel Piano di razionalizzazione.

Come anzidetto, la valutazione circa il mantenimento qui riguarda esclusivamente il “tipo societario”, il “vincoli di scopo” e il “vincolo di attività”.

Tabella6 – Partecipazioni indirette del Comune di Livorno da includere nel Piano di revisione – Analisi: tipo societario, vincoli di scopo e di attività

N..	Denominazione	Scopo sociale	Categoria di attività	Esito Revisione
1	Azienda Ambientale di Pubblico Servizio (A.A.M.P.S.) S.p.A.	Gestione del servizio integrato nei rifiuti nell'A.T.O. Toscana Costa	SIEG	Razionalizzazione
2	ASCIT Servizi per l'Ambiente S.p.A.	Gestione del servizio integrato nei rifiuti nell'A.T.O. Toscana Costa	SIEG	Mantenimento
3	Lunigiana SRL (ex Bagni di Lucca Servizi S.r.l.-BASE)	Gestione del servizio integrato nei rifiuti nell'A.T.O. Toscana Costa	SIEG	Mantenimento
4	Elbana Servizi Ambientali (E.S.A.) S.p.A.	Gestione del servizio integrato nei rifiuti nell'A.T.O. Toscana Costa	SIEG	Mantenimento
5	ERSU S.p.A.	Gestione del servizio integrato nei rifiuti nell'A.T.O. Toscana Costa	SIEG	Mantenimento
6	Geofor S.p.A.	Gestione del servizio integrato nei rifiuti nell'A.T.O. Toscana Costa	SIEG	Mantenimento
7	R.E.A. Rosignano Energia	Gestione del servizio integrato nei rifiuti nell'A.T.O. Toscana Costa	SIEG	Mantenimento
8	SEA Ambiente S.p.A.	Gestione del servizio integrato nei rifiuti nell'A.T.O. Toscana Costa	SIEG	Mantenimento
9	Garfagnana Ecologia Ambiente (G.E.A.) S.r.l.	Gestione del servizio integrato nei rifiuti nell'A.T.O. Toscana Costa	SIEG	Mantenimento
10	Itav Service S.r.l.	Gestione di attività edilizie, di progettazione, costruzione, ristrutturazione, restauro e manutenzione di immobili	Coerente con l'oggetto sociale di ITAV	Mantenimento
11	Trailer Service S.r.l.	Gestione di servizi per autotrasportatori, servizi per conto di agenzie marittime, attività di magazzino e merci refrigerate	Coerente con l'oggetto sociale di ITAV	Mantenimento
12	Cold Storage Custom S.r.l.	Gestione attività di magazzini custodia e deposito per conto terzi	Coerente con l'oggetto sociale di ITAV	Mantenimento
13	Digitalog S.p.A.	Realizzazione di un sistema hardware e software per la gestione della rete logistica nazionale	Coerente con l'oggetto sociale di ITAV	Razionalizzazione

Analogamente a quanto previsto per Spil S.p.A. e CTT Nord S.r.l., anche per **AAMPS S.p.A.** l'esito "Razionalizzazione" va inteso come **mantenimento della partecipazione accompagnato da un intervento mirato di riordino**, connesso al percorso di fusione obbligatoria nella holding Retiambiente.

In conclusione, l'analisi svolta ai sensi dell'art. 4 del D.Lgs. 175/2016 conferma che il portafoglio partecipativo del Comune di Livorno risulta complessivamente coerente con i vincoli relativi al tipo societario, allo scopo e alle attività consentite, come richiamati dall'art. 20, comma 2, lettera a), del medesimo decreto. Tutte le partecipazioni attive rientrano nelle categorie ammesse – società strumentali, società operanti in servizi di interesse economico generale, società di valorizzazione o holding pubbliche – e sono funzionali al perseguimento delle finalità istituzionali dell'Ente.

Muovendo da tale esito, la Relazione procede alla successiva fase di verifica prevista dall'art. 20, comma 2, che impone di esaminare, **per ciascuna società, l'eventuale sussistenza delle ulteriori condizioni** che possono rendere necessario un intervento di razionalizzazione. A tal fine, l'analisi di dettaglio prende in considerazione le restanti casistiche normative che di seguito si riepilogano:

- lett. b): **società prive di dipendenti o con un numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti;**
- lett. d): **partecipazioni in società che, nel triennio precedente, abbiano conseguito un fatturato medio non superiore a un milione di euro;**
- lett. e): **partecipazioni in società diverse da quelle costituite per la gestione di un servizio d'interesse generale che abbiano prodotto un risultato negativo per quattro dei cinque esercizi precedenti;**

6. Analisi di dettaglio delle singole partecipazioni

Partecipazioni Dirette

Esteem S.r.l.u.



ESITO DELLA RICOGNIZIONE: MANTENIMENTO SENZA INTERVENTI

1) Consolidamento gestionale e efficientamento economico-finanziario; 2) Potenziamento del supporto tecnico-gestionale a favore dell'Amministrazione comunale; 3) Attuazione della nuova contrattazione integrativa aziendale; 4) Miglioramento del fatturato aziendale nel triennio 2026-2028

Esteem srlu, società controllata con socio unico il Comune di Livorno, fino al 2023 prestava esclusivamente servizi strumentali all'attività istituzionale dell'Amministrazione comunale, configurandosi come società in house, a seguito di affidamento diretto da parte dell'Amministrazione Comunale del servizio di supporto tecnologico, amministrativo e di progettazione a favore del Settore "Entrate - Amministrazione del Patrimonio", del servizio di supporto ai procedimenti inerenti l'accesso ai servizi educativo-scolastici a favore del Settore "Educazione, Istruzione e Politiche Giovanili" nonché degli ulteriori recenti servizi di digitalizzazione e innovazione dei processi (vedi Deliberazione del Consiglio Comunale n. 17 del 9.2.2022) a supporto del Settore Entrate.

La società ESTEEM S.r.l.u. pertanto raccoglie e concentra al suo interno un'ampia gamma di competenze e conoscenze, soprattutto nell'ambito dell'ICT (Information Computer Technology).

Allo stato attuale, dopo un attento e laborioso percorso amministrativo, iniziato nell'annualità 2023 e conclusosi nei primi mesi del 2024, necessario a valutare la fattibilità tecnica e la convenienza economica di un'ulteriore estensione delle attività svolte, sono stati affidati alla Società, con deliberazione n. 34 del 29/02/2024, nuovi servizi a supporto del Settore Mobilità, e specificatamente la gestione del Servizio Pubblico Locale a rilevanza economica di sosta stradale a pagamento su aree pubbliche, precedentemente esternalizzato e di gestione dello sportello della mobilità.

I nuovi servizi sono stati affidati in house providing ai sensi della normativa vigente, per il periodo decorrente dal 1° aprile 2024 al 31 dicembre 2028, alle condizioni che risultano dallo schema di Convenzione, dal Progetto e dal Piano Economico Finanziario presentati dalla società, in atti al protocollo dell'ente al n. 20977/2024 ed approvati dal Consiglio Comunale con la deliberazione

sopra richiamata.

La società grazie all'affidamento dei nuovi servizi, già dal 2023 ha chiuso il bilancio con un fatturato superiore a 1mln di euro.

Pertanto, in attuazione degli affidamenti disposti dall'amministrazione comunale, si ritiene superato il mancato raggiungimento dei fatturati minimi previsti dall'art.20, comma 2, lett. d) (fatturato medio inferiore a 1 mln di euro). Si conferma pertanto il mantenimento e la valorizzazione mediante lo studio di fattibilità per l'affidamento di nuovi ed ulteriori servizi “*strumentali e non*”, da parte dell'unico socio Comune di Livorno.

Sede legale: Via G.Marradi 118, Livorno

CAPITALE SOCIALE	€45.000,00
Tipo controllo	Società controllata in house Quota di partecipazione 100%

Patrimonio Netto					
	2024	2023	2022	2021	2020
Capitale sociale	45.000	45.000	45.000	45.000	45.000
Riserve	256.415	233.705	213.597	178.442	160.146
Totale	324.539	301.417	278.703	258.599	232.486

Verifica di cui all'Art. 20, comma 2, lett. b).

Dipendenti			
	2024	2023	2022
Numero dipendenti	34	31	20
Costo del personale	1.271.508	1.016.144	758.030
Costo medio dipendenti	37.397	32.779	37.902

Organo amministrativo					
Tipo di carica	Nome e Cognome	Tipo di nomina	Compenso 2024	Compenso 2023	Compenso 2022
Amministratore Unico	Antonio Paladini	Sindacale	€ 13.700	€ 13.700	€ 7.680

Organo di controllo				
Tipo di carica	Nome e Cognome	Compenso 2024	Compenso 2023	Compenso 2022
Sindaco e Revisore Unico	Marco Paglioni	€ 9.000	€ 9.000	€ 5.300

Verifica di cui all'Art. 20, comma 2, lett. d)

Gestione economica	2024	2023	2022	Media
Fatturato	1.776.942	1.305.314	971.554	1.351.270

Bilancio di Esteem S.r.l.u.

Stato Patrimoniale	31/12/2024	31/12/2023
Attivo	1.254.612	865.321
Attivo Fisso - Immobilizzazioni	8.475	11.851
Immobilizzazioni immateriali	400	600
Immobilizzazioni materiali	8.075	11.251
Immobilizzazioni finanziarie	0	0
Attivo circolante	1.235.023	831.775
Rimanenze	0	0
Crediti	986.151	335.626
Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	0	0
Disponibilità liquide	248.872	496.149
Ratei e risconti	11.114	21.695
Passivo	1.254.612	865.321
Patrimonio netto	324.539	301.417
Passività a lungo	366.374	300.446
Passività a breve	563.699	263.458
Conto Economico		
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	1.775.612	1.282.302
Altri ricavi e proventi	1.330	23.012
Valore della produzione	1.776.942	1.305.314
Costi per materie prime e di consumo	13.183	3.128
Costi per servizi	451.070	229.723
Costi per godimento beni di terzi	1.811	918
Oneri diversi di gestione	1.473	11.565
Valore aggiunto	1.309.405	1.059.980

Costo del personale	1.271.508	1.016.144
Margine operativo lordo	37.897	43.836
Ammortamento immobilizzazioni	8.898	6.772
Svalutazione crediti	0	0
Accantonamento per rischi	0	0
Altri accantonamenti	0	0
Risultato operativo	28.999	37.064
Proventi e oneri finanziari	-2.405	530
Risultato lordo di esercizio	26.594	37.594
Imposte di esercizio	3.470	14.882
Risultato d'esercizio	23.124	22.712

Analisi della gestione economica

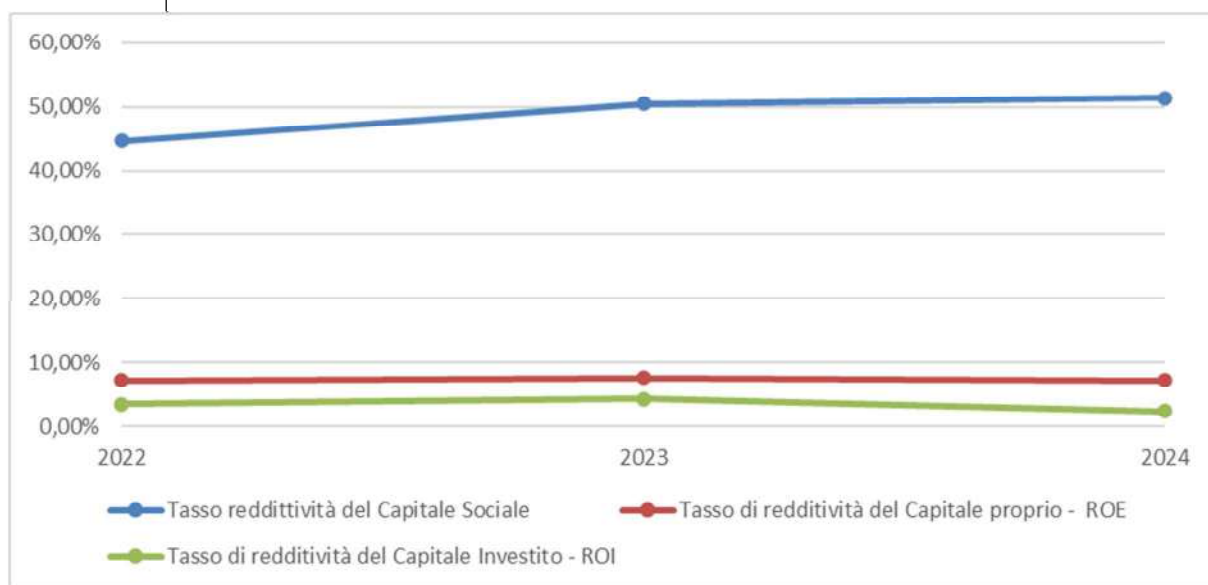
La gestione economica dell'anno 2024 si è chiusa in positivo con un utile d'esercizio di € **23.124**.

Gestione economica	2024	2023	2022
Gestione caratteristica	28.999	37.064	27.365
Gestione finanziaria	-2.405	530	341
Gestione straordinaria	0	0	0
Imposte	-3.470	-14.882	-7.600
Risultato d'esercizio	23.124	22.712	20.106

Analisi della struttura economica

Si riportano di seguito gli indicatori di redditività che rappresentano una valutazione dell'equilibrio economico aziendale ed esprimono la capacità dell'impresa di coprire i costi con i ricavi caratteristici:

Analisi situazione economica	Formula		2024	2023	2022
Tasso redditività del Capitale Sociale	Risultato di esercizio/ Capitale Sociale	Re/Cs	50,47%	44,68%	51,39%
Tasso di redditività del Capitale proprio - ROE	Risultato di esercizio/ Capitale proprio (Patrimonio netto)	Re/Cp	7,54%	7,21%	7,13%
Tasso di redditività del Capitale Investito - ROI	Risultato operativo della gestione caratteristica/ totale impieghi	Ro/Ti	4,28%	3,50%	2,31%



	Formula	2024	2023	2022
Indice di indebitamento (totale passività / capitale proprio)	Tp/Cp	3,87	2,87	2,80

Analisi della struttura patrimoniale e finanziaria

L'analisi della **struttura patrimoniale** è stata condotta attraverso gli Indici di Composizione. Con l'analisi degli impieghi si esamina il grado di elasticità/rigidità della gestione, come di seguito riportato:

Analisi situazione patrimoniale	Formula		2024	2023
Rigidità degli impieghi	Im/Ti	Attivo fisso/ totale impieghi	0,68%	1,37%
Elasticità degli impieghi	Ac/Ti	Attivo circolante/ totale impieghi	98,44%	96,12%
Incidenza dei debiti a breve termine	Pb/Tp	Passività a breve/ totale passività	44,93%	30,45%
Incidenza dei debiti a m/l termine	Pl/Tp	Passività a lungo termine/ totale passività	29,20%	34,72%
Incidenza capitale proprio	Cp/Tp	Capitale proprio/ totale passività	25,87%	34,83%
Indice di dipendenza finanziaria	$Pb+Pc/Tp$	Passività a breve e lungo termine/ totale passività	74,13%	65,17%

FARMALI.S.r.l.u.



ESITO DELLA RICOGNIZIONE: MANTENIMENTO SENZA INTERVENTI

1) Riqualificazione della rete delle farmacie comunali; 2) Sviluppo dei servizi alla persona e rafforzamento della funzione socio-sanitaria; 3) Estensione e flessibilizzazione degli orari di apertura

Farma.Li. viene costituita il 27 aprile del 2010 dal conferimento parziale del ramo di azienda “farmacie” di LI.R.I. La società ha per oggetto, in particolare, la gestione delle farmacie ed ogni altra attività connessa con la gestione delle farmacie delle quali è titolare il Comune di Livorno.

Nel corso del 2017 l'A.C. ha concluso l'iter relativo alla procedura per la riassegnazione delle quote di FARMA.LI da LI.R.I. al Comune di Livorno secondo la nuova procedura prevista dal D. Lgs. 175/2016 e dal D. Lgs. 100/2017. Tale procedura è terminata con la Deliberazione del Consiglio Comunale n. 283/20.12.2017, relativa all'acquisto del 100% delle quote, e con l'approvazione, da parte dell'assemblea straordinaria della società, dello statuto di FARMA.LI, già approvato con deliberazione del Consiglio Comunale n. 233/30.10.2017, in cui sono state apportate, tra le altre, le modifiche previste per le società in controllo pubblico dal Testo Unico delle Società, D. Lgs. 175/2016.

La Società FARMA.LI, a far data 21/02/2018, rientra tra le partecipazioni dirette del Comune di Livorno in quanto, in attuazione del provvedimento del Consiglio Comunale n. 283 del 20.12.2017, si è provveduto all'acquisto delle quote della stessa Società.

In data 27/11/2018 è stata sottoscritta la convenzione tra questa Amministrazione Comunale e la Società di cui sopra.

La stabilità dei risultati economici degli ultimi anni costituisce senza dubbio un punto di partenza per la Società per intraprendere un percorso di consolidamento dell'equilibrio economico e di Utili di esercizio. Nel corso del quadriennio 2021/2024 la Società ha posto in atto e/o mantenuto una serie di azioni, con il duplice obiettivo da un lato di aumentare i ricavi, dall'altro di contenere i costi generali, attuando una rigorosa politica mirata al contenimento dei costi di gestione compatibilmente con il mantenimento dell'efficienza dei servizi.

Tali misure saranno mantenute anche nei prossimi esercizi, affiancate da altre azioni strategiche per le quali è necessari a una programmazione congiunta con l'Amministrazione Comunale, al fine di fornire alla Società la certezza operativa e decisionale, fondamentali per fronteggiare il mercato altamente competitivo nel quale operano le Farmacie Comunali.

La Società, nell'ambito dei progetti di investimento per l'anno 2024, ha portato a compimento un intervento di ampliamento della Farmacia n. 4 in via Marradi, locale divenuto di proprietà di Farma.Li. e che in seguito all'acquisto del fondo attiguo ha permesso di ampliare la superficie della farmacia, fondendo le due unità immobiliari e dotandole di arredi ed attrezzature coerenti con una visione moderna della farmacia. In ottica 2025, è stata approntata una prima valutazione strategica sull'ampliamento o rilocalizzazione della Farmacia n. 7;

Pertanto, si conferma il mantenimento della partecipazione, in linea con quanto precedentemente stabilito con delibera C.C. n.262 del 22/12/2023.

Sede legale: P.zza Grande 38, Livorno

CAPITALE SOCIALE	€ 605.000,00
Tipo controllo	Società controllata in house Quota di partecipazione 100%

Patrimonio Netto					
	2024	2023	2022	2021	2020
Capitale sociale	605.000	605.000	605.000	605.000	605.000
Riserve	1.874.658	1.553.517	1.195.839	939.205	818.737
Totale	2.886.566	2.477.858	2.156.521	1.799.766	1.544.204

Verifica di cui all'Art. 20, comma 2, lett. b) -

Dipendenti			
	2024	2023	2022
Numero dipendenti	58	60	58
Costo del personale	2.682.564	2.702.891	2.715.127
Costo medio dipendenti	46.251	45.048	46.813

Organo amministrativo					
Tipo di carica	Nome e Cognome	Tipo di nomina	Compenso 2024	Compenso 2023	Compenso 2022
Amministratore Unico	Claudio Puccetti	Nomina assembleare dal 22/04/2024	€ 14.720	-	-
Amministratore Unico	Valerio Bertani	Nomina assembleare dal 29/04/2021	-	€ 16.704	€ 16.704

Organo di controllo – Collegio sindacale				
Tipo di carica	Nome e Cognome	Compenso 2024	Compenso 2023	Compenso 2022

Sindaco Revisore	Juri Scardigli	€ 12.826	€ 12.480	€ 12.480
Sindaco Revisore	Leonardo Carolini	€ 7.800	€ 7.800	€ 7.800
Sindaco Revisore	Cinzia Stefanini	€ 7.800	€ 7.800	€ 7.800
Totale compensi annuo		€ 28.426	€ 28.080	€ 28.080

Verifica di cui all'Art. 20, comma 2, lett. d)

Gestione economica	2024	2023	2022	Media
Fatturato	11.064.965	10.753.868	10.819.675	10.879.503

Bilancio di FarmaLi S.r.l.u.

Stato Patrimoniale	31/12/2024	31/12/2023
Attivo	5.662.794	5.736.079
Attivo Fisso - Immobilizzazioni	2.246.796	2.106.136
Immobilizzazioni immateriali	59.017	74.586
Immobilizzazioni materiali	2.148.128	1.991.899
Immobilizzazioni finanziarie	39.651	39.651
Attivo circolante	3.412.163	3.612.372
Rimanenze	1.187.705	1.612.575
Crediti	649.606	643.167
Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	0	0
Disponibilità liquide	1.574.852	1.356.630
Ratei e risconti	3.835	17.571
Passivo	5.662.794	5.736.079
Patrimonio netto	2.886.566	2.477.858
Passività a lungo	629.771	654.574
Passività a breve	2.146.457	2.603.647
Conto Economico		
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	10.517.116	10.254.112
Altri ricavi e proventi	547.849	499.756
Valore della produzione	11.064.965	10.753.868
Costi per materie prime e di consumo	5.992.253	6.084.803
Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie e di consumo e merci	424.870	151.204
Costi per servizi	718.465	671.407
Costi per godimento beni di terzi	418.129	418.374
Oneri diversi di gestione	84.845	101.007
Valore aggiunto	3.426.403	3.327.073
Costo del personale	2.682.564	2.702.891
Margine operativo lordo	743.839	624.182
Ammortamento immobilizzazioni	152.455	135.793
Svalutazione crediti	1.000	1.000

Accantonamento per rischi	35.000	0
Altri accantonamenti	0	0
Risultato operativo	555.384	487.389
Proventi e oneri finanziari	17.968	-7.369
Risultato lordo di esercizio	573.352	480.019
Imposte di esercizio	166.444	160.678
Risultato d'esercizio	406.908	319.341

Analisi della gestione economica

La gestione economica dell'anno 2024 si è chiusa in positivo con un utile d'esercizio di € **406.908**.

L'assemblea ha deliberato la destinazione dell'utile dell'esercizio come di seguito indicato

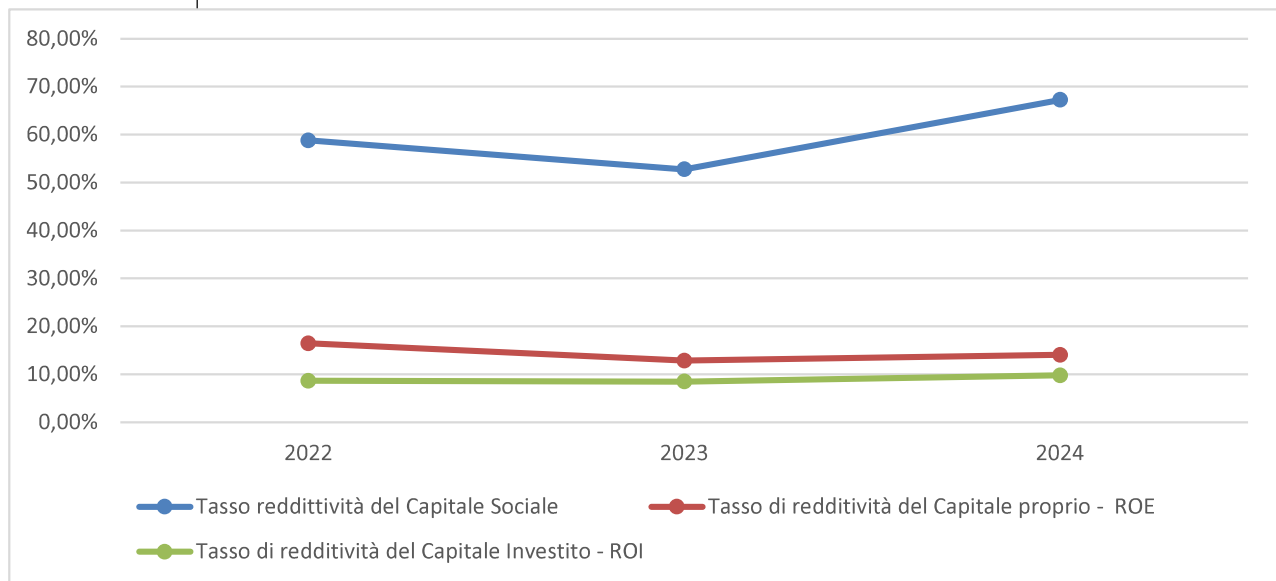
- Per il 5% (€ 20.345) a Riserva Legale;
- Per il 95% (€ 386.563) a Riserva Statutaria.

Gestione economica	2024	2023	2022
Gestione caratteristica	555.384	487.388	528.447
Gestione finanziaria	17.968	-7.369	-11.982
Gestione straordinaria	0	0	0
Imposte	-166.444	-160.678	-160.783
Risultato d'esercizio	406.908	319.341	355.682

Analisi della struttura economica

Si riportano di seguito gli Indicatori di redditività:

Analisi situazione economica	Formula		2024	2023	2022
Tasso redditività del Capitale Sociale	Risultato di esercizio/ Capitale Sociale	Re/Cs	67,26%	52,78%	58,79%
Tasso di redditività del Capitale proprio - ROE	Risultato di esercizio/ Capitale proprio (Patrimonio netto)	Re/Cp	14,10%	12,89%	16,49%
Tasso di redditività del Capitale Investito - ROI	Risultato operativo della gestione caratteristica/ totale impieghi	Ro/Ti	9,81%	8,51%	8,68%



Si evidenzia un'alta redditività del capitale investito dai soci.

	Formula	2024	2023	2022
Indice di indebitamento (totale passività / capitale proprio)	Tp/Cp	1,96	2,31	2,82

Analisi della struttura patrimoniale e finanziaria

Analisi situazione patrimoniale	Formula		2024	2023
Rigidità degli impieghi	Im/Ti	Attivo fisso/ totale impieghi	39,68%	36,72%
Elasticità degli impieghi	Ac/Ti	Attivo circolante/ totale impieghi	60,26%	62,98%
Incidenza dei debiti a breve termine	Pb/Tp	Passività a breve/ totale passività	37,90%	45,39%
Incidenza dei debiti a m/l termine	Pl/Tp	Passività a lungo termine/ totale passività	11,12%	11,41%
Incidenza capitale proprio	Cp/Tp	Capitale proprio/ totale passività	50,97%	43,20%
Indice di dipendenza finanziaria	$Pb+Pc/Tp$	Passività a breve e lungo termine/ totale passività	49,03%	56,80%

CASA.L.P S.p.a.



ESITO DELLA RICOGNIZIONE: MANTENIMENTO SENZA INTERVENTI

1) Miglioramento e ottimizzazione del patrimonio abitativo; 2) Riduzione crediti per canoni e servizi accessori (al lordo del fondo svalutazione crediti); 3) Mantenimento numero alloggi recuperati e consegnati ai Comuni del LODE; 4) Aumento spese di manutenzione ordinaria e pronto intervento; 5) Gestione delle posizioni morose ERP – ingiunzioni fiscali e diminuzione ricorso ai legali esterni; 6) Messa a regime della procedura di emissione del ruolo e affidamento all'Agenzia delle Entrate-Riscossione; 7) Analisi e superamento delle posizioni debitorie verso i Comuni soci per canoni concessori.

CASALP S.p.A. è una società a capitale totalmente pubblico, costituita nell'anno 2004 dai 20 Comuni della Provincia di Livorno (ora 19 per effetto della fusione dei Comuni di Rio nell'Elba e Rio Marina), in attuazione della Legge R.T. n. 77/1998. Il Comune di Livorno detiene una quota di partecipazione nella società pari al 74,05% del capitale sociale.

La legge ha trasferito ai Comuni la proprietà degli alloggi di edilizia residenziale pubblica (ERP) situati nel territorio di loro competenza, ha istituito i LODE (Livelli Ottimali di Esercizio), con compiti di programmazione per l'uso delle risorse pubbliche destinate alla casa, ed ha disposto la trasformazione delle ATER in nuovi soggetti gestori di natura privatistica. La gestione del patrimonio abitativo pubblico di proprietà dei Comuni costituisce l'attività largamente prevalente della Società. La missione di CASALP S.p.A. si sostanzia nella erogazione di servizi rivolti al settore dell'Edilizia Residenziale Pubblica (ERP); si tratta di servizi di amministrazione e gestione immobiliare, progettazione e direzione dei lavori di manutenzione, recupero e realizzazione di nuovi alloggi.

Le funzioni previste dalla Legge Regionale Toscana n. 77/1998 sono affidate “in house providing” a CASALP S.p.A. da parte dei Comuni partecipanti al LODE Livornese, senza previa effettuazione di procedure di gara per l'individuazione del soggetto affidatario; l'affidamento è formalizzato mediante un contratto di servizio stipulato con il LODE.

Il contratto di servizio attualmente in vigore è stato sottoscritto in data 28 dicembre 2015, con una durata di anni quindici, rinnovabile per un periodo di uguale durata, salvo disdetta di una delle parti entro sei mesi dalla scadenza mediante adozione di appositi atti amministrativi. Casalp S.p.A. si configura quale società in house soggetta al controllo analogo congiunto da parte di tutti i Comuni soci aderenti al Lode Livornese.

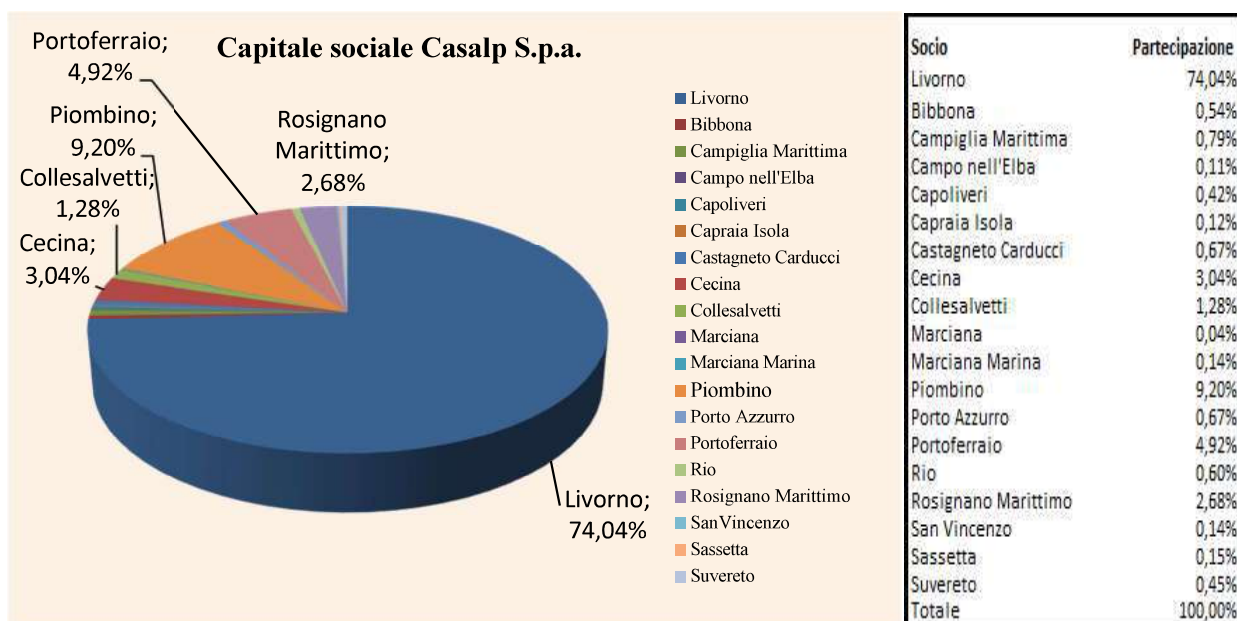
L'Amministrazione Comunale ha predisposto gli atti propedeutici alla presentazione della domanda di iscrizione nell'Elenco ANAC di cui all'art. 192 del D. Lgs. 50/2016. Il procedimento è stato avviato a partire dal 14.06.21, con inserimento della documentazione richiesta e le modifiche statutarie e convenzionali necessarie al completamento e al perfezionamento del procedimento amministrativo stesso; l'emanazione del provvedimento finale di iscrizione da parte dell'Autorità Nazionale Anticorruzione è avvenuto in data 15.03.2023.

Si conferma il mantenimento della partecipazione, anche a seguito del provvedimento di iscrizione, avvenuto in data 15/03/2023, nell'elenco ANAC di cui all'art. 192 del D.Lgs. n. 50/2016.

Sede legale: V.le Nievo n.59/61

CAPITALE SOCIALE	€6.000.000,00
N. AZIONI	1.000.200
Valore nominale	€5,9988
Tipo controllo	Società controllata (congiunto) in house Quota di partecipazione 74,04 % corrispondente 4.442.711,28 euro

Patrimonio Netto					
	2024	2023	2022	2021	2020
Capitale sociale	6.000.000	6.000.000	6.000.000	6.000.000	6.000.000
Riserve	7.561.733	7.638.008	8.969.094	10.976.562	10.663.456
Totale	13.615.009	13.715.128	14.054.875	16.509.458	16.976.271



A. Verifiche di cui all'Art. 20, comma 2, lett. b).

Dipendenti			
	2024	2023	2022
Numero dipendenti	53	52,17	51
Costo del personale	2.983.200	2.778.326	2.627.397
Costo medio dipendenti	56.287	53.255	51.518

Organo amministrativo					
Tipo di carica	Nome e Cognome	Tipo di nomina	Compenso 2024	Compenso 2023	Compenso 2022
Presidente CdA	Marcello Canovaro	Assembleare	€ 19.200	€ 19.200	€ 19.200
Vicepresidente CdA	Luca Ardenghi	Assembleare	€ 6.400	€ 6.400	€ 6.400
Membro CdA	Dino Lorenzini	Assembleare	€ 6.400	€ 6.400	€ 6.400
Membro CdA	Meris Pacchini (fino al 07/04/2022)	Assembleare	-	-	€ 1.723
Membro CdA	Barbara Corso	Assembleare	€ 6.400	€ 6.400	€ 6.400
Membro CdA	Samira Karoui (dal 02/08/2022)	Assembleare	€ 6.400	€ 6.400	€ 2.654
Totale compenso annuo			€ 44.800	€ 44.800	€ 42.777

Organo di controllo - Collegio Sindacale				
Tipo di carica	Nome e Cognome	Compenso 2024	Compenso 2023	Compenso 2022
Presidente (fino al 01/08/2022)	Michela Morelli	-	-	€ 10.041
Presidente (dal 02/08/2022)	Francesco Raffaele Carpano	€ 17.000	€ 17.000	€ 6.083
Sindaco effettivo	Simone Morfini	€ 10.000	€ 10.000	€ 10.000
Sindaco effettivo (fino al 01/08/2022)	Andrea Bonuccelli	-	-	€ 5.833
Sindaco effettivo (dal 02/08/2022)	Serenella Conte	€ 10.000	€ 10.000	€ 3.417
Revisore dei conti	Baker Tilly Revisa S.p.A.	-	€ 10.550	€ 9.726
Revisore dei conti	Crowe Bompani	€ 8.500	€ 3.400	-
Totale compensi annuo		€ 45.500	€ 50.950	€ 45.101

Verifica di cui all'Art. 20, comma 2, lett. d)

Gestione economica	2024	2023	2022	Media
Fatturato	12.985.371	12.670.515	13.388.915	13.014.934

<i>Bilancio Casa L.P.S.p.a.</i>		
Stato Patrimoniale	31/12/2024	31/12/2023
Attivo	56.275.052	57.852.874
Attivo Fisso - Immobilizzazioni	19.160.960	20.072.915
Immobilizzazioni immateriali	72.704	81.647
Immobilizzazioni materiali	19.076.323	19.935.571
Immobilizzazioni finanziarie	11.933	55.697
Attivo circolante	36.747.305	37.752.925
Rimanenze	-	-
Crediti	26.036.042	32.636.529
Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	-	-
Disponibilità liquide	10.711.263	5.116.396
Ratei e risconti	366.787	27.034
Passivo	56.275.052	57.852.874
Patrimonio netto	13.615.009	13.715.128
Passività a lungo	27.888.766	27.126.819
Passività a breve	14.771.277	17.010.927
Conto Economico		
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	12.985.371	12.670.515
Costi esterni	7.032.917	6.789.379
Valore Aggiunto	5.952.454	5.881.136
Costo del lavoro	2.983.200	2.778.326
Margine Operativo Lordo	2.969.254	3.102.810
Ammortamenti, svalutazioni ed altri accant.	3.625.896	2.867.769
Risultato Operativo	-656.642	235.041
Proventi non caratteristici	0	0
Proventi e oneri finanziari	1.267.479	-21.292
Risultato Ordinario	610.837	213.749
Rivalutazioni e svalutazioni	0	0
Risultato prima delle imposte	610.837	213.749
Imposte sul reddito	557.561	136.629
Risultato d'esercizio	53.276	77.120

Analisi della gestione economica

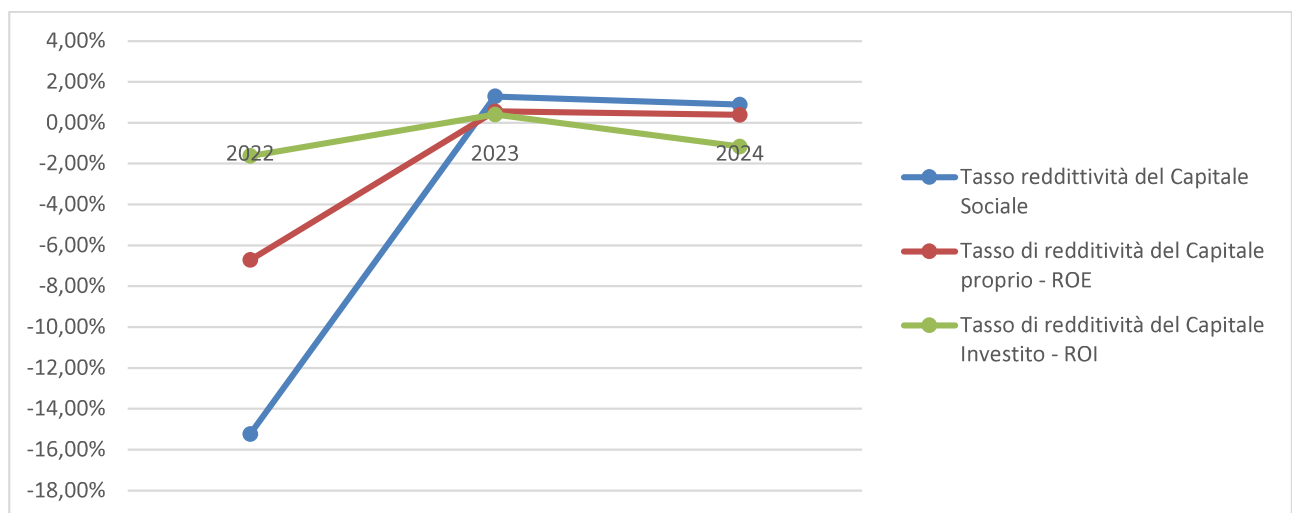
La gestione economica dell'anno 2024 si è chiusa con un utile d'esercizio di € **53.276**.

Gestione economica	2024	2023	2022
Gestione caratteristica	-656.642	235.041	-956.337
Gestione finanziaria	1.267.479	-21.292	-69.421
Gestione straordinaria	0	0	0
Imposte	557.561	136.629	111.539
Risultato d'esercizio	53.276	77.120	-914.219

Analisi della struttura economica

Si riportano di seguito gli Indicatori di redditività:

Analisi situazione economica	Formula		2024	2023	2022
Tasso redditività del Capitale Sociale	Risultato di esercizio/ Capitale Sociale	Re/Cs	0,89%	1,29%	-15,24%
Tasso di redditività del Capitale proprio - ROE	Risultato di esercizio/ Capitale proprio (Patrimonio netto)	Re/Cp	0,39%	0,56%	-6,71%
Tasso di redditività del Capitale Investito - ROI	Risultato operativo della gestione caratteristica/ totale impieghi	Ro/Ti	-1,17%	0,41%	-1,62%



Rispetto all'anno precedente l'indice ROI è diminuito a causa di una diminuzione del risultato operativo della gestione caratteristica; l'indice ROE è leggermente diminuito in seguito alla riduzione del risultato di esercizio; per quanto riguarda il tasso di redditività del capitale sociale si registra una diminuzione per il calo del risultato di esercizio.

	Formula	2024	2023	2022
Indice di indebitamento (totale passività /capitale proprio)	Tp/Cp	4,13	4,22	4,19

Analisi della struttura patrimoniale e finanziaria

L'analisi della **struttura patrimoniale** è stata condotta attraverso gli indici di composizione.

Analisi situazione patrimoniale	Formula	Analisi situazione patrimoniale	31/12/2024	31/12/2023
Rigidità degli impieghi	Im/Ti	Rigidità degli impieghi	34,05%	34,70%
Elasticità degli impieghi	Ac/Ti	Elasticità degli impieghi	65,30%	65,26%
Incidenza dei debiti a breve termine	Pb/Tp	Incidenza dei debiti a breve termine	26,25%	29,40%
Incidenza dei debiti a m/l termine	Pl/Tp	Incidenza dei debiti a m/l termine	49,56%	46,89%
Incidenza capitale proprio	Cp/Tp	Incidenza capitale proprio	24,19%	23,71%
Indice di dipendenza finanziaria	Pb+Pc/Tp	Indice di dipendenza finanziaria	75,81%	76,29%

RetiAmbienteS.p.a.



ESITO DELLA RICOGNIZIONE: MANTENIMENTO SENZA INTERVENTI

1) Avvio del percorso di fusione delle Società Operative Locali con la Capogruppo; 2) Riorganizzazione aziendale e ottimizzazione delle risorse per l'efficientamento gestionale; 3) Rafforzamento dell'assetto di governance societaria; 4) Aggiornamento ed attuazione del Piano Industriale; 5) Monitoraggio annuale dei costi di funzionamento per tipologia di spesa.

La società Retiambiente Spa è una società per azioni a totale capitale pubblico, partecipata da 100 Comuni delle province di Pisa, Livorno, Lucca e Massa Carrara che fanno parte dell'Ambito territoriale ottimale ATO Toscana Costa, ai fini della gestione integrata dei rifiuti di cui all'art. 30, comma 1, lett. b) L.R. Toscana n. 69/2011.

Retiambiente è a sua volta Capogruppo di n. 9 (nove) società interamente partecipate e dunque controllate da essa - definite Società Operative Locali, per brevità anche SOL - che operano nell'ambito territoriale ottimale anzidetto gestendo tutte le attività di igiene urbana e raccolta dei rifiuti. Si indicano di seguito le suddette società:

1. Geofor S.p.A., con sede legale in Pontedera (PI),
2. REA-Rosignano Energia Ambiente S.p.A., con sede legale in Rosignano Marittimo (LI)
3. ERSU S.p.A., con sede legale in Pietrasanta (LU)
4. ESA-Elbana Servizi Ambientali S.p.A., con sede legale in Portoferraio (LI),
5. Ascit Servizi Ambientali S.p.A., con sede legale in Capannori (LU),
6. SEA Ambiente S.p.A., con sede legale in Viareggio (LU),
7. Lunigiana Ambiente Srl, con sede in Mulazzo (LU),
8. AAMPS S.p.a. con sede legale in Livorno (LI)
9. Garfagnana Ecologia Ambiente Srl con sede in Castelnuovo di Garfagnana (LU)

Al fine di disciplinare la collaborazione tra i Soci per l'esercizio in comune sulla Società di un potere di indirizzo e un controllo analogo a quello da essi esercitato sui propri servizi, i Soci medesimi hanno nominato, nell'Assemblea del 18/12/2020, il "Comitato Unitario" composto dai legali rappresentanti o loro delegati, degli Enti locali soci.

Al medesimo fine e nella medesima seduta assembleare del 18/12/2020, è stato approvato il "Patto Parasociale e Regolamento del controllo analogo congiunto in Retiambiente spa e nelle sue società controllate", che, in attuazione dello Statuto di Retiambiente e dello Statuto delle SOL, disciplina

l'esercizio del controllo analogo congiunto dei Soci su Retiambiente spa ed il controllo analogo congiunto dei Comuni serviti da ciascuna SOL sulla medesima.

Anche il Comune di Livorno è socio della società, avendo stabilito di partecipare alla sua costituzione con Deliberazione del Consiglio Comunale n. 151 del 30/11/2011, con sottoscrizione e versamento di un'iniziale quota di capitale sociale per un valore nominale di € 13.464,00, pari a n. 13.464 azioni ordinarie, quota che, dopo il conferimento di Aamps S.p.A., è attualmente pari a n. 10.809.517 azioni ordinarie, per un valore nominale di € 10.809.517,00, corrispondente al 31,786% della partecipazione azionaria.

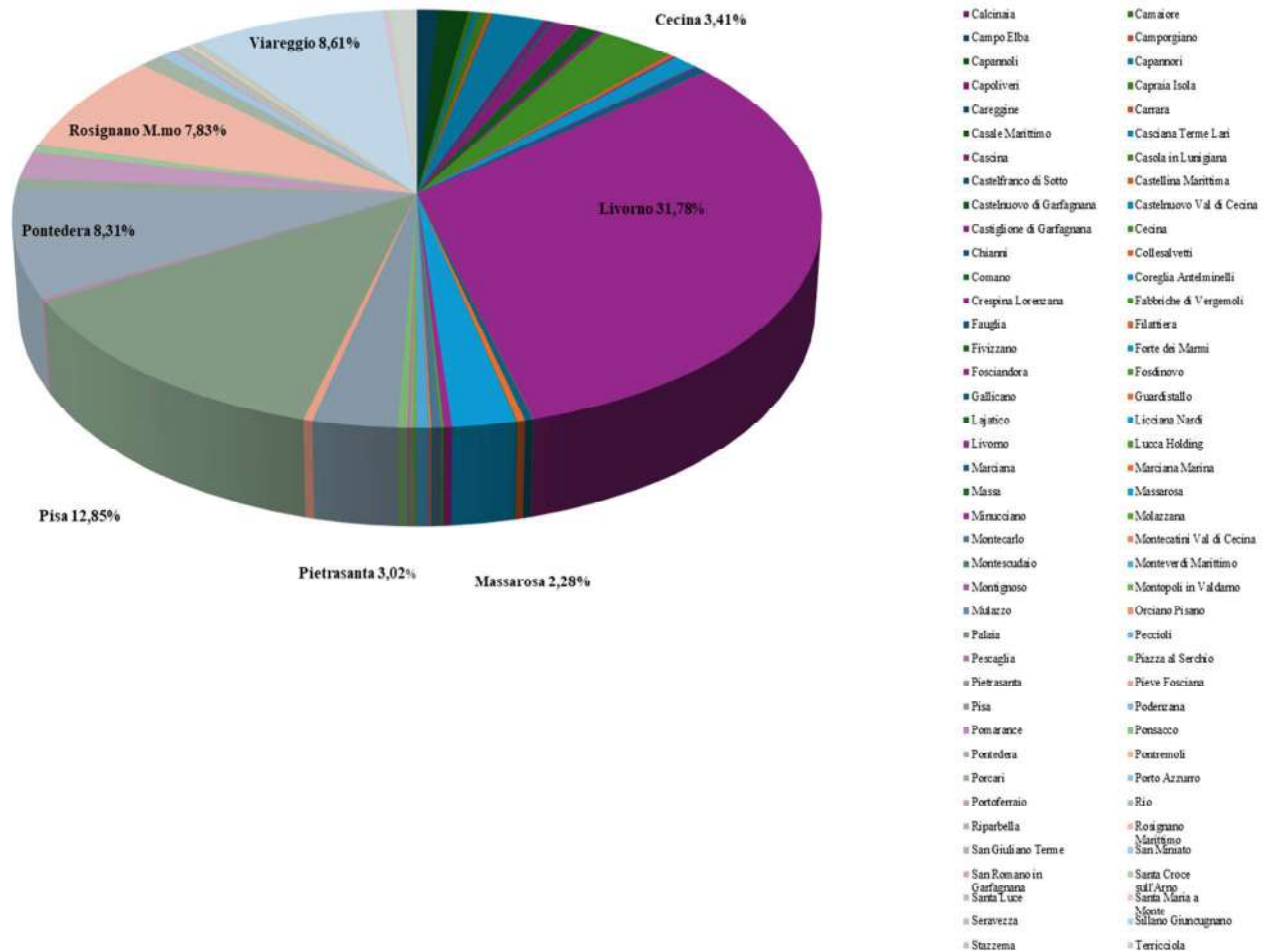
In virtù di tale conferimento, avvenuto in data 29/11/2021, Retiambiente S.p.A. esercita sulla società del Comune di Livorno - SOL AAMPS spa – attività di direzione e coordinamento ai sensi dell'art.2497-bis del Codice Civile, la quale è a sua volta titolare, fino al 31/12/2035, della gestione del pubblico servizio di igiene ambientale per l'ambito territoriale del Comune di Livorno, in virtù di un contratto di servizio sottoscritto con Retiambiente S.p.A., in luogo dell'amministrazione comunale.

È bene ricordare quindi che Retiambiente S.p.A. ha iniziato ad effettuare il servizio in qualità di Gestore Unico dell'ATO Toscana Costa a decorrere dal 1° gennaio 2021, operando inizialmente su circa il 70% del territorio dell'ATO Toscana Costa mediante le proprie società operative locali.

Occorre infine aggiungere che i già menzionati patti parasociali sottoscritti tra i soci di Retiambiente spa prevedono, oltre che la costituzione di un Comitato Unitario che sostanzialmente svolge le funzioni di controllo analogo sulla società "madre", anche un Comitato Ristretto al quale viene assicurato l'esercizio del controllo analogo diretto anche sulle società Operative locali operanti sul territorio di rispettiva competenza.

Allo stato di redazione della presente relazione il Capitale Sociale deliberato risulta aumentato, rispetto al 2023, a seguito della delibera dell'assemblea straordinaria dei Soci tenutasi il 28.12.2023 che ha approvato l'aumento del capitale sociale mediante sottoscrizione di n. 1.229.172 nuove azioni ordinarie della società del valore nominale di €1,00 per azione, riservato in sottoscrizione ai soci Comuni di Camporgiano, Careggine, Castelnuovo di Garfagnana, Castiglione di Garfagnana, Fosciandora, Galliciano, Minucciano, Molazzana, Piazza al Serchio, Pieve Fosciana, San Romano in Garfagnana, Vagli di Sotto e Villa Collemandina, da liberarsi mediante conferimento della partecipazione totalitaria al capitale sociale della società G.E.A. S.r.l.; tale sottoscrizione è avvenuta con atto del 30/12/2023 iscritto nel registro delle imprese in data 31/01/2024.

Capitale sociale Gruppo Reti Ambiente S.p.a.



Comune	Azioni	%	Comune	Azioni	%	Comune	Azioni	%
1 Altopascio	331.157	0,974%	35 Crespina Lorenzana	29.101	0,086%	69 PISA	4.368.223	12,845%
2 Aulla	1.308	0,004%	36 Fabbriche di Vergemoli	516	0,002%	70 Podenzana	300	0,001%
3 Bagni di Lucca	444.018	1,306%	37 Fauglia	5.763	0,017%	71 Pomarance	73.388	0,216%
4 Bagnone	360	0,001%	38 Filattiera	336	0,001%	72 Ponsacco	7.681	0,023%
5 Barga	792	0,002%	39 Fivizzano	648	0,002%	73 Pontedera	2.825.616	8,309%
6 Bibbona	81.683	0,240%	40 Forte dei Marmi	385.783	1,134%	74 Pontremoli	708	0,002%
7 Bientina	1.926	0,006%	41 Fosciandora	29.102	0,086%	75 Porcari	247.499	0,728%
8 Borgo a Mozzano	586	0,002%	42 Fossinovo	420	0,001%	76 Porto Azzurro	1.021	0,003%
9 Buti	3.522	0,010%	43 Galliciano	183.060	0,538%	77 Portoferraio	742.678	2,184%
10 Calci	72.757	0,214%	44 Guardistallo	6.021	0,018%	78 Rio	195.242	0,574%
11 Calcinaia	2.491	0,007%	45 Lajatico	204	0,001%	79 Riparbella	10.789	0,032%
12 Camaiore	134.303	0,395%	46 Licciana Nardi	420	0,001%	80 Rosignano Marittimo	2.661.379	7,826%
13 Campo Elba	732	0,002%	47 LIVORNO	10.809.517	31,786%	81 San Giuliano Terme	374.263	1,101%
14 Camporgiano	71777,8104	0,211%	48 LUCCA Holding	7.260	0,021%	82 San Miniato	218.109	0,641%
15 Capannoli	6.460	0,019%	49 Marciana	97.441	0,287%	83 San Romano in Garfagnana	65.704	0,193%
16 Capannori	795.409	2,339%	50 Marciana Marina	97.777	0,288%	84 Santa Croce sull'Arno	19.017	0,056%
17 Capoliveri	98.258	0,289%	51 MASSA	7.656	0,023%	85 Santa Luce	11.897	0,035%
18 Capraia Isola	4.852	0,014%	52 Massarosa	775.077	2,279%	86 Santa Maria a Monte	6.868	0,020%
19 Careggine	29089,542	0,086%	53 Minucciano	100.699	0,296%	87 Seravezza	169.654	0,499%
20 CARRARA	5.148	0,015%	54 Molazzana	30.831	0,091%	88 Sillano Giuncugnano	312	0,001%
21 Casale Marittimo	5.841	0,017%	55 Montecarlo	119.311	0,351%	89 Stazzema	4.420	0,013%
22 Casciana Terme Lari	7.372	0,022%	56 Montecatini Val di Cecina	23.688	0,070%	90 Terricciola	444	0,001%
23 Cascina	383.571	1,128%	57 Montescudaio	6.201	0,018%	91 Tresana	312	0,00%
24 Casola in Lunigiana	300	0,001%	58 Monteverdi Marittimo	140.852	0,414%	92 Vagli Sotto	48.867	0,14%
25 Castelfranco di Sotto	14.726	0,043%	59 Montignoso	984	0,003%	93 Vecchiano	138.551	0,41%
26 Castellina Marittima	10.837	0,032%	60 Montopoli in Valdarno	61.315	0,180%	94 Viareggio	2.927.295	8,61%
27 Castelnuovo di Garfagnana	305.132	0,897%	61 Mulazzo	396	0,001%	95 Vicopisano	102.735	0,30%
28 Castelnuovo Val di Cecina	360	0,001%	62 Orciano Pisano	10.681	0,031%	96 Villa Basilica	86.222	0,25%
29 Castiglione di Garfagnana	83.971	0,247%	63 Palaia	1.330	0,004%	97 Villa Collemandina	62.523	0,18%
30 Cecina	1.159.007	3,408%	64 Peccioli	3.948	0,012%	98 Villafranca in Lunigiana	408	0,00%
31 Chianni	913	0,003%	65 Pescaglia	32.767	0,096%	99 Volterra	265.500	0,78%
32 Collesalveti	88.966	0,262%	66 Piazza al Serchio	112.868	0,332%	100 Zeri	252	0,00%
33 Comano	276	0,001%	67 Pietrasanta	1.028.463	3,024%			
34 Coreglia Antelminelli	528	0,002%	68 Pieve Fosciana	109.903	0,323%			

CAPITALE SOCIALE	€34.006.646,00
N. AZIONI	24.006.646
Valore nominale	€1,00
Tipo controllo	Società controllata (congiunto) in house Quota di partecipazione 31,786%



<i>Patrimonio Netto</i>					
	2024	2023	2022	2021	2020
Capitale sociale	34.006.646	32.777.474	32.777.474	32.777.474	21.537.979
Riserve	8.146.639	9.391.125	8.710.294	9.501.016	3.524.478
Totale	47.165.762	43.383.434	44.333.071	43.476.370	27.978.552

A. Verifiche di cui all'Art. 20, comma 2, lett. b).

<i>Dipendenti di RetiAmbiente S.p.a.</i>			
	2024	2023	2022
Numero dipendenti	37	28	10
Costo del personale	2.607.134	1.824.545	978.642
Costo medio dipendenti	70.463	65.162	97.864

<i>Dipendenti del Gruppo RetiAmbiente S.p.a.</i>			
	2024	2023	2022
Numero dipendenti	2.705	2.524	2.333
Costo del personale	124.703.916	114.716.222	106.386.908
Costo medio dipendenti	46.101	45.450	45.601

<i>Organo amministrativo - Consiglio di amministrazione e Direzione Generale</i>				
Tipo di carica	Nome e Cognome	Compenso 2024	Compenso 2023	Compenso 2022
Presidente CdA (<i>dal 9/06/2024 compenso a zero</i>)	Daniele Fortini	€ 35.000	€ 60.000	€ 60.000
Vicepresidente CdA	Giuspette Maurizio Gatti	€ 24.000	€ 24.000	€ 24.960
Consigliere CdA	Ida Di Crosta	€ 24.000	€ 13.667	-
Consigliere CdA	Sandra Munno	€ 24.000	€ 13.667	-
Consigliere CdA	Federico Cartei	€ 24.000	€ 13.667	-
Totale compenso annuo		€ 131.000	€ 125.001	€ 84.960

Organo di controllo - Collegio Sindacale				
Tipo di carica	Nome e Cognome	Compenso 2024	Compenso 2023	Compenso 2022
Presidente	<i>Gianluca Risaliti</i>	€ 15.600	€ 15.600	€ 15.600
Sindaco effettivo	<i>Sonia Cappetta</i>	€ 10.400	€ 10.400	€ 10.400
Sindaco effettivo	<i>Matteo Pulga</i>	€ 10.400	€ 6.067	-
Società di Revisione	<i>Crowe Bompani S.p.A.</i>	€ 18.500	€ 18.500	€ 6.600
Totale compenso annuo		€ 54.900	€ 50.567	€ 32.600

I compensi invece dell'organo amministrativo e del collegio sindacale/organo di revisione del Gruppo RetiAmbiente ammontano rispettivamente a € 436.226 e € 447.719 (€ 307,939 collegio sindacale e € 139.780 revisori).

Verifica di cui all'Art. 20, comma 2, lett. d)

Gestione economica	2024	2023	2022	Media
Fatturato	279.796.261	242.050.362	236.445.848	252.764.157

Bilancio consolidato del Gruppo RetiAmbiente S.p.a.

Bilancio consolidato del Gruppo RetiAmbiente S.p.a.		
Stato Patrimoniale	31/12/2024	31/12/2023
Attivo	215.723.142	194.634.831
Attivo Fisso - Immobilizzazioni	89.674.216	80.840.657
Immobilizzazioni immateriali	8.733.764	7.229.387
Immobilizzazioni materiali	80.186.961	71.085.178
Immobilizzazioni finanziarie	753.491	2.526.092
Attivo circolante	122.438.743	110.222.816
Rimanenze	3.375.379	2.828.987
Crediti	91.707.678	83.397.096
Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	0	0
Disponibilità liquide	27.355.686	23.996.733
Ratei e risconti	3.610.183	3.571.358
Passivo	215.723.142	194.634.831
Patrimonio netto	47.165.762	43.383.434
Passività a lungo	64.268.691	51.437.067
Passività a breve	104.288.689	99.814.330
Conto Economico		
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	307.536.171	278.774.426
Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	204.369	417.290
Altri ricavi e proventi	9.462.484	14.924.336
Contributi in c/esercizio	2.102.165	1.121.813
Valore della produzione	319.305.189	295.237.865

Costi per materie prime e di consumo	21.445.352	21.317.343
Variazione delle rimanenze	-473.292	610.431
Costi per servizi	106.361.408	112.709.726
Costi per godimento beni di terzi	30.738.336	26.684.652
Oneri diversi di gestione	3.914.521	4.393.019
Valore aggiunto	157.318.864	129.522.694
Costo del personale	124.703.916	114.716.222
Margine operativo lordo	32.614.948	14.806.472
Ammortamento immobilizzazioni	9.249.787	10.070.680
Svalutazione crediti	2.248.783	1.907.606
Accantonamento per rischi e altri	9.869.503	824.380
Risultato operativo	11.246.875	2.003.806
Proventi e oneri finanziari	2.119.314	-2.329.763
Risultato lordo di esercizio	9.127.561	-325.957
Imposte di esercizio	4.949.083	2.261.440
Risultato d'esercizio	4.178.478	-2.587.397

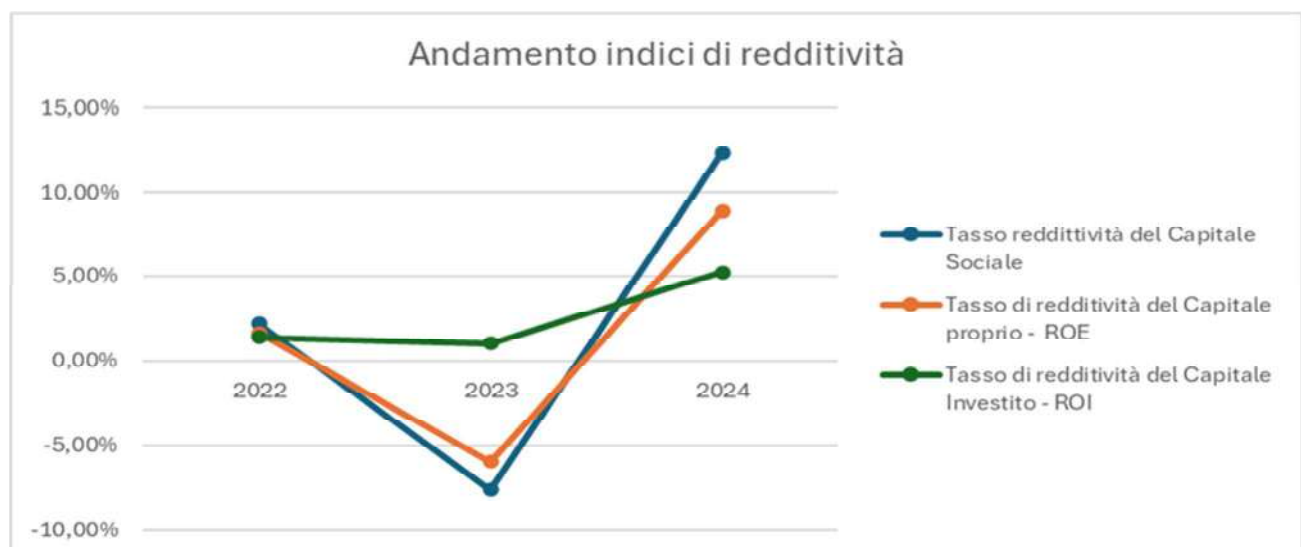
Analisi della gestione economica

La gestione economica dell'anno 2024 si è chiusa con un'utile di esercizio di € **4.178.478**, che riflette l'intensa attività di consolidamento industriale e l'implementazione operativa delle linee strategiche previste dal Piano Industriale aggiornato, in un contesto caratterizzato ancora da importanti transizioni regolatorie e organizzative.

Analisi della struttura e economica

Si riportano di seguito gli Indicatori di redditività:

Analisi situazione economica	Formula	2024	2023	2022
Tasso redditività del Capitale Sociale	Re/Cs	12,29%	-7,89%	2,26%
Tasso di redditività del Capitale proprio - ROE	Re/Cp	8,86%	-5,96%	1,67%
Tasso di redditività del Capitale Investito - ROI	Ro/Ti	5,21%	1,03%	1,39%



Tutti gli indicatori di redditività del capitale investito registrano un aumento rispetto al 2023 grazie all'utile di esercizio registrato nel 2024.

	Formula	2024	2023	2022
Indice di indebitamento	Ti/Cp	4,57	4,49	4,16

Analisi della struttura patrimoniale e finanziaria

Analisi situazione patrimoniale	Formula	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2022
Rigidità degli impieghi	Im/Ti	41,57%	41,53%	41,29%
Elasticità degli impieghi	Ac/Ti	56,76%	56,63%	56,96%
Incidenza dei debiti a breve termine	Pb/Ti	48,34%	51,28%	50,91%
Incidenza dei debiti a m/l termine	Pc/Ti	29,79%	26,43%	25,06%
Incidenza capitale proprio	Cp/Ti	21,86%	22,29%	24,03%
Indice di dipendenza finanziaria	Pb+Pc/Ti	78,14%	77,71%	75,97%

Interporto Toscano A. Vespucci S.p.a. Livorno - Guasticce



ESITO DELLA RICOGNIZIONE: MANTENIMENTO SENZA INTERVENTI

1) Valorizzazione strategica dell'Interporto di Guasticce quale nodo logistico integrato alla Darsena Europa; 2) Attuazione del Piano industriale

Il Comune di Livorno è socio della società Interporto Toscano "Amerigo Vespucci" S.p.A., società costituita a maggioranza da capitale pubblico che - a seguito dell'aumento di capitale sociale di € 6.664.916,30 deliberato nel 2017 e sottoscritto nel 2020 da parte del socio Autorità di Sistema Portuale del Mar Tirreno Settentrionale- è oggi composta da capitale pubblico nella misura del 63,89% del capitale sociale.

Il Comune di Livorno detiene in Interporto Toscano "A. Vespucci" S.p.A. una quota di partecipazione del 3,96% del capitale sociale, pari a n. 2.231 azioni, per un valore nominale di € 1.152.222,26.

Gli attuali assetti societari di Interporto S.p.A. sono i seguenti:

socio	Capitale sottoscritto	N. Azioni possedute
Autorità Sistema del Mar Tirreno Sett	8.818.555	17.075
Regione Toscana	5.291.133	10.245
C.C.I.A.A. Maremma e Tirreno	1.309.743	2.536
Comune Livorno	1.152.222	2.231
Comune Pisa	627.499	1.213
C.C.I.A.A. Pisa	595.478	1.153
Provincia Livorno	290.251	562
Provincia Pisa	290.251	562
Comune Collesalveti	206.584	400
Comune Lucca	12.912	25
Provincia Lucca	12.912	25
Amco Asset Management Company	9.167.681	17.751
Banco BPM	309.876	600
Compagnia Lavoratori Portuali soc. Co	168.366	326
Unipol Sai Assicur	154.938	300
Mercitalia Rail	129.115	250
Ecofuel	101.226	196
Ubi Banca	77.469	150
Società Autostrade Ligure Toscana	77.469	150
Finpass	56.811	110
Società Autostrada Tirrenica	50.613	98
Associaz. Industriali Livorno	50.613	98
Toscana Aeroporti	50.097	97
Fintecna	25.823	50
Sirti	25.823	50
Dringoli Carlo Alberto	25.823	50
Ecomar Italia	21.175	41
Navicelli Pisa	10.329	20
Baleggi Andrea	10.329	20
Confartigianato Toscana	2.066	4
Totale	29.123.179	56.390



In sostanza, la compagine sociale di ITAV consta di 3 soci che detengono l'80% del capitale (AMCO, AdSP, Regione Toscana).

Accordi tra gli azionisti

Si ricorda che alcuni soci pubblici di ITAV, interessati al rafforzamento con il territorio e con il tessuto economico della struttura portuale, hanno sottoscritto un Patto Parasociale con la prioritaria finalità di assicurare un controllo della società, mediante l'esercizio di un'influenza dominante dei soci sottoscrittori ed al fine di garantire una governance coesa e stabile.

Il Patto Parasociale è stato sottoscritto, in data 14 febbraio 2022, tra i soci pubblici:

Autorità di Sistema Portuale del Mar Tirreno Settentrionale

Regione Toscana

Comune di Livorno

Comune di Collesalveti

Provincia di Livorno

Camera di Commercio della Maremma e del Tirreno.

Nella tabella sottostante sono indicati, per ciascun **“socio sottoscrittore”**: il numero delle azioni detenute nella società e conferite nel patto e la percentuale rappresentata da tali azioni rispetto al totale delle azioni emesse.

Partecipanti al Patto	% al capitale sociale della società	Numero Azioni	Valore capitale conferito al Patto	Numero Azioni conferite al Patto	% sul totale Azioni conferite al Patto
ADSPMTS	30,28%	17.075	€8.818.554,50	17.075	51,67%
Regione Toscana	18,17%	10.245	€5.291.132,70	10.245	31,00%
CCIAAMT	4,50%	2.356	€1.309.742,56	2.356	7,67%
Comune di Livorno	3,96%	2.231	€1.152.222,26	2.231	6,75%
Provincia di Livorno	1,00%	562	€290.250,52	562	1,70%
Comune di Collesalveti	0,71%	400	€206.584	400	1,21%
TOTALI	58,62%	32.869	€17.068.486,54	32.869	100,00%

Con il patto parasociale i soci sottoscrittori si sono dati reciprocamente atto ed hanno convenuto quale loro comune interesse, quello di aggregare in un accordo di sindacato di voto e di sindacato di blocco le rispettive azioni per assicurare l'esercizio di un'influenza dominante ai sensi e per gli effetti dell'art. 2359 c.c. e della normativa vigente, al fine di garantire altresì l'individuazione di strategie industriali e permettere il buon andamento della società.

Lo scopo del patto è quello, pertanto, di assicurare unitarietà e coerenza di indirizzo nella gestione della Società.

Le deliberazioni del Comitato del Sindacato sono assunte con spirito di leale collaborazione ottenendo, ove possibile, l'unanimità dei consensi dei presenti. In caso di mancato consenso unanime, il patto prevede che le deliberazioni siano assunte con il voto favorevole dei componenti presenti che rappresentano almeno il 60% del capitale Sindacato nel Patto.

Ai fini delle votazioni in assemblea, i soci di sindacato costituiscono un unico blocco.

In considerazione della sottoscrizione del suddetto patto parasociale la società è soggetta ad attività di direzione e coordinamento ai sensi dell'art. 2497 c.c. da parte dei soci pubblici sottoscrittori, da cui è pertanto conseguito un controllo pubblico della stessa. Per tale motivo la società rientra a pieno titolo nell'ambito di applicazione della disciplina sancita dal TUSP in materia di società (controllata) a partecipazione pubblica.

Sviluppi della gestione

Interporto Toscano "A. Vespucci" S.p.A., a partire dal 2016, ha intrapreso un percorso complesso di risanamento volto a fronteggiare la persistente situazione di squilibrio economico-finanziario, con la sottoscrizione di successive convenzioni di ristrutturazione del debito bancario e la predisposizione di piani attestati ai sensi della normativa fallimentare prima e, più recentemente, del Codice della Crisi d'Impresa.

I primi due piani (2016 e 2020), pur sostenuti dal sistema bancario e accompagnati da operazioni di ristrutturazione, non hanno conseguito pienamente i risultati attesi, soprattutto per il mancato completamento di alcune operazioni patrimoniali strategiche che hanno comportato delle difficoltà legate al rispetto dei covenant finanziari.

Alla luce di tali criticità, il Consiglio di amministrazione ha approvato il 12 novembre 2024 un nuovo piano industriale, predisposto con il supporto di KPMG e attestato da un esperto indipendente. Il piano prevede la dismissione di asset non strategici, la destinazione dei flussi di cassa al rimborso dei creditori e, soprattutto, l'intervento diretto dei soci pubblici mediante l'erogazione di un finanziamento a titolo oneroso e garantito da ipoteca, finalizzato a un'operazione di saldo e stralcio del debito bancario.

Gli sviluppi più rilevanti della gestione si sono concretizzati nei primi mesi del 2025:

- il 14 marzo 2025 il Cda ha deliberato l'accesso alla procedura di composizione negoziata della crisi, ritenuta lo strumento più idoneo a garantire la continuità aziendale;
- il 19 marzo 2025 i soci pubblici (Autorità di Sistema Portuale, Regione Toscana, Comune di

Livorno, Comune di Collesalveti, Provincia di Livorno e Camera di Commercio) hanno sottoscritto l'accordo di finanziamento per complessivi € 10 milioni;

- il 16 aprile 2025 è stato formalizzato il contratto di finanziamento con ITAV, cui ha fatto seguito l'erogazione effettiva delle quote da parte dei soci.

In tale contesto, il Comune di Livorno, con Deliberazione del Consiglio comunale n. 36 del 13 marzo 2025 ha approvato l'operazione di finanziamento fruttifero, in proporzione alla quota posseduta nel Patto di Sindacato ed ha provveduto al versamento della propria quota, pari a € 675.000, mediante mandato di pagamento del 18 aprile 2025.

Questo nuovo piano, già avviato nelle sue fasi esecutive, rappresenta un passaggio decisivo nel percorso di riequilibrio della società e testimonia l'impegno dei soci pubblici a sostenerne la continuità e il rilancio.

CAPITALE SOCIALE	€29.123.179,00
N. AZIONI	56.390
Valore nominale	€516,46
Tipo controllo	Società controllata (congiunto) - Quota di partecipazione 3,956%

Patrimonio Netto					
	2024	2023	2022	2021	2020
Capitale sociale	29.123.179	29.123.179	29.123.179	29.123.179	29.123.179
Riserve	5.666.672	4.798.364	2.653.959	4.370.433	64.139
Totale	33.834.266	34.789.856	33.921.539	31.777.142	33.493.072

A. Verifiche di cui all'Art. 20, comma 2, lett. b).

Dipendenti			
	2024	2023	2022
Numero dipendenti	7	7	7
Costo del personale	587.758	669.022	629.937
Costo medio dipendenti	83.965	95.575	89.991

Organo amministrativo - Consiglio d'Amministrazione					
Tipo di carica	Nome e Cognome	Tipo di nomina	Compenso 2024	Compenso 2023	Compenso 2022
Presidente C.d.A. – <i>fino al 30 settembre 2024</i>	Rocco Guido Nastasi	Regione	€ 27.135	€ 36.300	€ 35.940
Presidente C.d.A. – <i>dal 30 settembre 2024</i>	Monica Bellandi	Assembleare	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
Amministratore Delegato	Raffaello Cioni	Adsp (da ott 2021, rinnovato in data 30/09/2024)	€ 87.228	€ 83.400	€ 83.040
Vice presidente C.d.A.	Angelo Roma	Adsp (rinnovato in data 30/09/2024)	€ 3.285	€ 4.500	€ 4.140
Consigliere – <i>fino al 30 settembre 2024</i>	Pierluigi Giuntoli	Cciaa (da ott 2021)	€ 2.925	€ 3.600	€ 3.960
Consigliere – <i>fino al 30 settembre 2024</i>	Tiziana Stefania De Quattro	Comune Collesalveti	€ 3.416,40	€ 4.493	€ 4.140
Consigliere – <i>dal 30 settembre 2024</i>	Nicola Nista	Assembleare	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
Consigliere – <i>dal 30 settembre 2024</i>	Francesca Scali	Assembleare	€ 675	€ 0,00	€ 0,00
Totale compenso annuo			€ 124.664,40	€ 132.293	€ 131.220

Organo di controllo - Collegio Sindacale				
Tipo di carica	Nome e Cognome	Compenso 2024	Compenso 2023	Compenso 2022
Presidente	Simone Morfini	€ 10.670,40	€ 11.045	€ 10.440
Sindaco effettivo	Alessandro Giovannini	€ 7.176	€ 7.550	€ 7.260
Sindaco effettivo (<i>fino al 30/09/2024</i>)	Franco Pardini	€ 5.990,40	€ 8.112	€ 7.440
Sindaco effettivo – dal 30 settembre 2024	Manuela Cortese	€ 1.560	€ 0	€ 0
Revisore dei conti	BAKER TILLY REVISA S.p.A.	€ 13.120	€ 12.578	€ 12.442
Totale compensi annuo		€ 38.516,80	€ 39.285	€ 37.582

Verifica di cui all'Art. 20, comma 2, lett. d)

Gestione economica	2024	2023	2022	Media
Fatturato	5.803.205	9.101.635	16.601.170	10.502.003

Bilancio di Interporto Toscano A. Vespucci S.p.a. Livorno - Guasticce

Stato Patrimoniale	31/12/2024	31/12/2023
Attivo	100.102.737	102.081.289
Crediti v/soci per versamenti ancora dovuti	0	0
Attivo Fisso - Immobilizzazioni	66.714.832	65.650.637
Immobilizzazioni immateriali	5.696	9249
Immobilizzazioni materiali	66.375.528	65.307.780
Immobilizzazioni finanziarie	333.608	333.608
Attivo circolante	33.373.739	36.410.977
Rimanenze	0	0
Immobilizzazioni materiali destinate alla vendita	25.836.674	27.139.947
Crediti	5.380.456	6.961.093
Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	0	0
Disponibilità liquide	2.156.609	2.309.937
Ratei e risconti	14.166	19.675
Passivo	100.102.737	102.081.289
Patrimonio netto	33.834.266	34.789.856
Passività a lungo	3.846.718	3.919.609
Passività a breve	62.421.753	63.371.824
Conto Economico		
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	3.964.537	5.643.127
Produzione interna	-1.052.549	1.879.547
Valore della produzione	2.911.988	7.522.674
Costi esterni	2.158.905	3.893.118
Valore aggiunto	753.083	3.629.556
Costo del personale	680.158	669.022
Margine operativo lordo	72.925	2.960.534
Ammortamento immobilizzazioni	1.630.098	1.629.090
Svalutazione crediti	11.500	7.500
Accantonamento per rischi	0	0
Altri accantonamenti	356.200	0
Risultato operativo	-1.924.873	1.323.944
Risultato area extra-caratteristica	1.401.365	810.820
Risultato operativo globale	-523.508	2.134.764
Oneri finanziari	1.114.548	1.104.713
Risultato ordinario (al netto degli oneri finanziari)	-1.638.056	1.030.051
Risultato area straordinaria	358.707	52.559
Risultato lordo di esercizio	-1.279.349	1.082.610
Imposte di esercizio	-323.764	214.297
Utile d'esercizio	-955.585	868.313

Analisi della gestione economica

L'esercizio chiude con un risultato economico negativo di € **955.585**, determinato principalmente dallo slittamento al successivo esercizio 2025 delle programmate vendite di beni non strategici (lotti V e Pest) a causa delle tempistiche di asseverazione del piano ex art 56 CCII approvato dal CdA il 12

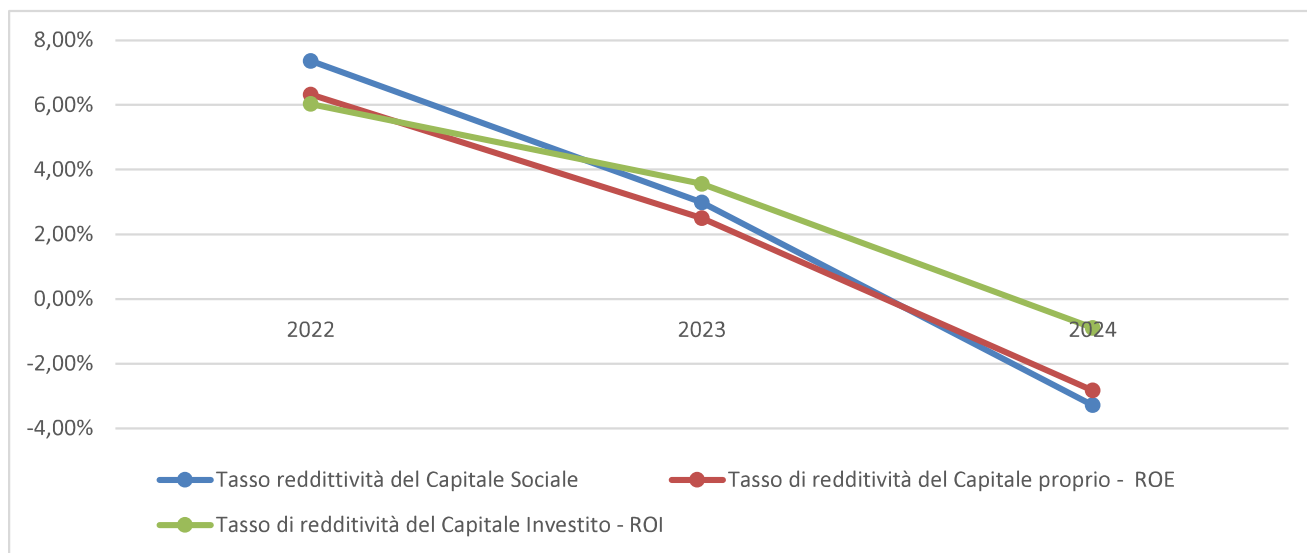
novembre 2024.

Gestione economica	2024	2023	2022
Gestione caratteristica	-1.924.873	1.323.944	3.009.417
Gestione extra caratteristica	1.401.365	810.820	588.283
Gestione finanziaria	-1.114.548	-1.104.713	-697.341
Gestione straordinaria	358.707	52.559	321
Imposte	-323.764	214.297	-756.279
Risultato d'esercizio	-955.585	868.313	2.144.401

Analisi della struttura economica

Si riportano di seguito gli Indicatori di redditività:

Analisi situazione economica	Formula		2024	2023	2022
Tasso redditività del Capitale Sociale	Risultato di esercizio/ Capitale Sociale	Re/Cs	-3,28%	2,98%	7,36%
Tasso di redditività del Capitale proprio - ROE	Risultato di esercizio/ Capitale proprio (Patrimonio netto)	Re/Cp	-2,82%	2,50%	6,32%
Tasso di redditività del Capitale Investito - ROI	Risultato operativo della gestione caratteristica/ totale impieghi	Ro/Ti	-0,89%	3,56%	6,03%



	Formula	2024	2023	2022
Indice di indebitamento (totale passività /capitale proprio)	Tp/Cp	2,96	2,93	3,06

Analisi della struttura patrimoniale e finanziaria

Analisi situazione patrimoniale	Formula		2024	2023
Rigidità degli impieghi	Im/Ti	Attivo fisso/ totale impieghi	66,65%	64,31%
Elasticità degli impieghi	Ac/Ti	Attivo circolante/ totale impieghi	33,34%	35,67%
Incidenza dei debiti a breve termine	Pb/Tp	Passività a breve/ totale passività	62,36%	62,08%
Incidenza dei debiti a m/l termine	Pl/Tp	Passività a lungo termine/ totale passività	3,84%	3,84%
Incidenza capitale proprio	Cp/Tp	Capitale proprio/ totale passività	33,80%	34,08%
Indice di dipendenza finanziaria	Pb+Pc/Tp	Passività a breve e lungo termine/ totale passività	66,20%	65,92%

Spil S.p.a.



ESITO DELLA RICOGNIZIONE: RAZIONALIZZAZIONE

Mantenimento della partecipazione con azioni di razionalizzazione, attraverso la revisione dell'attuale Piano di risanamento aziendale

La Società SPIL SOCIETA' PORTO INDUSTRIALE DI LIVORNO S.p.A. è una società controllata dal Comune di Livorno, che attualmente detiene una quota di partecipazione del 61,44%.

L'oggetto sociale di Spil si articola su quattro ambiti:

- Reindustrializzazione: su mandato degli Enti locali competenti sul territorio livornese, riqualifica siti produttivi dismessi per l'approntamento di nuovi pacchetti localizzativi a destinazione industriale, artigianale ed a servizi;
- Riqualificazione urbana: come attività complementare a quella principale di soggetto attuatore della reindustrializzazione dell'area livornese, investe le proprie competenze in materia di riconversione e riqualificazione immobiliare, anche per attività di recupero di complessi immobiliari ubicati in ambito urbano;
- Servizi alle imprese: offre alle imprese servizi qualificati per favorirne la localizzazione sul territorio a supporto dello sviluppo economico locale;
- Supporto alle Pubbliche Amministrazioni: negli anni la Società ha gestito programmi complessi di finanziamento pubblico per conto di Enti Locali (Provincia e Comune di Livorno, Comune di Collesalveti) e di Amministrazioni centrali, quali il Ministero del Welfare (Programma di Sviluppo locale ex Legge 236/91) ed il Ministero dello Sviluppo Economico (Patto territoriale di Livorno e dell'Area livornese).

Negli ultimi due esercizi la società ha attraversato una fase di profonda ristrutturazione, avviata con l'omologa del nuovo accordo di ristrutturazione dei debiti ex art. 57 CCII (gennaio 2024), cui hanno fatto seguito:

- la cessione della partecipazione in SPIL Contract Logistic S.r.l. (2024);
- l'avvio della procedura di dismissione telematica del patrimonio immobiliare (dal secondo semestre 2024, tuttora in corso nel 2025);
- il perfezionamento del recesso della Camera di Commercio della Maremma e del Tirreno, concluso con la liquidazione della quota nel corso del 2025, a seguito dell'incasso derivante dalla vendita dell'area di Guasticce;
- la prosecuzione della razionalizzazione patrimoniale, con progressiva alienazione di cespiti

non più strategici.

L'attività di SPIL, pertanto, alla luce del Piano di ristrutturazione del debito attualmente in corso, si configura a tutti gli effetti come attività di valorizzazione del patrimonio immobiliare.

In data 6 marzo 2024 l'assemblea straordinaria ha deliberato la riduzione del capitale sociale per effetto delle perdite verificatesi negli ultimi esercizi (art. 2446 CC) e di quelle in corso di formazione (art. 2445 CC). In conseguenza dei provvedimenti adottati in tale sede, il capitale sociale è stato ridotto ad € 100.000,68, rappresentato da 192.309 azioni del valore di 0,52 centesimi ciascuna. Tale delibera era tuttavia subordinata al decorso senza opposizione del termine di cui all'art. 2445 c.c. ("la deliberazione può essere eseguita soltanto dopo tre mesi dal giorno dell'iscrizione nel registro delle imprese, purché entro questo termine nessun creditore sociale anteriore all'iscrizione abbia fatto opposizione").

Sulla proposta operata dal management di riduzione del capitale sociale si è espresso il Consiglio Comunale con atto n.31 del 29/02/2024 deliberando *"di prendere atto della riduzione del capitale ex art. 2446 cc della società SPIL spa, da euro 2.858.626,00 ad euro 100.000,68"*;

Pertanto, decorsi i termini soprarichiamati, e non essendosi verificata nessuna opposizione alla deliberazione di riduzione, il capitale sociale è stato ridotto ad €100.000,68. Il Comune di Livorno ha mantenuto la medesima quota di partecipazione pari al 61,435%, divenendo proprietario di n. 118.145 azioni per un valore nominale complessivo di euro 61.435,40.

Alla data di stesura della presente relazione da un'analisi dei prospetti contabili di SPIL S.p.A. alla data del 30 giugno e del 30 settembre 2025, trasmessi dall'Amministratore Unico in data 17.10.2025, ha evidenziato una condizione di crescente tensione finanziaria, determinata dall'elevato peso degli oneri per interessi (inclusi quelli PIK), che incidono in misura rilevante sui flussi di cassa della società, riducendo progressivamente la capacità di tenuta dell'equilibrio economico-finanziario.

Nel corso delle interlocuzioni intercorse con lo stesso Amministratore Unico e con il Collegio Sindacale, è stato rappresentato il rischio concreto che l'attuale configurazione dell'accordo omologato determini, nel breve periodo, una situazione di squilibrio tale da far maturare una causa di scioglimento dell'accordo stesso – messa in liquidazione volontaria della società –, prevista come "evento rilevante" dall'art. 9 dell'accordo; rischio che discende dalla progressiva erosione del patrimonio netto e conseguente impossibilità di mantenimento della continuità operativa.

L'attuale impianto dell'accordo, produce inoltre effetti distorsivi sulla gestione ordinaria, caratterizzati da una crescente erosione della liquidità e dall'impossibilità di ridurre la componente di

capitale del debito. Tale evidenza ha reso necessario un approfondimento da parte dell'Amministrazione comunale, in qualità di socio di maggioranza della società, al fine di attivare gli strumenti di revisione e riequilibrio previsti dalla normativa.

Nei prossimi mesi l'obiettivo sarà infatti quello di assicurare un monitoraggio costante dell'andamento economico-finanziario della società e della sostenibilità delle misure previste dal Piano di ristrutturazione, con particolare attenzione alla salvaguardia del valore pubblico della partecipazione.

Sarà inoltre prioritario dare attuazione agli indirizzi approvati nell'Assemblea dei soci, finalizzati alla rinegoziazione del Piano con cancellazione, a decorrere dal 2025, degli interessi PIK e modifica della waterfall dei pagamenti, per assicurare il mantenimento dell'equilibrio finanziario e la continuità aziendale.

Questa è la ripartizione del capitale sociale alla data di stesura della presente relazione:

Socio	QUOTADI PARTECIPAZIONE (NOMINALE)	% diPARTECIPAZIONE
COMUNE DI LIVORNO	€61.435,60	61,435%
BANCO B.P.M. S.p.A.	€14.940,84	14,940%
BANCA MONTE DEI PASCHI DI SIENA S.p.A.	€15.454,80	15,445%
CAMERA DI COMMERCIO DELLA MAREMMA E DEL TIRRENO*azioni in fase di acquisizione da parte della società a causa del recesso della CCIAA	€6.457,69	6,458%
PROVINCIA DI LIVORNO	€1.529,84	1,530%
COMUNE DI COLLESALVETTI	€181,91	0,183%
TOTALE	€100.000,68	100,000%

CAPITALE SOCIALE	100.000,68
N. AZIONI	192.309
Valore nominale	0,52
Tipo controllo	Società controllata

Verifiche di cui all'Art. 20, comma 2, lett. b).

Dipendenti			
	2024	2023	2022
Numero dipendenti	5	5	5
Costo del personale	€ 140.911	€ 147.327	€ 149.306
Costo medio dipendenti	€ 28.182	€ 29.465	€ 29.861

Compensi			
	Compenso 2024	Compenso 2023	Compenso 2022
Organo Amministrativo	€ 30.000	€ 31.200	€ 22.425
Organo di Controllo	€ 20.000	€ 20.800	€ 20.800

Verifica di cui all'Art. 20, comma 2, lett. d)

Gestione economica	2024	2023	2022	Media
Fatturato	3.403.561	1.178.097	1.714.291	2.098.650

Verifica di cui all'Art. 20, comma 2, lett. e)

Risultato esercizio 2024	Risultato esercizio 2023	Risultato esercizio 2022	Risultato esercizio 2021	Risultato esercizio 2020
-624.910	-715.821	-2.842.784	-4.890.833	295.013

Bilancio di Spil S.p.a.		
Stato Patrimoniale	31/12/2024	31/12/2023
Attivo		
B) Immobilizzazioni		
I) Immobilizzazioni immateriali		
II) Immobilizzazioni materiali	1.395.573	1.487.550
III) Immobilizzazioni finanziarie	0	3.260.000
Totale immobilizzazioni (B)	1.395.573	4.747.550
C) Attivo circolante		
I) Rimanenze	24.946.226	26.005.851
II) Crediti		
esigibili entro l'esercizio successivo	287.196	398.757
esigibili oltre l'esercizio successivo	287.196	398.757
imposte anticipate	960.344	674.044
Totale crediti	26.193.766	27.078.652
IV) Disponibilità liquide	516	49
Totale attivo circolante (C)	27.589.855	31.826.251
D) Ratei e risconti	516	49
Totale attivo	27.589.855	31.826.251
Passivo		
A) Patrimonio netto		
I) Capitale	100.001	2.858.626
III) Riserva di rivalutazione		0
IV) Riserva legale	20.000	0
VI) Riserve statutarie	1.081.732	
VI) Altre riserve		
VIII) Utili (Perdite) portati a nuovo	0	-941.073
IX) Utile (Perdita) d'esercizio	- 624.910	-715.821
Totale patrimonio netto	576.823	1.201.732

B) Fondi per rischi e oneri	478.109	521.462
C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	93.260	126.649
D) Debiti		
esigibili entro l'esercizio successivo	508.572	3.404.360
esigibili oltre l'esercizio successivo	25.784.250	26.425.639
Totale debiti	26.292.822	29.829.999
E) Ratei e risconti	148.841	146.409
Totale passivo	27.589.855	31.826.251

Conto Economico

A) Valore della produzione		
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	2.640.380	1.084.137
2) Variazione delle rimanenze di prodotti in corso di lav., semi-lav. Finiti	-1.784.252	0
5) Altri ricavi e proventi		
contributi in conto esercizio		
altri	763.181	93.960
Totale altri ricavi e proventi	763.181	93.960
Totale valore della produzione	1.619.309	1.178.097
B) Costi della produzione		
6) per materie prime, sussidiarie, consumo e merci	2.485	3.165
7) per servizi	618.190	661.106
8) per godimento beni d'interzi	1.296	1.251
9) per il personale	140.911	147.327
a) salari e stipendi	100.373	105.752
b) oneri sociali	30.699	32.020
c) tfr	9.839	9.517
e) altri costi	9.839	38
10) ammortamenti e svalutazioni	0	45.552
a) ammortamenti delle immob. immateriali	0	0
b) ammortamenti delle immob. materiali	803	1.613
c) altre svalutazioni delle immobilizzazioni	803	0
d) svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante	7.387	43.939
11) variazioni delle rimanenze di materie prime, suss., di consumo e merci	8.190	0
12) accantonamenti per rischi futuri	418.624	0
13) altri accantonamenti	1.189.696	43.939
14) oneri di gestione	429.613	473.124
Totale costi della produzione	1.189.696	1.331.525
Differenza tra valore e costi della produzione (A-B)	429.613	-153.428
C) Proventi e oneri finanziari		
15) proventi da partecipazioni		
altri	0	0
Totale proventi da partecipazioni	0	0
16) altri proventi finanziari		
d) proventi diversi dai precedenti		
altri	5.666	1.079
Totale proventi diversi dai precedenti	5.666	1.079
17) Interessi e oneri finanziari	5.666	1.079
altri	1.068.569	682.953

Totale interessi e oneri finanziari	1.068.569	682.953
Totale proventi e oneri finanziari	-1.062.903	-681.874
D) Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie	0	0
Risultato prima delle imposte (A-B+/-C+/-D+/-E)	-633.290	-835.302
22) Imposte sul reddito dell'esercizio (correnti/diff/antic.)	-8.380	-119.481
21) Utile (perdita) dell'esercizio	-624.910	-715.821

Labronica Corse Cavalli S.r.l.u. in liquidazione

ESITO DELLA RICOGNIZIONE: RAZIONALIZZAZIONE

Chiusura stimata al 31.10.2026 come da rapporto riepilogativo relativo al primo semestre 2025, redatto dal curatore fallimentare e pubblicato sul Registro Imprese.

La società aveva come oggetto sociale la promozione dello sport ippico in Livorno, l'organizzazione delle corse dei cavalli nell'ippodromo comunale e dei servizi necessari allo sviluppo dell'attività ippica, la gestione dell'ippodromo "F. Caprilli", delle aree, delle strutture e degli impianti ad esso connessi e adiacenti e l'esercizio delle attività di servizio complementari ed accessorie a quella ippica. Stante il perdurare dell'andamento economico negativo, è stata posta in liquidazione in data 20.04.2011. Dal 12.04.2016 è in corso la procedura di fallimento.

Chiusura stimata al 31.10.2026 come da rapporto riepilogativo relativo al II semestre 2025, redatto dal curatore fallimentare e pubblicato sul Registro Imprese, di cui di seguito si riporta l'estratto finale: *“La chiusura della procedura è ostacolata dalla pendenza della causa riguardante l'opposizione al decreto ingiuntivo ottenuto dalla curatela nei confronti del MIPAAF. La causa è ora pendente dinanzi alla Corte di Appello, dopo che in primo grado l'opposizione è stata respinta, ma la presenza di una domanda riconvenzionale non consente, allo stato, di chiudere la procedura, neanche ai sensi dell'art. 118, c. 2, terzo periodo, l.f. La causa è stata rinviata al 20/05/2026 per l'ultima udienza (precisazione conclusioni e discussione orale), all'esito della quale la Corte dovrebbe emettere la sentenza”*.

Sede legale: Via dei Pensieri 46, Livorno

ASA S.p.a.



ESITO DELLA RICOGNIZIONE: MANTENIMENTO SENZA INTERVENTI

1) Progetti PNRR – Depuratore “Rivellino” e nuovo impianto “Fanghi FORSU”; 2) Riduzione del debito verso il Comune (canoni concessione servizio idrico e gas); 3) Politica dei dividendi ed equilibrio economico-finanziario

La società è attualmente gestore del servizio idrico integrato a seguito dell'affidamento da parte di ATO Toscana Costa n. 5 e del servizio di distribuzione del gas da parte del Comune di Livorno ed altri comuni della provincia. ASA S.p.A. è una società per azioni mista pubblico privata, costituita per il 60% da soci pubblici (25 comuni dell'ATO 5) e per il 40% da un socio privato, IRETI S.p.A. (società 100% IREN S.p.A.).

Il Comune di Livorno detiene il 36,55% delle azioni di ASA S.p.A., a seguire Comune di Piombino (4,75%), Comune di Rosignano (4,28%), Comune di Cecina (2,23%), Comune di Collesalveti (2,22%), Comune di Campiglia (1,75%), Comune di Volterra (1,58%), Comune di Castagneto (1,15%) ed il resto dei comuni con percentuali inferiori all'1%.

Asa Spa detiene partecipazioni dirette in tre società e in qualità di capogruppo, ha redatto il bilancio consolidato al 31/12/2023, comprendendo nella propria area di consolidamento le seguenti società:

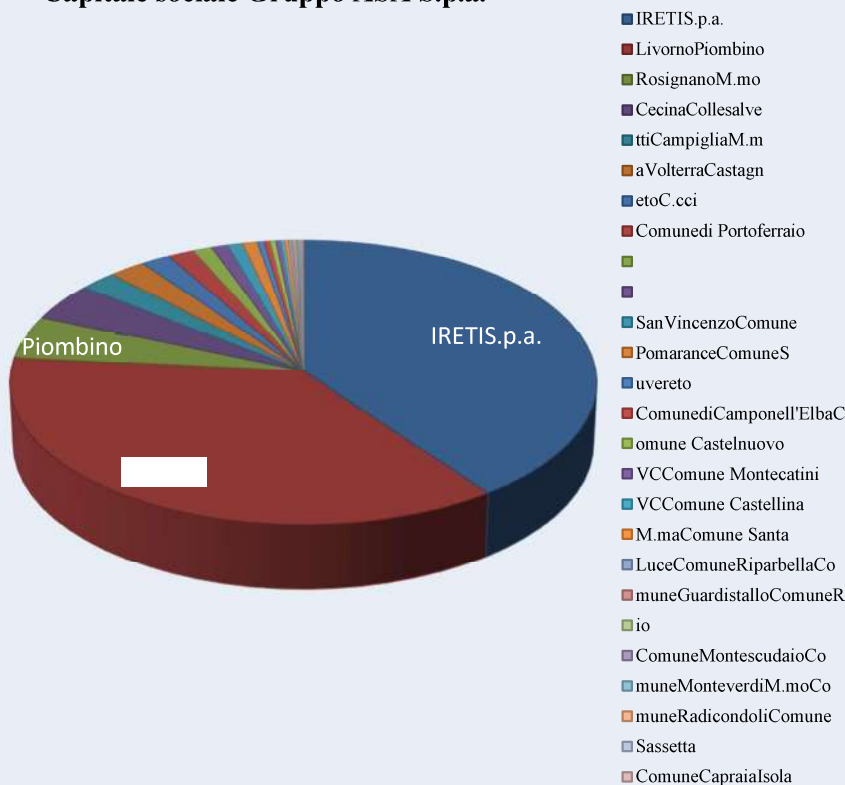
- **Sintecno S.r.l.** avente il capitale sociale di €10.000, tramite il possesso del 100%;
- **Cornia manutenzioni S.r.l.u.** avente il capitale sociale di € 10.000, tramite il possesso del 100%;
- **Giunti Carlo Alberto S.r.l.** avente il capitale sociale di € 96.900, tramite il possesso del 50%.



In subordine, ai sensi dell'articolo 11-quinquies del D.Lgs. n. 118/2011 il Comune di Livorno detiene partecipazioni indirette nelle suddette società pari al 36,55%.

CAPITALE SOCIALE	€ 28.613.407
N. AZIONI	2.701.927
Valore nominale	€10,59
Tipo controllo	Società partecipata -Quota di partecipazione 36,55%(€ 10.459.097,00) N.azioni del Comune di Livorno: 987.639

Capitale sociale Gruppo ASA S.p.a.



Socio	Capitale sottoscritto	N. azioni sottoscritte
IRETIS S.p.a	11.445.418	1.080.776
Livorno	10.459.097	987.639
Piombino	1.358.305	128.263
Rosignano M.mo	1.224.342	115.613
Cecina	636.883	60.140
Collesalveti	635.442	60.004
Campiglia M.ma	502.019	47.405
Volterra	450.965	42.584
Castagneto C.cci	329.307	31.096
Comune di Portoferraio	276.452	26.105
San Vincenzo	261.785	24.720
Comune Pomarance	253.090	23.899
Comune Suvereto	116.056	10.959
Comune di Campo nell'Elba	99.758	9.420
Comune Castelnovo VC	98.858	9.335
Comune Montecatini VC	80.389	7.591
Comune Castellina M.ma	72.774	6.872
Comune Santa Luce	58.658	5.539
Comune Riparbella	53.045	5.009
Comune Guardistallo	41.100	3.881
Comune Rio	38.198	3.607
Comune Montescudaio	34.576	3.265
Comune Monteverdi M.mo	28.064	2.650
Comune Radicondoli	23.531	2.222
Comune Sassetta	21.900	2.068
Comune Capraia Isola	13.396	1.265
Totale	28.613.407	2.701.927

Patrimonio Netto					
	2024	2023	2022	2021	2020
Capitale sociale	28.613.407	28.613.407	28.613.407	28.613.406	28.613.406
Riserve	4.145.617	4.414.705	5.334.041	2.018.708	953.047
Totale patrimonio netto	109.207.197	100.979.276	99.528.483	91.130.478	86.569.330

Verifiche di cui all'Art. 20, comma 2, lett. b).

Dipendenti di ASA s.p.a			
	2024	2023	2022
Numero dipendenti	541	538	538
Costo del personale	30.666.853	30.324.260	30.071.078
Costo medio dipendenti	56.685	56.365	55.894

Dipendenti del Gruppo ASA s.p.a			
	2024*	2023*	2022
Numero dipendenti	617	616	615
Costo del personale	34.124.754	33.756.586	33.384.854
Costo medio dipendenti	55.308	54.800	54.280

*dato fornito direttamente dalla società in termini di ULA (Unità Lavorativa Anno) e costo onnicomprensivo anche di contratti interinali

Compensi			
	Compenso 2024	Compenso 2023	Compenso 2022
Organo Amministrativo	€ 171.500	€177.500	€177.500
Organo di Controllo	€ 120.000	€120.000	€120.000

Verifica di cui all'Art. 20, comma 2, lett. d)

Gestione economica	2024	2023	2022	Media
Fatturato	126.896.423	117.690.620	106.550.377	117.045.807

Bilancio del Gruppo ASA S.p.a.

Stato Patrimoniale	31/12/2024	31/12/2023
Attivo	430.087.984	410.936.133
Attivo Fisso - Immobilizzazioni	309.147.402	290.461.586
Immobilizzazioni immateriali	7.580.907	6.488.448
Immobilizzazioni materiali	300.595.345	282.315.880
Immobilizzazioni finanziarie	971.150	1.657.258
Attivo circolante	120.377.816	119.950.072
Rimanenze	2.568.880	2.198.912
Crediti	103.841.372	105.131.831
Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	0	0
Disponibilità liquide	13.967.565	12.619.329
Ratei e risconti	562.766	524.475
Passivo	430.087.985	410.936.133
Patrimonio netto	109.207.197	100.979.275
Passività a lungo	86.467.513	95.113.112
Passività a breve	234.413.275	214.843.746
Conto Economico		
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	116.611.232	106.454.178
Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	8.497.620	7.404.086
Altri ricavi e proventi	10.481.581	11.241.943
Valore della produzione	135.590.432	125.100.207
Costi per materie prime e di consumo	24.390.993	-24.335.195
Variazione delle rimanenze di materie prime, sussid., di consumo, merci	-369.968	245.865
Costi per servizi	17.098.766	-18.179.214
Costi per godimento beni di terzi	9.199.836	-8.987.030
Oneri diversi di gestione	4.117.123	-5.840.287
Valore aggiunto	81.153.682	67.512.616
Costo del personale	34.124.754	-33.756.586
Margine operativo lordo	47.028.928	33.756.030
Ammortamento immobilizzazioni	25.536.263	-23.597.773

Svalutazione crediti	4.008.688	-3.000.000
Accantonamento per rischi	1.703.702	-1.575.177
Altri accantonamenti	0	0
Risultato operativo	15.780.275	5.583.080
Proventi e oneri finanziari	-1.989.311	-1.844.654
Risultato lordo di esercizio	13.790.964	3.738.426
Imposte di esercizio	4.543.933	-965.526
Risultato d'esercizio	9.247.031	2.772.900

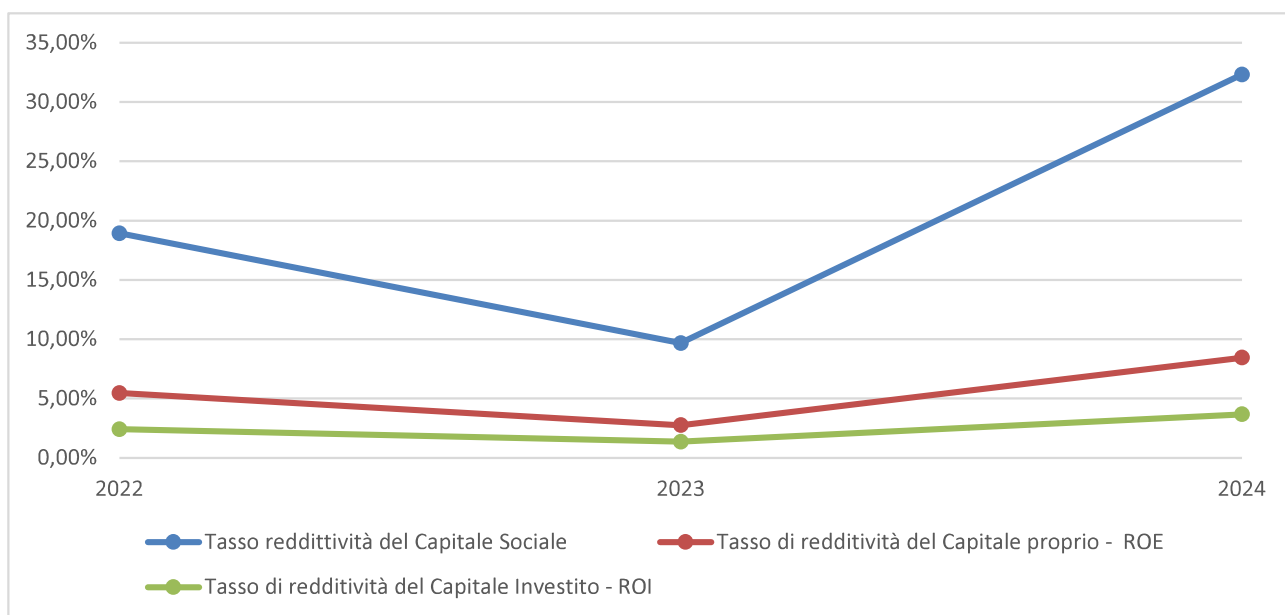
Analisi della gestione economica

La gestione economica dell'anno 2024 si è chiusa in positivo con un utile d'esercizio di **€9.247.031**. Il Consiglio di Gestione ha proposto l'accantonamento integrale a riserva dell'utile realizzato.

Analisi della struttura economica

Si riportano di seguito gli Indicatori di redditività:

Analisi situazione economica	Formula		2024	2023	2022
Tasso redditività del Capitale Sociale	Risultato di esercizio/Capitale Sociale	Re/Cs	32,32%	9,69%	18,94%
Tasso di redditività del Capitale proprio - ROE	Risultato di esercizio/Capitale proprio (Patrimonio netto)	Re/Cp	8,47%	2,75%	5,44%
Tasso di redditività del Capitale Investito- ROI	Risultato operativo della gestione caratteristica/totale impieghi	Ro/Ti	3,67%	1,36%	2,41%



	Formula	2024	2023	2022
Indice di indebitamento (totale passività/capitale proprio)	Tp/Cp	3,94	4,07	3,80

Analisi della struttura patrimoniale e finanziaria

Analisi situazione patrimoniale	Formula		2024	2023
Rigidità degli impieghi	Im/Ti	Attivo fisso/totale impieghi	71,88%	70,68%
Elasticità degli impieghi	Ac/Ti	Attivo circolante/totale e impieghi	27,99%	29,19%
Incidenza dei debiti a breve termine	Pb/Tp	Passività a breve/totale passività	54,50%	52,28%
Incidenza dei debiti a m/l termine	Pl/Tp	Passività a lungo termine/totale passività	20,10%	23,15%
Incidenza capitale proprio	Cp/Tp	Capitale proprio/totale passività	25,39%	24,57%
Indice di dipendenza finanziaria	Pb+Pc/Tp	Passività a breve e lungo termine/totale passività	74,61%	75,43%

CTT nord s.r.l.



ESITO DELLA RICOGNIZIONE: RAZIONALIZZAZIONE

La partecipazione rientra tra quelle consentite dall'art. 4, comma 2, TUSP (SIEG). Le criticità del biennio 2022–2023 risultano superate grazie alla piena ripresa operativa intervenuta nel 2024. Permane tuttavia la necessità di monitorare l'attuazione del Piano Industriale e di promuovere il rinnovo dei Patti Parasociali, al fine di rafforzare l'influenza pubblica e gli assetti di governance.

MANTENIMENTO CON AZIONI DI RAZIONALIZZAZIONE

CTT Nord S.r.l. opera nel settore del trasporto pubblico locale ai sensi del D.Lgs. 422/1997 e della normativa regionale. Le attività comprendono la gestione, l'organizzazione e la progettazione dei servizi TPL, nonché le funzioni complementari, strumentali e la manutenzione delle infrastrutture e dei beni funzionali all'esercizio. L'attività rientra tra i Servizi di Interesse Economico Generale (SIEG) di cui all'art. 4, comma 2, del TUSP.

Fino al 10 marzo 2025, data di cancellazione di ATL S.r.l. dal Registro delle Imprese, CTT Nord era partecipata indirettamente dal Comune di Livorno tramite ATL, in liquidazione, che deteneva il 15,29% del capitale sociale.

ATL – Azienda Trasporti Livornese – era una società a responsabilità limitata, in liquidazione dal 19 novembre 2013, con capitale sociale pari a € 100.000, di cui il Comune di Livorno deteneva il 74,38%. La società, dopo aver conferito nel 2012 il ramo di azienda in CTT Nord nell'ambito del processo di aggregazione delle imprese operanti nel trasporto pubblico locale, non ha più svolto attività operative.

In attuazione della deliberazione consiliare n. 185 del 20 dicembre 2024, la fase liquidatoria di ATL si è conclusa con l'approvazione del bilancio finale di liquidazione in data 30 gennaio 2025 e la successiva cancellazione della società dal Registro delle Imprese a decorrere dal 10 marzo 2025. Il piano di riparto ha attribuito al Comune di Livorno un importo complessivo pari a € 1.356.599,43, comprensivo dell'assegnazione della partecipazione in CTT Nord S.r.l. del valore di € 717.440,02. Tale assegnazione, formalizzata con atto pubblico, ha comportato il trasferimento diretto della quota in capo all'Amministrazione comunale.

Alla data attuale, **il Comune di Livorno detiene pertanto una partecipazione diretta pari all'11,37% in CTT Nord S.r.l.** Nella prospettiva di tale acquisizione, con la delibera relativa alla ricognizione periodica delle partecipazioni 2024, è stata rivista la precedente decisione di liquidazione o dismissione della quota, optando invece per il **mantenimento della partecipazione con azioni di**

razionalizzazione, accompagnato da un attento monitoraggio sull'evoluzione aziendale, anche alla luce degli sviluppi registrati nel corso del 2024.

Nel 2024, in attuazione delle *Linee di Piano Industriale 2024–2030*, la società ha realizzato interventi industriali e organizzativi che hanno determinato la ripresa dell'operatività, tra cui:

- l'acquisizione della società Autonoleggio Minciotti S.r.l. e del ramo scuolabus di Cap Move S.r.l.;
- la riattivazione dei servizi TPL e scolastici nei territori di Livorno, Pisa e Lucca per oltre 520.000 km/anno;
- l'impiego di 27 addetti e l'utilizzo di 18 mezzi dedicati;
- la qualificazione per la partecipazione alle gare dei lotti “deboli”;
- l'avvio della procedura di registrazione del marchio “CTT Move”.

Con riferimento alla gestione 2025, occorre segnalare alcuni passaggi significativi: la società ha confermato il percorso di rilancio avviato nel 2024, con il decimo esercizio consecutivo chiuso in utile e la prosecuzione del rimborso del capitale sociale deliberato nel 2023, che si è concluso con la restituzione dell'ultima tranche di € 5 milioni ai soci. Si è inoltre chiusa la complessa partita dei ristori COVID, con la liquidazione da parte della Regione Toscana di oltre € 6,7 milioni a favore della società. Parallelamente, è stata data esecuzione alle linee di indirizzo del piano industriale approvato a fine 2023, acquisendo l'intero capitale sociale di Autonoleggio Minciotti S.r.l. e il ramo d'azienda relativo ai servizi scuolabus della società Cap Move, segnando così il ritorno operativo nel settore del trasporto persone. Sono in corso, inoltre, valutazioni per l'incorporazione della controllata Minciotti, così da consolidare le attività di TPL e di trasporto scolastico, nonché operazioni di razionalizzazione societaria riguardanti le partecipazioni in ATN, Mobit, Vaibus, Cpt e Copit. Questi interventi delineano un quadro di progressiva ricostruzione industriale, che conferma la volontà della società di tornare ad essere un operatore attivo e competitivo nel panorama regionale del trasporto pubblico locale.

La rinnovata attività ha consentito il superamento della criticità ex lett. b) (rapporto dipendenti/amministratori), migliorando gli equilibri economico-patrimoniali: nel 2024 il patrimonio netto è salito a € 10,95 milioni, con un utile d'esercizio pari a € 2,028 milioni.

È tuttavia necessario garantire un monitoraggio costante dell'attuazione del Piano Industriale e dell'assetto societario, anche in relazione all'assenza di Patti Parasociali (art. 2341-bis c.c.), la cui ricostituzione appare essenziale per rafforzare l'influenza pubblica sulla società.

I Patti Parasociali sottoscritti nel 2013 risultano infatti decaduti per effetto della durata massima quinquennale prevista dall'art. 2341-bis c.c., determinando l'assenza di un assetto di controllo congiunto e limitando l'esercizio di un'influenza dominante pubblica ex art. 2497 c.c.

La compagine presenta una struttura a forte presenza pubblica, come illustrato nella tabella seguente.

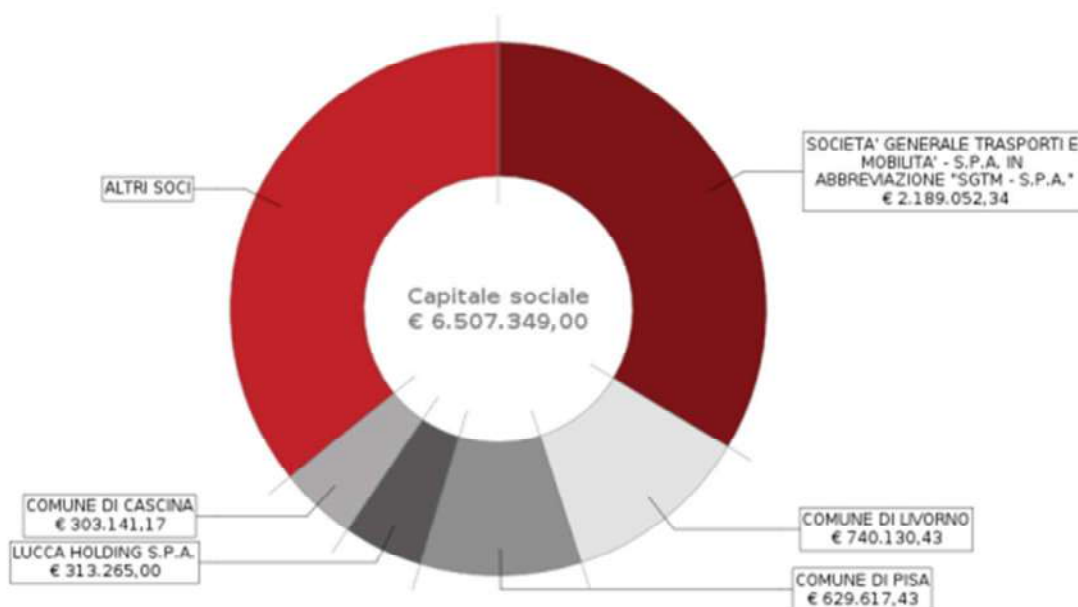


Tabella – Composizione della compagine sociale

Socio	Quota di partecipazione
SGTM S.p.A.	32,61%
ATL S.r.l. (in liquidazione)	14,82%
Comune di Pisa	9,38%
Lucca Holding S.p.A.	4,67%
Comune di Cascina	4,52%
Altri soci	34,00%

Verifiche ai sensi dell'art. 20, comma 2, TUSP

Lettera b) — Dipendenti / Amministratori

Anno	Dipendenti	Amministratori	Esito
2024	27	6	Regolare
2023	3	6	Criticità (superata nel 2024)
2022	3	6	Criticità

Organi societari

Organo	Composizione	Compenso complessivo annuo (2024)
Consiglio di	6 componenti	€ 198.937

Organo	Composizione	Compenso complessivo annuo (2024)
amministrazione		
Collegio sindacale	3 effettivi + 2 supplenti	€ 49.420

Lettera d) — Fatturato medio triennale

Gestione economica	2024	2023	2022	Media
Fatturato	€ 7.293.593	€ 946.994	€ 10.188.121	€ 6.142.903

Esito: soglia TUSP (€ 1.000.000) superata → **condizione non sussistente.**

Analisi economico-finanziaria (2022–2024)

Stato patrimoniale sintetico

Voce	2024	2023	2022
Totale Attivo	€ 25.237.387	€ 31.081.339	€ 52.690.408
Patrimonio Netto	€ 10.951.912	€ 9.122.708	€ 44.112.758
Passività	€ 14.285.475	€ 21.958.631	€ 8.577.650

Conto economico sintetico

Voce	2024	2023	2022
Ricavi vendite e prestazioni	€ 2.994.590	€ 845	€ 51.246
Altri ricavi e proventi	€ 4.299.003	€ 946.149	€ 9.824.872
Valore della produzione	€ 7.293.593	€ 946.994	€ 9.876.118
Costi della produzione	€ 5.399.897	€ 1.421.467	€ 9.730.579
Risultato operativo	€ 1.893.696	–€ 474.473	€ 145.539
Risultato d'esercizio	€ 2.028.699	€ 41.365	€ 150.599

Toscana Aeroporti S.p.A.**ESITO DELLA RICOGNIZIONE: MANTENIMENTO SENZA INTERVENTI**

La società è quotata sul mercato azionario di Borsa Italiana. La partecipazione era posseduta dal Comune anteriormente al 31/12/2015. Risultano pertanto le condizioni previste dall'art. 26, comma 3 del D.lgs 175/2016 per il mantenimento. La partecipazione è risultata finora redditizia, stante i dividendi distribuiti nel corso del tempo.

Società quotata sul mercato regolamentato Euronext Milan di Borsa Italiana S.p.A., si conferma il mantenimento della partecipazione, in linea con quanto precedentemente stabilito con delibera C.C. n.262 del 22/12/2023 avente ad oggetto la razionalizzazione periodica delle partecipazioni ex. Art. 20, c. 1 del D. Lgs.175/2016.

Durante l'annualità 2025, la Società Toscana Aeroporti S.p.A., nell'ambito dell'Assemblea ordinaria del 29 aprile 2025, preso atto dei risultati positivi dell'esercizio 2024, chiuso con un utile di Gruppo pari a € 15.519.718, ha approvato la distribuzione agli Azionisti di un dividendo a valere sull'utile dell'esercizio, per un ammontare complessivo massimo di € 7.000.000, corrispondente a € 0,376 per ciascuna delle 18.611.966 azioni in circolazione. Nella medesima Assemblea è stato disposto che il dividendo fosse messo in pagamento nel mese di maggio 2025, con stacco della cedola n. 17 in data 12 maggio 2025, record date 13 maggio 2025 e pagamento il 14 maggio 2025, ai sensi della normativa applicabile e mediante gli intermediari aderenti al sistema Monte Titoli. Il Comune di Livorno, in qualità di socio e titolare di 73.250 azioni (pari allo 0,394% del capitale sociale), ha introitato in data 16 maggio 2025 la somma complessiva di € 27.542,00, contabilizzata sul capitolo PEG di entrata n. 1357 – “Interessi attivi e dividendi su azioni”, come da reversale 2025/8850.

CAPITALE SOCIALE	30.710.000,00
N. AZIONI	18.611.966
Valore nominale	azioni ordinarie senza valore nominale

Tipo controllo	Società partecipata Quota di partecipazione 0,394%
-----------------------	--

Patrimonio Netto					
	2024	2023	2022	2021	2020
Capitale sociale	30.710.000	30.710.000,00	30.710.000,00	30.710.000,00	30.710.000
Riserve	59.633.000	58.614.000,00	66.788.000,00	66.788.000,00	84.449.000
Totale	113.825.000	99.755.000,00	102.173.000,00	91.453.000,00	107.576.000

Dipendenti			
	2024	2023	2022
Numero dipendenti	N.D.	329	326
Costo del personale	N.D.	22.559.000	21.600.000
Costo medio dipendenti	N.D.	68.689,970	66.257,668

Bilancio di Toscana Aeroporti S.p.A.

Stato Patrimoniale (dati in migliaia di euro)	31/12/2024	31/12/2023
Attività non correnti		
Attività immateriali	195.392	187.916
Immobili, impianti e macchinari	164	23.274
Attività per diritto d'uso	23.630	3.559
Partecipazioni in altre imprese	3.409	3.340
Partecipazioni in imprese controllate	140	7.666
Partecipazioni in imprese collegate	7.666	480
Altre attività finanziarie	480	5.516
Crediti commerciali esigibili oltre l'anno	6.296	805
di cui verso parti correlate	17	671
Attività fiscali differite	5.248	7.584
Totale attività non correnti	242.278	240.139
Attività correnti		
Crediti commerciali	23.521	25.591
di cui verso parti correlate	5.404	1.917
Attività per imposte correnti	67	0
Altri crediti tributari	226	1.010
Crediti vs.altri esigibili entro l'anno	23.925	9.924
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	18.860	22.537
Totale attività correnti	66.599	59.062
TOTALE ATTIVO	308.877	299.201
Patrimonio netto		
Capitale sociale	30.710	30.710
Riserve	65.313	61.843
Riserve rettifiche IAS	-3.229	-3.229
Riserva di fair value	-2.451	0
Utile/perdita a nuovo	593	525
Risultato netto	15.520	10.470

Totale patrimonio netto	106.455	100.319
Passività non correnti		
Fondi per rischi e oneri	1.199	1.735
Fondi di ripristino e sostituzione	21.120	19.334
Passività finanziarie non correnti	1.816	1.903
Passività finanziarie scadenti oltre un anno	87.291	43.525
Passività finanziarie per diritti d'uso oltre un anno	3.033	3.212
Passività finanziarie per strumenti derivati oltre un anno	3.226	0
Altri debiti esigibili oltre l'anno	1.133	1.227
Totale passività non correnti	118.817	70.936
Passività correnti		
Passività finanziarie scadenti entro un anno	0	57.281
Passività finanziarie per diritti d'uso entro un anno	600	550
Passività fiscali per imposte correnti	876	1.437
di cui verso parti correlate	876	409
Altri debiti tributari	9.567	8.738
Debiti commerciali	52.786	39.376
di cui verso parti correlate	29.584	2.570
Debiti verso istituti previdenziali	1.415	1.411
Altri debiti esigibili entro l'anno	9.875	10.581
Fondi rischi e oneri (quota corrente)	2.551	3.434
Fondi di ripristino e sostituzione (quota corrente)	5.934	5.319
Totale passività correnti	83.605	127.947
Totale passività	202.422	198.882
TOTALE PASSIVITÀ E PATRIMONIO NETTO	308.877	299.201

Conto Economico d'Esercizio (dati in migliaia di euro)	31/12/2024	31/12/2023
Ricavi operativi	103.368	96.788
Altri ricavi	3.606	3.017
Ricavi per servizi di produzione	15.219	14.998
Totale ricavi (A)	122.193	114.802
Altri proventi (B)	596	651
Costi		
Costi operativi		
Materiali di consumo	1.091	1.005
Costi del personale	22.932	22.559
Costi per servizi	48.357	46.526
Oneri diversi di gestione	1.690	1.839
Canoni aeroportuali	7.672	7.047
Totale costi (C)	81.743	78.976
Margine operativo lordo (A+B+C)	41.046	36.477
Ammortamenti e svalutazioni	9.258	10.295
Accantonamenti fondo rischi e ripristini	5.556	5.234
Risorse di valore (svalutazione) nette di crediti commerciali ed altri crediti	5.556	12
Risultato operativo	25.824	20.935

Gestione finanziaria		
Proventi finanziari	1.589	392
Oneri finanziari	-6.983	-7.117
Utile (perdita) da partecipazioni	1.583	1.059
Totale gestione finanziaria	-3.811	-5.666
Utile (perdita) prima delle imposte	22.013	15.269
Imposte di esercizio	-6.493	-4.800
Utile (perdita) di esercizio	15.520	10.470
Utile (perdita) per azione (€)	15.520	0,5625
Utile (perdita) diluito per azione (€)	13.136	0,5625

Centrale del Latte d'Italia S.p.A.**ESITO DELLA RICOGNIZIONE:RAZIONALIZZAZIONE**

Si conferma la volontà di cessione a titolo oneroso della partecipazione, come già deliberato, in prima istanza, dal C.C. con atto n. 214 del 28/09/2017, in considerazione del mancato rispetto delle indicazioni contenute nell'art. 4 del TUSP con riferimento alle società che svolgono attività di produzione di beni e servizi non strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzionali, ancorché l'art. 4, c. 9-quater del TUSP (introdotto dalla Legge 1 ottobre 2019, n. 119) preveda che le disposizioni di cui al medesimo art. 4 “non si applicano alla costituzione né all'acquisizione o al mantenimento di partecipazioni, da parte delle amministrazioni pubbliche, in società aventi per oggetto sociale prevalente la produzione, il trattamento, la lavorazione e l'immissione in commercio del latte, comunque trattato, e dei prodotti lattiero-caseari”.

Società quotata al segmento STAR di Borsa Italiana, attiva nella produzione e commercializzazione di latte fresco, derivati e prodotti ultra-freschi - nasce il 1° ottobre 2016 dalla fusione per incorporazione della Centrale del Latte di Firenze, Pisa, Pistoia e Livorno S.p.A. in Centrale del Latte di Torino & C. S.p.A. e rappresenta in Italia il terzo polo lattiero- caseario per volumi commercializzati con un fatturato aggregato di circa 180 milioni di Euro. Questa aggregazione si inserisce in una strategia di crescita comune alle due società volta alla creazione di un polo interregionale specializzato nella produzione e nella commercializzazione di prodotti lattiero-caseari che aggrega realtà e marchi a livello locale, accomunati da valori essenziali quali la qualità, la sicurezza, la territorialità e la valorizzazione della filiera zootecnica delle regioni interessate.

Il Gruppo può contare su cinque stabilimenti produttivi dotati delle più avanzate tecnologie per il trattamento, il confezionamento e lo stoccaggio refrigerato dei prodotti, localizzati a: Torino, Firenze, Rapallo (GE), Vicenza e Casteggio (PV) dove vengono lavorati complessivamente circa 161 milioni di litri di latte all'anno. Il Gruppo conta oggi circa 430 dipendenti e distribuisce i propri prodotti attraverso una capillare rete di oltre 320 automezzi refrigerati che giornalmente riforniscono circa 2.750 punti vendita nella Grande Distribuzione e oltre 11.600 negozi al dettaglio.

La gestione economica della società si presenta nel dettaglio come segue:

CAPITALE SOCIALE	€28.840.041
N. AZIONI	14.000.020
Valore nominale	Azioni ordinarie senza valore nominale
Tipo controllo	Società partecipata Quota di partecipazione 0,967%

Patrimonio Netto					
	2024	2023	2022	2021	2020
Capitale sociale	28.840.041	28.840.041,00	28.840.041,00	28.840.041,00	28.840.041
Riserve	35.620.155	34.833.578,00	34.683.215,00	32.003.349,00	28.113.442
Totale	68.879.417	66.632.433,00	63.677.562,00	63.136.988,00	61.085.519

Dipendenti			
	2024	2023	2022
Numero dipendenti	612	612	605
Costo del personale	€ 35.434.000	€33.983.000	€33.663.000
Costo medio dipendenti	€ 57.898,692	€55.527,777	€55.641,322

Stato Patrimoniale	31/12/2024	31/12/2023
Attività non correnti		
Immobili, impianti e macchinari	100.168.934	105.693.762
Attività per diritto d'uso	14.960.715	17.914.744
Attività immateriali	19.506.954	19.526.664
Partecipazioni in imprese collegate	1.396.719	1.396.719
Attività finanziarie non correnti valutate al fair value		
Con impatto sul conto economico	703.424	703.424
Attività per imposte anticipate	-	2.041.362
Totale attività non correnti	136.736.746	147.276.675
Attività correnti		
Rimanenze	23.443.055	23.737.600
Crediti commerciali	38.267.542	26.957.162
Attività per imposte correnti	129.968	129.968
Altri crediti e attività correnti	14.300.105	14.301.410
Attività finanziarie correnti valutate al fair value		
Con impatto sul conto economico	1.068	1.068
Crediti finanziari e valutati al costo ammortizzato	2.540.115	3.024.652
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	42.612.731	36.032.058
Totale attività correnti	121.294.584	104.183.917

TOTALE ATTIVITA'	258.031.330	251.460.592
Patrimonio netto		
Capitale sociale	28.840.041	28.840.041
Riserve	35.620.155	34.833.578
Risultato netto	4.419.221	2.958.814
Totale patrimonio netto	68.879.417	66.632.433
Passività non correnti		
Fondi relativi al personale	5.010.718	5.785.698
Fondi per rischi e oneri	1.427.812	1.368.796
Passività per imposte differite	3.414.191	5.994.365
Passività finanziarie non correnti	30.054.230	38.479.396
Passività per leasing non correnti	8.358.345	11.457.951
Totale passività non correnti	48.265.296	63.086.207
Passività correnti		
Debiti commerciali	81.309.050	78.317.270
Passività finanziarie correnti	34.740.815	20.937.223
Passività per leasing correnti	10.032.623	9.673.580
Passività per imposte correnti		
Altre passività correnti	14.760.799	12.573.283
Totale passività correnti	140.886.617	12.573.283
TOTALE PASSIVITA' E PATRIMONIO NETTO	258.031.330	251.460.592
Conto Economico		
Ricavi da contratti con i clienti	349.711.916	333.894.357
Costo del venduto	-281.540.706	-271.001.623
Risultato operativo lordo	68.171.210	62.892.733
Spese di vendita e distribuzione	-51.695.947	-49.557.145

Spese amministrative	-8.563.484	-8.258.591
Svalutazioni nette di attività finanziarie	-197.002	-417.206
Altri ricavi e proventi	4.079.001	6.086.787
Altri costi operativi	-2.056.346	-1.995.641
Risultato operativo	9.737.433	8.750.938
Proventi finanziari	1.729.493	756.173
Oneri finanziari	-5.138.758	-5.347.505
Risultato prima delle imposte	6.328.168	4.159.605
Imposte sul reddito	-1.908.947	-1.200.791
Risultato netto	4.419.221	2.958.814

Partecipazioni Indirette

GRUPPO RETIAMBIENTE

- QUOTE DETENUTE TRAMITE RETIAMBIENTE S.p.A. 1 00%-

ESITO DELLA RICOGNIZIONE: MANTENIMENTO SENZA INTERVENTI CON ESCLUSIONE DI AAMPS





ESITO DELLA RICOGNIZIONE: RAZIONALIZZAZIONE

Attuazione del percorso di fusione per incorporazione in Retiambiente spa, in ottemperanza agli indirizzi di efficientamento già forniti in sede di affidamento della gestione integrata dei rifiuti da parte di ATOToscana Costa.

1) Proposte di sviluppo impiantistico del servizio; 2) Rifunionalizzazione dell'area del termovalorizzatore

Sede legale: Via dell'Artigianato, 39b, 57121 Livorno

CAPITALE SOCIALE	€ 16.476.400
Tipo controllo	Società controllata in house indiretta Quota di partecipazione 100% detenuta tramite Retiambiente S.p.A.

Patrimonio Netto					
	2024	2023	2022	2021	2020
Capitale sociale	16.476.400	16.476.400	16.476.400	16.476.400	16.476.400
Riserve	673.111	541.841	188.370	188.370	188.370
Totale	17.295.214	17.149.511	17.018.242	16.923.407	16.408.371

Dipendenti			
	2024	2023	2022
Numero dipendenti	438	419,5	382
Costo del personale	€ 22.554.078	€ 19.533.582	€ 18.454.025
Costo medio dipendenti	€ 51.493	€ 46.564	€ 48.309

Compensi			
	Compenso 2024	Compenso 2023	Compenso 2022
Organo Amministrativo	€ 45.653,60	€ 56.313	€ 56.338
Organi di Controllo		€ 39.520	€ 39.520

La gestione economica della società si presenta nel dettaglio come segue:

Gestione economica	2024	2023	2022	Media
Fatturato	40.049.034	44.029.933	44.981.548	43.020.172

Bilancio di AAMPS S.p.A.

Stato Patrimoniale	31/12/2024	31/12/2023
Attivo		
B) Immobilizzazioni		
I-Immobilizzazioni immateriali		
3) diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	32.253	33.270
4) concessioni, licenze, marchi e diritti simili		
7) altre	303.924	95.833
Totale immobilizzazioni immateriali	336.177	129.103
II-Immobilizzazioni materiali		
1) terreni e fabbricati	7.412.664	7.808.634
2) impianti e macchinario	3.794.525	3.930.450
3) attrezzature industriali e commerciali	3.224.275	2.290.842
4) altri beni	566.296	446.269
5) immobilizzazioni in corso e acconti	232.023	339.500
Totale immobilizzazioni materiali	15.229.783	14.815.695
2) crediti		
d-bis) verso altri	592	-
Esigibili oltre l'esercizio successivo	128.130	125.829
Totale crediti verso altri	128.722	125.829
Totale crediti	128.722	125.829
Totale immobilizzazioni finanziarie	128.722	125.829
Totale immobilizzazioni (B)	15.694.682	15.070.627
C) Attivo circolante		
I - Rimanenze		
1) materie prime, sussidiarie e di consumo	766.506	642.130
Totale rimanenze	766.506	642.130
II - Crediti		
1) verso clienti		
Esigibili entro l'esercizio successivo	1.776.507	2.967.210
Totale crediti verso clienti	1.776.507	2.967.210
4) verso controllanti		
Esigibili entro l'esercizio successivo	9.203.614	5.254.565
Oltre l'esercizio	1.218.771	-
Totale crediti verso controllanti	10.442.385	5.254.565
5) verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti		
Esigibili entro l'esercizio successivo	154.662	259.930
Totale crediti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	154.662	159.930
5-bis) crediti tributari		
Esigibili entro l'esercizio successivo	384.156	518.255
Totale crediti tributari	384.156	518.255

5-ter) imposte anticipate	2.142.200	2.267.561
5-quater) verso altri		
Esigibili entro l'esercizio successivo	124.101	1.396.384
Totale crediti verso altri	124.101	1.396.384
Totale crediti	15.004.011	12.663.905
IV-Disponibilità liquide		
1) depositi bancari e postali	1.054.499	3.665.653
2) assegni	-	80.000
3) danaro e valori in cassa	654	473
Totale disponibilità liquide	1.055.153	3.746.126
Totale attivo circolante (C)	16.825.670	17.052.161
D) Ratei erisconti	431.776	354.212
Totale attivo	32.952.128	32.477.000
Passivo		
A) Patrimonio netto		
I - Capitale	16.476.400	16.476.400
IV – Riserva legale	673.111	541.841
IX-Utile (perdita) dell'esercizio	145.704	131.270
Totale patrimonio netto	17.295.214	17.149.511
B) Fondi per rischi e oneri		
4) altri	3.698.113	3.546.594
Totale fondi per rischi ed oneri	3.698.113	3.546.594
C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	2.031.937	2.328.782
D) Debiti		
7) debiti verso fornitori		
Esigibili entro l'esercizio successivo	4.097.726	3.603.891
Esigibili oltre l'esercizio successivo	90.971	-
Totale debiti verso fornitori	4.188.697	3.603.891
11) debiti verso controllanti		
Esigibili entro l'esercizio successivo	41.144	86.655
Totale debiti verso controllanti	41.144	86.655
11-bis) debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti		
Esigibili entro l'esercizio successivo	550.712	176.004
12) debiti tributari		
Esigibili entro l'esercizio successivo	410.168	417.835
13) debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale		
Esigibili entro l'esercizio successivo	1.051.039	998.816
14) altri debiti		
Esigibili entro l'esercizio successivo	2.213.608	2.441.514
Totale debiti	8.455.368	7.724.715
E) Ratei erisconti	1.471.496	1.727.398
Totale passivo	32.952.128	32.477.000

Conto Economico		
A) Valore della produzione		
1) ricavi delle vendite e delle prestazioni	38.913.529	41.429.545
5) altri ricavi e proventi		
Contributi in conto esercizio	35.600	-
altri	1.099.905	2.600.388
Totale altri ricavi e proventi	1.135.505	2.600.388
Totale valore della produzione	40.049.034	44.029.933
B) Costi della produzione		
6) materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	2.300.160	2.917.572
7) per servizi	9.422.100	15.219.252
8) per godimento di beni di terzi	1.394.702	513.195
9) per il personale		
a) salari e stipendi	15.132.750	13.403.943
b) oneri sociali	5.330.140	4.705.731
c) trattamento di fine rapporto	1.013.184	897.470
e) altri costi	1.078.004	526.438
Totale costi per il personale	22.554.078	19.533.582
10) ammortamenti e svalutazioni		
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	60.924	1.316.647
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	2.492.875	3.015.430
d) svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	60.723	41.989
Totale ammortamenti e svalutazioni	2.614.522	4.374.066
11) variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	-124.376	59.023
12) accantonamenti per rischi	43.438	322.909
13) altri accantonamenti	1.127.079	25.312
14) oneri diversi di gestione	450.407	607.042
Totale costi della produzione	39.782.110	43.571.953
Differenza tra valore e costi della produzione (A-B)	266.924	457.980
C) Proventi e oneri finanziari		
16) altri proventi finanziari		
d) proventi diversi dai precedenti		
altri	86.616	99.672
Totale altri proventi finanziari	86.616	99.672
17) interessi e altri oneri finanziari		
altri	473	3.014
Totale proventi e oneri finanziari (15 + 16 - 17 + - 17-bis)	86.143	96.658
Risultato prima delle imposte (A-B+C+ - D)	353.067	554.638
20) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate		
Imposte correnti	82.002	75.215
Imposte differite e anticipate	125.361	348.153
Totale delle imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	207.363	423.368
21) Utile (perdita) dell'esercizio	145.704	131.270

GRUPPO ITAV SPA**ITAV SERVICE S.R.L.U.**

- QUOTA DETENUTA TRAMITE ITAV S.p.A. 100% -

ESITO DELLA RICOGNIZIONE: MANTENIMENTO SENZA INTERVENTI

La società è stata costituita in data 24.11.2021 con l'obiettivo di creare una business unit, interamente partecipata da I.T.A.V. Spa, finalizzata a svolgere in via diretta i servizi di manutenzione ordinaria e straordinaria nell'area interportuale, con un capitale di €100.000,00 e dotata di Amministratore Unico. La società ITAV Service S.r.l.u. ha avviato la propria attività a decorrere dal 25 gennaio 2022. Per la suddetta società è, quindi, confermata la coerenza dell'oggetto sociale con le finalità di ITAV S.p.A., ai sensi art. 4 del TUSP. Trattandosi di società indirettamente controllata dal Comune di Livorno si procede alla verifica circa la sussistenza delle condizioni gestionali di cui all'art. 20 del TUSP. Dal controllo è emerso che la società non presenta alcuna condizione gestionale indicata nell'art. 20 comma 2 del TUSP e quindi, non è necessaria attualmente alcuna azione di razionalizzazione.

TRAILER SERVICE SRL

-QUOTA DETENUTA TRAMITE ITAV S.p.A. 33%-

ESITO DELLA RICOGNIZIONE: MANTENIMENTO SENZA INTERVENTI

La società, costituita nel 2009, attualmente ha un capitale di €100.000,00. La società ha per oggetto la gestione, manutenzione e la sosta dei mezzi di trasporto, la movimentazione di merci, la movimentazione e riparazione dei container, l'offerta di spazi ed ottimizzazione dei servizi trasporto per le merci in import e export, compreso il noleggio. Per questa società è, quindi, verificata la coerenza dell'oggetto sociale con le finalità della società ITAV S.p.A. ai sensi art. 4 del TUSP. La società non è controllata indirettamente dal Comune di Livorno e comunque, non presenta alcuna

condizione gestionale indicata nell'art. 20 del TUSP. Per le ragioni suddette non è necessaria alcuna azione di razionalizzazione.

COLD STORAGE CUSTOMS VESPUCCI SRL



-QUOTA DETENUTA TRAMITE ITAV S.p.A. 40%-

ESITO DELLA RICOGNIZIONE: MANTENIMENTO SENZA INTERVENTI

La società, è stata costituita nel 2011 con un capitale di € 20.000,00, ha per oggetto la prestazione di servizi di piattaforma logistica per l'approvvigionamento, il deposito, lo stanziamento, il trasporto e distribuzione merci, inoltre compie attività di gestione, attraverso celle frigo, di depositi e aree doganali di merci terze, prevalentemente deperibili, quali prodotti ortofrutticoli, prodotti destinati al consumo alimentare freschi, congelati o conservati. La società ha quindi, un oggetto sociale coerente con le finalità della società ITAV S.p.A. ai sensi art. 4 del TUSP. La società non è controllata dal Comune di Livorno e comunque, non presenta alcuna condizione gestionale indicata nell'art. 20 del TUSP. Per le ragioni suddette non è necessaria alcuna azione di razionalizzazione.

DIGITALOGS.P.A.

-QUOTA DETENUTA TRAMITE ITAV S.p.A. 2,63%-

ESITO DELLA RICOGNIZIONE: RAZIONALIZZAZIONE

La società è nata nel 2005 ai sensi del DMn.18T del Ministero delle Infrastrutture e Trasporti, quale società di scopo per la realizzazione del progetto per lo sviluppo della piattaforma nazionale per la logistica integrata e l'intermodalità al fine di migliorare la sicurezza del trasporto delle merci. La società è in liquidazione con atto del 24/01/2022.

Contrassegno Elettronico

TIPO CONTRASSEGNO: QR Code

IMPRONTA (SHA-256): f2fcae820a14d29f054ac9d2a42c87c2f31d5cfc830b305ae8a330bcc404010d

Firme digitali presenti nel documento originale

ENRICO MONTAGNANI

Dati contenuti all'interno del Contrassegno Elettronico

Delibera di Consiglio N.249/2025

Data: 19/12/2025

Oggetto: ART. 20 D.LGS. N. 175/2016 – PIANO DI RAZIONALIZZAZIONE DELLE PARTECIPAZIONI SOCIETARIE DIRETTE E INDIRETTE ANNO 2025.



Ai sensi dell'articolo 23-ter, comma 5, del D.Lgs. 82/2005, le informazioni e gli elementi contenuti nel contrassegno generato elettronicamente sono idonei ai fini della verifica della corrispondenza al documento amministrativo informatico originale. Si precisa altresì che il documento amministrativo informatico originale da cui la copia analogica è tratta è stato prodotto dall'amministrazione ed è contenuto nel contrassegno.



URL: http://www.timbro-digitale.it/GetDocument/GDOCController?qrc=a068a906a37f79a1_p7m&auth=1

ID: a068a906a37f79a1

**Appendice alla Relazione Tecnica al
PIANO di RAZIONALIZZAZIONE 2025**



COMUNE DI LIVORNO

**SITUAZIONE GESTIONALE SERVIZI PUBBLICI
LOCALI DI RILEVANZA ECONOMICA
Affidamento dei servizi a società “*in house*”**

RICOGNIZIONE PERIODICA AL 30/11/2025

Premessa

Come è noto, il 31 dicembre 2022 è entrato in vigore il Decreto Legislativo di “Riordino della disciplina dei servizi pubblici locali di rilevanza economica” (D.Lgs. n. 201/2022) pubblicato sulla Gazzetta Ufficiale n. 304 del 30 dicembre 2022, in attuazione della delega di cui all’art. 8 della Legge 5 agosto 2022, n. 118 (Legge annuale sulla Concorrenza).

La nuova disciplina generale si è posta l’obiettivo di riordinare la normativa in materia, intervenendo in modo organico e puntuale in tema di istituzione, organizzazione e modalità di gestione dei servizi pubblici a rilevanza economica prestati a livello locale, a rete e non, perseguendo adeguati livelli di responsabilità decisionale ed assicurando, al contempo, idonee forme di trasparenza dei processi valutativi e degli esiti gestionali dei servizi.

In particolare, l’articolo 30, comma 1, del decreto menzionato, ha imposto l’obbligo per gli enti di maggiori dimensioni di svolgere, entro il 31 dicembre 2023 e poi con **cadenza annuale**, una ricognizione della gestione dei servizi pubblici locali di propria competenza.

Il D.Lgs. n. 201/2022 ha, dunque, inteso rendere maggiormente trasparenti i risultati delle gestioni dei servizi pubblici locali, affidando agli enti il compito di verificare che le condizioni di offerta del servizio siano sostenibili nel corso del tempo dal punto di vista economico e finanziario e tali da assicurare, anche sotto il profilo qualitativo, la soddisfazione dei bisogni degli utenti.

In fase di prima applicazione, ossia nella Relazione periodica sul SPL a rilevanza economica attuata nell’annualità 2023, in ragione del compito particolarmente articolato, l’amministrazione comunale ha limitato la **ricognizione periodica ai seguenti 5 servizi**

- Parcheggi
- Impianti Sportivi
- Servizi Cimiteriali
- Luci votive
- Trasporto scolastico

definiti con apposito decreto direttoriale del Ministero delle Imprese e del Made in Italy (Mimit), quali servizi di interesse generale, usufruiti dalla collettività e meritevoli di tutela.

Nell’annualità 2024, a seguito della ricognizione effettuata da tutti i Settori dell’Ente, il perimetro delle attività soggette a ricognizione è stato ampliato, includendo ulteriori servizi rispetto a quelli già individuati dal MIMIT e riportati nella Relazione 2023. Sono stati pertanto qualificati come servizi pubblici locali di rilevanza economica del Comune di Livorno anche i seguenti:

- Gestione delle farmacie comunali
- Illuminazione pubblica
- Servizi educativi
- Ristorazione scolastica

La normativa

La ricognizione periodica dei servizi pubblici locali a rilevanza economica è prevista dall'art. 30 del . Lgs. 201/2022, che dispone quanto segue:

Art. 30. Verifiche periodiche sulla situazione gestionale dei servizi pubblici locali

1. I comuni o le loro eventuali forme associative, con popolazione superiore a 5.000 abitanti, nonché le città metropolitane, le province e gli altri enti competenti, in relazione al proprio ambito o bacino del servizio, effettuano la ricognizione periodica della situazione gestionale dei servizi pubblici locali di rilevanza economica nei rispettivi territori. Tale ricognizione rileva, per ogni servizio affidato, il concreto andamento dal punto di vista economico, dell'efficienza e della qualità del servizio e del rispetto degli obblighi indicati nel contratto di servizio, in modo analitico, tenendo conto anche degli atti e degli indicatori di cui agli articoli 7, 8 e 9. La ricognizione rileva altresì la misura del ricorso agli affidamenti di cui all'articolo 17, comma 3, secondo periodo, e all'affidamento a società in house, oltre che gli oneri e i risultati in capo agli enti affidanti.

*2. La ricognizione di cui al comma 1 è contenuta in un'apposita relazione ed è aggiornata ogni anno, contestualmente all'analisi dell'assetto delle società partecipate di cui all'articolo 20 del decreto legislativo n. 175 del 2016. **Nel caso di servizi affidati a società in house, la relazione di cui al periodo precedente costituisce appendice della relazione di cui al predetto articolo 20 del decreto legislativo n. 175 del 2016.***

3. In sede di prima applicazione, la ricognizione di cui al primo periodo è effettuata entro dodici mesi dalla data di entrata in vigore del presente decreto.

L'obbligo di condurre verifiche periodiche sulla situazione gestionale dei servizi pubblici locali discende dalle disposizioni della legge delega (art. 8 L. 118/2022) che ha portato all'emanazione del decreto di riordino (TUSPL); la lett. u) del comma 1 prevede infatti il:

“rafforzamento della trasparenza e della comprensibilità degli atti e dei dati concernenti la scelta del regime di gestione, ivi compreso l'affidamento in house, la regolazione negoziale del rapporto tramite contratti di servizio e il concreto andamento della gestione dei servizi pubblici locali dal punto di vista sia economico sia della qualità dei servizi e del rispetto degli obblighi di servizio pubblico”.

Dunque, la disposizione prevede una *“ricognizione periodica della situazione gestionale dei servizi pubblici locali di rilevanza economica affidati”*, precisando che nel caso di affidamenti in house, tale verifica è contenuta in una relazione da inserire come appendice alla relazione del Piano di razionalizzazione delle società a partecipazione pubblica (art. 20 del TUSP).

Pertanto, sono previsti due adempimenti afferenti l'art. 30 del TUSPL:

- La Relazione sulla ricognizione periodica della situazione gestionale dei servizi pubblici locali di rilevanza economica, con esclusione di quelli affidati a società in house;
- La Relazione sulla ricognizione periodica della situazione gestionale dei servizi pubblici locali a rilevanza economica affidati a società in house, che costituisce appendice alla relazione del Piano di razionalizzazione delle società a partecipazione pubblica.

Entrambe le Relazioni devono rilevare, per ogni servizio affidato, in modo analitico:

- il concreto andamento dal punto di vista economico;
- l'efficienza e la qualità del servizio;
- il rispetto degli obblighi indicati nel contratto di servizio, tenendo conto anche degli atti e degli indicatori di cui agli artt. 7, 8 e 9 dello stesso D.Lgs. n. 201/2022;
- la misura del ricorso agli affidamenti di cui all'art. 17, c. 3, secondo periodo e all'affidamento a società in house;

- gli oneri e i risultati in capo agli enti affidanti.

I Servizi Pubblici Locali a rilevanza economica

La lett. c) del c. 2 del D. Lgs. 201/2022 identifica i **Servizi Pubblici Locali a rilevanza economica** nel seguente modo:

“i servizi erogati o suscettibili di essere erogati dietro corrispettivo economico su un mercato, che non sarebbero svolti senza un intervento pubblico o sarebbero svolti a condizioni differenti in termini di accessibilità fisica ed economica, continuità, non discriminazione, qualità e sicurezza, che sono previsti dalla legge o che gli enti locali, nell'ambito delle proprie competenze, ritengono necessari per assicurare la soddisfazione dei bisogni delle comunità locali, così da garantire l'omogeneità dello sviluppo e la coesione sociale”.

Con riferimento alla definizione riportata, è opportuno premettere che nel quadro normativo attuale (ed anche passato) non si rinviene un elenco positivo di servizi pubblici locali. Resta pertanto nella facoltà dell'ente, al di fuori dei servizi riconducibili (per prassi o per specifico richiamo normativo) nell'alveo delle competenze delle c.d. utilities, individuare i servizi oggetto di ricognizione.

Appare ragionevole ricondurre nel perimetro della ricognizione, i servizi di cui l'ente è titolare della scelta della forma di gestione e la cui erogazione è affidata ad un soggetto terzo, cui viene attribuita la responsabilità del soddisfacimento della domanda per cui il medesimo servizio è stato istituito. Rispetto a tali interventi occorre distinguere, e quindi escludere dalla ricognizione, i servizi di cui l'ente mantiene la responsabilità dell'erogazione finale nei confronti del cittadino/utente; rientrano in tale caso di esclusione tutti gli interventi affidati a soggetti terzi che risultino strumentali all'erogazione del servizio finale da parte dell'ente, che ne manterrebbe la responsabilità ultima.

Le indicazioni più incisive sull'individuazione di quali servizi sottoporre a monitoraggio derivano dall'attività di segnalazione e consultiva posta in essere dall'Autorità Garante della Concorrenza e del Mercato che, fin dai primi mesi del 2024, ha passato in rassegna alcune relazioni ricognitorie dei servizi pubblici locali, delineando tre elementi essenziali per l'individuazione di un servizio pubblico locale a rilevanza economica:

- la condizione di, anche parziale, **fallimento del mercato**, vale a dire di insufficienza o inadeguatezza del mercato rispetto all'erogazione della prestazione;
- il **conseguimento di un corrispettivo** al prestatore;
- la **soddisfazione delle esigenze della collettività**; per quei servizi che, ove non previsti dalla legge, sono individuati dall'ente valorizzando il carattere di necessità - e quindi della doverosità - della prestazione.

Sul concetto di rilevanza economica

La sopra menzionata norma definisce innanzitutto i servizi pubblici locali di rilevanza economica come quei servizi “erogati o suscettibili di essere erogati dietro corrispettivo economico su un mercato”, riprendendo la analoga definizione contenuta nel d.lgs. n. 175/2016, nonché la nozione di attività economica elaborata da tempo dalla giurisprudenza¹ e dalla prassi eurounitaria e gli indirizzi già espressi dalla Corte costituzionale. **Vi rientra, quindi, qualsiasi attività che consista nell'offrire beni o servizi su un determinato mercato da parte di un'impresa -a prescindere dalla natura del soggetto esercente e dalle sue modalità di finanziamento- e che garantisca un “corrispettivo” al prestatore.** Il conseguimento di un “corrispettivo” implica che il servizio abbia dunque carattere economico, ossia che l'attività sia retribuita al prestatore, fermo restando che, come costantemente precisato dalla giurisprudenza eurounitaria, **non occorre che il prestatore ottenga un utile o un guadagno**, né importa chi lo retribuisca per detto servizio. La nozione di attività economica elaborata

dalla giurisprudenza eurounitaria sembra quindi apparire più ampia rispetto al concetto finalistico di “redditività” utilizzato dal giudice amministrativo.

Sulla definizione di Servizi Strumentali e sulla distinzione con i SPL

Anche con riguardo ai servizi c.d. strumentali, esclusi in quanto tali dall’ambito applicativo del D.Lgs n. 201/2022, è intervenuta l’Antitrust rammentando che, per tali servizi, risulta possibile rinvenire una definizione sia nella giurisprudenza amministrativa che nei propri recenti interventi di supporto in tema di ricognizioni ex art. 30 del decreto.

I giudici amministrativi hanno infatti definito i **servizi strumentali** come quei “*servizi erogati da società a supporto di funzioni amministrative di natura pubblicistica di cui resta titolare l’ente di riferimento e con i quali lo stesso ente provvede al perseguimento dei suoi fini istituzionali*” e che, quindi, “*sono rivolti alla pubblica amministrazione e non al pubblico*”, al contrario dei servizi pubblici locali “*che mirano a soddisfare direttamente ed in via immediata esigenze generali della collettività*”.

In linea con tale giurisprudenza, l’Autorità ha a sua volta già avuto modo di chiarire che si è in presenza di un servizio pubblico locale quando sul territorio l’utenza corrisponde, anche indirettamente, il prezzo per il servizio fornito; si ricade, invece, nella categoria dei servizi strumentali quando il beneficio della prestazione si riflette esclusivamente nei confronti dell’ente ed è questo a versare al soggetto affidatario il corrispettivo per i servizi prestati. Detto in altri termini, **ricorre l’ipotesi del servizio pubblico locale se la prestazione resa viene fornita per soddisfare in via immediata e diretta le esigenze del singolo utente o della collettività; costituisce, viceversa, servizio strumentale quello le cui prestazioni si svolgono in favore della stazione appaltante.**

¹ Segnaliamo la sentenza del Consiglio di Stato n. 1784/2022 che analizzando il caso di un impianto sportivo affidato con gara a terzi, si esprime rispetto agli elementi che connotano la gestione di un servizio pubblico tali da determinarne la configurazione come attività di rilievo economico.

I magistrati amministrativi rappresentano che la giurisprudenza ha precisato che la distinzione tra “servizio economico di interesse generale” e “servizio non economico di interesse generale” va effettuata applicando il **criterio economico della remuneratività**, intesa in termini di redditività anche solo potenziale, cioè come possibilità di coprire i costi di gestione attraverso il conseguimento di un “corrispettivo economico nel mercato”. La remuneratività va accertata **caso per caso**, applicando una serie di indici quali, secondo i giudici amministrativi:

- i) la scelta organizzativa stabilita dall’ente per soddisfare gli interessi della collettività,
- ii) le caratteristiche dell’impianto,
- iii) le specifiche modalità della gestione e relativi oneri di manutenzione,
- iv) il regime tariffario (libero ed imposto);
- v) la praticabilità di attività accessorie (sentenza CDS n. 858 del 2021)

Delimitazione del perimetro di applicazione della normativa

Il presidio dei servizi pubblici interessa una pluralità di aspetti amministrativi, operativi ed organizzativi e la sua messa a regime comporta la conduzione di un percorso di progressivo affinamento in termini di approccio, contenuti e strumenti da impiegare.

Un tema che ha reso particolarmente complesso l'approccio alla prima ricognizione è stato quello dell'individuazione di quali servizi sottoporre a monitoraggio, ovvero stabilire il perimetro applicativo del decreto.

L'attività da compiere, sicuramente non agevole, ha riguardato essenzialmente il discernimento dei servizi, distinguibili tra **Strumentali e Servizi Pubblici Locali** ed all'interno di quest'ultima categoria, tra **Servizi Pubblici Locali a rilevanza economica** (soggetti a ricognizione) e **servizi privi di rilevanza economica** (non soggetti a ricognizione).

Con nota agli atti del protocollo dell'Ente al n. 127825 del 23 settembre 2025, l'Ufficio "Società Partecipate, Organismi in Controllo Pubblico e Servizi Pubblici Locali " ha avviato l'iter per la predisposizione della Relazione annuale sulla situazione gestionale dei Servizi Pubblici Locali (SPL) a rilevanza economica, ai sensi dell'art. 30 del D.Lgs. n. 201/2022, richiedendo a tutti i Settori di effettuare la ricognizione dei servizi di propria competenza, al fine di delimitare il perimetro di applicazione della normativa.

I settori dell'Ente hanno eseguito la ricognizione dei SPL, compilando l'apposito modulo e restituendo all'ufficio le seguenti risultanze:

SERVIZIO PUBBLICO LOCALE AFFIDATO	Modalità di affidamento	Caratteristiche della rilevanza economica
Servizio Farmacie	Affidamento in house	Servizio a rilevanza economica ai sensi del D. Lgs. n. 201/2022
Servizi cimiteriali	Affidamento in house	Il servizio cimiteriale rientra tra i servizi definiti con apposito decreto direttoriale del Ministero delle Imprese e del made in Italy (Mimit) del 31/08/2023, Servizio Pubblico Locale di rilevanza economica
Lampade votive	Concessione	Il servizio di lampade votive rientra tra i servizi definiti con apposito decreto direttoriale del Ministero delle Imprese e del made in Italy (Mimit) del 31/08/2023, Servizio Pubblico Locale di rilevanza economica
Illuminazione Pubblica	Concessione	Servizio a rilevanza economica ai sensi del D. Lgs. n. 201/2022
Trasporto scolastico	Appalto	Il servizio di trasporto scolastico rientra tra i servizi definiti con apposito decreto direttoriale del Ministero delle Imprese e del made in Italy (Mimit) del 31/08/2023, Servizio Pubblico Locale di rilevanza economica
Gestione parcheggi a pagamento	Affidamento in house dal 01/04/2024	Il servizio di gestione della sosta a pagamento rientra tra i servizi definiti con apposito decreto direttoriale del Ministero delle Imprese e del made in Italy (Mimit) del 31/08/2023, Servizio Pubblico Locale di rilevanza economica
Servizi Educativi 0/6	Concessione	Il servizio rientra tra i servizi definiti a rilevanza

(Satellite/Ludonido/Casa del Re/ Chicchirillo e Limoncino)		economica perché esiste un mercato di riferimento, l'impresa può avere un utile e il servizio prevede il conseguimento di un corrispettivo al prestatore; prevede la soddisfazione delle esigenze della collettività
Servizi Educativi 0/6 Villini e Pina Verde	Appalto	Il servizio rientra tra i servizi definiti a rilevanza economica perché esiste un mercato di riferimento, l'impresa può avere un utile e il servizio prevede il conseguimento di un corrispettivo al prestatore; prevede la soddisfazione delle esigenze della collettività
Servizio di ristorazione scolastica	Appalto	Il servizio rientra tra i servizi definiti a rilevanza economica perché esiste un mercato di riferimento, l'impresa può avere un utile e il servizio prevede il conseguimento di un corrispettivo al prestatore; prevede la soddisfazione delle esigenze della collettività
Servizio di gestione Impianti Sportivi – Ippodromo “F.Caprilli”	Concessione	L'impianto è di grandi dimensioni, caratterizzato dalla presenza di locali per uffici amministrativi e attività commerciali e risulta di rilevanza economica in quanto la sua gestione è remunerativa e in grado di produrre reddito
Servizio di gestione Impianti Sportivi - Palasport “PalaModigliani”	Concessione	L'impianto è di grandi dimensioni, caratterizzato dalla presenza di locali per uffici amministrativi e attività commerciali e risulta di rilevanza economica in quanto la sua gestione è remunerativa e in grado di produrre reddito

In analogia all'annualità 2024, tenuto conto dell'ampiezza dell'oggetto della ricognizione e della molteplicità dei punti da considerare, al fine di supportare gli uffici affidanti nella redazione della relazione prevista dall'art. 30 e con l'intento di orientare l'azione degli stessi verso comportamenti uniformi e conformi alla normativa, l'Ufficio “Società Partecipate, Organismi in Controllo Pubblico e Servizi Pubblici Locali” ha predisposto uno schema tipo, nel quale sono stati delineati i contenuti da approfondire.

Lo schema proposto, **sviluppato successivamente da ciascun settore**, è stato elaborato sulla scorta del modello predisposto da ANCI Toscana, contenuto nell'apposito quaderno dedicato alla “Verifica periodica sulla situazione gestionale dei servizi pubblici locali”, n. 46/2023.

Tale schema ha costituito pertanto la linea guida operativa finalizzata a garantire uniformità di impostazione e completezza delle informazioni, articolandosi nei seguenti punti principali:

1. **Contesto di riferimento** – descrizione del servizio e del relativo sistema di monitoraggio;
2. **Identificazione del soggetto affidatario** – dati anagrafici, tipologia di affidamento e caratteristiche gestionali;
3. **Andamento economico** – principali grandezze economico-finanziarie, investimenti, personale, equilibrio gestionale;
4. **Qualità del servizio** – risultati conseguiti rispetto agli indicatori contrattuali, alle carte dei servizi e ad eventuali indagini di soddisfazione dell'utenza;
5. **Obblighi contrattuali** – adempimento dei principali obblighi previsti nel contratto di servizio;
6. **Vincoli** – eventuali limiti tecnici, economici o normativi che incidono sull'erogazione del servizio;
7. **Considerazioni finali** – valutazione complessiva sull'efficacia, l'efficienza e la sostenibilità della gestione, nonché indicazioni su eventuali prospettive evolutive.

Il presente documento costituisce appendice alla Relazione tecnica al Piano di razionalizzazione delle partecipazioni societarie dirette e indirette dell'anno 2025 e contiene la ricognizione dei Servizi Pubblici Locali a rilevanza economica affidati dal Comune di Livorno a società in house alla data del 30 novembre 2025, nonché l'analisi della situazione gestionale degli stessi.

Poiché il D.Lgs. 201/2022 è entrato in vigore il 31.12.2022 **la presente Relazione è la terza ad essere redatta.**

L'in house providing dei servizi pubblici locali

L'in house providing, o affidamento diretto, consiste nell'autoproduzione di beni, servizi e lavori da parte della Pubblica Amministrazione che pertanto li acquisisce attingendo direttamente da una società formalmente privata di cui ha il controllo, senza ricorrere al mercato.

Negli anni la giurisprudenza ha elaborato le caratteristiche della società in house, che sono state successivamente codificate all'interno del **D.Lgs. n. 175/2016, Testo Unico delle Società Partecipate.**

L'art. 16 stabilisce infatti la possibilità per le società in house di ricevere affidamenti diretti di contratti pubblici a condizione che:

- le Amministrazioni affidanti esercitino su di esse il controllo analogo (anche congiunto);
- non vi sia partecipazione di capitali privati;
- oltre l'ottanta per cento del loro fatturato sia realizzato nello svolgimento dei compiti ad esse affidati dall'ente pubblico o dagli enti pubblici soci. La produzione ulteriore rispetto al limite di fatturato, che può essere rivolta anche a finalità diverse, è consentita solo a condizione che la stessa permetta di conseguire economie di scala o altri recuperi di efficienza sul complesso dell'attività principale della società.

Il **nuovo codice dei contratti pubblici (D.Lgs. n. 36/2023)** introduce il principio di auto-organizzazione amministrativa, secondo il quale ogni ente dispone della massima autonomia nello stabilire le modalità attraverso cui garantire l'esecuzione di lavori o la prestazione di beni e servizi alla propria collettività.

Articolo 7. Principio di auto-organizzazione amministrativa

1. Le pubbliche amministrazioni organizzano autonomamente l'esecuzione di lavori o la prestazione di beni e servizi attraverso l'auto-produzione, l'esternalizzazione e la cooperazione nel rispetto della disciplina del codice e del diritto dell'Unione europea.

2. Le stazioni appaltanti e gli enti concedenti possono affidare direttamente a società in house lavori, servizi o forniture, nel rispetto dei principi di cui agli articoli 1, 2 e 3. Le stazioni appaltanti e gli enti concedenti adottano per ciascun affidamento un provvedimento motivato in cui danno conto dei vantaggi per la collettività, delle connesse esternalità e della congruità economica della prestazione, anche in relazione al perseguimento di obiettivi di universalità, socialità, efficienza, economicità, qualità della prestazione, celerità del procedimento e razionale impiego di risorse pubbliche. In caso di prestazioni strumentali, il provvedimento si intende sufficientemente motivato qualora dia conto dei vantaggi in termini di economicità, di celerità o di perseguimento di interessi strategici. I vantaggi di economicità possono emergere anche mediante la comparazione con gli standard di riferimento della società Consip S.p.a. e delle altre centrali di committenza, con i parametri ufficiali elaborati da altri enti regionali nazionali o esteri oppure, in mancanza, con gli standard di mercato.

La disciplina di riferimento per l'affidamento a società in house di servizi di interesse economico generale di livello locale è quella dettata dal D.Lgs. n. 201/2022 (decreto di riordino dei spl). In tale tipologia di servizi di interesse economico generale, la scelta del modello in house, sancita all'art. 17 del Decreto, impone invece di dare conto delle ragioni del mancato ricorso al mercato ai fini di un'efficiente gestione del servizio.

Art. 17 affidamento a società in house

1. *Gli enti locali e gli altri enti competenti possono affidare i servizi di interesse economico generale di livello locale a società in house, nei limiti e secondo le modalità di cui alla disciplina in materia di contratti pubblici e di cui al [decreto legislativo n. 175 del 2016](#).*
2. *Nel caso di affidamenti in house di importo superiore alle soglie di rilevanza europea in materia di contratti pubblici, fatto salvo il divieto di artificioso frazionamento delle prestazioni, gli enti locali e gli altri enti competenti adottano la deliberazione di affidamento del servizio sulla base di una qualificata motivazione che dia espressamente conto delle ragioni del mancato ricorso al mercato ai fini di un'efficiente gestione del servizio, illustrando, anche sulla base degli atti e degli indicatori di cui agli articoli 7, 8 e 9, i benefici per la collettività della forma di gestione prescelta con riguardo agli investimenti, alla qualità del servizio, ai costi dei servizi per gli utenti, all'impatto sulla finanza pubblica, nonché agli obiettivi di universalità, socialità, tutela dell'ambiente e accessibilità dei servizi, anche in relazione ai risultati conseguiti in eventuali pregresse gestioni in house, tenendo conto dei dati e delle informazioni risultanti dalle verifiche periodiche di cui all'articolo 30.*
3. *Il contratto di servizio è stipulato decorsi sessanta giorni dall'avvenuta pubblicazione, ai sensi dell'articolo 31, comma 2, della deliberazione di affidamento alla società in house sul sito dell'ANAC. La disposizione di cui al presente comma si applica a tutte le ipotesi di affidamento senza procedura a evidenza pubblica di importo superiore alle soglie di rilevanza europea in materia di contratti pubblici, compresi gli affidamenti nei settori di cui agli articoli 32 e 35.*
4. *Per i servizi pubblici locali a rete, alla deliberazione di cui al comma 2 è allegato un piano economico-finanziario che, fatte salve le discipline di settore, contiene anche la proiezione, su base triennale e per l'intero periodo di durata dell'affidamento, dei costi e dei ricavi, degli investimenti e dei relativi finanziamenti, nonché la specificazione dell'assetto economico-patrimoniale della società, del capitale proprio investito e dell'ammontare dell'indebitamento, da aggiornare ogni triennio. Tale piano deve essere asseverato da un istituto di credito o da una società di servizi iscritta all'albo degli intermediari finanziari ai sensi dell'[articolo 106 del testo unico di cui al decreto legislativo 1° settembre 1993, n. 385](#), o da una società di revisione ai sensi dell'[articolo 1 della legge 23 novembre 1939, n. 1966](#), o da revisori legali ai sensi del [decreto legislativo 27 gennaio 2010, n. 39](#).*
5. *L'ente locale procede all'analisi periodica e all'eventuale razionalizzazione previste dall'[articolo 20 del decreto legislativo n. 175 del 2016](#), dando conto, nel provvedimento di cui al comma 1 del medesimo [articolo 20](#), delle ragioni che, sul piano economico e della qualità dei servizi, giustificano il **mantenimento dell'affidamento del servizio a società in house, anche in relazione ai risultati conseguiti nella gestione.***

Gli affidamenti in house di SPL a rilevanza economica del Comune di Livorno

SERVIZIO FARMACIE COMUNALI

1. CONTESTO DI RIFERIMENTO

A) NATURA E DESCRIZIONE DEL SERVIZIO PUBBLICO LOCALE

La società Farma.Li Srlu è affidataria in house providing della gestione delle Farmacie Comunali di cui è titolare il Comune di Livorno.

Il servizio affidato dal Comune di Livorno a Farma.li Srlu è da considerarsi ad ogni effetto **servizio pubblico di rilevanza economica** e costituisce **attività di pubblico interesse** con ogni conseguenza in ordine all'assoggettamento alla disciplina del D. Lgs. 201/2022 ed ai suoi principi generali. In particolare, risponde alle esigenze della comunità di riferimento ed alla soddisfazione dei bisogni dei cittadini e degli utenti.

Con atto notaio Dott. Gaetano d'Abramo del 21/2/2018 repertorio n. 58665, il Comune di Livorno, in esecuzione della deliberazione del Consiglio Comunale n. 283 del 20.12.2017, ha provveduto all'acquisto dalla Livorno Reti Impianti S.p.A. delle quote di partecipazione nelle Farmacie Comunali Livorno S.r.l. corrispondenti al 100% del capitale sociale;

In data 5.07.2018 è stata richiesta da parte del Comune di Livorno l'iscrizione di Farma.Li nell'Elenco delle Amministrazioni Aggiudicatrici e degli Enti aggiudicatori che operano mediante affidamenti diretti nei confronti di proprie società in house previsto dall'art. 192 del D. Lgs. n. 50/2016.

L'ANAC ha disposto l'iscrizione con determina n. 29157 del 09.04.2021, previa modifica dello statuto al fine di renderlo più rispondente alla disciplina del controllo analogo da parte dell'ente pubblico socio.

In forza di apposita convenzione la società assume la gestione a proprio rischio **del servizio farmaceutico comunale, e quindi le attività di acquisto e distribuzione delle specialità medicinali e degli articoli sanitari e vari**. Al Comune, nel rispetto della vigente normativa di settore, permane la titolarità delle farmacie comunali.

B) CONTRATTO DI SERVIZIO

In data 27/11/2018 è stata sottoscritta la nuova *“Convenzione di affidamento della gestione delle Farmacie Comunali tra il Comune di Livorno e Farma.Li. S.r.l.u.”*, con cui sono stati regolati i rapporti tra l'Amministrazione Comunale e la società Farma.Li. s.r.l.u., nonché la durata dell'affidamento del servizio ed il canone di concessione dello stesso.

La durata della convenzione è di anni dieci a decorrere dal 1° gennaio 2018 e termina quindi il 31.12.2027, ed è successivamente tacitamente rinnovabile di anno in anno, fino ad un massimo complessivo di ulteriori cinque anni, qualora nessuna delle due parti comunichi per scritto all'altra, almeno tre mesi prima della scadenza, la non intenzione di provvedere al rinnovo.

Al Comune, per la gestione delle farmacie di cui è titolare, FARMA.LI corrisponde un canone annuo costituito da:

- una quota fissa di € 26.099,15
- una quota variabile annua pari all'1% del volume complessivo dei ricavi da vendite registrati nell'ultimo bilancio d'esercizio approvato (oltre IVA).

Principali obblighi posti a carico del gestore

La società si obbliga a gestire i servizi affidati nel rispetto dei principi di efficienza, efficacia ed economicità e nel rispetto delle modalità e dei principi stabiliti dalle disposizioni vigenti sia in materia farmaceutica che in materia di servizi pubblici locali.

La società dovrà svolgere le attività oggetto della convenzione con personale professionalmente idoneo, dovrà organizzare la propria struttura e le attività connesse e strumentali allo svolgimento dei servizi affidati in modo efficiente e coordinato.

La società dovrà presentare i documenti di valutazione aziendale dei rischi ai sensi delle vigenti normative di settore.

La società nell'espletamento del servizio, si impegna al raggiungimento dei seguenti obiettivi, tenendo comunque conto del fatto che tale servizio è gestito in regime di libera concorrenza e che pertanto essi saranno perseguiti nella misura in cui ciò non costituisca danno economico a carico della società:

- garantire la continuità del servizio coerentemente con i bisogni della cittadinanza;
- calmierare i prezzi sul mercato farmaceutico;
- seguire, su richiesta del Comune, servizi sociosanitari, nonché servizi di prenotazione ospedaliera e diagnostica;
- realizzare una politica dei prezzi al pubblico dei prodotti parafarmaceutici e, quando possibile dei prodotti da banco, coerente con il fine di agevolare le fasce dei più deboli della popolazione, garantendo il miglior rapporto qualità-prezzo;
- distribuire, per conto del S.S.N. e previo accordo con l'Azienda Asl, farmaci, presidi sanitari e quant'altro consentito dalle vigenti norme di legge;
- attivare per le persone assistite dal Comune e/o ospiti delle residenze assistite, forme di aiuto per l'acquisto di prodotti sanitari e parafarmaceutici non dispensati gratuitamente dal S.S.N.;
- rivolgere la massima attenzione alla "cura dello star bene" (prevenzione), oltre che alla cura degli stati patologici.

C) SISTEMA DI MONITORAGGIO – CONTROLLO

Per quanto riguarda la struttura preposta al monitoraggio - controllo della gestione ed erogazione del servizio, e relative modalità, ovvero sistema di controlli sulle società non quotate ex art. 147- quater, Tuel, si rimanda agli obblighi contenuti nel “Regolamento per la disciplina dei controlli sugli organismi partecipati” dell’amministrazione, approvato con delibera n. 219 del 10 novembre 2023. La società, in quanto affidataria in house providing, è infatti sottoposta al “controllo analogo” da parte dell’Amministrazione che si sostanzia nella determinazione degli obiettivi strategici e nell’esercizio di un’influenza dominante sulle decisioni significative.

2. IDENTIFICAZIONE SOGGETTO AFFIDATARIO

Farma.Li Srlu – totalmente partecipata dal Comune di Livorno
Percentuale di partecipazione 100%

La partecipazione del Comune di Livorno nella società Farma.li è riconducibile alla seguente categoria ex art. 4, commi 1-3, D. Lgs. n. 175/2016:

Comma 2 lettera a) Produzione di un servizio di interesse generale

Sede Legale: Piazza Grande 38 – 57123 Livorno
Partita Iva, Codice Fiscale, n. iscr. RRII CCIAA Maremma e Tirreno: 01663150496
Capitale Sociale €. 605.000 interamente versato
n. iscr. REA 146923

Amministratori e Sindaci nominati dall'amministrazione

Organo Amministrativo

Amministratore Unico Puccetti Dott. Claudio

Collegio Sindacale

Presidente Scardigli Dott. Juri
Membri effettivi Carolini Dott. Leonardo
Stefanini Rag. Cinzia

Direzione Aziendale

Direttore Fornai Dott.ssa Susanna

In data 21/02/2018, il Comune di Livorno e Li.r.i. S.p.A. hanno sottoscritto l'acquisto a titolo oneroso da parte del Comune di Livorno delle quote di Farma.Li. s.r.l.u (pari al 100% del capitale sociale), al prezzo complessivo di € 695.000.

In seguito all'operazione di acquisto delle quote da parte del Comune di Livorno, in data 11/04/2018 l'assemblea straordinaria ha approvato il nuovo statuto di Farma.Li., già approvato con deliberazione del Consiglio Comunale n. 233 del 30/10/2017, in cui sono state apportate modifiche importanti ed obbligatorie per le società in controllo pubblico, così come previsto dal D.Lgs. 175/2016 (Testo Unico Società Partecipate - TUSP), con particolare riferimento agli elementi caratterizzanti l'affidamento "*in house*".

In seguito all'Assemblea ordinaria del 22 aprile 2024 c'è stato un avvicendamento dell'organo amministrativo che ha portato alla nomina del Dott. Claudio Puccetti quale Amministratore Unico della società.

Farma.li è affidataria del servizio in house providing

3. ANDAMENTO ECONOMICO

Risultato esercizio 2024	Risultato esercizio 2023	Risultato esercizio 2022	Risultato esercizio 2021
€ 406.908	€ 319.341	€ 355.682	€ 255.562

I risultati di esercizio sopra esposti confermano la tendenza positiva consolidatasi negli ultimi anni in un contesto generale, riferito al “Settore Farmacia” a livello locale e nazionale, di grande difficoltà, contestualmente alla crisi economica del Paese.

La stabilità dei risultati economici degli ultimi anni costituisce senza dubbio un punto di partenza per la Società per intraprendere un percorso di consolidamento dell’equilibrio economico e di Utili di esercizio.

Nel corso del quadriennio 2022/2024 la Società ha posto in atto e/o mantenuto una serie di azioni, con il duplice obiettivo da un lato di aumentare i ricavi, dall’altro di contenere i costi generali, attuando una rigorosa politica mirata al contenimento dei costi di gestione compatibilmente con il mantenimento dell’efficienza dei servizi.

I risultati di esercizio raggiunti negli ultimi anni sono senza dubbio soddisfacenti ed un ruolo fondamentale ed assolutamente determinante di queste performance è stato rivestito dal costo degli acquisti, in virtù delle condizioni commerciali ottenute sull’acquisizione dei prodotti farmaceutici, contrattualizzate in seguito alla gara biennale esperita da Confservizi Cispel Toscana. Considerato che, tramite i fornitori aggiudicatari della gara, viene acquistato circa il 70% dei prodotti farmaceutici, il margine ottenuto grazie alle condizioni commerciali ha avuto un impatto decisivo per gli ultimi risultati di esercizio.

Sinergicamente la Società ha attuato una politica di acquisto di gruppo con la centralizzazione degli acquisti delle nove Farmacie Comunali nell’ambito degli acquisti cosiddetti “diretti o da ditta”, sfruttando il potere contrattuale del gruppo e cogliendo opportunità proposte dal mercato.

Di seguito un elenco dei principali indicatori patrimoniali, finanziari e reddituali di natura aziendalistica, che unitamente all’evoluzione del risultato di esercizio già indicata, forniscono un quadro esaustivo dell’andamento positivo, dal punto di vista economico, della gestione:

INDICI PATRIMONIALI E FINANZIARI		2022	2023	2024
patrimonio netto/capitale investito	indice copertura del capitale investito	35,40%	43,20%	50,97%
totale debiti (b/m/l termine) / patrimonio netto	grado di indebitamento totale	1,82	1,31	0,96
totale debiti finanziari / patrimonio netto	grado di indebitamento finanziario	0,21	0,12	0,13
patrimonio netto/tot immob nette	indice solidità patrimoniale	101,39%	114,47%	130,78%
patrimonio netto-tot immob nette	1° margine di struttura	- 14.848	273.646	639.770
(patrimonio netto+debiti ML)/tot immob nette	indice copertura delle immobilizzazioni	137,75%	142,11%	156,50%

oneri finanziari/risultato operativo	incidenza oneri finanziari su R.O.	2,27%	3,00%	1,44%
oneri finanziari/totale debiti (capitale terzi)	costo finanziamento di terzi	0,30%	0,45%	0,29%
oneri finanziari/ricavi	incidenza oneri finanziari su ricavi	0,12%	0,14%	0,08%
totale debiti / ricavi	incidenza debiti totali sui ricavi	38,26%	31,77%	26,40%
totale debiti a breve / ricavi	incidenza debiti a breve sui ricavi	30,15%	25,39%	20,41%
utile esercizio + amm.ti + acc.ti	CASH FLOW (autofinanziamento)	491.668	456.134	595.363

INDICI DI REDDITIVITA'		2022	2023	2024
reddito netto / patrimonio netto	ROE	16,49%	12,89%	14,10%
reddito operativo / capitale investito	ROI	8,68%	8,50%	9,81%
reddito operativo / ricavi	ROS	5,14%	4,75%	5,28%
reddito netto/ricavi	rapporto reddito netto su ricavi	3,46%	3,11%	3,87%
reddito netto / risultato operativo	incidenza gestione extra caratteristica	67,31%	65,52%	73,27%

Altri indicatori di natura finanziaria

LIQUIDITA' e CAPITALE CIRCOLANTE		2022	2023	2024
attivo circolante / passività a breve	indice di disponibilità	1,26	1,36	1,59
attivo circolante – passività a breve	margine di disponibilità (C.C.N.)	819.650	928.220	1.269.541
totale liquidità / passività a breve	indice di tesoreria	0,70	0,74	1,04
totale liquidità – passività a breve	margine di tesoreria	- 944.129	- 684.355	81.836
ricavi / magazzino	rotazione magazzino (n.ro volte)	5,83	6,36	8,85
magazzino/ricavi*365	rotazione magazzino sui ricavi (gg)	63	57	41
(debiti vs. fornitori*365)/(acquisti)	durata media debiti fornitori (gg)	95	70	57
((crediti netti + sbf) * 365) / (ricavi)	Durata media crediti (gg)	14	13	16
gg. fornitori – gg. clienti – gg. scorte	Ciclo monetario	19	0	0

Il personale dipendente di Farma.Li. a tempo indeterminato in servizio alla data del 31/12/2024 risulta pari a 58 unità.

Beneficio sul bilancio dell'Ente per l'entrata relativa al canone di concessione del servizio:

Capitolo Entrata – Piano Finanziario 3.01.02.01.999	2022	2023	2024
Proventi Farmacie comunali	124.730,96	128.640,27	131.270,31

Analisi dei dati del primo semestre 2025

La Società registra un valore complessivo della produzione al 30.06.2025 pari ad € 5.691.202 (+ € 98.128 rispetto al 30.06.2024); sempre a tale data, essa registra un risultato di periodo pari ad € 209.565 (- € 13.777 rispetto al 30.06.2024), al netto delle imposte pari ad € 104.122.

L'analisi dei dati economici di Farma.Li. provvisoriamente elaborati dopo i primi sei mesi del 2025 conferma un trend complessivamente in crescita, registrando un aumento dei ricavi da vendita pari al +3,96% rispetto al primo semestre 2024, in linea al benchmark secondo i dati forniti dagli istituti di analisi di settore.

Sul quadro complessivo sopra descritto, ovvero sulla crescita dei ricavi semestrali, esercitano un impatto determinante gli andamenti delle farmacie di recente ristrutturazione, tra cui la più recente relativa alla Farmacia n. 4 che nei primi sei mesi del 2025 registra una crescita dei ricavi da vendita pari al +9,03% (in valore euro +34.099) che compensa la flessione nel semestre di altre farmacie.

Si riportano, di seguito, i valori del conto economico:

CONTO ECONOMICO	30/06/2025	30/06/2024	scostamento	scostam. %
VALORE DELLA PRODUZIONE				
RICAVI DELLE VENDITE E DELLE PRESTAZIONI	5.425.850	5.219.169	206.681	3,96%
ALTRI RICAVI E PROVENTI	265.352	273.905	-8.553	-3,12%
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE	5.691.202	5.493.074	198.128	3,61%
COSTI DI PRODUZIONE				
per materie prime,sussidiarie,consumo e merci	3.502.769	3.036.304	466.465	15,36%
per servizi	323.679	299.681	23.998	8,01%
per godimento beni di terzi	205.086	212.606	-7.520	-3,54%
per personale	1.341.857	1.357.569	-15.712	-1,16%
salari e stipendi	926.916	976.979	-50.063	-5,12%
oneri sociali	300.855	291.406	9.449	3,24%
tfr	63.000	64.220	-1.220	-1,90%
altri costi del personale	51.086	24.964	26.122	104,64%
ammortamenti e svalutazioni	83.515	74.766	8.749	11,70%
amm.ti delle immob	83.515	74.766	8.749	11,70%
svalutazioni	0	0	0	0,00%
variazioni rim.mat.prime,suss,di cons.e merci	-124.020	163.786	-287.806	-175,72%
altri acc.ti	17.500	0	17.500	100,00%
oneri diversi di gestione	34.723	29.359	5.364	18,27%
TOTALE COSTI DI PRODUZIONE	5.385.109	5.174.071	211.038	4,08%
DIFFERENZA VALORE E COSTI DELLA PROD.	306.093	319.003	-12.910	-4,05%
PROVENTI E ONERI FINANZIARI				
altri proventi finanziari	12.680	10.337	2.343	22,67%
interessi e oneri finanziari	5.086	4.045	1.041	25,74%
TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI	7.594	6.292	1.302	20,69%
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	313.687	325.295	-11.608	-3,57%
IMPOSTE	104.122	101.953	2.169	2,13%
RISULTATO DI ESERCIZIO	209.565	223.342	-13.777	-6,17%

La situazione al 30 giugno 2025 presenta un utile prima delle imposte pari a € 313.687 ed al netto un utile provvisorio pari a € 209.565.

4. QUALITÀ DEL SERVIZIO

Il servizio farmaceutico sul territorio comunale di Livorno è organizzato ed erogato con modalità che promuovono il miglioramento della qualità ed assicurano la tutela dei cittadini e degli utenti, secondo procedure di valutazione e definizione degli standard qualitativi.

Nello svolgimento del servizio affidato, la società si impegna preliminarmente al raggiungimento dei seguenti obiettivi:

- garantire la continuità del servizio coerentemente con i bisogni dell'utenza;
- adottare tutte le politiche aziendali tese al miglioramento della qualità del servizio;
- promuovere l'uso corretto dei farmaci, anche attraverso programmi di educazione sanitaria e campagne di prevenzione presso scuole, centri sociali, etc.
- rispettare elevati standard di erogazione dei servizi.

Risultati raggiunti

L'azienda ha dimostrato di essere capace di rispondere in modo rapido e propositivo ai cambiamenti del contesto sociale garantendo un servizio sul territorio di alto livello professionale, andando incontro a quelle che sono le necessità dei cittadini. Ancora una volta il settore delle farmacie capillarmente diffuso si è dimostrato il principale avamposto di salute sul territorio insieme ai medici di medicina generale, ampliando il ventaglio delle prestazioni erogate e aggiungendo nuovi tasselli al mosaico della farmacia dei servizi. Il nuovo modello di farmacia, infatti, dovrà sempre di più avere una struttura e una tecnologia in grado di monitorare, in modo agevole e continuativo, lo stato di salute del cittadino. Si sta certamente delineando un modello di farmacia convenzionata sempre più integrata con il SSN, un centro polifunzionale capace di contribuire al decongestionamento delle strutture sanitarie, con un ventaglio di attività che, oltre alla distribuzione dei farmaci, preveda sempre più l'erogazione dei servizi, con nuovi compiti e funzioni assistenziali, un presidio sanitario di riferimento per l'assistenza domiciliare, l'organizzazione di servizi domiciliari con infermieri, fisioterapisti ed operatori sociosanitari, per interventi di secondo livello (es. erogazioni di prestazioni su prescrizione medica anche avvalendosi di infermieri), per le prenotazioni (possibilità di effettuare prenotazioni di assistenza specialistica ambulatoriale), riscossione ticket assistenza specialistica, ritiro referti medici, esecuzione test sierologici, test antigenici rapidi, vaccinazioni, telemedicina, presa in carico del paziente cronico, ecc.

Dall'annualità 2023 è stato affidato, ad una società specializzata nel settore, un servizio di consulenza utile a rilevare il grado di soddisfazione dei clienti dei servizi offerti dalle 9 farmacie facenti capo alla Società Farma.Li, con il duplice intento di meglio comprendere le dinamiche che influenzano il comportamento dei clienti. Quest'ultimo aspetto può infatti aiutare le singole farmacie a stabilire relazioni più forti e durature con la clientela, ottenendo una maggiore fidelizzazione dei clienti, rispondendo alle loro esigenze ed offrendo soluzioni specifiche per la loro soddisfazione.

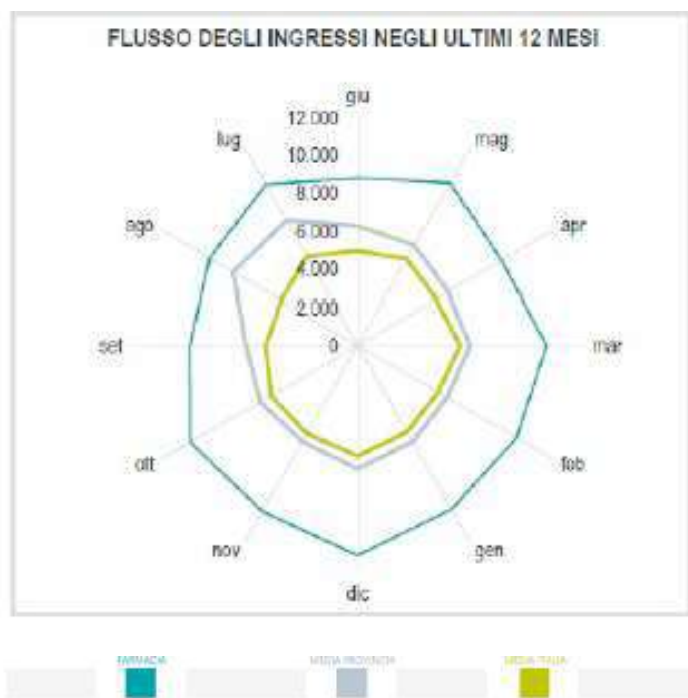
La società in questione ha effettuato una survey analysis che ha restituito un report per l'annualità 2023 e per l'annualità 2024, riferito in particolar modo alla Farmacia Comunale n. 2, sita in via Settembrini, nel quartiere La Rosa e alla Farmacia Comunale 8, ubicata in via Grande, che costituiscono le principali farmacie del gruppo.

La società Farma.Li sta portando avanti il medesimo progetto anche sulle restanti farmacie del gruppo.

Dal succitato report sono state rilevate le seguenti informazioni per l'annualità 2024:

Come riportato nella tabella sottostante, il flusso degli ingressi degli ultimi 12 mesi relativo alla Farmacia Comunale n. 2 è risultato fortemente superiore rispetto alla media provinciale e nazionale per tutti i periodi dell'anno. Da tale report, si evince che la farmacia in questione rappresenta un punto di riferimento importante per la comunità e per l'area geografica nella quale opera:

Farmacia comunale n. 2



La seconda tabella invece, mostra il numero medio dei pezzi acquistati con uno scontrino, nei mesi di aprile maggio e giugno 2024, sempre confrontato con la media provinciale e nazionale.

SCONTRINO MEDIO DEGLI ULTIMI 3 MESI													
	mm / gg		n°scr			pezzi / scr			€ / scr complessivo			incid. % Etico	€ / scr Commerciale*
■	APR	27	8.814	-1,6	■	2,29	-13,5	■	24,26	-6,6	■	■ 48,1	19,56 +0,6 ■
	MAG	30	9.824	+10,1	■	2,43	-6,6	■	24,63	-4,4	■	■ 47,1	19,29 -0,3 ■
	GIU	29	8.758	-4,6	■	2,58	+2,3	■	24,98	-1,4	■	■ 43,7	18,85 -2,8 ■
■	APR	25	5.559	-3,1	■	2,34	-7,3	■	24,51	-0,8	■	■ 55,8	20,11 +3,8 ■
	MAG	27	6.009	+0,7	■	2,38	-5,0	■	24,99	-0,5	■	■ 57,1	20,58 +3,1 ■
	GIU	27	6.226	-3,3	■	2,34	-3,8	■	25,03	+1,9	■	■ 53,5	20,78 +4,8 ■
■	APR	24	4.821	-6,7	■	2,58	-2,8	■	28,68	+2,9	■	■ 58,1	20,89 +4,0 ■
	MAG	27	5.199	-1,5	■	2,63	-1,6	■	29,46	+3,0	■	■ 59,6	21,31 +3,4 ■
	GIU	25	4.900	-3,2	■	2,65	-1,7	■	30,12	+3,8	■	■ 58,5	21,96 +5,0 ■

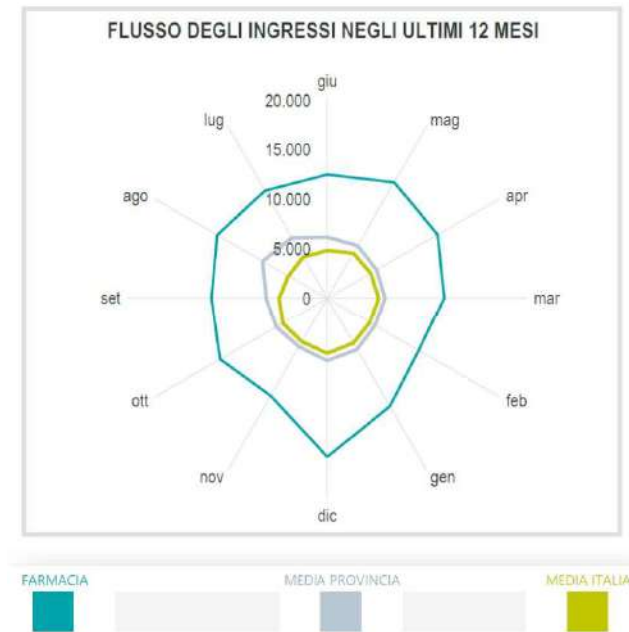
* Scontrini contenenti almeno un prodotto di libera vendita: i valori riportati in tabella si riferiscono alla sola componente di libera vendita negli scontrini selezionati

La media nella Farmacia La Rosa, si attesta su 2,43 pezzi per scontrino. Il numero di pezzi/scontrino è superiore rispetto alla media provinciale, ma inferiore rispetto a quella nazionale, denotando delle aree di miglioramento nell'ambito della formazione e sviluppo delle dinamiche di cross selling (tecnica di vendita che consiste nel proporre al cliente prodotti o servizi complementari a quelli che sta già acquistando).

Farmacia Comunale 8

Dall’analisi rappresentata nel seguente grafico emerge chiaramente come il flusso degli ingressi della Farmacia Comunale n. 8, negli ultimi dodici mesi, si mantenga costantemente superiore rispetto ai valori medi provinciali e nazionali. Il dato evidenzia una frequentazione stabile e significativa, segnale della forte attrattività della farmacia e della sua capacità di rispondere in modo continuativo ai bisogni dell’utenza.

Tale andamento conferma la Farmacia n. 8 come presidio territoriale di riferimento, grazie anche ai servizi integrativi offerti (telemedicina, vaccinazioni, consegna a domicilio) che contribuiscono a rafforzarne il ruolo di primo punto di contatto con la popolazione.



Come si evince dalla tabella sottostante, la performance della Farmacia Comunale n. 8 in termini di scontrino medio, nei mesi di aprile, maggio e giugno 2024, si attesta intorno a 1,82 pezzi per scontrino. I valori riportati risultano complessivamente competitivi rispetto ai benchmark nazionali e, in diversi periodi, superiori anche alla media provinciale.

L’analisi della tabella evidenzia inoltre una dinamica di acquisto articolata e crescente, sostenuta sia dall’attività consulenziale del personale sia dalla capacità della farmacia di proporre un’offerta diversificata. Tale andamento conferma un posizionamento commerciale solido ed equilibrato, perfettamente coerente con le esigenze del territorio e con l’evoluzione del modello di farmacia dei servizi.

FARMACIA MEDIA PROVINCIA MEDIA ITALIA

SCONTRINO MEDIO DEGLI ULTIMI 3 MESI											
	mm / gg	n°scr		pezzi / scr		€ / scr complessivo		incid % Etico		€ / scr Commerciale*	
FARMACIA	APR 30	12,846	+1,0	1,89	+4,9	18,89	+1,1	30,3	16,82	+1,8	
	MAG 31	13,501	+4,3	1,88	+4,5	19,24	+4,5	29,6	16,91	+4,7	
	GIU 30	12,450	-1,9	1,86	-0,1	18,83	+1,3	28,6	16,97	+4,3	
MEDIA PROVINCIA	APR 26	5,766	+3,6	2,32	-1,0	26,16	+2,6	56,5	21,31	+6,0	
	MAG 27	6,121	+1,9	2,34	-1,7	25,45	+1,9	56,8	21,61	+5,0	
	GIU 27	6,147	-1,3	2,28	-2,5	25,09	+0,3	53,3	21,62	+4,1	
MEDIA ITALIA	APR 25	5,067	+4,9	2,57	-0,2	29,41	+2,5	58,8	21,69	+3,8	
	MAG 27	5,257	+1,1	2,61	-0,9	29,94	+1,6	59,8	21,87	+2,6	
	GIU 25	4,804	-2,0	2,61	-1,7	30,33	+0,7	58,2	22,47	+2,4	

* Scontrini contenenti almeno un prodotto di libera vendita: i valori riportati in tabella si riferiscono alla sola componente di libera vendita negli scontrini selezionati

Si precisa inoltre che l'Amministrazione Comunale, nell'ottica di un continuo miglioramento del servizio, in sede di nomina del nuovo Amministratore Unico negli esercizi 2024/26, Dott. Claudio Puccetti, avvenuta in data 22 aprile 2024, ha inserito tra gli obiettivi di mandato uno specifico obiettivo riguardante l'allestimento di un sistema di verifica della cd. "customer experience", tesa al miglioramento dell'aspetto relazionale ed umano con il paziente anche in ottica di monitoraggio della qualità del servizio, da documentare in sede di ricognizione dei servizi pubblici locali ai sensi del D. Lgs. 201/2022.

5. OBBLIGHI CONTRATTUALI

Investimenti

È ormai noto che l'efficienza del servizio e nello stesso tempo la competitività delle Farmacie Comunali passano anche attraverso dei piani imprenditoriali che prevedono interventi strutturali sui singoli punti vendita. La stabilità dei risultati economici degli ultimi anni costituisce senza dubbio un punto di partenza per la Società per intraprendere un percorso di consolidamento dell'equilibrio economico e di Utili di esercizio.

La Società, nell'ambito dei progetti di investimento ha operato recenti ristrutturazioni della farmacia n. 2 La Rosa e della farmacia n. 8 Grande, dando dimostrazione che solo le Farmacie con caratteristiche strutturali ed organizzative e con dotazioni tecnologiche adeguate sono in grado di soddisfare le mutate esigenze di servizio. La Società ha in programma ulteriori interventi di sviluppo e di investimento necessari alla modernizzazione della rete delle Farmacie Comunali. In tale quadro, nel 2024 la Società ha portato a compimento l'intervento di ampliamento della Farmacia n. 4 in via Marradi, reso possibile dall'acquisto del fondo attiguo e dall'unificazione delle due unità immobiliari, dotate di nuovi arredi e attrezzature coerenti con il modello di farmacia moderna.

Parallelamente, la Società ha avviato valutazioni strategiche in merito all'ampliamento o rilocalizzazione della Farmacia n. 7, considerata l'inadeguatezza degli attuali locali rispetto agli standard di una farmacia moderna e alle esigenze di servizio. Tali interventi rientrano nel percorso di investimento volto ad aumentare l'efficienza e la competitività della rete comunale, in coerenza con gli obiettivi della Convenzione e con la necessità di programmare investimenti sostenibili anche attraverso eventuale ricorso al credito bancario.

6. CONSIDERAZIONI FINALI

Con l'acquisizione delle quote della società Farma.Li., e l'affidamento "in house" della gestione del servizio farmaceutico, il Socio, Comune di Livorno, ha potuto rafforzare il proprio presidio pubblico su un servizio essenziale, garantendo continuità, qualità e un controllo diretto sulle performance economiche e operative della rete delle farmacie comunali. Tale assetto consente all'Amministrazione di perseguire in modo più efficace le finalità istituzionali previste dall'art. 4 del D.Lgs. 175/2016 e di assicurare il rispetto dei principi di efficienza, efficacia ed economicità stabiliti dall'art. 5 del medesimo decreto, grazie a un modello di governance che integra l'autonomia gestionale della società con gli obblighi negoziali definiti in convenzione.

Il bilancio 2024 conferma una gestione economicamente solida, caratterizzata da risultati d'esercizio positivi e da un progressivo miglioramento degli indici patrimoniali e finanziari. L'equilibrio economico è sostenuto da una corretta politica degli acquisti, dalla centralizzazione delle forniture all'interno del gruppo e da una capacità di generare cash flow che permette alla società di sostenere gli investimenti senza compromettere la stabilità di lungo periodo. Anche per il Comune l'affidamento produce un ritorno diretto, attraverso il canone di concessione composto da quota fissa e quota variabile legata all'andamento dei ricavi, che si attesta su valori crescenti negli ultimi esercizi.

Dal punto di vista industriale e di servizio, la rete delle nove farmacie continua a costituire un presidio territoriale capillare, capace di rispondere in maniera tempestiva alle esigenze della cittadinanza. L'investimento realizzato nel 2024 sulla Farmacia n. 4 di via Marradi rappresenta un esempio concreto della capacità della società di programmare e realizzare interventi strutturali mirati: la riqualificazione e l'ampliamento della sede hanno determinato già nei primi sei mesi del 2025 un incremento significativo dei ricavi, contribuendo in modo determinante alla crescita complessiva della produzione. Parallelamente, la società ha avviato valutazioni sulla Farmacia n. 7, ritenuta non pienamente adeguata agli standard moderni, evidenziando la volontà di orientare gli investimenti verso un miglioramento omogeneo delle condizioni della rete.

Sul versante della qualità, la progressiva introduzione di strumenti di customer satisfaction e la crescente articolazione dei servizi erogati confermano la tendenza verso un modello di farmacia integrata con il SSN e maggiormente orientata alla prevenzione e al supporto territoriale. È tuttavia necessario consolidare tali strumenti rendendoli parte integrante del sistema di monitoraggio previsto dalla convenzione.

In conclusione, il modello in house adottato dal Comune di Livorno appare coerente con l'interesse pubblico, sostenibile nel tempo e capace di combinare risultati economici, qualità dei servizi e presidio sociale. Rimane fondamentale continuare a rafforzare gli strumenti di controllo, verificare l'evoluzione dei costi e programmare con attenzione gli investimenti, così da assicurare un servizio farmaceutico moderno, efficiente e vicino ai bisogni dei cittadini.

SERVIZI CIMITERIALI

1. CONTESTO DI RIFERIMENTO

A) NATURA E DESCRIZIONE DEL SERVIZIO PUBBLICO LOCALE

I servizi Cimiteriali del Comune di Livorno sono stati affidati con determinazione dirigenziale n. 10223/2025, della dirigente del Settore Anagrafe Demografico e Servizi Cimiteriali, ad AAMPS Spa per un quinquennio a decorrere dal 1/12/2024 e fino al 30/09/2029. Essi comprendono il Cimitero La Cigna ed il cimitero di Antignano.

Il cimitero La Cigna, ubicato a Nord della città, in via Don Aldo Mei, 19 si estende su circa 130.000 mq mentre il cimitero di Antignano che si trova nella zona Sud di Livorno, sul litorale tirrenico, si estende su circa 3.600 mq. Il cimitero La Cigna accoglie oltre 75.000 sepolture mentre quello di Antignano, oltre 2000. Entrambe le aree sono soggette a vincolo di tutela dei Beni Culturali e Architettonici cui deve uniformarsi ogni opera eseguita al loro interno.

I servizi Cimiteriali sono da considerarsi ad ogni effetto servizio pubblico di rilevanza economica e costituiscono attività di pubblico interesse con ogni conseguenza in ordine all'assoggettamento alla disciplina del D.Lgs. 201/2022 ed ai suoi principi generali. In particolare rispondono alle esigenze della comunità di riferimento e presentano aspetti particolarmente rilevanti in relazione alla tutela dell'igiene della salute e della incolumità pubblica. Essi vengono resi prontamente disponibili ed accessibili a tutta la cittadinanza nella stessa misura e vengono svolti con regolarità, continuità e completezza. L'erogazione di tali servizi si ispira ai principi fondamentali di uguaglianza, imparzialità, continuità, partecipazione, efficacia ed efficienza di cui all'all. 1 del D.P.C.M. 27 gennaio 1994, nonché al rispetto degli standard qualitativi quali diritti fondamentali degli utenti, ai sensi dell'articolo 1, L. 30/7/1998, n. 281 e delle Direttive del Presidente del Consiglio dei Ministri di cui all'art. 11 del D. Lgs. 286/1999.

B) CONTRATTO DI SERVIZIO

Sono oggetto dei servizi cimiteriali le seguenti prestazioni:

- operazioni cimiteriali,
- manutenzione del verde,
- pulizia generale di tutti gli ambienti
- eliminazione di scarichi di fogna e di rifiuti,
- disinfezione e servizi analoghi
- front office e custodia durante l'orario di servizio
- servizio di bus navetta
- manutenzioni ordinarie a strutture, immobili e impianti
- servizi informatici ed affini.

Il servizio è stato affidato con determinazione dirigenziale n. 10223 del 30/11/2024 della Dirigente del Settore Anagrafe Demografico e Servizi Cimiteriali per la durata di anni 5 (cinque) . Il valore complessivo dell'affidamento è pari ad € 5.197.170,81 oltre IVA al 22% per un totale di € 6.340.548,39 relativi a tutto il periodo di affidamento, 1/12/2024 – 30/11/2029.

Si dettaglia, di seguito, il valore annuale del servizio:

- esercizio 2024 (periodo 1/12/2024 -31/12/2024), complessivi € 101.666,67 (IVA al 22% inclusa),

- esercizio 2025 (periodo 1/1/2025-31/12/2025), complessivi € 1.220.000 (iva al 22% inclusa),
- esercizio 2026 (periodo 1/1/2026 - 31/12/2026), complessivi € 1.244.400,00 (iva al 22% inclusa)
- esercizio 2027 (periodo 1/1/2027 - 31/12/2027), complessivi € 1.269.288,00 (iva al 22% inclusa),
- esercizio 2028 (periodo 1/1/2028 - 31/12/2028), complessivi € 1.294.673,76 (iva al 22% inclusa),
- esercizio 2029 (periodo 1/1/2029- 30/11/2029), complessivi € € 1.210.519,97 (iva al 22% inclusa),

Il costo del servizio, valutato “a corpo” è corrisposto dall'Amministrazione a seguito dell'emissione di fatture mensili.

Tutte le tariffe relative ai servizi a carico dei cittadini sono definite dall'Amministrazione Comunale. Nello specifico il costo delle operazioni cimiteriali attualmente in vigore è stato approvato con delibera di Giunta Comunale n. 805/2024.

A sostegno della scelta di un affidamento in house providing si rappresentano importantissimi investimenti che AAMPS ha realizzato e ha in programma di realizzare nel corso della gestione:

- in primo luogo, l'Azienda, forte della conoscenza già acquisita da parte di tutti gli operatori, ha realizzato un importante efficientamento del servizio mediante l'introduzione di un piano di apertura continuata del cimitero La Cigna;
- inoltre, l'Azienda si è impegnata a realizzare un servizio a domanda per garantire l'accesso ai disabili alle strutture cimiteriali che, per caratteristiche e vetustà, presentano ancora, in alcune zone, barriere architettoniche che impediscono alle persone con disabilità di fare visita ai loro cari. Tale servizio, peraltro, si allinea e si integra pienamente con il nuovo Obiettivo specifico trasversale del PIAO 2024- 2026 dell'Amministrazione Comunale che ha come oggetto *“Sviluppare la piena accessibilità fisica e digitale ai servizi pubblici delle persone con disabilità secondo le previsioni del D.Lgs 222 del 13/12/2023”*;
- parimenti, nell'ottica delle attività propedeutiche finalizzate al superamento delle barriere architettoniche, l'Azienda ha assunto l'impegno alla realizzazione di un rilievo vettoriale delle strutture cimiteriali, quale indispensabile strumento per la futura pianificazione della manutenzione e ristrutturazione delle medesime strutture;
- infine, di assoluta e dirimente importanza, si pone il piano degli investimenti in ambito cimiteriale pari ad € 121.725 in termini di mezzi e strumentazione che l'azienda ha proposto di acquistare, di seguito descritto:

Descrizione	Importo
Acquisto di n°1 veicolo con painale (patente B) tipo Iveco Daily con allestita gru di bordo per il carico/scarico dell'alzaferetri (peso 385 kg)	€ 45.000,00
Acquisto di n°1 trattorino rasaerba tipo Toro Timecutter ZR4200T	€ 9.000,00
Acquisto di n°1 tagliapiatrelle, n°1 saldatrice, n°1 smegliatrice e n°1 trabattello con altezza di lavoro utile a 4 m	€ 1.750,00
Acquisto di n°2 Carrelli estensibili portaferetri e n°1 transpallet manuale	€ 1.650,00
Acquisto di n°1 estrattore d'aria per sala estumulazione e n°1 scalaffature per deposito ceneri e /o resti mortali	€ 3.175,00
Acquisto di n°1 monospazzola e n°1 idropulitrice a bassa pressione	€ 1.150,00
Acquisto di condizionatore per gli spogliatoio degli addetti cimiteriali	€ 4.000,00
Acquisto di carrello elevatore diesel con portata massima 35 q.li – Servizi Cimiteriali	€ 50.000,00
Acquisto di n°1 piattaforma aerea verticale a pantografo elettrica – 8 m	€ 6.000,00

€ 121.725,00

L'Azienda, nell'espletamento dei servizi, tende al raggiungimento dei seguenti obiettivi:

- sicurezza dei servizi intesa come salvaguardia fisica delle persone e delle cose nel rispetto delle normative vigenti
- miglioramento dell'efficienza e della continuità dei servizi
- miglioramento e riqualificazione delle aree cimiteriali
- chiarezza, semplificazione e rapidità nei rapporti e nelle comunicazioni con gli utenti con particolare attenzione agli aspetti umani in relazione alle modalità di espletamento dei servizi oggetto del contratto

Il contratto di servizio prevede inoltre la definizione annuale di obiettivi corredati di indicatori di efficienza ed efficacia, tali da consentire la concreta rilevazione e la misurabilità dell'effettivo grado di raggiungimento degli stessi.

Di seguito si riporta la scheda relativa agli obiettivi e ai relativi indicatori dell'anno 2024 precisando che quella relativa all'anno 2025 è in fase di elaborazione.

ASPETTO	PARAMETRO	OBIETTIVO	RILEVAZIONE NON CONFORMITA'	Note
MIGLIORAMENTO CONTINUITÀ DEI SERVIZI	tempo sospensione del servizio oltre il tempo di recupero	< 5% sul totale dei servizi eseguiti	Verifiche congiunte da parte della direzione e del responsabile tecnico dei servizi cimiteriali	nessuna criticità riscontrata
PUNTUALITÀ NELL'ESECUZIONE DELLE OPERAZIONI E DI TUTTI I SERVIZI CIMITERIALI	Reclami dei cittadini, delle IOF, tramite social o testate informative	< di 8 reclami sulla puntualità /anno	N° email di reclamo di cittadini/utenti ovvero pubblicazioni critiche sull'operato	nessuna criticità riscontrata
SODDISFAZIONE DELLA PA COMMITTENTE	Note di contestazione inadempienze contrattuali	< di n° 3 reclami inadempienze/anno	Numero contestazioni scritte (anche via e mail) da parte della Amministrazione	nessuna criticità riscontrata
SNELLIMENTO PROCEDURE E RIDUZIONE DELLA DOCUMENTAZIONE CARTACEA	Mappatura sepolture	Verifica della avvenuta digitalizzazione di tutti i blocchi/gruppi/passaggi/campi di sepoltura dei due cimiteri comunali (dato che successivamente alla digitalizzazione effettuata da Marche Informatica sono emerse alcune mappe ancora non digitalizzate, l'obiettivo è quello di appurare che, ad oggi, nessuna zona di sepoltura sia rimasta esclusa dal gestionale GMI)	Verifiche congiunte da parte dell'Amministrazione e del gestore del servizio	verifica completata
MIGLIORAMENTO DELLA SICUREZZA SUL LAVORO	Indice di frequenza (mantenimento rispetto anno precedente) Indice di gravità (mantenimento rispetto anno precedente)	n° eventi/ore lavorate gg ass lavoro/ore lavorate	Report infortuni aziendale	n. 1 infortunio rilevato
EFFICIENZA DEI SERVIZI	Operazioni straordinarie e operazioni ordinarie a parità di risorse	n° 312 esumazioni; <u>N° 5 esumulazioni</u>	Scostamento rispetto alla programmazione (laddove non motivato da organizzazione o altre emergenze)	Eseguite al 30/07 u.s. 312
EFFICIENZA DEI SERVIZI II	Lavori di ordinaria manutenzione	1) Pulizia della copertura del gruppo 6 all'aperto (confine ASA) con successivo utilizzo di "prodotti diserbanti" consentiti; 2) ripristino/tinteggiatura delle zone ammalorate di: soffitto Lato Aurelia; bagni Giardino del ricordo; 3) passaggio esterno gruppo 16 (davanti cremazione); parete esterna gruppo 24 NR; 4) ripristino Blocco 6: Lato Livorno: ripristino per 64 m2, Lato Pisa: piccole riprese; 5) ripristino Blocco 7: Lato Livorno: ripristino per 10 m2, Lato Pisa: piccole riprese; 6) ripristino Blocco 8: Lato Livorno: piccole riprese, Lato Pisa: piccole riprese; 7) ripristino Blocco 9: Lato Livorno: piccole riprese, Lato Pisa: ripristino per 15 m2 8) ripristino Blocco 10: Lato Livorno: ripristino per 10 m2, Lato Pisa: piccole riprese 9) ripristino Blocco 11: Lato Livorno: ripristino per 15 m2, Lato Pisa: ripristino per 10 m2	Scostamento rispetto alla programmazione (laddove non motivato da organizzazione o altre emergenze)	area del lavoro di cui al punto successivo 4). Ripristino Blocco 6: Lato Livorno: ripristino per 64 m2, Lato Pisa: piccole riprese: eseguita. Si sottolinea un aumento delle superfici di ripristino (Lato Livorno c.a. 70 m2) 5). Ripristino Blocco 7: Lato Livorno: ripristino per 10 m2, Lato Pisa: piccole riprese: eseguita. Si sottolinea un aumento delle superfici di ripristino (Lato Livorno c.a. 20 m2) 6). Ripristino Blocco 8: Lato Livorno: piccole riprese, Lato Pisa: piccole riprese: eseguita. Si sottolinea un aumento delle superfici di ripristino (Lato Livorno c.a. 30 m2). 7) Ripristino Blocco 9: Lato Livorno: piccole riprese, Lato Pisa: ripristino per 15 m2 Attività non eseguita per incremento area di ripristino di cui al punto 7. 8) Ripristino Blocco 10: Lato Livorno: ripristino per 10 m2, Lato Pisa: piccole riprese: eseguita. 9. Ripristino Blocco 11: Lato Livorno: ripristino per 15 m2, Lato Pisa: ripristino per 10 m2 : eseguita.

C) SISTEMA DI MONITORAGGIO – CONTROLLO

La società AAMPS SpA è soggetta al controllo analogo dell'Amministrazione Comunale, consistente nell'esercizio da parte dell'ente pubblico di un potere sulla società analogo a quello esercitato sui propri servizi, tale da influenzare in maniera decisiva gli obiettivi strategici e le decisioni significative della persona giuridica controllata.

Tale controllo permane in modo indiretto, ovvero nella modalità “a cascata” anche dopo il conferimento di AAMPS spa in Retiambiente spa deliberato con atto C.C. 112 del 31/05/2021;

Si rappresenta infatti brevemente che l'Autorità per il servizio di gestione integrata dei rifiuti urbani ATO Toscana Costa, al fine di individuare un Gestore Unico per svolgere il servizio sull'intero Ambito ha approvato, con delibera n. 12 del 13/11/2020, la modalità di gestione del Servizio nella forma dell'in house providing, affidando il servizio in forma diretta alla società in house Retiambiente S.p.a., società costituita ai sensi dell'art. 4 del D.L. 13 agosto 2011 n. 138 convertito nella Legge 14 settembre 2011 n. 148 e ss.mm.ii. che ha assunto il ruolo di Gestore Unico di Ambito a partire dal 01/01/2021 e per i successivi 15 anni; Retiambiente S.p.a. ha previsto una struttura di Gruppo con la Società stessa nella veste di Capogruppo e con la presenza di Società Operative Locali (S.O.L.), interamente partecipate dalla Capogruppo, che operano nei vari comuni. AAMPS a decorrere dal 29/11/2021 si configura come una SOL di Retiambiente di cui il Comune di Livorno è socio, avendo stabilito di partecipare alla sua costituzione con Deliberazione del Consiglio Comunale n. 151 del 30/11/2011.

Per quanto concerne il controllo dei servizi cimiteriali, AAMPS presenta all'Amministrazione Comunale una relazione semestrale sull'attività complessivamente svolta, i risultati conseguiti, nonché sugli effettivi costi di impresa derivanti dagli oneri contrattuali e contributivi, di gestione e organizzazione, relativamente agli interventi oggetto del contratto. A dette relazioni, se necessario, fa seguito un'apposita riunione congiunta finalizzata alla valutazione dell'andamento del servizio, alla formulazione di proposte e introduzione di eventuali azioni correttive. L'Amministrazione Comunale esegue inoltre verifiche periodiche sulla corretta effettuazione delle prestazioni erogate dalla Società, con particolare riferimento alla qualità degli interventi, alla migliore utilizzazione delle risorse e al livello di raggiungimento degli obiettivi indicati nei piani di intervento

2. IDENTIFICAZIONE SOGGETTO AFFIDATARIO

I servizi cimiteriali comunali sono affidati *in house providing* a:

“A.A.M.P.S. (Azienda Ambientale di Pubblico Servizio) ” Spa,, con sede in Livorno, via dell'Artigianato, 39 B, cap 57121 - C.F.-P.IVA 01168310496
iscritta al Registro delle Imprese della Camera di Commercio Industria Artigianato e Agricoltura della Maremma e del Tirreno n. iscr. REA **LI 103518** legalmente rappresentata dall'Amministratore Raphael Rossi

Capitale Sociale €16.476.400 interamente versato

La partecipazione del Comune di Livorno nella società *in house* Retiambiente Spa e nella Società operativa Locale AAMPS - interamente partecipata da Retiambiente - è riconducibile alla categoria ex art. 4, Comma 2 lettera a) Produzione di un servizio di interesse generale, D.Lgs. n. 175/2016

Amministratori e Sindaci

Organo Amministrativo

Amministratore Unico Aldo Iacomelli

Collegio Sindacale

Presidente Cinini Michele

sindaca Capperi Nicoletta

sindaco Romboli Giacomo

sindaci supplenti Corsini Susanna, Sfarra Andrea

Il Comune di Livorno con Deliberazione del Consiglio Comunale n. 151 del 30/11/2011 ha stabilito di partecipare alla costituzione di Retiambiente Spa con sottoscrizione e versamento di un'iniziale quota di capitale sociale per un valore nominale di € 13.464,00. In seguito con atto C.C. 112 del 31/05/2021 il Comune di Livorno ha deliberato il conferimento di AAMPS spa in Retiambiente Spa, in qualità di Società Operativa Locale di Retiambiente secondo il valore quantificato nella perizia del BDO Italia Spa di € 16.995.816,00. Di fatto AAMPS Spa ai sensi dell'art. 2 lettera n) del D.lgs. 175/2016 da questo momento è venuta ad essere una società a partecipazione pubblica nella fattispecie di società *in house* partecipata da altra società a controllo pubblico – sulla quale l'Amministrazione Comunale esercita un “*controllo analogo a cascata*” ovvero l'Amministrazione controlla RetiAmbiente che a sua volta controlla AAMPS SOL.

Nel caso di affidamento a società *in house providing*

La continuità nell'affidamento del servizio di gestione dei cimiteri comunali ad AAMPS SpA, società *in house* a totale partecipazione pubblica, continua a rappresentare, in modo significativo, la particolare attenzione che l'Amministrazione rivolge ai c.d. aspetti economici intangibili di un servizio di fondamentale importanza per i cittadini. I servizi cimiteriali presentano infatti alcune caratteristiche peculiari, oltre all'esigenza di tutelare l'igiene, la salute e l'incolumità pubblica collettiva e ciò indipendentemente dalla volontà di fruirne da parte dei singoli cittadini.

Tale scelta ha permesso e permette, innanzi tutto, **di capitalizzare l'esperienza acquisita** nel corso degli ultimi anni di gestione facendo leva su di un know how consolidato che oltre alla continuità del servizio è in grado di garantire la prosecuzione dei processi di miglioramento e di ottimizzazione delle risorse già avviati sia per quanto riguarda i mezzi recentemente acquistati sia per quanto concerne i processi di efficientamento in atto (ad es. attività di digitalizzazione dati e sepolture).

L'Azienda AAMPS garantisce inoltre, a pieno titolo, il conseguimento degli **obiettivi di universalità e socialità** in quanto, dal momento che il Comune di Livorno esercita sull'Azienda un controllo analogo a quello che esercita sui propri uffici, essa è di fatto un soggetto pubblico ed è in grado di garantire il totale soddisfacimento dell'interesse della collettività amministrata ma con tempi più rapidi rispetto a quelli dell'ente pubblico stesso. La gestione aziendale garantisce infatti maggiore capacità di adeguamento al cambiamento delle esigenze e maggiore capacità nell'affrontare le problematiche derivanti dalla esecuzione del servizio.

Sotto **il profilo della economicità e della efficienza** la Società *In House* permette dunque di ridurre al minimo le fasi procedurali di decisione degli interventi, e, trattandosi di società *In House* operante da lungo tempo sul mercato, di garantire la migliore capacità di impiego delle risorse umane, economiche e strumentali. AAMPS SpA ha infatti un'esperienza pluriennale sul mercato, peraltro, nell'ambito dei servizi di igiene urbana e quindi volto a garantire il più assoluto rispetto delle norme concernenti la tutela dell'igiene e della salute pubblica che sono elementi fondamentali anche nella gestione dei servizi cimiteriali.

Ai sopra esposti punti di forza vanno aggiunte le ulteriori opportunità che l'affidamento *in house* garantisce:

- gestione dettata non da logiche aziendali di profitto ma dall'obiettivo dell'efficientamento del servizio in termini qualitativi e innovativi: vedasi l'introduzione dell'apertura continuata del cimitero e la predisposizione di un servizio a domanda per l'accesso ai disabili;
- maggiori garanzie di salvaguardia occupazionale del personale che potrà beneficiare di trattamenti contrattuali pienamente rispondenti alle norme e vedere garantite le tutele previste per attività fortemente usuranti in un settore estremamente delicato per la cittadinanza;
- maggior trasparenza gestionale derivante dall'obbligo del "controllo analogo",
- sinergia con le molteplici funzioni dell'ente, non direttamente connesse all'esecuzione del servizio, con conseguente vantaggio e snellimento delle procedure finalizzate al conseguimento degli obiettivi;
- controllo diretto di tutte le fasi esecutive del servizio, della sua programmazione alla rendicontazione, anche con riguardo alla gestione del patrimonio;
- riduzione della possibilità di contenzioso tra l'Amministrazione e l'esecutore del servizio;

3. ANDAMENTO ECONOMICO

L'andamento economico, a decorrere dal 01/01/2025, ovvero a seguito del nuovo affidamento in house registra una netta inversione di tendenza rispetto all'andamento economico negativo degli anni p 2022-2024 (determinato fondamentalmente all'applicazione dei driver imposti dalla delibera Arera per il calcolo dell'MTR 2022/2025).

	SERVIZI CIMITERIALI LIVORNO 2024	SERVIZI CIMITERIALI LIVORNO PRECONSUNTIVO 2025
RICAVI		
Ricavi da Comune di Livorno		
Ricavi per prestazione di servizi	760.740	676.054
Altri ricavi - proventi e		1.116
Ricavi per prestazioni interne		
Plusvalenze e sopravvenienze attive		
Contributi in conto Impianti		
TOTALE RICAVI	760.740	977.173
COSTI		
Consumi	-31.815	-43.265
Prestazioni di servizio	-86.563	-75.585
Smaltimento rifiuti	-2.146	-3.634
Appalto lavori e servizi	-3.474	-4.506
Manutenzione diretta	-74.130	-58.816
Godimento beni di terzi	-1.642	-11.188
Personale	-486.836	-584.260
Lavoro interinale	-50.803	-17.101
Oneri diversi gestione	-1.513	-1.456
Minusvalenze e sopravvenienze	-465	0
Prest. Serv. INT DDD+Sanificazioni	-1.480	-2.150
TOTALE COSTI DIRETTI	-741.169	-802.269
MARGINE DI CONTRIBUZIONE	19.572	174.904
Costi di struttura	0	
Manutenzione generale	0	
Servizi Ausiliari(Tecnico-qas-pesa-	-46.773	-66.311
Costi generali amministrativi	-50.546	-54.716
MARGINE OPERATIVO LORDO	-77.751	53.876
Ammortamenti diretti	-26.517	-16.626
Ammortamenti ribaltati	-4.417	-3.316
Accantonamenti diretti	0	
Accantonamenti ribaltati	-64	-66
REDDITO OPERATIVO	-108.749	30.561
Gestione finanziaria diretta	0	
Gestione finanziaria ribaltata	2.422	2.622
Imposte sul reddito	0	
Imposte sul reddito ribaltate	-6.026	-6.522
RISULTATO DELLA GESTIONE	-112.352	26.661

Si riporta infine, di seguito, la tabella degli investimenti effettuati nell'anno 2024 e fino al mese di ottobre 2025, rappresentando che lo scostamento rispetto alla pianificazione degli acquisti viene compensato dal noleggio del mezzo al bisogno.

	DESCRIZIONE	IMPORTO
ANNO 2024	V3022 rasaerba YR450 QUATTRO	€ 479,99
ANNO 2024	V3025 rasaerba YR 450 YAMAHA	€ 479,99
TOTALE		€ 959,98

	DESCRIZIONE	IMPORTO
ANNO 2025	Trattorino tagliaerba professionale tipo “TORO Z -Master serie 2000 MYRIDE” (o similare)	€ 13.050,00
ANNO 2025	Tosaerba “Mulching” tipo “IBEA -5570SLV” (o similare)	€ 2.100,00
ANNO 2025	Lavasciuga Fimap My 50 (o similare)	€ 2.250,00
TOTALE		€ 17.400,00

Dalla seguente tabella, relativa al numero degli operatori ed all'impiego del personale dell'anno 2024 a confronto con il periodo gennaio - ottobre 2025, emerge chiaramente che la stabilizzazione del personale, conseguita con il nuovo affidamento in house, ha determinato un minore ricorso al lavoro interinale.

Anno 2024

Gennaio ottobre 2025

Qualifica	Mansione	Tot ore Lavorate 2024 Cant. IC001	Qualifica	Mansione	Tot ore Lavorate 2025 Cant. IC001
Operaio	Operatore Cimiteriale	697,44	Operaio	Operatore Cimiteriale	987,00
Operaio	Operatore Cimiteriale	44,00	Operaio	Operatore Cimiteriale	934,55
Operaio	Operatore Cimiteriale	63,75	Impiegato	Custode - Front Office	1.186,58
Operaio	Operatore Cimiteriale	946,84	Impiegato	Custode - Front Office	648,35
Impiegato	Custode - Front Office	1.890,30	Operaio	Operatore Cimiteriale	258,79
Impiegato	Custode - Front Office	773,00	Operaio	Operatore Cimiteriale	-
Operaio	Operatore Cimiteriale	300,50	Operaio	Operatore Cimiteriale	393,20
Operaio	Operatore Cimiteriale	418,50	Impiegato	Custode - Front Office	1.301,90
Operaio	Operatore Cimiteriale	457,45	Impiegato	Custode - Front Office	1.177,85
Operaio	Operatore Cimiteriale	934,15	Impiegato	Custode - Front Office	1.370,28
Impiegato	Custode - Front Office	1.820,10	Operaio	Operatore Cimiteriale	518,00
Impiegato	Custode - Front Office	1.699,13	Operaio	Operatore Cimiteriale	81,00
Impiegato	Custode - Front Office	1.672,50	Operaio	Operatore Cimiteriale	105,00
Operaio	Operatore Cimiteriale	1.427,34	Operaio	Operatore Cimiteriale	187,03
Impiegato	Custode - Front Office	72,00	Operaio	Operatore Cimiteriale	674,50
Operaio	Operatore Cimiteriale	17,00	Impiegato	Custode - Front Office	515,60
Operaio	Operatore Cimiteriale	931,75	Operaio	Operatore Cimiteriale	71,99
Operaio	Operatore Cimiteriale	1.495,56	Operaio	Operatore Cimiteriale	31,00
Impiegato	Custode - Front Office	888,50	Operaio	Operatore Cimiteriale	1.047,25
Operaio	Operatore Cimiteriale	383,25	Operaio	Operatore Cimiteriale	41,88
Operaio	Operatore Cimiteriale	320,50	Operaio	Operatore Cimiteriale	1.167,50
Operaio	Operatore Cimiteriale	1.544,93	Impiegato	Custode - Front Office	1.238,80
Operaio	Operatore Cimiteriale	1.539,09	Operaio	Operatore Cimiteriale	-
Impiegato	Custode - Front Office	1.724,00	Operaio	Operatore Cimiteriale	1.243,60
Operaio	Operatore Cimiteriale	379,01	Operaio	Operatore Cimiteriale	760,50
Operaio	Operatore Cimiteriale	198,33	Operaio	Operatore Cimiteriale	1.165,25
Operaio	Operatore Cimiteriale	1.013,26	Impiegato	Custode - Front Office	1.279,10
Operaio	Operatore Cimiteriale	1.412,93			
Impiegato	Custode - Front Office	1.850,25			
totale		26.915,36	totale		18.386,50

4. QUALITÀ DEL SERVIZIO

Si riportano di seguito gli indicatori di qualità contrattuale, qualità tecnica e qualità connessa agli obblighi di servizio pubblico relativi al servizio facendo riferimento, per quanto compatibili, a quelli indicati dall'Allegato 2 al decreto 31 agosto 2023 del Direttore del Ministero delle Imprese e del Made in Italy.

Si precisa che oltre agli indicatori sotto descritti, al fine di meglio garantire la puntuale esecuzione del servizio e tempi di risposta certi a fronte di eventuali reclami, sono inseriti tra gli indicatori di ogni anno i tempi di recupero di ogni eventuale mancata o ritardata operazione cimiteriale:

- tempo di recupero servizio navetta: 1h
- tempo di recupero operazioni cimiteriali: 30 min (se presenti parenti)
- tempo di recupero operazioni cimiteriali: 24 h

INDICATORI DI QUALITA'		
Descrizione	Tipologia indicatore	Servizi cimiteriali
Qualità contrattuale		
Definizione procedure di attivazione/variazione/cessazione del servizio (modulistica, accessibilità per l'acquisto, accessibilità alle informazioni e canali di comunicazione, etc.)	qualitativo	Accesso diretto per tutte le informazioni presso il Front Office e mediate apposito numero telefonico. Disponibilità dei moduli per l'utenza sul sito del comune di Livorno.
Tempo di risposta alle richieste di attivazione del servizio	quantitativo	24- 48 ore
Tempo di risposta alle richieste di variazione e cessazione del servizio	quantitativo	programmato insieme ai familiari dei defunti
Tempo di attivazione del servizio	quantitativo	24/48 ore
Tempi di risposta motivata a richieste di rettifica degli importi addebitati	quantitativo	non applicabile
Tempo di intervento in caso di segnalazioni per disservizi	quantitativo	vedi sopra
Cicli di pulizia programmata	quantitativo	giornaliera per gli uffici; due volte al giorno per i bagni; con cadenze determinate da contratto in base ai diversi tipi di locali/strutture da pulire. Pulizie approfondite bimestrali e trimestrali rendicontate.
Carta dei servizi	qualitativo	Si allega la carta dei servizi elaborata da AAMPS
Modalità di pagamento e/o gestione delle rateizzazioni	qualitativo	non applicabile
Qualità tecnica		
Mappatura delle attività relative al servizio	qualitativo	Rendicontazione trimestrale delle attività svolte rispetto a quelle programmate
Mappatura delle attrezzature e dei mezzi	qualitativo	Presentato lo stato di attuazione del piano degli investimenti
Predisposizione di un piano di controlli periodici	qualitativo	Verifica quotidiana delle attività tramite tecnico preposto al controllo dell'appalto e verifica della rendicontazione trimestrale
Obblighi in materia di sicurezza del servizio	qualitativo	Verifica mediante report di infortuni aziendale
Accessibilità utenti disabili	qualitativo	Autorizzazione apposita rilasciata per accesso con auto propria dentro la struttura cimiteriale
Altri indicatori	qualitativo e/o quantitativo	a discrezione dell'ente
Qualità connessa agli obblighi di servizio pubblico		
	quantitativo	non applicabile
Snellimento procedure e riduzione della documentazione cartacea	qualitativo e/o quantitativo	mappatura di tutte le sepolture

Inoltre, sotto il profilo della accessibilità, si precisa che l'Azienda svolge un servizio navetta che consente alle persone con difficoltà di deambulazione di raggiungere le sepolture più lontane dall'ingresso tutte le mattine compresi i festivi dalle ore 8,30 alle ore 11,30 e il pomeriggio, a richiesta: dal lunedì a sabato dalle ore 15,30 alle ore 17,30.

5. OBBLIGHI CONTRATTUALI

AAMPS Spa svolge e/o ha svolto i seguenti principali adempimenti previsti nel contratto di affidamento:

1. subentro nelle utenze luce, gas, telefonia, manutenzione ascensori e altri impianti presenti;
2. nomina del responsabile unico della gestione e del coordinamento operativo dei Cimiteri Comunali in grado di svolgere i compiti e le funzioni di cui all'art. 8;
3. svolge con regolarità le operazioni cimiteriali di sepoltura assicurando per tutto l'orario di apertura del Front Office il servizio di accoglienza e di informazione.
4. utilizza abbigliamento adeguato a seconda del profilo professionale e del tesserino di riconoscimento recante foto, nome e cognome e qualifica professionale del personale impiegato (art. 10);
5. fornisce su richiesta dell'amministrazione l'elenco dei nominativi del personale in servizio con le ore previste da ciascun operatore per ciascuno dei servizi (art. 12 e art. 19);
6. svolge regolarmente gli interventi di manutenzione ordinaria di tipo "A" e di tipo "B" su programmazione e richiesta dell'Amministrazione ("servizi di manutenzione" dell'allegato tecnico);

Per quanto concerne i benefici attesi dall'affidamento In House del servizio cimiteriale si rinvia alla sezione n. 2) afferente alla identificazione del soggetto affidatario nella quale sono stati descritti i vantaggi del ricorso a tale forma di gestione. Di seguito una sintetica descrizione dei risultati raggiunti:

	Volumi – quantità di attività (universalità)	Territorio servito	Prestazioni specifiche da assicurare (socialità)	Obblighi di servizio pubblico (altro)	Piano degli investimenti
Contratto di servizio	2480 operazioni complessive (ipotetico n. massimo di tumulazioni inumazioni , avvio a cremazione, traslazioni, estumulazioni esumazioni dispersioni)	Comune di Livorno e comune limitrofo di Collesalveti limitatamente ai servizi obitoriali	Garanzia di continuità finalizzata a promuovere la stabilità occupazionale	Continuità: L'erogazione del servizio da affidare deve essere continua, regolare e senza interruzioni. Non è in alcun modo possibile l'interruzione o l'abbandono del servizio	Vedasi il piano degli investimenti di cui alla sezione 3) andamento economico
Risultati raggiunti	2.216 operazioni eseguite (il dato risente di una non perfetta rispondenza di alcune operazioni e le voci del	Intero territorio servito	Stabilità occupazionale di tutti i dipendenti dell'Azienda già impiegati nel servizio	Continuità nell'erogazione del servizio che non ha subito alcuna interruzione	Per gli acquisti del primo anno si rimanda alla sezione n. 3

	gestionale in uso)				
scostamento	-264 operazioni (scostamento determinato dalla non prevedibilità del servizio e compensato mediante operazioni di ripristino e tinteggiatura)	Nessuno scostamento	Nessuno scostamento	Nessuno scostamento	I restanti acquisti sono programmati nel corso del quadriennio.

6. VINCOLI

Si descrive di seguito, sinteticamente, il vincolo normativo cui risulta subordinata la rendicontazione AAMPS:

Vincolo	Effetti sulla economicità del servizio	Effetti sulla sostenibilità finanziaria	Effetti sulle modalità di erogazione	Impatto sull'utenza	Altro
Delibera ARERA agosto 2021 sul calcolo MTR 2022/2025	Ribaltamento vincolato sui servizi esterni al ciclo dei RU di determinate percentuali di costi indiretti	Il gestore in conseguenza dell'applicazione dei Driver imposti presenta un risultato di esercizio negativo (€ 112.352 nel 2024)	La passività inizialmente assorbita dal gestore è stata definitivamente annullata con il nuovo affidamento in corso dal 01/12/2025	Nessuno	

7. CONSIDERAZIONI FINALI

L'azienda ha regolarmente svolto tutte le attività previste dal contratto di servizio e conseguito gli indicatori di efficienza ed efficacia annualmente concordati con l'Amministrazione, mostrandosi in grado di rispondere alle necessità dei cittadini ed alle richieste dell'Amministrazione in termini di risultati attesi.

Come ampiamente rappresentato nella sezione n. 2) la continuità dell'affidamento in House risponde pienamente e meglio di altre forme di gestione, ai principi di efficienza efficacia ed economicità dell'azione amministrativa in ragione dei valori aggiunti che tale continuità porta con sé.

Il costo del servizio di € 5.197.170,81 oltre IVA al 22% per un totale di € 6.340.548,39 relativi a tutto il periodo di affidamento, trova copertura mediante fondi del bilancio comunale.

Le entrate dei servizi cimiteriali, seppure subiscano annualmente un costante decremento in ragione del sempre maggiore ricorso alla cremazione, garantiscono tuttavia la totale copertura dei costi del servizio.

SERVIZIO DI GESTIONE DEI PARCHEGGI A PAGAMENTO

1. CONTESTO DI RIFERIMENTO

A) NATURA E DESCRIZIONE DEL SERVIZIO PUBBLICO LOCALE

Ai sensi dell'art 7 lettera f) del Codice della Strada (D.Lgs 285/1992) i Comuni possono “stabilire, previa deliberazione della giunta, aree destinate al parcheggio sulle quali la sosta dei veicoli è subordinata al pagamento di una somma da riscuotere mediante dispositivi di controllo di durata della sosta, anche senza custodia del veicolo, fissando le relative condizioni e tariffe in conformità alle direttive del Ministero delle infrastrutture e dei trasporti, di concerto con la Presidenza del Consiglio dei Ministri - Dipartimento per le aree urbane”. La politica della sosta è un elemento centrale per il controllo del traffico, per la gestione e la pianificazione del trasporto nelle città, in grado di condizionare direttamente il movimento delle automobili e il loro grado di penetrazione nei centri cittadini, condizionando importanti aspetti della gestione del territorio: il livello qualitativo del centro delle città (ambientale, economico, sociale, culturale); l'accessibilità in automobile, con il mezzo di trasporto pubblico, con la bicicletta; le attività economiche, zone commerciali e terziarie; l'utilizzo appropriato dello spazio pubblico.

Dal 2012 al 2024 il Servizio di gestione dei parcheggi pubblici a pagamento è stato gestito tramite affidamento in concessione. Con deliberazione della Giunta Comunale n. 181 del 24.3.2023 sono state espresse le linee di indirizzo in merito all'elaborazione del progetto di affidamento in house per la gestione del servizio dei parcheggi a pagamento nonché per il servizio di rilascio delle abilitazioni per le Zone a Traffico Limitato e per le Zone a Sosta Controllata. Con deliberazione del Consiglio Comunale n. 34 del 29.2.2024 l'Ente ha deciso di avvalersi della partecipata al 100% ESTEEM srlu per la gestione dei parcheggi a pagamento su aree pubbliche, coerentemente con le funzioni strumentali previste nel nuovo Statuto della società approvato con deliberazione del Consiglio Comunale n. 176 dell'11.9.2023. Con la medesima deliberazione l'Ente ha approvato l'affidamento in house ad ESTEEM srlu del servizio di gestione dei parcheggi a pagamento su aree pubbliche per il periodo 1 aprile 2024-31 dicembre 2028

B) CONTRATTO DI SERVIZIO

Sono oggetto dell'affidamento:

- la gestione funzionale e operativa dei parcheggi a pagamento su aree pubbliche in cambio di un corrispettivo a copertura dei costi complessivi imputabili alla stessa gestione;
- la gestione del controllo della sosta a pagamento su aree pubbliche tramite ausiliari del traffico, con introito diretto al bilancio del Comune degli importi derivanti dai verbali di violazione;
- la gestione dello sportello fisico e telematico della mobilità urbana, da integrare nell'ambito dei servizi di sportello del CUP;
- la manutenzione ordinaria e straordinaria delle attrezzature e dei manufatti conferiti in comodato d'uso gratuito;
- la gestione e il monitoraggio delle banche dati del sistema parcheggi a pagamento su aree pubbliche, il cui accesso all'informazione è condiviso con il Comune;

- la gestione, in qualità di Agente Contabile, degli incassi relativi alla gestione dei parcheggi a pagamento su aree pubbliche in nome e per conto del Comune, che sono riversati periodicamente presso la Tesoreria Comunale.

Il corrispettivo per il periodo 1 aprile 2024-31 dicembre 2028 è così determinato (nota pec ESTEEM prot. 94140/2024):

- per l'anno 2024 pari a € 557.500,00 oltre IVA;
- per l'anno 2025 pari a € 709.000,00 oltre IVA;
- per l'anno 2026 pari a € 719.000,00 oltre IVA;
- per l'anno 2027 pari a € 733.500,00 oltre IVA;
- per l'anno 2028 pari a € 734.000,00 oltre IVA.

Le tariffe sono approvate dalla Giunta Comunale. Gli atti di approvazione ancora vigenti sono le deliberazioni di Giunta Comunale n. 239 del 15.5.2020 e n. 269 del 3.6.2020. L'affidamento interessa la gestione di tutti gli stalli di parcheggio a pagamento su area pubblica organizzati su zone omogenee per caratteristiche e redditività.

L'attività di sorveglianza e controllo delle auto in sosta nelle zone a pagamento è previsto sia svolta da n. 9 ausiliari della sosta. Il personale è organizzato secondo turnazioni giornaliere al fine di garantire la continua rotazione nelle zone di pagamento. I controlli relativi al pagamento delle soste sono svolti in tempo reale mediante applicativo dedicato su smartphone in dotazione al personale.

La manutenzione dei sistemi di pagamento è gestita da ESTEEM srlu direttamente o in appalto a soggetto terzo, contestualmente al ritiro degli incassi monetari da consegnare, in qualità di Agente Contabile, nei tempi stabiliti alla Tesoreria comunale. Tutti i dispositivi di pagamento sono centralizzati con allarmi di funzionalità e di stato che vengono inviati direttamente alla centrale operativa della società affidataria e alle squadre di manutenzione specializzate in grado di intervenire e fornire adeguata assistenza tecnica.

ESTEEM srlu è previsto che gestisca le informazioni al pubblico sul sistema della sosta della città, con particolare riferimento alla disponibilità di posti auto e all'indirizzamento dei parcheggi, mediante l'utilizzo di adeguati sistemi informativi centralizzati.

L'ufficio al pubblico dei parcheggi a pagamento è previsto rimanga attivo presso il gazebo di piazza Unità d'Italia dal lunedì a venerdì, così da consentire all'utenza di gestire direttamente le seguenti attività:

- gestione degli abbonamenti su strada e in struttura;
- distribuzione e ricarica dei dispositivi prepagati;
- iscrizione e assistenza ai servizi online;
- informazioni sui servizi offerti.

C) SISTEMA DI MONITORAGGIO – CONTROLLO

Il Comune esercita il controllo sull'attuazione del servizio affidato a Esteem srlu e valuta gli effetti della gestione delle attività al fine di verificare il raggiungimento dei risultati previsti.

Esteem srlu si impegna a sua volta a coinvolgere adeguatamente il Comune nelle attività alla stessa affidate, assicurando la massima trasparenza nella gestione delle stesse. Salvo quanto previsto dal regolamento sul controllo analogo delle società partecipate dal Comune di Livorno, Esteem srlu invia

mensilmente il report sullo stato di attuazione delle attività svolte, motivando gli eventuali scostamenti.

Il responsabile del procedimento procede all'analisi delle attività svolte per verificarne la rispondenza alle prestazioni previste nella proposta tecnica economica e sue successive stesure, rispetto ad obiettivi, costi e andamento. Le criticità, le problematiche emerse durante la gestione vengono affrontate nelle sedute del Tavolo di gestione della convenzione, con lo scopo di adottare adeguate misure di risoluzione.

Il Tavolo di Gestione ha la responsabilità della gestione complessiva della convenzione ed è costituito dal Responsabile del procedimento, dal responsabile della Società e da eventuali loro referenti dagli stessi nominati. Il Tavolo di gestione ha la funzione di Service Level Management, ossia ha il compito di progettare e pianificare i processi, determinare i requisiti del servizio, la ricerca e lo sviluppo del servizio in tutte le sue componenti, l'identificazione, a seguito dell'attività di monitoraggio, dei processi esistenti, dei potenziali miglioramenti dei servizi affidati.

Il Tavolo di Gestione perciò ha il compito di valutare:

- l'andamento del servizio, secondo gli indirizzi approvati dall'Amministrazione Comunale;
- la verifica periodica dell'allegato "Proposta tecnico economica 2024 – 2026" e di quelli che seguiranno;
- il controllo dell'andamento del servizio rispetto ai livelli e agli indicatori di performance stabiliti;
- il coordinamento delle attività, l'individuazione, l'analisi e la validazione delle azioni di miglioramento o di inserimento di nuovi servizi e delle eventuali varianti.
- l'adozione delle misure correttive conseguenti all'andamento delle attività svolte nel periodo monitorato, rispetto ai valori obiettivo, ai livelli di performance e alla spesa programmata.

Il Tavolo di gestione coordina inoltre:

- la corretta comunicazione e informazione fornita allo scopo di chiarire all'utente ogni dubbio in merito al servizio erogato;
- la corretta informazione generale sugli aspetti innovativi in merito alla qualità dei servizi erogati;
- la risoluzione di eventuali reclami o disservizi di particolare rilevanza che dovessero verificarsi durante l'erogazione del servizio offerto. Il Tavolo di gestione è il luogo dove si affrontano eventuali problematiche insorte nel corso dello svolgimento del servizio.

2. IDENTIFICAZIONE SOGGETTO AFFIDATARIO

ESTEEM S.r.l. unipersonale – sede in Livorno, via Giovanni Marradi 118
Società sottoposta alla direzione e coordinamento del Comune di Livorno

Il Comune di Livorno esercita su ESTEEM srlu un controllo analogo a quello esercitato sui propri servizi, desumibile dall'esclusiva partecipazione da parte del Comune al capitale sociale e dall'attribuzione sempre al Comune di alcune prerogative (approvazione del bilancio, distribuzione degli utili, nomina e revoca degli amministratori da parte del Sindaco).

ESTEEM srlu presta oltre l'80% del fatturato nello svolgimento dei compiti ad essa affidati dal Comune con la conseguenza di un rapporto di stretta strumentalità tra l'attività svolta dalla società e le finalità di pubblico interesse dell'Ente.

Nel capitale di ESTEEM srlu non vi è alcuna partecipazione di capitali privati essendo il Comune di Livorno socio unico.

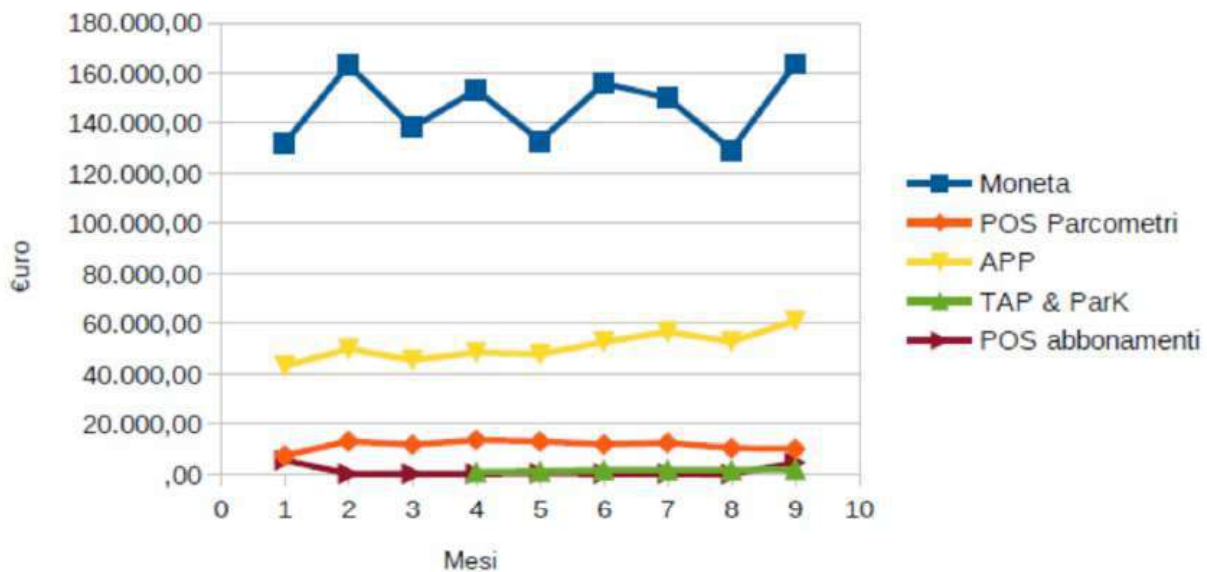
3. ANDAMENTO ECONOMICO

Come sopra esposto, fino al 31 marzo 2024 il servizio è stato gestito tramite affidamento in concessione a Tirrenica Mobilità Società Cooperativa. Il canone derivante dalla concessione per i primi tre mesi del 2024 ha ammontato a € 420.534,11.

Di seguito il prospetto relativo all'andamento degli incassi del servizio per il periodo 1 aprile – 31 dicembre 2024 e quello relativo al periodo 1 gennaio – 30 ottobre 2025. Occorre mettere in evidenza che una parziale diminuzione degli incassi è dovuta alla scelta strategica dell'Amministrazione di abrogare alcune aree di parcheggio a pagamento, sia alla necessità di abrogare temporaneamente altre aree per consentire l'esecuzione di lavori pubblici.

Andamento incassi gestione parcheggi – 2024								
Mese	Moneta	POS Parcometri	APP	TAP & ParK	POS abbonamenti	TOTALE 2024	TOTALE 2023	2024/2023 %
aprile	132.084,30	7.474,77	43.181,00		5.582,50	188.322,57	213.232,35	88,32%
maggio	163.183,85	13.184,14	49.978,00		192,50	226.538,49	234.391,23	96,65%
giugno	138.288,65	11.841,33	45.557,00		231,00	195.917,98	215.055,33	91,10%
luglio	153.208,00	13.737,90	48.647,00	890,00	308,00	216.790,90	201.445,53	107,62%
agosto	132.952,05	13.143,72	47.919,00	1.225,00	462,00	195.701,77	199.039,27	98,32%
settembre	155.826,25	11.952,12	52.872,00	1.675,00	269,50	222.594,87	226.751,53	98,17%
ottobre	150.038,40	12.583,37	56.787,00	1.790,00	308,00	221.506,77	216.241,91	102,43%
novembre	129.374,55	10.436,89	52.911,00	1.655,00	77,00	194.454,44	192.904,33	100,80%
dicembre	163.616,98	10.169,98	61.270,00	2.005,00	4.658,50	241.720,46	223.506,68	108,15%
TOTALE 2024	1.318.573,03	104.524,22	459.122,00	9.240,00	12.089,00	1.903.548,25	1.922.568,16	99,01%

Andamento composizione incassi 2024



Andamento incassi gestione parcheggi – 2025								
Mese	Moneta	POS Parcometri	APP	TAP & ParK	POS abbonamenti	TOTALE 2025	TOTALE 2024	2024/2023 %
gennaio	134.446,25	7.642,55	52.212,00	1.970,00	462,00	196.732,80	196.584,45	100,08%
febbraio	114.637,71	8.523,71	50.360,00	1.725,00	500,50	175.746,92	188.036,70	93,46%
marzo	142.589,80	9.090,31	57.696,00	1.795,00	269,50	211.440,61	225.298,30	93,85%
aprile	132.258,35	10.286,87	59.449,00	1.700,00	462,00	204.156,22	188.322,57	108,41%
maggio	131.101,30	10.874,25	64.272,00	1.655,00	231,00	208.133,55	226.538,49	91,88%
giugno	126.756,45	11.921,29	61.724,00	1.440,00	5.351,00	207.192,74	195.917,98	105,75%
luglio	131.140,05	12.131,34	64.700,00	1.765,00	154,00	209.890,39	216.790,90	96,82%
agosto	120.135,90	12.953,39	60.790,00	1.235,00	1.155,00	196.269,29	195.701,77	100,29%
settembre	134.797,55	11.583,69	71.066,00	1.825,00	308,00	219.580,24	222.594,87	98,65%
ottobre	142.724,70	11.384,22	75.405,00	2.320,00	346,60	232.180,52	221.506,77	104,82%
TOTALE	1.310.588,06	106.391,62	617.674,00	17.430,00	9.239,60	2.061.323,28	2.077.292,80	99,23%

La razionalizzazione dell'utilizzo degli ausiliari ha consentito in maniera strutturale una maggiore attività di informazione e controllo su strada. Tutto ciò ha comportato i risultati raggiunti nel numero delle sanzioni elevate ai sensi del Codice della Strada che si sintetizzano nel seguente prospetto per il 2024

Sanzioni amministrative CdS – 2024					
Mese	Sanzioni 2024	Valore Sanzioni 2024	Sanzioni 2023	Valore Sanzioni 2023	Sanzioni 2024/2023 %
aprile	984	€ 39.328,00	746	€ 28.890,00	131,90%
maggio	1.967	€ 76.150,00	741	€ 29.074,00	265,45%
giugno	1.499	€ 58.270,00	987	€ 39.102,00	151,87%
luglio	1.481	€ 58.564,00	828	€ 32.696,00	178,86%
agosto	1.497	€ 58.874,00	1.153	€ 46.010,00	129,84%
settembre	1.764	€ 69.224,00	1.072	€ 42.320,00	164,55%
ottobre	1.387	€ 53.854,00	1.212	€ 47.960,00	114,44%
novembre	1.792	€ 70.928,00	1.041	€ 40.826,00	172,14%
dicembre	1.233	€ 48.858,00	941	€ 36.930,00	131,03%
TOTALE 2024	13.604	€ 534.050,00	8.721	€ 343.808,00	155,99%

e nel seguente per il 2025

Sanzioni CdS 2025					
Mese	Sanzioni 2025	Valore Sanzioni 2025	Sanzioni 2024	Valore Sanzioni 2024	Sanzioni %
gennaio	908	€ 38.136,00	1.051	€ 41.566,00	86,39%
febbraio	1.341	€ 56.322,00	535	€ 20.310,00	250,65%
marzo	1.867	€ 78.577,00	486	€ 18.994,00	384,16%
aprile	977	€ 58.230,00	984	€ 39.328,00	99,29%
maggio	954	€ 65.440,00	1.967	€ 76.150,00	48,50%
giugno	1.636	€ 112.951,80	1.499	€ 58.270,00	109,14%
luglio	1.337	€ 93.024,70	1.481	€ 58.564,00	90,28%
agosto	1.161	€ 80.680,10	1.497	€ 58.874,00	77,56%
settembre	1.668	€ 114.823,50	1.764	€ 69.224,00	94,56%
ottobre	2.244	€ 155.286,40	1.387	€ 53.854,00	161,79%
TOTALE 2024	14.093	€ 853.471,50	12.651	€ 495.134,00	111,40%

4. QUALITÀ DEL SERVIZIO

Tra gli obblighi di servizio pubblico “universale”, vi è l’obbligo di definizione di indicatori e standard minimi di qualità delle prestazioni che devono essere assicurati alla generalità degli utenti nell’espletamento del servizio anche in ottemperanza al D.D. 31/08/2023 (specificamente all’allegato 2), che indica espressamente gli indicatori di qualità contrattuale, tecnica e connessa agli obblighi di servizio per la gestione dei parcheggi a pagamento.

Di seguito, la tabella con indicazione degli standard assunti.

INDICATORI DI QUALITÀ		
Descrizione	Tipologia indicatore	Parcheggi
Qualità contrattuale		
Definizione procedure di attivazione/variazione/cessazione del servizio (modulistica, accessibilità per l'acquisto, accessibilità alle informazioni e canali di comunicazione, etc.)	qualitativo	SI Comunicazione Servizio su Portale Comune
Tempo di risposta alle richieste di attivazione del servizio in abbonamento (in gg lavorativi)	quantitativo	n.2 gg
Tempo di risposta alle richieste di variazione e cessazione del servizio in abbonamento (in gg lavorativi)	quantitativo	n.2 gg
Tempo di attivazione del servizio in abbonamento (in gg lavorativi)	quantitativo	n.2 gg
Tempo di risposta motivata a reclami (in gg lavorativi)	quantitativo	n.3 gg
Tempi di risposta motivata a richieste di rettifica degli importi addebitati (in gg lavorativi)	quantitativo	n.3 gg
Tempo di intervento in caso di segnalazioni per disservizi (in giorni lavorativi)	quantitativo	n.5 gg
Cicli di pulizia programmata	quantitativo	Ordinario servizio di spazzamento su aree pubbliche
Carta dei servizi	qualitativo	SI Comunicazione Servizio su Portale Comune
Modalità di pagamento e/o gestione delle rateizzazioni	qualitativo	SI Comunicazione Servizio su Portale Comune
Qualità tecnica		
Mappatura delle attività relative al servizio	qualitativo	Si
Mappatura delle attrezzature e dei mezzi	qualitativo	Si
Predisposizione di un piano di controlli periodici	qualitativo	Si
Obblighi in materia di sicurezza del servizio	qualitativo	Si
Accessibilità utenti disabili a stalli dedicati e completa su parcheggio area chiusa	qualitativo	Si
Altri indicatori	qualitativo e/o quantitativo	No
Qualità connessa agli obblighi di servizio pubblico		
Agevolazioni tariffarie	quantitativo	Si su disposizione del Comune
Accessi riservati	quantitativo	Si su disposizione del Comune
Altri indicatori connessi agli obblighi di servizio pubblico	qualitativo e/o quantitativo	No

5. OBBLIGHI CONTRATTUALI

Come previsto dallo schema di convenzione approvato con deliberazione del Consiglio Comunale n. 34 del 29.2.2024 l'appaltatore ha svolto puntualmente le seguenti principali attività:

- ha effettuato l'attività di riscossione e contabilizzazione degli introiti dei parcheggi;
- ha versato al Comune nei tempi e con le modalità gli introiti della gestione del servizio;
- ha mantenuto in piena efficienza, provvedendo anche al loro aggiornamento tecnologico, gli impianti (parcometri, software, ecc) necessari al servizio;
- ha svolto le attività di organizzazione, presso la struttura di piazza Unità di Italia e presso lo sportello di via Giovanni Marradi 118 delle attività di informazione e comunicazione all'utenza dei servizi forniti;
- ha svolto il servizio di vigilanza e controllo della sosta a pagamento su strada per mezzo degli ausiliari del traffico;
- ha adempiuto alla cura degli impianti e delle attrezzature, comprese la sostituzione delle apparecchiature e dei componenti non passibili di riparazione e le integrazioni che si rendessero necessarie per la funzionalità e continuità del servizio;
- ha svolto l'attività di verifica e segnalazione periodica ai competenti uffici comunali degli interventi di manutenzione ordinaria e straordinaria necessari sulla segnaletica orizzontale e verticale, il cui allestimento e manutenzione è di esclusiva competenza del Comune.

6. CONSIDERAZIONI FINALI

L'affidamento in house a ESTEEM srlu configura una gestione dettata non solo da logiche di profitto ma da una visione più ampia che abbia come obiettivo il raggiungimento dell'efficientamento del servizio in termini qualitativi ed innovativi. La società a totale partecipazione pubblica si presta maggiormente, rispetto ad un gestore privato, a svolgere il ruolo di attuatore delle politiche di mobilità che l'Amministrazione intende perseguire. Il soggetto affidatario in house, in quanto soggetto strumentale dell'Ente, consente con più agilità, in virtù di un rapporto interorganico, la possibilità di adeguare il servizio a mutamenti del contesto urbanistico e territoriale ed alle scelte operate attraverso gli appositi strumenti pianificatori (PUMS, PGTU), oggetto di periodici aggiornamenti. Inoltre, essendo il servizio in oggetto coinvolgente, per la sua estensione e complessità, in maniera diretta molteplici stakeholders con i quali è necessaria una costante interlocuzione (residenti, commercianti, lavoratori pendolari, ecc.) ed essendo quindi inevitabilmente soggetto a partecipazione e flessibilità, risulterebbe di difficile coniugazione con interessi di soggetti privati. La gestione di un servizio con un soggetto interamente privato che inevitabilmente persegue logiche di business mal si concilia con gli adattamenti sia con la flessibilità, sia con la possibilità di attuare soluzioni innovative che spesso sono frutto di sperimentazioni in itinere.

L'assenza di terzietà insista nel rapporto con ESTEEM srlu consente di garantire i risultati che l'Amministrazione intende perseguire. L'affidamento a società a totale partecipazione pubblica consente di esercitare un controllo analogo congiunto sulla gestione della stessa e di entrare inoltre nei processi decisionali attraverso appositi atti di indirizzo attraverso una sana e corretta gestione delle risorse. La sinergia con le molteplici funzioni dell'Ente, non direttamente coinvolte nel servizio, consente il raggiungimento di ulteriori vantaggi di snellimento delle procedure.

Occorre mettere in rilievo un altro elemento a favore dell'affidamento in house. La possibilità per i cittadini di identificare il servizio nel soggetto gestore riconoscendolo come una "entità pubblica" che lavora per la collettività conduce alla possibilità di esercitare da parte degli stessi cittadini (i sopra richiamati stakeholders) un'attività di confronto sulla qualità del servizio.

L'affidamento in house, e quindi il mancato ricorso al mercato, consente il raggiungimento dei benefici sia per l'Amministrazione Comunale, sia per la collettività in quanto ESTEEM srlu ha scelto sia per la gestione del servizio dei parcheggi a pagamento azioni e strumenti che sono in grado di perseguire la congruità economica della prestazione, anche in relazione al perseguimento degli obiettivi di efficienza, economicità, qualità della prestazione, celerità del procedimento e razionale impiego di risorse pubbliche.

Contrassegno Elettronico

TIPO CONTRASSEGNO: QR Code

IMPRONTA (SHA-256): cccf6645e0a1df29efde5fed6056beda6058c66549d811073748b31831d32703

Firme digitali presenti nel documento originale

ENRICO MONTAGNANI

Dati contenuti all'interno del Contrassegno Elettronico

Delibera di Consiglio N.249/2025

Data: 19/12/2025

Oggetto: ART. 20 D.LGS. N. 175/2016 – PIANO DI RAZIONALIZZAZIONE DELLE PARTECIPAZIONI SOCIETARIE DIRETTE E INDIRETTE ANNO 2025.



Ai sensi dell'articolo 23-ter, comma 5, del D.Lgs. 82/2005, le informazioni e gli elementi contenuti nel contrassegno generato elettronicamente sono idonei ai fini della verifica della corrispondenza al documento amministrativo informatico originale. Si precisa altresì che il documento amministrativo informatico originale da cui la copia analogica è tratta è stato prodotto dall'amministrazione ed è contenuto nel contrassegno.



URL: http://www.timbri-digitale.it/GetDocument/GDOCController?qrc=9ffa860d347ed767_p7m&auth=1

ID: 9ffa860d347ed767



Dipartimento
del Tesoro

SCHEDE DI RILEVAZIONE
PER LA
RELAZIONE SULL'ATTUAZIONE DEL PIANO DI
RAZIONALIZZAZIONE DELLE PARTECIPAZIONI
da approvarsi entro il 31/12/2025
(Art. 20, c. 4, TUSP)

SCHEMA PARTECIPAZIONE NON PIU' DETENUTA

Scioglimento/Liquidazione della società

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

Codice Fiscale	00867770497
Denominazione	AZIENDA TRASPORTI LIVORNESE ATL SRL IN LIQUIDAZIONE
Partecipazione non più detenuta in attuazione di precedenti piani di razionalizzazione	SI
Data di conclusione della procedura	30/01/25
Società cessata a chiusura della seguente procedura	Liquidazione volontaria
Dettagli causa di cessazione della società	Società inattiva rispetto all'oggetto sociale
Data di cancellazione della società dal Registro delle Imprese	10/03/25
Riconoscimento di un provento	SI
Tipologia di provento	Monetario, crediti e strumenti finanziari
Importo pattuito riconosciuto (€)	1.356.599,43
Importo incassato2	551.253,68
Valore dei crediti3	582.481,44
Valore degli strumenti finanziari3	717.440,02
Valore dei beni3	0
Data in cui è avvenuto l'incasso	29/10/2025
Data prevista per l'incasso del saldo§	Non conosciuta
Ulteriori informazioni	In attuazione della deliberazione consiliare n. 185 del 20 dicembre 2024, la fase liquidatoria di ATL si è conclusa con l'approvazione del bilancio finale di liquidazione in data 30 gennaio 2025 e la successiva cancellazione della società dal Registro delle Imprese a decorrere dal 10 marzo 2025. Il piano di riparto ha attribuito al Comune di Livorno un importo complessivo pari a € 1.356.599,43, comprensivo dell'assegnazione della partecipazione in CTT Nord S.r.l. del valore di € 717.440,02. Tale assegnazione, formalizzata con atto pubblico, ha comportato il trasferimento diretto della quota in capo all'Amministrazione comunale. Si fa presente che in data 29/10/2025 è stato incassato l'importo di € 551.253,68 corrispondente all'importo complessivo del credito vantato dalla società ATL e trasferito al socio Comune, maturato a seguito della riduzione del capitale sociale della partecipata CTT nord srl. Per quanto riguarda il credito monetario corrispondente alla liquidità posseduta dalla società ATL al momento della liquidazione, per il relativo incasso si attende la definizione formale di un contenzioso in Cassazione.

SCHEMA PARTECIPAZIONE NON PIU' DETENUTA

Recesso dalla società

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

Codice Fiscale	003191304498
Denominazione	SIPIC SRL IN LIQUIDAZIONE

Partecipazione non più detenuta in attuazione di precedenti piani di razionalizzazione	SI
Data di conclusione della procedura	20/05/25
Ottenimento di un introito finanziario	SI
Ammontare dell'introito finanziario previsto per l'operazione (€)	47.424
Ammontare dell'introito finanziario incassato (€)	47.424
Data in cui è avvenuto l'incasso	20/05/25
Data prevista per l'incasso del saldo	
Ulteriori informazioni	Nel corso del 2025 si è concluso il percorso di dismissione della partecipazione comunale nella società S.I.P.I.C. s.r.l. in liquidazione, società a prevalente capitale privato costituita nel 1945 e posta in liquidazione volontaria nel 1977, da tempo inattiva rispetto all'oggetto sociale (commercio e lavorazione di prodotti ittici). L'operazione di recesso del Comune di Livorno è stata disposta in attuazione dell'art. 24 del D. Lgs. n. 175/2016, che ha imposto agli enti pubblici di procedere alla razionalizzazione o dismissione delle partecipazioni non riconducibili alle finalità istituzionali o non strettamente necessarie alla produzione di beni e servizi di interesse generale. La volontà di dismissione della partecipazione è stata confermata, da ultimo, con il provvedimento di razionalizzazione periodica delle partecipazioni 2024, mentre la Giunta Comunale, con deliberazione n. 68 dell'11 febbraio 2025, ha formalmente disposto il recesso, accogliendo il criterio di liquidazione proposto dalla liquidatrice. In data 20 maggio 2025, quest'ultima ha provveduto al versamento in favore dell'Amministrazione comunale della somma di € 47.424,00, individuata quale valore di liquidazione della quota comunale, pari al 4,35% del patrimonio netto contabile della società (a fronte di un valore nominale di € 665,22). Con tale operazione si è completata la fuoriuscita del Comune di Livorno da una partecipazione storica non più coerente con le proprie finalità istituzionali, in coerenza con i principi di efficienza, razionalizzazione e riduzione della spesa pubblica sanciti dal Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica.

SCHEMA STATO DI ATTUAZIONE

Alienazione della partecipazione

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

Codice Fiscale	01934250018
Denominazione	CENTRALE DEL LATTE D'ITALIA S.P.A.

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Stato di attuazione della procedura	Procedura di alienazione non avviata
Motivazioni del mancato avvio della procedura	Società quotata
Tipologia di procedura	Procedura ad evidenza pubblica
Data di avvio della procedura	
Stato di avanzamento della procedura	
Motivazioni della conclusione della procedura con esito negativo	
Ulteriori informazioni*	La mancanza dei requisiti per il mantenimento della partecipazione in Centrale del Latte spa è stata rilevata per la prima volta con Deliberazione del C.C. n. 214 del 28.09.2017, nella quale viene recitato che: <i>la quota posseduta dall'A.C. nella società Centrale del Latte Italiano non risulta rispettare le indicazioni contenute nell'art. 4 del D.Lgs.175/2016 con riferimento alle società che svolgono attività di produzione di bene e servizi strettamente necessarie per il perseguimento delle finalità istituzionali e pertanto si rende necessario l'avvio delle procedure di cessione delle quote nei limiti previsti dal D. Lgs.175/2016</i>. Da ultimo è stata con- fermata con deliberazione n. 185 del 20/12/2024. Si conferma pertanto la volontà di alienazione della quota di partecipazione, ancorché l'art. 4, c. 9-quater del TUSP (introdotto dalla Legge 1 ottobre 2019, n. 119) preveda che le disposizioni di cui al medesimo art. 4 “<i>non si applicano alla costituzione né all'acquisizione o al mantenimento di partecipazioni, da parte delle amministrazioni pubbliche, in società aventi per oggetto sociale prevalente la produzione, il trattamento, la lavorazione e l'immissione in commercio del latte, comunque trattato, e dei prodotti lattiero-caseari</i>”. Si evidenzia altresì la difficoltà, da parte dell'ente, di operare un'alienazione di una società quotata in un mercato regolamentato.

SCHEDA STATO DI ATTUAZIONE**Scioglimento e liquidazione della società****DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA**

Codice Fiscale	00164220493
Denominazione	LABRONICA CORSE CAVALLI SRL IN LIQUIDAZIONE (IN FALLIMENTO)

Stato di attuazione della procedura	Procedura di liquidazione in corso
Motivazioni del mancato avvio della procedura di liquidazione	--
Data di nomina dei liquidatori	20/04/2011 (data nomina Curatore fallimentare: 12/04/2016)
Stato di avanzamento della procedura	Fase conclusiva della procedura fallimentare
Data di deliberazione della revoca	--
Motivazioni della conclusione della procedura con esito negativo	--
Ulteriori informazioni	Chiusura stimata al 31.10.2026 come da rapporto riepilogativo relativo al primo semestre 2025, redatto dal curatore fallimentare e pubblicato sul Registro Imprese.

SCHEDA STATO DI ATTUAZIONE

Mantenimento della partecipazione con azioni di razionalizzazione della società

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

Codice Fiscale	00355670498
Denominazione	SOCIETA' PORTO INDUSTRIALE DI LIVORNO - SPIL S.p.A.

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Stato di attuazione della procedura	Interventi di razionalizzazione della società in corso
Interventi di razionalizzazione previsti	Revisione dell'attuale Piano di risanamento aziendale ex art. 57 CCII
Motivazioni del mancato avvio degli interventi di razionalizzazione previsti	--
Interventi di razionalizzazione realizzati	Nel corso del 2025 l'Amministrazione comunale, in qualità di socio pubblico di maggioranza, ha avviato con S.P.I.L. S.p.A. un percorso di revisione dell'Accordo di ristrutturazione dei debiti ex dell'art. 57 del D. Lgs. n. 14/2019 (Codice della crisi d'impresa e dell'insolvenza), omologato dal Tribunale di Livorno nel mese di gennaio 2024. L'iniziativa si inserisce nell'ottica di valorizzazione e mantenimento del valore della partecipazione comunale, in coerenza con gli obiettivi di salvaguardia del patrimonio pubblico e di tutela della continuità operativa della società. A tal fine, nel corso del 2025 è stata avviata un'interlocuzione con i creditori finanziari finalizzata alla ridefinizione di alcune condizioni economico-finanziarie del piano, alla luce delle esigenze di sostenibilità prospettica della gestione. La revisione del Piano di risanamento, attualmente in fase istruttoria, è volta a garantire l'equilibrio della società e a consentire il mantenimento del valore della partecipazione azionaria, nel rispetto dei principi di efficienza, prudenza e tutela dell'interesse pubblico che orientano l'azione del Comune di Livorno quale socio.
Ulteriori informazioni	

Contrassegno Elettronico

TIPO CONTRASSEGNO: QR Code

IMPRONTA (SHA-256): 8be7422dffbf74a24e2be0dc3a97c27d068d5b433c451201a4076e8eb810b22a

Firme digitali presenti nel documento originale

ENRICO MONTAGNANI

Dati contenuti all'interno del Contrassegno Elettronico

Delibera di Consiglio N.249/2025

Data: 19/12/2025

Oggetto: ART. 20 D.LGS. N. 175/2016 – PIANO DI RAZIONALIZZAZIONE DELLE PARTECIPAZIONI SOCIETARIE DIRETTE E INDIRETTE ANNO 2025.



Ai sensi dell'articolo 23-ter, comma 5, del D.Lgs. 82/2005, le informazioni e gli elementi contenuti nel contrassegno generato elettronicamente sono idonei ai fini della verifica della corrispondenza al documento amministrativo informatico originale. Si precisa altresì che il documento amministrativo informatico originale da cui la copia analogica è tratta è stato prodotto dall'amministrazione ed è contenuto nel contrassegno.



URL: http://www.timbro-digitale.it/GetDocument/GDOCController?qrc=aa754f0900b8d01a_p7m&auth=1

ID: aa754f0900b8d01a