



Camera di Commercio Industria Artigianato e Agricoltura della TOSCANA NORD-OVEST

Registro Imprese - Archivio ufficiale della CCIAA

Dati anagrafici dell'impresa aggiornati alla data di estrazione del documento: 23/06/2026

INFORMAZIONI SOCIETARIE

CTT NORD - S.R.L.



6GNHF9

Il QR Code consente di verificare la corrispondenza tra questo documento e quello archiviato al momento dell'estrazione. Per la verifica utilizzare l'App RI QR Code o visitare il sito ufficiale del Registro Imprese.

DATI ANAGRAFICI

Indirizzo Sede legale	PISA (PI) VIA ARCHIMEDE BELLATALLA 1 CAP 56121
Domicilio digitale/PEC	cttnordsrl@legalmail.it
Numero REA	PI - 178090
Codice fiscale e n.iscr. al Registro Imprese	01954820971
Forma giuridica	societa' a responsabilita' limitata

Indice

1 Allegati	3
------------------	---

1 Allegati

Bilancio

Atto

711 - BILANCIO ORDINARIO D'ESERCIZIO
Data chiusura esercizio 31/12/2025
CTT NORD - S.R.L.

Sommario

Capitolo 1 - BILANCIO PDF OTTENUTO IN AUTOMATICO
DA XBRL
Capitolo 2 - VERBALE ASSEMBLEA ORDINARIA
Capitolo 3 - RELAZIONE GESTIONE
Capitolo 4 - RELAZIONE DI CERTIFICAZIONE
Capitolo 5 - RELAZIONE SINDACI

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.
Bilancio aggiornato al 31/12/2025

CTT NORD - S.R.L.
Codice fiscale: 01954820971

v.2.14.5

CTT NORD SRL

CTT NORD SRL

Bilancio di esercizio al 31-12-2025

Dati anagrafici	
Sede in	PISA
Codice Fiscale	01954820971
Numero Rea	PISA 178090
P.I.	01954820971
Capitale Sociale Euro	6.507.349 i.v.
Forma giuridica	SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA
Società in liquidazione	no
Società con socio unico	no
Società sottoposta ad altrui attività di direzione e coordinamento	no
Appartenenza a un gruppo	no

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

Bilancio aggiornato al 31/12/2025

CTT NORD - S.R.L.
 Codice fiscale: 01954820971

v.2.14.5

CTT NORD SRL

Stato patrimoniale

	31-12-2025	31-12-2024
Stato patrimoniale		
Attivo		
A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti		
Totale crediti verso soci per versamenti ancora dovuti (A)	0	0
B) Immobilizzazioni		
I - Immobilizzazioni immateriali		
4) concessioni, licenze, marchi e diritti simili	913	1.217
7) altre	2.348	0
Totale immobilizzazioni immateriali	3.261	1.217
II - Immobilizzazioni materiali		
4) altri beni	10.987	12.255
Totale immobilizzazioni materiali	10.987	12.255
III - Immobilizzazioni finanziarie		
1) partecipazioni in		
a) imprese controllate	839.000	686.659
b) imprese collegate	1.925.343	1.955.443
d-bis) altre imprese	1.001.662	982.662
Totale partecipazioni	3.766.005	3.624.764
2) crediti		
d-bis) verso altri		
esigibili entro l'esercizio successivo	26.948	42.174
Totale crediti verso altri	26.948	42.174
Totale crediti	26.948	42.174
Totale immobilizzazioni finanziarie	3.792.953	3.666.938
Totale immobilizzazioni (B)	3.807.201	3.680.410
C) Attivo circolante		
I - Rimanenze		
5) acconti	38.816	52.075
Totale rimanenze	38.816	52.075
Immobilizzazioni materiali destinate alla vendita	3.681.803	3.681.803
II - Crediti		
1) verso clienti		
esigibili entro l'esercizio successivo	887.112	1.095.891
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	-
Totale crediti verso clienti	887.112	1.095.891
2) verso imprese controllate		
esigibili entro l'esercizio successivo	3.159.898	4.234.348
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	-
Totale crediti verso imprese controllate	3.159.898	4.234.348
5-bis) crediti tributari		
esigibili entro l'esercizio successivo	683.302	710.539
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	-
Totale crediti tributari	683.302	710.539
5-quater) verso altri		
esigibili entro l'esercizio successivo	989.647	1.709.721
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	-
Totale crediti verso altri	989.647	1.709.721

Bilancio di esercizio al 31-12-2025

Pag. 2 di 38

Generato automaticamente - Conforme alla tassonomia itcc-ci-2018-11-04

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

CTT NORD - S.R.L.
 Codice fiscale: 01954820971

Bilancio aggiornato al 31/12/2025

v.2.14.5

CTT NORD SRL

Totale crediti	5.719.959	7.750.499
III - Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni		
Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	0	0
IV - Disponibilità liquide		
1) depositi bancari e postali	3.353.692	10.065.818
3) danaro e valori in cassa	88	88
Totale disponibilità liquide	3.353.780	10.065.906
Totale attivo circolante (C)	12.794.358	21.550.283
D) Ratei e risconti	12.507	6.694
Totale attivo	16.614.066	25.237.387
Passivo		
A) Patrimonio netto		
I - Capitale	6.507.349	6.507.349
II - Riserva da soprapprezzo delle azioni	0	0
III - Riserve di rivalutazione	0	0
IV - Riserva legale	217.354	115.919
V - Riserve statutarie	0	0
VI - Altre riserve, distintamente indicate		
Riserva avanzo di fusione	255.625	255.625
Varie altre riserve	(1)	1
Totale altre riserve	255.624	255.626
VII - Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi	0	0
VIII - Utili (perdite) portati a nuovo	3.341.966	2.044.319
IX - Utile (perdita) dell'esercizio	565.852	2.028.699
Perdita ripianata nell'esercizio	0	0
X - Riserva negativa per azioni proprie in portafoglio	0	0
Totale patrimonio netto	10.888.145	10.951.912
B) Fondi per rischi e oneri		
1) per trattamento di quiescenza e obblighi simili	0	0
2) per imposte, anche differite	0	0
3) strumenti finanziari derivati passivi	0	0
4) altri	4.097.646	4.383.161
Totale fondi per rischi ed oneri	4.097.646	4.383.161
C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	0	0
D) Debiti		
4) debiti verso banche		
esigibili entro l'esercizio successivo	119	0
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	-
Totale debiti verso banche	119	0
6) acconti		
esigibili entro l'esercizio successivo	0	28.602
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	-
Totale acconti	0	28.602
7) debiti verso fornitori		
esigibili entro l'esercizio successivo	880.251	927.437
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	-
Totale debiti verso fornitori	880.251	927.437
9) debiti verso imprese controllate		
esigibili entro l'esercizio successivo	0	850.619
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	-
Totale debiti verso imprese controllate	0	850.619

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

Bilancio aggiornato al 31/12/2025

CTT NORD - S.R.L.
Codice fiscale: 01954820971

v.2.14.5

CTT NORD SRL

12) debiti tributari		
esigibili entro l'esercizio successivo	35.410	287.385
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	-
Totale debiti tributari	35.410	287.385
13) debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale		
esigibili entro l'esercizio successivo	30.832	80.255
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	-
Totale debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	30.832	80.255
14) altri debiti		
esigibili entro l'esercizio successivo	680.657	7.703.200
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	-
Totale altri debiti	680.657	7.703.200
Totale debiti	1.627.269	9.877.498
E) Ratei e risconti	1.006	24.816
Totale passivo	16.614.066	25.237.387

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.
 Bilancio aggiornato al 31/12/2025

CTT NORD - S.R.L.
 Codice fiscale: 01954820971

v.2.14.5

CTT NORD SRL

Conto economico

	31-12-2025	31-12-2024
Conto economico		
A) Valore della produzione		
1) ricavi delle vendite e delle prestazioni	0	2.994.590
5) altri ricavi e proventi		
contributi in conto esercizio	0	3.720.619
altri	1.409.857	578.384
Totale altri ricavi e proventi	1.409.857	4.299.003
Totale valore della produzione	1.409.857	7.293.593
B) Costi della produzione		
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	2.158	4.586
7) per servizi	445.534	795.230
8) per godimento di beni di terzi	825	113.595
9) per il personale		
a) salari e stipendi	0	231.407
b) oneri sociali	0	73.458
c) trattamento di fine rapporto	(908)	19.488
d) trattamento di quiescenza e simili	0	8.460
e) altri costi	28.636	255.036
Totale costi per il personale	27.728	587.849
10) ammortamenti e svalutazioni		
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	726	305
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	2.488	1.321
d) svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	94.053	181.229
Totale ammortamenti e svalutazioni	97.267	182.855
13) altri accantonamenti	88.389	3.354.100
14) oneri diversi di gestione	115.727	361.482
Totale costi della produzione	777.628	5.399.697
Differenza tra valore e costi della produzione (A - B)	632.229	1.893.896
C) Proventi e oneri finanziari		
16) altri proventi finanziari		
d) proventi diversi dai precedenti		
altri	152.160	360.710
Totale proventi diversi dai precedenti	152.160	360.710
Totale altri proventi finanziari	152.160	360.710
17) interessi e altri oneri finanziari		
altri	831	3.141
Totale interessi e altri oneri finanziari	831	3.141
Totale proventi e oneri finanziari (15 + 16 - 17 + - 17-bis)	151.329	357.569
D) Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie		
19) svalutazioni		
a) di partecipazioni	209.054	0
Totale svalutazioni	209.054	0
Totale delle rettifiche di valore di attività e passività finanziarie (18 - 19)	(209.054)	0
Risultato prima delle imposte (A - B + - C + - D)	574.504	2.251.465
20) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate		
imposte correnti	9.179	222.737
imposte relative a esercizi precedenti	(527)	29

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.
Bilancio aggiornato al 31/12/2025

CTT NORD - S.R.L.
Codice fiscale: 01954820971

v.2.14.5	CTT NORD SRL	
Totale delle imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	8.652	222.766
21) Utile (perdita) dell'esercizio	565.852	2.028.699

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

Bilancio aggiornato al 31/12/2025

CTT NORD - S.R.L.
 Codice fiscale: 01954820971

v.2.14.5

CTT NORD SRL

Rendiconto finanziario, metodo indiretto

	31-12-2025	31-12-2024
Rendiconto finanziario, metodo indiretto		
A) Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa (metodo indiretto)		
Utile (perdita) dell'esercizio	565.852	2.028.699
Imposte sul reddito	8.652	222.766
Interessi passivi/(attivi)	(151.329)	(357.569)
(Dividendi)	0	0
(Plusvalenze)/Minusvalenze derivanti dalla cessione di attività	0	0
1) Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus /minusvalenze da cessione	423.175	1.893.896
Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto		
Accantonamenti ai fondi	88.389	3.354.100
Ammortamenti delle immobilizzazioni	3.214	1.626
Svalutazioni per perdite durevoli di valore	0	0
Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie di strumenti finanziari derivati che non comportano movimentazione monetarie	0	0
Altre rettifiche in aumento/(in diminuzione) per elementi non monetari	303.107	181.229
Totale rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto	394.710	3.536.955
2) Flusso finanziario prima delle variazioni del capitale circolante netto	817.885	5.430.851
Variazioni del capitale circolante netto		
Decremento/(Incremento) delle rimanenze	13.259	(52.075)
Decremento/(Incremento) dei crediti verso clienti	114.726	695.209
Incremento/(Decremento) dei debiti verso fornitori	(47.186)	(774.935)
Decremento/(Incremento) dei ratei e risconti attivi	(5.813)	10.810
Incremento/(Decremento) dei ratei e risconti passivi	(23.810)	996
Altri decrementi/(Altri Incrementi) del capitale circolante netto	(6.360.027)	(153.305)
Totale variazioni del capitale circolante netto	(6.308.851)	(273.300)
3) Flusso finanziario dopo le variazioni del capitale circolante netto	(5.490.966)	5.157.551
Altre rettifiche		
Interessi incassati/(pagati)	151.329	357.569
(Imposte sul reddito pagate)	0	0
Dividendi incassati	0	0
(Utilizzo dei fondi)	(373.904)	(1.268.649)
Altri incassi/(pagamenti)	0	0
Totale altre rettifiche	(222.575)	(911.080)
Flusso finanziario dell'attività operativa (A)	(5.713.541)	4.246.471
B) Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento		
Immobilizzazioni materiali		
(Investimenti)	(1.220)	(11.238)
Disinvestimenti	0	0
Immobilizzazioni immateriali		
(Investimenti)	(2.770)	(1.522)
Disinvestimenti	0	0
Immobilizzazioni finanziarie		
(Investimenti)	(335.069)	(544.064)
Disinvestimenti	0	0
Attività finanziarie non immobilizzate		
(Investimenti)	0	0

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.
 Bilancio aggiornato al 31/12/2025

CTT NORD - S.R.L.
 Codice fiscale: 01954820971

v.2.14.5

CTT NORD SRL

Disinvestimenti	0	0
(Acquisizione di rami d'azienda al netto delle disponibilità liquide)	0	0
Cessione di rami d'azienda al netto delle disponibilità liquide	0	0
Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)	(339.059)	(556.824)
C) Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento		
Mezzi di terzi		
Incremento/(Decremento) debiti a breve verso banche	119	0
Accensione finanziamenti	0	30.026
(Rimborso finanziamenti)	(30.026)	0
Mezzi propri		
Aumento di capitale a pagamento	0	0
(Rimborso di capitale)	(629.619)	(199.495)
Cessione/(Acquisto) di azioni proprie	0	0
(Dividendi e acconti su dividendi pagati)	0	0
Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)	(659.526)	(169.469)
Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C)	(6.712.126)	3.520.178
Effetto cambi sulle disponibilità liquide	0	0
Disponibilità liquide a inizio esercizio		
Depositi bancari e postali	10.065.818	6.545.670
Assegni	0	0
Danaro e valori in cassa	88	58
Totale disponibilità liquide a inizio esercizio	10.065.906	6.545.728
Di cui non liberamente utilizzabili	0	0
Disponibilità liquide a fine esercizio		
Depositi bancari e postali	3.353.692	10.065.818
Danaro e valori in cassa	88	88
Totale disponibilità liquide a fine esercizio	3.353.780	10.065.906
Di cui non liberamente utilizzabili	0	0

Nota integrativa al Bilancio di esercizio chiuso al 31-12-2025

Nota integrativa, parte iniziale

Nota Integrativa al bilancio di esercizio al 31/12/2025

PREMESSA

Signori soci,

il Bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2025 della CTT Nord Srl (di seguito anche "CTT Nord" o "Società") è stato redatto secondo le norme del Codice civile in materia di Bilancio d'esercizio così come riformate dal Decreto Legislativo n. 139/15 in attuazione della Direttiva Europea 2013/34.

Il bilancio d'esercizio risulta costituito dai seguenti documenti:

- Stato Patrimoniale;
- Conto Economico;
- Rendiconto Finanziario;
- Nota Integrativa.

La presente Nota Integrativa ha la funzione di fornire l'illustrazione, l'analisi e, in taluni casi, un'integrazione dei dati di Bilancio e contiene le informazioni richieste dall'art. 2427 Codice civile che sono in linea con le modifiche normative introdotte dal D. Lgs. 139/15 e con i principi contabili emessi dall'Organismo Italiano di Contabilità.

Il bilancio di esercizio chiuso al 31/12/2025 corrisponde alle risultanze delle scritture contabili regolarmente tenute ed è redatto in forma ordinaria conformemente agli articoli 2423, 2423 ter, 2424, 2424 bis, 2425, e 2425 bis del Codice civile così come riformati dal Decreto Legislativo n. 139/15 in attuazione della Direttiva Europea 2013/34. Per quanto non previsto dalle norme citate si è fatto riferimento alle Direttive comunitarie in materia, e per la loro interpretazione ed integrazione ai principi contabili nazionali emanati dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili così come modificati e adottati dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC), nonché ai documenti emessi dall'OIC.

Il bilancio di esercizio viene redatto con gli importi espressi in euro. In particolare, ai sensi dell'art. 2423, comma 5, c. c.:

- lo Stato Patrimoniale e il Conto Economico sono predisposti in unità di euro. Il passaggio dai saldi di conto, espressi in centesimi di euro, ai saldi di bilancio, espressi in unità di euro, è avvenuto mediante arrotondamento per eccesso o per difetto in conformità a quanto dispone il Regolamento CE. La quadratura dei prospetti di bilancio è stata assicurata riepilogando i differenziali dello stato patrimoniale in una "Riserva per arrotondamenti in unità di euro", iscritta nella voce A.VI Altre riserve e quelli del conto economico, alternativamente, in C.16) Proventi finanziari o in C.17) Oneri finanziari.
- i dati della Nota Integrativa sono espressi in unità di euro al fine di garantire una migliore intelligibilità del documento.

Si precisa altresì quanto segue:

- non si sono verificati casi eccezionali che impongono di derogare alle disposizioni di legge;

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.
Bilancio aggiornato al 31/12/2025

CTT NORD - S.R.L.
Codice fiscale: 01954820971

v.2.14.5

CTT NORD SRL

- laddove le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non siano sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si sono fornite le informazioni complementari necessarie;
- per ogni voce di Stato Patrimoniale e di Conto Economico è riportato l'importo dell'esercizio precedente, tutte le voci in oggetto sono comparabili con quelle del presente esercizio.

I criteri di valutazione utilizzati sono conformi alle disposizioni dell'art. 2426 del Codice civile.

Il Bilancio è corredato dalla Relazione degli Amministratori sulla gestione, redatta ai sensi dell'art. 2428 del Codice civile, alla quale rinviamo per quanto attiene la natura dell'attività dell'impresa, la sintesi della gestione finanziaria e patrimoniale, i rapporti con imprese controllate, collegate e altre consociate, l'evoluzione prevedibile della gestione, nonché per tutte le altre informazioni di legge.

Principi di redazione

PRINCIPI DI REDAZIONE

In aderenza al disposto dell'art. 2423 del Codice civile, nella redazione del Bilancio si sono osservati i postulati generali della chiarezza e della rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Società e del risultato economico dell'esercizio.

In osservanza dell'art. 2423 bis del Codice civile, nella redazione del bilancio sono stati osservati i seguenti principi:

- la valutazione delle voci deve essere fatta secondo prudenza e nella prospettiva della continuazione dell'attività, nonché tenendo conto della funzione economica dell'elemento dell'attivo o del passivo considerato;
- la rilevazione e la presentazione delle voci è effettuata tenendo conto della sostanza dell'operazione o del contratto;
- sono stati indicati esclusivamente i risultati realizzati alla data di chiusura dell'esercizio;
- i proventi e gli oneri indicati sono quelli di competenza dell'esercizio, indipendentemente dalla data di incasso o pagamento;
- sono stati considerati rischi e perdite di competenza dell'esercizio, anche se conosciuti dopo la sua chiusura;
- gli elementi eterogenei compresi nelle singole voci sono stati valutati separatamente

Non si sono verificati casi eccezionali che abbiano reso necessario il ricorso a deroghe di cui all'art. 2423, 4° comma, del Codice civile.

CRITERI DI VALUTAZIONE

I criteri applicati nella valutazione delle voci di bilancio ed esposti di seguito sono conformi a quanto disposto dall'art. 2426 del Codice civile.

Prospettiva della continuità aziendale

Per quanto concerne tale principio, la valutazione delle voci di bilancio è stata effettuata nella prospettiva della continuità aziendale e quindi tenendo conto del fatto che l'azienda costituisce un complesso economico funzionante,

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

Bilancio aggiornato al 31/12/2025

CTT NORD - S.R.L.
Codice fiscale: 01954820971

v.2.14.5

CTT NORD SRL

destinato, almeno per un prevedibile arco di tempo futuro (12 mesi dalla data di riferimento di chiusura del bilancio), alla produzione di reddito.

Nella valutazione prospettica circa il presupposto della continuità aziendale, non sono emerse significative incertezze né sono state individuate ragionevoli motivazioni che possano portare alla cessazione dell'attività.

A tal proposito si ricorda che l'assemblea dei soci del 22 dicembre 2022, che ha bocciato l'ipotesi di liquidazione con il voto contrario del 63,656% del capitale sociale, ha pertanto invitato il CdA ad elaborare una nuova proposta di Linee di Indirizzo di piano industriale da sottoporre ai soci in una successiva Assemblea ai sensi del art. 9 lettera i) dello statuto sociale.

In data 7 luglio 2023 l'Assemblea ha esaminato una prima proposta elaborata in tal senso dal CdA deliberando di richiedere all'organo amministrativo ulteriori approfondimenti ed integrazioni delle Linee di Indirizzo di Piano Industriale per tener conto degli sviluppi in essere a quel momento relativamente alle gare per i lotti deboli delle provincie di Lucca, Massa e Pisa, e delle auspiccate integrazioni con servizi scuolabus.

Si evidenzia a tal proposito che le Linee di Indirizzo al Piano Industriale già prevedevano la dismissione del patrimonio immobiliare da destinare pertanto alla vendita.

Nella stessa seduta l'Assemblea ha altresì deliberato di ridurre il capitale sociale per esubero per € 35 milioni dopo aver considerato che la stessa proposta del CdA esaminata in precedenza aveva individuato in € 6,5 milioni il capitale necessario a sostenere la ripresa delle attività previste nel piano.

Sempre nella stessa delibera, l'Assemblea, ha richiesto al CdA di eseguire subito il rimborso del capitale per una prima quota pari a € 20 milioni, una volta decorsi i tempi della mancata opposizione stabiliti dall'art. 2445 del codice civile. L'erogazione dei primi € 20 milioni di capitale ai soci è stata perfezionata tra novembre 2023 e gennaio 2024 seguendo le puntuali indicazioni dei soci. La seconda tranche di € 10 milioni è stata erogata tra il novembre 24 ed il febbraio 2025 mentre la terza tranche è stata erogata nell'Ottobre 2025.

A completamento di quanto sopra evidenziato si segnala che in data 20 dicembre 2023 si è tenuta l'Assemblea Straordinaria che ha approvato le Linee di Indirizzo di Piano Industriale per il periodo 2024-2030 che prevedono:

- la ripresa immediata di attività mediante l'acquisto della società Autonoleggi Minciotti Srl e del ramo d'impresa scuolabus di Cap Move Srl;
- la successiva fusione per incorporazione della società Autonoleggi Minciotti srl in CTT Nord Srl;
- lo sviluppo dell'attività mediante la partecipazione a gare per l'affidamento di servizi TPL;
- la disponibilità ad ampliare l'esercizio di servizi in sub-concessione dal gestore unico regionale;
- l'integrazione dei servizi TPL con quelli scuolabus dei Comuni delle Provincie di Lucca, Pisa, Massa Carrara e Livorno;
- la ricerca di aggregazioni/collaborazioni con le imprese del mondo artigiano presenti nei territori delle Provincie di riferimento;
- la valorizzazione commerciale dell'area di Viareggio di nostra proprietà occupata dal deposito autobus in affitto al gestore regionale e la realizzazione del nuovo deposito officina in località Cotone;

_ la vendita degli immobili non strumentali alla attività.

In esito all'Assemblea del luglio 2023 e al CdA del 14 marzo 2024 al fine di riavviare l'attività di TPL, il 24 marzo 2024 CTT Nord ha acquistato dalla società Cap Move srl (controllata dalla Cap soc. coop. – socio industriale di CTT Nord) il 100% del capitale della società Autonoleggio Minciotti srl di Lucca, e del ramo di azienda Scuolabus della stessa Cap Move srl.

Casi eccezionali ex art. 2423, quinto comma, del Codice Civile

CASI ECCEZIONALI EX ART. 2423, QUINTO COMMA DEL CODICE CIVILE

Non si sono verificati eventi eccezionali che abbiano reso necessario il ricorso a deroghe di cui all'art.2423, quinto comma del Codice civile.

Cambiamenti di principi contabili

Il 19 aprile 2023, il Consiglio di Gestione dell'Organismo Italiano di Contabilità (OIC) ha approvato il principio contabile n. 34 sui ricavi che incorpora le modifiche intervenute a seguito del processo di consultazione. Il principio si rende applicabile ai bilanci relativi agli esercizi aventi inizio dal 1° gennaio 2024 o da data successiva. Il nuovo principio, oltre a sistematizzare elementi che erano già contenute in altri standard (principalmente l'OIC 15 "Crediti" e l'OIC 12 "Composizione e schemi del bilancio d'esercizio"), fornisce indicazioni su fattispecie che non erano precedentemente trattate. L'ambito di applicazione dell'OIC 34 riguarda tutte le operazioni che comportano la rilevazione di ricavi derivanti dalla vendita di beni e dalla prestazione di servizi, indipendentemente dalla loro classificazione nel Conto economico, mentre restano esclusi, le cessioni di azienda, i fitti attivi, i ristorni e i lavori in corso su ordinazione (per cui si continuerà ad applicare l'OIC 23), nonché le transazioni che non hanno finalità di compravendita.

Il modello contabile introdotto dal nuovo principio è articolato nelle seguenti fasi:

- determinare il prezzo complessivo del contratto;
- identificare le unità elementari di contabilizzazione distintamente individuabili contenute nel contratto;
- valorizzare le unità elementari di contabilizzazione;
- rilevare il ricavo quando l'unità elementare di contabilizzazione viene adempiuta dall'entità, tenendo in considerazione il fatto che i servizi potrebbero essere resi non in uno specifico momento, ma anche nel corso di un periodo di tempo.

Al fine di individuare i potenziali impatti in sede di prima applicazione delle nuove disposizioni, la Società ha effettuato un'analisi ad esito della quale non sono stati identificati effetti dall'adozione di tale nuovo principio.

CAMBIAMENTI DI PRINCIPI CONTABILI

Il 19 aprile 2023, il Consiglio di Gestione dell'Organismo Italiano di Contabilità (OIC) ha approvato il principio contabile n. 34 sui ricavi che incorpora le modifiche intervenute a seguito del processo di consultazione. Il principio si rende applicabile ai bilanci relativi agli esercizi aventi inizio dal 1° gennaio 2024 o da data successiva. Il nuovo principio, oltre a sistematizzare elementi che erano già contenute in altri standard (principalmente l'OIC 15 "Crediti")

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.
Bilancio aggiornato al 31/12/2025

CTT NORD - S.R.L.
Codice fiscale: 01954820971

v.2.14.5

CTT NORD SRL

e l'OIC 12 "Composizione e schemi del bilancio d'esercizio"), fornisce indicazioni su fattispecie che non erano precedentemente trattate. L'ambito di applicazione dell'OIC 34 riguarda tutte le operazioni che comportano la rilevazione di ricavi derivanti dalla vendita di beni e dalla prestazione di servizi, indipendentemente dalla loro classificazione nel Conto economico, mentre restano esclusi, le cessioni di azienda, i fitti attivi, i ristorni e i lavori in corso su ordinazione (per cui si continuerà ad applicare l'OIC 23), nonché le transazioni che non hanno finalità di compravendita.

Il modello contabile introdotto dal nuovo principio è articolato nelle seguenti fasi:

- determinare il prezzo complessivo del contratto;
- identificare le unità elementari di contabilizzazione distintamente individuabili contenute nel contratto;
- valorizzare le unità elementari di contabilizzazione;
- rilevare il ricavo quando l'unità elementare di contabilizzazione viene adempiuta dall'entità, tenendo in considerazione il fatto che i servizi potrebbero essere resi non in uno specifico momento, ma anche nel corso di un periodo di tempo.

Al fine di individuare i potenziali impatti in sede di prima applicazione delle nuove disposizioni, la Società ha effettuato un'analisi ad esito della quale non sono stati identificati effetti dall'adozione di tale nuovo principio.

Correzione di errori rilevanti

CORREZIONE DI ERRORI RILEVANTI

Non sono emersi nell'esercizio errori rilevanti commessi in esercizi precedenti.

Problematiche di comparabilità e di adattamento

PROBLEMATICHE DI COMPARABILITÀ E ADATTAMENTO

Non ci sono elementi dell'attivo e del passivo che ricadano sotto più voci dello schema di bilancio.

Criteri di valutazione applicati

CRITERI DI VALUTAZIONE APPLICATI

I criteri applicati nella valutazione delle voci di bilancio, esposti di seguito, sono conformi a quanto disposto dall'art. 2426 del Codice civile.

I criteri di valutazione di cui all'art. 2426 del Codice civile sono conformi a quelli utilizzati nella redazione del bilancio del precedente esercizio.

Immobilizzazioni immateriali

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

Bilancio aggiornato al 31/12/2025

CTT NORD - S.R.L.
Codice fiscale: 01954820971

v.2.14.5

CTT NORD SRL

Le immobilizzazioni sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, comprensivo degli eventuali oneri accessori di diretta imputazione. Il costo delle immobilizzazioni la cui utilizzazione è imputata nel tempo è soggetta al processo sistematico di ammortamento in ogni esercizio, in relazione alla residua possibilità di utilizzazione.

Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali sono rilevate alla data in cui avviene il trasferimento dei rischi e dei benefici connessi ai beni acquisiti e sono iscritte, nel limite del valore recuperabile, al costo di acquisto o di produzione al netto dei relativi fondi di ammortamento, inclusi tutti i costi e gli oneri accessori di diretta imputazione.

Il costo è rivalutato in applicazione di leggi di rivalutazione monetaria e, in ogni caso, non eccede il valore di mercato.

Gli ammortamenti sono calcolati in modo sistematico e costante sulla base di aliquote ritenute rappresentative della vita utile economico-tecnica stimata dei cespiti tenendo conto della utilità futura del bene a cui si riferiscono. L'ammortamento decorre dal momento in cui il bene è pronto per l'uso, secondo le aliquote seguenti.

Categoria di cespite	Aliquota
Terreni e fabbricati	
Terreni	Non ammortizzati
Fabbricati industriali	2%
Pensiline e paline	6,67%
Impianti e macchinario	
Impianti fissi e specifici	10%
Autobus	6,67%
Attrezzature industriali e commerciali	
Attrezzature industriali	10%
Attrezzature commerciali	20%
Emettitori e oblitteratrici	20%
Altri beni	
Mobili e arredi	10%
Macchine da ufficio	20%
Autovetture, motoveicoli e simili	20%

Le immobilizzazioni materiali che, alla data di chiusura dell'esercizio, risultino durevolmente di valore inferiore al costo di acquisto, diminuito per gli ammortamenti e le rettifiche di valore, sono iscritte a tale minor valore. Qualora successivamente vengano meno i presupposti che avevano indotto a svalutare le immobilizzazioni materiali sono ripristinati i valori delle stesse nei limiti delle svalutazioni effettuate e tenendo conto degli ammortamenti maturati.

Le spese di manutenzione ordinaria sono addebitate integralmente al conto economico. Le spese di manutenzione di natura incrementativa e che si sostanziano in un aumento significativo e misurabile di capacità, di produttività o di sicurezza dei cespiti (ovvero ne prolungano la vita utile) sono attribuite al cespite a cui si riferiscono ed ammortizzate in funzione della residua possibilità di utilizzazione del cespite stesso.

Immobilizzazioni destinate alla vendita

Le immobilizzazioni materiali nel momento in cui sono destinate all'alienazione sono riclassificate in un'apposita voce preceduta da numero romano da iscrivere nell'attivo circolante, ai sensi dell'articolo 2423-ter comma 3, e quindi valutate al minore tra il valore netto contabile e il valore di realizzazione desumibile dall'andamento del mercato (articolo 2426, comma 1, numero 9, codice civile). I beni destinati alla vendita non sono più oggetto di ammortamento.

Partecipazioni iscritte nelle immobilizzazioni finanziarie

Le partecipazioni sono iscritte al costo di acquisto comprensivo dei costi accessori di diretta imputazione rettificato per perdite durevoli di valore. Le rettifiche vengono imputate come svalutazioni nel conto economico.

Nell'esercizio in cui vengono meno i motivi delle svalutazioni effettuate, le partecipazioni sono rivalutate e le riprese di valore imputate a conto economico.

Crediti (inclusi quelli iscritti nelle immobilizzazioni finanziarie)

Sono rilevati in bilancio secondo il criterio del costo ammortizzato, tenendo in considerazione il fattore temporale, ed il valore di presumibile realizzo. In particolare, il valore di iscrizione iniziale è rappresentato dal valore nominale del credito, al netto di tutti i premi, sconti e abbuoni, ed inclusivo degli eventuali costi direttamente attribuibili alla transazione che ha generato il credito.

E' costituito un apposito fondo svalutazione a fronte di possibili rischi di insolvenza, la cui congruità rispetto alle posizioni di dubbia esigibilità è verificata periodicamente e, in ogni caso, al termine di ogni esercizio, tenendo in considerazione sia le situazioni di inesigibilità già manifestatesi o ritenute probabili, sia le condizioni economiche generali e di settore.

I crediti sono cancellati dal bilancio quando:

- a) i diritti contrattuali sui flussi finanziari derivanti dal credito si estinguono; oppure
- b) la titolarità dei diritti contrattuali sui flussi finanziari derivanti dal credito è trasferita e con essa sono trasferiti sostanzialmente tutti i rischi inerenti al credito. Ai fini della valutazione del trasferimento dei rischi si tiene conto di tutte le clausole contrattuali.

Disponibilità liquide

Le disponibilità liquide alla chiusura dell'esercizio sono iscritte al presumibile valore di realizzo.

Ratei e risconti

Le voci rettificative rappresentate dai ratei e dai risconti sono tali da riflettere la competenza economica temporale di costi e ricavi comuni a due o più esercizi secondo la previsione di cui all'art. 2424 bis, sesto comma, del Codice civile. I ratei attivi assimilabili ai crediti di esercizio sono stati valutati al valore presumibile di realizzo. I ratei passivi assimilabili ai debiti sono stati valutati al valore nominale.

Fondi per rischi ed oneri

Sono stanziati per coprire perdite o passività di natura determinata, di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia alla data di chiusura dell'esercizio non sono determinabili l'ammontare o la data di sopravvenienza. Nella valutazione di tali fondi sono stati rispettati i criteri generali di prudenza e competenza e non si è proceduto alla costituzione di fondi rischi generici privi di giustificazione economica.

Le passività potenziali sono state rilevate in bilancio e iscritte nei fondi in quanto ritenute probabili ed essendo stimabile con ragionevolezza l'ammontare del relativo onere, anche con il supporto di professionisti esterni indipendenti.

Gli accantonamenti ai fondi rischi e oneri sono iscritti fra le voci dell'attività gestionale a cui si riferisce l'operazione (caratteristica, accessoria, finanziaria o straordinaria), dovendo prevalere il criterio della classificazione "per natura"

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.
Bilancio aggiornato al 31/12/2025

CTT NORD - S.R.L.
Codice fiscale: 01954820971

v.2.14.5

CTT NORD SRL

dei costi. Gli accantonamenti per rischi ed oneri relativi all'attività caratteristica e accessoria sono iscritti prioritariamente fra le voci della classe B del conto economico, diverse dalla voce B12 e dalla B13.

Gli accantonamenti per rischi ed oneri relativi all'attività finanziaria sono iscritti rispettivamente fra le voci della classe C del conto economico.

Trattamento fine rapporto di lavoro subordinato

Riflette la passività per quanto maturato dal personale dipendente in forza di legge o di contratto al momento della cessazione del rapporto di lavoro subordinato, iscritto secondo il criterio della competenza economica e determinato in conformità al disposto dell'art. 2120 del Codice civile e dei contratti nazionali ed integrativi in vigori alla data di bilancio.

Debiti

I debiti sono rilevati in bilancio secondo il criterio del costo ammortizzato, tenendo conto del fattore temporale e del valore di presumibile estinzione. In particolare, il valore di iscrizione iniziale è rappresentato dal valore nominale del debito, al netto dei costi di transazione e di tutti i premi, sconti e abbuoni direttamente derivanti dalla transazione che ha generato il debito. I costi di transazione, le eventuali commissioni passive e ogni differenza tra valore iniziale e valore nominale a scadenza sono inclusi nel calcolo del costo ammortizzato utilizzando il criterio dell'interesse effettivo.

Garanzie, impegni, beni di terzi e rischi

Gli impegni, le garanzie e i beni di terzi presso la società sono indicati al loro valore contrattuale, ai sensi del comma 3, Articolo 2424 del Codice civile indicando per ciascun tipo le garanzie prestate a favore di imprese controllate e collegate.

Ricavi, proventi, costi ed oneri

Sono stati imputati in linea con i criteri di prudenza e competenza economica, al netto dei resi, sconti, abbuoni e premi. I ricavi per la vendita dei prodotti e i costi per l'acquisto degli stessi sono riconosciuti al momento del trasferimento di tutti i rischi e benefici connessi alla proprietà, passaggio che comunemente coincide con la spedizione o consegna dei beni. I ricavi e i costi per servizi sono riconosciuti al momento di effettuazione del servizio. I ricavi ed i costi di natura finanziaria vengono riconosciuti in base alla competenza temporale.

Contributi in conto esercizio

I contributi in conto esercizio sono esposti separatamente nella voce A5 di Conto Economico "Altri ricavi e proventi" ed imputati secondo il criterio di competenza economica.

Contributi in conto impianti

Sono trattati come ricavi anticipati che vengono riscontati in relazione alla prevista durata degli ammortamenti dei beni cui si riferiscono. Di conseguenza il contributo viene frazionato nel tempo e risulta proporzionale alle quote di ammortamento.

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.
Bilancio aggiornato al 31/12/2025

CTT NORD - S.R.L.
Codice fiscale: 01954820971

v.2.14.5

CTT NORD SRL

Dividendi

I dividendi ricevuti vengono contabilizzati nel momento in cui, in conseguenza della delibera assunta dall'Assemblea dei soci della partecipata di distribuire l'utile o eventualmente le riserve, sorge il diritto alla riscossione da parte della società partecipante.

Imposte sul reddito

Le imposte correnti sono accantonate secondo il principio di competenza economica e rappresentano pertanto gli accantonamenti per imposte liquidate o da liquidare per l'esercizio, determinate secondo le aliquote e le norme vigenti.

Le imposte differite e anticipate sono determinate sulla base delle differenze temporanee esistenti fra il valore di bilancio di attività e passività ed il loro valore fiscale che determineranno importi imponibili o deducibili in periodi d'imposta futuri. Tali imposte e le correlate attività e passività sono rilevate nell'esercizio in cui emergono dette differenze temporanee.

Le imposte differite, dovute a differenze temporanee, che in futuro determineranno maggiori imponibili, sono iscritte nel fondo imposte; le imposte anticipate, rilevate a fronte di differenze temporanee che nei periodi futuri determineranno importi deducibili sono rilevate tra gli altri crediti solo qualora vi sia ragionevole certezza della loro recuperabilità in un ragionevole arco temporale. I crediti per imposte anticipate sono stati rilevati senza indicazione separata di quelli esigibili oltre l'esercizio successivo.

Il fondo imposte differite ed i crediti per imposte anticipate sono stati calcolati applicando l'aliquota d'imposta che si ritiene sarà in vigore al momento in cui le differenze temporanee genereranno delle variazioni in aumento o in diminuzione, e apportando i necessari aggiustamenti in caso di variazione di aliquote rispetto a quelle calcolate negli esercizi precedenti.

Di seguito viene illustrato il dettaglio della composizione delle voci dello Stato Patrimoniale e del Conto Economico al 31 dicembre 2025.

Nota integrativa, attivo

INFORMAZIONI SULLO STATO PATRIMONIALE ATTIVO

Immobilizzazioni

Immobilizzazioni immateriali

Immobilizzazioni immateriali

Le immobilizzazioni immateriali sono pari a € 3.261 (€ 1.217 nel precedente esercizio). Tale voce incrementa per migliorie alla rete della sede di Lucca.

Movimenti delle immobilizzazioni immateriali

	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	Altre immobilizzazioni immateriali	Totale immobilizzazioni immateriali
Valore di inizio esercizio			
Costo	1.522	0	1.522
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	305	0	305
Valore di bilancio	1.217	0	1.217
Variazioni nell'esercizio			
Incrementi per acquisizioni	0	2.770	2.770
Ammortamento dell'esercizio	304	422	726
Totale variazioni	-304	2.348	2.044
Valore di fine esercizio			
Costo	1.522	2.770	4.292
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	609	422	1.031
Valore di bilancio	913	2.348	3.261

	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	Altre immobilizzazioni immateriali	Totale immobilizzazioni immateriali
Valore di inizio esercizio			
Costo	1.522	0	1.522
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	305	0	305
Valore di bilancio	1.217	0	1.217
Variazioni nell'esercizio			
Incrementi per acquisizioni	0	2.770	2.770
Ammortamento dell'esercizio	304	422	726
Totale variazioni	(304)	2.348	2.044
Valore di fine esercizio			
Costo	1.522	2.770	4.292

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.
Bilancio aggiornato al 31/12/2025

CTT NORD - S.R.L.
Codice fiscale: 01954820971

v.2.14.5

CTT NORD SRL

	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	Altre immobilizzazioni immateriali	Totale immobilizzazioni immateriali
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	609	422	1.031
Valore di bilancio	913	2.348	3.261

Immobilizzazioni materiali

Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali sono pari a € 10.987 (€ 12.255 nel precedente esercizio).

Movimenti delle immobilizzazioni materiali

La composizione ed i movimenti delle singole voci sono così rappresentati:

	Altre immobilizzazioni materiali	Totale Immobilizzazioni materiali
Valore di inizio esercizio		
Costo	13.988	13.988
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	1.733	1.733
Valore di bilancio	12.255	12.255
Variazioni nell'esercizio		
Incrementi per acquisizioni	1.220	1.220
Ammortamento dell'esercizio	2.488	2.488
Totale variazioni	(1.268)	(1.268)
Valore di fine esercizio		
Costo	15.208	15.208
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	4.221	4.221
Valore di bilancio	10.987	10.987

Incremento di valore di immobilizzazioni materiali ed immateriali

La voce "Altri beni" pari a € 10.987 ha subito incrementi per l'acquisto di hardware.

Immobilizzazioni finanziarie

Immobilizzazioni finanziarie

Di seguito la composizione e movimentazione delle immobilizzazioni finanziarie intervenuta nell'esercizio.

Movimenti di partecipazioni, altri titoli e strumenti finanziari derivati attivi immobilizzati

Partecipazioni, altri titoli e strumenti derivati finanziari attivi

Le partecipazioni comprese nelle immobilizzazioni finanziarie sono pari a € 3.766.005 (€ 3.624.764 nel precedente esercizio).

Di seguito la composizione ed i movimenti delle singole voci sono così rappresentati:

	Partecipazioni in imprese controllate	Partecipazioni in imprese collegate	Partecipazioni in altre imprese	Totale Partecipazioni
Valore di inizio esercizio				

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

Bilancio aggiornato al 31/12/2025

CTT NORD - S.R.L.
Codice fiscale: 01954820971

v.2.14.5

CTT NORD SRL

	Partecipazioni in imprese controllate	Partecipazioni in imprese collegate	Partecipazioni in altre imprese	Totale Partecipazioni
Costo	735.285	1.955.443	982.662	3.673.390
Svalutazioni	48.626	0	0	48.626
Valore di bilancio	686.659	1.955.443	982.662	3.624.764
Variazioni nell'esercizio				
Incrementi per acquisizioni	0	0	19.000	19.000
Altre variazioni	152.341	(30.100)	0	122.241
Totale variazioni	152.341	(30.100)	19.000	141.241
Valore di fine esercizio				
Costo	839.000	1.925.343	1.001.662	3.766.005
Valore di bilancio	839.000	1.925.343	1.001.662	3.766.005

Variazioni e scadenza dei crediti immobilizzati

Crediti immobilizzati

I crediti compresi nelle immobilizzazioni finanziarie sono pari a € 26.948 (€ 42.174 nel precedente esercizio).

La voce "crediti verso altri" (pari ad € 26.948) al 31/12/2025 comprende i "depositi cauzionali" esigibili oltre l'esercizio successivo. Ai sensi dell'art.2427, comma 1 numero 6 del Codice civile, si precisa che tutti i crediti in questione sono vantati verso soggetti italiani.

Dettagli sulle partecipazioni immobilizzate in imprese controllate

Partecipazioni in imprese controllate

Vengono di seguito riportati i dati relativi alle partecipazioni in imprese controllate, ai sensi dell'art. 2427, comma 1 numero 5 del Codice civile (dati come risultati dai bilanci chiusi al 31 dicembre 2025):

Denominazione	Città, se in Italia, o Stato estero	Codice fiscale (per imprese italiane)	Capitale in euro	Utile (Perdita) ultimo esercizio in euro	Patrimonio netto in euro	Quota posseduta in euro	Quota posseduta in %	Valore a bilancio o corrispondente credito
AUTONOLEGGIO MINCIOTTI	LUCCA	00527400469	14.460	(27.051)	438.563	438.563	100,00%	839.000
Totale								839.000

Dettagli sulle partecipazioni immobilizzate in imprese collegate

La CTT Nord Srl, ai sensi del comma 1 dell'art. 2359 del C.C., controlla le seguenti società, il cui oggetto sociale è stato descritto in Relazione sulla Gestione al paragrafo "Rapporti con imprese controllate, collegate, controllanti e consorelle":

1. Autonoleggio Minciotti in sede legale in via Di Bollori, 213, Lucca (LU), avente capitale sociale di € 14.460, tramite il possesso della quota del 100%. La società ha registrato nel 2025 un valore della produzione pari a € 3.339.859 ed un risultato d'esercizio corrispondente ad una perdita di € -27.051. Si precisa inoltre che lo stato patrimoniale al 31 dicembre 2025 evidenziava disponibilità liquide per € 176.642, crediti per € 1.668.185 e debiti per € 4.961.115 (di cui € 3.159.898 verso CTT Nord).

Con riferimento alle suddette partecipazioni del gruppo non si evidenziano perdite durevoli tali da rettificare i valori contabili, ritenendo congrue quelle iscritte.

Le società Vaibus, CPT Scarl e Autolinee Toscana Nord non figurano più tra le controllate in quanto estinte.

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

Bilancio aggiornato al 31/12/2025

CTT NORD - S.R.L.
 Codice fiscale: 01954820971

v.2.14.5

CTT NORD SRL

Partecipazioni in imprese collegate

Vengono di seguito riportati i dati relativi alle partecipazioni in imprese collegate, ai sensi dell'art. 2427, comma 1 numero 5 del Codice civile (dati come risultati dai bilanci chiusi al 31 dicembre 2025):

Denominazione	Città, se in Italia, o Stato estero	Codice fiscale (per imprese italiane)	Capitale in euro	Utile (Perdita) ultimo esercizio in euro	Patrimonio netto in euro	Quota posseduta in euro	Quota posseduta in %	Valore a bilancio o corrispondente credito
COPIT SPA in liquidazione	PISTOIA		1.428.500	27.422	8.313.405	2.494.022	30,00%	1.925.342
Totale								1.925.342

Suddivisione dei crediti immobilizzati per area geografica

La CTT Nord Srl, ai sensi del comma 3 dell'art. 2359 del C.C., esercita un'influenza notevole sulle seguenti società:

- Copit SpA in Liquidazione con sede legale in via Filippo Pacini, 47 a Pistoia avente il capitale sociale di € 1.428.500, tramite il possesso del 30,00% delle azioni; la società è stata posta in liquidazione con efficacia dal 13 giugno 2022; Per la collegata Copit SpA in Liquidazione, società che esercitava il servizio TPL nel bacino di Pistoia e anch'essa interessata dall'evoluzione della procedura di Gara, con conseguente trasferimento della quasi totalità del patrimonio al nuovo gestore, si evidenzia che gli amministratori della CTT Nord Srl, non hanno riscontrato perdite durevoli sul valore della partecipazione in questione, dato anche un patrimonio netto di spettanza non inferiore rispetto al valore contabile della stessa.

La società Mobit Scarl che figurava tra le collegate del 2024 è stata estinta nel 2025.

Partecipazioni in altre imprese

La CTT Nord detiene infine le seguenti partecipazioni in altre imprese per un valore complessivo pari a € 982.662 (invariato rispetto al 31 dicembre 2023):

Denominazione	Città, se in Italia, o Stato estero	Codice Fiscale (per imprese italiane)	Capitale in euro	Utile (perdita) dell'ultimo esercizio	Patrimonio netto in euro	Quota posseduta in euro	Quota posseduta in %	Valore a bilancio o corrispondente credito
One Scarl	FIRENZE	06787250486	100.000	0	100.000	29.780	10,78%	29.780
Ti Forma Scrl	FIRENZE	04633850484	172.885	7.320	264.305	3.095	1,79%	3.107
Società Generale Trasporti e Mobilità Spa	PRATO	05174260488	1.000.000	136.298	14.087.729	54.200	5,42%	746.224
Power Energia Società Cooperativa	BOLOGNA	02709221200	1.035.650	2.197.567	3.620.829	13.567	1,31%	29
La Ferroviaria Italiana Spa	AREZZO	00092220516	3.163.752	2.065.484	61.883.095	15.816	0,50%	222.208
Blubus spa	PISTOIA	01546280478	25.000	0	24.999	314	1,26%	314

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

Bilancio aggiornato al 31/12/2025

CTT NORD - S.R.L.
Codice fiscale: 01954820971

v.2.14.5

CTT NORD SRL

Totale										982.662
--------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---------

- Ti Forma società a responsabilità limitata con sede legale in via Paisiello, 8 a Firenze, avente il capitale sociale di € 172.885, tramite il possesso della quota dello 1,79%; il valore della partecipazione al 31 dicembre 2024 è pari a € 3.107.
- Power Energia Società Cooperativa con sede legale in via Calzoni 1/3 a Bologna, avente il capitale sociale € 1.035.650, tramite il possesso della quota dello 1,309%; il valore della partecipazione al 31 dicembre 2024 è pari a € 29.
- Società Generale Trasporti e Mobilità spa (SGTM spa) con sede legale in Piazza Duomo, 18 a Prato, avente il capitale sociale € 1.000.000, tramite il possesso del 5,42% delle azioni; il valore della partecipazione al 31 dicembre 2024 è pari a € 746.224.
- La Ferroviaria Italiana spa con sede legale in via Guido Monaco, 37 ad Arezzo, avente il capitale sociale € 3.163.752 tramite il possesso del 0,50% delle azioni; il valore della partecipazione al 31 dicembre 2023 è pari a € 222.208.
- Blubus srl con sede legale in via Filippo Pacini, 47 a Pistoia avente il capitale sociale € 25.000, tramite il possesso della quota del 1,26%; il valore della partecipazione al 31 dicembre 2025 è pari a € 314.
- One scarl con sede legale in viale Cadorna 105 a Firenze avente il capitale sociale € 100.000, tramite il possesso della quota del 10,78%. il valore della partecipazione al 31 dicembre 2024 è pari a € 29.780.

Attivo circolante

ATTIVO CIRCOLANTE

Immobilizzazioni materiali destinate alla vendita

Immobilizzazioni materiali destinate alla vendita

Le immobilizzazioni materiali destinate alla vendita sono pari a € 3.681.803 (€ 3.681.803 nel precedente esercizio).

Ai sensi dell'OIC 16 par. 79 sono state riclassificate nell'attivo circolante e pertanto valutate al minore fra il valore netto contabile e il valore di realizzazione desumibile dall'andamento del mercato, e non sono oggetto di ammortamento. Si tratta di tutti gli immobili che erano rimasti di proprietà di CTT Nord, dopo la vendita al nuovo gestore del TPL di gran parte del patrimonio della società. Tali immobili sono stati ritenuti non più strumentali e pertanto sono destinati alla vendita nel breve periodo, così come definito nelle Linee di Indirizzo al Piano Industriale.

I valori del patrimonio immobiliare sono stati valutati come adeguati alla luce delle valutazioni emerse dalle perizie predisposte a Praxi. Al 31 dicembre 2025 non sono emersi aspetti tali da rendere necessario rivedere ulteriormente tali valori.

Inoltre, nel 2024, sono state contabilizzate in tale posta le paline elettroniche precedentemente classificate nell'hardware e destinate ad essere vendute come pezzi di ricambio. Il valore al netto del Fondo ammortamento è di € 285.873 già interamente svalutate nel corso dell'esercizio 2022.

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Immobilizzazioni materiali destinate alla vendita	3.681.803	0	3.681.803

Crediti iscritti nell'attivo circolante

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.
Bilancio aggiornato al 31/12/2025

CTT NORD - S.R.L.
Codice fiscale: 01954820971

v.2.14.5

CTT NORD SRL

Crediti

I crediti compresi nell'attivo circolante sono pari a € 5.719.959 (€ 7.750.499 nel precedente esercizio).

La composizione è così rappresentata:

	Esigibili entro l'esercizio successivo	Esigibili oltre l'esercizio	Valore nominale totale	(Fondi rischi /svalutazioni)	Valore netto
Verso clienti	1.121.245	0	1.121.245	234.133	887.112
Verso imprese controllate	3.159.898	0	3.159.898	0	3.159.898
Crediti tributari	683.302	0	683.302		683.302
Verso altri	1.489.717	0	1.489.717	500.070	989.647
Totale	6.454.162	0	6.454.162	734.203	5.719.959

Il saldo dei crediti al 31 dicembre 2025 è composto principalmente dai crediti v/la controllata Minciotti per € 3.152.820, dal credito per rimborso per accisa sul gasolio (€ 508.607), dai crediti per oneri malattia (€ 857.614), dai crediti diversi (€ 630.868) di cui € 186.700 verso le liquidate CPT scarl, Vaibus scarl e Autolinee Toscana Nord e € 189.340 per ritenuta d'acconto su contributi COVID.

Variazioni e scadenza dei crediti iscritti nell'attivo circolante

Crediti - Distinzione per scadenza

Vengono di seguito riportati i dati relativi alla suddivisione dei crediti per scadenza, ai sensi dell'art. 2427, comma 1 numero 6 del Codice civile:

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio	Di cui di durata residua superiore a 5 anni
Crediti verso clienti iscritti nell'attivo circolante	1.095.891	(208.779)	887.112	887.112	0	0
Crediti verso imprese controllate iscritti nell'attivo circolante	4.234.348	(1.074.450)	3.159.898	3.159.898	0	0
Crediti tributari iscritti nell'attivo circolante	710.539	(27.237)	683.302	683.302	0	0
Crediti verso altri iscritti nell'attivo circolante	1.709.721	(720.074)	989.647	989.647	0	0
Totale crediti iscritti nell'attivo circolante	7.750.499	(2.030.540)	5.719.959	5.719.959	0	0

Suddivisione dei crediti iscritti nell'attivo circolante per area geografica

Crediti - Ripartizione per area geografica

Ai sensi dell'art. 2427, comma 1 numero 6 del Codice civile, si precisa che tutti i crediti in questione sono vantati verso soggetti italiani.

Disponibilità liquide

Disponibilità liquide

Le disponibilità liquide comprese nell'attivo circolante sono pari a € 3.353.780 (€ 10.065.906 nel precedente esercizio).

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

Bilancio aggiornato al 31/12/2025

CTT NORD - S.R.L.
Codice fiscale: 01954820971

v.2.14.5

CTT NORD SRL

La composizione ed i movimenti delle singole voci sono così rappresentati:

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Depositi bancari e postali	10.065.818	(6.712.126)	3.353.692
Denaro e altri valori in cassa	88	0	88
Totale disponibilità liquide	10.065.906	(6.712.126)	3.353.780

Ratei e risconti attivi

RATEI E RISCONTI ATTIVI

I ratei e risconti attivi sono pari a € 12.507 (€ 6.694 nel precedente esercizio).

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Ratei attivi	0	103	103
Risconti attivi	6.694	5.710	12.404
Totale ratei e risconti attivi	6.694	5.813	12.507

Nota integrativa, passivo e patrimonio netto

INFORMAZIONI SULLO STATO PATRIMONIALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO

Patrimonio netto

PATRIMONIO NETTO

Il patrimonio netto esistente alla chiusura dell'esercizio è pari a € 10.888.145 (€ 10.951.912 nel precedente esercizio).

Variazioni nelle voci di patrimonio netto

Nei prospetti riportati di seguito viene evidenziata la movimentazione subita durante l'esercizio dalle singole poste che compongono il Patrimonio Netto e il dettaglio della voce 'Altre riserve':

	Valore di inizio esercizio	Destinazione del risultato dell'esercizio precedente		Altre variazioni			Risultato d'esercizio	Valore di fine esercizio
		Attribuzione di dividendi	Altre destinazioni	Incrementi	Decrementi	Riclassifiche		
Capitale	6.507.349	0	0	0	0	0		6.507.349
Riserva da soprapprezzo delle azioni	0	-	-	-	-	-		0
Riserve di rivalutazione	0	-	-	-	-	-		0
Riserva legale	115.919	0	0	101.435	0	0		217.354
Riserve statutarie	0	-	-	-	-	-		0
Altre riserve								
Riserva avanzi di fusione	255.625	0	0	0	0	0		255.625
Varie altre riserve	1	0	0	0	0	(2)		(1)
Totale altre riserve	255.626	0	0	0	0	(2)		255.624
Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi	0	-	-	-	-	-		0
Utili (perdite) portati a nuovo	2.044.319	0	(629.977)	1.927.624	0	0		3.341.966
Utile (perdita) dell'esercizio	2.028.699	0	(2.028.699)	0	0	0	565.852	565.852
Perdita ripianata nell'esercizio	0	-	-	-	-	-		0
Riserva negativa per azioni proprie in portafoglio	0	-	-	-	-	-		0
Totale patrimonio netto	10.951.912	0	(2.658.676)	2.029.059	0	(2)	565.852	10.888.145

Ai fini di una migliore intelligibilità delle variazioni del patrimonio netto qui di seguito vengono evidenziate le movimentazioni dell'esercizio precedente delle voci del patrimonio netto:

	Valore di inizio esercizio	Altre destinazioni
Capitale	6.507.349	0
Riserva legale	115.919	0
Altre riserve		

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

Bilancio aggiornato al 31/12/2025

CTT NORD - S.R.L.
 Codice fiscale: 01954820971

v.2.14.5

CTT NORD SRL

Riserva avanzo di fusione	255.625	0
Varie altre riserve	-1	0
Totale altre riserve	255.624	0
Utili (perdite) portati a nuovo	2.202.451	-158.132
Utile (perdita) dell'esercizio	41.365	-41.365
Totale Patrimonio netto	9.122.708	-199.497

	Riclassifiche	Risultato d'esercizio	Valore di fine esercizio
Capitale	0		6.507.349
Riserva legale	0		115.919
Altre riserve			
Riserva avanzo di fusione	0		255.625
Varie altre riserve	2		1
Totale altre riserve	2		255.626
Utili (perdite) portati a nuovo	0		2.044.319
Utile (perdita) dell'esercizio	0	2.028.699	2.028.699
Totale Patrimonio netto	2	2.028.699	10.951.912

Gli utili portati a nuovo sono diminuiti nel 2025 per € 629.617 per l'uscita convenzionale del Comune di Pisa e sono aumentati di € 1.927.264 per il riporto degli utili del 2024.

Disponibilità e utilizzo del patrimonio netto

	Importo	Origine / natura	Possibilità di utilizzazione	Quota disponibile	Riepilogo delle utilizzazioni effettuate nei tre precedenti esercizi	
					per copertura perdite	per altre ragioni
Capitale	6.507.349	B		0	0	0
Riserva da soprapprezzo delle azioni	0			-	-	-
Riserve di rivalutazione	0			-	-	-
Riserva legale	217.354	B		0	0	0
Riserve statutarie	0			-	-	-
Altre riserve						
Riserva avanzo di fusione	255.625	A,B		0	0	0
Varie altre riserve	(1)			0	0	0
Totale altre riserve	255.624			0	0	0
Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi	0			-	-	-
Utili portati a nuovo	3.341.966	A,B,C		0	0	0
Riserva negativa per azioni proprie in portafoglio	0			-	-	-
Totale	10.322.293			0	0	0

Legenda: A: per aumento di capitale B: per copertura perdite C: per distribuzione ai soci D: per altri vincoli statutarie E: altro

Fondi per rischi e oneri

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

Bilancio aggiornato al 31/12/2025

CTT NORD - S.R.L.
Codice fiscale: 01954820971

v.2.14.5

CTT NORD SRL

FONDI PER RISCHI ED ONERI

I fondi per rischi ed oneri sono iscritti nelle passività per complessivi € 4.097.646 (€ 4.383.161 nel precedente esercizio).

La composizione ed i movimenti delle singole voci sono così rappresentati:

	Fondo per trattamento di quiescenza e obblighi simili	Fondo per imposte anche differite	Strumenti finanziari derivati passivi	Altri fondi	Totale fondi per rischi e oneri
Valore di inizio esercizio	0	0	0	4.383.161	4.383.161
Variazioni nell'esercizio					
Accantonamento nell'esercizio	0	0	0	88.389	88.389
Utilizzo nell'esercizio	0	0	0	299.509	299.509
Altre variazioni	0	0	0	(74.395)	(74.395)
Totale variazioni	0	0	0	(285.515)	(285.515)
Valore di fine esercizio	0	0	0	4.097.646	4.097.646

La voce "Altri fondi" al 31/12/2025 include:

- il "Fondo rischi cause in corso", pari ad € 3.430.290, che è stato utilizzato durante il corso dell'esercizio per € 373.903. in seguito alla definizione di alcune cause di lavoro e incrementato per nuove cause per € 88.389.
- il "Fondo Rischi", pari ad € 667.355 è relativo all'accantonamento effettuato per il rischio legato alla bonifica del terreno di Via Marco Polo a Viareggio (€ 400.000), per il rischio legato agli interventi richiesti dal Comune di Livorno sulla sede di Via Masi (€ 200.000) e per il rischio legato a contestazioni mosse dall'Agenzia delle Dogane su richieste di rimborso accisa dell'anno 2020 (€ 67.355); nel 2025 non è stato movimentato.

Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Il TFR risulta pari a zero in quanto nel corso del 2025 la società non ha avuto dipendenti.

Debiti

DEBITI

I debiti sono iscritti nelle passività per complessivi € 1.627.269 (€ 9.877.498 nel precedente esercizio).

La composizione delle singole voci è così rappresentata:

	Valore di inizio esercizio	Variazioni nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Debiti verso banche	0	119	119
Acconti	28.602	-28.602	0
Debiti verso fornitori	927.437	-47.186	880.251
Debiti verso imprese controllate	850.619	-850.619	0
Debiti tributari	287.385	-251.975	35.410
Debiti vs.istituti di previdenza e sicurezza sociale	80.255	-49.423	30.832
Altri debiti	7.703.200	-7.022.543	680.657
Totale	9.877.498	-8.250.229	1.627.269

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

Bilancio aggiornato al 31/12/2025

CTT NORD - S.R.L.
Codice fiscale: 01954820971

v.2.14.5

CTT NORD SRL

La diminuzione dei debiti è dovuto essenzialmente al completamento del rimborso ai soci della riduzione di capitale sociale deliberata nel 2023.

Variazioni e scadenza dei debiti

Debiti - Distinzione per scadenza

Di seguito vengono riportati i dati relativi alla suddivisione dei debiti per scadenza, ai sensi dell'art. 2427 punto 6 del Codice civile non vengono riportati i debiti suddivisi per area geografica in quanto tale distinzione non è ritenuta significativa

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio	Di cui di durata residua superiore a 5 anni
Debiti verso banche	0	119	119	119	0	0
Acconti	28.602	(28.602)	0	0	0	0
Debiti verso fornitori	927.437	(47.186)	880.251	880.251	0	0
Debiti verso imprese controllate	850.619	(850.619)	0	0	0	0
Debiti tributari	287.385	(251.975)	35.410	35.410	0	0
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	80.255	(49.423)	30.832	30.832	0	0
Altri debiti	7.703.200	(7.022.543)	680.657	680.657	0	0
Totale debiti	9.877.498	(8.250.229)	1.627.269	1.627.269	0	0

Suddivisione dei debiti per area geografica

Debiti - Ripartizione per area geografica

Ai sensi dell'art. 2427, comma 1 numero 6 del Codice civile, si precisa che tutti i debiti in questione sono relativi a soggetti italiani.

Debiti assistiti da garanzie reali su beni sociali

Debiti assistiti da garanzie reali su beni sociali

Ai sensi dell'art. 2427, comma 1 numero 6 del Codice civile, si precisa che non vi sono debiti assistiti da garanzie reali.

Ratei e risconti passivi

RATEI E RISCONTI PASSIVI

I ratei e risconti passivi sono iscritti nelle passività per complessivi € 1.006 (€ 24.816 nel precedente esercizio).

La composizione ed i movimenti delle singole voci sono così rappresentati:

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Ratei passivi	23.820	(23.820)	0

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

Bilancio aggiornato al 31/12/2025

CTT NORD - S.R.L.
Codice fiscale: 01954820971

v.2.14.5

CTT NORD SRL

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Risconti passivi	996	10	1.006
Totale ratei e risconti passivi	24.816	(23.810)	1.006

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.
Bilancio aggiornato al 31/12/2025

CTT NORD - S.R.L.
Codice fiscale: 01954820971

v.2.14.5

CTT NORD SRL

Nota integrativa, conto economico

INFORMAZIONI SUL CONTO ECONOMICO

Valore della produzione

VALORE DELLA PRODUZIONE

Suddivisione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni per categoria di attività

Ricavi delle vendite e delle prestazioni

Nel corso del 2025 i ricavi sono a zero in quanto CTT Nord ha svolto la sua attività attraverso la propria controllata Autonoleggio Minciotti.

Altri ricavi e proventi

Gli altri ricavi e proventi sono iscritti nel valore della produzione del conto economico per complessivi € 1.409.857 (€ 4.299.003 nel precedente esercizio).

La composizione delle singole voci è così costituita:

	Valore esercizio precedente	Variazione	Valore esercizio corrente
Contributi in conto esercizio	3.720.619	-3.720.619	0
Altri			
Proventi immobiliari	281.685	5.791	287.476
Rimborsi spese	2	-2	0
Sopravvenienze e insussistenze attive	95.678	-108.799	-13.121
Ripristino valore di precedenti svalutazioni	7.975	839.053	847.028
Altri ricavi e proventi	193.044	95.430	288.474
Totale altri	578.384	831.473	1.409.857
Totale altri ricavi e proventi	4.299.003	-2.889.146	1.409.857

Costi della produzione

COSTI DELLA PRODUZIONE

Costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci

Le spese per acquisti sono iscritte nel conto economico per complessivi € 2.158 (€ 4.586 nel precedente esercizio).

Sono relative principalmente ad acquisto di materiale di consumo.

Costi per servizi

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

Bilancio aggiornato al 31/12/2025

CTT NORD - S.R.L.
Codice fiscale: 01954820971

v.2.14.5

CTT NORD SRL

Le spese per servizi sono iscritte nei costi della produzione del conto economico per complessivi € 445.534 (€ 795.230 nel precedente esercizio).

La composizione delle singole voci è così costituita:

	Valore esercizio precedente	Variazione	Valore esercizio corrente
Trasporti	1.228	-1.058	170
Energia elettrica	2.101	1.950	4.051
Gas	0	1.641	1.641
Acqua	-330	330	0
Spese di manutenzione e riparazione	91.818	-7.971	83.847
Servizi e consulenze tecniche	13.967	11.457	25.424
Compensi agli amministratori	198.937	-118.758	80.179
Compensi a sindaci e revisori	49.420	-13.655	35.765
Spese e consulenze legali	60.894	-24.275	36.619
Consulenze fiscali, amministrative e commerciali	113.234	-32.718	80.516
Spese telefoniche	5.537	-4.506	1.031
Servizi da imprese finanziarie e banche di natura non finanziaria	5.728	-1.880	3.848
Assicurazioni	35.623	-7.660	27.963
Altri	217.073	-152.593	64.480
Totale	795.230	-349.696	445.534

Costo per godimento beni di terzi

Le spese per godimento beni di terzi sono iscritte nei costi della produzione del conto economico per complessivi € 825 (€ 113.595 nel precedente esercizio).

La composizione delle singole voci è così costituita:

	Valore esercizio precedente	Variazione	Valore esercizio corrente
Affitti e locazioni	26.598	3.941	30.539
Altri	86.997	-116.711	-29.714
Totale	113.595	-112.770	825

Costi per costi del personale

I costi del personale sono movimentati solo per effetto di Sopravvenienze dovute al pagamento di differenze retributive riconosciute a 4 dipendenti alla conclusione di altrettante cause di lavoro.

Costi per ammortamenti e svalutazioni

Descrizione	Esercizio 2025	Esercizio 2024	Variazione
Ammortamento immobilizzazioni immateriali	726	3050	2.324

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

Bilancio aggiornato al 31/12/2025

CTT NORD - S.R.L.
Codice fiscale: 01954820971

v.2.14.5

CTT NORD SRL

Ammortamento immobilizzazioni materiali	2.488	1.321	-1.167
Altre svalutazioni delle immobilizzazioni	0	0	0
Svalutazione crediti attivo circolante	94.053	181.229	87.176
Totale	97.267	185.600	88.333

Altri Accantonamenti

Descrizione	Esercizio 2025	Esercizio 2024	Variazione
Accantonamenti al F.do rischi cause	88.389	2.686.745	2.598.356
Accantonamenti al F.do reintegro	0	0	0
Accantonamento al F.do rischi	0	667.355	667.3560
Totale	88.389	3.354.100	3.265.711

Per ulteriori dettagli si rimanda al capitolo relativo ai Fondi Rischi ed Oneri della presente Nota Integrativa.

Oneri diversi di gestione

Gli oneri diversi di gestione sono iscritti nei costi della produzione del conto economico per complessivi € 115.727 (€ 361.482 nel precedente esercizio).

La composizione delle singole voci è così costituita:

	Valore esercizio precedente	Variazione	Valore esercizio corrente
Imposte di bollo	1.807	-720	1.087
ICI/IMU	47.056	4.297	51.353
Imposta di registro	5.330	-2.454	2.876
Diritti camerali	419	106	525
Perdite su crediti	0	25.265	25.265
Mensa aziendale	2.508	-2.508	0
Sopravvenienze e insussistenze passive	272.625	-256.343	16.282
Altri oneri di gestione	31.737	-13.398	18.339
Totale	361.482	-245.755	115.727

Proventi e oneri finanziari

PROVENTI E ONERI FINANZIARI

Proventi finanziari

I proventi finanziari ammontano ad € 152.160 (360.710 nel periodo precedente) e risultano così composti:

- interessi attivi su depositi vincolati per € 141.057
- interessi attivi legali per € 11.102.

Ripartizione degli interessi e altri oneri finanziari per tipologia di debiti

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.
Bilancio aggiornato al 31/12/2025

CTT NORD - S.R.L.
Codice fiscale: 01954820971

v.2.14.5

CTT NORD SRL

Interessi e altri oneri finanziari - Ripartizione per tipologia di debiti

In relazione a quanto disposto dall'art. 2427, comma 1 numero 12 del Codice civile viene esposta nel seguente prospetto la suddivisione della voce "interessi ed altri oneri finanziari":

Imposte sul reddito d'esercizio, correnti, differite e anticipate

IMPOSTE SUL REDDITO D'ESERCIZIO, CORRENTI, DIFFERITE E ANTICIPATE

Le imposte ammontano ad € 9.179, di cui IRES euro 7.247, IRAP euro 1.932 e sopravvenienze per imposte € -527.

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.
Bilancio aggiornato al 31/12/2025

CTT NORD - S.R.L.
Codice fiscale: 01954820971

v.2.14.5

CTT NORD SRL

Nota integrativa, altre informazioni

ALTRE INFORMAZIONI

Dati sull'occupazione

Dati sull'occupazione

La società nel corso del 2025 non ha avuto dipendenti.

Compensi, anticipazioni e crediti concessi ad amministratori e sindaci e impegni assunti per loro conto

Compensi agli organi sociali

Vengono di seguito riportate le informazioni concernenti gli amministratori ed i sindaci, ai sensi dell'art. 2427, comma 1 numero 16 del Codice civile:

	Amministratori	Sindaci
Compensi	71.039	24.650

Si precisa che il compenso per gli amministratori sopra indicato non include i contributi.

Compensi al revisore legale o società di revisione

Compensi al revisore legale ovvero alla società di revisione

Qui di seguito vengono riportate le informazioni concernenti i compensi al revisore legale ovvero alla società di revisione ai sensi dell'art. 2427 comma 1 numero 16 bis del Codice civile:

	Valore
Revisione legale dei conti annuali	11.115
Totale corrispettivi spettanti al revisore legale o alla società di revisione	11.115

Impegni, garanzie e passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale

Impegni, garanzie e passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale

Ai sensi e per gli effetti dell'art. 2427, comma 9 del Codice civile, si evidenziano i seguenti impegni, garanzie prestate e passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale:

Fidejussioni e garanzie reali:

La società non ha in essere fidejussioni o garanzie reali che non siano state rilevate in bilancio.

Impegni:

La società non ha in essere impegni che non siano stati rilevati in bilancio.

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

Bilancio aggiornato al 31/12/2025

CTT NORD - S.R.L.
Codice fiscale: 01954820971

v.2.14.5

CTT NORD SRL

Altre informazioni integrative

Non sono stati emessi titoli di debito nel corso dell'esercizio.

- Non sono stati sottoscritti strumenti finanziari derivati.
- Non sono presenti crediti o debiti relativi ad operazioni che prevedono l'obbligo per l'acquirente di retrocessione a termine.
- Non sono stati creati patrimoni destinati ad un singolo affare, ai sensi della lettera a) del primo comma dell'art. 2447 bis.
- Non sono presenti partecipazioni in altre imprese che comportano una responsabilità illimitata per le obbligazioni delle medesime.
- Ai sensi del punto 22-ter dell'art. 2427 c.c. si precisa che non sussistono accordi fuori bilancio.

Informazioni sulle operazioni con parti correlate

Operazioni con parti correlate

Vengono di seguito riportate le informazioni concernenti le operazioni realizzate con parti correlate, ai sensi dell'art. 2427, comma 1 numero 22-bis del Codice civile:

	Parte correlata	Natura del rapporto	Crediti commerciali	Crediti finanziari
	AUTONOLEGGIO MINCIOTTI SRL	CONTROLLATA	7.078	3.152.820
	TOTALE CONTROLLATE		7.078	3.152.820
	COGIT	COLLEGATA	0	0
	TOTALE COLLEGATE		0	0

	Ricavi vendite e prestazioni
	7.147
	7.147
	0
	0

Informazioni sugli accordi non risultanti dallo stato patrimoniale

Accordi non risultanti dallo stato patrimoniale

Non vi sono da riportare informazioni concernenti la natura e l'obiettivo economico degli accordi non risultanti dallo stato patrimoniale, ai sensi dell'art. 2427, comma 1 numero 22-ter del Codice civile.

Imprese che redigono il bilancio dell'insieme più grande/più piccolo di imprese di cui si fa parte in quanto controllata

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

Bilancio aggiornato al 31/12/2025

CTT NORD - S.R.L.
Codice fiscale: 01954820971

v.2.14.5

CTT NORD SRL

Nome e sede legale delle imprese che redigono il bilancio consolidato dell'insieme più grande/più piccolo di imprese di cui si fa parte

Con riferimento alle informazioni richieste dall'art. 2427, punto 22-quinquies e sexies Codice civile, si precisa che la società CTT Nord Srl con sede legale in Pisa, Via A. Bellatalla 1, risulta esonerata dalla predisposizione del bilancio consolidato non avendo superato per due esercizi consecutivi (2023 e 2024) i limiti di cui all'art. 27, D.Lgs. 9 aprile 1991, n. 127; l'organo amministrativo ha provveduto a verificare la sussistenza di tale fattispecie su base aggregata senza effettuare le operazioni di consolidamento, maggiorando del 20 per cento i limiti numerici indicati al comma 1, lettere a) e b) art. 27, D.Lgs. 9 aprile 1991, n. 127.

Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio

Si comunica che successivamente al 31 dicembre 2025 e fino alla data di approvazione del presente documento di bilancio, non si è verificato alcun accadimento che possa determinare conseguenze rilevanti sui risultati patrimoniali ed economici rappresentati. Per maggiori informazioni si rimanda alla Relazione sulla gestione.

Informazioni ex art. 1, comma 125, della legge 4 agosto 2017 n. 124

Informazioni ex art. 1 comma 125, della Legge 4 agosto 2017 n. 124

Con riferimento all'art. 1 comma 125 della Legge 124/2017, la società non ha ricevuto nel 2025 sovvenzioni:

Proposta di destinazione degli utili o di copertura delle perdite

Destinazione del risultato d'esercizio

Ai sensi dell'art. 2427, comma 1 numero 22-septies del Codice civile, si propone la destinazione del risultato d'esercizio, pari ad € 565.852 come segue:

- per € 28.292 pari al 5%, a riserva legale;
- per € 537.560 utili a Riserva Straordinaria..

Il presente bilancio, composto da stato patrimoniale, conto economico, rendiconto finanziario e nota integrativa rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria nonché il risultato economico dell'esercizio e corrisponde alle risultanze delle scritture contabili.

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.
Bilancio aggiornato al 31/12/2025

CTT NORD - S.R.L.
Codice fiscale: 01954820971

v.2.14.5

CTT NORD SRL

Nota integrativa, parte finale

Per l'Organo Amministrativo

Pisa, 24 marzo 2026

Avvocato Filippo Di Rocca

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.
Bilancio aggiornato al 31/12/2025

CTT NORD - S.R.L.
Codice fiscale: 01954820971

v.2.14.5

CTT NORD SRL

Dichiarazione di conformità del bilancio

Dichiarazione di conformità

Copia corrispondente ai documenti conservati presso la società.

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.
Bilancio aggiornato al 31/12/2025

CTT NORD - S.R.L.
Codice fiscale: 01954820971

VERBALE DI ASSEMBLEA CTT NORD SRL DEL 30 APRILE 2026

L'anno 2026 e questo giorno 30 del mese di aprile alle ore 15,00 si è tenuta, in modalità mista in presenza presso la "Casa del Boia" a Lucca e in video conferenza tramite piattaforma Microsoft Teams, l'Assemblea dei Soci di CTT NORD SRL convocata con pec del xx Aprile 2025 per la trattazione del seguente

ORDINE DEL GIORNO

1. Approvazione del bilancio di esercizio di CTT nord srl al 31/12/25: delibere conseguenti;

OMISSIS

Presiede l'adunanza l'avv. Filippo Di Rocca, Presidente del Consiglio di Amministrazione, il quale chiama il dott. Niccolò Landi a svolgere le funzioni di Segretario.

Sono presenti tutti gli amministratori in carica: Filippo Di Rocca (Presidente), Mario Silvi (Vicepresidente), Alberto Banci (Amministratore delegato), Gloria Agnitti (Consigliera), Kevin Sichi (Consigliere) e Francesco Berti (Consigliere).

Sono presenti i membri effettivi del Collegio Sindacale: dott. Giovanni Bulckaen (Presidente), dott. Alessio Silvestri e dott. Leonardo Mazzoni.

Il Presidente del Consiglio di Amministrazione constata e fa constatare che si è potuta accertare in presenza la partecipazione di n. 13 Soci pubblici e 3 soci privati in rappresentanza

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

Bilancio aggiornato al 31/12/2025

CTT NORD - S.R.L.
Codice fiscale: 01954820971

di quote per € 4.910.392,94 pari al 75,459% del capitale, così come specificato nel foglio presenze allegato sotto la lettera "A".

L'Assemblea risulta pertanto regolarmente costituita e atta a deliberare.

1. Approvazione del bilancio di esercizio dell'anno 2025: delibere conseguenti;

Il Presidente prende la parola e presenta le principali voci che compongono il bilancio CTT Nord al 31/12/25; il bilancio chiude con un utile di Euro 565.852 principalmente riconducibile alla gestione delle partite residue della precedente attività industriale, al positivo rendimento del patrimonio finanziario e alle attività svolte in favore della controllata.

La parola passa all'Amministratore Delegato Banci che dettaglia maggiormente alcuni punti relativi al bilancio ricordando all'Assemblea anche la presenza di un fondo per rischi giuridici di importo rilevante e già costituito negli esercizi precedenti, al fine di poter gestire potenziali contenziosi in materia di trattamento economico delle ferie.

Il Presidente rimette la parola all'Assemblea. Interviene il socio Copit spa in liquidazione nella persona del Presidente del Collegio dei liquidatori Antonio Principato che esprime soddisfazione per la gestione della società e le prospettive future che sono all'orizzonte ricordando che l'esempio CTT Nord è stato

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

Bilancio aggiornato al 31/12/2025

CTT NORD - S.R.L.
Codice fiscale: 01954820971

preso in considerazione dagli amministratori di Copit spa per riportare in attività la società.

L'Assemblea dei Soci,

DELIBERA

di approvare, con 13 voti favorevoli, pari al 71,841% del capitale sociale, e 3 astenuti (Comune di Terricciola, Comune di Santa Maria Monte e Comune di Ponsacco), il bilancio di esercizio al 31/12/25 e di destinare a riserva legale e straordinaria l'utile di esercizio di euro 565.852.

OMISSIS

Non avendo altro di cui discutere, l'Assemblea termina alle ore 17.00.

Letto, approvato e sottoscritto.

Il Presidente
avv. Filippo Di Rocca

Il Segretario
dott. Niccolò Landi

Il sottoscritto Amministratore dichiara, consapevole delle responsabilità penali ex art.76 del D.P.R. 445/2000 in caso di falsa o mendace dichiarazione resa ai sensi dell'art.47 del medesimo decreto, che il presente documento è conforme all'originale depositato agli atti della società.

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.
Bilancio aggiornato al 31/12/2025

CTT NORD - S.R.L.
Codice fiscale: 01954820971



CTT Nord Srl

Sede Legale: via A. Bellatalla, 1 - 56121 Pisa
capitale sociale € 6.507.349 i.v.
C.F.-P.IVA 01954820971
PEC: cttnordsrl@legalmail.it

RELAZIONE SULLA GESTIONE AL BILANCIO AL 31.12.2025

Signori Soci,

viene sottoposto alla Vostra attenzione il bilancio dell'esercizio 2025 che chiude con un utile d'esercizio di € 565.852.

Un importante utile di bilancio che costituisce l'undicesimo risultato economico positivo consecutivo.

Il 2025 è stato anche l'anno in cui si è completata l'operazione di restituzione di 35 milioni di euro di capitale sociale ai soci.

Negli ultimi anni CTT ha posto definitivamente le basi per affermarsi come importante operatore del settore del trasporto pubblico attraverso la sua controllata Autonoleggio Minciotti (di cui più avanti diremo), l'attiva partecipazione nel consorzio CLUB, la ritrovata collaborazione con il gestore unico Autolinee Toscane e la capacità di fare rete con i piccoli e medi operatori dei nostri territori.

Di seguito analizziamo gli aspetti più importanti che hanno caratterizzato la vita dell'esercizio in esame:

LA RESTITUZIONE AI SOCI DEL CAPITALE SOCIALE E LE LINEE DI INDIRIZZO DEL PIANO INDUSTRIALE

L'assemblea straordinaria dei Soci del giorno 7 luglio 2023 aveva approvato la riduzione del capitale deliberando la restituzione ai soci di ben 35 milioni di euro, in accoglimento della proposta del consiglio di amministrazione che lo aveva valutato eccessivo in riferimento alle linee di indirizzo per il piano industriale in corso di elaborazione.

Le linee di indirizzo, che sono state poi approvate dall'assemblea straordinaria nel dicembre 2023, confermavano la volontà dei soci di riprendere l'attività nel settore del trasporto di persone, in particolare nelle provincie di Lucca, Massa, Pisa e Livorno.

Come convenuto, nel rispetto degli impegni assunti, la CTT Nord ha restituito ai soci i 35 milioni di euro del capitale sociale, dimostrando inconfutabilmente la meticolosità e la serietà della gestione aziendale improntata a tutelare l'interesse dei soci.

LA RIPRESA DELL'ATTIVITÀ DI TRASPORTO PERSONE

Nei lineamenti di piano industriale di CTT Nord, approvato dall'assemblea dei soci a fine 2023, al fine di accelerare la ripresa dell'attività produttiva, si prevedeva di acquistare dalla società Cap Move

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

Bilancio aggiornato al 31/12/2025

CTT NORD - S.R.L.
Codice fiscale: 01954820971

il ramo d'azienda relativo ai servizi scuolabus e l'intero capitale sociale della società Autonoleggio Minciotti srl.

Come noto il giorno 27 marzo 2025, ai rogiti del notaio Caccetta si è sottoscritto l'atto di acquisto dell'intero capitale sociale dell'Autonoleggio Minciotti srl e del ramo di azienda scuolabus della società Cap Move.

In pochi mesi Autonoleggio Minciotti ha assunto un importante protagonismo sul territorio toscano.

La società Autonoleggio Minciotti è ormai una importante realtà nel settore del trasporto persone, con 800.000 km/anno di servizi tpl svolti, 500.000 km/anno di trasporto scuolabus e oltre 300 giornate/anno di servizi di noleggio gran turismo.

Al 31.12.2025 l'Autonoleggio Minciotti srl aveva 64 dipendenti totali (più 9 distaccati dalla controllata Amicobus), di fatto tutti direttamente impiegati nel servizio (salvo una giovane ingegnere impiegata nella programmazione dei servizi), ben 88 veicoli tra cui 34 scuolabus, 54 minibus, 1 bus granturismo e 3 veicoli ncc. Nel corso del 2026, con la messa a regime dei servizi del lotto debole nella provincia di Massa-Carrara ed i nuovi servizi nella Valdera, l'organico complessivo si avvicinerà ai 100 dipendenti.

La Autonoleggio Minciotti srl gestisce una parte del servizio TPL in affidamento diretto dalla Provincia di Lucca (attraverso il consorzio CLUB), servizi in subaffidamento da parte di Autolinee Toscane a Lucca, a Pontedera, nella zona di Massa e nel Comune di Rosignano (LI) oltre a vari servizi scuolabus (Livorno, Lucca, Capannori (LU), Bagni di Lucca (LU), Borgo a Mozzano (LU), Villa Basilica (LU), Pescaglia (LU), Viareggio (LU), Santa Maria a Monte (PI), Cascina e Calci (PI), Bagnone (MS), Casola in Lunigiana (MS), Monsummano Terme (PT)).

La società Autonoleggi Minciotti, e tramite essa la CTT Nord, ha partecipato, e si è aggiudicata, le gare per l'affidamento di servizi di tpl nella provincia di Massa Carrara e nell'Unione dei Comuni della Valdera.

Nella provincia di Lucca, dopo tre gare deserte, è stata bandita una nuova procedura con scadenza 29 gennaio 2026. Tale procedura, però, non è risultata né tecnicamente (a causa delle caratteristiche dei mezzi richieste) né economicamente sostenibile per l'Autonoleggio Minciotti srl ed il Consorzio CLUB, gestore uscente della gran parte di questo servizio messo a gara

Nella Provincia di Pisa, invece, siamo sempre in attesa della nuova procedura di gara per l'assegnazione dei tre lotti di TPL debole extraurbano a fronte della prima, ed unica, procedura ad oggi espletata con nessun esito (gara deserta).

Nel corso dell'anno 2025 sono state molte le opportunità di incremento dei servizi svolti, che Autonoleggi Minciotti ha puntualmente colto con l'assunzione di nuovo personale e l'acquisto di nuovi bus.

Un limite all'acquisizione di nuovi ulteriori servizi è rappresentato dai tempi necessariamente lunghi per la fornitura di nuovi autobus che non sono mai inferiori a 6 mesi, ma che spesso arrivano anche ad un anno.

Giova far presente che nell'anno 2025 la società Autonoleggio Minciotti ha realizzato una modesta perdita, va considerato tuttavia che il bilancio sconta l'ammortamento di nuovi mezzi acquisiti a fine esercizio che daranno uno strategico contributo alla crescita della produzione solo a partire dal prossimo anno.

Insomma, CTT Nord è pronta ad affrontare tutte le sfide del futuro a breve e medio periodo, preparandosi altresì a costruire le migliori condizioni per partecipare alle future gare per

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.
 Bilancio aggiornato al 31/12/2025

CTT NORD - S.R.L.
 Codice fiscale: 01954820971

l'assegnazione del servizio del tpl nelle aree che saranno indicate nel nuovo bando, al termine dell'attuale contratto di concessione relativo all'unico ambito regionale.

In considerazione di ciò e valutate le opportunità di sviluppo che si intravedono anche per gli anni a venire CTT Nord ha deciso di prestare garanzie idonee a ordinare nuovi autobus che serviranno a far fronte al sensibile incremento dei servizi svolti da Autonoleggio Minciotti.

Nel grafico di seguito riportato è evidenziato l'incremento di attività realizzato dalla società Autonoleggio Minciotti nel corso del 2025 e la previsione di ulteriore crescita per il primo quadrimestre 2026:



GLI OBIETTIVI AZIENDALI

Come dicevano l'anno 2025 ha rappresentato l'anno definitivo nel quale la società, superata la fase critica successiva alla perdita della gestione del servizio nel 2021, ha saputo porsi nuove sfide e nuovi obiettivi come di seguito indicati:

- Procedere alla fusione, appena sarà possibile, con Autonoleggio Minciotti, ma, al contempo, iniziare a svolgere un ruolo diretto sul mercato del trasporto delle persone (TPL, scuolabus, noleggio con conducente), riprendendo a gestire direttamente mezzi e personale e rafforzando il suo radicamento sul territorio toscano di riferimento. Il cda si impegna a presentare ai soci un aggiornamento dei lineamenti di piano industriale del 2023, che dia conto di queste positive evoluzioni. Va in questo senso la volontà del cda di sottoporre ai soci le modifiche statutarie che permettano alla società di svolgere direttamente tale ruolo nel settore del trasporto alla persona, farlo con una nuova ragione sociale e dunque anche un nuovo brand e trasferire la sede sociale a Lucca (territorio centrale e strategico per lo sviluppo del business);
- La gestione del patrimonio immobiliare dovrà essere riletta sulla base delle necessità che l'azienda prevede di avere nei prossimi anni con: possibili nuovi investimenti strumentali alla attività di trasporto; valorizzazione di assets di proprietà pianificando e investendo risorse per il loro utilizzo; cessioni di assets non più strategici (in primis l'alienazione del deposito di Viareggio che nel corso del 2025 è stato oggetto della sottoscrizione di un contratto preliminare con il gruppo Eurospin, quale tassello strategico per realizzare il novo hub di proprietà in località Cotone in collaborazione con Autolinee Toscane);

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

Bilancio aggiornato al 31/12/2025

CTT NORD - S.R.L.
Codice fiscale: 01954820971

- Il rafforzamento dell'organico aziendale con l'ingresso di alcune figure tecnico-amministrative di elevata professionalità, necessarie per supportare la crescita dimensionale del business e del numero di addetti.

LA SITUAZIONE DEI PRINCIPALI CONTENZIOSI

Nel 2025 risultano essere intervenuti i seguenti aggiornamenti sui contenziosi:

- È già stata posta all'attenzione dei soci il contenzioso avente natura giuslavoristica sulla retribuzione dei giorni di ferie. Tali contenziosi, tuttavia, al momento non destano preoccupazioni per i bilanci aziendali visti gli importanti accantonamenti operatori negli anni passati pari a 3.08728,00;
- Sono pendenti contenziosi di lavoro per i quali sono stati accantonati, nell'apposito Fondo Rischi per cause, € 221.561,00 di cui 88.388,67 euro è l'incremento di questo anno;
- Sono pendenti contenziosi per recupero crediti relativi al periodo ante il 31 ottobre 2021, per i quali anche nel 2025 è stato fatto uno specifico accantonamento nell'apposito Fondo Rischi Cause per circa € 78.826,00 per un totale fondo di svalutazione crediti verso clienti e altri crediti di 734.203,00 euro;
- Con provvedimento AGCM n. 30205 del 21 giugno 2022, è stata irrogata a CTT Nord s.r.l. la sanzione di € 107.566,62 (integralmente pagata) per l'asserita violazione dell'art. 102 TFUE (abuso di posizione dominante), «per aver ritardato e/o ostacolato il subentro dell'aggiudicatario della procedura di gara per l'affidamento in concessione dei servizi di TPL su gomma nel lotto unico regionale toscano». Il provvedimento di AGCM è stato impugnato da CTT Nord s.r.l. dinanzi al TAR Lazio (R.G.12088/2022). Il TAR, con sentenza n. 15058 del 30 luglio 2025, ha respinto il ricorso e per l'effetto confermato la sanzione. CTT Nord s.r.l. ha impugnato la sentenza del TAR Lazio dinanzi al Consiglio di Stato (R.G. 9723/2025). Il Consiglio di Stato ha fissato l'udienza di discussione del ricorso per il 15.10.2026. Essendo stata la sanzione già pagata, l'unico rischio (possibile) per CTT Nord è che la società venga condannata al pagamento delle spese legali del giudizio di appello.

IL QUADRO DEI RAPPORTI SOCIETARI

Abbiamo già riferito della fusione per incorporazione della società controllata Autonoleggio Minciotti in CTT Nord che il cda sottoporrà all'assemblea dei soci non appena vi saranno le condizioni per eseguirla e come CTT intenda tornare a svolgere direttamente attività di trasporto pubblico nel corso del 2025.

Nel corso del 2025, nell'ambito della razionalizzazione e semplificazione societaria, si è conclusa la liquidazione delle società ATN srl (controllata integralmente da CTT Nord) e delle società consortili partecipate Mobit, Vaibus e CPT. Tuttora in liquidazione Copit Spa, controllata dal Comune di Pistoia, nella quale CTT Nord detiene la partecipazione del 30%.

Nel corso del 2026 dovranno essere decise le sorti di One scarl già gestore del TPL prima del passaggio ad Autolinee Toscane.

Nel corso dell'esercizio 2025 è stata liquidata la quota capitale ai comuni usciti dalla compagine societaria nel corso degli ultimi due esercizi, ossia:

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

Bilancio aggiornato al 31/12/2025

CTT NORD - S.R.L.
Codice fiscale: 01954820971

- Comune di Pisa (2025)
- Comune di Fucecchio (2024)
- Comune di Santa Croce Sull'Arno(2024)
- Comune di Forte dei Marmi (2024)
- Comune di Fosciandora(2024)
- Comune di Porcari (2024)

LE RELAZIONI INDUSTRIALI

Nel corso del 2025 non sono emerse esigenze di intrattenere relazioni industriali con le OOSS.

LE POLITICHE DEL PERSONALE

In attesa della fusione per incorporazione con Autonoleggio Minciotti srl che determinerà un importante incremento di forza lavoro, nel corso del 2026 la società ha l'obiettivo di tornare ad assumere personale secondo le esigenze derivanti dall'acquisizione di nuovi servizi; al contempo il "service" del socio CAP che sta ancora garantendo la continuità gestionale, dovrà essere rivisto secondo le nuove necessità.

MODELLO ORGANIZZATIVO EX D. LGS. 231/2001 E SISTEMA INTEGRATO TRASPARENZA PREVENZIONE CORRUZIONE

Con la cessazione dell'attività aziendale, il Consiglio di Amministrazione di CTT Nord ha opportunamente trasformato l'organo di vigilanza ex d. lgs 231/2001 da collegiale a monocratico. Con la fusione per incorporazione con la Autonoleggio Minciotti srl e il rilancio dell'attività sul mercato, dovrà necessariamente essere modificato il MOG adeguandolo alla nuova organizzazione.

Andamento della gestione

Di seguito sono elencati, i principali dati economici, patrimoniali e finanziari dell'esercizio 2025.

Principali dati economici

Il conto economico della società confrontato con quello dell'esercizio precedente è il seguente (in €):

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

Bilancio aggiornato al 31/12/2025

CTT NORD - S.R.L.
 Codice fiscale: 01954820971

Conto Economico a valore della produzione e valore aggiunto		
Descrizione	2024	2025
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	2.994.590	0
Variazione rimanenze prodotti in corso di lavoraz., semilavorati, prodotti finiti	0	0
Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0	0
Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	0	0
Contributi in conto esercizio	3.720.619	0
VALORE DELLA PRODUZIONE	6.715.209	0
Costi di acquisto delle materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	4.586	2.158
Variazione scorte di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	0	0
Servizi	795.230	445.534
Godimento beni di terzi	113.595	825
Oneri diversi di gestione (caratteristici)	2.508	0
VALORE AGGIUNTO	5.799.290	(448.517)
Salari e stipendi	231.407	0
Oneri sociali	73.458	0
Trattamento di fine rapporto	19.488	(908)
Trattamento di quiescenza e simili	8.460	0
Altri costi	255.036	28.636
Margine Operativo Lordo (EBITDA)	5.211.441	(476.245)
Ammortamenti immobilizzazioni materiali	1.321	2.488
Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	305	726
Svalutazione crediti	181.229	94.053
Accantonamenti per rischi	0	0
Altri accantonamenti	3.354.100	88.389
Margine Operativo Netto	1.674.486	(661.901)
Oneri diversi di gestione (extra-caratteristici)	358.974	115.727
Altri ricavi e proventi (extra-caratteristici)	578.384	1.409.857
Utile/Perdita su cambi	0	0
Proventi da partecipazioni	0	(209.054)
Rettifiche di valore ad attività finanziarie	0	0
Altri proventi finanziari	360.710	152.160
Oneri da attività finanziarie	0	0
RISULTATO OPERATIVO GLOBALE (EBIT)	2.254.606	575.335
Oneri finanziari	3.141	831
RISULTATO ORDINARIO	2.251.465	574.504
Proventi ed oneri straordinari	(29)	527
Altre svalutazioni delle immobilizzazioni	0	0
Altri proventi ed oneri straordinari	0	0
RISULTATO RETT. ANTE IMPOSTE	2.251.436	575.031
Imposte nette di competenza	222.737	9.179
Imposte differite (per rettifiche operate nella riclassificazione)	0	0
RISULTATO NETTO	2.028.699	565.852

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

Bilancio aggiornato al 31/12/2025

CTT NORD - S.R.L.
 Codice fiscale: 01954820971

Principali dati patrimoniali

Lo stato Patrimoniale riclassificato della società confrontato con quello dell'esercizio precedente è il seguente (in €):

Descrizione	2024	2025
Stato Patrimoniale finanziario liquidità-esigibilità crescente		
IMPIEGHI		
1. Immobilizzazioni tecniche immateriali al netto delle svalutaz.	1.522	4.292
- F.do ammortamento	305	1.031
2. Immobilizzazioni tecniche materiali al netto delle svalutaz.	13.988	15.208
- F.do ammortamento	1.733	4.221
3. Immobilizzazioni finanziarie	3.624.764	3.766.005
- Partecipazioni	3.624.764	3.766.005
- Crediti a m/l termine ed altre attività finanziarie	0	0
4. Immobilizzazioni patrimoniali nette	0	0
- F.do ammortamento	0	0
Totale attivo fisso (1+2+3+4)	3.638.236	3.780.253
5. Disponibilità immobilizzate	0	0
A) Totale attivo immobilizzato (1+2+3+4+5)	3.638.236	3.780.253
6. Immobilizzazioni disponibili	0	0
7. Disponibilità non liquide immateriali	0	0
8. Magazzino tecnico	0	0
9. Magazzino commerciale	3.681.803	3.681.803
10. Totale Magazzino (7+8+9)	3.681.803	3.681.803
11. Liquidità differite non operative	1.716.415	1.002.154
12. Liquidità differite finanziarie	2.502.409	3.848.201
13. Liquidità differite commerciali	3.632.618	947.875
14. Totale liquidità differite (11+12+13)	7.851.442	5.798.230
15. Attività finanziarie	0	0
16. Liquidità immediate	10.065.906	3.353.780
17. Totale liquidità immediate (15+16)	10.065.906	3.353.780
18. Totale attivo circolante (10+14+17)	21.599.151	12.833.813
B) Totale disponibilità (6+18)	21.599.151	12.833.813
TOTALE CAPITALE INVESTITO (A+B)	25.237.387	16.614.066
19. Altre voci senza riverbero sulla liquidità	0	0
TOTALE ATTIVO (A+B+19)	25.237.387	16.614.066
FONTI		
1. Capitale sociale	6.507.349	6.507.349
2. Versamenti azionisti in c/capitale	0	0
3. Riserva sovrapprezzo azioni	0	0
4. Crediti v/soci per versamenti ancora dovuti	0	0
5) Totale capitale versato (1+2+3-4)	6.507.349	6.507.349
6. Riserve nette	2.415.864	3.814.944
7. Risultato d'esercizio a riserva	2.028.699	565.852
A) Patrimonio netto (5+6+7)	10.951.912	10.888.145
7. Fondi per rischi ed oneri	4.383.161	4.097.646
8. Fondo TFR	0	0
9. Fondi accantonati (7+8)	4.383.161	4.097.646
10. Debiti finanziari a m/l termine	0	0
11. Debiti commerciali a m/l termine	0	0
12. Altri debiti a m/l termine	0	0
13. Passività a medio-lungo termine (9+10+11+12)	4.383.161	4.097.646
14. Capitale permanente (A+13)	15.335.073	14.985.791
15. Debiti finanziari a breve termine	53.846	119
16. Debiti commerciali a breve termine	1.776.632	880.251
17. Debiti tributari a breve termine	287.385	35.410
18. Altri debiti a breve termine	7.783.455	711.489
19. Totale passività a breve (15+16+17+18)	9.901.318	1.627.269
TOTALE FONTI DI FINANZIAMENTO (14+19)	25.236.391	16.613.060
20. Altre voci senza esigibilità alcuna	996	1.006
TOTALE PASSIVO E NETTO (14+19+20)	25.237.387	16.614.066

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.
Bilancio aggiornato al 31/12/2025

CTT NORD - S.R.L.
Codice fiscale: 01954820971

Di seguito, invece, si riportano alcuni indici della situazione patrimoniale:

	2025	2024
<i>Indice di rigidità</i>		
Attivo fisso/Capitale investito	0,23	0,14
<i>Indice di elasticità</i>		
Attivo circolante/Capitale investito	0,77	0,86
Quoziente di immobilizzo degli impieghi		
Quoziente strutturale composto - <i>esprime il grado di elasticità della gestione</i>		
Attivo fisso/Attivo circolante	0,29	0,17
Indici di composizione delle FONTI		
Passività/Capitale investito	0,34	0,57
<i>Passività a medio lungo termine/Capitale investito</i>	0,38	0,40
<i>Passività a breve/Capitale investito</i>	0,10	0,39
Mezzi propri/Capitale investito	0,66	0,43

Principali dati finanziari

La posizione finanziaria netta della società confrontata con quella dell'esercizio è la seguente (in €):

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

Bilancio aggiornato al 31/12/2025

CTT NORD - S.R.L.
Codice fiscale: 01954820971

	2024	2024	Variazione
Depositi bancari	2.735.064	10.065.818	- 7.330.754
Denaro e altri valori in cassa	88	88	-
Disponibilità liquide	2.735.152	10.065.906	- 7.330.754
Obbligazioni e obbligazioni convertibili (entro 12 mesi)			
Debiti v/soci per finanziamento (entro 12 mesi)	- 12.914	- 6.530.535	6.517.621
Debiti v/banche (entro 12 mesi)	- 119	-	- 119
Debiti verso altri finanziatori (entro 12 mesi)	-	-	-
Crediti finanziari (entro 12 mesi)	3.152.820	1.752.820	
Posizione finanziaria netta a breve termine	3.139.787	- 4.777.715	6.517.502
			0
Obbligazioni e obbligazioni convertibili (oltre 12 mesi)			-
Debiti v/soci per finanziamento (oltre 12 mesi)	-	-	-
Debiti v/banche (oltre 12 mesi)			0
Debiti verso altri finanziatori (oltre 12 mesi)	-	-	-
Anticipazioni per pagamenti esteri			0
Quota a lungo di finanziamenti	-	-	-
Crediti finanziari (oltre 12 mesi)	-	-	-
Posizione finanziaria netta a medio e lungo termine	-	-	-
			0
Posizione finanziaria netta	5.874.939	5.288.191	- 813.252

Stato dei principali investimenti

Nel corso del 2025 CTT Nord ha aumentato il capitale sociale della controllata Autonoleggio Minciotti per € 200.000, per sostenere l'investimento per acquisto di nuovi autobus necessari alla acquisizione di nuovi servizi di Tpl e scuolabus

Costi di ricerca e sviluppo

La società non ha sostenuto costi di ricerca e sviluppo nell'anno 2025.

Informazioni attinenti all'ambiente e al personale

Si ritiene opportuno fornire le seguenti informazioni attinenti all'ambiente e al personale.

- **Personale**

Nel corso dell'esercizio non si sono verificate morti sul lavoro del personale iscritto al libro matricola. Nel 2025 non si sono verificati infortuni gravi sul lavoro che hanno comportato lesioni gravi o gravissime al personale iscritto al libro matricola e non si sono registrati addebiti in via definitiva in ordine a malattie professionali su dipendenti o ex dipendenti e cause di mobbing.

- **Ambiente**

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

Bilancio aggiornato al 31/12/2025

CTT NORD - S.R.L.
Codice fiscale: 01954820971

Nel corso dell'esercizio non si sono verificati danni causati all'ambiente per cui la Capogruppo è stata dichiarata colpevole in via definitiva né sono state inflitte sanzioni o pene definitive per reati o danni ambientali.

Rapporti con imprese controllate, collegate, controllanti e consorelle

Ai sensi del punto 22-bis dell'art. 2427 c.c. si precisa che tutte le transazioni, rilevanti o no, intercorse con le parti correlate sono state concluse a normali condizioni di mercato, da intendersi come tali sia in riferimento al corrispettivo pattuito, sia a tutte le altre condizioni economiche e finanziarie che ricorrono nella prassi contrattualistica.

Al 31 dicembre 2025 la società ha partecipazioni nelle seguenti società, al cui fianco è indicata l'attività principale:

- Autonoleggio Minciotti (100%), consorzio di CLUB, che svolge attività di Tpl, Scuolabus e Gran Turismo.
- COPIT SpA in liquidazione (30,00%), trasporto pubblico locale per il bacino di Pistoia;
- Ti Forma srl (1,79%), società di formazione;
- SGTM SpA (5,42%), finanziaria per partecipazioni nel TPL;
- Power Energia società cooperativa (1,309%), fornitura Energia e Gas;
- ONE scarl (10,78%), soggetto affidatario del servizio TPL per gli anni 2018 e 2019 in virtù del "contratto ponte" sottoscritto con la Regione Toscana;
- BLUBUS scarl (1,26%), trasporto pubblico locale per il bacino di Pistoia;
- La Ferroviaria Italiana spa (0,50%), trasporto ferroviario.

I rapporti debitori e creditori, nonché il dettaglio dei ricavi e dei costi relativi alle transazioni intercorse durante l'esercizio con tali entità, sono dettagliati al paragrafo "Rapporti con parti correlate" della Nota Integrativa.

Per ulteriori dettagli si rinvia al paragrafo "Immobilizzazioni finanziarie" all'interno della Nota Integrativa.

Quote proprie e azioni/quote di società controllanti

La Società non ha acquisito e non detiene quote proprie.

Si precisa che CTT Nord detiene quote di SGTM SpA per una percentuale pari al 5,42%, società che detiene il 32,455% delle quote di CTT Nord.

Principali rischi ed incertezze cui la società è esposta

Rischio di credito

Si segnala che i puntuali adeguamenti del fondo svalutazione crediti riguardano i crediti di maggior vetustà. Nello scorso esercizio è stato effettuato l'aggiornamento della valutazione circa la recuperabilità dei crediti in essere, adeguando in maniera prudentiale il fondo svalutazione crediti. Nel corso del 2025 la società ha continuato nell'attività di recupero degli stessi, procedendo ove necessario alla richiesta di assistenza presso i propri legali di fiducia per l'avvio delle procedure di recupero coattivo.

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

Bilancio aggiornato al 31/12/2025

CTT NORD - S.R.L.
Codice fiscale: 01954820971

Rischio di liquidità

La Società dal momento dell'incasso delle fatture di vendita per i beni trasferiti al nuovo gestore del TPL Toscano ha provveduto ad estinguere i finanziamenti, linee di debito etc. Ad oggi la società possiede una liquidità più che sufficiente per fronteggiare la normale gestione dell'azienda. Durante il 2025 la Società continuerà a chiudere tutte le posizioni debitorie ancora in essere. Pertanto, non si segnalano rischi di liquidità.

Rischio di mercato

Dal momento che CTT Nord non ha svolto attività in attesa di approvazione delle linee del piano indirizzo non ha rischi connessi al mercato.

Rischio per contenziosi in corso

Per le considerazioni sui contenziosi in corso si veda quanto riportato ai paragrafi "La situazione dei principali contenziosi" della presente relazione e "B) Fondi rischi ed oneri" della Nota Integrativa. Si ricorda che la società effettua gli accantonamenti a fondi rischi sulla base delle migliori stime effettuabili alla luce delle informazioni attualmente disponibili e sulla base di specifici pareri di professionisti esterni indipendenti.

Sedi principali e secondarie

Ai sensi dell'art. 2428 si segnala che non vi sono sedi secondarie.

Attività di direzione e coordinamento

Ai sensi del comma 5 dell'art. 2497-bis del Codice civile si attesta che la Società non è soggetta all'altrui attività di direzione e coordinamento.

Evoluzione prevedibile della gestione

Appena vi saranno le condizioni, la società procederà alla fusione con Autonoleggio Minciotti, ma, al contempo, CTT Nord ha le condizioni per tornare a svolgere un ruolo diretto sul mercato del trasporto delle persone (TPL, scuolabus, noleggio con conducente) e nel 2026 riprenderà quindi a gestire mezzi e personale. Come già detto il cda si impegna a presentare ai soci un aggiornamento dei lineamenti di piano industriale del 2023, che dia conto di questi nuovi scenari.

Proposta di destinazione del risultato d'esercizio

Si propone all'assemblea di destinare l'utile di esercizio pari ad € 565.852 come di seguito indicato:
-per il 5% verrà destinata al "Fondo riserva legale" (pari ad € 28.292)
-il rimanente a "Utili portati a nuovo" (pari ad € 537.560).

Vi ringraziamo per la fiducia accordataci e Vi invitiamo ad approvare il bilancio così come presentato.

Pisa, 24 marzo 2026

p. il Consiglio di Amministrazione
Il Presidente
Avv. Filippo Di Rocca

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

Bilancio aggiornato al 31/12/2025

CTT NORD - S.R.L.
Codice fiscale: 01954820971

Il sottoscritto Amministratore dichiara, consapevole delle responsabilità penali ex art.76 del D.P.R. 445/2000 in caso di falsa o mendace dichiarazione resa ai sensi dell'art.47 del medesimo decreto, che il presente documento è conforme all'originale depositato agli atti della società.

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

Bilancio aggiornato al 31/12/2025

CTT NORD - S.R.L.
Codice fiscale: 01954820971



**Shape the future
with confidence**

EY S.p.A.
Piazza della Libertà, 9
50129 Firenze

Tel: +39 055 552451
Fax: +39 055 5524850
ey.com

Relazione della società di revisione indipendente ai sensi dell'art. 14 del D. Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39

Ai soci della
CTT Nord S.r.l.

Relazione sulla revisione contabile del bilancio d'esercizio

Giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio della CTT Nord S.r.l. (la Società), costituito dallo stato patrimoniale al 31 dicembre 2025, dal conto economico e dal rendiconto finanziario per l'esercizio chiuso a tale data e dalla nota integrativa.

A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Società al 31 dicembre 2025, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data, in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

Elementi alla base del giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia). Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione *Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio* della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto alla Società in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio. Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

Responsabilità degli amministratori e del collegio sindacale per il bilancio d'esercizio

Gli amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio d'esercizio che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Gli amministratori sono responsabili per la valutazione della capacità della Società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio d'esercizio, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia. Gli amministratori utilizzano il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio d'esercizio a meno che abbiano valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione della Società o per l'interruzione dell'attività o non abbiano alternative realistiche a tali scelte.

EY S.p.A.
Sede Legale: Via Meravigli, 12 - 20123 Milano
Sede Secondaria: Via Lombardia, 31 - 00187 Roma
Capitale Sociale Euro 3.000.000 i.v.
Iscritta alla S.O. del Registro delle Imprese presso la CCIAA di Milano Monza Brianza Lodi
Codice fiscale e numero di iscrizione 00434000584 - numero R.E.A. di Milano 008159 - P.IVA 00891231003
Iscritta al Registro Revisori Legali al n. 70945 Pubblicato sulla C.U. Suppl. 13 - IV Serie Speciale del 17/2/1998

A member firm of Ernst & Young Global Limited

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

Bilancio aggiornato al 31/12/2025

CTT NORD - S.R.L.
Codice fiscale: 01954820971



Shape the future
with confidence

Il collegio sindacale ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria della Società.

Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che tuttavia non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche degli utilizzatori prese sulla base del bilancio d'esercizio.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia), abbiamo esercitato il giudizio professionale e abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;
- abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze, e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno della Società;
- abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli amministratori e della relativa informativa;
- siamo giunti ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte degli amministratori del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di una incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità della Società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che la Società cessi di operare come un'entità in funzionamento;
- abbiamo valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio d'esercizio nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio d'esercizio rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione.

Abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di governance, identificati ad un livello appropriato come richiesto dai principi di revisione internazionali (ISA Italia), tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

Bilancio aggiornato al 31/12/2025

CTT NORD - S.R.L.
Codice fiscale: 01954820971



Shape the future
with confidence

Relazione su altre disposizioni di legge e regolamentari

Giudizi e dichiarazione ai sensi dell'art. 14, comma 2, lettera e), e-bis) ed e-ter) del D. Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39

Gli amministratori della CTT Nord S.r.l. sono responsabili per la predisposizione della relazione sulla gestione della CTT Nord S.r.l. al 31 dicembre 2025, inclusa la sua coerenza con il relativo bilancio d'esercizio e la sua conformità alle norme di legge.

Abbiamo svolto le procedure indicate nel principio di revisione (SA Italia) n. 720B al fine di:

- esprimere un giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio d'esercizio;
- esprimere un giudizio sulla conformità alle norme di legge della relazione sulla gestione;
- rilasciare una dichiarazione su eventuali errori significativi nella relazione sulla gestione.

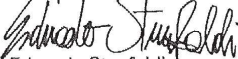
A nostro giudizio, la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio d'esercizio della CTT Nord S.r.l. al 31 dicembre 2025.

Inoltre, a nostro giudizio, la relazione sulla gestione è redatta in conformità alle norme di legge.

Con riferimento alla dichiarazione di cui all'art. 14, comma 2, lettera e-ter), del D. Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39, rilasciata sulla base delle conoscenze e della comprensione dell'impresa e del relativo contesto acquisite nel corso dell'attività di revisione, non abbiamo nulla da riportare.

Firenze, 13 aprile 2026

EYS.p.A.


Eduardo Strufaldi
(Revisore Legale)

Il sottoscritto Amministratore dichiara, consapevole delle responsabilità penali ex art.76 del D.P.R. 445/2000 in caso di falsa o mendace dichiarazione resa ai sensi dell'art.47 del medesimo decreto, che il presente documento è conforme all'originale depositato agli atti della società.

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

Bilancio aggiornato al 31/12/2025

CTT NORD - S.R.L.
Codice fiscale: 01954820971

CTT NORD S.R.L.

CTT NORD S.R.L.

Sede Legale: Via A. Bellatalla, 1 – 56121 Pisa
Capitale sociale Euro 6.507.349 I.V.
Codice Fiscale e PIVA 01954820971
PEC: ctnordsrl@legalmail.it

Relazione del Collegio sindacale all'assemblea dei Soci in occasione dell'approvazione del bilancio di esercizio chiuso al 31 Dicembre 2025 redatta ai sensi dell'art. 2429, comma 2, del Codice Civile

Signori Azionisti della CTT NORD S.R.L.,

La presente relazione è stata approvata collegialmente ed in tempo utile per il suo deposito presso la sede della società, nei 15 giorni precedenti la data della prima convocazione dell'assemblea di approvazione del bilancio oggetto di commento.

L'organo di amministrazione ha così reso disponibili i seguenti documenti relativi all'esercizio chiuso al 31/12/2025:

- progetto di bilancio, completo di nota integrativa;
- relazione sulla gestione.
- rendiconto finanziario

Nel corso dell'esercizio chiuso al 31/12/2025 la nostra attività è stata ispirata alle disposizioni di legge e alle Norme di comportamento del collegio sindacale di società non quotate emanate dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili, nel rispetto delle quali abbiamo effettuato l'autovalutazione, con esito positivo, per ogni componente il collegio sindacale.

L'impostazione della presente relazione richiama la stessa struttura di quella utilizzata per l'esercizio precedente ed è ispirata alle disposizioni di legge e alla Norma nr.7.1 delle "Norme di comportamento del collegio sindacale di società non quotate", pubblicate a dicembre 2020 e vigenti dal 1° gennaio 2021.

Vi ricordiamo che, come consentito dalla vigente normativa e dallo statuto, la revisione legale è stata affidata alla società EY S.P.A. – Ernst & Young S.p.a., che ci ha consegnato la propria relazione datata 13 aprile 2026 contenente un giudizio senza rilievi.

Da quanto riportato nella relazione del soggetto incaricato della revisione legale, il bilancio d'esercizio al 31/12/2025 rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria, il risultato economico e i flussi di cassa della Vostra Società oltre a essere stato redatto in conformità alle norme italiane che ne disciplinano la redazione.

Il Collegio sindacale, non essendo incaricato della revisione legale, ha svolto sul bilancio le attività di vigilanza previste Norma 3.8. delle "Norme di comportamento del collegio sindacale di società non quotate" consistenti in un controllo sintetico complessivo volto a verificare che il bilancio sia stato correttamente redatto. La verifica della rispondenza ai dati contabili spetta, infatti, all'incaricato della revisione legale.

1) Attività di vigilanza ai sensi dell'art. 2403 e ss., c.c.

Nel corso dell'incarico e per quanto rientra nell'ambito delle nostre attribuzioni, abbiamo vigilato sull'osservanza della legge e dello statuto e sul rispetto dei principi di corretta amministrazione e, in particolare,

Relazione del Collegio sindacale all'assemblea dei soci.

Pagina 1

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

Bilancio aggiornato al 31/12/2025

CTT NORD - S.R.L.
Codice fiscale: 01954820971

CTT NORD S.R.L.

sull'adeguatezza degli assetti organizzativi, del sistema amministrativo e contabile sul loro concreto funzionamento.

Abbiamo partecipato alle assemblee dei soci, in relazione alle quali, sulla base delle informazioni disponibili, non abbiamo rilevato violazioni della legge e dello statuto, né operazioni manifestamente imprudenti, azzardate, in potenziale conflitto di interesse o tali da compromettere l'integrità del patrimonio sociale.

Abbiamo acquisito dagli Amministratori, durante le riunioni svolte, le informazioni sul generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione, nonché sulle operazioni di maggiore rilievo, per le loro dimensioni o caratteristiche, effettuate dalla società, in base alle informazioni acquisite, non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Abbiamo acquisito conoscenza e vigilato, per quanto di nostra competenza, sull'adeguatezza e sul funzionamento del sistema amministrativo-contabile, nonché sull'affidabilità di quest'ultimo a rappresentare correttamente i fatti di gestione, mediante l'ottenimento di informazioni dai responsabili delle funzioni e l'esame dei documenti aziendali, e a tale riguardo, non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Non sono pervenute al Collegio sindacale denunce dai soci ai sensi dell'articolo 2408 Codice Civile.

Nel corso dell'esercizio non sono stati rilasciati dal Collegio sindacale pareri ai sensi di legge.

Nel corso dell'attività di vigilanza, come sopra descritta, non sono emersi ulteriori fatti significativi tali da richiedere la segnalazione nella presente relazione.

2. Conoscenza della società, valutazione dei rischi e rapporto sugli incarichi affidati

Dato atto dell'ormai consolidata conoscenza che il collegio sindacale dichiara di avere in merito alla società e per quanto concerne:

- i) la tipologia dell'attività svolta;
- ii) la struttura organizzativa e contabile;

tenendo anche conto delle dimensioni e delle problematiche dell'azienda, viene ribadito che la fase di "pianificazione" dell'attività di vigilanza – nella quale occorre valutare i rischi intrinseci e le criticità rispetto ai due parametri sopra citati – è stata attuata mediante il riscontro positivo riguardo a quanto già conosciuto in base alle informazioni acquisite nel tempo.

È stato quindi possibile confermare che:

- l'attività tipica svolta dalla società non è mutata nel corso dell'esercizio in esame ed è coerente con quanto previsto dall'oggetto sociale;
- l'assetto organizzativo e la dotazione delle strutture informatiche sono rimasti sostanzialmente invariati anche con ricorso a servizi terzi;
- quanto sopra constatato risulta indirettamente confermato dal confronto delle risultanze dei valori espressi nel conto economico per i 2 ultimi esercizi, ovvero quello in esame (2025) e quello precedente (2024). È inoltre possibile rilevare come la società abbia operato nel 2025 in termini confrontabili con l'esercizio precedente e, di conseguenza, i nostri controlli si sono svolti su tali presupposti avendo verificato la sostanziale confrontabilità dei valori e dei risultati con quelli dell'esercizio precedente.

La presente relazione riassume quindi l'attività concernente l'informativa prevista dall'art. 2429, co. 2, c.c. e più precisamente:

- sui risultati dell'esercizio sociale;
- sull'attività svolta nell'adempimento dei doveri previsti dalla norma;
- sulle osservazioni e le proposte in rodine al bilancio, con particolare riferimento all'eventuale utilizzo da parte dell'organo di amministrazione della deroga di cui all'art. 2423, co.4, c.c.;
- sull'eventuale ricevimento di denunce da parte dei soci di cui all'art. 2408 c.c.

Le attività svolte dal collegio hanno riguardato, sotto l'aspetto temporale, l'intero esercizio e nel corso dell'esercizio stesso sono state regolarmente svolte le riunioni di cui all'art. 2404 c.c. e di tali riunioni sono stati redatti appositi verbali debitamente sottoscritti per approvazione unanime.

Relazione del Collegio sindacale all'assemblea dei soci.

Pagina 2

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

Bilancio aggiornato al 31/12/2025

CTT NORD - S.R.L.
Codice fiscale: 01954820971

CTT NORD S.R.L.

3. Attività svolta

Durante le verifiche periodiche, il collegio ha preso conoscenza dell'evoluzione dell'attività svolta dalla società, ponendo particolare attenzione alle problematiche di natura contingente e/o straordinarie al fine di individuarne l'impatto economico e finanziario sul risultato d'esercizio e sulla struttura patrimoniale.

Il collegio ha quindi periodicamente valutato l'adeguatezza della struttura organizzativa e funzionale dell'impresa e delle sue eventuali mutazioni rispetto alle esigenze minime postulate dall'andamento della gestione.

I rapporti con le persone operanti nella citata struttura – amministrazione, dipendenti, revisore – si sono ispirati alla reciproca collaborazione nel rispetto dei ruoli a ciascuno affidati, avendo chiarito quelli del collegio sindacale.

Per tutta la durata dell'esercizio si è potuto riscontrare che:

- il personale amministrativo esterno incaricato della rilevazione dei fatti aziendali ordinari non è sostanzialmente mutato rispetto all'esercizio precedente;
- il livello della sua preparazione tecnica resta adeguato rispetto alla tipologia dei fatti aziendali ordinari da rilevare e può vantare una sufficiente conoscenza delle problematiche aziendali;
- i consulenti ed i professionisti esterni incaricati della revisione legale e dell'assistenza contabile, fiscale, societaria e giuslavorista non sono mutati e pertanto hanno conoscenza storica dell'attività svolta e delle problematiche gestionali anche straordinarie che hanno influito sui risultati del bilancio.

In conclusione, per quanto è stato possibile riscontrare durante l'attività svolta nell'esercizio, il collegio sindacale può affermare che:

- le decisioni assunte dai soci e dall'organo di amministrazione sono state conformi alla legge ed allo statuto sociale e non sono state palesemente imprudenti o tali da compromettere definitivamente l'integrità del patrimonio sociale;
- sono state acquisite le informazioni sufficienti relative al generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione, nonché sulle operazioni di maggior rilievo, per dimensioni o caratteristiche, effettuate dalla società;
- le operazioni poste in essere sono state anch'esse conformi alla legge ed allo statuto sociale e non in potenziale contrasto con le delibere assunte dall'assemblea dei soci o tali da compromettere l'integrità del patrimonio sociale;
- non si pongono specifiche osservazioni in merito all'adeguatezza dell'assetto organizzativo della società, né in merito all'adeguatezza del sistema amministrativo e contabile, nonché sull'affidabilità di quest'ultimo nel rappresentare correttamente i fatti di gestione;
- nel corso dell'attività di vigilanza, come sopra descritta, non sono emersi ulteriori fatti significativi tali da richiedere la segnalazione nella presente relazione;
- non si è dovuto intervenire per omissioni dell'organo di amministrazione ai sensi dell'art. 2406 c.c.;
- non sono state ricevute denunce ai sensi dell'art. 2408 c.c.;
- non sono state fatte denunce ai sensi dell'art. 2409, co.7, c.c.;
- nel corso dell'esercizio il collegio non ha rilasciato pareri previsti dalla legge.

4. Osservazioni in ordine al bilancio d'esercizio

Il progetto di bilancio dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025 è stato approvato dall'organo di amministrazione e risulta costituito dallo stato patrimoniale, del conto economico, dal rendiconto finanziario e dalla nota integrativa.

Inoltre:

- l'organo di amministrazione ha altresì predisposto la relazione sulla gestione di cui all'art. 2428 c.c.;
- tali documenti sono stati consegnati al collegio sindacale in tempo utile affinché siano depositati presso la sede della società corredati dalla presente relazione, e ciò indipendentemente dal termine previsto dall'art. 2429, co.1, c.c.;
- la revisione legale è affidata alla società Ernst & Young S.p.a che ha predisposto in data 13 aprile 2026 la propria relazione ex art.14 D.lgs. 27 gennaio 2010, n.39, relazione che non evidenzia rilievi

Relazione del Collegio sindacale all'assemblea dei soci.

Pagina 3

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

Bilancio aggiornato al 31/12/2025

CTT NORD - S.R.L.
Codice fiscale: 01954820971

CTT NORD S.R.L.

per deviazioni significative, ovvero giudizi negativi o impossibilità di esprimere un giudizio e pertanto il giudizio rilasciato è positivo.

È quindi stato esaminato il progetto di bilancio, in merito al quale vengono fornite ancora le seguenti informazioni:

- criteri di valutazione delle poste dell'attivo e del passivo soggette a tale necessità inderogabile sono stati controllati e non sono risultati sostanzialmente diversi da quelli adottati negli esercizi precedenti nonostante le modifiche introdotte nell'art. 2426 Cod. Civ. ad opera del D.lgs. n.139/2015;
- criteri di valutazione delle poste dell'attivo e del passivo soggette a tale necessità inderogabile sono stati controllati e non sono risultati sostanzialmente diversi da quelli adottati negli esercizi precedenti, conformi al disposto dell'art. 2426 c.c.;
- è stata posta attenzione all'impostazione data al progetto di bilancio, sulla sua generale conformità alla legge per quello che riguarda la sua formazione e struttura e a tale riguardo non si hanno osservazioni che debbano essere evidenziate nella presente relazione;
- è stata verificata l'osservanza delle norme di legge inerenti la predisposizione della relazione sulla gestione e a tale riguardo non si hanno osservazioni che debbano essere evidenziate nella presente relazione;
- l'organo di amministrazione, nella redazione del bilancio, non ha derogato alle norme di legge ai sensi dell'art. 2423, co.4 e 5, c.c.;
- è stata verificata la rispondenza del bilancio ai fatti ed alle informazioni di cui si è avuta conoscenza a seguito dell'assolvimento dei doveri tipici del collegio sindacale ed a tale riguardo non vengono evidenziate ulteriori osservazioni;
- gli impegni, le garanzie e le passività potenziali sono stati esaurientemente illustrati.

5. Risultato dell'esercizio sociale

Il risultato netto accertato dall'organo di amministrazione relativo all'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025, come anche evidente dalla lettera del bilancio, risulta essere positivo per Euro 565.852.
In merito alla proposta dell'organo amministrativo circa la destinazione del risultato netto di esercizio esposta alla chiusura della nota integrativa, il collegio non ha nulla da osservare facendo peraltro notare che la decisione in merito spetta all'assemblea dei soci.

6. Osservazioni e proposte in ordine alla approvazione del bilancio

Sulla base di quanto sopra esposto e per quanto è stato portato a conoscenza del collegio sindacale ed è stato riscontrato dai controlli periodici svolti, nonché sulla base del giudizio espresso nella relazione di revisione rilasciata dal soggetto incaricato della revisione legale dei conti, si ritiene all'unanimità che non sussistano ragioni ostative all'approvazione da parte Vostra del progetto di bilancio per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025 così come è stato redatto e Vi è stato proposto dall'organo di amministrazione.

Lucca, 14 aprile 2026

Il Collegio sindacale

Presidente Collegio sindacale
Sindaco effettivo
Sindaco effettivo

Giovanni Bulckaen
Leonardo Mazzoni
Alessio Silvestri

Il sottoscritto Amministratore dichiara, consapevole delle responsabilità penali ex art.76 del D.P.R. 445/2000 in caso di falsa o mendace dichiarazione resa ai sensi dell'art.47 del medesimo decreto, che il presente documento è conforme all'originale depositato agli atti della società.