



COMUNE DI LIVORNO

PIAO 2026-2028

**Piano dettagliato degli
Obiettivi/Piano della
performance**

PREMESSA

**SCHEDE DI PREVISIONE
OBIETTIVI**

Comune di Livorno
Direzione Generale
Risorse Umane Organizzazione e Controllo
Programmazione, controllo e performance
Piazza del Municipio, 1 57123 LIVORNO
Sito internet: www.comune.livorno.it
Pec: comune.livorno@postacert.toscana.it

PIAO 2026-2028
PIANO DETTAGLIATO DEGLI OBIETTIVI/PIANO DELLA PERFORMANCE 2026-2028
PREMESSA

Nella seguente tabella, per ogni Centro di responsabilità, si evidenzia il numero degli Obiettivi specifici di secondo livello e le risorse finanziarie di competenza 2026, con esclusione dei servizi per conto terzi e delle partite di giro, del *Piano dettagliato degli obiettivi/Piano della performance 2026-2028*, documenti assorbiti nel PIAO 2026-2028.

Centro di Responsabilità		Responsabile	NUMERO OBIETTIVI	BUDGET 2026		
Codice	Descrizione			Entrata	Spesa	Saldo
S000	DIREZIONE GENERAL	FALLEN	8	0,00	101.500,00	-101.500,00
S100	SEGRETERIA GENERALE	D'AVINO MICHELE	5	0,00	118.000,00	-118.000,00
S110	AFFARI GENERALI	LAMI MASSIMILIANO	2	0,00	208.152,00	-208.152,00
S200	RISORSE UMANE ORGANIZZAZIONE E CONTROLLO	LAMI MASSIMILIANO	4	1.872.164,14	57.898.635,15	-56.026.471,01
S400	SERVIZI FINANZIARI	MINERVA ROSALBA	4	159.420.465,90	124.211.313,86	35.209.152,04
S500	AVVOCATURA CIVICA	CENERINI SUSANNA	3	50.000,00	52.000,00	-2.000,00
S600	POLIZIA LOCALE	ORLANDO JOSELITO	1	11.742.000,00	1.951.930,75	9.790.069,25
S650	PROTEZIONE CIVILE	LAZZERINI LORENZO	2	223.000,00	522.850,00	-299.850,00
D110	EDILIZIA PRIVATA	SASSO SALVATORE	4	3.973.888,89	56.150,00	3.917.738,89
D120	URBANISTICA, PROGRAMMI COMPLESSI E RIGENERAZIONE URBANA	CERRINA FERONI CAMILLA	4	12.225.300,00	12.202.035,61	23.264,39
D130	MOBILITA' SOSTENIBILE E INFRASTRUTTURE	BARSOTTI LUCA	6	12.822.887,72	22.455.207,34	-9.632.319,62
D140	MANUTENZIONI E CURA DELLA CITTA'	BORGO SILVIA	4	2.191.000,00	49.045.763,79	-46.854.763,79
D150	TRANSIZIONE TECNOLOGICA E SMART CITY	VILLA DANIELA	6	734.848,61	7.463.104,29	-6.728.255,68
D170	AMBIENTE E TRANSIZIONE ECOLOGICA	GONNELLI LEONARDO	4	179.100,00	234.050,00	-54.950,00
SPNRR	LAVORI PUBBLICI E OPERE PNRR	AGOSTINI DANIELE	3	63.762.835,92	90.104.571,58	-26.341.735,66
D210	ISTRUZIONE, GIOVANI E PARTECIPAZIONE	CASAROSA MICHELA	9	13.622.431,63	19.867.241,93	-6.244.810,30
D220	POLITICHE SOCIALI E SOCIOSANITARIE	PARLANTI ALESSANDRO (interim) fino al 31/01/2026 CATERINA TOCCHINI dal 01/02/2026	8	22.896.298,19	33.364.997,70	-10.468.699,51
D260	ATTIVITA' CULTURALI, BIBLIOTECHE E MUSEI	CERINI GIOVANNI	3	675.086,57	4.695.594,57	-4.020.508,00
D270	ANAGRAFE, DEMOGRAFICI E SERVIZI CIMITERIALI	CACELLI BARBARA	4	3.300.753,00	2.475.954,00	824.799,00
D310	GARE, CONTRATTI E PATRIMONIO	MONTELEONE PAOLO	4	4.481.600,00	1.482.580,00	2.999.020,00
D320	ENTRATE E REVISIONE DELLA SPESA	PARLANTI ALESSANDRO	6	115.242.958,00	1.901.730,00	113.341.228,00
D340	SOCIETA' PARTECIPATE, SPORT E IMPIANTI SPORTIVI	MONTAGNANI ENRICO	2	4.858.100,00	1.026.600,00	3.831.500,00
D350	SVILUPPO ECONOMICO, COMMERCIO E TURISMO	CADAU MICHELA	8	912.585,35	2.252.082,35	-1.339.497,00
D360	SISTEMI INFORMATIVI	CASAROSA MICHELA (interim)	6	1.242.123,52	2.682.680,52	-1.440.557,00
T900	OBIETTIVI TRASVERSALI	DIVERSI DIRIGENTI	9	0,00	54.702,00	-54.702,00
TOTALE			119	436.429.427,44	436.429.427,44	0,00

QUADRO COMPLESSIVO DELLA PROGRAMMAZIONE 2026-2028

Nelle seguenti tabelle si riporta il quadro complessivo della programmazione 2026-2028 costituito dagli Obiettivi strategici (ST) e operativi (OP) del DUP e dagli obiettivi specifici di secondo livello del PIAO (PIAO). Si precisa inoltre che per ogni obiettivo del PIAO è stato approvato nell'ambito del PEG un obiettivo correlato.

LINEA DI MANDATO 1-LIVORNO LABORIOSA				
PROGRAMMAZIONE STRATEGICA	PROGRAMMAZIONE OPERATIVA	PROGRAMMAZIONE ESECUTIVA		
		CR	CODICE OBIETTIVO	TITOLO OBIETTIVO PIAO
1.01_ST Un nuovo modello di sviluppo sostenibile basato sul lavoro, l'innovazione, le attività produttive e il commercio	1.01.01_OP-Sviluppare il lavoro attraverso il manifesto del lavoro buono, l'osservatorio del lavoro e il salario minimo	D350	2026_D350_04_PIAO	Favorire lo sviluppo di iniziative e di progetti utili alla creazione di un forte contesto produttivo e lavorativo sul territorio livornese
		D350	2026_D350_05_PIAO	Favorire lo sviluppo di iniziative e progetti utili alla costruzione di una rete per la ricerca e l'innovazione livornese
	1.01.02_OP-Sviluppare il lavoro attraverso la formazione professionale e gli spazi condivisi	D350	2026_D350_04_PIAO	Favorire lo sviluppo di iniziative e di progetti utili alla creazione di un forte contesto produttivo e lavorativo sul territorio livornese
		D350	2026_D350_05_PIAO	Favorire lo sviluppo di iniziative e progetti utili alla costruzione di una rete per la ricerca e l'innovazione livornese
	1.01.03_OP-Attrarre investimenti e nuovi insediamenti produttivi, sostenere la piccola impresa e l'occupazione giovanile e femminile	D350	2026_D350_03_PIAO	Sviluppo economico
		D350	2026_D350_05_PIAO	Favorire lo sviluppo di iniziative e progetti utili alla costruzione di una rete per la ricerca e l'innovazione livornese
	1.01.04_OP-Sostenere la riqualificazione commerciale della città	D350	2026_D350_01_PIAO	Gestione e valorizzazione del Mercato Centrale
		D350	2026_D350_02_PIAO	Favorire il commercio per rivitalizzare la città
	1.01.05_OP-Semplificare e innovare attraverso la revisione dei Regolamenti di Concessione Suolo Pubblico e Servizio Taxi	D320	2026_D320_03_PIAO	Gestione Canone Unico patrimoniale co. 816-847 L.160/2019. Autorizz. pubblicitarie e concess. suolo permanenti (passi c., tende e dehor perm. per SAB). Servizio delle Pubbl. Affissioni
		D350	2026_D350_08_PIAO	Promuovere elaborazione nuovi Regolamenti per servizio Taxi e NCC, ed ampliamento offerta turistica mediante autorizzazione di trasporto di persone con trenino lillipuziano
	1.01.06_OP-Realizzare i progetti attuativi della riqualificazione delle strutture e aree destinate ai mercati	SPNRR	2026_SPNRR_02_PIAO	Next Generation Livorno: realizzare il Piano di ripresa e resilienza della nostra città
		SPNRR	2026_SPNRR_03_PIAO	Valorizzazione città pubblica
		D150	2026_D150_01_PIAO	Studi e progettazioni di interventi di miglioramento e rinnovamento del patrimonio impiantistico pubblico
		D150	2026_D150_02_PIAO	Esecuzione di interventi di messa a norma, di miglioramento e rinnovamento impiantistico del patrimonio impiantistico pubblico
		D150	2026_D150_03_PIAO	Adeguamento normativo in ambito di Sicurezza

LINEA DI MANDATO 2-LIVORNO SICURA				
PROGRAMMAZIONE STRATEGICA	PROGRAMMAZIONE OPERATIVA	PROGRAMMAZIONE ESECUTIVA		
		CR	CODICE OBIETTIVO	TITOLO OBIETTIVO PIAO
2.01_ST-Sviluppare un modello di sicurezza integrata	2.01.01_OP-Proseguire nel potenziamento della protezione civile	S650	2026_S650_01_PIAO	Organizzazione e conoscenza del Sistema di Protezione Civile Comunale
	2.01.02_OP-Aumentare la sicurezza avvertita sul territorio	S600	2026_S600_01_PIAO	Polizia Locale: prossimità avanzata, presidio del territorio e sicurezza urbana integrata
	2.01.03_OP-Mettere in sicurezza il territorio	D130	2026_D130_01_PIAO	Conservazione adeguati livelli manutenzione rete stradale e relative pertinenze
		D130	2026_D130_02_PIAO	Conservazione livello funzionale minimo rete drenante fognatura bianca
		D130	2026_D130_03_PIAO	Conservazione adeguati livelli manutenzione segnaletica stradale
		D130	2026_D130_04_PIAO	Studio, progettazione ed esecuzione lavori pubblici

LINEA DI MANDATO 3-LIVORNO VERDE E SALUBRE				
PROGRAMMAZIONE STRATEGICA	PROGRAMMAZIONE OPERATIVA	PROGRAMMAZIONE ESECUTIVA		
		CR	CODICE OBIETTIVO	TITOLO OBIETTIVO PIAO
3.01_ST-Riprogettare la città per rispondere alle sfide globali	3.01.01_OP-Sviluppare strategie e progetti per l'adattamento ai cambiamenti climatici	D170	2026_D170_01_PIAO	Promuovere ed integrare la sostenibilità ambientale
		D170	2026_D170_03_PIAO	Programma di marketing ambientale e informazione alla popolazione
		D170	2026_D170_04_PIAO	Implementazione della "cassetta degli attrezzi" della Transizione Ecologica
	3.01.02_OP-Tutelare la qualità dell'aria	D170	2026_D170_01_PIAO	Promuovere ed integrare la sostenibilità ambientale
		D170	2026_D170_02_PIAO	La Transizione Ecologica del Comune di Livorno
	3.01.03_OP-Migliorare la qualità dell'ambiente con azioni di riqualificazione e bonifica	D170	2026_D170_02_PIAO	La Transizione Ecologica del Comune di Livorno
	3.01.04_OP-Salvaguardare e tutelare i cittadini e l'ambiente	D170	2026_D170_01_PIAO	Promuovere ed integrare la sostenibilità ambientale
		D150	2026_D150_05_PIAO	Piano di Monitoraggio Stazioni radio base
		D150	2026_D150_06_PIAO	Comunità Energetica Rinnovabile labronica e solidale
	3.01.05_OP-Manutenzione e potenziamento delle infrastrutture per la mobilità	D130	2026_D130_05_PIAO	Trasporto pubblico locale
	3.01.06_OP-Pianificare la mobilità e attuare il piano del traffico e i piani correlati	D130	2026_D130_06_PIAO	Mobilità sostenibile
	3.01.07_OP-Ridurre i rifiuti	D140	2026_D140_02_PIAO	Promuovere l'economia circolare attraverso una corretta gestione dei rifiuti
	3.01.08_OP-Politiche alimentari e cultura del riciclo e del riuso	D140	2026_D140_02_PIAO	Promuovere l'economia circolare attraverso una corretta gestione dei rifiuti
	3.01.09_OP-Valorizzare il sistema integrato delle aree protette dei monti livornesi	D140	2026_D140_03_PIAO	Salvaguardia, promozione e valorizzazione del verde e della biodiversità terrestre e marina

LINEA DI MANDATO 3-LIVORNO VERDE E SALUBRE				
PROGRAMMAZIONE STRATEGICA	PROGRAMMAZIONE OPERATIVA	PROGRAMMAZIONE ESECUTIVA		
		CR	CODICE OBIETTIVO	TITOLO OBIETTIVO PIAO
3.01_ST-Riprogettare la città per rispondere alle sfide globali	3.01.10_OP-Curare lo spazio pubblico della città	D140	2026_D140_01_PIAO	Manutenzione della città
		D140	2026_D140_04_PIAO	Gestione manutentiva impiantistica
	3.01.11_OP-Le grandi opere per la città: sviluppare le infrastrutture	D130	2026_D130_04_PIAO	Studio, progettazione ed esecuzione lavori pubblici
		D130	2026_D130_06_PIAO	Mobilità sostenibile
	3.01.12_OP-Realizzare i progetti attuativi per riprogettare la città	SPNRR	2026_SPNRR_02_PIAO	Next Generation Livorno: realizzare il Piano di ripresa e resilienza della nostra città
		SPNRR	2026_SPNRR_03_PIAO	Valorizzazione città pubblica
		D150	2026_D150_01_PIAO	Studi e progettazioni di interventi di miglioramento e rinnovamento del patrimonio impiantistico pubblico
		D150	2026_D150_02_PIAO	Esecuzione di interventi di messa a norma, di miglioramento e rinnovamento impiantistico del patrimonio impiantistico pubblico
		D150	2026_D150_03_PIAO	Adeguamento normativo in ambito di Sicurezza

LINEA DI MANDATO 4-LIVORNO INNOVATIVA				
PROGRAMMAZIONE STRATEGICA	PROGRAMMAZIONE OPERATIVA	PROGRAMMAZIONE ESECUTIVA		
		CR	CODICE OBIETTIVO	TITOLO OBIETTIVO PIAO
4.01_ST-Potenziare l'innovazione e la formazione	4.01.01_OP-Sviluppare strategie e progetti per l'innovazione e la formazione	D350	2026_D350_05_PIAO	Favorire lo sviluppo di iniziative e progetti utili alla costruzione di una rete per la ricerca e l'innovazione livornese
	4.01.02_OP-Mettere al centro i giovani	D210	2026_D210_06_PIAO	Rafforzare il protagonismo attraverso l'incremento di attività e progettualità dei giovani nella vita istituzionale e nella società
	4.01.03_OP-Realizzare i progetti attuativi per l'innovazione e la ricerca	D210	2026_D210_09_PIAO	Rafforzare la collaborazione con il Polo della Logistica dell'Università di Pisa

LINEA DI MANDATO 5 - LIVORNO PIANIFICATA				
PROGRAMMAZIONE STRATEGICA	PROGRAMMAZIONE OPERATIVA	PROGRAMMAZIONE ESECUTIVA		
		CR	CODICE OBIETTIVO	TITOLO OBIETTIVO PIAO
5.01_ST-Realizzare le opere e gli interventi strategici dei nuovi strumenti pianificazione e dei piani di settore	5.01.01_OP-Sviluppare Livorno città pubblica, verde, accessibile, inclusiva e partecipata	D120	2026_D120_01_PIAO	Messa in opera Piano Operativo: strumenti di facilitazione e controllo
		D120	2026_D120_02_PIAO	Messa in opera Piano Operativo: progettualità alla scala urbana
		D120	2026_D120_03_PIAO	Attuazione strategia Hangar Creativi (PR FESR 2021-2027)
		D120	2026_D120_04_PIAO	Sperimentazione e diffusione usi transitori e temporanei
	5.01.02_OP-Sviluppare Livorno città prossima	D120	2026_D120_01_PIAO	Messa in opera Piano Operativo: strumenti di facilitazione e controllo
		D120	2026_D120_02_PIAO	Messa in opera Piano Operativo: progettualità alla scala urbana
		D120	2026_D120_04_PIAO	Sperimentazione e diffusione usi transitori e temporanei
	5.01.03_OP-Sviluppare Livorno città accessibile	D120	2026_D120_02_PIAO	Messa in opera Piano Operativo: strumenti di facilitazione e controllo
		D130	2026_D130_04_PIAO	Studio, progettazione ed esecuzione lavori pubblici
	5.01.04_OP-Promuovere azioni a sostegno dell'abitare sociale	D120	2026_D120_01_PIAO	Messa in opera Piano Operativo: strumenti di facilitazione e controllo
		D120	2026_D120_02_PIAO	Messa in opera Piano Operativo: progettualità alla scala urbana
	5.01.05_OP-Sviluppare l'infrastruttura verde	D140	2026_D140_03_PIAO	Salvaguardia, promozione e valorizzazione del verde e della biodiversità terrestre e marina
		D170	2026_D170_01_PIAO	Promuovere ed integrare la sostenibilità ambientale
	5.01.06_OP-Realizzare i progetti attuativi degli interventi pianificati negli Strumenti Urbanistici e di Piano	SPNRR	2026_SPNRR_02_PIAO	Next Generation Livorno: realizzare il Piano di ripresa e resilienza della nostra città
		SPNRR	2026_SPNRR_03_PIAO	Valorizzazione città pubblica
D110		2026_D110_01_PIAO	Razionalizzazione e miglioramento dei processi, dei procedimenti e dei servizi dell'Edilizia privata	
D110		2026_D110_02_PIAO	Elaborazione della proposta del nuovo Regolamento edilizio quale strumento attuativo del Piano Operativo Comunale	
	D110	2026_D110_03_PIAO	Gestione delle attività e dei procedimenti relativi al controllo e alla repressione dell'abusivismo edilizio e all'esecuzione dei relativi provvedimenti	

LINEA DI MANDATO 6-LIVORNO A MISURA DI BAMBINO				
PROGRAMMAZIONE STRATEGICA	PROGRAMMAZIONE OPERATIVA	PROGRAMMAZIONE ESECUTIVA		
		CR	CODICE OBIETTIVO	TITOLO OBIETTIVO PIAO
6.01_ST-Famiglia, scuole e servizi per crescere bene	6.01.01_OP-Migliorare i servizi scolastici e sostenere il diritto allo studio	D210	2026_D210_01_PIAO	Favorire la conciliazione di tempo cura lavoro potenziando e qualificando i servizi per la prima infanzia quale base di inclusione e successo formativo, attraverso l'apertura di un nuovo nido e monitorando la qualità pedagogica e gestionale dei Servizi
		D210	2026_D210_02_PIAO	Promuovere una mensa scolastica vissuta non solo come servizio, ma come luogo di educazione, crescita e dialogo, grazie a una partecipazione attiva e a una comunicazione aperta, chiara e condivisa
		D210	2026_D210_04_PIAO	Sostenere studentesse e studenti, le famiglie e gli istituti scolastici nell'intero percorso di apprendimento, implementando azioni efficaci di prevenzione del disagio e della dispersione scolastica
		D210	2026_D210_05_PIAO	Garantire ambienti educativi sicuri e accoglienti, migliorando altresì la qualità degli spazi educativi attraverso allestimenti di arredi e materiali innovativi, inclusivi che stimolino le opportunità educative

LINEA DI MANDATO 6-LIVORNO A MISURA DI BAMBINO				
PROGRAMMAZIONE STRATEGICA	PROGRAMMAZIONE OPERATIVA	PROGRAMMAZIONE ESECUTIVA		
		CR	CODICE OBIETTIVO	TITOLO OBIETTIVO PIAO
6.01_ST-Famiglia, scuole e servizi per crescere bene	6.01.02_OP-Promuovere il benessere familiare e sostenere le famiglie in difficoltà	D220	2026_D220_04_PIAO	Adottare politiche che favoriscano l'inclusione sociale
	6.01.03_OP-Realizzare i progetti attuativi per accrescere e salvaguardare il patrimonio scolastico	SPNRR	2026_SPNRR_02_PIAO	Next Generation Livorno: realizzare il Piano di ripresa e resilienza della nostra città
		SPNRR	2026_SPNRR_03_PIAO	Valorizzazione città pubblica
		D150	2026_D150_01_PIAO	Studi e progettazioni di interventi di miglioramento e rinnovamento del patrimonio impiantistico pubblico
		D150	2026_D150_02_PIAO	Esecuzione di interventi di messa a norma, di miglioramento e rinnovamento impiantistico del patrimonio impiantistico pubblico
		D150	2026_D150_03_PIAO	Adeguamento normativo in ambito di Sicurezza

LINEA DI MANDATO 7-LIVORNO ATTENTA, ALTRUISTA, APERTA AL MONDO				
PROGRAMMAZIONE STRATEGICA	PROGRAMMAZIONE OPERATIVA	PROGRAMMAZIONE ESECUTIVA		
		CR	CODICE OBIETTIVO	TITOLO OBIETTIVO PIAO
7.01_ST-Le persone al centro di un sistema integrato di servizi	7.01.01_OP-Promuovere la salute come bene comune ed elevare il livello di integrazione dei percorsi assistenziali	D220	2026_D220_01_PIAO	Promuovere e sostenere l'integrazione socio-sanitaria
		D220	2026_D220_03_PIAO	Aumentare l'efficacia e l'efficienza del Servizio Sociale Professionale
	7.01.02_OP-Proseguire nella realizzazione del Nuovo Ospedale di Livorno	T900	2026_T900_03_PIAO	Attuazione dell'Accordo di Programma per la realizzazione del Nuovo Presidio ospedaliero di Livorno
	7.01.03_OP-Sviluppare politiche che favoriscano l'inclusione sociale	D220	2026_D220_04_PIAO	Adottare politiche che favoriscano l'inclusione sociale
		D220	2026_D220_07_PIAO	Sviluppo dell'attività di recupero delle morosità nel pagamento delle rette per RSA
	7.01.04_OP-Accrescere la capacità del territorio di rispondere al disagio abitativo	D220	2026_D220_05_PIAO	Aumentare la capacità del Comune di rispondere alla tensione abitativa
	7.01.05_OP-Sviluppare il sistema dei servizi per la non autosufficienza e le disabilità	D220	2026_D220_02_PIAO	Cittadini fragili: Misure di tutela e supporto per anziani e disabili
		D220	2026_T900_07_PIAO	Sviluppare la piena accessibilità fisica e digitale ai servizi pubblici delle persone con disabilità secondo le previsioni del D.Lgs 222 del 13/12/2023
	7.01.06_OP-Sviluppare azioni di contrasto alle violenze di genere, politiche per le pari opportunità e la tutela dei diritti	D210	2026_D210_03_PIAO	Tutelare il rispetto dei diritti di ogni individuo contro ogni forma di discriminazione e di violenza per ragioni legate all'orientamento sessuale e all'appartenenza al genere femminile
	7.01.07_OP-Promuovere coesione sociale e senso civico insieme agli enti del terzo settore	D220	2026_D220_06_PIAO	Sostenere il mondo del terzo settore cittadino al fine di accrescerne l'incisività anche partecipativa nel territorio

LINEA DI MANDATO 7-LIVORNO ATTENTA, ALTRUISTA, APERTA AL MONDO				
PROGRAMMAZIONE STRATEGICA	PROGRAMMAZIONE OPERATIVA	PROGRAMMAZIONE ESECUTIVA		
		CR	CODICE OBIETTIVO	TITOLO OBIETTIVO PIAO
7.01_ST-Le persone al centro di un sistema integrato di servizi	7.01.08_OP-Favorire la cooperazione, le relazioni internazionali e la pace	D260	2026_D260_03_PIAO	Politiche per la pace e relazioni internazionali
	7.01.09_OP-Tutelare gli animali e promuovere la corretta convivenza tra animali e persone	D210	2026_D210_08_PIAO	Tutelare il benessere degli animali attraverso azioni mirate sull'educazione comportamentale degli animali, campagne di informazione e riqualificazione delle aree dedicate agli animali in città
	7.01.10_OP-Realizzare i progetti attuativi per l'accoglienza e l'assistenza	SPNRR	2026_SPNRR_02_PIAO	Next Generation Livorno: realizzare il Piano di ripresa e resilienza della nostra città
		SPNRR	2026_SPNRR_03_PIAO	Valorizzazione città pubblica
		D150	2026_D150_01_PIAO	Studi e progettazioni di interventi di miglioramento e rinnovamento del patrimonio impiantistico pubblico
		D150	2026_D150_02_PIAO	Esecuzione di interventi di messa a norma, di miglioramento e rinnovamento impiantistico del patrimonio impiantistico pubblico
		D150	2026_D150_03_PIAO	Adeguamento normativo in ambito di Sicurezza

LINEA DI MANDATO 8-LIVORNO ATTIVA SUL MARE				
PROGRAMMAZIONE STRATEGICA	PROGRAMMAZIONE OPERATIVA	PROGRAMMAZIONE ESECUTIVA		
		CR	CODICE OBIETTIVO	TITOLO OBIETTIVO PIAO
8.01_ST-II mare come motore dell'economia della città	8.01.01_OP-Attivare iniziative per lo sviluppo dell'economia del mare	D350	2026_D350_03_PIAO	Sviluppo economico
	8.01.02_OP-Favorire i processi di integrazione e la collaborazione istituzionale città-porto e promuovere la sicurezza del lavoro in ambito portuale	S000	2026_S000_08_PIAO	Contributi, Finanziamenti e Politiche Europee
	8.01.03_OP-Biennale del mare e dell'acqua "BLU LIVORNO"	T900	2026_T900_08_PIAO	Biennale del Mare e dell'Acqua BLU LIVORNO-La sottile linea blu

LINEA DI MANDATO 9-LIVORNO DI OPPORTUNITÀ				
PROGRAMMAZIONE STRATEGICA	PROGRAMMAZIONE OPERATIVA	PROGRAMMAZIONE ESECUTIVA		
		CR	CODICE OBIETTIVO	TITOLO OBIETTIVO PIAO
9.01_ST-Una città in fermento	9.01.01_OP-Promuovere e sostenere la cultura	D260	2026_D260_01_PIAO	Gestione dei musei e valorizzazione del patrimonio museale, gestione delle biblioteche e miglioramento dell'efficacia del Sistema Bibliotecario, valorizzazione beni culturali
		D260	2026_D260_02_PIAO	Attività culturali (teatro, danza, musica, cinema e spettacolo) e rapporti con Fondazione Carlo Goldoni, Fondazione Trossi-Uberti, Associazione Banda Città di Livorno, ISTORECO, Istituto Mascagni
	9.01.02_OP-Favorire lo sviluppo turistico della città	D350	2026_D350_07_PIAO	Promuovere lo sviluppo turistico della città e dell'ambito Livorno-Collesalveti-Capraia e rilanciare il turismo culturale
	9.01.03_OP-Promuovere lo sport e gli eventi sportivi	D340	2026_D340_02_PIAO	Promozione sportiva e impianti: valorizzazione e attività di promozione
	9.01.04_OP-Realizzare i progetti attuativi per accrescere e salvaguardare il patrimonio sportivo	SPNRR	2026_SPNRR_02_PIAO	Next Generation Livorno: realizzare il Piano di ripresa e resilienza della nostra città
		SPNRR	2026_SPNRR_03_PIAO	Valorizzazione città pubblica
	9.01.05_OP-Favorire la partecipazione	D210	2026_D210_07_PIAO	Potenziare partecipazione attiva e decentrata dei cittadini attraverso gli strumenti della partecipazione

LINEA DI MANDATO 10-STRUTTURA E BILANCIO PER UN'AMMINISTRAZIONE PIÙ EFFICIENTE				
PROGRAMMAZIONE STRATEGICA	PROGRAMMAZIONE OPERATIVA	PROGRAMMAZIONE ESECUTIVA		
		CR	CODICE OBIETTIVO	TITOLO OBIETTIVO PIAO
10.01_ST-LIVORNO VERSO IL 2030: finanziare la città di domani e realizzare una pubblica amministrazione sempre più efficace, efficiente, intelligente, economica, flessibile, trasparente e digitale	10.01.01-Realizzare il Piano di ripresa e resilienza di Livorno	T900	2026_T900_01_PIAO	Direzione, coordinamento e monitoraggio della realizzazione del Piano di ripresa e resilienza "Next Generation Livorno"
		SPNRR	2026_SPNRR_01_PIAO	Efficientamento del sistema di monitoraggio, controllo e coordinamento attuativo degli interventi PNRR del Comune di Livorno "Next Generation Livorno"
		SPNRR	2026_SPNRR_02_PIAO	Next Generation Livorno: realizzare il Piano di ripresa e resilienza della nostra città
		D220	2026_D220_08_PIAO	Next Generation Livorno: realizzare il Piano di ripresa e resilienza della nostra città
		D360	2026_D360_05_PIAO	Next Generation Livorno: realizzare il Piano di ripresa e resilienza della nostra città

LINEA DI MANDATO 10-STRUTTURA E BILANCIO PER UN'AMMINISTRAZIONE PIÙ EFFICIENTE				
PROGRAMMAZIONE STRATEGICA	PROGRAMMAZIONE OPERATIVA	PROGRAMMAZIONE ESECUTIVA		
		CR	CODICE OBIETTIVO	TITOLO OBIETTIVO PIAO
10.01_ST-LIVORNO VERSO IL 2030: finanziare la città di domani e realizzare una pubblica amministrazione sempre più efficace, efficiente, intelligente, economica, flessibile, trasparente e digitale	10.01.02-Potenziare le risorse finanziarie per favorire lo sviluppo locale	S000	2026_S000_08_PIAO	Contributi, Finanziamenti e Politiche Europee
	10.01.03-Direzione generale dell'ente, gestione e sviluppo delle relazioni e della comunicazione	S000	2026_S000_01_PIAO	Sovrintendere l'azione dei Dirigenti per consentire la migliore realizzazione degli obiettivi programmati dall'Amministrazione
		S000	2026_S000_02_PIAO	Cura del Cerimoniale e supporto rapporti istituzionali
		S000	2026_S000_03_PIAO	Migliorare la comunicazione interna ed esterna per migliorare i servizi ai cittadini
		S000	2026_S000_04_PIAO	Sviluppare e potenziare il servizio Segnala-LI
		S000	2026_S000_05_PIAO	Potenziare i servizi per l'utenza in condizioni di "digital divide" e favorire l'accesso dei cittadini ai servizi on line della Pubblica Amministrazione
		S000	2026_S000_06_PIAO	Supporto al Sindaco ed alla Giunta nell'esercizio delle loro funzioni istituzionali ed in altri incarichi istituzionali del Sindaco
	10.01.04-Facilitare l'esercizio dei diritti e l'attività degli organi istituzionali migliorando l'azione amministrativa	S100	2026_S100_01_PIAO	Attività di supporto agli organi istituzionali secondo la normativa vigente al fine di assicurare la legittimità e correttezza amministrativa degli atti, in particolare delle delibere, con una verifica puntuale dei contenuti e l'espressione di direttive
	10.01.05-Prevenzione della corruzione e promozione della buona amministrazione	S100	2026_S100_04_PIAO	Controllo di regolarità degli atti amministrativi finalizzato al miglioramento di qualità degli stessi
		S100	2026_S100_05_PIAO	Realizzazione di percorso partecipato per la redazione della Sezione Rischi corruttivi e Trasparenza del PIAO, monitoraggio e attivazione di percorsi di formazione specifica in materia di anticorruzione e trasparenza
	10.01.06-Trasparenza e semplificazione amministrativa	S100	2026_S100_02_PIAO	Tutela della riservatezza dei dati personali
		S100	2026_S100_03_PIAO	Sviluppare la Trasparenza Amministrativa
	10.01.07-Semplificazione, dematerializzazione e sviluppo accesso	S110	2026_S110_01_PIAO	Miglioramento della gestione documentale dell'Ente, supporto agli uffici per l'utilizzo del nuovo programma, diffusione della fascicolazione digitale e promozione dell'Archivio Storico
		S110	2026_S110_02_PIAO	Livorno 0586
	10.01.08-Programmazione e controlli efficaci	T900	2026_T900_02_PIAO	Programmazione e controlli efficaci a supporto delle decisioni politiche e tecniche
	10.01.09-II nuovo Piano Integrato di Attività ed Organizzazione (PIAO)	S000	2026_S000_07_PIAO	Coordinamento elaborazione e monitoraggio Piano Integrato di Attività e Organizzazione

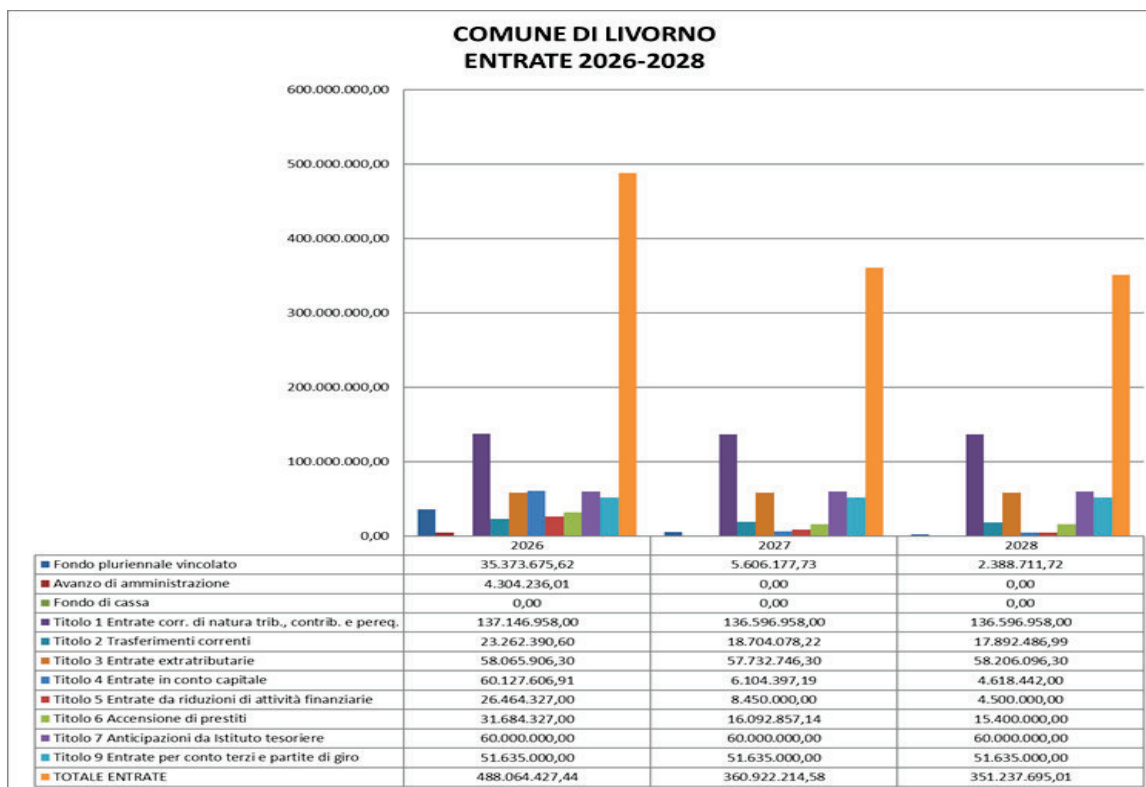
LINEA DI MANDATO 10-STRUTTURA E BILANCIO PER UN'AMMINISTRAZIONE PIÙ EFFICIENTE				
PROGRAMMAZIONE STRATEGICA	PROGRAMMAZIONE OPERATIVA	PROGRAMMAZIONE ESECUTIVA		
		CR	CODICE OBIETTIVO	TITOLO OBIETTIVO PIAO
10.01_ST-LIVORNO VERSO IL 2030: finanziare la città di domani e realizzare una pubblica amministrazione sempre più efficace, efficiente, intelligente, economica, flessibile, trasparente e digitale	10.01.10-Organizzazione e gestione delle risorse umane	S200	2026_S200_01_PIAO	Amministrazione del personale: gestione; analisi e monitoraggio della spesa; coordinamento applicativo e disciplina codice di comportamento dei dipendenti
		S200	2026_S200_02_PIAO	Piano Triennale dei Fabbisogni di Personale (P.T.F.P.): il "breakingpoint" nella dotazione organica e una nuova "declinazione quantitativa" del personale nelle aree e nei profili
		S200	2026_S200_03_PIAO	Processi di miglioramento organizzativo
		S200	2026_S200_04_PIAO	Piano Operativo della Rotazione Ordinaria
	10.01.11-Gestione economico finanziaria dell'Ente ed efficienza nelle acquisizioni	S400	2026_S400_01_PIAO	Strategie di Bilancio virtuoso in situazioni di finanza straordinaria degli Enti Locali e efficientamento dei processi finanziari
		S400	2026_S400_02_PIAO	Reingegnerizzazione delle attività di gestione del Bilancio
		S400	2026_S400_03_PIAO	La gestione e la rendicontazione dell'ente
		S400	2026_S400_04_PIAO	Realizzazione e implementazione delle procedure relative all'acquisizione di servizi e forniture trasversali all'Ente, al fine di ottimizzare ed efficientare le attività a supporto degli uffici comunali
		S400	2026_T900_04_PIAO	Rispetto dei tempi di pagamento
	10.01.12-Progettare e attuare nuove modalità per l'ottimizzazione delle entrate comunali e delle spese comunali	D320	2026_D320_01_PIAO	Gestione ordinaria e recupero evasione IMU, TASI, Canone Ricognizione Dominio
		D320	2026_D320_02_PIAO	Gestione della TARI e costante attività di accertamento; sviluppo e implementazione di automatismi del sistema diretti a individuare oggetti imponibili automaticamente
		D320	2026_D320_03_PIAO	Gestione Canone Unico patrimoniale co. 816-847 L.160/2019. Autorizz. pubblicitarie e concess. suolo permanenti (passi c., tende e dehor perm. per SAB). Servizio delle Pubbl. Affissioni.
		D320	2026_D320_04_PIAO	Riscossione 2.0
		D320	2026_D320_05_PIAO	Riscossione
		D320	2026_D320_06_PIAO	Progetto Gestione recupero evasione IMU e TARI, come da Legge 145/2018 art. 1 comma 1091
		T900	2026_T900_05_PIAO	Realizzazione del "Progetto di revisione della spesa"
		D310	2026_D310_01_PIAO	Espletamento e gestione di procedure ad evidenza pubblica e formalizzazione di accordi, convenzioni e contratti
	10.01.13-Efficienza nelle gare e nei contratti	D310	2026_D310_02_PIAO	Responsabilità del procedimento per la fase di affidamento ai sensi dell'art. 15, comma 4, del D.Lgs. 36/2023
		D340	2026_D340_01_PIAO	Indirizzo, vigilanza e controllo dell'andamento gestionale delle società e degli enti partecipati
	10.01.14-Razionalizzare e valorizzare le partecipazioni comunali e i servizi pubblici locali	T900	2026_T900_06_PIAO	Ricognizione periodica della situazione gestionale dei Servizi Pubblici Locali ai sensi del D.Lgs 201 del 23/12/2022

LINEA DI MANDATO 10-STRUTTURA E BILANCIO PER UN'AMMINISTRAZIONE PIÙ EFFICIENTE				
PROGRAMMAZIONE STRATEGICA	PROGRAMMAZIONE OPERATIVA	PROGRAMMAZIONE ESECUTIVA		
		CR	CODICE OBIETTIVO	TITOLO OBIETTIVO PIAO
10.01_ST-LIVORNO VERSO IL 2030: finanziare la città di domani e realizzare una pubblica amministrazione sempre più efficace, efficiente, intelligente, economica, flessibile, trasparente e digitale	10.01.15-Gestione, valorizzazione e manutenzione del patrimonio comunale	D140	2026_D140_01_PIAO	Manutenzione della città
		D110	2026_D110_04_PIAO	Gestione tecnica patrimonio. Valorizzazione del patrimonio - Gruppo di lavoro permanente interdisciplinare
		D310	2026_D310_03_PIAO	Gestione del patrimonio (gestione ordinaria rapporti contrattuali e contabili)
		D310	2026_D310_04_PIAO	Valorizzazione del Patrimonio Immobiliare: destinazione a fini pubblici di nuovi beni da acquisire al patrimonio e progetti di recupero e valorizzazione di particolari cespiti di proprietà comunale
	10.01.16-Gestione amministrativa del demanio marittimo, progettazione, realizzazione e manutenzione delle opere pubbliche in ambito demaniale marittimo	S650	2026_S650_02_PIAO	Demanio Marittimo: Implementazione dello stato delle conoscenze sul demanio marittimo per favorire una maggiore fruizione
		D140	2026_D140_01_PIAO	Manutenzione della città
	10.01.17-I servizi anagrafici, demografici, elettorali, cimiteriali per una società che cambia	D270	2026_D270_01_PIAO	Sviluppo dei servizi anagrafici e di notifica per migliorare la risposta ai cittadini
		D270	2026_D270_02_PIAO	I servizi di Stato Civile ed Elettorale/Leva: dall'analogico al digitale. Prosegue il percorso dei servizi on line
		D270	2026_D270_03_PIAO	Valorizzazione della partecipazione attiva del cittadino nel processo di miglioramento dei servizi anagrafici decentrati e nell'amministrazione e gestione di servizi per la comunità
		D270	2026_D270_04_PIAO	Prosecuzione efficientamento e digitalizzazione dei servizi cimiteriali: avvio diretto di atti e registri in conservazione; progetto di revisione tariffaria e regolamentare per il recepimento della L.R.T. 40/2025. Prosecuzione revoca concessioni perpetue
	10.01.18-Sviluppo digitale dell'amministrazione e dei servizi ai cittadini e alle imprese	D360	2026_D360_01_PIAO	Infrastrutture informatiche e cybersecurity
		D360	2026_D360_02_PIAO	Sviluppo e integrazione dei servizi per cittadini e imprese nell'ambito della transizione digitale
		D360	2026_D360_04_PIAO	Programmazione della digitalizzazione dei processi dell'Ente
		D360	2026_D360_06_PIAO	Livorno Smart e Intelligenza Artificiale
		T900	2026_T900_09_PIAO	Progetto pilota per la sperimentazione della gestione informatizzata del ciclo di vita di lavori, forniture e servizi
	10.01.19-Sviluppo del Sistema Informativo Territoriale per una città aperta	D360	2026_D360_03_PIAO	SIT E STATISTICA
	10.01.20-L'informazione statistica per decidere in modo consapevole	D360	2026_D360_03_PIAO	SIT E STATISTICA

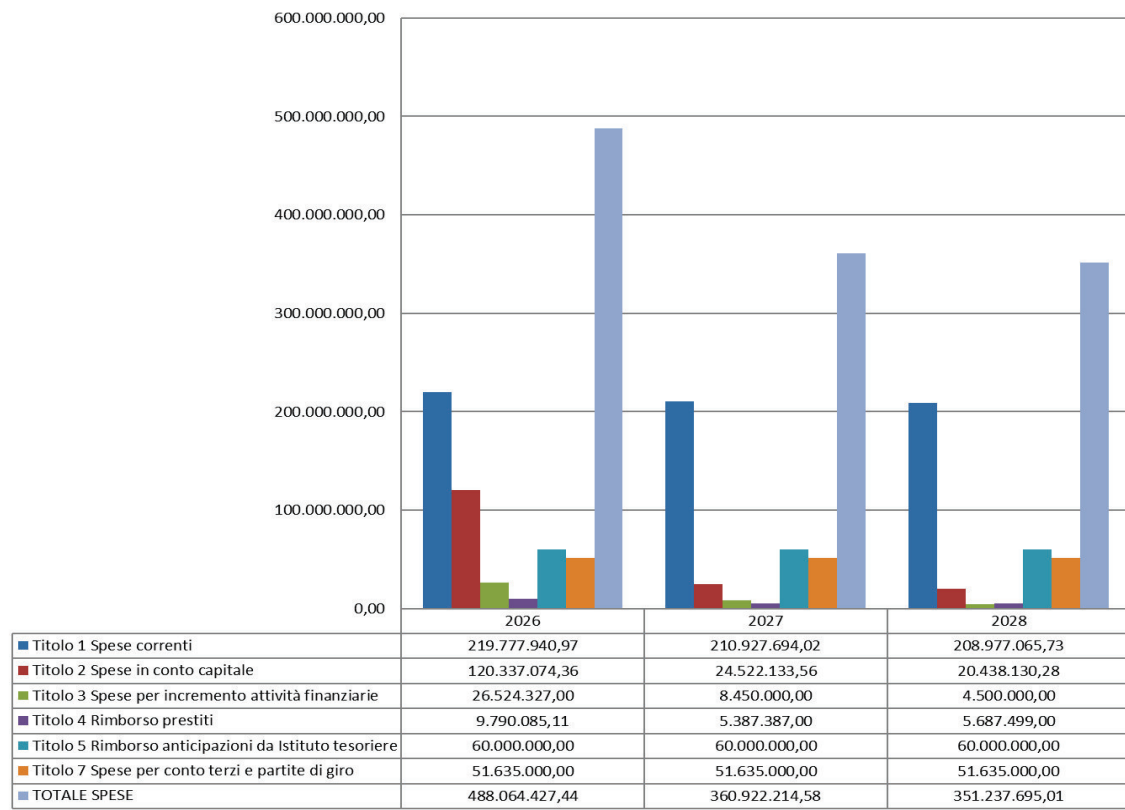
LINEA DI MANDATO 10-STRUTTURA E BILANCIO PER UN'AMMINISTRAZIONE PIÙ EFFICIENTE				
PROGRAMMAZIONE STRATEGICA	PROGRAMMAZIONE OPERATIVA	PROGRAMMAZIONE ESECUTIVA		
		CR	CODICE OBIETTIVO	TITOLO OBIETTIVO PIAO
10.01_ST-LIVORNO VERSO IL 2030: finanziare la città di domani e realizzare una pubblica amministrazione sempre più efficace, efficiente, intelligente, economica, flessibile, trasparente e digitale	10.01.21-Difesa dell'ente e consulenza giuridico-legale	S500	2026_S500_01_PIAO	Proseguimento del processo di digitalizzazione delle attività
		S500	2026_S500_02_PIAO	Mantenimento del livello di qualità raggiunto dall'Avvocatura
		S500	2026_S500_03_PIAO	Standardizzazione procedure recupero spese legali - 2° fase
	10.01.22-Potenziamento dei servizi alle imprese	D350	2026_D350_06_PIAO	Potenziamento dei servizi alle imprese e ottimizzazione degli iter procedurali backoffice
	10.01.23-Sviluppo di un'infrastruttura Smart sulla rete di Pubblica Illuminazione	D150	2026_D150_04_PIAO	Efficientamento dell'illuminazione pubblica e Progetto Smart

PIANO DETTAGLIATO DEGLI OBIETTIVI/PIANO DELLA PERFORMANCE 2026-2028: ENTRATE E SPESE COMPLESSIVE DELL'ENTE

Si riportano di seguito i grafici relativi alle risorse finanziarie complessive del Comune di Livorno del triennio 2026-2028.



COMUNE DI LIVORNO SPESE 2026-2028



PIAO 2026-2028

PIANO DETTAGLIATO DEGLI OBIETTIVI/PIANO DELLA PERFORMANCE 2026-2028

Nelle pagine seguenti si riportano le schede di previsione degli **Obiettivi del Piano dettagliato degli obiettivi/Piano della performance 2026-2028** nell'ordine indicato. I fascicoli relativi agli Obiettivi specifici di secondo livello contengono per ciascun CdR una sezione introduttiva (Funzioni, Elenco obiettivi e Risorse finanziarie).

OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

- Centro di responsabilità S000 Direzione Generale
- Centro di responsabilità S100 Segreteria Generale
- Centro di responsabilità S110 Affari Generali
- Centro di responsabilità S200 Risorse Umane Organizzazione e Controllo
- Centro di responsabilità S400 Servizi finanziari
- Centro di responsabilità S500 Avvocatura civica
- Centro di responsabilità S600 Polizia locale
- Centro di responsabilità S650 Protezione civile
- Centro di responsabilità D110 Edilizia privata
- Centro di responsabilità D120 Urbanistica, Programmi Complessi e Rigenerazione Urbana
- Centro di responsabilità D130 Mobilità Sostenibile e Infrastrutture
- Centro di responsabilità D140 Manutenzioni e Cura Della Città
- Centro di responsabilità D150 Transizione Tecnologica e Smart City

- Centro di responsabilità D170 Ambiente e Transizione Ecologica
- Centro di responsabilità SPNRR Lavori pubblici e opere PNRR
- Centro di responsabilità D210 Istruzione, Giovani e Partecipazione
- Centro di responsabilità D220 Politiche sociali e sociosanitarie
- Centro di responsabilità D260 Attività Culturali, Biblioteche e Musei
- Centro di responsabilità D270 Anagrafe, Demografici e Servizi Cimiteriali
- Centro di responsabilità D310 Gare, Contratti e Patrimonio
- Centro di responsabilità D320 Entrate e revisione della spesa
- Centro di responsabilità D340 Società Partecipate, Sport e Impianti Sportivi
- Centro di responsabilità D350 Sviluppo Economico, Commercio e Turismo
- Centro di responsabilità D360 Sistemi informativi
- Obiettivi trasversali

OBIETTIVI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE, TRASPARENZA

- Tutti i Centri di Responsabilità

Centro di responsabilità S000 Direzione Generale

Responsabile
Direttore Generale Nicola Falleni

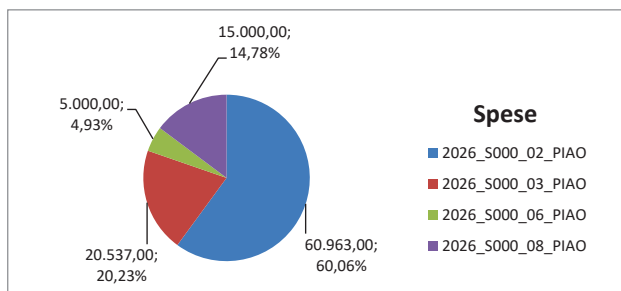
S000 DIREZIONE GENERALE	
DIRETTORE GENERALE	Nicola Falleni
DIPENDENTI	37

FUNZIONI DIREZIONE GENERALE

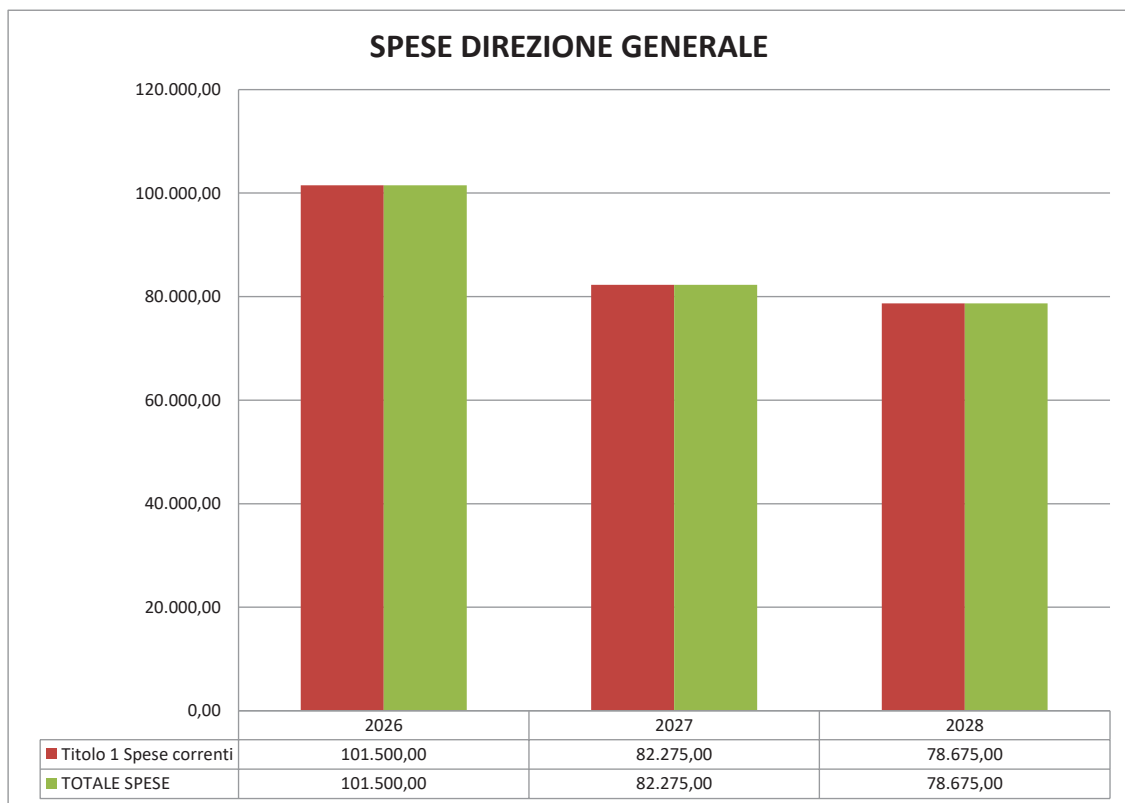
Cura ed attuazione degli indirizzi ed obiettivi stabiliti dagli organi di governo dell'Ente, secondo le direttive impartite dal Sindaco. Sovrintende alla gestione perseguendo livelli ottimali di efficacia ed efficienza.
Organizzazione e gestione degli strumenti per agire la trasversalità, finalizzata alle decisioni strategiche dell'ente, con particolare riguardo al Comitato di Direzione, alla Conferenza dei Dirigenti ed ai Gruppi di lavoro intersettoriali.
Direzione dei sistemi di programmazione e di controllo (strategico, di gestione e delle attività), nonché la definizione delle linee strategiche per la direzione del personale e l'organizzazione degli uffici e dei servizi
Predisposizione e monitoraggio del DUP - Documento Unico di Programmazione
Predisposizione e monitoraggio del PEG - Piano Esecutivo di Gestione e del PDO - Piano dettagliato degli obiettivi Piano della performance
Coordinamento elaborazione e monitoraggio del PIAO - Piano Integrato di Attività e Organizzazione
Implementazione di un percorso partecipato mediante coinvolgimento attivo di tutti i Settori dell'ente e fasi specifiche di trattazione nel Comitato di Direzione e nella Conferenza dei Dirigenti, sia nella fase di elaborazione che di monitoraggio; metodologia operativa finalizzata a promuovere le azioni gestionali, annuali e/o pluriennali, ritenute di particolare rilevanza per la creazione di Valore Pubblico.
Monitoraggio dello stato di attuazione degli obiettivi programmati, attraverso il coordinamento funzionale dei Dirigenti dell'ente e gli strumenti del controllo di gestione e controllo strategico
Supervisione e monitoraggio di tutte le fasi PNRR, in raccordo con la programmazione complessa ed i servizi finanziari dell'Ente; redazione ed implementazione sezione amministrazione trasparente della rete civica relativa al PNRR. Monitoraggio Programma triennale Lavori Pubblici.
Funzioni del Gabinetto del Sindaco assegnate al Capo di Gabinetto.
Attività di supporto al sindaco nell'esercizio delle sue funzioni istituzionali, cura delle relazioni interistituzionali e dei rapporti con i consolati esteri, rapporti con associazioni dell'antifascismo, della resistenza e del risorgimento.
Cura del cerimoniale (gestione e organizzazione delle cerimonie istituzionali).
Gestione e monitoraggio della comunicazione istituzionale e delle relazioni con il pubblico.
Gestione e monitoraggio della comunicazione istituzionale attraverso l'Ufficio stampa: comunicati, conferenze, incontri ed eventi, implementazione piattaforme social, rapporti con gli organi di informazione, rassegna stampa, coordinamento redazione allargata del sito istituzionale dell'ente e dei siti satellite, centro stampa-produzione materiale informativo sulle attività e servizi dell'ente.
Gestione e monitoraggio delle relazioni con i cittadini-utenti mediante gli sportelli URP
Servizio Segnala-LI ricezione segnalazioni ed istanze, gestione rapporti con gli uffici comunali competenti, conseguente monitoraggio e attività di reporting.
Contributi, Finanziamenti e Politiche Europee
Ricerca e individuazione delle opportunità di finanziamento europee, nazionali e regionali per lo sviluppo locale
Porto, integrazione Porto-Città e promozione internazionale del porto

OBIETTIVI E RISORSE FINANZIARIE DI COMPETENZA 2026

Codice	Titolo	Centro di Responsabilità		Responsabile	Assessorato	BUDGET 2026		
		Codice	Descrizione			Entrate	Spese	Saldo
2026_S000_01_PIAO	Sovrintendere l'azione dei Dirigenti per consentire la migliore realizzazione degli obiettivi programmati dall'Amministrazione	S000	DIREZIONE GENERALE	FALLENI NICOLA	Sindaco Luca Salvetti	0,00	0,00	0,00
2026_S000_02_PIAO	Cura del Cerimoniale e supporto rapporti istituzionali	S000	DIREZIONE GENERALE	FALLENI NICOLA	Sindaco Luca Salvetti	0,00	60.963,00	-60.963,00
2026_S000_03_PIAO	Migliorare la comunicazione interna ed esterna per migliorare i servizi ai cittadini	S000	DIREZIONE GENERALE	FALLENI NICOLA	Sindaco Luca Salvetti	0,00	20.537,00	-20.537,00
2026_S000_04_PIAO	Sviluppare e potenziare il servizio Segnala-LI	S000	DIREZIONE GENERALE	FALLENI NICOLA	Sindaco Luca Salvetti	0,00	0,00	0,00
2026_S000_05_PIAO	Potenziare i servizi per l'utenza in condizioni di "digital divide" e favorire l'accesso dei cittadini ai servizi on line della Pubblica Amministrazione	S000	DIREZIONE GENERALE	FALLENI NICOLA	Sindaco Luca Salvetti	0,00	0,00	0,00
2026_S000_06_PIAO	Supporto al Sindaco ed alla Giunta nell'esercizio delle loro funzioni istituzionali ed in altri incarichi istituzionali del Sindaco	S000	DIREZIONE GENERALE	FALLENI NICOLA	Sindaco Luca Salvetti	0,00	5.000,00	-5.000,00
2026_S000_07_PIAO	Coordinamento elaborazione e monitoraggio Piano Integrato di Attività e Organizzazione	S000	DIREZIONE GENERALE	FALLENI NICOLA	Sindaco e Giunta Comunale	0,00	0,00	0,00
2026_S000_08_PIAO	Contributi, Finanziamenti e Politiche Europee	S000	DIREZIONE GENERALE	FALLENI NICOLA	Sindaco Luca Salvetti	0,00	15.000,00	-15.000,00
TOTALE						0,00	101.500,00	-101.500,00



RISORSE FINANZIARIE 2026-2028





Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_S000_01_PIAO	Assessorato Sindaco Luca Salvetti	Centro di Responsabilità DIREZIONE GENERALE
Sovrintendere l'azione dei Dirigenti per consentire la migliore realizzazione degli obiettivi programmati dall'Amministrazione		Responsabile FALLENi NICOLA

FINALITA'

Curare ed attuare gli indirizzi ed obiettivi stabiliti dagli Organi di governo dell'Ente, secondo le direttive impartite dal Sindaco.
Definire progetti strategici e tradurre gli obiettivi di programma in coerenti azioni gestionali, sovrintendendo l'azione dei Dirigenti dell'Ente nell'esercizio dei compiti loro assegnati, per perseguire livelli ottimali di efficacia ed efficienza.
Attivare e gestire gli strumenti per lo svolgimento delle funzioni trasversali dell'ente, con particolare riguardo al Comitato di Direzione, alla Conferenza dei Dirigenti, ai Gruppi di lavoro intersettoriali, nonché alle Conferenze organizzative di servizi in relazione a problematiche di rilievo, finalizzate a risolvere collegialmente eventuali criticità.
Monitorare l'attuazione della programmazione dei lavori pubblici del DUP anche attraverso incontri propedeutici alle eventuali variazioni di ciascuna programmazione in corso di anno.

RISULTATI ATTESI

Realizzare gli obiettivi stabiliti dagli Organi di governo dell'Ente per la cura degli interessi e la promozione dello sviluppo della comunità, attraverso la direzione e coordinamento delle attività dirigenziali, procedendo alla risoluzione collegiale e tempestiva delle problematiche, relative in particolare agli obiettivi di particolare rilievo e complessità del mandato amministrativo.
Monitorare e verificare le azioni intraprese a seguito degli indirizzi ed obiettivi stabiliti con Decisioni della Giunta Comunale.
Monitorare e verificare le attività dei vari Gruppi di lavoro intersettoriali istituiti.
Elaborare report di monitoraggio dello stato di attuazione dei lavori pubblici, contenenti dati di sintesi di tipo procedurale e finanziario.

INDICATORI

Descrizione	Tipo	Peso	Valore Atteso	Valore Atteso 2027	Valore Atteso 2028	Note
Report di Monitoraggio attività del Comitato di Direzione e della Conferenza dei Dirigenti	EFFICACIA	25,00	2,00	2,00	2,00	
Monitoraggio Decisioni della Giunta Comunale (Decisioni monitorate/Totale decisioni)	EFFICACIA	15,00	90,00	90,00	90,00	
Monitoraggio Gruppi di lavoro (Gruppi di lavoro monitorati/Totale Gruppi di lavoro attivi)	EFFICACIA	15,00	90,00	90,00	90,00	
Realizzazione degli Obiettivi specifici di secondo livello del PIAO (realizzazione media annuale al 31.12)	EFFICACIA	25,00	85,00	90,00	90,00	



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_S000_01_PIAO	Assessorato Sindaco Luca Salvetti	Centro di Responsabilità DIREZIONE GENERALE
Sovrintendere l'azione dei Dirigenti per consentire la migliore realizzazione degli obiettivi programmati dall'Amministrazione		Responsabile FALLENi NICOLA

INDICATORI						
Descrizione	Tipo	Peso	Valore Atteso	Valore Atteso 2027	Valore Atteso 2028	Note
Report di monitoraggio semestrale e annuale dell'attuazione della programmazione dei Lavori Pubblici	EFFICACIA	20,00	2,00	2,00	2,00	

SETTORI COINVOLTI	
Descrizione	
Tutte le strutture dell'Ente	

Stakeholder	
Giunta Comunale	
Dirigenti/RUP	
Personale Comune	
Altre P.A. e Istituzioni	
Cittadini, società civile	
Sindaco	

RISORSE FINANZIARIE									
ENTRATE									
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio	Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
Totale Entrate									

SPESE									
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio	Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
Totale Spese									
Saldo							0,00	0,00	0,00



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_S000_02_PIAO	Assessorato Sindaco Luca Salvetti	Centro di Responsabilità DIREZIONE GENERALE
Cura del Cerimoniale e supporto rapporti istituzionali		Responsabile FALLENI NICOLA

FINALITA'
Ottimizzare la gestione delle cerimonie, eventi istituzionali e manifestazioni, mediante uno stretto coordinamento tra Gabinetto del Sindaco, Servizio cerimoniale e Servizio commessi.

RISULTATI ATTESI
Cerimoniale: garantire il supporto a iniziative, eventi e manifestazioni, in attuazione delle direttive del Gabinetto del Sindaco e della Direzione Generale. Predisposizione e implementazione di banche dati analitiche suddivise per tipologia di evento e settori amministrativi interessati per ottimizzare la programmazione e l'attività cerimoniale in termini di efficienza ed efficacia; realizzazione di tutti gli eventi in programma attraverso la cura degli allestimenti degli spazi di rappresentanza, del supporto logistico ed il coordinamento con il Cerimoniale delle altre istituzioni interessate. Collaborazione con il Gabinetto del Sindaco nei rapporti con le Associazioni dell'antifascismo, della resistenza, del risorgimento e Associazioni fra enti locali.

INDICATORI						
Descrizione	Tipo	Peso	Valore Atteso	Valore Atteso 2027	Valore Atteso 2028	Note
Numero Cerimonie istituzionali, nazionali e cittadine	QUANTITATIVO	50,00	18,00	18,00	18,00	
Numero ulteriori Cerimonie cittadine	QUANTITATIVO	50,00	65,00	65,00	65,00	

SETTORI COINVOLTI	
Descrizione	
Tutte le strutture dell'Ente	
Stakeholder	
Giunta Comunale	
Dirigenti/RUP	
Altre P.A. e Istituzioni	
Cittadini, società civile	



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_S000_02_PIAO		Assessorato Sindaco Luca Salvetti	Centro di Responsabilità DIREZIONE GENERALE
Cura del Cerimoniale e supporto rapporti istituzionali			Responsabile FALLENI NICOLA

RISORSE FINANZIARIE									
ENTRATE									
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio	Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
Totale Entrate									

SPESE									
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio	Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		1 03	1112	CP	ACQUISTO VARI BENI DI CONSUMO (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 01.01)		1.500,00	1.500,00	1.500,00
2026		1 03	1160	CP	QUOTE DI ASSOCIAZIONI - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 01.01)		56.463,00	38.775,00	35.175,00
2026		1 03	1865	CP	PROMOZIONE ATTIVITA' COMUNALI (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 01.01)		2.000,00	2.000,00	2.000,00
2026		1 03	5151	CP	MANUTENZIONE E RIPARAZIONE ARREDI STORICI PALAZZO COMUNALE (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 05.01)		1.000,00	1.000,00	1.000,00
Totale Spese							60.963,00	43.275,00	39.675,00
Saldo							-60.963,00	-43.275,00	-39.675,00



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_S000_03_PIAO	Assessorato Sindaco Luca Salvetti	Centro di Responsabilità DIREZIONE GENERALE
Migliorare la comunicazione interna ed esterna per migliorare i servizi ai cittadini		Responsabile FALLENi NICOLA

FINALITA'

Per rendere effettivi i diritti di informazione e di accesso ai servizi e per dare attuazione ai principi di imparzialità e buona amministrazione, gli Enti pubblici sono tenuti a implementare la comunicazione pubblica come funzione amministrativa. A partire dagli anni '90 infatti il principio della trasparenza dell'agire amministrativo introdotto con la L. 241/90 e poi con il D.Lgs. 33/2013, disciplinata dalla legge 150/2000 (che all'art. 1 co. 5 ne individua le finalità), porta come conseguenza la necessità rendere noti al cittadino l'articolazione funzionale dell'Ente, le procedure, i servizi forniti e le modalità di fruizione, pubblicati, tra l'altro, su un'apposita sezione del sito del comune denominata "Amministrazione Trasparente", con il fine di favorire i diritti di informazione, conoscenza, accesso, semplificazione, in buona sostanza rendere effettivo l'accesso ai servizi da parte dei cittadini, e di produrre valore pubblico.

Nello svolgimento delle attività istituzionali di informazione (relazione con i media) e comunicazione (interna ed esterna) sono coinvolti principalmente l'Ufficio Relazioni con il Pubblico (URP), l'ufficio Stampa, l'articolazione che si occupa dei canali di comunicazione online quali il sito web, i canali social, chat, e intranet (quest'ultima definita "rete civica") che rafforzeranno le attività di comunicazione al pubblico focalizzandosi, in particolare, sugli eventi organizzati per favorire la ripresa culturale e turistica della città.

A questi strumenti di comunicazione si aggiunge la pubblicazione della nuova rivista dell'Ente CN - Comune Notizie.

Tutte le attività svolte dall'ufficio Stampa e URP sono alimentate dall'aggiornamento costante e continuo delle informazioni che provengono dall'Ente, veicolate poi tramite i diversi canali, tradizionali e digitali: informazioni fornite dall'URP ai cittadini, organizzazione di conferenze stampa, pubblicazione di comunicati sul sito istituzionale, post sui canali social Twitter, Facebook e Instagram, comunicati e post sul sito interno e sui siti tematici, pianificazione e predisposizione di campagne pubblicitarie sui mass media (con realizzazione di spot radiotelevisivi, inserzioni sulla stampa e banner sulle testate online), promozione pubblicitaria sui principali social. Tali attività migliorano il grado di relazione con la cittadinanza e contribuiscono alla produzione di valore pubblico.

L'URP si pone al servizio dei cittadini quale punto di raccordo e comunicazione istituzionale con lo scopo di agevolare le relazioni favorendo l'ascolto e il dialogo e, in collaborazione con tutte le strutture comunali, contribuisce alla circolazione delle informazioni verso il pubblico. Infatti sempre la legge 150/2000 individua nell'URP uno dei principali strumenti organizzativi attraverso cui le amministrazioni pubbliche assolvono ai compiti di comunicazione e relazione. Occuparsi di relazioni con il pubblico significa in primo luogo mantenere aggiornato il patrimonio immateriale di informazioni e conoscenze, normative e operative relativo a tutte le attività e funzioni attribuite all'Ente, instaurando un dialogo continuo e proficuo con gli uffici che consenta poi di restituire al cittadino, destinatario ultimo di tutte le attività comunali, risposte tempestive, aggiornate, ed esaurienti, indirizzandolo se necessario all'ufficio di riferimento per gli ulteriori approfondimenti. Da parte loro tutti i Settori comunali sono tenuti ad assicurare e agevolare la comunicazione con i cittadini attraverso adeguate modalità organizzative.

Durante gli anni l'URP ha predisposto apposite procedure di lavoro per rispondere alle richieste di primo livello formulate dagli utenti allo sportello poi, a seguito della pandemia, sono aumentate le richieste di informazioni telefoniche, per email, tramite la chat di WhatsApp a cui l'URP ha risposto prontamente con l'aggiornamento delle proprie banche dati e la formazione degli operatori rilevando però una serie di criticità in relazione al contatto diretto con gli uffici in relazione ad approfondimenti tecnici richiesti dai cittadini all'URP, criticità su cui ci focalizzeremo nel triennio 2026-2028 attraverso una serie di iniziative finalizzate alla promozione interna della cultura della relazione e del servizio al cittadino, rivolte a tutti i Settori comunali e che vedranno il coinvolgimento di tutto il personale dell'ufficio Stampa e URP.

RISULTATI ATTESI

Miglioramento della comunicazione interna ed esterna (attraverso un confronto con l'Amministrazione rispetto alle azioni che intende comunicare) attraverso una strategia che coinvolga in modo sistematico ed organico tutti i Settori dell'Ente e operi su fronti diversi quali ad esempio ma non solo: rilevazione delle criticità, incontri formativi/informativi rivolta ai dipendenti/uffici con i quali maggiormente l'URP ha rapporti stabili e continuativi, verifica costante dell'aggiornamento delle banche dati informative.



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_S000_03_PIAO	Assessorato Sindaco Luca Salvetti	Centro di Responsabilità DIREZIONE GENERALE Responsabile FALLENi NICOLA
Migliorare la comunicazione interna ed esterna per migliorare i servizi ai cittadini		

Pubblicazione e diffusione della nuova rivista dell'Ente CN - Comune Notizie.

INDICATORI						
Descrizione	Tipo	Peso	Valore Atteso	Valore Atteso 2027	Valore Atteso 2028	Note
Pubblicazione della rivista semestrale "CN - Comune Notizie"	QUANTITATIVO	25,00	2,00	2,00	2,00	
Numero di comunicati stampa	QUANTITATIVO	25,00	1.500,00	1.500,00	1.500,00	
Numero di utenti che seguono i canali social del Comune	QUANTITATIVO	25,00	24.000,00	24.000,00	24.000,00	
Numero di pagine visitate del sito internet del Comune (calcolata in base alle statistiche di Google Analytics)	QUANTITATIVO	25,00	2.700.000,00	2.700.000,00	2.700.000,00	

SETTORI COINVOLTI	
Descrizione	
Tutte le strutture dell'Ente	
Stakeholder	
Personale Comune	
Altre P.A. e Istituzioni	
Cittadini, società civile	

RISORSE FINANZIARIE									
ENTRATE									
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio	Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
Totale Entrate									



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_S000_03_PIAO		Assessorato Sindaco Luca Salvetti	Centro di Responsabilità DIREZIONE GENERALE
Migliorare la comunicazione interna ed esterna per migliorare i servizi ai cittadini			Responsabile FALLENi NICOLA

SPESE										
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		1	03	1140	CP	PIANO COMUNICAZIONE ESTERNA (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 01.01)		11.537,00	10.000,00	10.000,00
2026		1	03	1857	CP	UFFICIO STAMPA -PREST. SERVIZI - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 01.11)		9.000,00	9.000,00	9.000,00
Totale Spese								20.537,00	19.000,00	19.000,00
Saldo								-20.537,00	-19.000,00	-19.000,00



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_S000_04_PIAO	Assessorato Sindaco Luca Salvetti	Centro di Responsabilità DIREZIONE GENERALE
Sviluppare e potenziare il servizio Segnala-LI		Responsabile FALLENI NICOLA

FINALITA'

Il Servizio Segnala-Li è un progetto del Comune rivolto alle segnalazioni dei cittadini riferite al decoro urbano, rifiuti, fognature, manutenzione strade e verde, gestite attraverso linea telefonica e casella di posta dedicata "segnalali". In base alle segnalazioni che arrivano all'Ufficio, viene attivata la Squadra Segnala - Li, che ha anche il compito di effettuare una ricognizione territoriale, con registrazione e attività per la risoluzione di problemi non segnalati dai cittadini ma rilevati dalla Squadra stessa. Un impulso rilevante in termini quantitativi e qualitativi all'attività del Servizio Segnala-LI si è verificato con l'entrata in funzione dei Consigli di zona, quali nuovi organismi di partecipazione decentrata, e con l'implementazione dell'attività del Security Manager nominato dal Sindaco; tali rapporti di collaborazione sono che è destinati ad intensificarsi nel prossimo triennio.

Il Servizio Segnala-Li collaborerà all'attivazione di Tavoli di lavoro e sopralluoghi mirati sul territorio con la presenza di Assessorati e Settori competenti, del Security Manager, e con la partecipazione attiva dei cittadini e dei rappresentanti dei Consigli di zona, al fine di individuare interventi per contrastare il degrado e riqualificare gli spazi urbani; di specifico rilievo è il nuovo "Tavolo tecnico" presieduto dalla Vice Sindaca con la partecipazione del Security Manager, del Servizio Segnala-Li e della Polizia Locale; gli esiti dei tavoli e degli interventi saranno riportati in specifici Report elaborati dall'ufficio.

Tale obiettivo contribuisce a generare valore pubblico nei confronti della collettività, in quanto l'amministrazione si attiva per rispondere celermente alle segnalazioni dei cittadini con lo scopo di migliorare il benessere della comunità, anche attraverso percorsi partecipati.

RISULTATI ATTESI

Gestione delle segnalazioni provenienti al servizio SegnalaLi dai cittadini e dai Consigli di zona, con riscontro immediato di ricezione e successiva informazione sullo stato di risoluzione delle problematiche segnalate.

Azioni antidegrado attivate e coordinate dall'Ufficio e conseguente risoluzione criticità mediante l'apposita Squadra Segnala-LI di pronto intervento e invio Report settimanali.

Supporto nella organizzazione e nello svolgimento di Tavoli di lavoro e sopralluoghi mirati sul territorio con la presenza di Sindaco, Assessorati, Security Manager, Settori competenti dell'A.C. e Aziende partecipate, e con la partecipazione attiva dei cittadini e dei rappresentanti dei Consigli di zona, al fine di individuare interventi per contrastare il degrado e riqualificare gli spazi urbani, con conseguente gestione delle segnalazioni acquisite.

Report periodici sullo stato delle segnalazioni e conseguenti interventi svolti da parte degli uffici comunali e delle aziende di servizio interessate. Azione di comunicazione e informazione dell'attività svolta all'utenza, a Sindaco, Assessorati, Security Manager e Settori dell'ente.

INDICATORI

Descrizione	Tipo	Peso	Valore Atteso	Valore Atteso 2027	Valore Atteso 2028	Note
Segnalazioni di interventi complessi : N. segnalazioni trattate/ Totale delle segnalazioni ricevute	PERCENTUALE	25,00	100,00	100,00	100,00	
Numero interventi "minori" realizzati dalla Squadra di pronto intervento Segnala-Li	QUANTITATIVO	30,00	90,00	90,00	90,00	



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_S000_04_PIAO	Assessorato Sindaco Luca Salvetti	Centro di Responsabilità DIREZIONE GENERALE
Sviluppare e potenziare il servizio Segnala-LI		Responsabile FALLENi NICOLA

INDICATORI						
Descrizione	Tipo	Peso	Valore Atteso	Valore Atteso 2027	Valore Atteso 2028	Note
Segnalazioni di interventi minori: N. segnalazioni trattate entro 7 gg dall'arrivo/Totale delle segnalazioni ricevute	PERCENTUALE	15,00	90,00	90,00	90,00	
Report "Tavolo Tecnico" cui partecipa SegnalaLI	EFFICACIA	15,00	1,00			
N. Report relativi a tavoli di lavoro e sopralluoghi mirati sul territorio a cui collabora SegnalaLI	EFFICACIA	15,00	2,00	2,00	2,00	

SETTORI COINVOLTI	
Descrizione	
Tutte le strutture dell'Ente	
Stakeholder	
Personale Comune	
Associazioni e volontariato	
Cittadini, società civile	

RISORSE FINANZIARIE									
ENTRATE									
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio	Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
Totale Entrate									

SPESE									
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio	Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
Totale Spese									
Saldo							0,00	0,00	0,00



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_S000_05_PIAO	Assessorato Sindaco Luca Salvetti	Centro di Responsabilità DIREZIONE GENERALE
Potenziare i servizi per l'utenza in condizioni di "digital divide" e favorire l'accesso dei cittadini ai servizi on line della Pubblica Amministrazione		Responsabile FALLENI NICOLA

FINALITA'

Con l'obiettivo di favorire l'accesso dei cittadini ai servizi on line della Pubblica Amministrazione e con una particolare attenzione rivolta alle persone con limitate competenze digitali che necessitano di essere accompagnate fin dalle fasi iniziali di attivazione di un'identità digitale, nel corso del 2026 si procede a:

- perfezionare e implementare l'attività di rilascio dello Spid Lepida, rivolta ai cittadini che necessitano dell'identità digitale per l'accesso ai servizi digitali del Comune e della Pubblica Amministrazione in generale; particolari slot saranno inoltre riservati ai dipendenti dell'Ente sprovvisti di SPID che nel corso del 2026 dovranno invece utilizzarlo per l'accesso ai portali della PA per ragioni di ufficio;
- avviare il nuovo servizio di attivazione della CIE attraverso la piattaforma ministeriale dedicata;
- avviare il nuovo servizio di attivazione della Tessera Sanitaria Regionale attraverso un accordo con l'ASL Toscana Nord Ovest – Zona livornese (come da Decisione di Giunta n. 1385/2025).

Sempre al fine di perfezionare e implementare le attività di contatto con i cittadini che per ragioni di digital divide necessitano di una presa in carico diretta, si avvia il nuovo servizio di prenotazione degli appuntamenti dei servizi anagrafici tramite i canali di contatto dell'URP (sportello, 2 linee telefoniche, contatto Whatsapp). Sarà inoltre svolta una indagine di Customer satisfaction da somministrare ai cittadini che si avvalgono del servizio di rilascio dello Spid Lepida, al fine di misurare il grado di soddisfazione percepita.

RISULTATI ATTESI

- 1) Perfezionamento e implementazione dell'attività di rilascio SPID Lepida rivolta non solo ai cittadini che ne fanno richiesta, ma anche ai dipendenti dell'Ente che necessitano dell'identità digitale per l'accesso ai portali della PA per ragioni di ufficio.
- 2) Avvio del nuovo servizio di attivazione CIE attraverso la piattaforma ministeriale dedicata.
- 3) Avvio del nuovo servizio di attivazione della Tessera Sanitaria Regionale attraverso un accordo con l'ASL Toscana Nord Ovest – Zona livornese.
- 4) Avvio del nuovo servizio di prenotazione degli appuntamenti dei servizi anagrafici tramite i canali di contatto dell'URP (sportello, 2 linee telefoniche, contatto Whatsapp).
- 5) Misurazione della qualità del servizio percepito dall'utenza che usufruisce del servizio di rilascio dello SPID Lepida.

INDICATORI

Descrizione	Tipo	Peso	Valore Atteso	Valore Atteso 2027	Valore Atteso 2028	Note
Risultato dell'indagine di customer satisfaction sul servizio di rilascio credenziali Spid (>=3 su valori da 1 a 5)	EFFICACIA	35,00	3,00	3,00	3,00	
Numero delle prenotazioni per appuntamenti dei servizi anagrafici (Nuovo servizio attivato nel 2026)	QUANTITATIVO	35,00	800,00			



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_S000_05_PIAO	Assessorato Sindaco Luca Salvetti	Centro di Responsabilità DIREZIONE GENERALE
Potenziare i servizi per l'utenza in condizioni di "digital divide" e favorire l'accesso dei cittadini ai servizi on line della Pubblica Amministrazione		Responsabile FALLENi NICOLA

INDICATORI						
Descrizione	Tipo	Peso	Valore Atteso	Valore Atteso 2027	Valore Atteso 2028	Note
Numero del servizio di attivazione delle Carte di identità elettroniche (Nuovo servizio attivato nel 2026)	QUANTITATIVO	30,00	200,00			

SETTORI COINVOLTI	
Descrizione	
Tutte le strutture dell'Ente	

Stakeholder	
Personale Comune	
Associazioni e volontariato	
Cittadini, società civile	

RISORSE FINANZIARIE									
ENTRATE									
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio	Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
Totale Entrate									

SPESE									
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio	Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
Totale Spese									
Saldo							0,00	0,00	0,00



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_S000_06_PIAO	Assessorato Sindaco Luca Salvetti	Centro di Responsabilità DIREZIONE GENERALE
Supporto al Sindaco ed alla Giunta nell'esercizio delle loro funzioni istituzionali ed in altri incarichi istituzionali del Sindaco		Responsabile FALLENi NICOLA

FINALITA'

L'Ufficio di Gabinetto del Sindaco si pone l'obiettivo di garantire il buon funzionamento dell'Amministrazione comunale attraverso una gestione efficace e integrata dei rapporti esterni e interni del Sindaco e degli Assessori. Tale ufficio contribuisce al perseguimento delle finalità generali dell'Amministrazione, volte a migliorare la qualità dei servizi erogati ai cittadini, promuovere una partecipazione attiva alla vita amministrativa e valorizzare l'immagine istituzionale del Comune di Livorno.

Le finalità dell'Ufficio di Gabinetto possono essere sintetizzate in:

- Rafforzare i rapporti istituzionali: Migliorare il dialogo iterativo e partecipativo tra Amministratori e Dirigenza del Comune, nonché tra gli Amministratori e le massime cariche presenti sul territorio, inclusi Prefettura, Regione, e altri Enti Pubblici.
 - Organizzazione di eventi e celebrazioni: Pianificare e gestire manifestazioni, convegni, incontri istituzionali e solennità nazionali e locali, nel rispetto delle regole e del protocollo cerimoniale, valorizzando le tradizioni e la memoria storica della comunità livornese.
 - Gestione e cura del cerimoniale istituzionale: Curare con responsabilità il cerimoniale e le precedenze nelle cerimonie ufficiali, coordinando l'organizzazione, la stesura del programma, la disposizione dei posti secondo l'ordine gerarchico, l'invio degli inviti e la supervisione degli aspetti formali e organizzativi dell'evento.
 - Coordinamento della segreteria amministrativa: Organizzare e ottimizzare le attività della segreteria del Sindaco, del Vice Sindaco e degli Assessori, garantendo il buon andamento delle comunicazioni interne ed esterne.
 - Comunicazione istituzionale: Gestire e curare le comunicazioni ufficiali del Sindaco verso le altre cariche istituzionali e con i cittadini, sia attraverso i canali tradizionali sia sui social media, promuovendo trasparenza e partecipazione attiva.
 - Rapporti con associazioni e fondazioni: Rafforzare i rapporti con le associazioni dell'antifascismo, della resistenza e del risorgimento, così come con le associazioni nazionali e regionali delle autonomie locali, e altre realtà nelle quali il Sindaco svolge un ruolo istituzionale o di rappresentanza.
 - Gestione dei rapporti con le due nuove figure nominate dal Sindaco: Security Manager e il consulente del Sindaco nei rapporti istituzionali con Regione, Ministeri ed Enti di ambito sovra-comunale.
 - Supporto nei ruoli istituzionali: Fornire assistenza nella gestione degli incarichi del Sindaco in organismi esterni, quali aziende, società e fondazioni, garantendo il raccordo con le strutture comunali competenti.
 - Gestione delle materie di competenza: Coordinare le relazioni tra il Sindaco e i Dirigenti comunali per le materie di sua competenza diretta (servizi demografici, protezione civile, polizia municipale, sicurezza partecipata, sport e impianti sportivi, porto e integrazione porto-città, comunicazione e Urp, Fondi Europei), assicurando il rispetto delle priorità politiche e amministrative.
 - Supporto nella gestione delle comunicazioni stampa e relazioni con i media: Gestire il rapporto con gli organi di informazione, curando le attività di press office e assicurando un'efficace diffusione delle notizie e delle iniziative dell'Amministrazione.
 - Ordine e sicurezza pubblica: Supportare la gestione degli atti e delle funzioni in materia di ordine e sicurezza pubblica ai sensi degli artt. 50 e 54 del TUEL, in qualità di ufficiale di governo, garantendo la collaborazione con le autorità competenti e le forze dell'ordine e nella partecipazione al CPOSp indetto dalla Prefettura.
 - Promozione dell'innovazione amministrativa: Favorire l'adozione di strumenti e strategie innovative per migliorare l'efficienza dei processi amministrativi, e la comunicazione della valorizzazione del territorio.
- Questo approccio integrato e multidisciplinare rende l'Ufficio di Gabinetto una struttura chiave per il buon funzionamento e la rappresentatività dell'Amministrazione comunale.

RISULTATI ATTESI

La gestione ottimale dei rapporti esterni e interni è un elemento chiave per il buon funzionamento di un'Amministrazione comunale. Le azioni proposte mirano a



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_S000_06_PIAO	Assessorato Sindaco Luca Salvetti	Centro di Responsabilità DIREZIONE GENERALE
Supporto al Sindaco ed alla Giunta nell'esercizio delle loro funzioni istituzionali ed in altri incarichi istituzionali del Sindaco		Responsabile FALLENI NICOLA

promuovere una collaborazione fluida e una comunicazione efficace tra tutti gli attori coinvolti, garantendo maggiore efficienza, trasparenza e qualità nei servizi erogati. Le azioni individuate sono mirate a raggiungere questo obiettivo, attraverso la promozione della collaborazione e della comunicazione tra i diversi attori coinvolti, come di seguito sintetizzato per punti.

1. Ottimizzazione dei rapporti istituzionali:

-Rafforzare i rapporti esterni e interni del Sindaco e degli Assessori, promuovendo un flusso comunicativo chiaro ed efficace tra Amministrazione, Dirigenza e stakeholder istituzionali.

2. Miglioramento dell'organizzazione di eventi e manifestazioni:

-Implementare una gestione digitalizzata e informatizzata delle manifestazioni, incontri e cerimonie;

-Coinvolgere attivamente il personale delle segreterie degli Assessori per una programmazione condivisa e una gestione ottimale degli eventi;

-Valorizzare le celebrazioni istituzionali attraverso l'uso di piattaforme tecnologiche per comunicazioni in remoto e streaming, ampliando così la partecipazione;

-Cura del protocollo ufficiale in occasione di eventi, visite istituzionali e cerimonie.

3. Efficientamento delle segreterie:

-Garantire una formazione continua per il personale delle segreterie, con l'obiettivo di facilitare le relazioni tra Assessori e Dirigenza nelle fasi di programmazione, gestione e rendicontazione;

-Favorire un approccio proattivo nella gestione delle agende, dei contatti istituzionali e della documentazione amministrativa.

4. Innovazione tecnologica per gli spazi istituzionali:

-Predisporre strumentazioni innovative nella Sala Giunta e nella Sala Cerimonie per migliorare la presentazione di materiali audiovisivi; la gestione degli incontri in remoto; la distribuzione di contenuti in diretta streaming per aumentare trasparenza e coinvolgimento.

5. Sviluppo dei rapporti con associazioni storiche e culturali:

-Consolidare e promuovere le relazioni con associazioni legate all'antifascismo, alla resistenza e al risorgimento, valorizzando le radici storiche della città di Livorno.

6. Relazioni con associazioni e organismi istituzionali nazionali e locali:

-Potenziare i rapporti con associazioni nazionali delle Autonomie Locali e altri organismi (AIT, ANCI, ANCIM, AICCRE, Lega Autonomie Locali, CAL, Conferenza Aziendale dei Sindaci, ecc.);

-Garantire al Sindaco un supporto professionale nella preparazione dei materiali di discussione, nella gestione delle istruttorie e nell'analisi delle questioni all'ordine del giorno, migliorando così l'efficacia della sua partecipazione.

7. Supporto al Sindaco nei ruoli istituzionali:

-Fornire assistenza per le attività svolte dal Sindaco in aziende, fondazioni e organismi in cui ricopre incarichi, e nei rapporti con le due nuove figure (security manager e consigliere nei rapporti con la regione) con un approccio orientato alla trasparenza e al raggiungimento degli obiettivi istituzionali.

8. Esercizio delle ordinanze sindacali:

-Supportare il Sindaco nell'adozione, gestione e comunicazione delle ordinanze sindacali, atti amministrativi contingibili e urgenti che disciplinano materie di competenza locale in situazioni di emergenza o necessità;

-Assicurare il coordinamento con gli uffici competenti e le autorità esterne per l'attuazione delle disposizioni contenute nelle ordinanze, promuovendo un'efficace azione amministrativa a tutela della collettività e della sicurezza pubblica.

9. Miglioramento delle relazioni interne:

-Rafforzare la comunicazione e la collaborazione con i Dirigenti responsabili nelle materie di diretta competenza del Sindaco (servizi demografici, protezione civile, polizia municipale, sport e impianti sportivi, porto, fondi europei).

10. Promozione della trasparenza e della partecipazione:



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_S000_06_PIAO	Assessorato Sindaco Luca Salvetti	Centro di Responsabilità DIREZIONE GENERALE
Supporto al Sindaco ed alla Giunta nell'esercizio delle loro funzioni istituzionali ed in altri incarichi istituzionali del Sindaco		Responsabile FALLENi NICOLA

-Coinvolgere i cittadini nella vita amministrativa attraverso: una comunicazione chiara e accessibile delle attività istituzionali; eventi e incontri pubblici, supportati da strumenti tecnologici per una maggiore inclusività.
11. Valorizzazione dell'immagine istituzionale:
-Promuovere l'Amministrazione Comunale come un ente trasparente, innovativo e orientato al benessere della comunità, attraverso un'attenta pianificazione delle attività di comunicazione e delle relazioni esterne.
Questi obiettivi si inseriscono in una visione strategica che punta a rafforzare il ruolo del Comune di Livorno come Ente guida nello sviluppo del territorio e nella valorizzazione della sua identità storica e culturale, nella Regione Toscana, in ambito nazionale ed europeo.

INDICATORI

Descrizione	Tipo	Peso	Valore Atteso	Valore Atteso 2027	Valore Atteso 2028	Note
Numero di manifestazioni, eventi e incontri istituzionali con la presenza del Sindaco	EFFICACIA	20,00	40,00	40,00	40,00	
Esercizio dei poteri sindacali attraverso le ordinanze (n. ordinanze)	QUANTITATIVO	15,00	400,00	400,00	400,00	
Giornate di formazione alle segreterie assessorati sui principali strumenti di programmazione e gestione dell'Ente	EFFICACIA	10,00	2,00	2,00	2,00	
Numero di visite ricevute dal Sindaco istituzionali e non	QUANTITATIVO	20,00	18,00	18,00	18,00	
Utilizzo di una gestione digitalizzata e informatizzata per la totalità degli eventi, anche in modalità remoto, delle manifestazioni ed incontri istituzionali da parte delle varie segreterie	EFFICIENZA	10,00	100,00	100,00	100,00	
Gestione corrispondenza protocollata e pec indirizzate al Sindaco (n. corrispondenza gestita)	QUANTITATIVO	25,00	2.500,00	2.500,00	2.500,00	

SETTORI COINVOLTI

Descrizione
Tutte le strutture dell'Ente



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_S000_06_PIAO	Assessorato Sindaco Luca Salvetti	Centro di Responsabilità DIREZIONE GENERALE
Supporto al Sindaco ed alla Giunta nell'esercizio delle loro funzioni istituzionali ed in altri incarichi istituzionali del Sindaco		Responsabile FALLENI NICOLA

Stakeholder									
Associazioni e volontariato									
Altri Enti locali									
Sindaco e Giunta Comunale									

RISORSE FINANZIARIE										
ENTRATE										
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio	Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3	
Totale Entrate										

SPESE										
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		1	03	1111	CP	ACQUISTO VARI BENI DI CONSUMO - SPESE DI RAPPRESENTANZA (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 01.01, vincolo: 20%)		500,00	500,00	500,00
2026		1	03	1149	CP	SPESE DI RAPPRESENTANZA, ORGANIZZAZIONE EVENTI, PUBBLICITA' E SERVIZI PER TRASFERITA (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 01.01, vincolo: 20%)		4.500,00	4.500,00	4.500,00
Totale Spese								5.000,00	5.000,00	5.000,00
Saldo								-5.000,00	-5.000,00	-5.000,00



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_S000_07_PIAO	Assessorato Sindaco e Giunta Comunale	Centro di Responsabilità DIREZIONE GENERALE
Coordinamento elaborazione e monitoraggio Piano Integrato di Attività e Organizzazione		Responsabile FALLENI NICOLA

FINALITA'
Il PIAO-Piano Integrato di Attività e Organizzazione, da redigersi secondo le "linee guida" Ministeriali approvate con D.M. 30.06.2022 n. 132, deve definire in termini di obiettivi generali e specifici, programmati in coerenza con i documenti di programmazione finanziaria, le modalità e le azioni finalizzate, nel periodo di riferimento, in materia di: semplificazione e reingegnerizzazione delle procedure, digitalizzazione dell'Ente, performance management e personale, prevenzione della corruzione e trasparenza, organizzazione del lavoro anche attraverso lo sviluppo di modelli innovativi (lavoro agile/telelavoro), programmazione strategica delle risorse umane e formazione del personale. Il PIAO ha una programmazione triennale e deve essere aggiornato annualmente; il Comune di Livorno, con deliberazione GC n. 389 del 28/06/2022, in sede di prima applicazione, ha approvato il PIAO 2022/2024, ed ha successivamente approvato gli aggiornamenti annuali sempre nel rispetto della scadenza di legge (31 gennaio). Nel funzionigramma vigente le competenze inerenti il coordinamento generale per l'elaborazione del Piano Integrato di Attività ed Organizzazione e la conseguente attività di monitoraggio sono assegnate alla Direzione Generale.

RISULTATI ATTESI
Attivazione e coordinamento di un percorso partecipato di elaborazione del nuovo PIAO 2026-2028 e di monitoraggio dei risultati del PIAO 2025-2027, con il coinvolgimento attivo dei Dirigenti dei vari Settori dell'Amministrazione. Proseguimento del coordinamento e monitoraggio del PIAO nelle successive annualità.

INDICATORI						
Descrizione	Tipo	Peso	Valore Atteso	Valore Atteso 2027	Valore Atteso 2028	Note
Elaborazione PIAO triennale entro il 31/01 o altra scadenza di legge	EFFICACIA	40,00	1,00	1,00	1,00	
Monitoraggio semestrale e annuale del PIAO - Report di sintesi	EFFICACIA	30,00	2,00	2,00	2,00	
Elaborazione introduzione PIAO anno n+1 entro il 31/12 anno n	EFFICACIA	30,00	1,00	1,00	1,00	

SETTORI COINVOLTI	
Descrizione	
Tutte le strutture dell'Ente	

Stakeholder	
Giunta Comunale	
Dirigenti/RUP	



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_S000_07_PIAO	Assessorato Sindaco e Giunta Comunale	Centro di Responsabilità DIREZIONE GENERALE
Coordinamento elaborazione e monitoraggio Piano Integrato di Attività e Organizzazione		Responsabile FALLENI NICOLA

Stakeholder									
Personale Comune									
Cittadini, società civile									
Nucleo di valutazione									

RISORSE FINANZIARIE									
ENTRATE									
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio	Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
Totale Entrate									

SPESE									
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio	Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
Totale Spese									
Saldo							0,00	0,00	0,00



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_S000_08_PIAO	Assessorato Sindaco Luca Salvetti	Centro di Responsabilità DIREZIONE GENERALE
Contributi, Finanziamenti e Politiche Europee		Responsabile FALLENi NICOLA

FINALITA'
Promuovere la sicurezza del lavoro in ambito portuale e favorire i processi di integrazione e le relazioni istituzionali porto-città. Promuovere la conoscenza e l'accesso ai Fondi Strutturali 2021-2027 ed a programmi e progetti di finanziamento europei, nazionali e regionali, PNRR incluso. Promuovere l'informazione e l'orientamento sui programmi Erasmus+ in favore dei giovani. Promuovere interlocuzioni con Istituzioni nazionali ed europee, finalizzate a: 1) favorire la conoscenza di programmi e linee di finanziamento dell'UE, anche a gestione diretta della Commissione, che permettano all'Amministrazione comunale di intercettare risorse finanziarie ed opportunità per lo sviluppo della città; 2) coinvolgere rappresentanti ed esperti UE in tavoli di lavoro ed in eventi strategici per la città; 3) aderire a Reti nazionali ed internazionali. Promuovere azioni per la Transizione ecologica dell'isola di Gorgona.

RISULTATI ATTESI
Promuovere la sicurezza del lavoro in ambito portuale, da sviluppare nell'ambito di specifici Protocolli d'intesa con l'obiettivo di sviluppare una sempre maggior sinergia fra i soggetti impegnati nelle varie tipologie di controlli per la sicurezza. Favorire i processi di integrazione e le relazioni istituzionali porto-città. Promuovere l'informazione e sostenere l'accesso ai Fondi Strutturali 2021-2027 ed in generale alle opportunità di finanziamento europee, nazionali e regionali, PNRR incluso; promuovere l'informazione e l'orientamento sui programmi Erasmus+ in favore dei giovani attraverso il Centro Eurodesk. Promuovere interlocuzioni e collaborazioni con Istituzioni UE, Autorità, Reti estere e Rappresentanze all'estero, Istituzioni ed Associazioni nazionali, regionali e locali, anche grazie al supporto dell'Ufficio di rappresentanza della Regione Toscana a Bruxelles, finalizzati alla realizzazione di progetti ed eventi strategici per lo sviluppo della città. Proseguire la realizzazione di azioni pilota per la Transizione ecologica dell'isola di Gorgona, anche mediante candidature su Avvisi a sostegno delle isole minori, grazie al dialogo sviluppato con ASA, Istituto Penitenziario di Livorno, Parco Nazionale dell'Arcipelago Toscano e Università di Firenze, nell'ambito della "Convenzione finalizzata a sviluppare e promuovere ricerche ed azioni mirate alla Transizione ecologica dell'isola di Gorgona".

INDICATORI						
Descrizione	Tipo	Peso	Valore Atteso	Valore Atteso 2027	Valore Atteso 2028	Note
Iniziative in materia di promozione della sicurezza del lavoro in ambito portuale e in materia di processi di integrazione e alle relazioni istituzionali porto-città (Accordi, protocolli, convegni, incontri)	EFFICACIA	10,00	1,00	1,00	1,00	



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_S000_08_PIAO	Assessorato Sindaco Luca Salvetti	Centro di Responsabilità DIREZIONE GENERALE
Contributi, Finanziamenti e Politiche Europee		Responsabile FALLENi NICOLA

INDICATORI						
Descrizione	Tipo	Peso	Valore Atteso	Valore Atteso 2027	Valore Atteso 2028	Note
Interlocuzioni/collaborazioni, per progetti/eventi strategici per la città, con Istituzioni UE, Autorità/Reti estere e Rappresentanze all'estero, Istituzioni/Associazioni nazionali, regionali e locali (Incontri, eventi, patrocinii)	EFFICACIA	50,00	5,00	5,00	5,00	
Iniziative nell'ambito di Reti ed Accordi di partenariato finalizzati alla Transizione ecologica dell'isola di Gorgona (Reti, accordi, adesioni a manifesti, eventi, incontri, candidature)	EFFICACIA	30,00	2,00	2,00	2,00	
Predisposizione di una Nota metodologica per organizzare le segnalazioni di opportunità di finanziamento di interesse dell'A.C., dirette a Settori e Assessorati dell'Ente, con definizione dei flussi comunicativi interni	COMPLESSITA	10,00	1,00			

SETTORI COINVOLTI	
Descrizione	
Tutte le strutture dell'Ente	
Stakeholder	
Giunta Comunale	
Dirigenti/RUP	
Associazioni e volontariato	
Altri Enti locali	
Altre P.A. e Istituzioni	
Fornitori di beni e servizi	
Cittadini, società civile	



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_S000_08_PIAO	Assessorato Sindaco Luca Salvetti	Centro di Responsabilità DIREZIONE GENERALE
Contributi, Finanziamenti e Politiche Europee		Responsabile FALLENi NICOLA

Stakeholder									
Organizzazioni Sindacali									
Associazioni di categoria									
Ministero/i									
Imprese									
Regione Toscana									

RISORSE FINANZIARIE										
ENTRATE										
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio	Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3	
Totale Entrate										

SPESE										
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		1	03	11423	CP	SERVIZI DI SUPPORTO FINANZIAMENTI E POLITICHE EUROPEE (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 14.01)		15.000,00	15.000,00	15.000,00
Totale Spese								15.000,00	15.000,00	15.000,00
Saldo								-15.000,00	-15.000,00	-15.000,00

Centro di responsabilità S100 Segreteria Generale

Responsabile
Segretario Generale Michele D'Avino

S100 SEGRETERIA GENERALE	
SEGRETARIO GENERALE	Michele D'Avino
DIPENDENTI	11

FUNZIONI SEGRETERIA GENERALE

Supporto giuridico e amministrativo agli organi istituzionali dell'Ente (Sindaco, Giunta Comunale, Consiglio Comunale, Presidente del Consiglio Comunale, Commissioni e Gruppi Consiliari)
Istruttoria e cura dell'iter delle proposte di deliberazione di G.C. e C.C., supporto agli uffici; formazione ed invio O.D.G. giunta comunale (in stretta correlazione con il gabinetto del sindaco), assistenza alle sedute della G.C., verbalizzazione, redazione e archiviazione delle decisioni della giunta; predisposizione odg e odl del consiglio comunale (in stretta correlazione con il presidente del Consiglio); pubblicazione deliberazioni di Giunta e di Consiglio.
Gestione fase istruttoria degli atti di iniziativa e delle richieste di accesso dei consiglieri.
Gestione e supporto attività legate alla presentazione liste in sede di elezioni amm.ve, alla raccolta di firme referendum/proposte di legge
Supporto Presidenza C.C., assistenza alle sedute del Consiglio Comunale e alle sedute della Conferenza capigruppo; assistenza alle sedute del Consiglio comunale dei giovani.
Gestione piattaforma consigli Cloud anche per eventi diversi dal Consiglio Comunale
Coordinamento sedute delle Commissioni consiliari e assistenza segreterie di commissione, trasmissione atti alle commissioni e ai consiglieri
Gestione e supporto giuridico ai consigli di Zona
Gestione dei capitoli spese gruppi consiliari. Gestione dichiarazioni patrimoniali consiglieri e assessori; gestione CU dei consiglieri; gestione gettoni consiglieri comunali; gestione rimborsi datori di lavoro per permessi consiglieri e rimborso spese di viaggio assessori
Gestione delle petizioni popolari, delle procedure referendum, del collegio di garanzia. Gestione delle convocazioni verbali e ricerche
Anticorruzione: Funzione di Responsabile Anticorruzione, definizione, monitoraggio e aggiornamento della relativa Sezione del PIAO
Elaborazione della Sottosezione Rischi Corruttivi e Trasparenza, quale parte integrante del PIAO, in stretto coordinamento con la Direzione Generale e tutti i Settori dell'ente.
Monitoraggio periodico sull'attuazione delle misure di prevenzione del rischio corruzione con relativa attività di reporting all'ANAC ed al Nucleo di valutazione, in stretta connessione con il Ciclo della Performance.
Costante aggiornamento delle direttive ANAC e supporto agli uffici in materia.
Predisposizione della Relazione annuale sui risultati delle attività effettuate e sull'attuazione delle misure previste, conseguente pubblicazione in conformità alle modalità stabilite da ANAC.
Semplificazione amministrativa, quale strumento per la promozione della buona amministrazione, e supporto per la gestione della modulistica in rete civica, in stretto coordinamento con il Settore Affari Generali e con il coinvolgimento di tutti i Settori dell'ente.
Trasparenza: Funzione di Responsabile della Trasparenza, definizione, monitoraggio e aggiornamento della relativa Sezione del PIAO
Elaborazione della Sottosezione Rischi Corruttivi e Trasparenza, quale parte integrante del PIAO, in stretto coordinamento con la Direzione Generale e tutti i Settori dell'ente; monitoraggio periodico sull'attuazione degli obblighi di pubblicazione dei dati nella sezione "Amministrazione Trasparente" della Rete civica,
Realizzazione Giornate della Trasparenza ed altre iniziative di sensibilizzazione per la promozione della legalità rivolte alla società civile
Realizzazione con svolgimento di docenza interna del programma di formazione specifica ed obbligatoria in materia di anticorruzione e trasparenza rivolto a tutto il personale dell'Ente.
Accesso e privacy: funzioni di coordinamento in materia di accesso amministrativo e trattamento dei dati personali e rapporti con il Responsabile Protezione dei Dati (RPD)
Diritto di accesso: attività di supporto all'applicazione della normativa.
Gestione giuridico-amministrativa privacy e RPD. Supporto agli uffici e audit su ogni tematica afferente alla privacy e gestione data breach.

FUNZIONI SEGRETERIA GENERALE

Sistema dei controlli - Controllo successivo di regolarità amministrativa

Controllo di regolarità amministrativa degli atti dell'ente, in attuazione delle previsioni normative e del regolamento comunale, mediante istruttorie ed approfondimenti condivisi con l'apposito gruppo di lavoro intersettoriale e reporting ai firmatari degli atti.

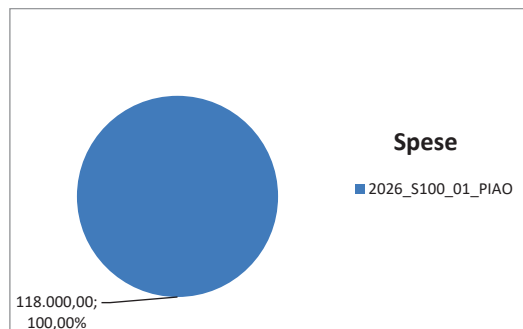
Periodica rendicontazione delle attività effettuate agli Organi dell'ente ed alla Sezione Controllo della Corte dei Conti. Realizzazione ed aggiornamento di una apposita pagina Intranet con FAQ ed indicazioni sui criteri di redazione degli atti amministrativi a supporto degli Uffici.

Rogito dei contratti in forma pubblica amministrativa e autentica scritture private ed atti unilaterali nell'interesse dell'Ente.

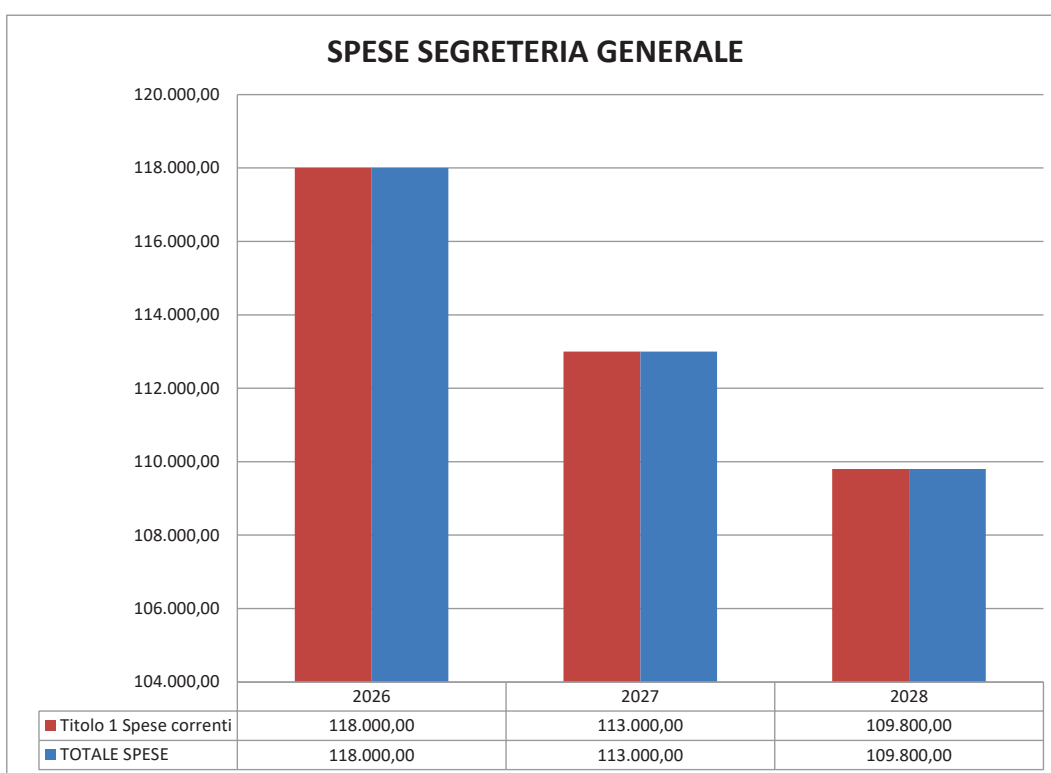
Funzioni specifiche previste dalla legge, dallo Statuto, dai regolamenti comunali e conferite dal Sindaco.

OBIETTIVI E RISORSE FINANZIARIE DI COMPETENZA 2026

Codice	Titolo	Centro di Responsabilità		Responsabile	Assessorato	BUDGET 2026		
		Codice	Descrizione			Entrate	Spese	Saldo
2026_S100_01_PIAO	Attività di supporto agli organi istituzionali secondo la normativa vigente al fine di assicurare la legittimità e correttezza amministrativa degli atti, in particolare delle delibere, con una verifica puntuale dei contenuti e l'espressione di direttive	S100	SEGRETERIA GENERALE	D'AVINO MICHELE	Assessora Viola Ferroni	0,00	118.000,00	-118.000,00
2026_S100_02_PIAO	Tutela della riservatezza dei dati personali	S100	SEGRETERIA GENERALE	D'AVINO MICHELE	Sindaco Luca Salvetti	0,00	0,00	0,00
2026_S100_03_PIAO	Sviluppare la Trasparenza Amministrativa	S100	SEGRETERIA GENERALE	D'AVINO MICHELE	Sindaco Luca Salvetti	0,00	0,00	0,00
2026_S100_04_PIAO	Controllo di regolarità degli atti amministrativi finalizzato al miglioramento di qualità degli stessi	S100	SEGRETERIA GENERALE	D'AVINO MICHELE	Sindaco Luca Salvetti	0,00	0,00	0,00
2026_S100_05_PIAO	Realizzazione di percorso partecipato per la redazione della Sezione Rischi corruttivi e Trasparenza del PIAO, monitoraggio e attivazione di percorsi di formazione specifica in materia di anticorruzione e trasparenza	S100	SEGRETERIA GENERALE	D'AVINO MICHELE	Sindaco Luca Salvetti	0,00	0,00	0,00
TOTALE						0,00	118.000,00	-118.000,00



RISORSE FINANZIARIE 2026-2028





Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_S100_01_PIAO	Assessorato Assessora Viola Ferroni	Centro di Responsabilità SEGRETERIA GENERALE Responsabile D'AVINO MICHELE

Attività di supporto agli organi istituzionali secondo la normativa vigente al fine di assicurare la legittimità e correttezza amministrativa degli atti, in particolare delle delibere, con una verifica puntuale dei contenuti e l'espressione di direttive

FINALITA'

Attuare ogni azione necessaria a supporto dell'attività degli organi istituzionali al fine di garantire, con una puntuale attività di verifica e controllo preventivo delle procedure e degli atti, in particolare delle delibere e decisioni di Giunta, la correttezza e legittimità dell'azione amministrativa nello scrupoloso rispetto della normativa generale e particolare degli enti locali.
Assicurare agli uffici, con un'azione di supporto, collaborazione e confronto, uniformità e chiarezza nella stesura delle delibere e rispondenza alla normativa.

RISULTATI ATTESI

Maggiore uniformità, correttezza e chiarezza nella stesura delle delibere di Giunta e Consiglio.
Rispetto della normativa generale e particolare degli enti locali.
Applicazione scrupolosa, tramite controlli preventivi, del rispetto della normativa. Assicurare ai Consiglieri l'accesso agli atti e alle informazioni in possesso dell'Ente.
Tempestiva pubblicazione e conservazione degli atti deliberativi dopo la loro approvazione.
Elaborazione e trasmissione tempestiva dell'o.d.g.

INDICATORI

Descrizione	Tipo	Peso	Valore Atteso	Valore Atteso 2027	Valore Atteso 2028	Note
Delibere di Consiglio Comunale pubblicate entro 10 gg. lavorativi dall'approvazione/Totale delibere di Consiglio Comunale	EFFICIENZA	20,00	90,00	90,00	90,00	
Trasmissione ordine del giorno e ordine dei lavori del Consiglio Comunale nella tempistica di 5 giorni per le sessioni ordinarie e 3 giorni per le straordinarie	EFFICIENZA	20,00	100,00	100,00	100,00	
Richieste di accesso dei Consiglieri Comunali evase entro 30 gg. dalla richiesta/Totale richieste di accesso (con riferimento alle richieste di accesso relative ad atti già elaborati e/o di facile reperimento da parte degli uffici)	EFFICACIA	20,00	80,00	80,00	80,00	



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_S100_01_PIAO	Assessorato Assessora Viola Ferroni	Centro di Responsabilità SEGRETERIA GENERALE Responsabile D'AVINO MICHELE
<i>Attività di supporto agli organi istituzionali secondo la normativa vigente al fine di assicurare la legittimità e correttezza amministrativa degli atti, in particolare delle delibere, con una verifica puntuale dei contenuti e l'espressione di direttive</i>		

INDICATORI

Descrizione	Tipo	Peso	Valore Atteso	Valore Atteso 2027	Valore Atteso 2028	Note
Liquidazione gettoni Consiglieri comunali entro trenta giorni dalla chiusura del mese	EFFICIENZA	20,00	90,00	90,00	90,00	
Redazione decisioni di Giunta entro tre giorni lavorativi dalla seduta/Totale decisioni di Giunta	EFFICIENZA	20,00	100,00	100,00	100,00	

SETTORI COINVOLTI

Descrizione

Tutte le strutture dell'Ente

Stakeholder

Giunta Comunale

Dirigenti/RUP

Consiglio Comunale e Consiglieri Comunali

RISORSE FINANZIARIE

ENTRATE

Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio	Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
Totale Entrate									



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_S100_01_PIAO	Assessorato Assessora Viola Ferroni	Centro di Responsabilità SEGRETERIA GENERALE
Attività di supporto agli organi istituzionali secondo la normativa vigente al fine di assicurare la legittimità e correttezza amministrativa degli atti, in particolare delle delibere, con una verifica puntuale dei contenuti e l'espressione di direttive		Responsabile D'AVINO MICHELE

SPESE										
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		1	03	1113	CP	RESPONSABILE PROTEZIONE DATI (REGOLAMENTO UE) - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 01.01)		10.000,00	10.000,00	10.000,00
2026		1	03	1118	CP	SPESE CONSIGLIO COMUNALE (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 01.01)		1.000,00	1.000,00	1.000,00
2026		1	03	1118/1	CP	SPESE CONSIGLIO COMUNALE - GIORNALI E PERIODICI (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 01.01)		1.500,00	1.500,00	1.500,00
2026		1	03	1132	CP	GETTONI PRESENZA CONSIGLIERI COM.LI -T.U. L.267/2000 ART.82 - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 01.01)		70.000,00	66.000,00	62.800,00
2026		1	03	1133	CP	MANUTENZIONE IMPIANTI E SOFTWARE SALA CONSIGLIO COMUNALE - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 01.01)		20.000,00	20.000,00	20.000,00
2026		1	03	1137	CP	RIMBORSI DATORE DI LAVORO T.U. L.267/2000 ART.79 - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 01.01)		10.000,00	9.000,00	9.000,00



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_S100_01_PIAO		Assessorato Assessora Viola Ferroni	Centro di Responsabilità SEGRETERIA GENERALE
Attività di supporto agli organi istituzionali secondo la normativa vigente al fine di assicurare la legittimità e correttezza amministrativa degli atti, in particolare delle delibere, con una verifica puntuale dei contenuti e l'espressione di direttive			Responsabile D'AVINO MICHELE

SPESE										
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		1	03	1150	CP	SPESE CONSIGLIO COMUNALE (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 01.01, vincolo: 20%)		3.000,00	3.000,00	3.000,00
2026		1	03	1150/2	CP	SPESE CONSIGLIO COMUNALE PRESTAZIONI PROFESSIONALI E SPECIALISTICHE (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 01.01)		500,00	500,00	500,00
2026		1	03	1210	CP	QUOTE ASSOCIATIVE SEGRETERIA GENERALE (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 01.02)		2.000,00	2.000,00	2.000,00
Totale Spese								118.000,00	113.000,00	109.800,00
Saldo								-118.000,00	-113.000,00	-109.800,00



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_S100_02_PIAO	Assessorato Sindaco Luca Salvetti	Centro di Responsabilità SEGRETERIA GENERALE
Tutela della riservatezza dei dati personali		Responsabile D'AVINO MICHELE

FINALITA'

Assicurare agli uffici supporto, collaborazione e confronto per garantire uniformemente il rispetto della normativa in materia di privacy nonché il rispetto degli obblighi imposti in capo al titolare del trattamento dal Reg. UE 679/2016 (GDPR).

RISULTATI ATTESI

Rispetto della normativa in materia di privacy.
Maggiore uniformità e correttezza degli atti e delle procedure amministrative.
Adeguato bilanciamento tra tutela della riservatezza dei dati personali e tutela della trasparenza amministrativa.

INDICATORI

Descrizione	Tipo	Peso	Valore Atteso	Valore Atteso 2027	Valore Atteso 2028	Note
Focus formativi di approfondimento giuridico in materia di riservatezza dei dati personali a supporto del Servizio Sociale Professionale per procedimenti di accesso documentale (n. corsi formativi specifici)	QUANTITATIVO	30,00	2,00			
Monitoraggio semestrale dell'aggiornamento del Registro dei Responsabili dei dati personali ai sensi dell'art. 28 Reg. UE 679/2016 (n. report)	QUANTITATIVO	30,00	2,00	2,00	2,00	
Consulenze e supporto agli uffici in relazione all'applicazione della normativa privacy (N. pareri espressi/N. pareri richiesti)	EFFICIENZA	40,00	100,00			

SETTORI COINVOLTI

Descrizione
Tutte le strutture dell'Ente

Stakeholder

Giunta Comunale



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_S100_02_PIAO	Assessorato Sindaco Luca Salvetti	Centro di Responsabilità SEGRETERIA GENERALE
Tutela della riservatezza dei dati personali		Responsabile D'AVINO MICHELE

Stakeholder									
Dirigenti/RUP									
Personale Comune									
Consiglio Comunale e Consiglieri Comunali									

RISORSE FINANZIARIE									
ENTRATE									
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio	Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
Totale Entrate									

SPESE									
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio	Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
Totale Spese									
Saldo							0,00	0,00	0,00



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_S100_03_PIAO	Assessorato Sindaco Luca Salvetti	Centro di Responsabilità SEGRETERIA GENERALE
Sviluppare la Trasparenza Amministrativa		Responsabile D'AVINO MICHELE

FINALITA'

Implementare le misure di trasparenza amministrativa come strumento di prevenzione dell'illegalità e promozione del valore pubblico dell'Ente a carattere trasversale, mediante azioni costanti volte al controllo e all'aggiornamento della sezione "Amministrazione Trasparente" della Rete Civica e della Sezione Rischi Corruttivi e Trasparenza- parte integrante del PIAO, in conformità alle indicazioni del nuovo "Piano Nazionale Anticorruzione" PNA.
Facilitare la fruizione dei servizi on line dell'ente, mediante l'adeguamento e la semplificazione della modulistica on line rivolta agli utenti.
Tale obiettivo mira ad incrementare il valore pubblico in quanto l'amministrazione si rende accountable, rendendo conto della propria azione alla comunità di riferimento.

RISULTATI ATTESI

Adeguamento della Sezione Amministrazione trasparente alle indicazioni del "Piano Nazionale Anticorruzione" PNA.
Aggiornamento costante dei dati e delle informazioni da pubblicare nella sezione Amministrazione Trasparente, con il coinvolgimento di tutti i Settori dell'Ente.
Aggiornamento ed adeguamento della modulistica on line rivolta agli utenti.
Collaborazione con altri servizi per la realizzazione di un incontro con i Presidenti dei Consigli di zona sulla trasparenza.
Realizzazione due incontri annuali per la promozione della legalità e della trasparenza.

INDICATORI

Descrizione	Tipo	Peso	Valore Atteso	Valore Atteso 2027	Valore Atteso 2028	Note
Risultato dell'Attestazione del Nucleo di Valutazione sull'assolvimento degli obblighi di pubblicazione su "Amministrazione Trasparente" (verifica dei punteggi espressi dal NdV sulla griglia di rilevazione)	EFFICACIA	50,00	80,00	80,00	80,00	
N. criticità sanate/ N. criticità riscontrate	EFFICACIA	25,00	80,00	80,00	80,00	
Organizzazione di due incontri annuali (uno con le scuole, uno con la società civile) per la promozione della legalità e della Trasparenza come strumenti essenziali per il valore pubblico	EFFICACIA	25,00	2,00	2,00	2,00	



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_S100_03_PIAO	Assessorato Sindaco Luca Salvetti	Centro di Responsabilità SEGRETERIA GENERALE
Sviluppare la Trasparenza Amministrativa		Responsabile D'AVINO MICHELE

SETTORI COINVOLTI									
Descrizione									
Tutte le strutture dell'Ente									
Stakeholder									
Giunta Comunale									
Dirigenti/RUP									
Cittadini, società civile									
Nucleo di valutazione									
RISORSE FINANZIARIE									
ENTRATE									
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio	Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
Totale Entrate									
SPESE									
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio	Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
Totale Spese									
Saldo							0,00	0,00	0,00



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_S100_04_PIAO	Assessorato Sindaco Luca Salvetti	Centro di Responsabilità SEGRETERIA GENERALE
Controllo di regolarità degli atti amministrativi finalizzato al miglioramento di qualità degli stessi		Responsabile D'AVINO MICHELE

FINALITA'
Attivazione del nuovo processo di informatizzazione delle modalità operative di controllo successivo di regolarità amministrativa; diffusione della conoscenza della check-list con i parametri oggetto di controllo finalizzata al miglioramento della qualità e della formulazione degli atti amministrativi dell'Ente. Migliorare la qualità degli atti tramite appositi laboratori di redazione degli atti amministrativi

RISULTATI ATTESI
Velocizzazione del monitoraggio dell'adeguamento dei Dirigenti firmatari degli atti ai rilievi segnalati. Focus dei controlli a campione all'attuazione del PNRR. Controlli a campione di secondo livello sulle determinazioni di aggiudicazione e fascicoli di gara delle procedure ad evidenza pubblica, con particolare attenzione a quelle finanziate con fondi PNRR Implementazione dell'attività di reportistica nei confronti degli organi previsti dall'art. 13 del Regolamento comunale sui controlli interni, approvato con delibera del Consiglio Comunale n. 13/2013. Diffusione di buone pratiche per la redazione di atti amministrativi da farsi tramite svolgimento di laboratori online, incontri, video-pillole, FAQ.

INDICATORI						
Descrizione	Tipo	Peso	Valore Atteso	Valore Atteso 2027	Valore Atteso 2028	Note
N. determine oggetto di verifica a campione: n. 160 determine, di cui il 30% inerenti procedure connesse all'attuazione del PNRR	EFFICACIA	50,00	160,00			
N. appalti controllati, con particolare attenzione a procedure PNRR	EFFICACIA	15,00	4,00			
N. report sugli esiti dei controlli (relazione annuale anno precedente entro il 30 Giugno; relazione semestrale anno in corso entro il 31 Ottobre)	EFFICACIA	25,00	2,00	2,00	2,00	
Laboratori per la redazione degli atti amministrativi: N. dipendenti prioritariamente neoassunti coinvolti	EFFICACIA	10,00	40,00	40,00	40,00	



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_S100_04_PIAO	Assessorato Sindaco Luca Salvetti	Centro di Responsabilità SEGRETERIA GENERALE
Controllo di regolarità degli atti amministrativi finalizzato al miglioramento di qualità degli stessi		Responsabile D'AVINO MICHELE

SETTORI COINVOLTI									
Descrizione									
Tutte le strutture dell'Ente									
Stakeholder									
Giunta Comunale									
Dirigenti/RUP									
Consiglio Comunale e Consiglieri Comunali									
Sindaco									
Revisori del Comune									
Nucleo di valutazione									
RISORSE FINANZIARIE									
ENTRATE									
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio	Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
Totale Entrate									

SPESE									
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio	Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
Totale Spese									
Saldo							0,00	0,00	0,00



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_S100_05_PIAO	Assessorato Sindaco Luca Salvetti	Centro di Responsabilità SEGRETERIA GENERALE
Realizzazione di percorso partecipato per la redazione della Sezione Rischi corruttivi e Trasparenza del PIAO, monitoraggio e attivazione di percorsi di formazione specifica in materia di anticorruzione e trasparenza		Responsabile D'AVINO MICHELE

FINALITA'

Dare attuazione al sistema di prevenzione della corruzione previsto dalla legge n. 190/2012, dalla normativa del PIAO, del PNRR e dal Piano Nazionale Anticorruzione, mediante l'implementazione della Sezione Rischi corruttivi e Trasparenza del PIAO, con un approccio di integrazione intersettoriale con tutte le strutture funzionali dell'ente e con le altre Sezioni del PIAO, in particolare tramite specifico raccordo con gli obiettivi di conseguimento del Valore Pubblico. Sviluppare percorsi formativi per i dipendenti in materia di corruzione, codice di comportamento, trasparenza e sistema dei controlli, integrando gli aspetti di conoscenza delle regole con un approccio valoriale diretto a rafforzare nel dipendente la condivisione dei valori che ne costituiscono le fondamenta, al fine di migliorarne l'applicazione nell'ambito dei processi decisionali di competenza.

RISULTATI ATTESI

Attuazione di un percorso partecipato sulle strategie anticorruzione dell'ente con il coinvolgimento attivo di tutti i dirigenti e responsabili delle strutture funzionali, finalizzato all'elaborazione condivisa della Sezione Rischi corruttivi e Trasparenza del PIAO; inserimento di una sezione apposita con individuazione di specifiche misure di prevenzione inerenti i processi connessi all'attuazione del PNRR. Monitoraggio sull'attuazione delle misure di prevenzione della corruzione e della trasparenza previste nel piano comunale approvato, nonché degli adempimenti stabiliti dalla normativa in materia e dalle direttive ANAC, con il coinvolgimento dei Dirigenti dei Settori dell'ente. Accrescimento della consapevolezza delle regole di comportamento conformi al codice di comportamento e al PIAO, verificata anche attraverso la somministrazione di questionari in esito alle iniziative di formazione.

INDICATORI

Descrizione	Tipo	Peso	Valore Atteso	Valore Atteso 2027	Valore Atteso 2028	Note
Report inerenti il percorso di elaborazione e il monitoraggio sull'attuazione delle misure di prevenzione della Sottosezione Rischi corruttivi e Trasparenza del PIAO	EFFICACIA	35,00	2,00	2,00	2,00	
Azioni di implementazione e miglioramento delle misure di prevenzione del PIAO ed il loro effettivo contributo al raggiungimento del Valore Pubblico sulla base degli esiti dei monitoraggi	EFFICACIA	35,00	2,00	2,00	2,00	



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_S100_05_PIAO	Assessorato Sindaco Luca Salvetti	Centro di Responsabilità SEGRETERIA GENERALE
Realizzazione di percorso partecipato per la redazione della Sezione Rischi corruttivi e Trasparenza del PIAO, monitoraggio e attivazione di percorsi di formazione specifica in materia di anticorruzione e trasparenza		Responsabile D'AVINO MICHELE

INDICATORI						
Descrizione	Tipo	Peso	Valore Atteso	Valore Atteso 2027	Valore Atteso 2028	Note
Iniziative di sensibilizzazione e formazione specifica anticorruzione, trasparenza e codice di comportamento per il personale dell'ente garantendo il rispetto della formazione obbligatoria su tali temi prevista dal PIAO	EFFICACIA	30,00	4,00	4,00	4,00	

SETTORI COINVOLTI	
Descrizione	
Tutte le strutture dell'Ente	
Stakeholder	
Giunta Comunale	
Dirigenti/RUP	
Consiglio Comunale e Consiglieri Comunali	
Cittadini, società civile	
Sindaco	

RISORSE FINANZIARIE									
ENTRATE									
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio	Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
Totale Entrate									



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_S100_05_PIAO	Assessorato Sindaco Luca Salvetti	Centro di Responsabilità SEGRETERIA GENERALE
Realizzazione di percorso partecipato per la redazione della Sezione Rischi corruttivi e Trasparenza del PIAO, monitoraggio e attivazione di percorsi di formazione specifica in materia di anticorruzione e trasparenza		Responsabile D'AVINO MICHELE

SPESE									
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio	Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
Totale Spese									
Saldo							0,00	0,00	0,00

Centro di responsabilità S110 Affari Generali

Responsabile
Dirigente Massimiliano Lami (ad interim)

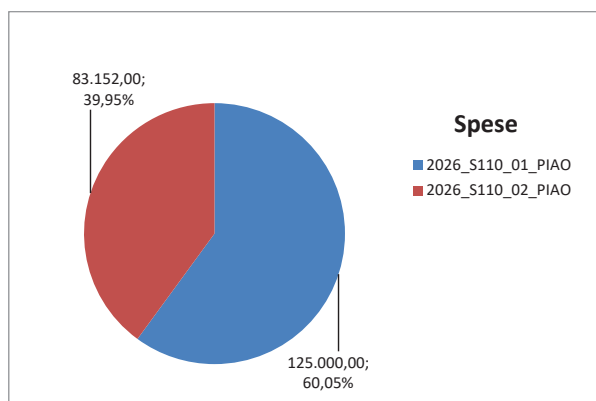
S110 AFFARI GENERALI	
DIRIGENTE	Massimiliano Lami (ad interim)
DIPENDENTI	21

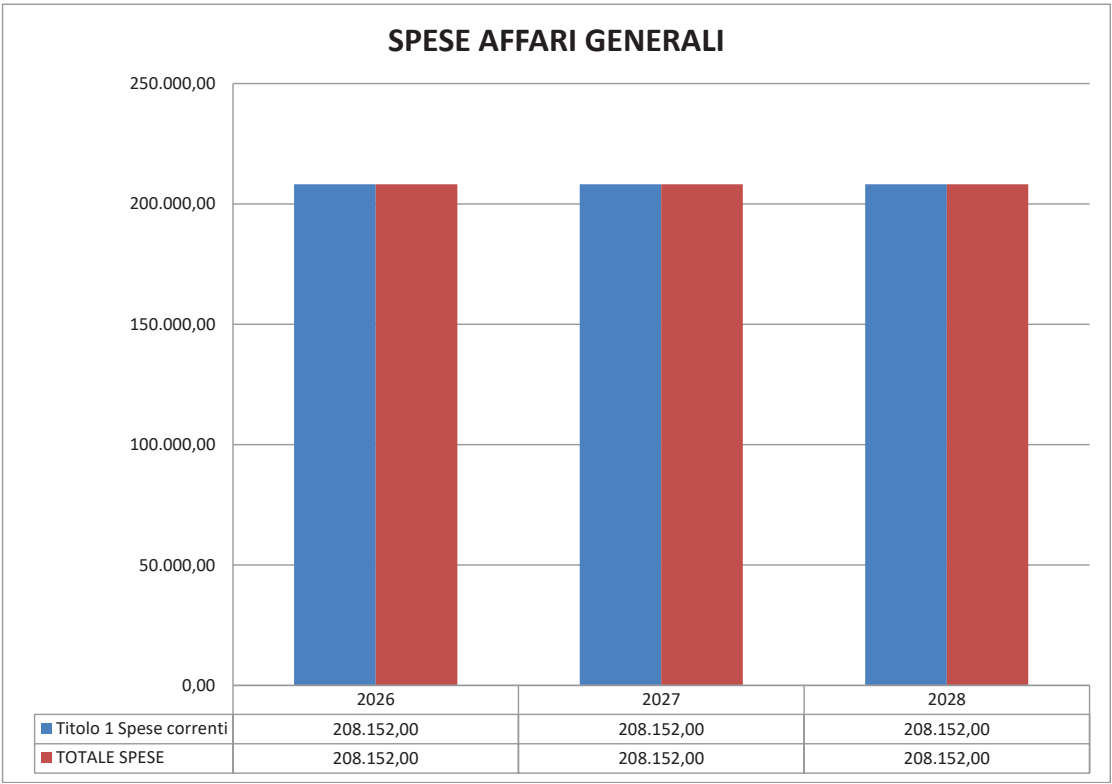
FUNZIONI AFFARI GENERALI

Gestione flussi documentali, protocollo informatico, casella pec (posta elettronica certificata) istituzionale, albo on line
Gestione protocollo informatico: registrazione protocollo in ingresso di tutta la corrispondenza digitale e coordinamento della medesima attività svolta da altri uffici autorizzati (urp, sportelli al cittadino). Gestione casella pec (posta elettronica certificata) istituzionale
Albo pretorio on line: cura della pubblicazione all'albo richieste da soggetti terzi. Cura e conservazione del repertorio annuale dell'albo on line in collaborazione con i sistemi informativi. Attività di supporto tecnico giuridico per la gestione dell'albo on line
Registrazione protocollo in ingresso di tutta la corrispondenza analogica. Servizio trattamento, recapito e spedizione corrispondenza. Rendicontazione spedizioni cartacee.
Attività di coordinamento e formazione sull'utilizzo del programma protocollo. Gestione amministrativa contabile dei servizi di postalizzazione affidati a ditte esterne per tutti gli uffici dell'Ente che utilizzano il servizio
Gestione documentale: attività di supporto tecnico giuridico ai processi di dematerializzazione documentale. Formazione del personale. Cura delle procedure di gara per l'affidamento all'esterno del servizio. Cura attività di digitalizzazione dei documenti analogici sia con riferimento ai documenti storici che ai documenti provenienti dai cittadini ai fini della conservazione sostitutiva
Archivio e sistema di conservazione dei documenti digitali
Gestione archivio storico e archivio deposito: attività di conservazione, tutela e gestione fruibilità del patrimonio storico archivistico dell'ente.
Cura e coordinamento delle attività di trasferimento, conservazione e scarto della documentazione prodotta dagli uffici comunali e non facente più parte degli archivi correnti.
Gestione servizio di centralino telefonico comunale
Stamperia comunale
Centro stampa produzione su richiesta dei vari settori del Comune (ed esterni) di materiale informativo (locandine, dépliant ecc..) sulle attività e servizi dell'Ente in relazione coordinativa con Ufficio Stampa
Semplificazione amministrativa delle procedure e della modulistica sia interna che rivolta al cittadino
Predisposizione ed elaborazione, in stretto coordinamento con il Segretario Generale e d'intesa con i rispettivi competenti uffici, di standard procedurali e di modulistica per accesso ai servizi dell'Ente
Predisposizione ed elaborazione di schemi-tipo di atti interni (determinazioni, deliberazioni, ordinanze)
Supporto giuridico attività generali interne all'Ente (Economato, Personale)
Gestione e organizzazione del servizio commessi e del servizio di accesso al palazzo Comunale
Gestione e organizzazione del servizio commessi con attività di supporto alle cerimonie istituzionali
Gestione del servizio di accesso al Palazzo comunale, d'intesa con il Servizio Economato

OBIETTIVI E RISORSE FINANZIARIE DI COMPETENZA 2026

Codice	Titolo	Centro di Responsabilità		Responsabile	Assessorato	BUDGET 2026		
		Codice	Descrizione			Entrate	Spese	Saldo
2026_S110_01_PIAO	Miglioramento della gestione documentale dell'Ente, supporto agli uffici per l'utilizzo del nuovo programma, diffusione della fascicolazione digitale e promozione dell'Archivio Storico	S110	AFFARI GENERALI	LAMI MASSIMILIANO	Sindaco Luca Salvetti	0,00	125.000,00	-125.000,00
2026_S110_02_PIAO	Livorno 0586	S110	AFFARI GENERALI	LAMI MASSIMILIANO	Sindaco Luca Salvetti	0,00	83.152,00	-83.152,00
TOTALE						0,00	208.152,00	-208.152,00







Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_S110_01_PIAO	Assessorato Sindaco Luca Salvetti	Centro di Responsabilità AFFARI GENERALI
Miglioramento della gestione documentale dell'Ente, supporto agli uffici per l'utilizzo del nuovo programma, diffusione della fascicolazione digitale e promozione dell'Archivio Storico		Responsabile LAMI MASSIMILIANO

FINALITA'

Proseguendo le attività iniziate negli anni precedenti l'obiettivo si pone la finalità di:

- migliorare la capacità degli uffici dell'Ente di utilizzare i fascicoli digitali come evoluzione della fascicolazione dei documenti analogici attraverso un piano di azione che miri a diffondere la cultura digitale, teorica e pratica;
- migliorare i tempi di protocollazione;
- facilitare la transizione al digitale;
- far comprendere le modalità di costruzione di un archivio digitale, organizzato e coerente con le attività del singolo ufficio, al fine di una razionale raccolta dei documenti (interni ed esterni) deputata a garantire trasparenza, diritto d'accesso, tracciabilità e rintracciabilità nel tempo;
- supportare il personale dell'Ente nell'utilizzo del programma di Protocollo;
- promuovere all'esterno dell'Ente la conoscenza dell'Archivio Storico;
- operare azioni di riordino e restauro sia dell'Archivio Storico che di quello di deposito;
- verificare il gradimento rispetto ai servizi erogati dall'Ufficio Protocollo.

RISULTATI ATTESI

Proseguire nell'attività di supporto agli uffici attraverso corsi di formazione riguardanti sia il protocollo che il fascicolo digitale.
Coinvolgere tutto il personale dell'ufficio Protocollo per assistere i colleghi dell'Ente nell'utilizzo del programma del protocollo.
Migliorare i tempi di protocollazione delle PEC.
Proseguire nelle attività di organizzazione degli archivi cartacei e di selezione e scarto della documentazione ai fini della corretta gestione dell'archivio deposito (Banditella).
Salvaguardare il patrimonio culturale attraverso gli interventi di riordino e restauro dei documenti depositati in archivio sia Storico che di Deposito.
Promuovere all'esterno dell'Ente la conoscenza dell'Archivio Storico attraverso video pillole e collaborare con le scuole per far conoscere ai ragazzi la storia di Livorno attraverso i documenti contenuti nell'Archivio.
Migliorare i servizi erogati attraverso la verifica del relativo gradimento mediante l'effettuazione di un'indagine di customer satisfaction, a seguito della quale, se necessario, saranno impostate le eventuali azioni di miglioramento in collaborazione con l'Ufficio Programmazione, controllo e performance.

INDICATORI

Descrizione	Tipo	Peso	Valore Atteso	Valore Atteso 2027	Valore Atteso 2028	Note
Formazione e assistenza sulla gestione documentale, primaria e/o avanzata e sul programma del protocollo in uso nell'Ente (numero dipendenti formati)	QUANTITATIVO	20,00	50,00	50,00	50,00	



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_S110_01_PIAO

Assessorato

Sindaco Luca Salvetti

Centro di Responsabilità

AFFARI GENERALI

Miglioramento della gestione documentale dell'Ente, supporto agli uffici per l'utilizzo del nuovo programma, diffusione della fascicolazione digitale e promozione dell'Archivio Storico

Responsabile

LAMI MASSIMILIANO

INDICATORI

Descrizione	Tipo	Peso	Valore Atteso	Valore Atteso 2027	Valore Atteso 2028	Note
Metri lineari riordinati/inventariati riguardanti la documentazione relativa alla serie delle Delibere	QUANTITATIVO	5,00	200,00	200,00	200,00	
Video-pillole realizzate sull'Archivio storico	EFFICACIA	10,00	1,00	1,00	1,00	
Restauro di 15 registri, 1 manifesto, 1 disegno	QUANTITATIVO	5,00	17,00			
Risultato indagine di customer satisfaction sui servizi di protocollo (≥ 3 su valori da 1 a 5)	EFFICACIA	10,00	3,00			
Realizzazione di "Caccia al tesoro storico-social" da parte dell'Archivio Storico per alunni delle medie, elementari e scuola infanzia (n. classi coinvolte)	COMPLESSITA	10,00	10,00			
Protocollazione del 90% delle pec in arrivo entro 2 giorni lavorativi rispetto al massimo di tre giorni lavorativi previsti nel manuale di gestione (pec protocollate entro 2 giorni lavorativi/numero totale di pec pervenute)	EFFICIENZA	20,00	90,00	90,00	90,00	
Inventariazione denunce razza ebraica 1938-1943	COMPLESSITA	10,00	1.900,00			
Inventariazione Fondo aggregato "Osservatorio sismologico Schiavazzi" (n. sismogrammi inventariati)	COMPLESSITA	10,00	160,00			

SETTORI COINVOLTI

Descrizione

Tutte le strutture dell'Ente



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_S110_01_PIAO	Assessorato Sindaco Luca Salvetti	Centro di Responsabilità AFFARI GENERALI
Miglioramento della gestione documentale dell'Ente, supporto agli uffici per l'utilizzo del nuovo programma, diffusione della fascicolazione digitale e promozione dell'Archivio Storico		Responsabile LAMI MASSIMILIANO

Stakeholder									
Dirigenti/RUP									
Personale Comune									
Altre P.A. e Istituzioni									
Imprese e società partecipate									
Cittadini, società civile									

RISORSE FINANZIARIE									
ENTRATE									
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio	Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
Totale Entrate									

SPESE									
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio	Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		1 03	1261	CP	ARCHIVI COMUNALI - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 01.02)		15.000,00	15.000,00	15.000,00
2026		1 03	1853/1	CP	SPESE POSTALI UFF. COM.LI - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 01.02)		110.000,00	110.000,00	110.000,00
Totale Spese							125.000,00	125.000,00	125.000,00
Saldo							-125.000,00	-125.000,00	-125.000,00



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_S110_02_PIAO	Assessorato Sindaco Luca Salvetti	Centro di Responsabilità AFFARI GENERALI
Livorno 0586		Responsabile LAMI MASSIMILIANO

FINALITA'

Servizio Commessi: garantire il supporto a iniziative, eventi e manifestazioni, con particolare riferimento alla celebrazione di matrimoni e alle attività del Cerimoniale in attuazione delle direttive del Gabinetto del Sindaco e della Direzione Generale. Curare il servizio dedicato ai cittadini "centenari": verifica inviti, contatti, visite a domicilio, coordinamento con Uff. Stampa. Realizzazione di tutti gli eventi in programma attraverso il supporto alla cura degli allestimenti degli spazi di rappresentanza, di supporto logistico ed il coordinamento con il Cerimoniale.

Centro Stamperia: proseguire le attività di digitalizzazione dei documenti richiesti in consultazione, attività realizzata in collaborazione con tutti gli Uffici interni. Realizzare il servizio stampa interno al Comune. Proseguire, inoltre, l'attività di progettazione grafica e realizzazione (stampa e rilegatura) di prodotti editoriali per i vari Settori dell'Ente d'intesa con Ufficio Stampa.

Centralino: effettuare aggiornamento indagine di mercato su esternalizzazione servizio di contact center con funzioni di punto di ascolto di primo livello e di prenotazione appuntamenti.

RISULTATI ATTESI

- 1) Ridefinizione del Servizio commessi in un'ottica di progressiva esclusiva attività di supporto agli Organi di governo dell'Ente, alle attività ed alle cerimonie istituzionali.
- 2) Studio su implementazione di modelli flessibili di organizzazione, gestione del servizio di portierato del Palazzo Vecchio, tenuto conto del ridotto numero di organico.
- 3) Valorizzazione del Centro stampa interno in prospettiva anche di erogare attività per conto di terzi oltre a attività di realizzazione di manifesti, locandine, volantini e brochure realizzate per l'Ente.
- 4) Verifica della possibilità di esternalizzare il servizio di contact center/centralino con anche funzioni di punto di ascolto di primo livello e di prenotazione appuntamenti.
- 5) Avvio di attività di ricognizione della modulistica interna ed esterna in uso.

INDICATORI

Descrizione	Tipo	Peso	Valore Atteso	Valore Atteso 2027	Valore Atteso 2028	Note
Supporto logistico organizzativo del servizio Commessi fornito in occasione di tutte le iniziative e eventi dell'Amministrazione Comunale (cerimonie, matrimoni, sedute C.C., omaggi centenari)	PERCENTUALE	50,00	100,00	100,00	100,00	



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_S110_02_PIAO	Assessorato Sindaco Luca Salvetti	Centro di Responsabilità AFFARI GENERALI
Livorno 0586		Responsabile LAMI MASSIMILIANO

INDICATORI						
Descrizione	Tipo	Peso	Valore Atteso	Valore Atteso 2027	Valore Atteso 2028	Note
Documenti digitalizzati/Documenti cartacei richiesti in consultazione (collaborazione fra Stamperia, Front Office Edilizia, Protocollo). I documenti digitalizzati sono inseriti nel protocollo e nella pratica relativa (VBG)	PERCENTUALE	10,00	100,00	100,00	100,00	
Numero copie (in vari formati) prodotte dal Centro Stampa	QUANTITATIVO	30,00	700.000,00	700.000,00	700.000,00	
Ulteriore aggiornamento Progetto di fattibilità attivazione "Servizio esternalizzato di contact center/centralino"	EFFICACIA	10,00	1,00			

SETTORI COINVOLTI	
Descrizione	
Tutte le strutture dell'Ente	
Stakeholder	
Giunta Comunale	
Dirigenti/RUP	
Altre P.A. e Istituzioni	
Cittadini, società civile	

RISORSE FINANZIARIE									
ENTRATE									
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio	Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
Totale Entrate									



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_S110_02_PIAO		Assessorato Sindaco Luca Salvetti	Centro di Responsabilità AFFARI GENERALI
Livorno 0586			Responsabile LAMI MASSIMILIANO

SPESE										
Esercizio	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		1	03	1281	CP	NOLEGGI E CANONI - EDITORIA - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 01.02)		80.552,00	80.552,00	80.552,00
2026		1	03	1281/1	CP	MANUTENZIONE MACCHINARI E ATTREZZATURE - EDITORIA - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 01.02)		2.600,00	2.600,00	2.600,00
Totale Spese								83.152,00	83.152,00	83.152,00
Saldo								-83.152,00	-83.152,00	-83.152,00

Centro di responsabilità S200 Risorse Umane Organizzazione e Controllo

Responsabile
Dirigente Massimiliano Lami

S200 RISORSE UMANE ORGANIZZAZIONE E CONTROLLO	
DIRIGENTE	Massimiliano Lami
DIPENDENTI	33

FUNZIONI RISORSE UMANE ORGANIZZAZIONE E CONTROLLO

Assetti organizzativi e supporto elaborazione documenti di programmazione (DUP - PEG - PIAO)
Ordinamento uffici e servizi – regole, procedure e modalità gestionali anche ai fini di valorizzazione ed utilizzazione delle risorse umane.
Organizzazione - processi di riorganizzazione e predisposizione relativi atti amministrativi.
Nuovi modelli organizzativi di gestione delle funzioni comunali: snellimento procedure processi interni.
Progettazione e gestione sistema di classificazione retribuzione di posizione e di risultato della dirigenza e degli incarichi di EQ. Criteri e metodologie di valutazione, incentivazioni individuali e di gruppo, indennità di risultato.
Programmazione strategica-operativa-esecutiva: Supporto al Direttore Generale. Elaborazione e aggiornamento dei Documenti di Programmazione (DUP; PEG, Piano dettagliato degli obiettivi/Piano della performance-in collaborazione con Settore Servizi Finanziari relativamente ai dati di bilancio).
Elaborazione delle sezioni e sottosezioni di competenza del Piano Integrato di Attività ed organizzazione - PIAO (art. 6 D.L. 9 giugno 2021, n. 80 convertito con modificazioni in legge 6 agosto 2021, n. 113).
Programmazione del fabbisogno, reclutamento, gestione giuridica ed amministrativa del personale
Atti di programmazione del personale (PTFP). Pianificazione fabbisogno dirigenziale. Gestione dotazione organica e carriere giuridiche.
Assunzione del personale, selezioni, concorsi e categorie protette
Processi di mobilità, comando, assegnazione, riconversione e riqualificazione professionale
Rapporti di lavoro a tempo determinato – programmazione e gestione. Gestione rapporti flessibili – contratti di somministrazione, a tempo determinato, part-time.
Incompatibilità e autorizzazione degli incarichi extraistituzionali ai dipendenti dell'ente. Anagrafe delle prestazioni.
Elaborazione del Piano di Rotazione Ordinaria dell'Ente. Individuazione dei soggetti destinatari e applicazione delle misure alternative e/o complementari alla rotazione.
Monitoraggio.
Previsioni e monitoraggio della spesa per il personale e relativo calcolo delle facoltà assuntive. Coordinamento attività per redazione Conto Annuale della spesa di personale e per compilazione SOSE
Applicazione e monitoraggio istituti contrattuali collegati all'orario di lavoro, permessi, assenze e congedi. Definizione disciplina applicativa degli istituti contrattuali afferenti la prestazione lavorativa a distanza
Gestione delega del datore di lavoro unico per organizzazione servizio di sorveglianza sanitaria e rapporti con medico competente
Aggiornamento posizioni assicurative INAIL e definizione premio assicurativo - Denuncia infortuni e malattie professionali
Gestione richieste di accertamento sanitario e medico-legale di idoneità, inidoneità e inabilità lavorativa.
Coordinamento funzionalità e sviluppo sistema informativo del personale
Trattamento economico, previdenziale ed accessorio del personale e degli amministratori
Gestione competenze stipendiali, indennità varie, controllo e gestione contabilità. Adempimenti sostituto d'imposta ed aggiornamento carriera economica
Verifica e regolarizzazione posizioni contributive ai fini pensionistici, collocamento a riposo d'ufficio e relazioni con enti previdenziali.
Applicazioni contrattuali - istituti per le politiche di sviluppo delle risorse umane e di produttività. Progressioni economiche all'interno delle aree
Costituzione, aggiornamento, gestione e rendicontazione fondi per il trattamento economico accessorio del personale dipendente e della dirigenza finalizzate alla verifica del rispetto dei vincoli di legge. Verifica dei relativi budget e tetti di spesa ai fini della redazione del Conto annuale del personale
Liquidazione indennità di carica amministratori comunali

FUNZIONI RISORSE UMANE ORGANIZZAZIONE E CONTROLLO**Formazione, aggiornamento professionale e sviluppo delle competenze**

Formazione e aggiornamento professionale dipendenti interni. Strategie di sviluppo del capitale umano (potenziale inespresso) e di accrescimento della professionalità finalizzate anche al riconoscimento di incarichi e di responsabilità

Relazioni sindacali

Relazioni sindacali – istituti di partecipazione (informazione e confronto) e contrattazione decentrata integrativa con le OO.SS. firmatarie dei CCNL del Comparto e dell'Area Funzioni Locali

Controllo di gestione e sistema di valutazione della performance

Controllo strategico: supporto al Direttore Generale. Elaborazione di Report periodici di controllo strategico per verificare e valutare lo stato di attuazione degli obiettivi e delle programmazioni settoriali del DUP.

Controllo di gestione: Supporto al Direttore Generale. Elaborazione Report periodici di controllo per verificare e valutare lo stato di attuazione, l'efficacia, l'efficienza ed il livello di economicità nell'attività di realizzazione degli obiettivi programmati.

Controllo della qualità dei servizi: Organizzazione del Controllo della qualità dei servizi per Monitorare la soddisfazione dell'utenza e le Performance dei servizi. Elaborazione Piano annuale della qualità, Effettuazione indagini di customer satisfaction; elaborazione, aggiornamento e monitoraggio delle Carte dei servizi in collaborazione con i Settori interessati, elaborazione report periodici di controllo.

Ciclo di gestione della performance: elaborazione della Relazione annuale sulla performance. Supporto al Nucleo di valutazione dell'Ente.

Contenzioso e procedimenti disciplinari**Ufficio procedimenti disciplinari**

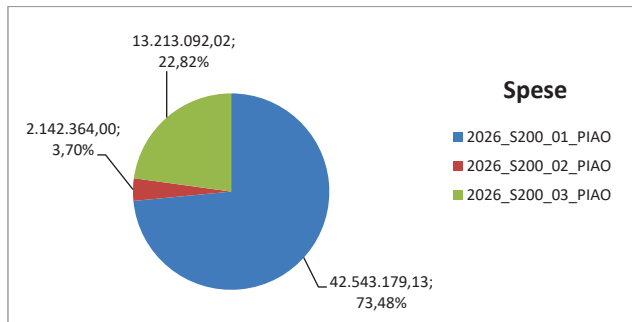
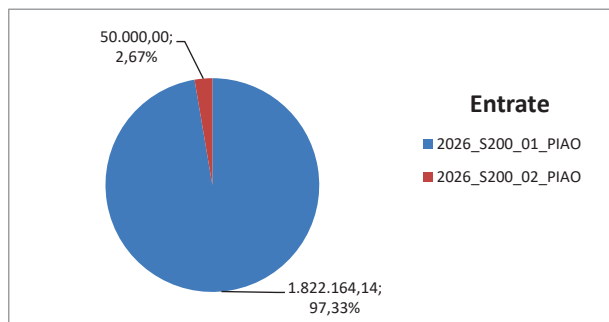
Gestione sanzioni disciplinari e codice di comportamento

Gestione ed istruttoria domande di Patrocinio legale dipendenti

OBIETTIVI E RISORSE FINANZIARIE DI COMPETENZA 2026

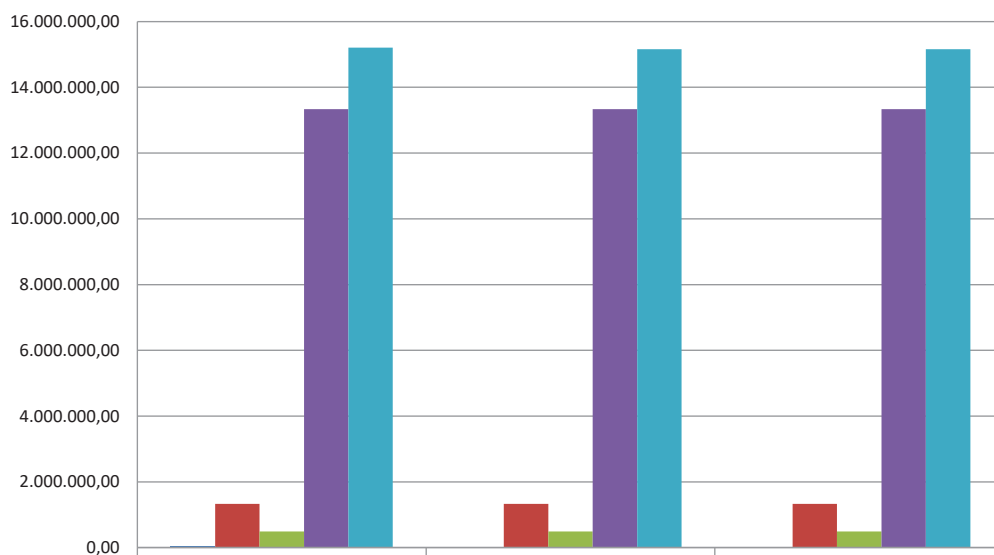
Codice	Titolo	Centro di Responsabilità		Responsabile	Assessorato	BUDGET 2026*		
		Codice	Descrizione			Entrate	Spese	Saldo
2026_S200_01_PIAO	Amministrazione del personale: gestione; analisi e monitoraggio della spesa; coordinamento applicativo e disciplina codice di comportamento dei dipendenti	S200	RISORSE UMANE, ORGANIZZAZIONE E CONTROLLO	LAMI MASSIMILIANO	Assessora Viola Ferroni	1.822.164,14	42.543.179,13	-40.721.014,99
2026_S200_02_PIAO	Piano Triennale dei Fabbisogni di Personale (P.T.F.P.): il "breakingpoint" nella dotazione organica e una nuova "declinazione quantitativa" del personale nelle aree e nei profili.	S200	RISORSE UMANE, ORGANIZZAZIONE E CONTROLLO	LAMI MASSIMILIANO	Assessora Viola Ferroni	50.000,00	2.142.364,00	-2.092.364,00
2026_S200_03_PIAO	Processi di miglioramento organizzativo	S200	RISORSE UMANE, ORGANIZZAZIONE E CONTROLLO	LAMI MASSIMILIANO	Assessora Viola Ferroni	0,00	13.213.092,02	-13.213.092,02
2026_S200_04_PIAO	Piano Operativo della Rotazione Ordinaria	S200	RISORSE UMANE, ORGANIZZAZIONE E CONTROLLO	LAMI MASSIMILIANO	Assessora Viola Ferroni	0,00	0,00	0,00
TOTALE						1.872.164,14	57.898.635,15	-56.026.471,01

*Esclusi Servizi per conto terzi e partite di giro



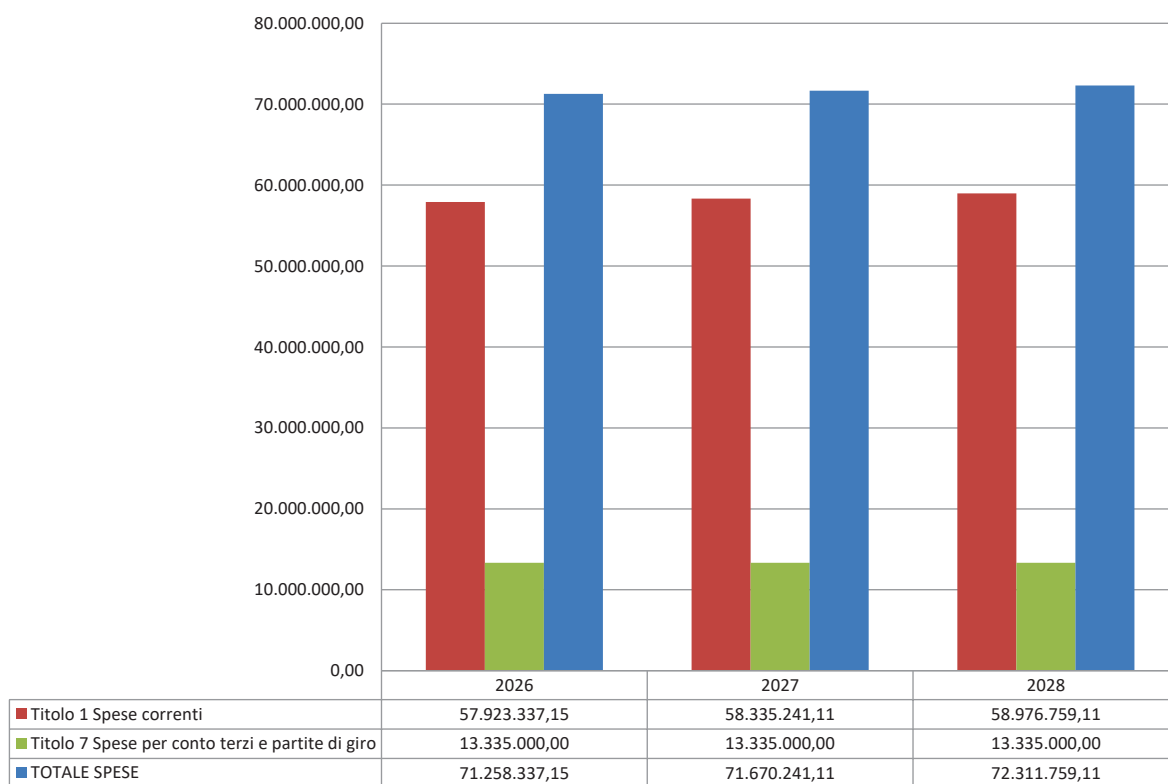
RISORSE FINANZIARIE 2026-2028

ENTRATE RISORSE UMANE ORGANIZZAZIONE E CONTROLLO



	2026	2027	2028
■ Titolo 1 Entrate corr. di natura tribut, contrib. e perequ.	50.000,00	0,00	0,00
■ Titolo 2 Trasferimenti correnti	1.329.614,14	1.331.614,14	1.333.614,14
■ Titolo 3 Entrate extratributarie	492.550,00	492.550,00	492.550,00
■ Titolo 9 Entrate per conto terzi e partite di giro	13.335.000,00	13.335.000,00	13.335.000,00
■ TOTALE ENTRATE	15.207.164,14	15.159.164,14	15.161.164,14

SPESE RISORSE UMANE ORGANIZZAZIONE E CONTROLLO





Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_S200_01_PIAO	Assessorato Assessora Viola Ferroni	Centro di Responsabilità RISORSE UMANE, ORGANIZZAZIONE E CONTROLLO Responsabile LAMI MASSIMILIANO
Amministrazione del personale: gestione; analisi e monitoraggio della spesa; coordinamento applicativo e disciplina codice di comportamento dei dipendenti		

FINALITA'

Amministrare e gestire il personale con la costante attenzione al monitoraggio della spesa per la rapida riallocazione delle risorse, sulla base della ridefinizione dei bisogni di personale sui servizi. Aggiornamento delle procedure in uso, razionalizzazione delle procedure in correlazione all'evoluzione della normativa contrattuale in materia di personale, con riferimento anche alla nuova disciplina del lavoro agile/remoto e agli strumenti di programmazione correlati (PIAO). Sviluppare attività formative per i nuovi assunti, in particolare sul Codice di comportamento dei dipendenti. Supportare il personale dipendente nella continua evoluzione della normativa pensionistica e gestione delle sistemazioni contributive necessarie nella fase di pensionamento (rapporti con INPS)

RISULTATI ATTESI

L'ufficio Amministrazione del Personale assicurerà i servizi essenziali di competenza che richiedono un continuo aggiornamento e adeguamento all'evoluzione normativa ed ai sistemi di digitalizzazione delle procedure sempre più diffusi. Tra le principali attività saranno particolarmente sviluppate le seguenti:

1. Analisi costante delle variabili del costo del personale sia rispetto al trend passato, ma soprattutto anche simulazioni e proiezioni secondo i fabbisogni, in modo da assicurare il rispetto dei parametri della spesa e di eventuale riallocazione delle risorse. Sono previsti report trimestrali indirizzati ai soggetti utilizzatori, per valutare gli scostamenti rispetto alle previsioni e alla programmazione e valutazione di eventuali interventi correttivi. Le azioni avverranno nel rispetto ed in linea con l'evoluzione delle norme in materia di limitazioni di spesa di personale, con particolare riferimento ai presupposti necessari per assicurare le capacità assuntive dell'Ente, secondo gli atti di programmazione dei fabbisogni di personale.
2. Revisione delle modalità applicative degli istituti contrattuali, per una maggiore efficienza della struttura amministrativa, in relazione alle innovazioni introdotte dai contratti nazionali e da quelli integrativi, con riferimento sia alla componente che cura le elaborazioni stipendiali sia a quella relativa al controllo della presenza in servizio e alla gestione del rapporto di lavoro. Le procedure saranno oggetto di costante revisione per una semplificazione e una maggiore digitalizzazione ed efficienza dei servizi resi all'utente. Si prosegue con il massimo impiego delle segnalazioni via web per migliorare e ridurre i tempi di risposta e risoluzione delle problematiche rappresentate. Predisposizione di circolari in materia di comportamento in servizio (corretto utilizzo del badge) e di gestione del rapporto di lavoro (aspettative, permessi, visite fiscali ecc.), ed organizzazione di giornate formative dedicate al personale neo assunto. Monitoraggio delle rilevazioni presenze e in particolare della fruizione delle ferie in applicazione della normativa e contrattualistica con segnalazione ai dirigenti di eventuali piani di smaltimento entro l'annualità.
3. Miglioramento delle procedure gestionali dei programmi software, attraverso la revisione e l'aggiornamento dei programmi in uso, in modo da adattarli all'evoluzione delle relative discipline di legge e contrattuali, con particolare riferimento al continuo aggiornamento del programma di gestione delle presenze/assenze del personale con la versione integrata con il gestionale paghe, cui si correla la necessaria formazione interna ai referenti dei settori che lo utilizzano per le attività decentrate di competenza.
4. Attuazione, secondo le indicazioni contenute nella Sezione anticorruzione e trasparenza del PIAO, di azioni formative sul codice di comportamento, per la sensibilizzazione del personale sulle tematiche in esso contenute e la diffusione di comportamenti corretti in tutti gli ambiti, con particolare riferimento ai settori a maggiore indice di rischio.
5. Monitoraggio dell'applicazione degli istituti del lavoro a distanza (lavoro agile/remoto) sulla base della normativa contrattuale introdotta e dell'evoluzione normativa in atto, a partire dalla redazione del PIAO.
6. Assistenza e supporto ai dipendenti nella continua evoluzione della normativa pensionistica ed aggiornamento posizioni contributive. Interlocuzione operativa con



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_S200_01_PIAO

Assessorato
Assessora Viola Ferroni

Centro di Responsabilità
RISORSE UMANE, ORGANIZZAZIONE E CONTROLLO

Amministrazione del personale: gestione; analisi e monitoraggio della spesa; coordinamento applicativo e disciplina codice di comportamento dei dipendenti

Responsabile
LAMI MASSIMILIANO

INPS per verifiche e sistemazione posizioni assicurative, istruttoria su regolarizzazioni contributive prioritariamente afferenti a posizioni pregresse.
7. Medicina del lavoro: costante monitoraggio per scadenze visite, richiesta visite, gestione infortuni, rapporti con INAIL.
8. Monitoraggio fruizione ferie in modalità definitivamente allineata, alla data del 30/06/2026, alle disposizioni contrattuali con cancellazione delle ferie non fruita entro i termini.
9. ROS: piano di smaltimento.

INDICATORI

Descrizione	Tipo	Peso	Valore Atteso	Valore Atteso 2027	Valore Atteso 2028	Note
Monitoraggi trimestrali di controllo della spesa di personale	EFFICACIA	5,00	4,00	4,00	4,00	
Evasione delle segnalazioni WEB per la risoluzione di problematiche evidenziate dai dipendenti (segnalazioni evase/segnalazioni ricevute)	PERCENTUALE	5,00	80,00	80,00	80,00	
Formazione dei nuovi assunti sulla disciplina interna orario di lavoro ed istituti contrattuali e dei referenti dei Settori sulle funzionalità decentrate del nuovo applicativo software di gestione delle presenze/assenze del personale (n. corsi)	EFFICACIA	5,00	6,00	6,00	6,00	
Liquidazione spettanze stipendiali e relativi contributi/oneri: percentuale contestazioni su competenze mensili (uguale/inferiore al 10%)	EFFICACIA	30,00	10,00	10,00	10,00	
Liquidazione spettanze stipendiali e relativi contributi/oneri: pubblicazione cedolini entro 3 gg. antecedenti dalla data valuta accredito (cedolini pubblicati entro 3 gg. antecedenti dalla data valuta di accredito/totale cedolini)	EFFICACIA	5,00	100,00	100,00	100,00	
Affidamento nuovo servizio di fornitura buoni pasto elettronici	EFFICACIA	10,00	1,00			



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_S200_01_PIAO

Assessorato
Assessora Viola Ferroni

Centro di Responsabilità
RISORSE UMANE, ORGANIZZAZIONE E CONTROLLO

Amministrazione del personale: gestione; analisi e monitoraggio della spesa; coordinamento applicativo e disciplina codice di comportamento dei dipendenti

Responsabile
LAMI MASSIMILIANO

INDICATORI

Descrizione	Tipo	Peso	Valore Atteso	Valore Atteso 2027	Valore Atteso 2028	Note
Evasione pratiche pensionamenti e regolarizzazioni INPS: completamento attività propedeutiche entro 4 mesi dalla data di pensionamento (pratiche completate entro 4 mesi dalla data di pensionamento/totale pratiche di pensionamento)	EFFICACIA	5,00	100,00	100,00	100,00	
Monitoraggio rilevazioni presenze e andamento della fruizione ferie allineata alle disposizioni contrattuali con segnalazioni ai dirigenti per relativi piani di smaltimento entro l'annualità (n. report)	EFFICACIA	5,00	4,00	4,00	4,00	
Predisposizione bozza per apprezzamento da parte della Giunta Comunale della disciplina dell'orario di lavoro	EFFICACIA	25,00	1,00			
Programmazione visite di medicina preventiva con scadenza nell'anno: N. visite programmate con invio mail ai dipendenti interessati/N. totale visite con scadenza nell'anno	PERCENTUALE	5,00	90,00	90,00	90,00	

SETTORI COINVOLTI

Descrizione

Tutte le strutture dell'Ente

Stakeholder

Personale Comune

Altre P.A. e Istituzioni

Organizzazioni Sindacali



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_S200_01_PIAO	Assessorato	Centro di Responsabilità
	Assessora Viola Ferroni	RISORSE UMANE, ORGANIZZAZIONE E CONTROLLO
Amministrazione del personale: gestione; analisi e monitoraggio della spesa; coordinamento applicativo e disciplina codice di comportamento dei dipendenti		Responsabile LAMI MASSIMILIANO

RISORSE FINANZIARIE										
ENTRATE										
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		2	01	414	CP	TRASFERIM. STATO MAGGIORI ONERI INDENNITA' AMMINISTRATORI LOCALI - V.U. 1131 (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 2.01)		503.412,00	503.412,00	503.412,00
2026		2	01	446	CP	RIMBORSI STATO PERSONALE (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 2.01)		18.000,00	20.000,00	22.000,00
2026		2	01	476	CP	CONTRIBUTO INDENNITA' ORDINE PUBBLICO PERSONALE POLIZIA LOCALE (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 2.01)		5.000,00	5.000,00	5.000,00
2026		2	01	487	CP	CONTR. MIN. POTENZIAMENTO PERSONALE SERVIZI SOCIALI EX ART. 1, CO. 797 E SS., L. 178/2020 – v.u. 10569, 10570, 10571, 10572 (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 2.01)		488.000,00	488.000,00	488.000,00
2026		2	01	518	CP	CONTRIBUTO REGIONALE PER ESERCIZIO FUNZIONI IN MATERIA DI TURISMO - V.U. 7101/1 /2 7102 7103 7104 7105 7106 7107 7108 7109 /1 /2 7110 7111 7112 7113 (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 2.01)		315.202,14	315.202,14	315.202,14



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_S200_01_PIAO	Assessorato	Centro di Responsabilità
	Assessora Viola Ferroni	RISORSE UMANE, ORGANIZZAZIONE E CONTROLLO
Amministrazione del personale: gestione; analisi e monitoraggio della spesa; coordinamento applicativo e disciplina codice di comportamento dei dipendenti		Responsabile LAMI MASSIMILIANO

RISORSE FINANZIARIE										
ENTRATE										
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		3	05	1501	CP	D. LGS. 163/2006 INCENTIVAZ. OPERE PUBBLICHE VEDI U 1601/1, 1601/2 E 1671 (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 3.05)		170.000,00	170.000,00	170.000,00
2026		3	05	1502	CP	RIMBORSO QUOTE PERSONALE (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 3.05)		75.000,00	75.000,00	75.000,00
2026		3	05	1503	CP	INDENNITA'E RIMBORSI DIRIGENTI V.U.1812 E 1812/2 (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 3.05)		6.190,00	6.190,00	6.190,00
2026		3	05	1504	CP	RIMBORSI PER PERS.LE COMANDATO V.U. 1818 1818/2 1898/2 (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 3.05)		196.360,00	196.360,00	196.360,00
2026		3	05	1505	CP	RIMBORSO PRODUTTIVITA' VEDI U. CAP. 1806 (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 3.05)		10.000,00	10.000,00	10.000,00
2026		3	05	1508	CP	RIDUZIONI PER APPLICAZIONE NORME DI LEGGE (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 3.05)		35.000,00	35.000,00	35.000,00
Totale Entrate								1.822.164,14	1.824.164,14	1.826.164,14



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_S200_01_PIAO

Assessorato
Assessora Viola Ferroni

Centro di Responsabilità
RISORSE UMANE, ORGANIZZAZIONE E CONTROLLO

Amministrazione del personale: gestione; analisi e monitoraggio della spesa; coordinamento applicativo e disciplina codice di comportamento dei dipendenti

Responsabile
LAMI MASSIMILIANO

SPESE										
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		1	01	1100/1	CP	RETRIBUZ.PERS. D.R. SERV. 1 ASSEGNI - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.01, mis. prog.: 01.01)		398.493,00	398.493,00	398.493,00
2026		1	01	1100/2	CP	RETRIBUZ.PERS. D.R. SERV. 1 ONERI - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.01, mis. prog.: 01.01)		112.132,00	112.132,00	112.132,00
2026		1	01	1110/1	CP	INCARICHI ART. 90 DLGS 267/2000 - ASSEGNI - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.01, mis. prog.: 01.01)		229.700,00	229.700,00	229.700,00
2026		1	01	1110/2	CP	INCARICHI ART. 90 DLGS 267/2000 - ONERI - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.01, mis. prog.: 01.01)		68.300,00	68.300,00	68.300,00
2026		1	01	1200/1	CP	RETRIBUZ.PERS.D.R. SERV.2 ASSEGNI - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.01, mis. prog.: 01.02)		958.491,00	954.561,00	954.561,00
2026		1	01	1200/2	CP	RETRIBUZ.PERS.D.R. SERV. 2 ONERI - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.01, mis. prog.: 01.02)		270.869,00	270.124,00	270.612,00
2026		1	01	1206/1	CP	INDENNITA' DIRETTORE GENERALE - ASSEGNI - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.01, mis. prog.: 01.02)		133.626,00	133.626,00	133.626,00



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_S200_01_PIAO

Assessorato
Assessora Viola Ferroni

Centro di Responsabilità
RISORSE UMANE, ORGANIZZAZIONE E CONTROLLO

Amministrazione del personale: gestione; analisi e monitoraggio della spesa; coordinamento applicativo e disciplina codice di comportamento dei dipendenti

Responsabile
LAMI MASSIMILIANO

SPESE										
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		1	01	1206/2	CP	INDENNITA' DIRETTORE GENERALE - ONERI - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.01, mis. prog.: 01.02)		47.500,00	47.500,00	47.500,00
2026		1	01	1300/1	CP	RETRIB. PERS. DI RUOLO SERV. 3 ASSEGNI - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.01, mis. prog.: 01.03)		973.374,00	973.374,00	975.265,00
2026		1	01	1300/2	CP	RETRIBUZ.PERS. DI RUOLO SERV. 3 ONERI - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.01, mis. prog.: 01.03)		276.798,00	276.798,00	277.891,00
2026		1	01	1400/1	CP	RETRIBUZ.PERS.DI RUOLO SERV.4 ASSEGNI - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.01, mis. prog.: 01.04)		683.893,00	676.158,00	649.046,00
2026		1	01	1400/2	CP	RETRIBUZ.PERS.DI RUOLO SERV.4 ONERI - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.01, mis. prog.: 01.04)		192.481,00	190.426,00	183.224,00
2026		1	01	1500/1	CP	RETRIBUZ.PERS. DI RUOLO SERV.5 ASSEGNI - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.01, mis. prog.: 01.05)		192.873,00	192.873,00	192.873,00
2026		1	01	1500/2	CP	RETRIBUZ.PERS. DI RUOLO SERV.5 ONERI - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.01, mis. prog.: 01.05)		55.075,00	55.075,00	55.075,00



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_S200_01_PIAO

Assessorato
Assessora Viola Ferroni

Centro di Responsabilità
RISORSE UMANE, ORGANIZZAZIONE E CONTROLLO

Amministrazione del personale: gestione; analisi e monitoraggio della spesa; coordinamento applicativo e disciplina codice di comportamento dei dipendenti

Responsabile
LAMI MASSIMILIANO

SPESE										
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		1	01	1600/1	CP	RETR.PERS.D.R. ASSEGNI - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.01, mis. prog.: 01.06)		1.128.568,00	976.474,00	788.788,00
2026		1	01	1600/2	CP	RETR.PERS. DI RUOLO ONERI - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.01, mis. prog.: 01.06)		327.530,00	285.716,00	234.013,00
2026		1	01	1700/1	CP	RETRIBUZ.PERS.D.R. ASSEGNI - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.01, mis. prog.: 01.07)		1.261.903,00	1.197.141,00	1.167.936,00
2026		1	01	1700/2	CP	RETRIBUZ.PERS.D.R. ONERI - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.01, mis. prog.: 01.07)		349.633,00	331.923,00	324.114,00
2026		1	01	1750/1	CP	RETRIBUZ. PERS. D.R. SIST. INFORM. ASSEGNI - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.01, mis. prog.: 01.08)		783.563,00	764.590,00	749.863,00
2026		1	01	1750/2	CP	RETRIBUZ.PERS.D.R. SIST. INFORM. ONERI - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.01, mis. prog.: 01.08)		219.544,00	214.504,00	210.592,00
2026		1	01	1799	CP	PREVIDENZA INTEGRATIVA - FONDO PERSEO - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.01, mis. prog.: 01.10)		43.000,00	43.000,00	43.000,00



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_S200_01_PIAO	Assessorato	Centro di Responsabilità
	Assessora Viola Ferroni	RISORSE UMANE, ORGANIZZAZIONE E CONTROLLO
Amministrazione del personale: gestione; analisi e monitoraggio della spesa; coordinamento applicativo e disciplina codice di comportamento dei dipendenti		Responsabile LAMI MASSIMILIANO

SPESE										
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		1	01	1799/1	CP	CONTRIBUTO SOLIDARIETA' - FONDO PERSEO - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.01, mis. prog.: 01.10)		4.300,00	4.300,00	4.300,00
2026		1	01	1800/1	CP	RETRIBUZ.PERS.DI RUOLO SERV.8 ASSEGNI - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.01, mis. prog.: 01.10)		942.662,00	942.662,00	942.662,00
2026		1	01	1800/2	CP	RETRIBUZ.PERS.DI RUOLO SERV.8 ONERI - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.01, mis. prog.: 01.10)		269.552,00	269.552,00	269.552,00
2026		1	01	1809	CP	CON.CPDEL/CPS L.336 - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.01, mis. prog.: 01.10)		42.000,00	42.000,00	42.000,00
2026		1	01	1810	CP	CON.INADEL L.336 - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.01, mis. prog.: 01.10)		20.000,00	20.000,00	20.000,00
2026		1	01	1817/11	CP	PIANO ASSUNTIVO ANNO IN CORSO - ASSEGNI (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.01, mis. prog.: 01.10)		195.614,00	714.549,00	1.287.706,00
2026		1	01	1817/12	CP	PIANO ASSUNTIVO ANNO IN CORSO - ONERI (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.01, mis. prog.: 01.10)		58.289,00	204.720,00	368.269,00



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_S200_01_PIAO	Assessorato	Centro di Responsabilità
	Assessora Viola Ferroni	RISORSE UMANE, ORGANIZZAZIONE E CONTROLLO
Amministrazione del personale: gestione; analisi e monitoraggio della spesa; coordinamento applicativo e disciplina codice di comportamento dei dipendenti		Responsabile LAMI MASSIMILIANO

SPESE										
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		1	01	1818	CP	RETRIBUZ. PERS. COMANDATO ASSEGNI V.E. 1504 (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.01, mis. prog.: 01.10)		145.600,00	145.600,00	145.600,00
2026		1	01	1818/2	CP	RETRIBUZ. PERS. COMANDATO ONERI V.E. 1504 (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.01, mis. prog.: 01.10)		41.960,00	41.960,00	41.960,00
2026		1	01	1819/1	CP	FERIE NON GODUTE/IND. PREAVV. ASSEGNI - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.01, mis. prog.: 01.10)		40.000,00	40.000,00	40.000,00
2026		1	01	1819/2	CP	FERIE NON GODUTE/IND. PREAVV. CPDEL - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.01, mis. prog.: 01.10)		10.000,00	10.000,00	10.000,00
2026		1	01	1820	CP	ASSEGNI FAMILIARI - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.01, mis. prog.: 01.10)		2.000,00	2.000,00	2.000,00
2026		1	01	1820/1	CP	EQUO INDENNIZZO ASSEGNI - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.01, mis. prog.: 01.10)		2.000,00	2.000,00	2.000,00
2026		1	01	1823/11	CP	VACANZA CONTRATTUALE 2022-2024 ASSEGNI - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.01, mis. prog.: 01.10)		1.234.000,00	234.000,00	234.000,00



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_S200_01_PIAO

Assessorato
Assessora Viola Ferroni

Centro di Responsabilità
RISORSE UMANE, ORGANIZZAZIONE E CONTROLLO

Amministrazione del personale: gestione; analisi e monitoraggio della spesa; coordinamento applicativo e disciplina codice di comportamento dei dipendenti

Responsabile
LAMI MASSIMILIANO

SPESE										
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		1	01	1823/12	CP	VACANZA CONTRATTUALE 2022-2024 ONERI - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.01, mis. prog.: 01.10)		349.000,00	63.000,00	63.000,00
2026		1	01	1823/13	CP	VACANZA CONTRATTUALE 2025-2027 ASSEGNI - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.01, mis. prog.: 01.10)		80.000,00	80.000,00	80.000,00
2026		1	01	1823/14	CP	VACANZA CONTRATTUALE 2025-2027 ONERI - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.01, mis. prog.: 01.10)		20.000,00	20.000,00	20.000,00
2026		1	01	1823/16	CP	VACANZA CONTRATTUALE 2028-2030 ASSEGNI - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.01, mis. prog.: 01.10)		0,00	0,00	80.000,00
2026		1	01	1823/17	CP	VACANZA CONTRATTUALE 2028-2030 ONERI - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.01, mis. prog.: 01.10)		0,00	0,00	20.000,00
2026		1	01	1825	CP	ASSIC. INFORTUNI SUL LAVORO - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.01, mis. prog.: 01.10)		330.000,00	330.000,00	330.000,00
2026		1	01	1855	CP	MENSA COMUNE - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.01, mis. prog.: 01.10)		480.000,00	480.000,00	480.000,00



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_S200_01_PIAO

Assessorato
Assessora Viola Ferroni

Centro di Responsabilità
RISORSE UMANE, ORGANIZZAZIONE E CONTROLLO

Amministrazione del personale: gestione; analisi e monitoraggio della spesa; coordinamento applicativo e disciplina codice di comportamento dei dipendenti

Responsabile
LAMI MASSIMILIANO

SPESE										
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		1	01	1886/1	CP	CONTRIBUTI INDAGINI STATISTICHE ISTAT MULTISCOPO - ASSEGNI - V.E. 808 (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.01, mis. prog.: 01.08)		2.267,58	0,00	0,00
2026		1	01	1886/2	CP	CONTRIBUTI INDAGINI STATISTICHE ISTAT MULTISCOPO - ONERI - V.E. 808 (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.01, mis. prog.: 01.08)		539,68	0,00	0,00
2026		1	01	1910/1	CP	RETRIBUZ.PERS. D.R. ALTRI SERV. GEN. ASSEGNI - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.01, mis. prog.: 01.11)		841.230,00	823.115,00	786.428,00
2026		1	01	1910/2	CP	RETRIBUZ.PERS. D.R. ALTRI SERV. GEN. ONERI - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.01, mis. prog.: 01.11)		237.634,00	232.820,00	223.073,00
2026		1	01	3100/1	CP	RETRIBUZIONE AL PERSONALE D.R. ASSEGNI - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.01, mis. prog.: 03.01)		4.778.422,00	4.629.377,00	4.485.443,00
2026		1	01	3100/2	CP	RETRIBUZIONE AL PERS. D.R. ONERI - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.01, mis. prog.: 03.01)		1.369.896,00	1.329.291,00	1.289.240,00



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_S200_01_PIAO	Assessorato	Centro di Responsabilità
	Assessora Viola Ferroni	RISORSE UMANE, ORGANIZZAZIONE E CONTROLLO
Amministrazione del personale: gestione; analisi e monitoraggio della spesa; coordinamento applicativo e disciplina codice di comportamento dei dipendenti		Responsabile LAMI MASSIMILIANO

SPESE										
Esercizio	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		1	01	3102/55	CP	REIMP. FONDO VINC. PER ASSISTENZA E PREVIDENZA VV.UU. ONERI - V.E. 1 (ESERCIZIO 2025) (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.01, mis. prog.: 03.01)		49.450,00	0,00	0,00
2026		1	01	3102/58	CP	REIMP. FONDO VINC. PER ASSISTENZA E PREVIDENZA VV.UU. ASSEGNI - V.E. 1 (ESERCIZIO 2026) (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.01, mis. prog.: 03.01)		0,00	492.200,00	0,00
2026		1	01	3102/59	CP	REIMP. FONDO VINC. PER ASSISTENZA E PREVIDENZA VV.UU. ONERI - V.E. 1 (ESERCIZIO 2026) (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.01, mis. prog.: 03.01)		0,00	49.220,00	0,00
2026		1	01	3102/62	CP	REIMP. FONDO VINC. PER ASSISTENZA E PREVIDENZA VV.UU. ASSEGNI - V.E. 1 (ESERCIZIO 2027) (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.01, mis. prog.: 03.01)		0,00	0,00	492.200,00
2026		1	01	3102/63	CP	REIMP. FONDO VINC. PER ASSISTENZA E PREVIDENZA VV.UU. ONERI - V.E. 1 (ESERCIZIO 2027) (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.01, mis. prog.: 03.01)		0,00	0,00	49.220,00



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_S200_01_PIAO

Assessorato
Assessora Viola Ferroni

Centro di Responsabilità
RISORSE UMANE, ORGANIZZAZIONE E CONTROLLO

Amministrazione del personale: gestione; analisi e monitoraggio della spesa; coordinamento applicativo e disciplina codice di comportamento dei dipendenti

Responsabile
LAMI MASSIMILIANO

SPESE										
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		1	01	3111/1	CP	INDENNITA' ORDINE PUBBLICO PERSONALE POLIZIA LOCALE - ASSEGNI - V.E. 476 (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.01, mis. prog.: 03.01)		3.779,29	3.779,29	3.779,29
2026		1	01	3111/2	CP	INDENNITA' ORDINE PUBBLICO PERSONALE POLIZIA LOCALE - ONERI - V.E. 476 (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.01, mis. prog.: 03.01)		899,47	899,47	899,47
2026		1	01	3200/1	CP	RETRIBUZIONE AL PERS. D.R. ASSEGNI - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.01, mis. prog.: 03.01)		73.183,00	73.183,00	73.183,00
2026		1	01	3200/2	CP	RETRIBUZIONE AL PERSONALE D.R. ONERI - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.01, mis. prog.: 03.01)		20.155,00	20.155,00	20.155,00
2026		1	01	3300/1	CP	RETRIBUZ.PERS.D.R.-ASSEGNI - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.01, mis. prog.: 03.01)		184.914,00	163.960,00	143.114,00
2026		1	01	3300/2	CP	RETRIBUZ.PERS.D.R.ONERI - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.01, mis. prog.: 03.01)		53.725,00	47.553,00	41.449,00
2026		1	01	4100/1	CP	RETRIBUZIONI AL PERS. D.R. ASSEGNI - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.01, mis. prog.: 04.01)		2.576.198,00	2.543.594,00	2.506.811,00



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_S200_01_PIAO	Assessorato	Centro di Responsabilità
	Assessora Viola Ferroni	RISORSE UMANE, ORGANIZZAZIONE E CONTROLLO
Amministrazione del personale: gestione; analisi e monitoraggio della spesa; coordinamento applicativo e disciplina codice di comportamento dei dipendenti		Responsabile LAMI MASSIMILIANO

SPESE

Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		1	01	4100/2	CP	RETRIBUZIONI AL PERS. D.R. ONERI - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.01, mis. prog.: 04.01)		741.933,00	733.020,00	723.444,00
2026		1	01	4500/1	CP	RETR.PERS.RUOLO SERV.5-ASSEGNI - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.01, mis. prog.: 04.06)		170.325,00	170.325,00	169.915,00
2026		1	01	4500/2	CP	RETR.PERS.RUOLO SERV.5-ONERI - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.01, mis. prog.: 04.06)		47.777,00	47.777,00	48.260,00
2026		1	01	5100/1	CP	RETRIBUZIONI AL PERSONALE D.R. SERV. 1 ASSEGNI - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.01, mis. prog.: 05.02)		447.300,00	447.300,00	447.300,00
2026		1	01	5100/2	CP	RETRIBUZIONI AL PERSONALE D.R. SERV. 1 ONERI - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.01, mis. prog.: 05.02)		130.480,00	130.480,00	130.480,00
2026		1	01	6200/1	CP	RETRIBUZ. PERS. D.R. ASSEGNI - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.01, mis. prog.: 06.01)		315.417,00	317.526,00	319.636,00
2026		1	01	6200/2	CP	RETRIBUZ. PERS. D.R. ONERI - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.01, mis. prog.: 06.01)		88.829,00	89.980,00	91.131,00
2026		1	01	7100/1	CP	RETRIBUZ.PERS.D.R. ASSEGNI - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.01, mis. prog.: 07.01)		282.821,00	282.821,00	282.821,00



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_S200_01_PIAO

Assessorato
Assessora Viola Ferroni

Centro di Responsabilità
RISORSE UMANE, ORGANIZZAZIONE E CONTROLLO
Responsabile
LAMI MASSIMILIANO

Amministrazione del personale: gestione; analisi e monitoraggio della spesa; coordinamento applicativo e disciplina codice di comportamento dei dipendenti

SPESE										
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		1	01	7100/2	CP	RETRIBUZ.PERS.D.R. ONERI - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.01, mis. prog.: 07.01)		80.858,00	80.858,00	80.858,00
2026		1	01	7106	CP	FONDO INCR. PAR. PERSONALE EX PROVINCIA (DA E. 518) - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.01, mis. prog.: 07.01)		19.589,00	19.589,00	19.589,00
2026		1	01	7111	CP	ONERI SALARIO ACCESSORIO PROV. - V.E. 518 - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.01, mis. prog.: 07.01)		10.612,00	10.612,00	10.612,00
2026		1	01	8101/1	CP	RETRIBUZ. PERS. D.R. SERV.1 ASSEGNI - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.01, mis. prog.: 10.05)		962.455,00	958.641,00	958.667,00
2026		1	01	8101/2	CP	RETRIBUZ. PERS. D.R. SERV.1 ONERI - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.01, mis. prog.: 10.05)		271.696,00	270.981,00	271.202,00
2026		1	01	8200/1	CP	RETRIBUZ. PERS. D.R. ASSEGNI - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.01, mis. prog.: 10.05)		238.970,00	238.970,00	238.970,00
2026		1	01	8200/2	CP	RETRIBUZ. PERS. D.R. ONERI - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.01, mis. prog.: 10.05)		68.547,00	68.547,00	68.547,00



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_S200_01_PIAO	Assessorato	Centro di Responsabilità
	Assessora Viola Ferroni	RISORSE UMANE, ORGANIZZAZIONE E CONTROLLO
Amministrazione del personale: gestione; analisi e monitoraggio della spesa; coordinamento applicativo e disciplina codice di comportamento dei dipendenti		Responsabile LAMI MASSIMILIANO

SPESE										
Esercizio	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		1	01	9100/1	CP	RETRIB. PERS. D.R. SERV.1 ASSEGNI - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.01, mis. prog.: 08.01)		1.088.852,00	1.064.965,00	1.040.418,00
2026		1	01	9100/2	CP	RETRIB. PERS. D.R. SERV.1 ONERI - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.01, mis. prog.: 08.01)		306.808,00	300.463,00	293.945,00
2026		1	01	9200/1	CP	RETRIB. PERS. D.R. UFF. CASA ASSEGNI - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.01, mis. prog.: 08.02)		236.440,00	236.970,00	236.970,00
2026		1	01	9200/2	CP	RETRIB. PERS. D.R. UFF. CASA ONERI - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.01, mis. prog.: 08.02)		65.977,00	65.745,00	65.745,00
2026		1	01	9301/1	CP	RETRIBUZ. PERS. D.R. PROTEZIONE CIVILE ASSEGNI - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.01, mis. prog.: 11.01)		472.884,00	472.884,00	472.884,00
2026		1	01	9301/2	CP	RETRIBUZ. PERS. D.R. PROTEZIONE CIVILE ONERI - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.01, mis. prog.: 11.01)		138.087,00	138.087,00	138.087,00
2026		1	01	9600/1	CP	RETRIB. PERS. D.R. ASSEGNI - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.01, mis. prog.: 09.02)		839.137,00	839.137,00	839.137,00
2026		1	01	9600/2	CP	RETRIB. PERS. D.R. ONERI - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.01, mis. prog.: 09.02)		241.755,00	241.755,00	241.755,00



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_S200_01_PIAO	Assessorato	Centro di Responsabilità
	Assessora Viola Ferroni	RISORSE UMANE, ORGANIZZAZIONE E CONTROLLO
Amministrazione del personale: gestione; analisi e monitoraggio della spesa; coordinamento applicativo e disciplina codice di comportamento dei dipendenti		Responsabile LAMI MASSIMILIANO

SPESE										
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		1	01	10300/1	CP	RETRIBUZ. RSA COMUNALE-ASSEGNI - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.01, mis. prog.: 12.03, vincolo: ISTI)		236.708,00	186.743,00	173.818,00
2026		1	01	10300/2	CP	RETRIBUZ. RSA COMUNALE-ONERI - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.01, mis. prog.: 12.03, vincolo: ISTI)		64.983,00	51.710,00	48.276,00
2026		1	01	10401/1	CP	EX ISTITUZIONE SERV. SOCIALI ASSEGNI - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.01, mis. prog.: 12.07, vincolo: ISTI)		1.776.484,00	1.777.015,00	1.777.015,00
2026		1	01	10401/2	CP	EX ISTITUZIONE SERV. SOCIALI ONERI - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.01, mis. prog.: 12.07, vincolo: ISTI)		511.081,00	510.850,00	510.850,00
2026		1	01	10500/1	CP	RETRIB. AL PERS. D.R. ASSEGNI - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.01, mis. prog.: 12.09, vincolo: LOCU)		141.481,00	141.481,00	141.962,00
2026		1	01	10500/2	CP	RETRIB. AL PERS. D.R. ONERI - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.01, mis. prog.: 12.09, vincolo: LOCU)		39.121,00	39.121,00	39.839,00



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_S200_01_PIAO

Assessorato
Assessora Viola Ferroni

Centro di Responsabilità
RISORSE UMANE, ORGANIZZAZIONE E CONTROLLO

Amministrazione del personale: gestione; analisi e monitoraggio della spesa; coordinamento applicativo e disciplina codice di comportamento dei dipendenti

Responsabile
LAMI MASSIMILIANO

SPESE										
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		1	01	10569	CP	REIMP. CONTR. MIN. POTENZIAMENTO PERSONALE SERVIZI SOCIALI EX ART. 1, CO. 797 E SS., L. 178/2020 - ASSEGNI – v.e. 487 (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.01, mis. prog.: 12.07)		304.709,14	304.709,14	304.709,14
2026		1	01	10570	CP	REIMP. CONTR. MIN. POTENZIAMENTO PERSONALE SERVIZI SOCIALI EX ART. 1, CO. 797 E SS., L. 178/2020 - ONERI – v.e. 487 (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.01, mis. prog.: 12.07)		87.390,58	87.390,58	87.390,58
2026		1	01	10625/12	CP	REIMP. FONDO VINC. PER REIMP. CONTR. MINISTERO FONDO POVERTA' Q.S. 2022 - CUP J71H23000050001 - ASSEGNI - DA E. 461/1 - REIMP. AVANZO VINC. - V.E. 1 (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.01, mis. prog.: 12.04)		161.844,94	0,00	0,00
2026		1	01	10626/12	CP	REIMP. FONDO VINC. PER REIMP. CONTR. MINISTERO FONDO POVERTA' Q.S. 2022 - CUP J71H23000050001 - ONERI - DA E. 461/1 - REIMP. AVANZO VINC. - V.E. 1 (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.01, mis. prog.: 12.04)		49.022,83	0,00	0,00



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_S200_01_PIAO

Assessorato
Assessora Viola Ferroni

Centro di Responsabilità
RISORSE UMANE, ORGANIZZAZIONE E CONTROLLO

Amministrazione del personale: gestione; analisi e monitoraggio della spesa; coordinamento applicativo e disciplina codice di comportamento dei dipendenti

Responsabile
LAMI MASSIMILIANO

SPESE										
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		1	01	11203/1	CP	RETRIB.PERS. DI RUOLO SERV.2 ASSEGNI - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.01, mis. prog.: 14.02)		97.527,00	97.527,00	97.527,00
2026		1	01	11203/2	CP	RETRIB.PERS.DI RUOLO SERV.2 ONERI - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.01, mis. prog.: 14.02)		27.818,00	27.818,00	27.818,00
2026		1	01	11500/1	CP	RETRIBUZ.PERS.D.R. ASSEGNI PERS. - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.01, mis. prog.: 14.02)		353.262,00	333.906,00	333.906,00
2026		1	01	11500/2	CP	RETRIBUZ.PERS.D.R. ONERI - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.01, mis. prog.: 14.02)		100.942,00	95.797,00	95.797,00
2026		1	01	12101/1	CP	RETRIBUZIONE PERS. ASILI NIDO ASSEGNI - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.01, mis. prog.: 12.11)		1.789.498,00	1.776.175,00	1.776.175,00
2026		1	01	12101/2	CP	RETRIBUZIONE PERS. ASILI NIDO ONERI - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.01, mis. prog.: 12.11)		521.003,00	517.119,00	517.119,00
2026		1	01	12600/1	CP	RETRIBUZ. D.R. SERVIZI PROD. ASSEGNI - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.01, mis. prog.: 15.01)		139.482,00	139.482,00	139.094,00
2026		1	01	12600/2	CP	RETRIB. PERS. D.R. SERVZI PROD. ONERI - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.01, mis. prog.: 15.01)		39.500,00	39.500,00	39.988,00



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_S200_01_PIAO	Assessorato Assessora Viola Ferroni	Centro di Responsabilità RISORSE UMANE, ORGANIZZAZIONE E CONTROLLO
Amministrazione del personale: gestione; analisi e monitoraggio della spesa; coordinamento applicativo e disciplina codice di comportamento dei dipendenti		Responsabile LAMI MASSIMILIANO

SPESE										
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		1	02	1180	CP	I.R.A.P. - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.02, mis. prog.: 01.01, vincolo: IRAP)		150.230,00	150.230,00	150.230,00
2026		1	02	1295	CP	I.R.A.P. - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.02, mis. prog.: 01.02, vincolo: IRAP)		92.830,00	92.500,00	92.500,00
2026		1	02	1295/1	CP	IRAP SU INCENTIVO PER RECUPERO CONDANNA PARTE AVVERSA V.E. 1517 (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.02, mis. prog.: 01.11, vincolo: IRAP)		3.000,00	3.000,00	3.000,00
2026		1	02	1370	CP	I.R.A.P. - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.02, mis. prog.: 01.03, vincolo: IRAP)		82.737,00	82.737,00	82.900,00
2026		1	02	1470	CP	I.R.A.P. - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.02, mis. prog.: 01.04, vincolo: IRAP)		58.131,00	57.473,00	55.169,00
2026		1	02	1592	CP	I.R.A.P. - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.02, mis. prog.: 01.05, vincolo: IRAP)		16.394,00	16.394,00	16.394,00
2026		1	02	1611/18	CP	REIMP. FONDO VINC. PER RISULTATO ESERCIZIO 2025 ART.8 DL 24/2/2023 N.13 PNRR IRAP - V.E. 1 (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.02, mis. prog.: 01.06)		1.243,86	0,00	0,00
2026		1	02	1670	CP	I.R.A.P. - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.02, mis. prog.: 01.06, vincolo: IRAP)		95.930,00	83.538,00	68.147,00



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_S200_01_PIAO	Assessorato Assessora Viola Ferroni	Centro di Responsabilità RISORSE UMANE, ORGANIZZAZIONE E CONTROLLO Responsabile LAMI MASSIMILIANO
<i>Amministrazione del personale: gestione; analisi e monitoraggio della spesa; coordinamento applicativo e disciplina codice di comportamento dei dipendenti</i>		

SPESE										
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		1	02	1671	CP	IRAP INCENTIVAZ. PROGETTAZ. OO.PP. D. LGS. 163/2006 V.E.1501 (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.02, mis. prog.: 01.06, vincolo: IRAP)		10.922,00	10.922,00	10.922,00
2026		1	02	1752	CP	CENSIMENTO POPOLAZIONE - COMPENSI RILEVATORI INTERNI IRAP (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.02, mis. prog.: 01.08)		2.720,00	2.442,00	2.442,00
2026		1	02	1770	CP	I.R.A.P. - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.02, mis. prog.: 01.08, vincolo: IRAP)		66.603,00	64.990,00	63.738,00
2026		1	02	1775	CP	I.R.A.P. - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.02, mis. prog.: 01.07, vincolo: IRAP)		107.262,00	101.758,00	99.275,00
2026		1	02	1796	CP	SPESE ELEZIONI E REFERENDUM A CARICO DELLO STATO - V.E. 1437 - STRAORDINARI ELETTORALI - IRAP (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.02, mis. prog.: 01.07)		14.000,00	14.000,00	0,00
2026		1	02	1823/6	CP	VACANZA CONTRATTUALE 2022-2024 IRAP- BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.02, mis. prog.: 01.10)		104.890,00	19.890,00	19.890,00



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_S200_01_PIAO	Assessorato	Centro di Responsabilità
	Assessora Viola Ferroni	RISORSE UMANE, ORGANIZZAZIONE E CONTROLLO
Amministrazione del personale: gestione; analisi e monitoraggio della spesa; coordinamento applicativo e disciplina codice di comportamento dei dipendenti		Responsabile LAMI MASSIMILIANO

SPESE										
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		1	02	1823/15	CP	VACANZA CONTRATTUALE 2025-2027 I.R.A.P. - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.02, mis. prog.: 01.10, vincolo: IRAP)		6.800,00	6.800,00	6.800,00
2026		1	02	1823/18	CP	VACANZA CONTRATTUALE 2028-2030 I.R.A.P. - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.02, mis. prog.: 01.10, vincolo: IRAP)		0,00	0,00	6.800,00
2026		1	02	1886/3	CP	CONTRIBUTI INDAGINI STATISTICHE ISTAT MULTISCOPO - IRAP - V.E. 808 (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.02, mis. prog.: 01.08)		192,74	0,00	0,00
2026		1	02	1898	CP	I.R.A.P. - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.02, mis. prog.: 01.10, vincolo: IRAP)		765.171,00	828.148,00	876.866,00
2026		1	02	1898/2	CP	I.R.A.P. PERSONALE COMANDATO V.E. 1504 (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.02, mis. prog.: 01.10, vincolo: IRAP)		8.800,00	8.800,00	8.800,00
2026		1	02	1930	CP	I.R.A.P. - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.02, mis. prog.: 01.11, vincolo: IRAP)		71.505,00	69.965,00	66.847,00



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_S200_01_PIAO

Assessorato
Assessora Viola Ferroni

Centro di Responsabilità
RISORSE UMANE, ORGANIZZAZIONE E CONTROLLO

Amministrazione del personale: gestione; analisi e monitoraggio della spesa; coordinamento applicativo e disciplina codice di comportamento dei dipendenti

Responsabile
LAMI MASSIMILIANO

SPESE										
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		1	02	3120	CP	INDENNITA' ORDINE PUBBLICO PERSONALE POLIZIA LOCALE - V.E. 476 - IRAP (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.02, mis. prog.: 03.01, vincolo: IRAP)		321,24	321,24	321,24
2026		1	02	3170	CP	I.R.A.P. - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.02, mis. prog.: 03.01, vincolo: IRAP)		326.166,00	313.498,00	301.263,00
2026		1	02	3270	CP	I.R.A.P. - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.02, mis. prog.: 03.01, vincolo: IRAP)		6.221,00	6.221,00	6.221,00
2026		1	02	3370	CP	I.R.A.P. - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.02, mis. prog.: 03.01, vincolo: IRAP)		15.718,00	13.937,00	12.165,00
2026		1	02	4175	CP	I.R.A.P. - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.02, mis. prog.: 04.01, vincolo: IRAP)		118.977,00	116.205,00	113.079,00
2026		1	02	4585/1	CP	I.R.A.P. - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.02, mis. prog.: 04.06, vincolo: IRAP)		14.478,00	14.478,00	14.443,00
2026		1	02	5197	CP	I.R.A.P. - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.02, mis. prog.: 05.02, vincolo: IRAP)		38.020,00	38.020,00	38.020,00
2026		1	02	6295/1	CP	I.R.A.P. - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.02, mis. prog.: 06.01, vincolo: IRAP)		26.811,00	26.990,00	27.170,00
2026		1	02	7102	CP	PERSONALE EX PROVINCIA I.R.A.P. (DA E. 518) - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.02, mis. prog.: 07.01, vincolo: IRAP)		2.213,00	2.213,00	2.213,00



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_S200_01_PIAO	Assessorato	Centro di Responsabilità
	Assessora Viola Ferroni	RISORSE UMANE, ORGANIZZAZIONE E CONTROLLO
Amministrazione del personale: gestione; analisi e monitoraggio della spesa; coordinamento applicativo e disciplina codice di comportamento dei dipendenti		Responsabile LAMI MASSIMILIANO

SPESE										
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		1	02	7112	CP	I.R.A.P. SALARIO ACCESSORIO PROV. - V.E. 518 - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.02, mis. prog.: 07.01, vincolo: IRAP)		902,00	902,00	902,00
2026		1	02	7170	CP	I.R.A.P. - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.02, mis. prog.: 07.01, vincolo: IRAP)		24.040,00	24.049,00	24.049,00
2026		1	02	8190	CP	I.R.A.P. - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.02, mis. prog.: 10.05, vincolo: IRAP)		81.809,00	81.485,00	81.487,00
2026		1	02	8270	CP	I.R.A.P. - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.02, mis. prog.: 10.05, vincolo: IRAP)		20.312,00	20.312,00	20.312,00
2026		1	02	9170	CP	I.R.A.P. - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.02, mis. prog.: 08.01, vincolo: IRAP)		72.552,00	70.522,00	68.436,00
2026		1	02	9270	CP	I.R.A.P. - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.02, mis. prog.: 08.02, vincolo: IRAP)		20.097,00	20.143,00	20.143,00
2026		1	02	9370	CP	I.R.A.P. - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.02, mis. prog.: 11.01, vincolo: IRAP)		40.195,00	40.195,00	40.195,00
2026		1	02	9750	CP	I.R.A.P. - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.02, mis. prog.: 09.02, vincolo: IRAP)		71.327,00	71.327,00	71.327,00
2026		1	02	10496	CP	EX ISTITUZ. SOCIALE I.R.A.P. - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.02, mis. prog.: 12.07, vincolo: IRAP)		171.716,00	167.515,00	166.415,00



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_S200_01_PIAO		Assessorato Assessora Viola Ferroni	Centro di Responsabilità RISORSE UMANE, ORGANIZZAZIONE E CONTROLLO
Amministrazione del personale: gestione; analisi e monitoraggio della spesa; coordinamento applicativo e disciplina codice di comportamento dei dipendenti			Responsabile LAMI MASSIMILIANO

SPESE										
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		1	02	10571	CP	REIMP. CONTR. MIN. POTENZIAMENTO PERSONALE SERVIZI SOCIALI EX ART. 1, CO. 797 E SS., L. 178/2020 - IRAP – v.e. 487 (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.02, mis. prog.: 12.07, vincolo: IRAP)		25.900,28	25.900,28	25.900,28
2026		1	02	10601	CP	EX ISTITUZ. SOCIALE I.R.A.P. - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.02, mis. prog.: 12.09, vincolo: IRAP)		12.026,00	12.026,00	12.066,00
2026		1	02	10627/12	CP	REIMP. FONDO VINC. PER REIMP. CONTR. MINISTERO FONDO POVERTA' Q.S. 2022 - CUP J71H23000050001 - IRAP - DA E. 461/1 - REIMP. AVANZO VINC. - V.E. 1 (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.02, mis. prog.: 12.04)		13.756,83	0,00	0,00
2026		1	02	11570	CP	I.R.A.P. - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.02, mis. prog.: 14.02, vincolo: IRAP)		30.027,00	28.382,00	28.382,00
2026		1	02	12685	CP	I.R.A.P. - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.02, mis. prog.: 15.01, vincolo: IRAP)		11.856,00	11.856,00	11.823,00
2026		1	03	1130	CP	INDENNITA' CARICA AMM.TORI COM.LI -T.U. L.267/2000 ART.82 - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 01.01)		564.782,00	564.782,00	564.782,00



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_S200_01_PIAO		Assessorato Assessora Viola Ferroni	Centro di Responsabilità RISORSE UMANE, ORGANIZZAZIONE E CONTROLLO
Amministrazione del personale: gestione; analisi e monitoraggio della spesa; coordinamento applicativo e disciplina codice di comportamento dei dipendenti			Responsabile LAMI MASSIMILIANO

SPESE										
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		1	03	1131	CP	INDENNITA' CARICA AMM.TORI COM.LI -T.U. L.267/2000 ART.82 - MAGGIORI ONERI - V.E. 414 (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 01.01)		499.469,67	499.469,67	499.469,67
2026		1	03	1136	CP	RIMBORSI AMMINISTRATORI SPESE PER MISSIONI E RAGGIUNGIMENTO SEDE ISTITUZIONALE - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 01.01)		11.000,00	11.000,00	11.000,00
2026		1	03	1138	CP	CONTR. PREV. E ASSIST. T.U. L.267/2000 ART.86 - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 01.01)		60.003,00	60.003,00	60.003,00
2026		1	03	1145	CP	INDENNITA' CARICA FINE MANDATO SINDACO - MAGGIORI ONERI - V.E. 414 (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 01.01)		3.942,33	3.942,33	3.942,33
2026		1	03	1841	CP	SPESE PER MISSIONI - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 01.10, vincolo: 50%)		30.000,00	30.000,00	30.000,00
2026		1	03	1846	CP	GESTIONE SERVIZI VARI UFFICIO PERSONALE - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 01.10)		31.000,00	21.000,00	21.000,00



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_S200_01_PIAO

Assessorato
Assessora Viola Ferroni

Centro di Responsabilità
RISORSE UMANE, ORGANIZZAZIONE E CONTROLLO

Amministrazione del personale: gestione; analisi e monitoraggio della spesa; coordinamento applicativo e disciplina codice di comportamento dei dipendenti

Responsabile
LAMI MASSIMILIANO

SPESE										
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		1	03	1866	CP	MEDICINA PREVENTIVA-DPR 347/83 - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 01.10)		90.000,00	90.000,00	90.000,00
2026		1	03	1869	CP	SPESE VARIE PROGRAMMAZIONE E CONTROLLO - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 01.10)		6.450,00	6.450,00	6.450,00
2026		1	03	1890	CP	SPESE PER PATROCINIO LEGALE - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 01.11)		20.000,00	20.000,00	20.000,00
2026		1	09	1891	CP	SPESA PER RIMBORSO PERSONALE IN COMANDO/DISTACCO PRESSO QUESTO ENTE - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.09, mis. prog.: 01.10)		5.000,00	5.000,00	5.000,00
2026		1	09	3153	CP	RICONGIUNGIMENTO FAMILIARE - PROFILO VIGILANZA (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.09, mis. prog.: 03.01)		75.689,00	43.556,00	43.556,00
2026		1	10	1008	CP	ACCANTONAMENTO PASSIVITA' POTENZIALI (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.10, mis. prog.: 20.03)		32.500,00	32.500,00	32.500,00



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_S200_01_PIAO	Assessorato	Centro di Responsabilità
	Assessora Viola Ferroni	RISORSE UMANE, ORGANIZZAZIONE E CONTROLLO
Amministrazione del personale: gestione; analisi e monitoraggio della spesa; coordinamento applicativo e disciplina codice di comportamento dei dipendenti		Responsabile LAMI MASSIMILIANO

SPESE										
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		1	10	1050	CP	FONDO SPESE PER INDENNITA' DI FINE MANDATO DEL SINDACO - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.10, mis. prog.: 20.03)		7.097,67	7.097,67	7.097,67
2026		1	10	1827/1	CP	FONDO RINNOVI CONTRATTUALI 2022-2024 - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.10, mis. prog.: 20.03)		129.000,00	1.500.000,00	1.500.000,00
2026		1	10	1827/2	CP	FONDO RINNOVI CONTRATTUALI 2025-2027 (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.10, mis. prog.: 20.03)		750.000,00	1.300.000,00	1.300.000,00
2026		1	10	1827/3	CP	FONDO RINNOVI CONTRATTUALI 2028-2030 - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.10, mis. prog.: 20.03)		0,00	0,00	500.000,00
2026		1	10	1905	CP	SPESE PER SANZIONI - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.10, mis. prog.: 01.10)		5.000,00	5.000,00	5.000,00
2026		1	10	3102/56	CP	FONDO VINC. PER ASSISTENZA E PREVIDENZA VV.UU. V.E. 910/1 ART.208 LETT.C ASSEGNI (ESERCIZIO 2026) (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.10, mis. prog.: 03.01, vincolo: MULT C)		492.200,00	0,00	0,00



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_S200_01_PIAO		Assessorato Assessora Viola Ferroni	Centro di Responsabilità RISORSE UMANE, ORGANIZZAZIONE E CONTROLLO
Amministrazione del personale: gestione; analisi e monitoraggio della spesa; coordinamento applicativo e disciplina codice di comportamento dei dipendenti			Responsabile LAMI MASSIMILIANO

SPESE										
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		1	10	3102/57	CP	FONDO VINC. PER ASSISTENZA E PREVIDENZA VV.UU. V.E. 910/1 ART.208 LETT.C ONERI (ESERCIZIO 2026) (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.10, mis. prog.: 03.01, vincolo: MULT C)		49.220,00	0,00	0,00
2026		1	10	3102/60	CP	FONDO VINC. PER ASSISTENZA E PREVIDENZA VV.UU. V.E. 910/1 ART.208 LETT.C ASSEGNI (ESERCIZIO 2027) (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.10, mis. prog.: 03.01, vincolo: MULT C)		0,00	492.200,00	0,00
2026		1	10	3102/61	CP	FONDO VINC. PER ASSISTENZA E PREVIDENZA VV.UU. V.E. 910/1 ART.208 LETT.C ONERI (ESERCIZIO 2027) (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.10, mis. prog.: 03.01, vincolo: MULT C)		0,00	49.220,00	0,00
2026		1	10	3102/64	CP	FONDO VINC. PER ASSISTENZA E PREVIDENZA VV.UU. V.E. 910/1 ART.208 LETT.C ASSEGNI (ESERCIZIO 2028) (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.10, mis. prog.: 03.01, vincolo: MULT C)		0,00	0,00	492.200,00



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_S200_01_PIAO	Assessorato	Centro di Responsabilità
	Assessora Viola Ferroni	RISORSE UMANE, ORGANIZZAZIONE E CONTROLLO
Amministrazione del personale: gestione; analisi e monitoraggio della spesa; coordinamento applicativo e disciplina codice di comportamento dei dipendenti		Responsabile LAMI MASSIMILIANO

SPESE										
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		1	10	3102/65	CP	FONDO VINC. PER ASSISTENZA E PREVIDENZA VV.UU. V.E. 910/1 ART.208 LETT.C ONERI (ESERCIZIO 2028) (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.10, mis. prog.: 03.01, vincolo: MULT C)		0,00	0,00	49.220,00
Totale Spese								42.543.179,13	43.263.059,67	43.924.577,67
Saldo								-40.721.014,99	-41.438.895,53	-42.098.413,53



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_S200_02_PIAO	Assessorato Assessora Viola Ferroni	Centro di Responsabilità RISORSE UMANE, ORGANIZZAZIONE E CONTROLLO Responsabile LAMI MASSIMILIANO

Piano Triennale dei Fabbisogni di Personale (P.T.F.P.): il "breakingpoint" nella dotazione organica e una nuova "declinazione quantitativa" del personale nelle aree e nei profili.

FINALITA'

- 1- Sviluppo di un rinnovato metodo di lavoro che ancori la pianificazione dei fabbisogni di personale ad una visione di Amministrazione Pubblica moderna e sempre più capace di pianificare il reclutamento delle risorse umane non secondo criteri meramente sostitutivi - di vacanze da ricoprire - ma nell'ottica di un management in grado di ottimizzare l'impiego delle risorse pubbliche disponibili anche attraverso percorsi di revisione gestionale di funzioni e attività sulla base di una logica di accentramento di funzioni trasversali. A seguito di un percorso di studio propedeutico e funzionale ad una fase di seria analisi dei processi produttivi interni, con il supporto formativo di autorevoli istituzioni universitarie, definire un dimensionamento ottimale e realistico delle risorse necessarie anche in tema di personale e su questo sviluppare la politica assuntiva e/o con ridistribuzione diversa interna del personale e/o di una nuova modalità di gestione dei servizi.
- 2- Organizzazione, gestione e attuazione degli eventuali processi reclutativi concorsuali, di mobilità esterna in entrata ed in uscita, assunzioni a tempo indeterminato mediante attingimento a graduatorie dell'Ente o, in assenza, rese disponibili da parte di altre PA, attuazione, riorganizzazione e gestione dei rapporti, rapporti di natura flessibile, con particolare riferimento alla gestione del contratto di somministrazione lavoro temporaneo nei servizi educativi e relativo attento monitoraggio della spesa.
- 3- Espletamento di eventuali procedure selettive interne per la progressione tra aree (progressioni verticali) finalizzate alla valorizzazione delle professionalità interne, in applicazione del nuovo CCNL funzioni Locali.
- 4- Approvazione definitiva del regolamento in materia di incarichi extraistituzionali.

RISULTATI ATTESI

Ferma restando la programmazione triennale, il Piano Triennale dei Fabbisogni di Personale 2026/2028 potrà, in corso di anno, di volta in volta essere variato in funzione della, al momento, più efficiente combinazione possibile tra fabbisogni di organico, reale dinamica pensionistica in essere nel Comune, capacità assuntive reali.

In tale ottica, in via preliminare ad ogni elaborazione di programmazione assuntiva e/o progressione verticale, sarà elaborata una proposta di declinazione della dotazione organica che, partendo dai fabbisogni rappresentati dai dirigenti, dal rispetto dei parametri quantitativi di personale ove specificatamente previsti dalle dotazioni di personale necessarie per garantire i servizi pubblici essenziali e i servizi del Sindaco quale ufficiale di Governo, sulla base delle reali capacità assuntive dell'Ente, agisca anche su leve strategiche gestionali quali l'accentramento di funzioni trasversali.

INDICATORI

Descrizione	Tipo	Peso	Valore Atteso	Valore Atteso 2027	Valore Atteso 2028	Note
Rilevazione fabbisogni dimensionali dei servizi con focus sui "parametri previsti" e "servizi essenziali"	EFFICACIA	20,00	1,00			
Predisposizione sulla base delle rilevazioni dei fabbisogni e delle reali capacità assuntive di una proposta di declinazione dimensionale dei Settori	IMPATTO	35,00	1,00			



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_S200_02_PIAO

Assessorato
Assessora Viola Ferroni

Centro di Responsabilità
RISORSE UMANE, ORGANIZZAZIONE E CONTROLLO

Piano Triennale dei Fabbisogni di Personale (P.T.F.P.): il "breakingpoint" nella dotazione organica e una nuova "declinazione quantitativa" del personale nelle aree e nei profili.

Responsabile
LAMI MASSIMILIANO

INDICATORI

Descrizione	Tipo	Peso	Valore Atteso	Valore Atteso 2027	Valore Atteso 2028	Note
Verifica trimestrale volta ad attestare la puntualità, correttezza e qualità del servizio di somministrazione ai sensi dell'art. 13 del capitolato prestazionale	QUANTITATIVO	25,00	4,00	4,00		
Percorsi mobilità interna/esterna compensativa	EFFICACIA	10,00	8,00			
Approvazione di una nuova regolamentazione sugli incarichi extraistituzionali	EFFICACIA	5,00	1,00			
PIAO-Sottosezione Piano triennale dei fabbisogni di personale	EFFICACIA	5,00	1,00	1,00	1,00	

SETTORI COINVOLTI

Descrizione

Tutte le strutture dell'Ente

Stakeholder

Giunta Comunale

Dirigenti/RUP

Personale Comune

Altri Enti locali

Altre P.A. e Istituzioni

Cittadini, società civile

Organizzazioni Sindacali

Revisori del Comune



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_S200_02_PIAO

Assessorato
Assessora Viola Ferroni

Centro di Responsabilità
RISORSE UMANE, ORGANIZZAZIONE E CONTROLLO

Piano Triennale dei Fabbisogni di Personale (P.T.F.P.): il "breakingpoint" nella dotazione organica e una nuova "declinazione quantitativa" del personale nelle aree e nei profili.

Responsabile
LAMI MASSIMILIANO

RISORSE FINANZIARIE

ENTRATE

Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio	Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		1 01	250	CP	TASSA DI CONCORSO PARTECIPAZIONE A SELEZIONI PUBBLICHE (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.01)		50.000,00	0,00	0,00
Totale Entrate							50.000,00		

SPESE

Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio	Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		1 01	1803	CP	PENSIONI C/COMUNE AD ONERE RIPARTITO - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.01, mis. prog.: 01.10)		30.000,00	30.000,00	30.000,00
2026		1 01	1813/1	CP	GRAV.PERS. N.D.R. ASSEGNI - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.01, mis. prog.: 01.10)		19.000,00	19.000,00	19.000,00
2026		1 01	1813/2	CP	GRAV.PERS. N.D.R. CPDEL - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.01, mis. prog.: 01.10)		6.000,00	6.000,00	6.000,00
2026		1 01	1815/1	CP	FONDO SPESE PER INCARICHI ASSEGNI PERS. - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.01, mis. prog.: 01.10)		212.954,00	212.954,00	212.954,00
2026		1 01	1815/2	CP	FONDO SPESE PER INCARICHI CPDEL - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.01, mis. prog.: 01.10)		61.880,00	61.880,00	61.880,00



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_S200_02_PIAO	Assessorato	Centro di Responsabilità
	Assessora Viola Ferroni	RISORSE UMANE, ORGANIZZAZIONE E CONTROLLO
Piano Triennale dei Fabbisogni di Personale (P.T.F.P.): il "breakingpoint" nella dotazione organica e una nuova "declinazione quantitativa" del personale nelle aree e nei profili.		Responsabile LAMI MASSIMILIANO

SPESE										
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		1	01	1817/21	CP	PIANO ASSUNTIVO ANNO PRECEDENTE - ASSEGNI (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.01, mis. prog.: 01.10)		582.627,00	817.266,00	817.266,00
2026		1	01	1817/22	CP	PIANO ASSUNTIVO ANNO PRECEDENTE - ONERI (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.01, mis. prog.: 01.10)		162.553,00	229.846,00	229.846,00
2026		1	03	1860	CP	SPESE VARIE ASSUNZIONI E PERSONALE (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 01.10)		50.000,00	0,00	0,00
2026		1	03	1860/1	CP	COMPENSI COMMISSIONI SELEZIONATRICI (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 01.10)		10.000,00	0,00	0,00
2026		1	03	1872	CP	NOLEGGIO STRUMENTAZIONI (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 01.10)		7.350,00	7.350,00	7.350,00
2026		1	03	4535	CP	AGENZIA SOMMINISTRAZ. A TEMPO DETERM. PERSONALE (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 04.01)		506.229,00	506.229,00	506.229,00
2026		1	03	10140	CP	AGENZIA SOMMINISTRAZ. A TEMPO DETERM. PERSONALE (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 12.01)		493.771,00	294.459,02	0,00



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_S200_02_PIAO

Assessorato
Assessora Viola Ferroni

Centro di Responsabilità
RISORSE UMANE, ORGANIZZAZIONE E CONTROLLO

Piano Triennale dei Fabbisogni di Personale (P.T.F.P.): il "breakingpoint" nella dotazione organica e una nuova "declinazione quantitativa" del personale nelle aree e nei profili.

Responsabile
LAMI MASSIMILIANO

SPESE										
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		1	03	12119	CP	AGENZIA SOMMINISTRAZ. A TEMPO DETERM. PERSONALE (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 12.11)		0,00	199.311,98	493.771,00
Totale Spese								2.142.364,00	2.384.296,00	2.384.296,00
Saldo								-2.092.364,00	-2.384.296,00	-2.384.296,00



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_S200_03_PIAO

Assessorato

Assessora Viola Ferroni

Centro di Responsabilità

RISORSE UMANE, ORGANIZZAZIONE E CONTROLLO

Processi di miglioramento organizzativo

Responsabile

LAMI MASSIMILIANO

FINALITA'

1. Integrazione delle politiche organizzative e di sviluppo del capitale umano in una logica di programmazione integrata volta allo sviluppo del capitale umano e allo snellimento dei processi.
2. Ottimizzazione delle risorse disponibili nell'ottica del perseguimento degli obiettivi di performance organizzativa ed individuale nonché di erogazione di migliori servizi alla comunità.
3. Sviluppo di un sistema di relazioni stabili tra amministrazione e rappresentanze sindacali, improntato, nel rispetto della diversità dei ruoli, alla partecipazione consapevole, al dialogo continuo, costruttivo e trasparente.
4. Sviluppo del welfare aziendale.
5. Potenziamento e valorizzazione delle risorse umane del Comune attraverso l'investimento formativo del "capitale umano", con percorsi di alta formazione per dirigenti ed incaricati di EQ sulle nuove sfide strategiche di riforma della PA attraverso approcci culturali a contenuto manageriale per la valorizzazione delle soft skills (SDA Bocconi e FORMEZ PA).
6. Valorizzazione e trasmissione delle conoscenze acquisite attraverso un sistema formativo permanente con gli iscritti all'albo dei formatori interni in una prospettiva finalizzata ad una possibile offerta anche di formazione esterna.
7. Progressioni economiche all'interno delle aree.

RISULTATI ATTESI

Migliorare l'interazione fra l'organizzazione dell'Ente e il territorio di riferimento nell'obiettivo di addivenire ad un modello organizzativo dinamico in grado di intercettare tempestivamente le mutevoli esigenze della cittadinanza e fornire in modo rapido ed efficace i servizi di riferimento, finalizzati alla creazione di valore pubblico. Valorizzazione del sistema delle relazioni sindacali in funzione della contrattazione decentrata integrativa dell'ente.

Introduzione di un sistema di welfare integrativo per i dipendenti dell'ente.

Incremento della formazione sia da un punto vista quantitativo, ampliando la platea del personale formato, sia da un punto di vista qualitativo, riducendo l'attivazione dei corsi cosiddetti spot (corsi catalogo), per favorire l'organizzazione di corsi promossi e gestiti dall'Ufficio ed individuati nell'ambito del Piano di formazione 2026-2028, fra i quali percorsi di alta formazione di dirigenti e posizioni organizzative sulle nuove sfide strategiche di riforma della PA attraverso approcci culturali a contenuto manageriale, finalizzati alla creazione di valore pubblico, come previsto dal PIAO.



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_S200_03_PIAO

Assessorato
Assessora Viola Ferroni

Centro di Responsabilità
RISORSE UMANE, ORGANIZZAZIONE E CONTROLLO
Responsabile
LAMI MASSIMILIANO

Processi di miglioramento organizzativo

INDICATORI						
Descrizione	Tipo	Peso	Valore Atteso	Valore Atteso 2027	Valore Atteso 2028	Note
Attuazione CCDI 2025/2027 e nuovo CCDL 2026-2028 relativo al personale del comparto di cui al CCNL 16/11/2022 e successiva ipotesi del 3/11/2025 (atti progressioni economiche, liquidazioni art. 84 e 97 CCNL 16/11/2022, incentivi FT, performance)	EFFICACIA	35,00	8,00			
Esito dell'indagine di Customer satisfaction relativamente alla formazione obbligatoria del personale dell'Ente in materia di sicurezza e salute sui luoghi di lavoro (>=3,00 su valori da 1 a 5 nel 2026; >=3,50 nel 2027 e 2028 su valori da 1 a 5)	EFFICACIA	10,00	3,00	3,50	3,50	
Variazioni degli assetti microstrutturali dell'ente a seguito della nuova macrostruttura adottata nel luglio 2025 (determine EQ, funzioni art. 84 e 97 CCNL 16/11/2022)	EFFICACIA	20,00	3,00			
CCDI dirigenza - adeguamento ipotesi Area FL dell'11/11/2025 (accordo)	EFFICACIA	15,00	1,00			
PIAO-Sezione formazione: Piano della formazione triennale e resoconto anno n-1	EFFICACIA	20,00	2,00	2,00	2,00	

SETTORI COINVOLTI
Descrizione
Tutte le strutture dell'Ente

Stakeholder
Personale Comune
Altre P.A. e Istituzioni



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_S200_03_PIAO	Assessorato	Centro di Responsabilità
	Assessora Viola Ferroni	RISORSE UMANE, ORGANIZZAZIONE E CONTROLLO
Processi di miglioramento organizzativo		Responsabile LAMI MASSIMILIANO

Stakeholder									
Cittadini, società civile									
Organizzazioni Sindacali									
Revisori del Comune									
Nucleo di valutazione									

RISORSE FINANZIARIE										
ENTRATE										
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio	Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3	
Totale Entrate										

SPESE										
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		1	01	1203/1	CP	INCENTIVO PER RECUPERO CONDANNA PARTE AVVERSA VEDI E 1517 (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.01, mis. prog.: 01.11)		38.000,00	38.000,00	38.000,00
2026		1	01	1203/2	CP	ONERI RIFLESSI VEDI E 1517 (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.01, mis. prog.: 01.11)		9.000,00	9.000,00	9.000,00
2026		1	01	1207/2	CP	REIMP. FONDO VINC. PER INDENNITA' DI RISULTATO DIRETTORE GENERALE - V.E. 1 (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.01, mis. prog.: 01.02)		26.725,00	26.725,00	26.725,00



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_S200_03_PIAO	Assessorato	Centro di Responsabilità
	Assessora Viola Ferroni	RISORSE UMANE, ORGANIZZAZIONE E CONTROLLO
Processi di miglioramento organizzativo		Responsabile LAMI MASSIMILIANO

SPESE										
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		1	01	1601/1	CP	INCENTIVAZ. PROGETTAZ. OO.PP. D. LGS. 163/2006 ASSEGNI VEDI E 1501 (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.01, mis. prog.: 01.06)		128.496,00	128.496,00	128.496,00
2026		1	01	1601/2	CP	INCENTIVAZ. PROGETTAZ. OO.PP. D. LGS. 163/2006 ONERI VEDI E 1501 (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.01, mis. prog.: 01.06)		30.582,00	30.582,00	30.582,00
2026		1	01	1611/16	CP	REIMP. FONDO VINC. PER RISULTATO ESERCIZIO 2025 ART.8 DL 24/2/2023 N.13 PNRR ASSEGNI - V.E. 1 (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.01, mis. prog.: 01.06)		14.633,60	0,00	0,00
2026		1	01	1611/17	CP	REIMP. FONDO VINC. PER RISULTATO ESERCIZIO 2025 ART.8 DL 24/2/2023 N.13 PNRR ONERI - V.E. 1 (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.01, mis. prog.: 01.06)		3.718,40	0,00	0,00
2026		1	01	1801/53	CP	REIMP. FONDO VINC. PER PRODUTTIVITA' DIPENDENTI (ESERCIZIO 2025) - V.E. 1 (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.01, mis. prog.: 01.10, vincolo: FDIP)		971.161,42	0,00	0,00



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_S200_03_PIAO	Assessorato	Centro di Responsabilità
	Assessora Viola Ferroni	RISORSE UMANE, ORGANIZZAZIONE E CONTROLLO
Processi di miglioramento organizzativo		Responsabile LAMI MASSIMILIANO

SPESE										
Esercizi	Altro Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		1	01	1801/54	CP	REIMP. FONDO VINC. PER RISULTATO DIRIGENTI (ESERCIZIO 2025) - V.E. 1 (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.01, mis. prog.: 01.10, vincolo: FDIP)		298.094,23	0,00	0,00
2026		1	01	1801/57	CP	REIMP. FONDO VINC. PER PRODUTTIVITA' DIPENDENTI (ESERCIZIO 2026) - V.E. 1 (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.01, mis. prog.: 01.10, vincolo: FDIP)		0,00	971.161,42	0,00
2026		1	01	1801/58	CP	REIMP. FONDO VINC. PER RISULTATO DIRIGENTI (ESERCIZIO 2026) - V.E. 1 (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.01, mis. prog.: 01.10, vincolo: FDIP)		0,00	261.037,65	0,00
2026		1	01	1801/61	CP	REIMP. FONDO VINC. PER PRODUTTIVITA' DIPENDENTI (ESERCIZIO 2027) - V.E. 1 (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.01, mis. prog.: 01.10, vincolo: FDIP)		0,00	0,00	971.161,42
2026		1	01	1801/62	CP	REIMP. FONDO VINC. PER RISULTATO DIRIGENTI (ESERCIZIO 2027) - V.E. 1 (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.01, mis. prog.: 01.10, vincolo: FDIP)		0,00	0,00	261.037,65
2026		1	01	1802/1	CP	PROGRESS. ORIZZONTALE - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.01, mis. prog.: 01.10, vincolo: FDIP)		2.289.944,00	2.289.944,00	2.289.944,00



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_S200_03_PIAO	Assessorato	Centro di Responsabilità
	Assessora Viola Ferroni	RISORSE UMANE, ORGANIZZAZIONE E CONTROLLO
Processi di miglioramento organizzativo		Responsabile LAMI MASSIMILIANO

SPESE										
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		1	01	1802/4	CP	PROGRESS. ORIZZONTALE ONERI - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.01, mis. prog.: 01.10)		596.737,00	596.737,00	596.737,00
2026		1	01	1805/1	CP	FONDO MIGLIORAM.SERVIZI COMPENSO INCENT. PROD.TA' - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.01, mis. prog.: 01.10, vincolo: FDIP)		794.168,00	794.168,00	794.168,00
2026		1	01	1805/2	CP	PRESTAZIONI STRAORDIN. - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.01, mis. prog.: 01.10, vincolo: FDIP)		340.862,00	340.862,00	340.862,00
2026		1	01	1805/3	CP	FONDO INDENNITA' DI TURNO, RISCHIO, ECC. - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.01, mis. prog.: 01.10, vincolo: FDIP)		718.446,00	718.446,00	718.446,00
2026		1	01	1805/4	CP	FONDO MIGLIORAM.SERVIZI ONERI - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.01, mis. prog.: 01.10)		1.202.137,00	1.202.137,00	1.202.137,00
2026		1	01	1805/5	CP	FONDO INCENTIVANTE LA PRODUTTIVITA'-PROGETTO TRIBUTI - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.01, mis. prog.: 01.10)		14.000,00	14.000,00	14.000,00



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_S200_03_PIAO	Assessorato	Centro di Responsabilità
	Assessora Viola Ferroni	RISORSE UMANE, ORGANIZZAZIONE E CONTROLLO
Processi di miglioramento organizzativo		Responsabile LAMI MASSIMILIANO

SPESE										
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		1	01	1805/6	CP	FONDO AREA POSIZIONI - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.01, mis. prog.: 01.10, vincolo: FDIP)		992.173,00	992.173,00	992.173,00
2026		1	01	1805/7	CP	PRESTAZIONI STRAORDIN. ONERI - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.01, mis. prog.: 01.10)		81.000,00	81.000,00	81.000,00
2026		1	01	1805/8	CP	FONDO INSEGNANTI - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.01, mis. prog.: 01.10, vincolo: FDIP)		82.423,00	82.423,00	82.423,00
2026		1	01	1805/9	CP	IND. COMPARTO FONDO - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.01, mis. prog.: 01.10, vincolo: FDIP)		550.000,00	550.000,00	550.000,00
2026		1	01	1805/10	CP	FONDO INCENTIVANTE PROD.TA' PROGETTO TRIBUTI ONERI - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.01, mis. prog.: 01.10)		35.000,00	35.000,00	35.000,00
2026		1	01	1806	CP	REIMP. RIMBORSO PRODUTTIVITA' VEDI E. CAP. 1505 (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.01, mis. prog.: 01.10)		10.000,00	10.000,00	10.000,00
2026		1	01	1807/1	CP	INDENN. DI POSIZIONE DIRIGENTI ASSEGNI - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.01, mis. prog.: 01.10, vincolo: FDIR)		908.566,00	908.566,00	908.566,00



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_S200_03_PIAO	Assessorato	Centro di Responsabilità
	Assessora Viola Ferroni	RISORSE UMANE, ORGANIZZAZIONE E CONTROLLO
Processi di miglioramento organizzativo		Responsabile LAMI MASSIMILIANO

SPESE										
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		1	01	1807/2	CP	INDENN. DI POSIZIONE DIRIGENTI CPDEL - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.01, mis. prog.: 01.10)		247.000,00	247.000,00	247.000,00
2026		1	01	1808/2	CP	INDENNITA' DI RISULTATO DIRIG. CPDEL - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.01, mis. prog.: 01.10)		76.000,00	76.000,00	76.000,00
2026		1	01	1811/15	CP	REIMP. FONDO VINC. PER INDENNITA' DI RISULTATO POSIZIONI ORGANIZZATIVE (ESERCIZIO 2025) - V.E. 1 (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.01, mis. prog.: 01.10, vincolo: FDIP)		167.813,88	0,00	0,00
2026		1	01	1811/17	CP	REIMP. FONDO VINC. PER INDENNITA' DI RISULTATO POSIZIONI ORGANIZZATIVE (ESERCIZIO 2026) - V.E. 1 (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.01, mis. prog.: 01.10, vincolo: FDIP)		0,00	167.813,88	0,00
2026		1	01	1811/19	CP	REIMP. FONDO VINC. PER INDENNITA' DI RISULTATO POSIZIONI ORGANIZZATIVE (ESERCIZIO 2027) - V.E. 1 (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.01, mis. prog.: 01.10, vincolo: FDIP)		0,00	0,00	167.813,88



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_S200_03_PIAO

Assessorato
Assessora Viola Ferroni

Centro di Responsabilità
RISORSE UMANE, ORGANIZZAZIONE E CONTROLLO

Processi di miglioramento organizzativo

Responsabile
LAMI MASSIMILIANO

SPESE										
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		1	01	1812	CP	REIMP.INDENNITA' E RIMBORSI DIRIGENTI V.E. 1503 (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.01, mis. prog.: 01.10)		5.000,00	5.000,00	5.000,00
2026		1	01	1812/2	CP	REIMP.INDENNITA' E RIMBORSI DIRIGENTI ONERI V.E. 1503 (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.01, mis. prog.: 01.10)		1.190,00	1.190,00	1.190,00
2026		1	01	1816/1	CP	FONDO AVVOCATURA POSIZ. ORG.VA - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.01, mis. prog.: 01.10)		57.750,00	57.750,00	57.750,00
2026		1	01	1816/2	CP	FONDO AVVOCATURA POSIZ. ORG.VA CPDEL - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.01, mis. prog.: 01.10)		13.840,00	13.840,00	13.840,00
2026		1	01	1826/45	CP	REIMP. FONDO VINC. PER INCREM. FONDO CCNL 19/21 ART. 79 PUNTO 1 LETT. B - 2025 - ASSEGNI - BNC - V.E. 1 (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.01, mis. prog.: 01.10)		88.978,50	0,00	0,00
2026		1	01	1826/46	CP	REIMP. FONDO VINC. PER INCREM. FONDO CCNL 19/21 ART. 79 PUNTO 1 LETT. B - 2025 - ONERI - BNC - V.E. 1 (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.01, mis. prog.: 01.10)		21.176,88	0,00	0,00



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_S200_03_PIAO

Assessorato
Assessora Viola Ferroni

Centro di Responsabilità
RISORSE UMANE, ORGANIZZAZIONE E CONTROLLO

Processi di miglioramento organizzativo

Responsabile
LAMI MASSIMILIANO

SPESE										
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		1	01	1826/47	CP	REIMP. FONDO VINC. PER INCREM FONDO E P.O. CCNL 19/21 ART. 79 PUNTO 3 0,22 - 2025 - ASSEGNI - BNC - V.E. 1 (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.01, mis. prog.: 01.10)		65.291,11	0,00	0,00
2026		1	01	1826/48	CP	REIMP. FONDO VINC. PER INCREM FONDO E P.O. CCNL 19/21 ART. 79 PUNTO 3 022 - 2025 - ONERI - BNC - V.E. 1 (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.01, mis. prog.: 01.10)		15.539,28	0,00	0,00
2026		1	01	1826/57	CP	REIMP. FONDO VINC. PER INCREM. FONDO CCNL 19/21 ART. 79 PUNTO 1 LETT. B - 2026 - ASSEGNI - BNC - V.E. 1 (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.01, mis. prog.: 01.10)		0,00	88.978,50	0,00
2026		1	01	1826/58	CP	REIMP. FONDO VINC. PER INCREM. FONDO CCNL 19/21 ART. 79 PUNTO 1 LETT. B - 2026 - ONERI - BNC - V.E. 1 (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.01, mis. prog.: 01.10)		0,00	21.176,88	0,00
2026		1	01	1826/59	CP	REIMP. FONDO VINC. PER INCREM FONDO E P.O. CCNL 19/21 ART. 79 PUNTO 3 0,22 - 2026 - ASSEGNI - BNC - V.E. 1 (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.01, mis. prog.: 01.10)		0,00	65.291,11	0,00



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_S200_03_PIAO

Assessorato
Assessora Viola Ferroni

Centro di Responsabilità
RISORSE UMANE, ORGANIZZAZIONE E CONTROLLO
Responsabile
LAMI MASSIMILIANO

Processi di miglioramento organizzativo

SPESE										
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		1	01	1826/60	CP	REIMP. FONDO VINC. PER INCREM FONDO E P.O. CCNL 19/21 ART. 79 PUNTO 3 022 - 2026 - ONERI - BNC - V.E. 1 (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.01, mis. prog.: 01.10)		0,00	15.539,28	0,00
2026		1	01	1826/67	CP	REIMP. FONDO VINC. PER INCREM. FONDO CCNL 19/21 ART. 79 PUNTO 1 LETT. B - 2027 - ASSEGNI - BNC - V.E. 1 (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.01, mis. prog.: 01.10)		0,00	0,00	88.978,50
2026		1	01	1826/68	CP	REIMP. FONDO VINC. PER INCREM. FONDO CCNL 19/21 ART. 79 PUNTO 1 LETT. B - 2027 - ONERI - BNC - V.E. 1 (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.01, mis. prog.: 01.10)		0,00	0,00	21.176,88
2026		1	01	1826/69	CP	REIMP. FONDO VINC. PER INCREM FONDO E P.O. CCNL 19/21 ART. 79 PUNTO 3 0,22 - 2027 - ASSEGNI - BNC - V.E. 1 (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.01, mis. prog.: 01.10)		0,00	0,00	65.291,11
2026		1	01	1826/70	CP	REIMP. FONDO VINC. PER INCREM FONDO E P.O. CCNL 19/21 ART. 79 PUNTO 3 022 - 2027 - ONERI - BNC - V.E. 1 (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.01, mis. prog.: 01.10)		0,00	0,00	15.539,28



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_S200_03_PIAO	Assessorato	Centro di Responsabilità
	Assessora Viola Ferroni	RISORSE UMANE, ORGANIZZAZIONE E CONTROLLO
Processi di miglioramento organizzativo		Responsabile LAMI MASSIMILIANO

SPESE										
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		1	01	1831/21	CP	REIMP. FONDO VINC. PER INDENNITA' RISULTATO SEGRETARIO GENERALE 2025 - ASSEGNI - V.E. 1 (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.01, mis. prog.: 01.10)		8.500,00	0,00	0,00
2026		1	01	1831/22	CP	REIMP. FONDO VINC. PER INDENNITA' RISULTATO SEGRETARIO GENERALE 2025 - ONERI - V.E. 1 (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.01, mis. prog.: 01.10)		2.023,00	0,00	0,00
2026		1	01	1831/25	CP	REIMP. FONDO VINC. PER INDENNITA' RISULTATO SEGRETARIO GENERALE 2026 - ASSEGNI - V.E. 1 (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.01, mis. prog.: 01.10)		0,00	8.500,00	0,00
2026		1	01	1831/26	CP	REIMP. FONDO VINC. PER INDENNITA' RISULTATO SEGRETARIO GENERALE 2026 - ONERI - V.E. 1 (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.01, mis. prog.: 01.10)		0,00	2.023,00	0,00
2026		1	01	1831/29	CP	REIMP. FONDO VINC. PER INDENNITA' RISULTATO SEGRETARIO GENERALE 2027 - ASSEGNI - V.E. 1 (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.01, mis. prog.: 01.10)		0,00	0,00	8.500,00



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_S200_03_PIAO

Assessorato
Assessora Viola Ferroni

Centro di Responsabilità
RISORSE UMANE, ORGANIZZAZIONE E CONTROLLO
Responsabile
LAMI MASSIMILIANO

Processi di miglioramento organizzativo

SPESE										
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		1	01	1831/30	CP	REIMP. FONDO VINC. PER INDENNITA' RISULTATO SEGRETARIO GENERALE 2027 - ONERI - V.E. 1 (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.01, mis. prog.: 01.10)		0,00	0,00	2.023,00
2026		1	01	3102/54	CP	REIMP. FONDO VINC. PER ASSISTENZA E PREVIDENZA VV.UU. ASSEGNI - V.E. 1 (ESERCIZIO 2025) (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.01, mis. prog.: 03.01)		494.500,00	0,00	0,00
2026		1	01	7109/19	CP	REIMP. FONDO VINC. PLUR. PROD. E RISULTATO (ESERCIZIO 2025) V.E. 1 (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.01, mis. prog.: 07.01)		7.190,00	0,00	0,00
2026		1	01	7109/21	CP	REIMP. FONDO VINC. PLUR. PROD. E RISULTATO (ESERCIZIO 2026) V.E. 1 (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.01, mis. prog.: 07.01)		0,00	7.190,00	0,00
2026		1	01	7109/23	CP	REIMP. FONDO VINC. PLUR. PROD. E RISULTATO (ESERCIZIO 2027) V.E. 1 (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.01, mis. prog.: 07.01)		0,00	0,00	7.190,00



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_S200_03_PIAO

Assessorato
Assessora Viola Ferroni

Centro di Responsabilità
RISORSE UMANE, ORGANIZZAZIONE E CONTROLLO

Processi di miglioramento organizzativo

Responsabile
LAMI MASSIMILIANO

SPESE										
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		1	01	7110	CP	FONDO ACCESSORIO (COMP. TURNI MAGG.) - V.E. 518 - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.01, mis. prog.: 07.01)		6.446,00	6.446,00	6.446,00
2026		1	03	1861	CP	SPESA AGG.TO PROFESS. A CARICO COMUNE ESCLUSO SCUOLA FORM.PERM. - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 01.10, vincolo: 50%)		160.000,00	160.000,00	140.000,00
2026		1	03	1863	CP	QUOTE ASSOCIATIVE PER FORMAZIONE - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 01.10, vincolo: 50%)		3.550,00	3.550,00	3.550,00
2026		1	10	1207/1	CP	FONDO VINC. PER INDENNITA' DI RISULTATO DIRETTORE GENERALE - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.10, mis. prog.: 01.02)		26.725,00	26.725,00	26.725,00
2026		1	10	1801/55	CP	FONDO VINC. PER PRODUTTIVITA' DIPENDENTI (ESERCIZIO 2026) (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.10, mis. prog.: 01.10, vincolo: FDIP)		971.161,42	0,00	0,00
2026		1	10	1801/56	CP	FONDO VINC. PER RISULTATO DIRIGENTI (ESERCIZIO 2026) (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.10, mis. prog.: 01.10, vincolo: FDIP)		261.037,65	0,00	0,00



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_S200_03_PIAO

Assessorato
Assessora Viola Ferroni

Centro di Responsabilità
RISORSE UMANE, ORGANIZZAZIONE E CONTROLLO
Responsabile
LAMI MASSIMILIANO

Processi di miglioramento organizzativo

SPESE										
Esercizio	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		1	10	1801/59	CP	FONDO VINC. PER PRODUTTIVITA' DIPENDENTI (ESERCIZIO 2027) (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.10, mis. prog.: 01.10, vincolo: FDIP)		0,00	971.161,42	0,00
2026		1	10	1801/60	CP	FONDO VINC. PER RISULTATO DIRIGENTI (ESERCIZIO 2027) (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.10, mis. prog.: 01.10, vincolo: FDIP)		0,00	261.037,65	0,00
2026		1	10	1801/63	CP	FONDO VINC. PER PRODUTTIVITA' DIPENDENTI (ESERCIZIO 2028) (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.10, mis. prog.: 01.10, vincolo: FDIP)		0,00	0,00	971.161,42
2026		1	10	1801/64	CP	FONDO VINC. PER RISULTATO DIRIGENTI (ESERCIZIO 2028) (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.10, mis. prog.: 01.10, vincolo: FDIP)		0,00	0,00	261.037,65
2026		1	10	1811/16	CP	FONDO VINC. PER INDENNITA' DI RISULTATO POSIZIONI ORGANIZZATIVE (ESERCIZIO 2026) (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.10, mis. prog.: 01.10, vincolo: FDIP)		167.813,88	0,00	0,00



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_S200_03_PIAO	Assessorato	Centro di Responsabilità
	Assessora Viola Ferroni	RISORSE UMANE, ORGANIZZAZIONE E CONTROLLO
Processi di miglioramento organizzativo		Responsabile LAMI MASSIMILIANO

SPESE										
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		1	10	1811/18	CP	FONDO VINC. PER INDENNITA' DI RISULTATO POSIZIONI ORGANIZZATIVE (ESERCIZIO 2027) (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.10, mis. prog.: 01.10, vincolo: FDIP)		0,00	167.813,88	0,00
2026		1	10	1811/20	CP	FONDO VINC. PER INDENNITA' DI RISULTATO POSIZIONI ORGANIZZATIVE (ESERCIZIO 2028) (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.10, mis. prog.: 01.10, vincolo: FDIP)		0,00	0,00	167.813,88
2026		1	10	1826/51	CP	FONDO VINC. PER INCREM. FONDO CCNL 19/21 ART. 79 PUNTO 1 LETT. B - 2026 - ASSEGNI - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.10, mis. prog.: 01.10)		88.978,50	0,00	0,00
2026		1	10	1826/52	CP	FONDO VINC. PER INCREM. FONDO CCNL 19/21 ART. 79 PUNTO 1 LETT. B - 2026 - ONERI - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.10, mis. prog.: 01.10)		21.176,88	0,00	0,00



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_S200_03_PIAO

Assessorato
Assessora Viola Ferroni

Centro di Responsabilità
RISORSE UMANE, ORGANIZZAZIONE E CONTROLLO

Processi di miglioramento organizzativo

Responsabile
LAMI MASSIMILIANO

SPESE										
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		1	10	1826/53	CP	FONDO VINC. PER INCREM FONDO E P.O. CCNL 19/21 ART. 79 PUNTO 3 0,22 - 2026 - ASSEGNI - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.10, mis. prog.: 01.10)		65.291,11	0,00	0,00
2026		1	10	1826/54	CP	FONDO VINC. PER INCREM FONDO E P.O. CCNL 19/21 ART. 79 PUNTO 3 022 - 2026 - ONERI - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.10, mis. prog.: 01.10)		15.539,28	0,00	0,00
2026		1	10	1826/63	CP	FONDO VINC. PER INCREM. FONDO CCNL 19/21 ART. 79 PUNTO 1 LETT. B - 2027 - ASSEGNI - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.10, mis. prog.: 01.10)		0,00	88.978,50	0,00
2026		1	10	1826/64	CP	FONDO VINC. PER INCREM. FONDO CCNL 19/21 ART. 79 PUNTO 1 LETT. B - 2027 - ONERI - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.10, mis. prog.: 01.10)		0,00	21.176,88	0,00
2026		1	10	1826/65	CP	FONDO VINC. PER INCREM FONDO E P.O. CCNL 19/21 ART. 79 PUNTO 3 0,22 - 2027 - ASSEGNI - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.10, mis. prog.: 01.10)		0,00	65.291,11	0,00



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_S200_03_PIAO

Assessorato
Assessora Viola Ferroni

Centro di Responsabilità
RISORSE UMANE, ORGANIZZAZIONE E CONTROLLO

Processi di miglioramento organizzativo

Responsabile
LAMI MASSIMILIANO

SPESE										
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		1	10	1826/66	CP	FONDO VINC. PER INCREM FONDO E P.O. CCNL 19/21 ART. 79 PUNTO 3 022 - 2027 - ONERI - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.10, mis. prog.: 01.10)		0,00	15.539,28	0,00
2026		1	10	1826/71	CP	FONDO VINC. PER INCREM. FONDO CCNL 19/21 ART. 79 PUNTO 1 LETT. B - 2028 - ASSEGNI - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.10, mis. prog.: 01.10)		0,00	0,00	88.978,50
2026		1	10	1826/72	CP	FONDO VINC. PER INCREM. FONDO CCNL 19/21 ART. 79 PUNTO 1 LETT. B - 2028 - ONERI - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.10, mis. prog.: 01.10)		0,00	0,00	21.176,88
2026		1	10	1826/73	CP	FONDO VINC. PER INCREM FONDO E P.O. CCNL 19/21 ART. 79 PUNTO 3 0,22 - 2028 - ASSEGNI - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.10, mis. prog.: 01.10)		0,00	0,00	65.291,11
2026		1	10	1826/74	CP	FONDO VINC. PER INCREM FONDO E P.O. CCNL 19/21 ART. 79 PUNTO 3 022 - 2028 - ONERI - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.10, mis. prog.: 01.10)		0,00	0,00	15.539,28



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_S200_03_PIAO		Assessorato Assessora Viola Ferroni	Centro di Responsabilità RISORSE UMANE, ORGANIZZAZIONE E CONTROLLO
Processi di miglioramento organizzativo			Responsabile LAMI MASSIMILIANO

SPESE										
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		1	10	1831/23	CP	FONDO VINC. PER INDENNITA' RISULTATO SEGRETARIO GENERALE 2026 - ASSEGNI - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.10, mis. prog.: 01.10)		8.500,00	0,00	0,00
2026		1	10	1831/24	CP	FONDO VINC. PER INDENNITA' RISULTATO SEGRETARIO GENERALE 2026 - ONERI - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.10, mis. prog.: 01.10)		2.023,00	0,00	0,00
2026		1	10	1831/27	CP	FONDO VINC. PER INDENNITA' RISULTATO SEGRETARIO GENERALE 2027 - ASSEGNI - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.10, mis. prog.: 01.10)		0,00	8.500,00	0,00
2026		1	10	1831/28	CP	FONDO VINC. PER INDENNITA' RISULTATO SEGRETARIO GENERALE 2027 - ONERI - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.10, mis. prog.: 01.10)		0,00	2.023,00	0,00
2026		1	10	1831/31	CP	FONDO VINC. PER INDENNITA' RISULTATO SEGRETARIO GENERALE 2028 - ASSEGNI - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.10, mis. prog.: 01.10)		0,00	0,00	8.500,00



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_S200_03_PIAO	Assessorato	Centro di Responsabilità
	Assessora Viola Ferroni	RISORSE UMANE, ORGANIZZAZIONE E CONTROLLO
Processi di miglioramento organizzativo		Responsabile LAMI MASSIMILIANO

SPESE										
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		1	10	1831/32	CP	FONDO VINC. PER INDENNITA' RISULTATO SEGRETARIO GENERALE 2028 - ONERI - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.10, mis. prog.: 01.10)		0,00	0,00	2.023,00
2026		1	10	7109/20	CP	FONDO VINC. PLUR. PROD. E RISULTATO (ESERCIZIO 2026) (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.10, mis. prog.: 07.01)		7.190,00	0,00	0,00
2026		1	10	7109/22	CP	FONDO VINC. PLUR. PROD. E RISULTATO (ESERCIZIO 2027) (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.10, mis. prog.: 07.01)		0,00	7.190,00	0,00
2026		1	10	7109/24	CP	FONDO VINC. PLUR. PROD. E RISULTATO (ESERCIZIO 2028) (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.10, mis. prog.: 07.01)		0,00	0,00	7.190,00
Totale Spese								13.213.092,02	12.663.183,44	12.643.183,44
Saldo								-13.213.092,02	-12.663.183,44	-12.643.183,44



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_S200_04_PIAO	Assessorato Assessora Viola Ferroni	Centro di Responsabilità RISORSE UMANE, ORGANIZZAZIONE E CONTROLLO Responsabile LAMI MASSIMILIANO

Piano Operativo della Rotazione Ordinaria

FINALITA'
Con deliberazione G.C. n. 282 del 17/06/2020 Il Comune di Livorno ha adottato per la prima volta, ai sensi della L. 190/2012 s.m.i., del PNA 2019 - allegato 2 e dei criteri del PTPCT 2020-2022, il Piano Operativo della Rotazione Ordinaria. Ciò ha consentito il venir meno dell'inadempienza di cui alla raccomandazione ANAC disposta con delibera n. 8 del 15/01/2020. L'ANAC, con nota prot. 3925 del 23/10/2020 (in atti AC 114958 del 23/10/2020), nel prendere atto del conformarsi del Comune di Livorno alle indicazioni dell'Autorità e del recepimento nel PTPCT 2020-2022 delle indicazioni sulla misura della rotazione rappresentate nella citata raccomandazione n. 8/2020 ha deliberato infatti la definizione dell'attività di monitoraggio. Con deliberazione GC n. 198 del 29/04/2021, in conformità ai criteri di cui al PTPCT 2021-2023, è stato approvato l'aggiornamento del Piano Operativo della Rotazione Ordinaria anno 2021. Con deliberazione GC n. 114 del 8/03/2022 è stato approvato il Piano operativo della rotazione ordinaria (anno 2022). Con deliberazione G.C. n. 168 del 17/03/2023 è stato approvato il Piano operativo della rotazione ordinaria (anno 2023). Con deliberazioni G.C. nn. 148/2024 e 169/2024 è stata approvato il Piano di rotazione ordinaria del Personale (anno 2024). Da ultimo, con deliberazione G.C. n. 103 del 21/02/2025 è stato approvato il Piano di rotazione ordinaria (anno 2025). Ad aggiornamento delle misure di prima applicazione già disposte a far data dall'anno 2020 e di quelle disposte nelle successive annualità, la finalità del Piano Operativo 2026 consisterà nel rendere operativi i criteri di rotazione previsti nella sezione "Rischi corruttivi e trasparenza" del PIAO 2026-2028, nonché nella puntuale individuazione dei soggetti cui debbono essere applicate le misure alternative e/o complementari alla rotazione ordinaria, per come individuate nel Piano. Si procederà inoltre a monitorare l'attuazione da parte dei Dirigenti delle misure alternative e/o complementari alla rotazione previste nel Piano di rotazione.

RISULTATI ATTESI
1) Modifica ed aggiornamento del Piano Operativo della Rotazione in coerenza con i criteri eventualmente predisposti nella sezione "Rischi corruttivi e trasparenza" del PIAO 2026-2028. 2) Attuazione del Piano Operativo per come modificato ed aggiornato. 3) Monitoraggio dell'attuazione da parte dei Dirigenti delle misure alternative e/o complementari alla rotazione previste nel Piano di rotazione.

INDICATORI						
Descrizione	Tipo	Peso	Valore Atteso	Valore Atteso 2027	Valore Atteso 2028	Note
Aggiornamento del Piano di Rotazione entro 45 gg. dall'approvazione della sezione "Rischi Corruttivi e Trasparenza" del PIAO (il Piano conterrà l'individuazione del personale interessato alle misure alternative e/o complementari alla rotazione)	EFFICACIA	60,00	1,00	1,00	1,00	



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_S200_04_PIAO	Assessorato	Centro di Responsabilità
	Assessora Viola Ferroni	RISORSE UMANE, ORGANIZZAZIONE E CONTROLLO
Piano Operativo della Rotazione Ordinaria		Responsabile LAMI MASSIMILIANO

INDICATORI						
Descrizione	Tipo	Peso	Valore Atteso	Valore Atteso 2027	Valore Atteso 2028	Note
Relazione annuale di monitoraggio dell'attuazione delle misure alternative e/o complementari alla rotazione del personale attuate dai Dirigenti entro il termine previsto dal Piano di rotazione	EFFICACIA	20,00	1,00	1,00	1,00	
Stato di attuazione delle misure alternative e/o complementari alla rotazione: elaborazione della Relazione annuale di monitoraggio entro il 30/11	EFFICACIA	20,00	1,00	1,00	1,00	

SETTORI COINVOLTI	
Descrizione	
S000 DIR. GENERALE	
S100 SEG.GENERALE	
Tutte le strutture dell'Ente	

Stakeholder	
Giunta Comunale	
Dirigenti/RUP	
Personale Comune	
Organizzazioni Sindacali	
Nucleo di valutazione	

RISORSE FINANZIARIE									
ENTRATE									
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio	Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
Totale Entrate									



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_S200_04_PIAO

Assessorato
Assessora Viola Ferroni

Centro di Responsabilità
**RISORSE UMANE, ORGANIZZAZIONE E
CONTROLLO**

Piano Operativo della Rotazione Ordinaria

Responsabile
LAMI MASSIMILIANO

SPESE									
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio	Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
Totale Spese									
Saldo							0,00	0,00	0,00

Centro di responsabilità S400 Servizi Finanziari

Responsabile
Dirigente Rosalba Minerva

S400 SERVIZI FINANZIARI	
DIRIGENTE	Rosalba Minerva
DIPENDENTI	28

FUNZIONI SERVIZI FINANZIARI

Sistema dei Bilanci
Ricerca analisi attivazione e controllo delle fonti di finanziamento anche innovative
Determinazione e gestione dei fondi previsti dall'ordinamento finanziario e contabile EE.LL
Programmazione finanziaria: bilancio di previsione, monitoraggio equilibri di bilancio e variazioni
Elaborazione dei documenti contabili di previsione (Bilancio triennale, Nota integrativa e PEG)
Supporto di alta specializzazione e consulenza specialistica agli uffici nelle varie fasi di programmazione
Monitoraggio e controllo trimestrale degli equilibri generali di bilancio
Gestione delle variazioni del Bilancio di previsione e del PEG
Predisposizione questionari contabili inerenti bilancio di previsione
Gestione del bilancio, delle diverse forme di indebitamento e controllo regolarità contabile
Controllo di regolarità contabile degli atti di parte corrente e registrazioni contabili
Supporto specialistico commissioni e contributi
Redazione dei rendiconti periodici delle spese per la gestione del Palazzo di Giustizia, delle spese di pubblicità e delle consultazioni elettorali e referendum
Supporto di alta specializzazione e consulenza specialistica agli uffici nelle varie fasi di gestione
Controllo della regolarità contabile degli atti in conto capitale e relative registrazioni
Assunzioni di prestiti e gestione dell'indebitamento
Procedure di emissione mandati e reversali; determinazione e gestione FPV; Collegio Revisore dei Conti: pagamento indennità
Rendiconto della gestione e bilancio consolidato
Predisposizione del rendiconto della gestione
Verifica e riaccertamento residui attivi e passivi
Verifica crediti debiti organismi partecipati
Predisposizione bilancio consolidato gruppo comunale
Predisposizione questionari contabili inerenti rendiconto Corte dei Conti e MEF
Contabilità economico – patrimoniale e adempimenti fiscali
Gestioni fiscali
Monitoraggio ed aggiornamento contabilità economico patrimoniale
Gestione della Tesoreria, monitoraggio dei flussi di cassa e della tempestività dei pagamenti
Rapporti con la Tesoreria
Monitoraggio flussi di cassa
Gestione piattaforma per la certificazione dei crediti commerciali (PCC)
Parificazione agenti contabili esterni ed interni
Monitoraggio indice tempestività pagamenti

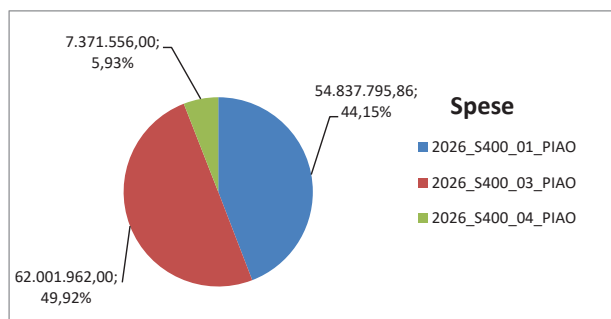
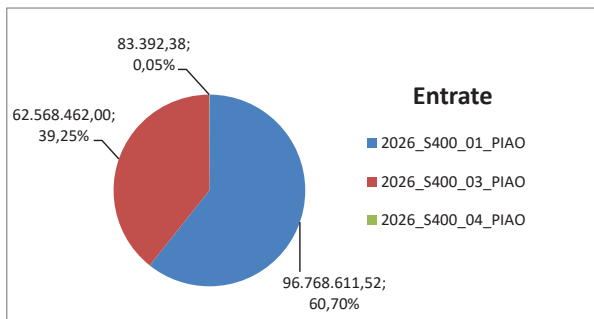
FUNZIONI SERVIZI FINANZIARI

Gestione dei servizi e forniture centralizzate
Intercettazione dei fabbisogni di natura centralizzata (pulizie, facchinaggio, arredi, carta, cancelleria, toner, banche dati, multifunzione)
Monitoraggio adesioni CONSIP, gestione MEPA e adesioni su piattaforma dei vari soggetti aggregatori
Acquisizione dei servizi, redazione dei capitoli di gara e successivo monitoraggio dell'esecuzione del contratto
Gestione convenzione per distributori automatici
Approvvigionamento forniture utenze (acqua, luce, gas, telefonia mobile e fissa)
Gestione autoparco
Procedimenti per la gestione degli oggetti rinvenuti
Gestione sinistri
Gestione di tutte le coperture assicurative dell'Ente; predisposizione gare d'appalto relative alle polizze assicurative; monitoraggio scadenze e liquidazioni dei premi di polizza
Gestione operativa dei sinistri aperti su polizze precedenti
Coordinamento attività di gestione sinistri mediante LOSS ADJUSTER
Gestione recupero crediti
Gestione della cassa economale
Gestione di anticipazione di cassa per fondi economici
Rendicontazione dei fondi economici
Sub agente contabile

OBIETTIVI E RISORSE FINANZIARIE DI COMPETENZA 2026

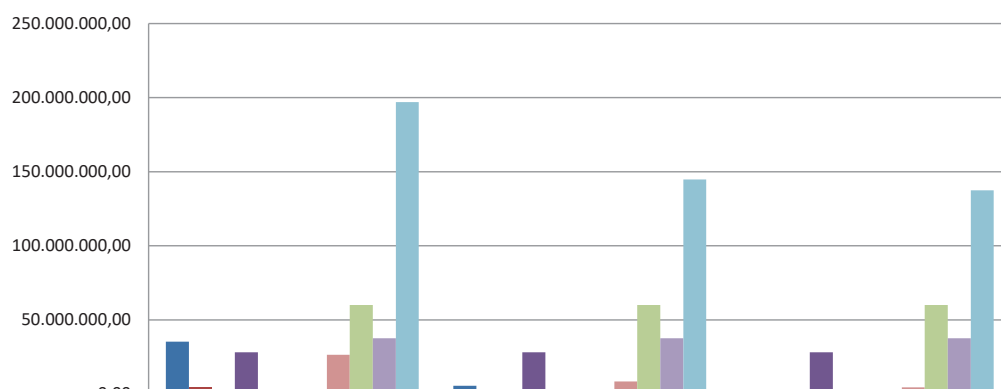
Codice	Titolo	Centro di Responsabilità		Responsabile	Assessorato	BUDGET 2026*		
		Codice	Descrizione			Entrate	Spese	Saldo
2026_S400_01_PIAO	Strategie di Bilancio virtuoso in situazioni di finanza straordinaria degli Enti Locali e efficientamento dei processi finanziari	S400	SERVIZI FINANZIARI	MINERVA ROSALBA	Assessora Viola Ferroni	96.768.611,52	54.837.795,86	41.930.815,66
2026_S400_02_PIAO	Reingegnerizzazione delle attività di gestione del Bilancio	S400	SERVIZI FINANZIARI	MINERVA ROSALBA	Assessora Viola Ferroni	0,00	0,00	0,00
2026_S400_03_PIAO	La gestione e la rendicontazione dell'ente	S400	SERVIZI FINANZIARI	MINERVA ROSALBA	Assessora Viola Ferroni	62.568.462,00	62.001.962,00	566.500,00
2026_S400_04_PIAO	Realizzazione e implementazione delle procedure relative all'acquisizione di servizi e forniture trasversali all'Ente, al fine di ottimizzare ed efficientare le attività a supporto degli uffici comunali	S400	SERVIZI FINANZIARI	MINERVA ROSALBA	Assessora Viola Ferroni	83.392,38	7.371.556,00	-7.288.163,62
TOTALE						159.420.465,90	124.211.313,86	35.209.152,04

*Esclusi Servizi per conto terzi e partite di giro



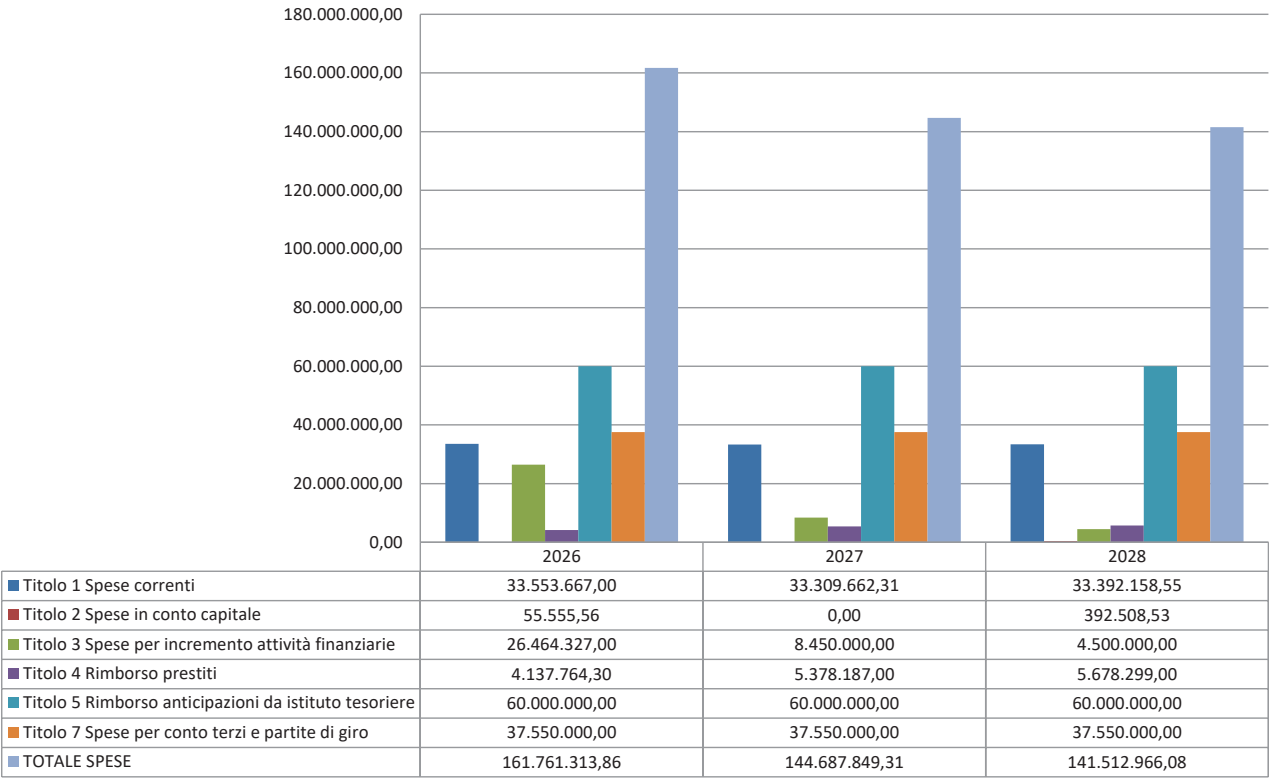
RISORSE FINANZIARIE 2026-2028

ENTRATE SERVIZI FINANZIARI



	2026	2027	2028
Fondo pluriennale vincolato	35.373.675,62	5.606.177,73	2.388.711,72
Avanzo di amministrazione	4.304.236,01	0,00	0,00
Fondo di cassa	0,00	0,00	0,00
TITOLO 1 Entrate corr. di natura tribut., contrib. e perequ.	28.100.000,00	28.100.000,00	28.100.000,00
TITOLO 2 Trasferimenti correnti	2.344.279,33	2.344.801,23	2.160.000,00
TITOLO 3 Entrate extratributarie	2.778.392,38	2.778.392,38	2.778.392,38
TITOLO 4 Entrate in conto capitale	55.555,56	0,00	0,00
TITOLO 5 Entrate da riduzioni di attività finanziarie	26.464.327,00	8.450.000,00	4.500.000,00
TITOLO 7 Anticipazioni da Istituto tesoriere	60.000.000,00	60.000.000,00	60.000.000,00
TITOLO 9 Entrate per conto terzi e partite di giro	37.550.000,00	37.550.000,00	37.550.000,00
TOTALE ENTRATE	196.970.465,90	144.829.371,34	137.477.104,10

SPESE SERVIZI FINANZIARI





Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_S400_01_PIAO	Assessorato Assessora Viola Ferroni	Centro di Responsabilità SERVIZI FINANZIARI
Strategie di Bilancio virtuoso in situazioni di finanza straordinaria degli Enti Locali e efficientamento dei processi finanziari		Responsabile MINERVA ROSALBA

FINALITA'

In considerazione della situazione finanziaria che sta vivendo il sistema delle autonomie locali a seguito degli aumenti dei costi dell'energia e degli impegni derivanti dal PNRR in un contesto inflattivo e con tagli importanti ai trasferimenti per gli Enti Locali, partendo dalla fase di programmazione e coordinamento economico-finanziario fino alla fase della gestione e rendicontazione del Bilancio, è intenzione dell'Ente monitorare e gestire il Bilancio incrementando i livelli di virtuosità.

A livello operativo acquisiscono ancora più rilevanza:

-il processo di formazione del Bilancio secondo la nuova logica del Bilancio Tecnico;

-la sistematica analisi delle dinamiche dei flussi finanziari anche attraverso piani speciali di cassa che le logiche di trasferimento del PNRR rendono ancora più strategiche;

-la gestione della Piattaforma per la Certificazione dei Crediti Commerciali;

-la gestione delle fonti di finanziamento e degli investimenti dell'Ente.

L'obiettivo di tale gestione è fornire un quadro di riferimento al governo dell'Ente ed un puntuale monitoraggio trimestrale di tutti gli equilibri generali e particolari di bilancio sintetizzati in apposita reportistica.

RISULTATI ATTESI

Un processo efficiente di formazione del Bilancio che garantisca il mantenimento di una gestione virtuosa del Bilancio permetterà all'Ente di sviluppare senza ostacoli i propri programmi anche in termini di investimenti per la città ed erogazione puntuale e tempestiva di tutti servizi ai cittadini, oltre a permettere lo svolgimento di tutte le attività necessarie al funzionamento dell'Ente.

Adozione del nuovo Regolamento di Contabilità.

INDICATORI

Descrizione	Tipo	Peso	Valore Atteso	Valore Atteso 2027	Valore Atteso 2028	Note
Monitoraggio trimestrale di tutti gli equilibri generali di bilancio	EFFICACIA	30,00	4,00	4,00	4,00	
Report annuale della dinamica delle fonti di finanziamento degli investimenti	EFFICACIA	30,00	1,00	1,00	1,00	
Approvazione del nuovo Regolamento di Contabilità	EFFICACIA	40,00	1,00			

SETTORI COINVOLTI

Descrizione

Tutte le strutture dell'Ente



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_S400_01_PIAO	Assessorato Assessora Viola Ferroni	Centro di Responsabilità SERVIZI FINANZIARI
Strategie di Bilancio virtuoso in situazioni di finanza straordinaria degli Enti Locali e efficientamento dei processi finanziari		Responsabile MINERVA ROSALBA

Stakeholder									
Giunta Comunale									
Dirigenti/RUP									
Consiglio Comunale e Consiglieri Comunali									
Altre P.A. e Istituzioni									
Corte dei Conti									
Revisori del Comune									

RISORSE FINANZIARIE

ENTRATE

Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		0	99	1	CP	FONDO PLURIENNALE VINCOLATO PER SPESE CORRENTI (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 0.99)		5.574.319,12	3.292.279,50	2.388.711,72
2026		0	99	2	CP	FONDO PLURIENNALE VINCOLATO PER SPESE IN CONTO CAPITALE (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 0.99)		20.243.364,79	2.313.898,23	0,00
2026		0	99	2/2	CP	FONDO PLURIENNALE VINCOLATO PER SPESE IN CONTO CAPITALE FINANZIATE A MUTUO (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 0.99, vincolo: VMUT)		8.417.779,80	0,00	0,00
2026		0	99	2/3	CP	FONDO PLURIENNALE VINCOLATO PER SPESE IN CONTO CAPITALE FINANZIATE A MUTUO TRANSITATE DA AVANZO VINCOLATO (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 0.99, vincolo: AMUT)		1.138.211,91	0,00	0,00



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_S400_01_PIAO	Assessorato Assessora Viola Ferroni	Centro di Responsabilità SERVIZI FINANZIARI
Strategie di Bilancio virtuoso in situazioni di finanza straordinaria degli Enti Locali e efficientamento dei processi finanziari		Responsabile MINERVA ROSALBA

RISORSE FINANZIARIE									
ENTRATE									
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio	Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		0 99	11/1	CP	AVANZO DI AMM.NE VINCOLATO PER SPESE D'INVESTIMENTO DA PRECONSUNTIVO (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 0.99)		4.300.774,01	0,00	0,00
2026		1 03	362	CP	FONDO DI SOLIDARIETA (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03)		28.100.000,00	28.100.000,00	28.100.000,00
2026		2 01	416	CP	RISTORO MINORI INTROITI ADDIZIONALE IRPEF (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 2.01)		660.000,00	660.000,00	660.000,00
2026		2 01	424	CP	RIPARTO FONDI MITIGAZIONE SPENDING REVIEW (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 2.01)		184.279,33	184.801,23	0,00
2026		2 01	449	CP	FONDO SPECIALE EQUITÀ LIVELLO DEI SERVIZI SOCIALI (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 2.01)		1.500.000,00	1.500.000,00	1.500.000,00
2026		3 03	1352/1	CP	INT. ATTIVI SU QUOTE MUTUI NON EROGATE D.L. 444/95 (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 3.03)		100.000,00	100.000,00	100.000,00
2026		3 05	1446	CP	RESTITUZIONE DI TRIBUTI LOCALI ERRONEAMENTE VERSATI A STATO (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 3.05)		30.000,00	30.000,00	30.000,00



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_S400_01_PIAO

Assessorato
Assessora Viola Ferroni

Centro di Responsabilità
SERVIZI FINANZIARI

Strategie di Bilancio virtuoso in situazioni di finanza straordinaria degli Enti Locali e efficientamento dei processi finanziari

Responsabile
MINERVA ROSALBA

RISORSE FINANZIARIE

ENTRATE

Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio	Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		4	04	10101	CP	PROV. ALIENAZIONI BENI IMMOBILI E DI IMMOBILI GIA' IN DIR. SUP. - 10% DA ACCANTONARE PER ESTINZIONE MUTUI - V.U. 40100 (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 4.04, vincolo: ALIE)	55.555,56	0,00	0,00
2026		5	04	70000	CP	PRELIEVI DA DEPOSITI BANCARI PER MUTUI (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 5.04)	26.464.327,00	8.450.000,00	4.500.000,00
Totale Entrate							96.768.611,52	44.630.978,96	37.278.711,72

SPESE

Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio	Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		1	04	1346/2	CP	SPENDING REVIEW - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.04, mis. prog.: 01.03)	674.995,00	676.906,00	677.424,00
2026		1	07	1580	CP	INTERESSI PASSIVI MUTUI - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.07, mis. prog.: 01.05)	86.039,00	77.864,00	70.795,00
2026		1	07	1785	CP	INTERESSI PASSIVI MUTUI - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.07, mis. prog.: 01.07)	4.117,00	3.938,00	3.753,00



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_S400_01_PIAO		Assessorato Assessora Viola Ferroni	Centro di Responsabilità SERVIZI FINANZIARI
Strategie di Bilancio virtuoso in situazioni di finanza straordinaria degli Enti Locali e efficientamento dei processi finanziari			Responsabile MINERVA ROSALBA

SPESE										
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		1	07	1894	CP	INTERESSI PASSIVI MUTUI - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.07, mis. prog.: 01.05)		845,00	635,00	496,00
2026		1	07	1894/1	CP	PREAMMORTAMENTO MUTUI - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.07, mis. prog.: 50.01)		50.000,00	0,00	0,00
2026		1	07	1894/2	CP	OSCILLAZIONE TASSI MUTUI - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.07, mis. prog.: 50.01)		100.000,00	0,00	0,00
2026		1	07	1894/10	CP	INTERESSI PASSIVI PER NUOVI MUTUI - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.07, mis. prog.: 50.01)		200.000,00	1.520.861,31	2.373.880,55
2026		1	07	2160	CP	INTERESSI PASSIVI SU MUTUI - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.07, mis. prog.: 02.01)		6.029,00	5.458,00	4.993,00
2026		1	07	3210	CP	INTERESSI PASSIVI MUTUI - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.07, mis. prog.: 03.02)		3.499,00	3.170,00	2.831,00
2026		1	07	4171	CP	INTERESSI PASSIVI MUTUI - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.07, mis. prog.: 04.01)		34.512,00	32.488,00	30.800,00
2026		1	07	4280	CP	INTERESSI PASSIVI SU MUTUI - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.07, mis. prog.: 04.02)		107.273,00	100.739,00	95.082,00



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_S400_01_PIAO

Assessorato
Assessora Viola Ferroni

Centro di Responsabilità
SERVIZI FINANZIARI

Strategie di Bilancio virtuoso in situazioni di finanza straordinaria degli Enti Locali e efficientamento dei processi finanziari

Responsabile
MINERVA ROSALBA

SPESE										
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		1	07	4360	CP	INTERESSI PASSIVI SU MUTUI - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.07, mis. prog.: 04.02)		6.901,00	5.722,00	4.960,00
2026		1	07	4580	CP	INTERESSI PASSIVI MUTUI - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.07, mis. prog.: 04.01)		993,00	501,00	109,00
2026		1	07	5195	CP	INTERESSI PASSIVI SU MUTUI - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.07, mis. prog.: 05.01)		162.605,00	155.268,00	148.019,00
2026		1	07	5320	CP	INTERESSI PASSIVI SU MUTUI - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.07, mis. prog.: 05.01)		101.817,00	96.628,00	91.475,00
2026		1	07	6160	CP	INTERESSI PASSIVI MUTUI - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.07, mis. prog.: 06.01)		2.581,00	2.473,00	2.362,00
2026		1	07	6161	CP	INTERESSI PASSIVI MUTUI IST. PER IL CREDITO SPORTIVO - V.E. - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.07, mis. prog.: 06.01)		275,00	0,00	0,00
2026		1	07	6290	CP	INTERESSI PASSIVI SU MUTUI - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.07, mis. prog.: 06.01)		186.214,00	176.856,00	167.524,00
2026		1	07	7160	CP	INTERESSI PASSIVI SU MUTUI - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.07, mis. prog.: 07.01)		8.269,00	7.448,00	6.597,00



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_S400_01_PIAO		Assessorato Assessora Viola Ferroni	Centro di Responsabilità SERVIZI FINANZIARI
Strategie di Bilancio virtuoso in situazioni di finanza straordinaria degli Enti Locali e efficientamento dei processi finanziari			Responsabile MINERVA ROSALBA

SPESE										
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		1	07	8180	CP	INTERESSI PASSIVI SU MUTUI - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.07, mis. prog.: 10.05)		333.760,00	313.883,00	296.243,00
2026		1	07	8240	CP	INTERESSI PASSIVI MUTUI - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.07, mis. prog.: 10.05)		4.212,00	3.114,00	2.333,00
2026		1	07	9180	CP	INTERESSI PASSIVI MUTUI - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.07, mis. prog.: 08.01)		120.036,00	109.378,00	100.518,00
2026		1	07	9246	CP	INTERESSI PASSIVI MUTUI - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.07, mis. prog.: 08.02)		141.023,00	130.621,00	121.558,00
2026		1	07	9430	CP	INTERESSI PASSIVI MUTUI - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.07, mis. prog.: 09.04)		9.879,00	8.625,00	7.684,00
2026		1	07	9520	CP	INTERESSI PASSIVI MUTUI - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.07, mis. prog.: 09.03)		93.507,00	88.478,00	90.522,00
2026		1	07	9622	CP	INTERESSI PASSIVI MUTUI - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.07, mis. prog.: 09.01)		17.351,00	16.354,00	15.344,00
2026		1	07	9680	CP	INTERESSI PASSIVI MUTUI - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.07, mis. prog.: 09.02)		54.927,00	51.590,00	48.470,00



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_S400_01_PIAO		Assessorato Assessora Viola Ferroni	Centro di Responsabilità SERVIZI FINANZIARI
Strategie di Bilancio virtuoso in situazioni di finanza straordinaria degli Enti Locali e efficientamento dei processi finanziari			Responsabile MINERVA ROSALBA

SPESE										
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		1	07	10180	CP	INTERESSI PASSIVI MUTUI - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.07, mis. prog.: 12.01)		1.773,00	1.699,00	1.623,00
2026		1	07	10370	CP	INTERESSI PASSIVI MUTUI - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.07, mis. prog.: 12.03)		36.307,00	33.874,00	32.077,00
2026		1	07	10490	CP	INTERESSI PASSIVI MUTUI - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.07, mis. prog.: 12.07)		1.063,00	840,00	695,00
2026		1	07	10550	CP	INTERESSI PASSIVI SU MUTUI - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.07, mis. prog.: 12.09, vincolo: LOCU)		24.543,00	22.051,00	19.864,00
2026		1	07	10583	CP	INTERESSI PASSIVI MUTUI - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.07, mis. prog.: 12.05)		78.255,00	75.239,00	72.093,00
2026		1	07	11260	CP	INTERESSI PASSIVI MUTUI - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.07, mis. prog.: 14.02)		39.286,00	35.693,00	32.711,00
2026		1	10	1950	CP	CONTRIBUTO FINANZA PUBBLICA (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.10, mis. prog.: 20.03)		891.396,00	891.396,00	891.396,00



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_S400_01_PIAO	Assessorato Assessora Viola Ferroni	Centro di Responsabilità SERVIZI FINANZIARI
Strategie di Bilancio virtuoso in situazioni di finanza straordinaria degli Enti Locali e efficientamento dei processi finanziari		Responsabile MINERVA ROSALBA

SPESE										
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		1	10	1980	CP	FONDO RISCHI ACCERTAMENTO ENTRATE - SANZIONI CODICE DELLA STRADA - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.10, mis. prog.: 20.02)		2.730.677,00	2.706.076,00	2.641.281,00
2026		1	10	1980/1	CP	FONDO RISCHI ACCERTAMENTO ENTRATE - SANZIONI CODICE DELLA STRADA DA E CAP. 910/1 (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.10, mis. prog.: 20.02)		2.730.677,00	2.706.076,00	2.641.281,00
2026		1	10	1980/2	CP	FONDO RISCHI ACCERTAMENTO ENTRATE - SERVIZI SCOLASTICI E NIDI - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.10, mis. prog.: 20.02)		1.061.401,00	959.638,00	882.883,00
2026		1	10	1980/3	CP	FONDO RISCHI ACCERTAMENTO ENTRATE - RSA - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.10, mis. prog.: 20.02)		13.626,00	20.779,00	37.206,00
2026		1	10	1980/5	CP	FONDO RISCHI ACCERTAMENTO ENTRATE - SANZIONI CODICE DELLA STRADA VINCOLATE E CAP. 909 (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.10, mis. prog.: 20.02)		184.122,00	206.912,00	223.355,00



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_S400_01_PIAO	Assessorato Assessora Viola Ferroni	Centro di Responsabilità SERVIZI FINANZIARI
Strategie di Bilancio virtuoso in situazioni di finanza straordinaria degli Enti Locali e efficientamento dei processi finanziari		Responsabile MINERVA ROSALBA

SPESE										
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		1	10	1980/6	CP	FONDO RISCHI ACCERTAMENTO ENTRATE - TARES/TARI - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.10, mis. prog.: 20.02, vincolo: TARI)		6.319.826,00	5.757.608,00	5.736.289,00
2026		1	10	1980/7	CP	FONDO RISCHI ACCERTAMENTO ENTRATE - PROVENI E CANONI MERCATI - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.10, mis. prog.: 20.02)		167.521,00	173.674,00	146.326,00
2026		1	10	1980/8	CP	FONDO RISCHI ACCERTAMENTO ENTRATE - PROVENTI E CANONI STRUTTURE SPORTIVE - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.10, mis. prog.: 20.02)		123.131,00	110.732,00	90.946,00
2026		1	10	1980/10	CP	FONDO RISCHI ACCERTAMENTO ENTRATE - RECUPERO EVASIONE - ICI/IMU - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.10, mis. prog.: 20.02)		5.211.676,00	4.941.073,00	4.623.529,00
2026		1	10	1980/11	CP	FONDO RISCHI ACCERTAMENTO ENTRATE - RECUPERO EVASIONE - TASSA SMALTIMENTO RIFIUTI SOLIDI URBANI - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.10, mis. prog.: 20.02)		1.188.614,00	1.236.062,00	1.252.931,00



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_S400_01_PIAO	Assessorato Assessora Viola Ferroni	Centro di Responsabilità SERVIZI FINANZIARI
Strategie di Bilancio virtuoso in situazioni di finanza straordinaria degli Enti Locali e efficientamento dei processi finanziari		Responsabile MINERVA ROSALBA

SPESE										
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		1	10	1980/18	CP	FONDO RISCHI ACCERTAMENTO ENTRATE - FITTI ATTIVI - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.10, mis. prog.: 20.02)		194.596,00	201.677,00	195.585,00
2026		1	10	2000	CP	FONDO DI RISERVA - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.10, mis. prog.: 20.01)		340.333,09	639.800,00	842.900,00
2026		1	10	2000/1	CP	FONDO DI RISERVA - VINC. EX D.LGS. 267/2000, ART. 166, C.2 BIS - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.10, mis. prog.: 20.01)		329.666,91	0,00	0,00
2026		2	05	40100	CP	FONDO ACCANT. PER AVANZO VINC. A ESTINZIONE MUTUI DA 10% ALIENAZIONI IMMOBILI E TERRENI (VEDI ACCERTAMENTI CAP. 10101 E 10113) (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 2.05, mis. prog.: 20.03, vincolo: ALIE)		55.555,56	0,00	0,00
2026		3	04	70000	CP	VERSAMENTO A DEPOSITI BANCARI PER MUTUI (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 3.04, mis. prog.: 01.03)		26.464.327,00	8.450.000,00	4.500.000,00
2026		4	03	31003	CP	QUOTE CAP.ANN.AMM. MUTUI O.O.P.P. CASSA DD.PP. - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 4.03, mis. prog.: 50.02)		2.508.643,00	2.548.633,00	2.618.199,00



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_S400_01_PIAO	Assessorato Assessora Viola Ferroni	Centro di Responsabilità SERVIZI FINANZIARI
Strategie di Bilancio virtuoso in situazioni di finanza straordinaria degli Enti Locali e efficientamento dei processi finanziari		Responsabile MINERVA ROSALBA

SPESE										
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		4	03	31003/10	CP	QUOTE CAP.ANN.AMM. MUTUI O.O.P.P. CASSA DD.PP. NUOVI MUTUI - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 4.03, mis. prog.: 50.02)		116.870,30	1.414.988,00	2.007.736,00
2026		4	03	31006	CP	QUOTE RIMBORSO CAPITALE ANNUALI PER MUTUI IST. PER IL CREDITO SPORTIVO - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 4.03, mis. prog.: 50.02)		30.000,00	0,00	0,00
2026		4	03	31011	CP	QUOTE CAP.ANN.AMM. MUTUI O.O.P.P. MPS - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 4.03, mis. prog.: 50.02)		1.482.251,00	1.414.566,00	1.052.364,00
Totale Spese								54.837.795,86	38.138.084,31	34.907.042,55
Saldo								+41.930.815,66	+6.492.894,65	+2.371.669,17



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_S400_02_PIAO	Assessorato Assessora Viola Ferroni	Centro di Responsabilità SERVIZI FINANZIARI
Reingegnerizzazione delle attività di gestione del Bilancio		Responsabile MINERVA ROSALBA

FINALITA'

La reingegnerizzazione delle attività si pone l'obiettivo di efficientare la gestione del Bilancio dell'Ente attraverso l'informatizzazione e l'implementazione delle procedure di supporto alla rete dei referenti contabili costituita nei vari Settori dell'AC.

La reingegnerizzazione prevede in particolare:

- 1) l'implementazione e il miglioramento del nuovo programma di gestione delle variazioni di bilancio con autorizzazioni di accesso differenziate per i diversi soggetti dell'A.C (Sindaco, Assessori, Direttore Generale, Segretario Generale, Assessori, Consiglieri, Dirigenti e dipendenti);
- 2) miglioramento del livello di supporto specialistico contabile permanente alla rete dei referenti contabili attraverso un nuovo ciclo formativo specialistico e l'implementazione della sezione della intranet aziendale dedicata ai servizi finanziari (FAQ, codifica procedure ecc.);
- 3) revisione straordinaria di tutti cronoprogrammi di spesa per investimenti per il miglioramento della capacità di rappresentazione del Bilancio e per l'integrazione delle attività con nuovi interventi previsti dal PNRR.

RISULTATI ATTESI

Reingegnerizzazione della gestione del bilancio per migliorare la capacità di gestire gli strumenti di flessibilità di Bilancio e la gestione di procedure strategiche come quelle di costituzione del Bilancio di previsione e le operazioni di salvaguardia degli equilibri di Bilancio.

Implementazione del supporto specialistico agli uffici per migliorare la capacità di gestire efficacemente le risorse finanziarie nell'ambito delle complessità derivanti dai nuovi principi e vincoli contabili (il risultato atteso più rilevante sarà determinato da un miglioramento della qualità degli atti amministrativi per quanto attiene agli aspetti finanziari e contabili da parte della rete appositamente costituita).

Revisione straordinaria di tutti cronoprogrammi di spesa per investimenti per migliorare la capacità di rappresentazione del Bilancio e l'integrazione delle attività con nuovi interventi previsti dal PNRR.

INDICATORI

Descrizione	Tipo	Peso	Valore Atteso	Valore Atteso 2027	Valore Atteso 2028	Note
Creazione nuovi cronoprogrammi degli interventi sul titolo secondo: Nuovi cronoprogrammi/Totale opere del Piano triennale dei lavori pubblici	EFFICACIA	30,00	90,00	90,00	90,00	
Nuovo ciclo di formazione specialistica dei Referenti contabili: Risultato indagine di customer satisfaction (>= di 3 su valori a 1 a 5)	EFFICACIA	30,00	3,00	3,00	3,00	
Gestione digitalizzata delle variazioni di Bilancio: Richieste di variazioni di bilancio digitalizzate/Numero totale di richieste di variazioni di bilancio	EFFICACIA	40,00	90,00			



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_S400_02_PIAO	Assessorato Assessora Viola Ferroni	Centro di Responsabilità SERVIZI FINANZIARI
Reingegnerizzazione delle attività di gestione del Bilancio		Responsabile MINERVA ROSALBA

SETTORI COINVOLTI									
Descrizione									
Tutte le strutture dell'Ente									
Stakeholder									
Personale Comune									
RISORSE FINANZIARIE									
ENTRATE									
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio	Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
Totale Entrate									
SPESE									
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio	Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
Totale Spese									
Saldo							0,00	0,00	0,00



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_S400_03_PIAO	Assessorato Assessora Viola Ferroni	Centro di Responsabilità SERVIZI FINANZIARI
La gestione e la rendicontazione dell'ente		Responsabile MINERVA ROSALBA

FINALITA'

Rafforzare il quadro dei controlli contabili sia nell'andamento della gestione finanziaria sia nella predisposizione del Consuntivo.
Potenziare il monitoraggio delle tempistiche di registrazione delle fatture passive da parte di tutti i settori dell'Ente per ridurre i tempi di pagamento dei fornitori.
Migliorare l'automatizzazione dei processi relativi alla predisposizione del Rendiconto della Gestione e del Bilancio Consolidato.

RISULTATI ATTESI

- Proseguire l'aggiornamento della piattaforma dei crediti commerciali (cd. PCC) che serve a monitorare i tempi di pagamento dei debiti commerciali dell'Ente relativi ad appalti, forniture, somministrazioni e prestazioni professionali. Tale attività sarà propedeutica a determinare le eventuali risorse che potrebbero dover essere accantonate per costituire il fondo di garanzia debiti commerciali, come previsto dall'art. 1, c. 862 della L. 145/2018, nonché per favorire il rispetto dei tempi di pagamento previsti dalla normativa anche attraverso il potenziamento delle azioni di monitoraggio delle tempistiche di registrazione delle fatture passive da parte di tutti i settori dell'Ente al fine di ridurre la tempistica di pagamento dei fornitori;
- I nuovi principi contabili Itas prevedono che il bilancio di esercizio (rendiconto) debba fornire tutta una serie di informazioni corrette e veritiere, al fine di determinare il reale valore del patrimonio di funzionamento degli enti locali al termine di ogni esercizio, consentendo una accountability coerente con il principio di "equità intergenerazionale" cui debbono essere ispirate le gestioni pubbliche. Con la conversione del DL 113/2024, avvenuta con la legge 143/2024, l'ACCRUAL assume carattere definitivo. In attesa della determina del Ragioniere generale dello Stato che individuerà l'elenco delle amministrazioni obbligate, già dal Rendiconto 2025, gli enti territoriali coinvolti nella fase pilota si troveranno nella particolare condizione di dover presentare, nel Rendiconto, due situazioni patrimoniali e due conti economici: uno redatto secondo le regole del D. lgs 118/2011 e l'altro in base alle norme ACCRUAL. Uno degli obiettivi principali della riforma contabile sottesa all'applicazione del sistema contabile ACCRUAL è la verifica, attraverso un sistema contabile economico-patrimoniale trasparente, della capacità di conservare nel tempo l'integrità del patrimonio con particolare attenzione al Patrimonio Netto. Tale grandezza consentirà di valutare in modo completo gli equilibri delle amministrazioni pubbliche, poiché rappresenta un indicatore sintetico della capacità finanziaria, ovvero della loro attitudine ad adempiere agli obblighi di pagamento e a sostenere le politiche pubbliche. Inoltre, il Patrimonio Netto rifletterà un indicatore di equità intergenerazionale e di capacità operativa, intesa come la possibilità di mantenere nel tempo il medesimo livello qualitativo e quantitativo di servizi erogati. Per tale ragione sarà necessario istituire un gruppo di lavoro intersettoriale che analizzi tutti gli aspetti contabili, organizzativi e informatici sottesi all'introduzione del nuovo adempimento contabile. A tale scopo, quindi si rende necessario avviare una serie di iniziative finalizzate alla ricognizione dei processi amministrativo-contabili dell'Ente. Tale attività è volta a consentire un'accurata revisione del software di contabilità, al fine di individuare e analizzare i processi operativi che potranno determinare riflessi significativi sulla contabilità economico-patrimoniale. Le suddette attività dovranno essere svolte in stretta collaborazione con il Settore dell'Amministrazione che gestisce il patrimonio dell'Ente, al fine di garantire la piena coerenza e integrazione tra la gestione contabile e quella patrimoniale. L'obiettivo complessivo è assicurare l'allineamento dei sistemi informativi e procedurali alle nuove esigenze introdotte dalla riforma, promuovendo una gestione contabile più trasparente, efficace e conforme ai principi dell'ACCRUAL.



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_S400_03_PIAO	Assessorato Assessora Viola Ferroni	Centro di Responsabilità SERVIZI FINANZIARI
La gestione e la rendicontazione dell'ente		Responsabile MINERVA ROSALBA

INDICATORI						
Descrizione	Tipo	Peso	Valore Atteso	Valore Atteso 2027	Valore Atteso 2028	Note
Verifica e monitoraggi mensili del rispetto dei parametri relativi al fondo di garanzia debiti commerciali (art. 1 comma 859 e seguenti L. n. 145/2018)	EFFICACIA	40,00	12,00	12,00	12,00	
Monitoraggio tempi del ciclo passivo delle fatture	EFFICACIA	40,00	4,00	4,00	4,00	
Report monitoraggio del sistema contabile "Accrual"	IMPATTO	20,00	1,00	1,00	1,00	

SETTORI COINVOLTI	
Descrizione	
Tutte le strutture dell'Ente	
Stakeholder	
Consiglio Comunale e Consiglieri Comunali	
Fornitori di beni e servizi	
Cittadini, società civile	
Revisori dei Conti	

RISORSE FINANZIARIE										
ENTRATE										
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		0	99	10/1	CP	AVANZO DI AMM.NE VINCOLATO PER SPESE CORRENTI DA PRECONSUNTIVO (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 0.99)		3.462,00	0,00	0,00



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_S400_03_PIAO	Assessorato Assessora Viola Ferroni	Centro di Responsabilità SERVIZI FINANZIARI
La gestione e la rendicontazione dell'ente		Responsabile MINERVA ROSALBA

RISORSE FINANZIARIE										
ENTRATE										
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio	Capitolo	Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		3	03	1351	CP	INT. ATTIVI SU CREDITI E DEPOSITI (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 3.03)		2.000,00	2.000,00	2.000,00
2026		3	03	1353	CP	ALTRI INTERESSI ATTIVI (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 3.03)		3.000,00	3.000,00	3.000,00
2026		3	05	1445	CP	INCASSI PER AZIONI DI RIVALSA NEI CONFRONTI DI TERZI (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 3.05)		10.000,00	10.000,00	10.000,00
2026		3	05	1451	CP	RIMBORSI VARI (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 3.05)		200.000,00	200.000,00	200.000,00
2026		3	05	1500	CP	ENTRATE DI SOMME NON DOVUTE O INCASSATE IN ECCESSO (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 3.05)		50.000,00	50.000,00	50.000,00
2026		3	05	1513	CP	ENTRATA PER RITENUTA SCISSIONE CONTABILE IVA (SPLIT PAYMENT) (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 3.05, vincolo: IVA)		1.900.000,00	1.900.000,00	1.900.000,00
2026		3	05	1516	CP	ENTRATA PER STERILIZZAZIONE INVERSIONE CONTABILE IVA (REVERSE CHARGE) (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 3.05, vincolo: IVA)		400.000,00	400.000,00	400.000,00



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_S400_03_PIAO	Assessorato Assessora Viola Ferroni	Centro di Responsabilità SERVIZI FINANZIARI
La gestione e la rendicontazione dell'ente		Responsabile MINERVA ROSALBA

RISORSE FINANZIARIE										
ENTRATE										
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		7	01	30000	CP	RISCOSSIONE ANTICIPAZIONI DI CASSA (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 7.01)		60.000.000,00	60.000.000,00	60.000.000,00
Totale Entrate								62.568.462,00	62.565.000,00	62.565.000,00

SPESE										
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		1	02	1336	CP	PAGAMENTO IMPOSTA DI BOLLO - SERVIZI FINANZIARI - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.02, mis. prog.: 01.03)		1.000,00	1.000,00	1.000,00
2026		1	02	1899	CP	I.R.A.P. SU COMPENSI PRESTAZ. OCCASION. E ASSIMILATE LAVORO DIPENDENTE - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.02, mis. prog.: 01.10, vincolo: IRAP)		15.000,00	15.000,00	15.000,00
2026		1	02	10496/1	CP	I.R.A.P. BORSE LAVORO SOCIALE - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.02, mis. prog.: 12.07, vincolo: IRAP)		6.000,00	6.000,00	6.000,00
2026		1	03	1330	CP	INDENNITA' REVISORI DEI CONTI T.U. L.267/2000 ART.241 - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 01.03)		100.000,00	100.000,00	100.000,00



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_S400_03_PIAO	Assessorato	Centro di Responsabilità
	Assessora Viola Ferroni	SERVIZI FINANZIARI
La gestione e la rendicontazione dell'ente		Responsabile MINERVA ROSALBA

SPESE										
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		1	03	1334	CP	SPESE SERVIZI FINANZIARI - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 01.03)		8.000,00	0,00	8.000,00
2026		1	03	1342	CP	ONERI PER SERVIZIO DI TESORERIA - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 01.03)		35.000,00	35.000,00	35.000,00
2026		1	04	1322	CP	RESTITUZIONE RISTORI SPECIFICI DI SPESA COVID NON UTILIZZATI - D.M 19/06/2024 - DA CAP. E. 472 - REIMP. AVANZO VINC. (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.04, mis. prog.: 01.03)		3.462,00	0,00	0,00
2026		1	07	1362	CP	INTERESSI ANTIC. CASSA TESORERIA - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.07, mis. prog.: 60.01)		10.000,00	0,00	10.000,00
2026		1	07	1380	CP	INTERESSI DI MORA - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.07, mis. prog.: 01.03)		1.000,00	1.000,00	1.000,00
2026		1	09	1355	CP	RIMBORSI A FAMIGLIE PER SOMME NON DOVUTE O INCASSATE IN ECCESSO - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.09, mis. prog.: 01.03)		10.000,00	0,00	0,00



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_S400_03_PIAO		Assessorato Assessora Viola Ferroni	Centro di Responsabilità SERVIZI FINANZIARI
La gestione e la rendicontazione dell'ente			Responsabile MINERVA ROSALBA

SPESE										
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		1	09	1356	CP	RIMBORSI A IMPRESE PER SOMME NON DOVUTE O INCASSATE IN ECCESSO - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.09, mis. prog.: 01.03)		10.000,00	0,00	0,00
2026		1	10	1896	CP	IVA A DEBITO - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.10, mis. prog.: 01.03, vincolo: IVA)		400.000,00	310.000,00	310.000,00
2026		1	10	1896/1	CP	IVA A DEBITO PER SPLIT PAYMENT - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.10, mis. prog.: 01.03, vincolo: IVA)		1.400.000,00	1.300.000,00	1.300.000,00
2026		1	10	1902/6	CP	SPESE PER SANZIONI - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.10, mis. prog.: 01.03)		2.500,00	2.500,00	2.500,00
2026		5	01	30000	CP	RESTIT.ANTICIP.CASSA SERV.TESORERIA (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 5.01, mis. prog.: 60.01)		60.000.000,00	60.000.000,00	60.000.000,00
Totale Spese								62.001.962,00	61.770.500,00	61.788.500,00
Saldo								+566.500,00	+794.500,00	+776.500,00



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_S400_04_PIAO	Assessorato Assessora Viola Ferroni	Centro di Responsabilità SERVIZI FINANZIARI Responsabile MINERVA ROSALBA
Realizzazione e implementazione delle procedure relative all'acquisizione di servizi e forniture trasversali all'Ente, al fine di ottimizzare ed efficientare le attività a supporto degli uffici comunali		

FINALITA'

Individuazione di strumenti e procedure operative che consentano all'Amministrazione di poter meglio programmare, gestire e verificare l'andamento delle spese trasversali gestite dall'Ufficio Economato Provveditorato, in relazione ai servizi e alle somministrazioni da erogare.

RISULTATI ATTESI

Ottimizzazione delle attività di supporto all'Ente, sia sotto il profilo organizzativo che contabile.
Dotazione di reportistica idonea a consentire il miglioramento dei processi decisionali.

INDICATORI

Descrizione	Tipo	Peso	Valore Atteso	Valore Atteso 2027	Valore Atteso 2028	Note
Proseguimento del Monitoraggio del servizio di Loss Adjuster attraverso reportistica ed analisi del numero dei sinistri gestiti per annualità	EFFICIENZA	20,00	1,00	1,00	1,00	
N. di approvvigionamenti di beni servizi e forniture trasversali all'Ente	QUANTITATIVO	20,00	30,00			
Revisione del Regolamento Servizio di Economato	EFFICACIA	40,00	1,00			
Aggiornamento dell'applicativo Autoparco per ottimizzare la gestione del parco veicoli dell'Ente, migliorando efficienza operativa e controllo dei processi	EFFICIENZA	20,00	1,00			

SETTORI COINVOLTI

Descrizione
Tutte le strutture dell'Ente

Stakeholder

Giunta Comunale
Dirigenti/RUP



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_S400_04_PIAO	Assessorato Assessora Viola Ferroni	Centro di Responsabilità SERVIZI FINANZIARI
Realizzazione e implementazione delle procedure relative all'acquisizione di servizi e forniture trasversali all'Ente, al fine di ottimizzare ed efficientare le attività a supporto degli uffici comunali		Responsabile MINERVA ROSALBA

Stakeholder	
Personale Comune	
Fornitori di beni e servizi	
Revisori del Comune	

RISORSE FINANZIARIE										
ENTRATE										
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		3	01	851	CP	CANONE CONCESSORIO SERVIZIO DISTRIBUTORI AUTOMATICI (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 3.01)		35.392,38	35.392,38	35.392,38
2026		3	01	1322	CP	LOCAZ.BENI MOBILI E INDENNITA' UTILIZZO LOCALI ED IMPIANTI (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 3.01)		1.000,00	1.000,00	1.000,00
2026		3	05	1452	CP	RISARCIMENTO DANNI PATRIMONIO COMUNALE (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 3.05)		22.000,00	22.000,00	22.000,00
2026		3	05	1452/1	CP	RISARCIMENTO DANNI MEZZI COMUNALI (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 3.05)		15.000,00	15.000,00	15.000,00
2026		3	05	1488	CP	INDENNIZZI ASSICURATIVI (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 3.05)		10.000,00	10.000,00	10.000,00
Totale Entrate								83.392,38	83.392,38	83.392,38



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_S400_04_PIAO	Assessorato Assessora Viola Ferroni	Centro di Responsabilità SERVIZI FINANZIARI
Realizzazione e implementazione delle procedure relative all'acquisizione di servizi e forniture trasversali all'Ente, al fine di ottimizzare ed efficientare le attività a supporto degli uffici comunali		Responsabile MINERVA ROSALBA

SPESE										
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		1	02	1328	CP	IMPOSTA DI REGISTRO E DI BOLLO - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.02, mis. prog.: 01.03)		3.500,00	3.500,00	3.500,00
2026		1	02	1329	CP	TASSA AUTOMOBILISTICA - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.02, mis. prog.: 01.03)		20.000,00	20.000,00	20.000,00
2026		1	03	1135	CP	MISSIONI AMMINISTRATORI - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 01.01)		10.000,00	10.000,00	10.000,00
2026		1	03	1253/1	CP	CENTRI CIVICI - SERVIZI AUSILIARI - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 01.02)		105.000,00	105.000,00	105.000,00
2026		1	03	1325	CP	SERVIZI DI FACCHINAGGIO E TRASLOCO UFFICI COMUNALI - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 01.03)		160.000,00	160.000,00	160.000,00
2026		1	03	1331	CP	SPESE ECONOMICHE - MANUTENZIONE ORDINARIA E RIPARAZIONI - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 01.03)		75.000,00	75.000,00	75.000,00
2026		1	03	1331/1	CP	SPESE ECONOMICHE - SERVIZI AUSILIARI - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 01.03)		871.400,00	871.400,00	871.400,00



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_S400_04_PIAO

Assessorato
Assessora Viola Ferroni

Centro di Responsabilità
SERVIZI FINANZIARI

Realizzazione e implementazione delle procedure relative all'acquisizione di servizi e forniture trasversali all'Ente, al fine di ottimizzare ed efficientare le attività a supporto degli uffici comunali

Responsabile
MINERVA ROSALBA

SPESE										
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		1	03	1331/2	CP	SPESE ECONOMICHE - SERVIZI AMMINISTRATIVI - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 01.03)		3.000,00	3.000,00	3.000,00
2026		1	03	1331/3	CP	UFFICI COMUNALI - UTENZE E CANONI - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 01.03)		770.000,00	770.000,00	770.000,00
2026		1	03	1331/5	CP	SPESE ECONOMICHE - ALTRI SERVIZI (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 01.03)		400,00	400,00	400,00
2026		1	03	1339	CP	PRESTAZIONI PROFESSIONALI E SPECIALISTICHE (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 01.03)		30.000,00	30.000,00	30.000,00
2026		1	03	1543/1	CP	RIPRISTINO DANNI A MEZZI COM.LI - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 01.05)		15.000,00	15.000,00	15.000,00
2026		1	03	1833	CP	GIORNALI E RIVISTE - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 01.03)		20.000,00	20.000,00	20.000,00
2026		1	03	1833/3	CP	UFFICI COMUNALI SPESE VARIE BENI CONSUMO - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 01.03)		186.700,00	190.000,00	90.000,00



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_S400_04_PIAO		Assessorato Assessora Viola Ferroni	Centro di Responsabilità SERVIZI FINANZIARI
Realizzazione e implementazione delle procedure relative all'acquisizione di servizi e forniture trasversali all'Ente, al fine di ottimizzare ed efficientare le attività a supporto degli uffici comunali			Responsabile MINERVA ROSALBA

SPESE										
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		1	03	1837	CP	ACQUISTO DPI VESTIARIO ED ACCESSORI - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 01.03)		10.000,00	10.000,00	10.000,00
2026		1	03	1874	CP	NOLEGGIO ATTREZZATURE E STRUMENTAZIONI VARI UFF.COM.LI - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 01.03)		67.000,00	67.000,00	67.000,00
2026		1	03	1874/1	CP	NOLEGGIO AUTOVETTURE - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 01.03)		99.100,00	99.100,00	99.100,00
2026		1	03	3131	CP	SERVIZI VV.UU. - UTENZE E CANONI - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 03.01)		60.125,00	60.125,00	60.125,00
2026		1	03	3131/1	CP	SERVIZI AUSILIARI VV UU - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 03.01)		33.376,00	33.376,00	33.376,00
2026		1	03	4130/2	CP	SPESE SCUOLE MATERNE SPESE GENERALI - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 04.01)		110.000,00	110.000,00	110.000,00
2026		1	03	4242	CP	UTENZE E CANONI ISTRUZIONE PRIMARIA E SECONDARIA - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 04.02)		560.000,00	560.000,00	480.000,00



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_S400_04_PIAO	Assessorato Assessora Viola Ferroni	Centro di Responsabilità SERVIZI FINANZIARI
Realizzazione e implementazione delle procedure relative all'acquisizione di servizi e forniture trasversali all'Ente, al fine di ottimizzare ed efficientare le attività a supporto degli uffici comunali		Responsabile MINERVA ROSALBA

SPESE										
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		1	03	5252	CP	CULTURA E BENI CULTURALI PRESTAZIONE DI SERVIZI - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 05.02)		370.000,00	370.000,00	370.000,00
2026		1	03	5252/1	CP	SERVIZI CULTURALI - UTENZE E CANONI - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 05.02)		680.000,00	680.000,00	570.000,00
2026		1	03	6235/1	CP	GESTIONE IMPIANTI SPORTIVI - SERVIZI SORVEGLIANZA E CUSTODIA - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 06.01)		37.078,00	0,00	0,00
2026		1	03	6237	CP	GESTIONE IMPIANTI SPORTIVI - UTENZE E CANONI - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 06.01)		430.000,00	430.000,00	370.000,00
2026		1	03	6237/1	CP	GESTIONE IMPIANTI SPORTIVI SERVIZI AUSILIARI - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 06.01)		118.609,00	155.687,00	155.687,00
2026		1	03	9410	CP	GEST.SERV.IDRICO E FONTANE SPESE GENERALI - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 09.04)		540.000,00	390.000,00	390.000,00



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_S400_04_PIAO	Assessorato Assessora Viola Ferroni	Centro di Responsabilità SERVIZI FINANZIARI
Realizzazione e implementazione delle procedure relative all'acquisizione di servizi e forniture trasversali all'Ente, al fine di ottimizzare ed efficientare le attività a supporto degli uffici comunali		Responsabile MINERVA ROSALBA

SPESE										
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		1	03	9658	CP	GIARDINI PARCHI ECC. SPESE GENERALI - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 09.02)		140.000,00	140.000,00	140.000,00
2026		1	03	10143	CP	GESTIONE ASILI NIDO SPESE GENERALI - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 12.01)		20.117,53	0,00	0,00
2026		1	03	10382	CP	UTENZE E CANONI SERVIZI SOCIALI - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 12.03)		675.000,00	675.000,00	675.000,00
2026		1	03	10442	CP	FITTI,ILLUMINAZ.ECC. ALLOGGI SENZA TETTO SPESE GENERALI - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 12.04)		50.000,00	50.000,00	50.000,00
2026		1	03	11231	CP	MERCATO CENTRALE UTENZE - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 14.02)		60.000,00	60.000,00	60.000,00
2026		1	03	12143	CP	GESTIONE ASILI NIDO SPESE GENERALI - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 12.11)		159.882,47	180.000,00	180.000,00
2026		1	07	12180	CP	INTERESSI PASSIVI MUTUI - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.07, mis. prog.: 12.11)		93.268,00	88.677,00	84.327,00
2026		1	10	1853/2	CP	RISARCIMENTO DANNI - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.10, mis. prog.: 01.03)		80.000,00	80.000,00	80.000,00



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_S400_04_PIAO

Assessorato
Assessora Viola Ferroni

Centro di Responsabilità
SERVIZI FINANZIARI

Realizzazione e implementazione delle procedure relative all'acquisizione di servizi e forniture trasversali all'Ente, al fine di ottimizzare ed efficientare le attività a supporto degli uffici comunali

Responsabile
MINERVA ROSALBA

SPESE											
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo	Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		1	10		1853/3	CP	UFFICI COMUNALI ASSICURAZIONI - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.10, mis. prog.: 01.03)		708.000,00	717.000,00	717.000,00
2026		2	02		41005	CP	ACQUISTO HARDWARE - AUTOF. DA RINEGOZIAZIONE MUTUI (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 2.02, mis. prog.: 01.08)		0,00	0,00	200.000,00
2026		2	02		41012	CP	ACQUISTO MOBILI E ARREDI - AUTOF. DA RINEGOZIAZIONE MUTUI (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 2.02, mis. prog.: 01.03)		0,00	0,00	192.508,53
Totale Spese									7.371.556,00	7.229.265,00	7.267.423,53
Saldo									-7.288.163,62	-7.145.872,62	-7.184.031,15

Centro di responsabilità S500 Advocatura civica

Responsabile
Dirigente Susanna Cenerini

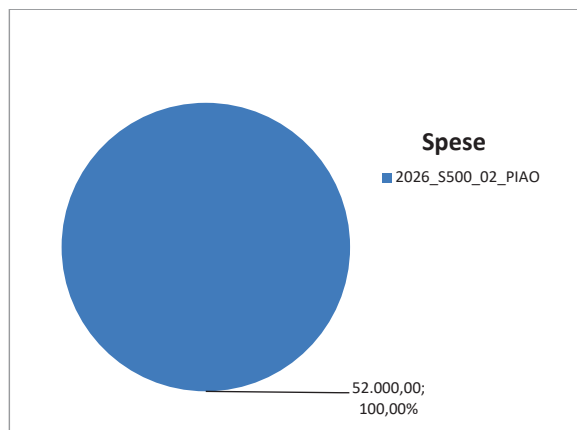
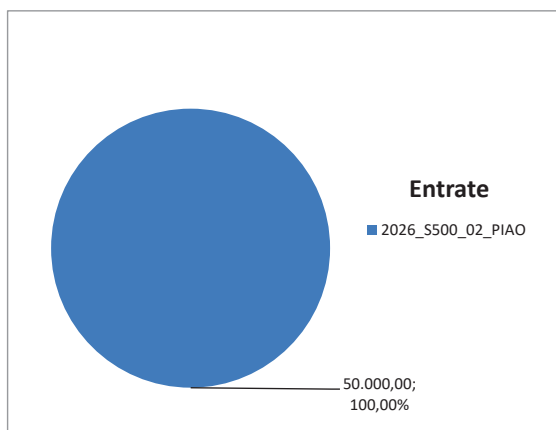
S500 Advocatura civica		
	DIRIGENTE	Susanna Cenerini
	DIPENDENTI	4

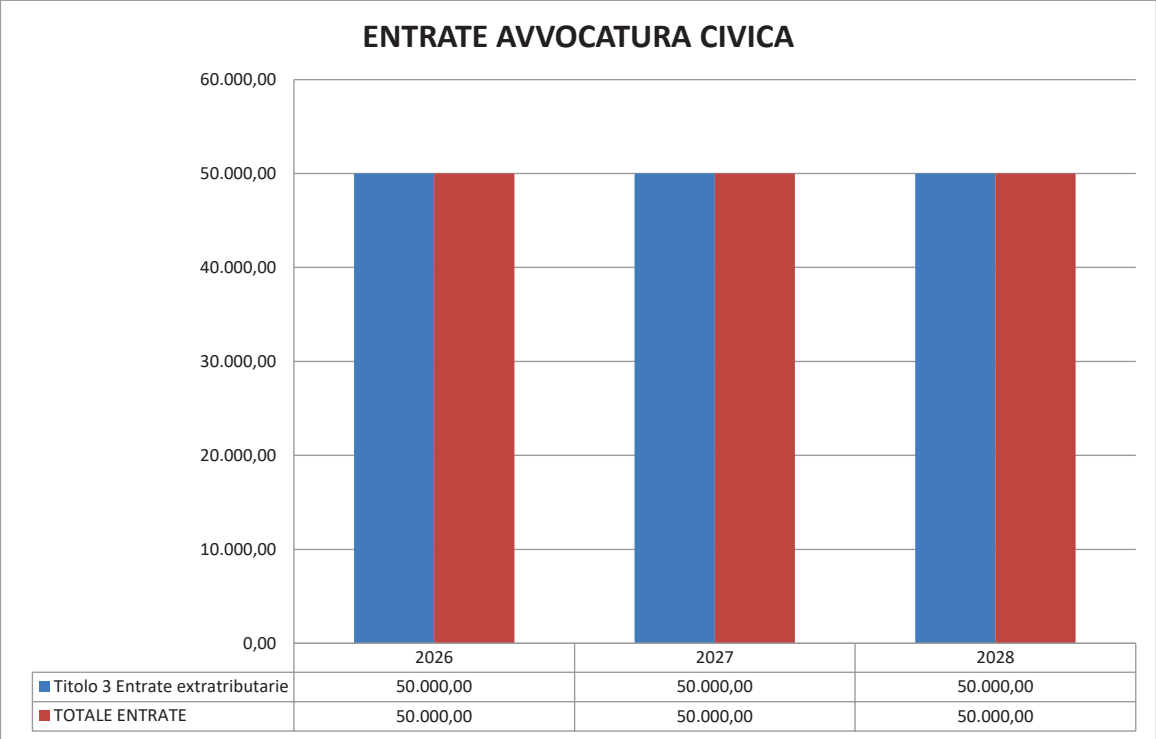
FUNZIONI AVVOCATURA CIVICA

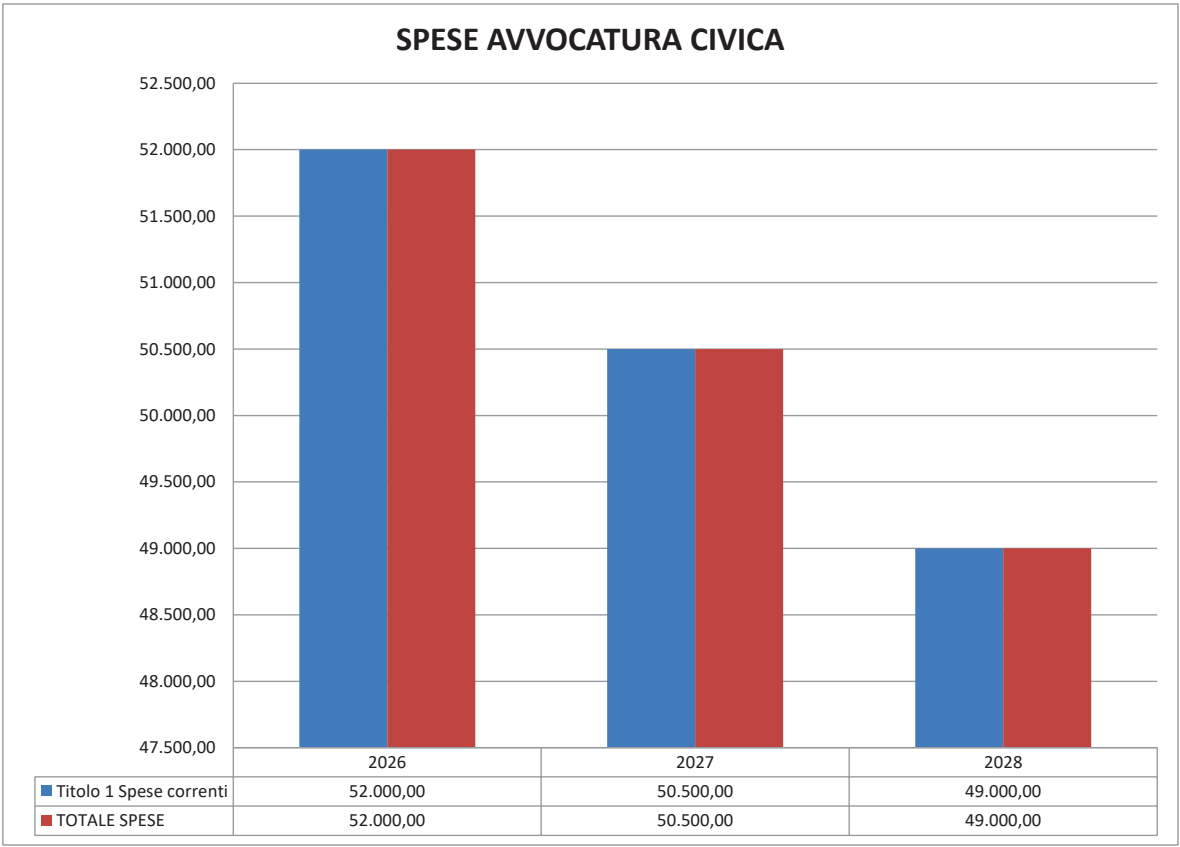
Difesa dell'amministrazione presso tutte le sedi giudiziarie ed in tutti i gradi di giudizio sia nel caso di azioni in cui il Comune sia parte attrice o ricorrente sia nei casi in cui sia parte convenuta. Costituzione di parte civile nei giudizi penali in cui il Comune sia identificato persona offesa
Studio della controversia e ricerca precedenti; predisposizione atti difensivi.
Deposito presso le cancellerie telematiche degli atti
Partecipazione alle udienze
Gestione del flusso procedurale relativo al pagamento delle spese di lite e rapporti con avvocati esterni; pagamento con determinazione dirigenziale delle spese di soccombenza, alla conclusione dell'iter di approvazione del debito fuori bilancio da parte del Consiglio Comunale.
Predisposizione delibera C.C. di riconoscimento del debito fuori bilancio in caso di sentenza che pronunci la soccombenza con condanna alle spese.
Sviluppo dei nuovi gestionali riservati ai settori legali
Gestione delle attività connesse al recupero delle spese legali presso le controparti in caso di sentenza vittoriosa
Gestione del flusso procedurale previsto dallo Statuto e finalizzato al conseguimento da parte della Giunta Comunale della decisione in ordine alla costituzione in giudizio del Comune o alla attivazione di azioni legali
Predisposizione delibere G.C. di autorizzazione all'azione o alla costituzione in giudizio; rapporti con organi politici sul punto.
Allegazione della delibera G.C. agli atti difensivi o introduttivi di azioni a difesa dell'ente.
Consulenza giuridica interna e formulazione pareri legali sia a favore della struttura tecnica che politica
Studio della questione giuridica sottoposta al settore Avvocatura; verifica precedenti giurisprudenziali.
Espressione dei pareri sia in via formale che informale.
Gestione della procedura di conferimento di incarichi di patrocinio legale ad avvocati esterni in casi residuali quali, a titolo esemplificativo, incompatibilità dei legali interni o particolare specializzazione richiesta dalla materia trattata
Identificazione, in base alla materia da trattare, degli avvocati esperti cui richiedere i curricula ed i preventivi di notula.
Selezione del legale in possesso dei migliori requisiti richiesti.
Affidamento dell'incarico con determina dirigenziale previa deliberazione G.C. relativa all'affidamento di incarico esterno.
Predisposizione delibera G.C. di autorizzazione alla costituzione in giudizio o all'azione con menzione dell'avvocato esterno cui conferire l'incarico di rappresentare l'amministrazione comunale.
Formazione dei praticanti avvocati
Procedura selettiva per la scelta del praticante.
Affiancamento del praticante avvocato agli avvocati interni per l'apprendimento delle questioni sia procedurali che sostanziali connesse all'esercizio della professione forense.
Predisposizione dei report semestrali per l'Ordine Avvocati in merito all'andamento del praticantato.

OBIETTIVI E RISORSE FINANZIARIE DI COMPETENZA 2026

Codice	Titolo	Centro di Responsabilità		Responsabile	Assessorato	BUDGET 2026		
		Codice	Descrizione			Entrate	Spese	Saldo
2026_S500_01_PIAO	Proseguimento del processo di digitalizzazione delle attività	S500	AVVOCATURA CIVICA	CENERINI SUSANNA	Assessora Viola Ferroni	0,00	0,00	0,00
2026_S500_02_PIAO	Mantenimento del livello di qualità raggiunto dall'Avvocatura	S500	AVVOCATURA CIVICA	CENERINI SUSANNA	Assessora Viola Ferroni	50.000,00	52.000,00	-2.000,00
2026_S500_03_PIAO	Standardizzazione procedure recupero spese legali - 2° fase	S500	AVVOCATURA CIVICA	CENERINI SUSANNA	Assessora Viola Ferroni	0,00	0,00	0,00
TOTALE						50.000,00	52.000,00	-2.000,00









Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_S500_01_PIAO	Assessorato Assessora Viola Ferroni	Centro di Responsabilità AVVOCATURA CIVICA
Proseguimento del processo di digitalizzazione delle attività		Responsabile CENERINI SUSANNA

FINALITA'
Nell'annualità 2025 è stata svolta una complessa attività di messa a punto di tutte le funzionalità gestionali del nuovo software Teleforum, in stretta collaborazione con l'impresa fornitrice, per consentire a tutti gli operatori (avvocati e amministrativi) di poter gestire al meglio le proprie attività all'interno del nuovo ambiente digitale. Nel 2026 si prevede di continuare con il processo di digitalizzazione dell'attività, cercando di implementare il nuovo gestionale per renderlo sempre più rispondente alle necessità degli avvocati e sviluppare ulteriori aspetti che non erano stati presi in considerazione in una prima fase di utilizzo.

RISULTATI ATTESI
Continuare con il processo di digitalizzazione dell'attività, rendendo il nuovo gestionale sempre più rispondente alle necessità degli avvocati e sviluppare ulteriori aspetti che non erano stati presi in considerazione in una prima fase di utilizzo.

INDICATORI						
Descrizione	Tipo	Peso	Valore Atteso	Valore Atteso 2027	Valore Atteso 2028	Note
Costituzione in giudizio dell'Amministrazione Comunale attraverso il nuovo gestionale per almeno il 60% delle cause civili instaurate nel 2026 (Cause civili 2026 costituite in giudizio attraverso il nuovo gestionale/Cause civili 2026)	PERCENTUALE	100,00	60,00			

SETTORI COINVOLTI
Descrizione
S500 AVVOCATURA CIVICA
D360 SISTEMI INFORMATIVI

Stakeholder
Dirigenti/RUP



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_S500_01_PIAO	Assessorato Assessora Viola Ferroni	Centro di Responsabilità AVVOCATURA CIVICA
Proseguimento del processo di digitalizzazione delle attività		Responsabile CENERINI SUSANNA

RISORSE FINANZIARIE									
ENTRATE									
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio	Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
Totale Entrate									
SPESE									
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio	Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
Totale Spese									
Saldo							0,00	0,00	0,00



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_S500_02_PIAO	Assessorato Assessora Viola Ferroni	Centro di Responsabilità AVVOCATURA CIVICA
Mantenimento del livello di qualità raggiunto dall'Avvocatura		Responsabile CENERINI SUSANNA

FINALITA'
Negli ultimi anni il Settore Avvocatura ha lavorato efficacemente per il raggiungimento di livelli di elevata qualità del lavoro svolto, grazie alla formazione degli avvocati interni, al fine di riuscire a trattare tutte le cause internamente all'Amministrazione, fissare un termine entro il quale rilasciare i pareri agli uffici richiedenti, attivare processi di digitalizzazione per svolgere all'interno di una unica piattaforma la quasi totalità dei processi gestiti. Nel 2026 il Settore punta al mantenimento degli alti livelli raggiunti in termini di digitalizzazione, efficacia ed efficienza.

RISULTATI ATTESI
Mantenimento degli alti livelli raggiunti in termini di digitalizzazione, efficacia ed efficienza dell'azione giuridica svolta.

INDICATORI						
Descrizione	Tipo	Peso	Valore Atteso	Valore Atteso 2027	Valore Atteso 2028	Note
Gestione di almeno l'80% delle nuove cause da parte dei legali interni al Settore Avvocatura (cause gestite da parte dei legali interni al Settore/nuove cause)	PERCENTUALE	50,00	80,00	80,00	80,00	
Mantenimento del termine di 10 giorni per il rilascio dei pareri richiesti dai Settori dell'Ente (pareri rilasciati entro 10 giorni dalla richiesta/pareri richiesti)	EFFICIENZA	50,00	100,00	100,00	100,00	

SETTORI COINVOLTI
Descrizione
Tutte le strutture dell'Ente
Stakeholder
Dirigenti/RUP
Cittadini, società civile



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_S500_02_PIAO		Assessorato Assessora Viola Ferroni	Centro di Responsabilità AVVOCATURA CIVICA
Mantenimento del livello di qualità raggiunto dall'Avvocatura			Responsabile CENERINI SUSANNA

RISORSE FINANZIARIE										
ENTRATE										
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		3	05	1517	CP	INTROITO SOMME DPR 268/87 VEDI U CAPP. 1203/1-2 E 1295/1 (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 3.05)		50.000,00	50.000,00	50.000,00
Totale Entrate								50.000,00	50.000,00	50.000,00

SPESE										
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		1	03	1216	CP	SPESE VARIE UFFICI STUDI GIURIDICI (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 01.11)		2.000,00	2.000,00	2.000,00
2026		1	03	1858	CP	SPESE PER LITI E ATTI A DIFESA RAG.COMUNE E SPESE VARIE - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 01.11)		20.000,00	20.000,00	20.000,00
2026		1	10	1902/2	CP	IMPORTI DOVUTI A DIVERSI PER SENTENZA E TRANSAZIONI - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.10, mis. prog.: 01.11)		30.000,00	28.500,00	27.000,00
Totale Spese								52.000,00	50.500,00	49.000,00
Saldo								-2.000,00	-500,00	1.000,00



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_S500_03_PIAO	Assessorato Assessora Viola Ferroni	Centro di Responsabilità AVVOCATURA CIVICA
Standardizzazione procedure recupero spese legali - 2° fase		Responsabile CENERINI SUSANNA

FINALITA'
Nel 2025 il Settore Avvocatura ha standardizzato il flusso procedurale relativo al recupero delle spese legali derivanti da sentenze vittoriose per l'Ente. Sono stati individuati tempi certi entro i quali svolgere l'azione di recupero con l'attivazione eventuale della procedura esecutiva. Nel 2026 si proseguirà nell'attuazione delle azioni necessarie al recupero delle spese non ancora incassate, attivando le necessarie procedure in base ai tempi certi per ogni fase del processo, già stabiliti nel 2025.

RISULTATI ATTESI
Proseguire nell'attuazione delle azioni necessarie al recupero delle spese non ancora incassate, attivando le necessarie procedure esecutive in base ai tempi certi per ogni fase del processo, già stabiliti nel 2025.

INDICATORI						
Descrizione	Tipo	Peso	Valore Atteso	Valore Atteso 2027	Valore Atteso 2028	Note
Notifica atto di pignoramento e iscrizione a ruolo entro 100 giorni da precetto a seguito verifica con esito positivo sull'esistenza di beni aggredibili (atti di pignoramento notificati e iscritti a ruolo entro 100 giorni dal precetto/totale precetti)	EFFICACIA	100,00	100,00	100,00	100,00	

SETTORI COINVOLTI	
Descrizione	
S500 AVVOCATURA CIVICA	
Stakeholder	
Cittadini, società civile	

RISORSE FINANZIARIE									
ENTRATE									
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio	Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
Totale Entrate									



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_S500_03_PIAO	Assessorato Assessora Viola Ferroni	Centro di Responsabilità AVVOCATURA CIVICA
Standardizzazione procedure recupero spese legali - 2° fase		Responsabile CENERINI SUSANNA

SPESE									
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio	Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
Totale Spese									
Saldo							0,00	0,00	0,00

Centro di responsabilità S600 Polizia Locale

Responsabile
Dirigente Joselito Orlando

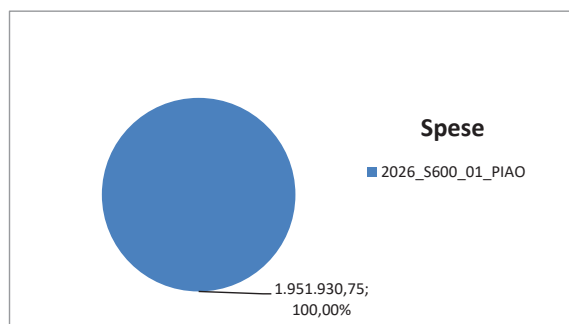
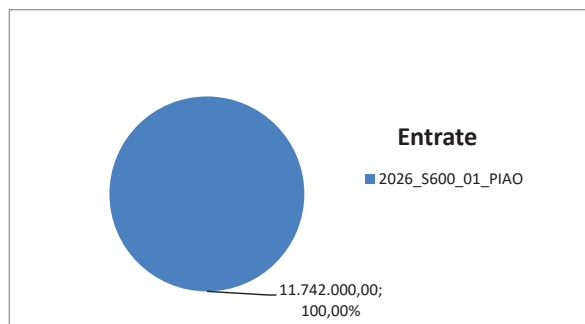
S600 POLIZIA LOCALE		
	DIRIGENTE	Joselito Orlando
	DIPENDENTI	194

FUNZIONI POLIZIA LOCALE

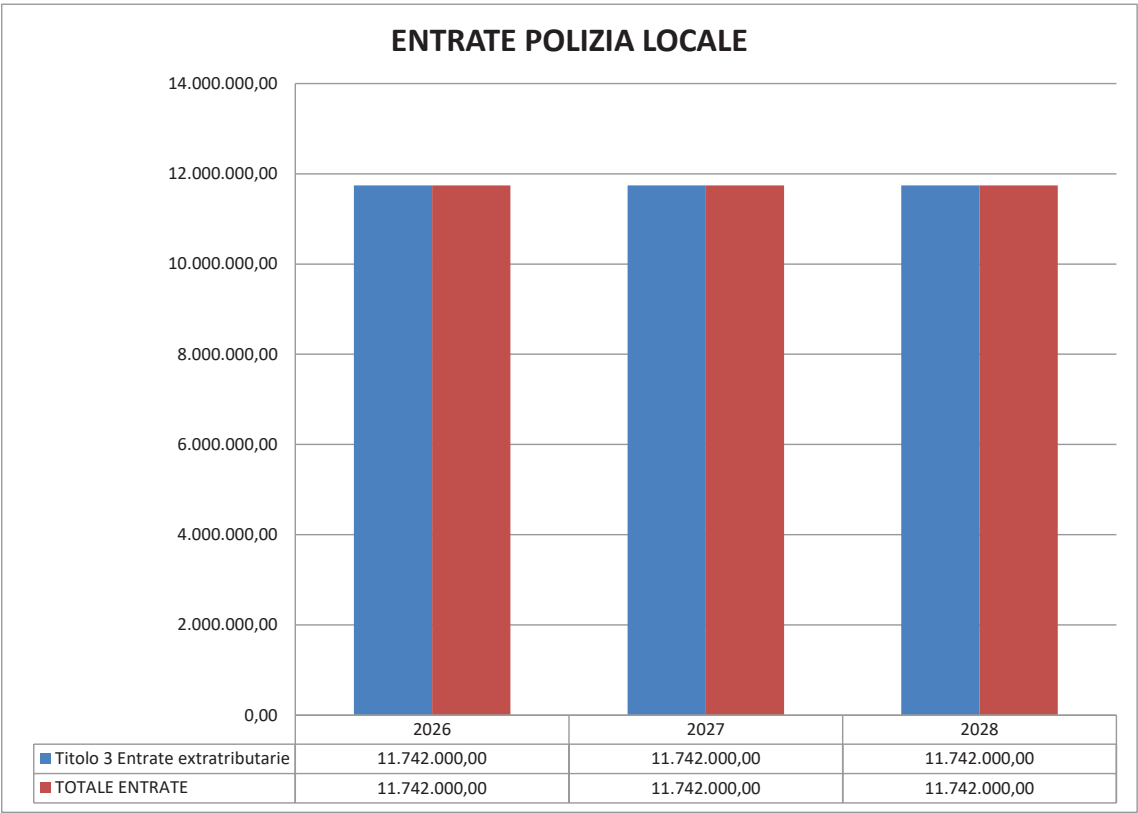
Sistema integrato di sicurezza urbana
Supporto all'attività di formazione e aggiornamento professionale del personale del settore Polizia Locale.
Gestione del parco veicoli in collaborazione con l'ufficio economato dell'ente
Strategie e azioni in materia di sicurezza urbana e lotta al degrado cittadino-decoro urbano
Attività di polizia locale con aziende gruppo comunale, forze dell'ordine, istituzioni scolastiche e associazionismo
Supporto attività di pubblica sicurezza
Presidio Sala operativa H24 al servizio della cittadinanza
Funzioni di polizia locale
Polizia edilizia
Polizia ambientale
Reati ai danni degli animali e sanzioni amministrative sulla detenzione degli animali
Polizia commerciale
Polizia Stradale e Infortunistica stradale
Pareri in materia di viabilità e circolazione stradale inerenti le occupazioni di suolo pubblico per allestimento aree di cantiere connesse a lavori stradali, attività edilizie (ponteggi di servizio, depositi materiali, etc.), traslochi, potature ed altre occupazioni, con esclusione delle occupazioni di suolo pubblico da parte degli esercizi di somministrazione
Polizia giudiziaria
Esecuzione provvedimenti amministrativi-procedure relative alla gestione delle violazioni del C.D.S. E altre normative
Gestione procedimenti sanzionatori anche facenti capo ad altri enti e organismi esterni al comune
Procedure sanzionatorie e rottamazione veicoli in stato di abbandono, gestione sanzioni accessorie relative ai veicoli
Ruolo relativo alle violazioni amministrative
Rappresentanza dell'ente nei giudizi di opposizione a verbali e ordinanze-ingiunzioni del settore
T.S.O. e A.S.O.
Supporto e collaborazione alle attività di emergenza in materia di protezione civile
Attivazione reperibilità in prontezza operativa
Educazione stradale e alla legalità
Educazione stradale e alla legalità con incontri nelle scuole
Collaborazione con enti e istituzioni nella realizzazione delle progettualità di prevenzione e educazione stradale
Utilizzo sistemi di videosorveglianza per fini di sicurezza urbana e stradale
Gestione procedure sanzionatorie connesse ai sistemi di rilevamento violazioni amministrative (varchi elettronici e telecamere)
Gestione dei dati ai fini dell'utilizzo delle immagini di videosorveglianza e dei sistemi tecnologici
Presidio Sala operativa H24 con utilizzo del sistema di videosorveglianza cittadina
Coordinamento e gestione antiriciclaggio
Nucleo antievasione
Servizio di scorta del Gonfalone
Organizzazione dei servizi di scorta al Gonfalone su richiesta del servizio cerimoniale d'intesa con il gabinetto del sindaco nel territorio comunale

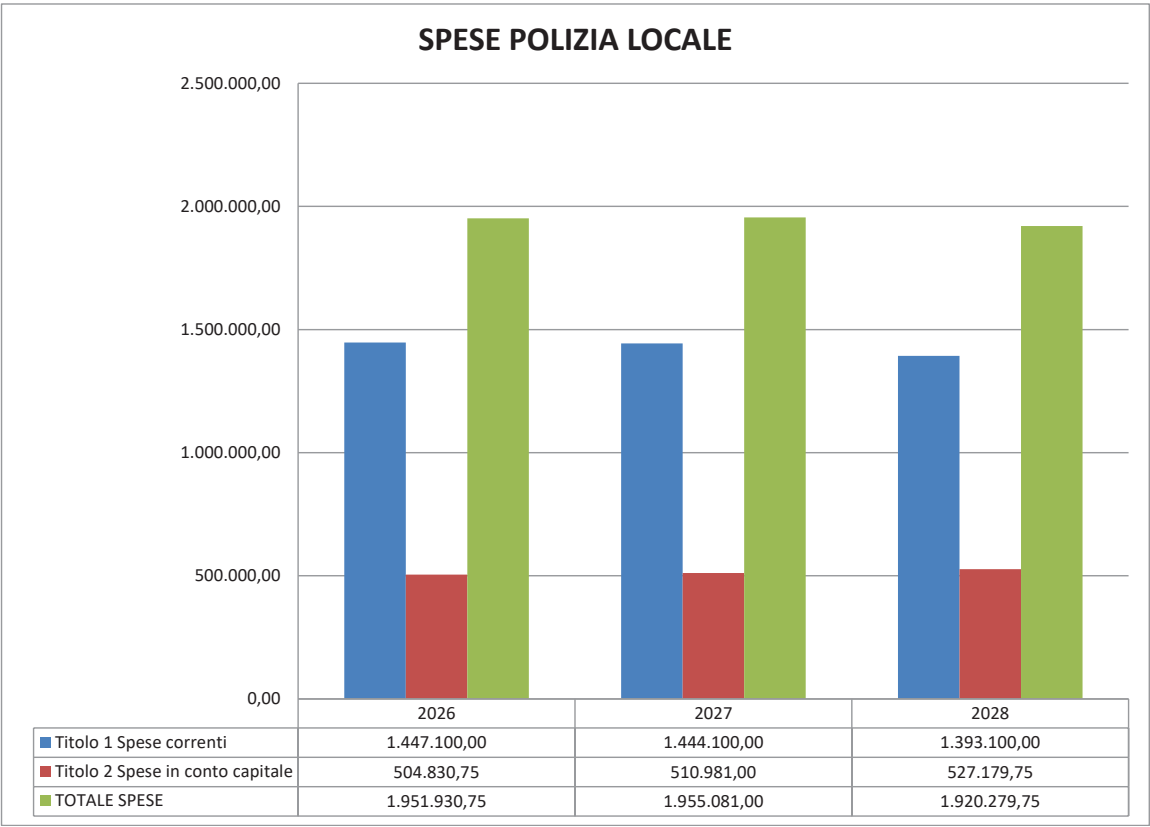
OBIETTIVI E RISORSE FINANZIARIE DI COMPETENZA 2026

Codice	Titolo	Centro di Responsabilità		Responsabile	Assessorato	BUDGET 2026		
		Codice	Descrizione			Entrate	Spese	Saldo
2026_S600_01_PIAO	Polizia Locale: prossimità avanzata, presidio del territorio e sicurezza urbana integrata	S600	POLIZIA LOCALE	ORLANDO JOSELITO	Sindaco Luca Salvetti	11.742.000,00	1.951.930,75	9.790.069,25
TOTALE						11.742.000,00	1.951.930,75	9.790.069,25



RISORSE FINANZIARIE 2026-2028







Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_S600_01_PIAO	Assessorato Sindaco Luca Salvetti	Centro di Responsabilità POLIZIA LOCALE
Polizia Locale: prossimità avanzata, presidio del territorio e sicurezza urbana integrata		Responsabile ORLANDO JOSELITO

FINALITA'

Proseguirà la stretta collaborazione tra Polizia Locale, Security Manager e Consigli di Zona per realizzare politiche integrate di sicurezza urbana e attivare interventi mirati in risposta alle criticità evidenziate dalla cittadinanza nel territorio cittadino, sia nel corso degli incontri periodici con i 7 consigli di Zona che rappresentate tramite i canali di comunicazione, con particolare riferimento alla mail "segnalaLi" appositamente dedicata dall'Ente a tale finalità. Sarà favorita la realizzazione di attività trasversali e intersettoriali di lavoro tramite il coinvolgimento di altri settori dell'Amministrazione nella gestione delle problematiche più complesse riscontrate. La Polizia Locale continuerà ad effettuare in tutta l'area cittadina servizi appiedati mirati al presidio del territorio, al contrasto del degrado e alla corretta viabilità e fruizione degli spazi pubblici.

In seguito alla positiva esperienza maturata grazie a tale collaborazione e alle criticità evidenziate nei quartieri a nord della città – con particolare riferimento a Shangay e Corea, - la Polizia Locale garantirà la presenza quotidiana di una pattuglia destinata a svolgere servizi appiedati di prevenzione e controllo, al fine di intensificare la vigilanza in tali aree cittadine, contrastare il degrado, la criminalità e favorire la corretta viabilità. Le pattuglie in servizio in tali aree opereranno in stretto contatto con i referenti del Consiglio di Zona 1 per affrontare le problematiche evidenziate quotidianamente in tale territorio. Presso la sede della Polizia Locale posta in via Paretti 8 sarà attivato un servizio di punto di ascolto, volto a favorire il contatto diretto con la cittadinanza.

La Polizia Locale attiverà un "progetto pilota", finalizzato ad elevare la qualità degli interventi della Polizia Locale al servizio della cittadinanza, denominato "Polizia di Prossimità Avanzata". Il Nucleo di Prossimità Avanzata avrà nello specifico il compito di intervenire su tutto il territorio cittadino realizzando interventi mirati e attività specializzate in particolare in materia di polizia edilizia/ambiente, commerciale e polizia giudiziaria, operando sia di iniziativa che per dare risposta a criticità evidenziate in esposti e segnalazioni in tali ambiti, agendo in stretta collaborazione con i Nuclei Specializzati del Corpo. All'interno del Nucleo di Prossimità Avanzata saranno suddivise le competenze individuando i referenti delle diverse materie oggetto di intervento per favorire la specializzazione e garantire la massima professionalità e l'alta qualità degli interventi realizzati.

Con l'obiettivo di aumentare il senso di sicurezza avvertita dalla cittadinanza, la Polizia Locale incrementerà la propria presenza in orario serale/notturno con la realizzazione di servizi di controllo mirati in particolare al contrasto di fenomeni di disturbo alla quiete pubblica, "mala movida" e prevenzione della criminalità, con pattuglie composte da personale appartenente ai Nuclei Specializzati del Corpo da affiancare alle pattuglie in servizio di pronto intervento e presidio del territorio già presenti in orario serale-notturno.

La Polizia Locale contribuirà anche alla realizzazione di "servizi ad alto impatto", effettuati con altre forze dell'ordine, finalizzati al controllo del territorio e a garantire la sicurezza pubblica.

Al fine di favorire la sicurezza stradale, prevenire l'incidentalità e garantire la corretta viabilità, saranno attuati servizi di presidio e controllo del territorio, effettuati anche con il supporto di strumentazioni tecnologiche quali targa system, autovelox, etilometro, ecc...

La Polizia Locale effettuerà anche attività di educazione alla sicurezza stradale e alla legalità attraverso la realizzazione di incontri educativi nelle scuole cittadine e nelle aree di aggregazione dei più giovani.

RISULTATI ATTESI

Incrementare il presidio del territorio al fine di aumentare il senso di sicurezza urbana e stradale percepito dalla cittadinanza. Elevare il livello qualitativo degli interventi della Polizia Locale sul territorio. Valorizzare il rapporto diretto con la cittadinanza e il ruolo dei Consigli di Zona. Favorire attività trasversali e intersettoriali di lavoro tramite il coinvolgimento di altri settori dell'Amministrazione nella gestione delle problematiche più complesse riscontrate sul territorio anche in collaborazione con il Security Manager.



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_S600_01_PIAO	Assessorato Sindaco Luca Salvetti	Centro di Responsabilità POLIZIA LOCALE Responsabile ORLANDO JOSELITO

Polizia Locale: prossimità avanzata, presidio del territorio e sicurezza urbana integrata

INDICATORI						
Descrizione	Tipo	Peso	Valore Atteso	Valore Atteso 2027	Valore Atteso 2028	Note
Percentuale di segnalazioni di criticità, ricevute tramite Security Manager, Consigli di zona e mail Segnalati, prese in carico e gestite dalla Polizia Municipale	PERCENTUALE	25,00	100,00	100,00	100,00	
Servizi di presidio e controllo del territorio effettuati in zona shanghai-corea (numero servizi effettuati)	EFFICACIA	20,00	365,00			
Attività effettuate dal "Nucleo Polizia di Prossimità Avanzata" (numero servizi realizzati)	EFFICACIA	15,00	1.000,00			
Realizzazione di incontri e di attività educative nelle scuole e nelle piazze e aree di aggregazione cittadine (n. iniziative realizzate)	EFFICACIA	5,00	30,00	30,00	30,00	
Servizi mirati in orario serale-notturno realizzati dai Nuclei Specializzati (numero servizi realizzati)	EFFICACIA	15,00	80,00			
Realizzazione di servizi mirati alla prevenzione dell'incidentalità stradale ed a favorire la corretta viabilità, effettuati anche con il supporto di strumentazione elettronica (numero servizi realizzati)	EFFICACIA	20,00	150,00	150,00	150,00	

SETTORI COINVOLTI	
Descrizione	
D360 SISTEMI INFORMATIVI	
S000 DIR. GENERALE	
D210 ISTRUZIONE GIOVAN. E PART	
D130 MOBIL. SOST. E INFR.	
D270 ANAGR., DEMOG. E SERV. CI	



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_S600_01_PIAO	Assessorato Sindaco Luca Salvetti	Centro di Responsabilità POLIZIA LOCALE Responsabile ORLANDO JOSELITO
<i>Polizia Locale: prossimità avanzata, presidio del territorio e sicurezza urbana integrata</i>		

Stakeholder									
Altre P.A. e Istituzioni									
Cittadini, società civile									

RISORSE FINANZIARIE										
ENTRATE										
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		3	02	909	CP	INFRAZIONI CODICE STRADALE SU STRADE COMUNALI - ART. 142 C.12 BIS CDS - V.U. 8148 (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 3.02, vincolo: SANZ)		500.000,00	500.000,00	500.000,00
2026		3	02	910	CP	INFRAZIONI CODICE STRADALE (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 3.02, vincolo: SANZ)		5.550.000,00	5.550.000,00	5.550.000,00
2026		3	02	910/1	CP	INFRAZIONI CODICE STRADALE ART. 208 C. 4 (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 3.02, vincolo: SANZ)		5.550.000,00	5.550.000,00	5.550.000,00
2026		3	02	911	CP	PENALI E MULTE DIVERSE LEGGI E REGOLAMENTI (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 3.02, vincolo: SANZ)		130.000,00	130.000,00	130.000,00
2026		3	02	1228	CP	SANZIONI URBANIST. E EDILIZIA L.R. 47/91 10 % REIMP.ABBATT.BARR.ARCHIT. V.U.9131 (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 3.02, vincolo: SANZ)		7.000,00	7.000,00	7.000,00



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_S600_01_PIAO		Assessorato Sindaco Luca Salvetti	Centro di Responsabilità POLIZIA LOCALE
Polizia Locale: prossimità avanzata, presidio del territorio e sicurezza urbana integrata			Responsabile ORLANDO JOSELITO

RISORSE FINANZIARIE										
ENTRATE										
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		3	05	1464	CP	RECUPERO SOMME ANTICIPATE PER ROTTAMAZIONI/CUSTODIA VEICOLI ABBANDONATI (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 3.05)		5.000,00	5.000,00	5.000,00
Totale Entrate								11.742.000,00	11.742.000,00	11.742.000,00

SPESE										
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		1	03	3112	CP	SPESE DIVERSE POLIZIA URBANA - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 03.01)		125.000,00	125.000,00	125.000,00
2026		1	03	3134	CP	SPESE DIVERSE POLIZIA URBANA - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 03.01)		720.000,00	720.000,00	720.000,00
2026		1	03	3134/2	CP	SPESE DIVERSE POLIZIA URBANA - FORMAZIONE E ADDESTRAMENTO - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 03.01, vincolo: 50%)		15.000,00	15.000,00	15.000,00
2026		1	03	3134/3	CP	SPESE DIVERSE POLIZIA URBANA - UTENZE E CANONI - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 03.01)		90.000,00	90.000,00	90.000,00



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_S600_01_PIAO		Assessorato Sindaco Luca Salvetti	Centro di Responsabilità POLIZIA LOCALE
Polizia Locale: prossimità avanzata, presidio del territorio e sicurezza urbana integrata			Responsabile ORLANDO JOSELITO

SPESE										
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		1	03	3134/5	CP	SPESE DIVERSE POLIZIA URBANA - SERVIZI AUSILIARI - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 03.01)		70.000,00	70.000,00	70.000,00
2026		1	03	3136	CP	SPESE DIVERSE POLIZIA URBANA (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 03.01)		1.100,00	1.100,00	1.100,00
2026		1	03	3138	CP	POTENZ. ATTIV. DI CONTROLLO E ACCERTAM. VIOLAZIONI AL CDS EX ART. 142 C. 12 TER - ACQ. SERV. FORMAZ/ADDESTRAM. PERSONALE - V.E. 909 (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 03.01)		25.000,00	25.000,00	25.000,00
2026		1	03	3145	CP	SPESE DIVERSE POLIZIA URBANA - MANUTENZIONI - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 03.01)		100.000,00	87.000,00	75.000,00
2026		1	03	3146	CP	LOCAZIONI E NOLEGGI POLIZIA URBANA (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 03.01)		1.000,00	1.000,00	1.000,00
2026		1	03	3148	CP	SPESE PER ALTRI SERVIZI - POLIZIA MUNICIPALE (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 03.01)		6.000,00	6.000,00	6.000,00



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_S600_01_PIAO	Assessorato Sindaco Luca Salvetti	Centro di Responsabilità POLIZIA LOCALE
Polizia Locale: prossimità avanzata, presidio del territorio e sicurezza urbana integrata		Responsabile ORLANDO JOSELITO

SPESE										
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		1	03	3152	CP	GESTIONE E MANUTENZIONE APPLICAZIONI POLIZIA URBANA (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 03.01)		60.000,00	70.000,00	45.000,00
2026		1	09	3150	CP	RIMBORSI A FAMIGLIE DI SOMME NON DOVUTE O INCASSATE IN ECCESSO DA SANZIONI AL CDS - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.09, mis. prog.: 03.01)		24.000,00	24.000,00	10.000,00
2026		1	10	3180	CP	SPESE PER SOCCOMBENZA IN GIUDIZIO - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.10, mis. prog.: 03.01)		10.000,00	10.000,00	10.000,00
2026		2	02	43000/4	CP	ACQ. ATTREZZATURE POLIZIA MUNICIPALE AUTOF. V.E. 910/1 ART.208 LETT.B (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 2.02, mis. prog.: 03.01, vincolo: MULT B)		74.830,75	200.000,00	200.000,00
2026		2	02	43015	CP	ACQ. VEICOLI POLIZIA MUNICIPALE AUTOF. V.E. 910/1 ART.208 LETT.B (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 2.02, mis. prog.: 03.01, vincolo: MULT B)		70.000,00	310.981,00	327.179,75



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_S600_01_PIAO		Assessorato Sindaco Luca Salvetti	Centro di Responsabilità POLIZIA LOCALE
Polizia Locale: prossimità avanzata, presidio del territorio e sicurezza urbana integrata			Responsabile ORLANDO JOSELITO

SPESE										
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		2	02	43018	CP	ACQ. ATTREZZATURE PER RADIODIFFUSIONE - AUTOF. V.E. 910/1 ART.208 LETT.B (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 2.02, mis. prog.: 03.01, vincolo: MULT B)		360.000,00	0,00	0,00
2026		3	01	3134/1	CP	POTENZIAMENTO ATTIVITA' DI CONTROLLO E ACCERTAMENTO V.E. 910/1 ART.208 LETT.B (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 03.01, vincolo: MULT B)		200.000,00	200.000,00	200.000,00
Totale Spese								1.951.930,75	1.955.081,00	1.920.279,75
Saldo								+9.790.069,25	+9.786.919,00	+9.821.720,25

Centro di responsabilità S650 Protezione civile

Responsabile
Dirigente Lorenzo Lazzerini

S650 PROTEZIONE CIVILE	
DIRIGENTE	Lorenzo Lazzerini
DIPENDENTI	18

FUNZIONI PROTEZIONE CIVILE

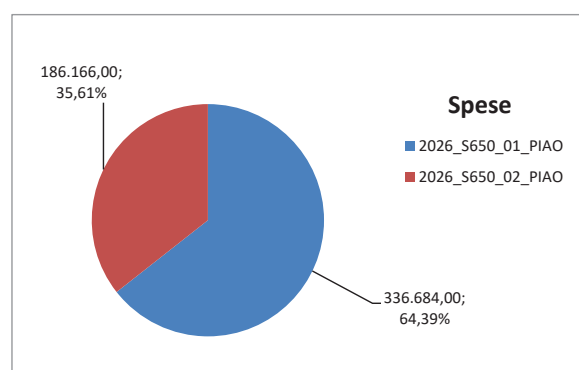
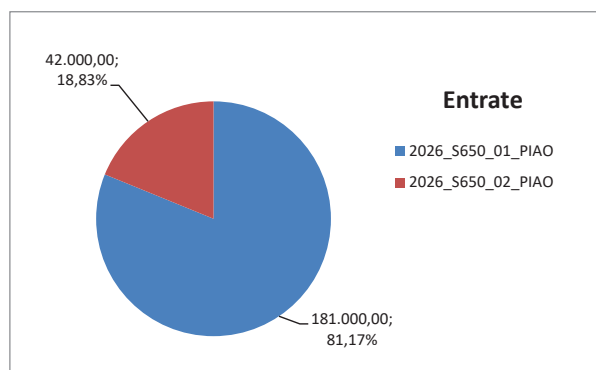
Coordinamento del Servizio di Protezione Civile Comunale e delle attività interdisciplinari ed intersettoriali
Coordinamento della Struttura di coordinamento operativo (Centro situazioni Ce.Si., Centro situazioni Ce.Si. con presidio tecnico operativo e Centro Operativo Comunale C.O.C.)
Coordinamento Servizio Tecnico Ce.Si.
Coordinamento Servizio Amministrativo Ce.Si.
Coordinamento Servizio Antincendio Boschivo (AIB)
Coordinamento Attività interdisciplinari e intersettoriali
Coordinamento Rete del volontariato per le attività di Protezione civile
Coordinamento VOPC (Volontariato Organizzato di Protezione Civile) nell'ambito del Servizio di Protezione civile comunale
Formazione e informazione del VOPC
Analisi e sviluppo progetti per l'individuazione di strutture ed attrezzature idonee alle attività del VOPC. Ricerca e sviluppo progetti di finanziamento delle attività del VOPC
Coinvolgimento del VOPC, tramite i suoi associati, alle attività del Centro Operativo Comunale nell'ambito del Servizio di protezione civile comunale, ricoprendo i ruoli di Funzioni di supporto o di figure di supporto alle funzioni
Implementazione attività di Co-progettazione e Co-programmazione, tramite la collaborazione Comune-VOPC
Programmazione e pianificazione in materia di protezione civile e contributo alla formazione degli atti di programmazione e pianificazione dell'ente
Revisione ed aggiornamento del Piano di Protezione Civile Comunale
Contributo alla formazione degli atti di programmazione e pianificazione dell'ente e coordinamento delle attività interdisciplinari ed intersettoriali
Analisi e sviluppo progetti per l'individuazione di nuove misure di riduzione del rischio e ricerca finanziamenti
Coordinamento delle attività volte all'espressione dei pareri di competenza dell'amministrazione nell'ambito dei procedimenti previsti dal D.lgs. 105/2015 (aziende RIR)
Coordinamento della raccolta dei dati e delle informazioni prodotte ed aggiornate dalle varie articolazioni della Struttura Organizzativa comunale
Organizzazione e gestione delle risorse del Servizio di Protezione Civile Comunale e del servizio di Pronto Intervento Tecnico Comunale
Organizzazione delle strutture, materiali e mezzi del Servizio di Protezione Civile Comunale e gestione delle strutture, materiali e mezzi in dotazione al Settore
Organizzazione e gestione delle Strutture operative del Servizio di Protezione Civile comunale (Servizio tecnico del Ce.Si., Servizio amministrativo del Ce.Si., Servizio antincendio Boschivo, in orario ordinario ed in reperibilità)
Audit del modello organizzativo, sviluppo ed implementazione di misure migliorative
Organizzazione e gestione del Servizio di pronto intervento tecnico comunale (in orario ordinario ed in reperibilità-Disciplinare G.C. n. 70 del 14/02/2023)
Attuazione delle misure di riduzione del rischio e gestione tecnica ed operativa degli interventi, in tempo di pace ed in emergenza
Coordinamento, gestione (per le parti di competenza) e partecipazione a simulazioni ed esercitazioni di protezione civile
Attività di formazione e informazione alla popolazione (es. campagne informative, eventi, attività nelle scuole)
Formazione e informazione delle componenti del Servizio di Protezione Civile Comunale
Coordinamento, attivazione e gestione dei presidi territoriali, del monitoraggio e delle ricognizioni periodiche
Coordinamento e gestione, per le parti di competenza, dei sistemi di allertamento ed informazione della popolazione
Attivazione e gestione degli appalti funzionali alle attività di coordinamento del Servizio di protezione civile comunale

FUNZIONI PROTEZIONE CIVILE

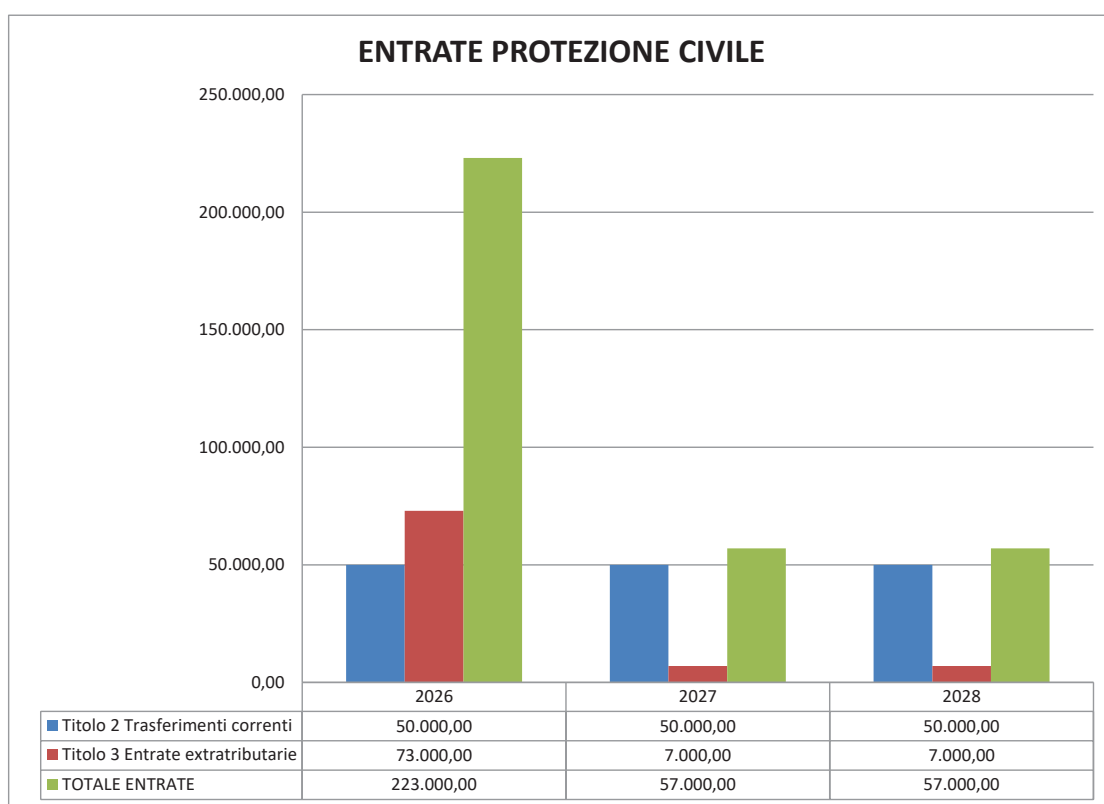
Gestione amministrativa di atti, convenzioni, contratti ed attività connesse con riconoscimento di contributi ed indennizzi in ambito di protezione civile
Contratti per lavori, servizi e forniture funzionali alle attività di coordinamento del Servizio di Protezione Civile Comunale
Convenzioni con Enti, Istituzioni e VOPC nell'ambito delle attività del Servizio di Protezione Civile Comunale
Coordinamento dei rapporti con Regione Toscana e Dipartimento Nazionale ai fini del riconoscimento di contributi, indennizzi e finanziamenti a privati ed enti pubblici in ambito di Protezione Civile
Coordinamento delle attività di assistenza alla popolazione migrante al fine di garantire la dignità della persona umana
Contributo alla pianificazione ed organizzazione delle attività di accoglienza
Organizzazione e gestione dei presidi a supporto della Prefettura, delle Forze dell'ordine e del Servizio Sanitario
Predisposizione e gestione aree per il primo conforto e per le comunicazioni ai familiari
Organizzazione e gestione degli accessi e degli stazionamenti degli organi di comunicazione e di stampa
Coordinamento delle azioni dell'Ente nell'ambito delle attività umanitarie
Programmazione, pianificazione e gestione amministrativa del demanio marittimo
Gestione tecnico/amministrativa dei procedimenti in ambito demaniale marittimo (concessioni, autorizzazioni, nulla osta; sistema informativo del demanio marittimo; canoni)
Disciplina d'uso del demanio marittimo (regolamento, ordinanze)
Piano di salvamento, ordinanza balneare ed attuazione dell'ordinanza di sicurezza balneare della capitaneria di porto, per quanto di competenza del Settore Protezione Civile
Amministrazione convenzioni, concessioni, contratti e trasferimenti regionali vincolati per la gestione amministrativa delle concessioni demaniali marittime
Contributo alla formazione degli atti di programmazione e pianificazione dell'ente e coordinamento delle attività interdisciplinari ed intersettoriali.
Supporto tecnico/amministrativo richiesto dalle articolazioni della struttura operativa comunale (contributi, concessioni, consegne, uso diretto).
Interventi di ripristino degli arenili non assegnati in concessione, consegna o uso diretto.

OBIETTIVI E RISORSE FINANZIARIE DI COMPETENZA 2026

Codice	Titolo	Centro di Responsabilità		Responsabile	Assessorato	BUDGET 2026		
		Codice	Descrizione			Entrate	Spese	Saldo
2026_S650_01_PIAO	Organizzazione e conoscenza del Sistema di Protezione Civile Comunale	S650	PROTEZIONE CIVILE	LAZZERINI LORENZO	Sindaco Luca Salvetti	181.000,00	336.684,00	-155.684,00
2026_S650_02_PIAO	Demanio Marittimo: Implementazione dello stato delle conoscenze sul demanio marittimo per favorire una maggiore fruizione	S650	PROTEZIONE CIVILE	LAZZERINI LORENZO	Assessora Viola Ferroni	42.000,00	186.166,00	-144.166,00
TOTALE						223.000,00	522.850,00	-299.850,00



RISORSE FINANZIARIE 2026-2028



SPESE PROTEZIONE CIVILE





Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_S650_01_PIAO	Assessorato Sindaco Luca Salvetti	Centro di Responsabilità PROTEZIONE CIVILE
Organizzazione e conoscenza del Sistema di Protezione Civile Comunale		Responsabile LAZZERINI LORENZO

FINALITA'

Recepito nella scorsa annualità il documento di studio sul modello matematico relativo al torrente Ugione (prodotto nell'ambito del progetto Proterina4Future in convenzione con Anci Toscana) e dopo avere ricevuto mandato dalla Giunta Comunale di sviluppare il progetto di Piano anche in relazione alla normativa regionale 2025 sulla struttura informatica dei dati per la pianificazione di protezione civile, il Settore si propone di proseguire nell'iter per la revisione del Piano di Protezione Civile Comunale realizzando, nel 2026, il percorso partecipativo con i soggetti presenti sul territorio, in particolare cittadinanza ed associazioni di volontariato. Ampliare la platea dei soggetti coinvolti nel processo di pianificazione consente alla popolazione di acquisire una maggiore consapevolezza dei rischi e delle misure di prevenzione e migliora l'efficacia del Piano stesso, assicurandone una maggiore aderenza alle reali esigenze del territorio. L'iter si concluderà con un riesame dei contenuti alla luce di quanto emerso dal confronto con i soggetti coinvolti e con la presentazione della proposta di delibera di Giunta Comunale per l'adozione del nuovo Piano di Protezione Civile Comunale.

In un'ottica di efficientamento nell'uso delle risorse comunali il Settore Protezione civile e il Settore Edilizia privata si coordineranno per la realizzazione di un obiettivo condiviso costituito dalla redazione di un progetto per l'eventuale sviluppo di un nuovo servizio di rilievo che utilizzerà attrezzature tecnologiche avanzate e relativi software professionali, con il supporto di operatori altamente qualificati, prevedendo l'impiego strutturato dei droni in dotazione al Settore Protezione civile.

In particolare, lo scrivente Settore prevede di implementare le dotazioni tecnologiche a propria disposizione relativamente al parco droni, ai dispositivi hardware ed ai software di pianificazione di volo ed elaborazione 2D e 3D dei dati raccolti. Prevede inoltre di formare ulteriori operatori abilitati alle operazioni di volo anche in situazioni ed ambienti specifici, nonché di proseguire nel percorso di specializzazione dei piloti attualmente abilitati.

Il progetto verrà sviluppato affinché il nuovo servizio, in caso di futura implementazione, sia utilizzato non solo a favore dei Settori proponenti ma anche in risposta alle esigenze manifestate dalle varie articolazioni dell'Amministrazione Comunale.

Il Settore al fine di potenziare il sistema di protezione civile proseguirà con l'attività di coinvolgimento delle istituzioni scolastiche, svolgendo attività formative nelle scuole di diverso ordine e grado anche nell'ambito del programma "Scuola e città".

Per la prossima annualità in particolare, il Settore scrivente si concentrerà sul potenziamento dei programmi e progetti didattici con il contributo e la collaborazione di altri soggetti, istituzionali e non, nell'ottica del proseguimento delle attività di partecipazione intraprese con il progetto "ProAttiviamoCi – attiviamo Protezione civile dal basso" e sperimentate con l'iniziativa pilota "Scopri, partecipa, proteggi – camminata sul Rio Ardenza" del 06/09/2025.

Infine nel rispetto di quanto previsto nella nota di accompagnamento alle linee di mandato in materia di emergenza umanitaria, il Settore continuerà a garantire la propria presenza ed operatività in occasione degli arrivi delle navi dei migranti al porto di Livorno, mettendo in campo le proprie risorse umane e strumentali per garantire supporto tecnico-logistico, assistenza e sostentamento nelle prime fasi dello sbarco.

RISULTATI ATTESI

Presentazione della proposta di delibera di Giunta Comunale per l'adozione del nuovo Piano di Protezione Civile Comunale.

Progetto di un nuovo servizio coordinato di rilievo e video - ispezione di precisione mediante l'utilizzo di droni.

Attività formative nelle scuole di diverso ordine e grado anche nell'ambito del programma "Scuola e città".

Realizzare azioni legate all'emergenza migranti.



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_S650_01_PIAO	Assessorato Sindaco Luca Salvetti	Centro di Responsabilità PROTEZIONE CIVILE
Organizzazione e conoscenza del Sistema di Protezione Civile Comunale		Responsabile LAZZERINI LORENZO

INDICATORI						
Descrizione	Tipo	Peso	Valore Atteso	Valore Atteso 2027	Valore Atteso 2028	Note
Presentazione della proposta di delibera di Giunta Comunale per l'adozione del nuovo Piano di Protezione Civile Comunale	EFFICACIA	40,00	1,00			
Redazione Progetto di sviluppo del nuovo servizio di rilievo e video - ispezione di precisione mediante l'utilizzo di droni	EFFICACIA	20,00	1,00			
Realizzare Progetti formativi nelle scuole di diverso ordine e grado anche nell'ambito del programma "Scuola e città" (n. progetti formativi)	IMPATTO	20,00	2,00			
Azioni realizzate dal Settore nell'ambito della gestione dell'emergenza migranti (azioni realizzate su azioni richieste)	PERCENTUALE	20,00	100,00			
SETTORI COINVOLTI						
Descrizione						
Tutte le strutture dell'Ente						
Stakeholder						
Associazioni e volontariato						
Altre P.A. e Istituzioni						
Cittadini, società civile						



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_S650_01_PIAO		Assessorato Sindaco Luca Salvetti	Centro di Responsabilità PROTEZIONE CIVILE
Organizzazione e conoscenza del Sistema di Protezione Civile Comunale			Responsabile LAZZERINI LORENZO

RISORSE FINANZIARIE										
ENTRATE										
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		2	01	572	CP	CONTRIBUTI REG.LI PER ATTIV. DI PROTEZIONE CIVILE V.U. 9321/1 9323 49012/1 51000 (PER RESIDUI V.U. 20960/1) (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 2.01)		5.000,00	5.000,00	5.000,00
2026		2	01	573	CP	PROVENTI SPECIALI DA REGIONE CONT.SPESE SQ.ANTINCENDIO V.U. 11701 11721 E 49013 (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 2.01)		1.000,00	1.000,00	1.000,00
2026		2	01	575	CP	DIRETTORE OPERATIVO ANTINCENDIO BOSCHIVO V.U. 11722 E 11723 (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 2.01)		5.000,00	5.000,00	5.000,00
2026		2	01	576	CP	CONTRIBUTO REGIONE TOSCANA PER BENFICI VOLONTARIATO EX ART. 40 D. LGS. 1/2018 - V.U. 9340 (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 2.01)		4.000,00	4.000,00	4.000,00
2026		3	05	1424	CP	AZIONI DI RIVALSA (V.U. 9315 E 51040) (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 3.05)		66.000,00	0,00	0,00



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_S650_01_PIAO		Assessorato Sindaco Luca Salvetti	Centro di Responsabilità PROTEZIONE CIVILE
Organizzazione e conoscenza del Sistema di Protezione Civile Comunale			Responsabile LAZZERINI LORENZO

RISORSE FINANZIARIE										
ENTRATE										
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		6	03	21527	CP	ACQ. VEICOLI PROTEZIONE CIVILE - MUTUO V.U. 51042 (ESERCIZIO 2026) (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 6.03, vincolo: MUT)		100.000,00	0,00	0,00
Totale Entrate								181.000,00	15.000,00	15.000,00

SPESE										
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		1	03	9312	CP	SERVIZIO DI PROTEZIONE CIVLE - MANUTENZIONE E RIPARAZIONE ATTREZZATURE (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 11.01)		1.100,00	2.300,00	2.300,00
2026		1	03	9315	CP	SERVIZI DI PROGETTAZIONE PER ESECUZIONE IN DANNO DI SOGGETTI OBBLIGATI (V.E. 1424) (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 11.01)		22.600,00	0,00	0,00
2026		1	03	9319	CP	SERVIZIO DI PROTEZIONE CIVILE: SERVIZI AMMINISTRATIVI (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 11.01)		924,00	924,00	924,00



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_S650_01_PIAO		Assessorato Sindaco Luca Salvetti	Centro di Responsabilità PROTEZIONE CIVILE
Organizzazione e conoscenza del Sistema di Protezione Civile Comunale			Responsabile LAZZERINI LORENZO

SPESE										
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		1	03	9321	CP	SERVIZIO PROTEZIONE CIVILE PRESTAZ. SERVIZI - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 11.01)		62.000,00	66.000,00	66.000,00
2026		1	03	9326	CP	SERVIZIO PROTEZIONE CIVILE ACQUISTO BENI - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 11.01)		2.600,00	2.600,00	4.000,00
2026		1	03	9327	CP	SERVIZIO DI PROTEZIONE CIVILE - UTENZE E CANONI (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 11.01)		2.500,00	4.300,00	2.500,00
2026		1	03	9337	CP	SERVIZIO DI PROTEZIONE CIVILE - ACQUISTO LICENZE SOFTWARE E ALTRE LICENZE (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 11.01)		0,00	1.100,00	1.100,00
2026		1	03	9338	CP	SERVIZIO DI PROTEZIONE CIVILE - ALTRI SERVIZI DI PROTEZIONE CIVILE (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 11.01)		2.200,00	1.400,00	0,00
2026		1	03	9349	CP	SERVIZI ASSISTENZA E MANUT. CENTRALINO DI PROT. CIVILE (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 11.01)		1.100,00	1.100,00	1.100,00



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_S650_01_PIAO

Assessorato
Sindaco Luca Salvetti

Centro di Responsabilità
PROTEZIONE CIVILE

Organizzazione e conoscenza del Sistema di Protezione Civile Comunale

Responsabile
LAZZERINI LORENZO

SPESE									
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio	Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		1 03	9386/2	CP	REIMP. FONDO VINC. PER REIMP. CONTRIBUTO ANCI PROTERINA4FUTURE - GESTIONE E MANUTENZIONE SISTEMI - DA E. 578 - V.E. 1 (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 11.01)		3.660,00	0,00	0,00
2026		1 03	11700	CP	SERVIZI ANTINCENDIO BOSCHIVI - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 09.05)		5.000,00	5.000,00	5.000,00
2026		1 03	11701	CP	SERV.ANTINC.BOSCHIVI SQUADRE ANTINC. REIMP. CONTR. REG.NE V.E. 573 (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 09.05)		1.000,00	1.000,00	1.000,00
2026		1 03	11723	CP	DIRETTORE OPERATIVO ANTINCENDIO BOSCHIVO - REIMP CONTR. AMM.NI LOCALI - V.E. 575 (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 09.05)		5.000,00	5.000,00	5.000,00
2026		1 04	9323	CP	REIMP. CONTRIBUTI REGIONALI TRASFERIMENTO A PRIVATI V.E. 572 (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.04, mis. prog.: 11.01)		5.000,00	5.000,00	5.000,00
2026		1 04	9324	CP	TRASFERIMENTO PROTEZ. CIVILE - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.04, mis. prog.: 11.01)		55.000,00	55.000,00	55.000,00



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_S650_01_PIAO		Assessorato Sindaco Luca Salvetti	Centro di Responsabilità PROTEZIONE CIVILE
Organizzazione e conoscenza del Sistema di Protezione Civile Comunale			Responsabile LAZZERINI LORENZO

SPESE										
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		1	04	9340	CP	REIMP. CONTRIB. REGIONE TOSCANA PER BENEFICI VOLONTARIATO EX ART. 40 D. LGS. 1/2018 - V.E. 576 (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.04, mis. prog.: 11.01)		4.000,00	4.000,00	4.000,00
2026		1	04	9348	CP	PIATTAFORMA DI COMUNICAZIONE CITTADINO INFORMATO - TRASFERIMENTO AD ANCI - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.04, mis. prog.: 11.01)		1.600,00	1.600,00	1.600,00
2026		1	04	9380/2	CP	REIMP. FONDO VINC. PER REIMP. CONTRIBUTO PER ESIGENZE TERRITORIALI DI NATURA STRAORDINARIA - PROTEZIONE CIVILE - DA E. 520 - V.E. 1 (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.04, mis. prog.: 11.01)		10.000,00	0,00	0,00
2026		1	04	11724	CP	TRASFERIMENTI PER ATTIVITA' DI ANTINCENDIO BOSCHIVO - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.04, mis. prog.: 09.05)		8.000,00	8.000,00	8.000,00
2026		2	02	51040	CP	LAVORI PER ESECUZIONE IN DANNO DI SOGGETTI OBBLIGATI - AUTOF. (V.E. 1424) (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 2.02, mis. prog.: 11.02)		43.400,00	0,00	0,00



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_S650_01_PIAO		Assessorato Sindaco Luca Salvetti	Centro di Responsabilità PROTEZIONE CIVILE
Organizzazione e conoscenza del Sistema di Protezione Civile Comunale			Responsabile LAZZERINI LORENZO

SPESE										
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		2	02	51042	CP	ACQ. VEICOLI PROTEZIONE CIVILE - MUTUO V.E. 21527 (ESERCIZIO 2026) (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 2.02, mis. prog.: 11.01, vincolo: MUT)		100.000,00	0,00	0,00
Totale Spese								336.684,00	164.324,00	162.524,00
Saldo								-155.684,00	-149.324,00	-147.524,00



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_S650_02_PIAO	Assessorato Assessora Viola Ferroni	Centro di Responsabilità PROTEZIONE CIVILE Responsabile LAZZERINI LORENZO

Demanio Marittimo: Implementazione dello stato delle conoscenze sul demanio marittimo per favorire una maggiore fruizione

FINALITA'

Il Settore intende implementare il Piano di salvamento approvato nel 2023 tenendo conto delle nuove disposizioni relative allo svolgimento del servizio di salvataggio introdotte dalla Capitaneria di Porto di Livorno con l'Ordinanza di sicurezza balneare n. 51 del a 29/04/2025.
L'approvazione del Piano Operativo Comunale - POC approvato con Delibera di Consiglio Comunale n. 146 del 28 luglio 2025 ha reso opportuna una revisione dei contenuti del Regolamento del demanio marittimo. Entro la fine del 2026 il Settore predisporrà la nuova proposta di Regolamento da presentare al Consiglio Comunale. A seguito delle risultanze del confronto con il Gruppo di Lavoro intersettoriale in materia concessioni demaniali marittime e pubblico uso del mare s'intende aggiornare i documenti tecnici relativi alla consistenza dei sedimi demaniali e alla conformità urbanistico – edilizia delle opere ivi esistenti.
Nell'ambito della gestione delegata del demanio marittimo l'Amministrazione Comunale, quale soggetto gestore intende garantire un dialogo con gli stakeholder, che permetta un confronto costruttivo tra la stessa e tutti i soggetti interessati nell'ambito della fruizione dei beni del demanio marittimo.

RISULTATI ATTESI

Implementazione del Piano di Salvamento alla luce delle nuove disposizioni in materia di sicurezza della balneazione.
Nuova proposta di Regolamento del demanio marittimo alla luce dell'approvazione del Piano Operativo Comunale - POC approvato con Delibera di Consiglio Comunale n. 146 del 28 luglio 2025.
Aggiornamento del quadro conoscitivo in materia di concessioni demaniali marittime con finalità turistico-ricreativa.
Coinvolgimento di tutti i portatori di interessi in un confronto utile alla definizione della fruizione del demanio marittimo quale bene collettivo.

INDICATORI

Descrizione	Tipo	Peso	Valore Atteso	Valore Atteso 2027	Valore Atteso 2028	Note
Attivazione postazioni di salvamento presso la spiaggia libera dei Tre Ponti (numero di postazioni di salvamento attivate su postazioni progettate)	PERCENTUALE	30,00	66,00			
Presentazione proposta "Regolamento del demanio marittimo" alla Giunta Comunale	EFFICACIA	20,00	1,00			
Documento di aggiornamento del quadro conoscitivo in materia di concessioni demaniali marittime con finalità turistico-ricreativa	EFFICACIA	30,00	1,00			



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_S650_02_PIAO	Assessorato Assessora Viola Ferroni	Centro di Responsabilità PROTEZIONE CIVILE Responsabile LAZZERINI LORENZO

Demanio Marittimo: Implementazione dello stato delle conoscenze sul demanio marittimo per favorire una maggiore fruizione

INDICATORI						
Descrizione	Tipo	Peso	Valore Atteso	Valore Atteso 2027	Valore Atteso 2028	Note
Risultato del questionario di soddisfazione somministrato agli stakeholder che partecipano all'evento informativo sulla fruizione dei beni del demanio marittimo (>=3 su valori da 1 a 5)	EFFICACIA	20,00	3,00			

SETTORI COINVOLTI	
Descrizione	
D140 MANUT. E CURA CITTA'	
D170 AMBIENTE E TRANS. ECOLOG.	
D350 SVIL. ECON. COMM. TURISMO	

Stakeholder	
Altre P.A. e Istituzioni	
Fornitori di beni e servizi	
Utenti, contribuenti	

RISORSE FINANZIARIE

ENTRATE										
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		2	01	711	CP	TRASF. FUNZ. PER DEMANIO MARITTIMO CONTRIB. REGIONALE V.U. 1535/2 1501 e 20141 (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 2.01, vincolo: DELE)		35.000,00	35.000,00	35.000,00
2026		3	01	861	CP	PROVENTI AUTORIZZAZIONI DEMANIO MARITTIMO (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 3.01)		5.000,00	5.000,00	5.000,00



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_S650_02_PIAO	Assessorato Assessora Viola Ferroni	Centro di Responsabilità PROTEZIONE CIVILE
<i>Demanio Marittimo: Implementazione dello stato delle conoscenze sul demanio marittimo per favorire una maggiore fruizione</i>		Responsabile LAZZERINI LORENZO

RISORSE FINANZIARIE										
ENTRATE										
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		3	02	1223	CP	SANZIONI DEMANIO MARITTIMO (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 3.02, vincolo: SANZ)		2.000,00	2.000,00	2.000,00
Totale Entrate								42.000,00	42.000,00	42.000,00

SPESE										
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		1	03	1524	CP	PIANO DI SALVAMENTO - ATOLLI DI SALVATAGGIO - PRESTAZIONI PROFESSIONALI E SPECIALISTICHE (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 01.05)		2.500,00	2.500,00	2.500,00
2026		1	03	1528	CP	DEMANIO MARITTIMO - PIANO DI SALVAMENTO - MANUTENZIONE ATOLLI - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 01.05)		20.772,00	25.000,00	25.000,00
2026		1	03	1533	CP	DEMANIO MARITTIMO SPESE DIMANUTENZIONE - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 01.05)		11.500,00	11.500,00	11.500,00



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_S650_02_PIAO	Assessorato Assessora Viola Ferroni	Centro di Responsabilità PROTEZIONE CIVILE
Demanio Marittimo: Implementazione dello stato delle conoscenze sul demanio marittimo per favorire una maggiore fruizione		Responsabile LAZZERINI LORENZO

SPESE									
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio	Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		1 03	1535/2	CP	CONTR.REG.LE PER FUNZIONAMENTO SPESE VARIE V.E. 711 (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 01.05, vincolo: DELE)		35.000,00	35.000,00	35.000,00
2026		1 03	1555	CP	DEMANIO MARITTIMO – PIANO DI SALVAMENTO – SERVIZI DI SALVATAGGIO (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 01.05)		81.894,00	121.900,00	121.900,00
2026		1 04	1526	CP	DEMANIO MARITTIMO SPESE MARE SICURO - TRASFERIMENTI (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.04, mis. prog.: 01.05)		31.000,00	5.000,00	13.000,00
2026		1 04	9801	CP	TRASFERIMENTO A STATO PER OPERE MARITTIME - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.04, mis. prog.: 09.02)		2.000,00	2.000,00	2.000,00
2026		1 09	1485	CP	RIMBORSI VARI A IMPRESE (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.09, mis. prog.: 01.05)		500,00	500,00	500,00
2026		1 09	1486	CP	RIMBORSI VARI A AMMINISTRAZIONI CENTRALI (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.09, mis. prog.: 01.05)		1.000,00	1.000,00	1.000,00
Totale Spese							186.166,00	204.400,00	212.400,00
Saldo							-144.166,00	-162.400,00	-170.400,00

Centro di responsabilità D110 Edilizia privata

Responsabile
Dirigente Salvatore Sasso

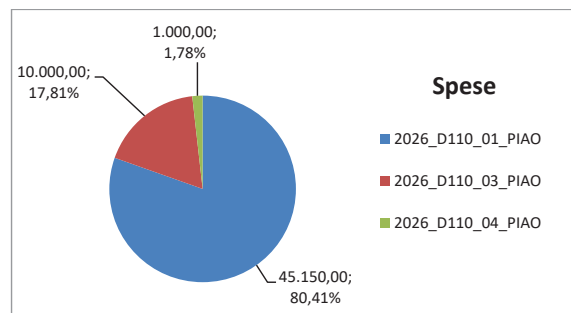
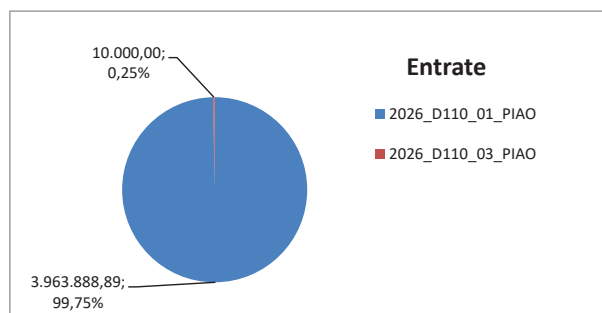
D110 EDILIZIA PRIVATA		
	DIRIGENTE	Salvatore Sasso
	DIPENDENTI	29

FUNZIONI EDILIZIA PRIVATA

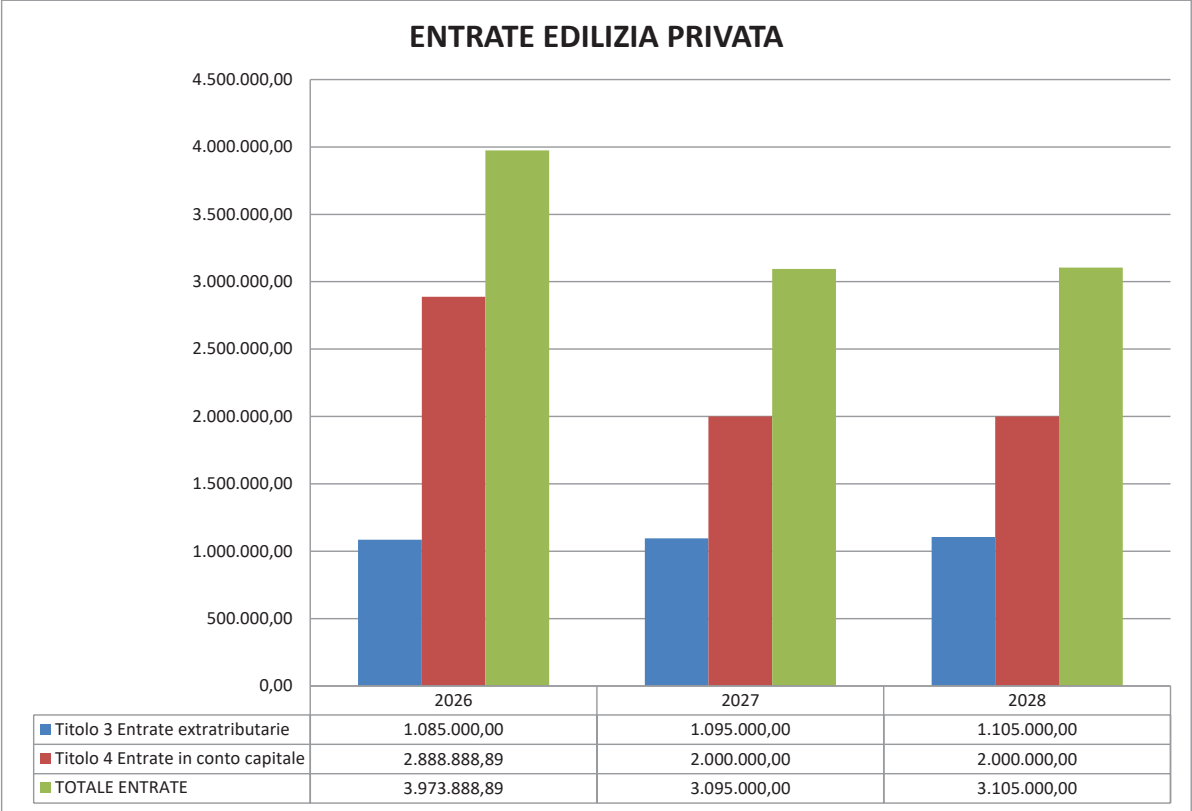
Gestione degli strumenti per la disciplina dell'attività edilizia
Revisione e aggiornamento del regolamento edilizio; studio e approfondimento delle problematiche giuridiche più rilevanti anche in sede di confronto con gli ordini professionali.
Revisione e gestione regolamento oneri
coordinamento e gestione sportello di consulenza per professionisti e cittadini
Gestione dei procedimenti e degli adempimenti amministrativi per la realizzazione degli interventi edilizi
Coordinamento, gestione e monitoraggio procedure amministrative edilizia privata
Procedimenti autorizzativi e sanzionatori in materia paesaggistica (D.Lgs. 42/2004)
Gestione commissione edilizia e CCP
Adempimenti ex L. 10/91 e DM 37/08 – progetti impiantistici edilizia privata
Gestione front office archivio pratiche edilizie
Procedimenti relativi all'idoneità alloggiativa (D.Lgs 268/98 e DGRT 700/2005) ed attività di controllo connessa.
Contributi di Settore su procedimenti di AIA, AUA, AUE, VAS, VIA e VINCA. (si rimanda al punto 1.1 delle funzioni del Settore Ambiente e Transizione Ecologica).
Controllo del corretto uso del territorio ed abusivismo edilizio
Repressione abusivismo edilizio: emissione atti di demolizione o di rimessa in ripristino e ordinanze di sospensione lavori; atti conseguenti (verbale di inottemperanza);
Gestione del procedimento conseguente all'acquisizione dei beni abusivi e della loro area di pertinenza (eventuale deliberazione del Consiglio Comunale preliminare all'esecuzione d'ufficio delle demolizioni);
Controllo e regolarizzazione edilizia delle canne fumarie.
SUED Sportello Unico per l'Edilizia
Coordinamento e verifiche istruttorie tecniche preordinate al rilascio/controllo dei titoli abilitativi (permessi a costruire, SCIA, CILA, sanatorie edilizie, ridefinizione condoni, ecc.);
Gestione dei procedimenti edilizi: acquisizione pareri, gestione eventuali CDS preordinate al rilascio di titoli edilizi,
Gestione e implementazione sezione FAQ sul profilo SUED
Calcolo e gestione oneri urbanizzazione, monetizzazione standard, predisposizione provvedimenti finali;
Attività di controllo e gestione abitabilità e agilità
Gestione condono edilizio
Gestione e definizione procedimenti di condono edilizio ex L.47/1985 e ss.mm.ii
Stime, accatastamenti e procedure catastali

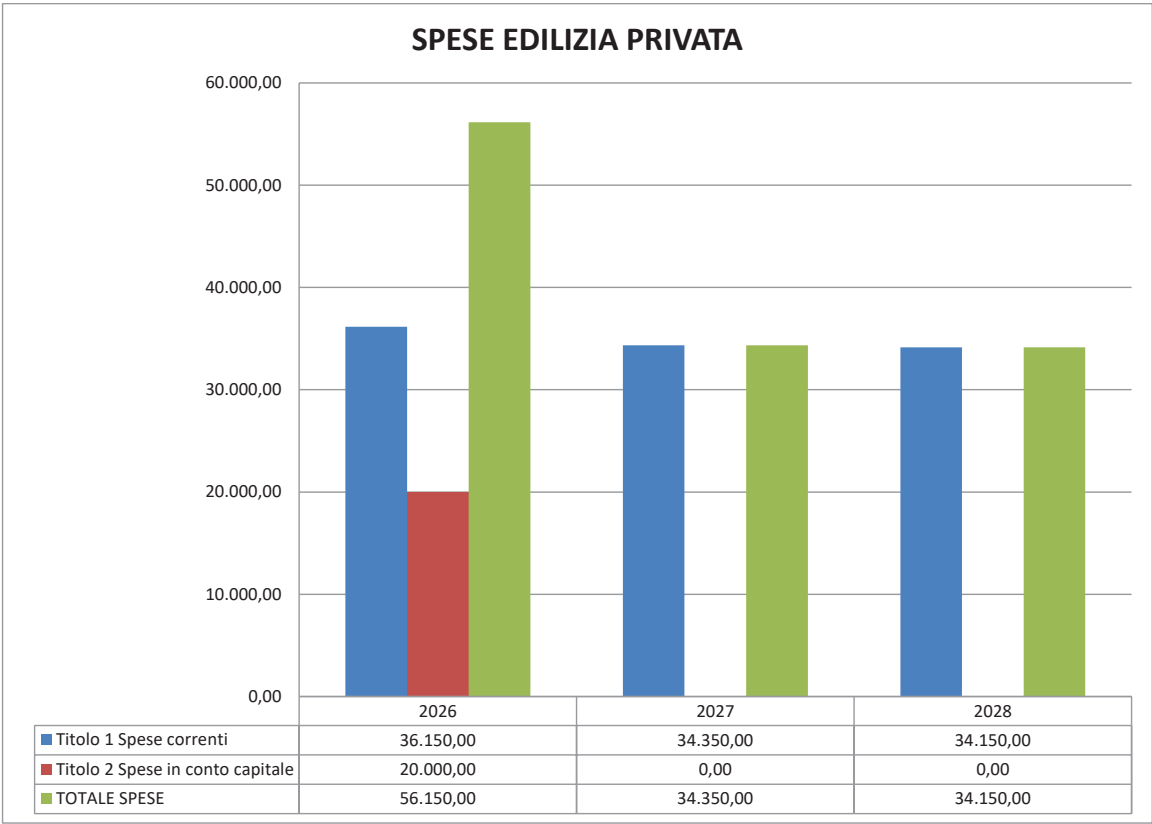
OBIETTIVI E RISORSE FINANZIARIE DI COMPETENZA 2026

Codice	Titolo	Centro di Responsabilità		Responsabile	Assessorato	BUDGET 2026		
		Codice	Descrizione			Entrate	Spese	Saldo
2026_D110_01_PIAO	Razionalizzazione e miglioramento dei processi, dei procedimenti e dei servizi dell'Edilizia privata	D110	EDILIZIA PRIVATA	SASSO SALVATORE	Assessora Silvia Viviani	3.963.888,89	45.150,00	3.918.738,89
2026_D110_02_PIAO	Elaborazione della proposta del nuovo Regolamento edilizio quale strumento attuativo del Piano Operativo Comunale	D110	EDILIZIA PRIVATA	SASSO SALVATORE	Assessora Silvia Viviani	0,00	0,00	0,00
2026_D110_03_PIAO	Gestione delle attività e dei procedimenti relativi al controllo e alla repressione dell'abusivismo edilizio e all'esecuzione dei relativi provvedimenti	D110	EDILIZIA PRIVATA	SASSO SALVATORE	Assessora Silvia Viviani	10.000,00	10.000,00	0,00
2026_D110_04_PIAO	Gestione tecnica patrimonio. Valorizzazione del patrimonio - Gruppo di lavoro permanente interdisciplinare	D110	EDILIZIA PRIVATA	SASSO SALVATORE	Assessore Federico Mirabelli	0,00	1.000,00	-1.000,00
TOTALE						3.973.888,89	56.150,00	3.917.738,89



RISORSE FINANZIARIE 2026-2028







Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D110_01_PIAO	Assessorato Assessora Silvia Viviani	Centro di Responsabilità EDILIZIA PRIVATA
Razionalizzazione e miglioramento dei processi, dei procedimenti e dei servizi dell'Edilizia privata		Responsabile SASSO SALVATORE

FINALITA'
Gestire processi e procedimenti in modo efficiente ed economico per migliorare la qualità dell'attività amministrativa e dei servizi offerti.

RISULTATI ATTESI
Migliorare l'attività amministrativa e i servizi all'utenza (cittadini, imprese, professionisti) mediante: a) l'informatizzazione dei processi e dei procedimenti, anche attraverso l'interoperabilità degli applicativi, e la dematerializzazione degli archivi cartacei; b) l'attivazione di forme di coordinamento, anche procedimentale, con altre Pubbliche Amministrazioni; c) il consolidamento dei rapporti di collaborazione e confronto con gli Ordini e i Collegi professionali, anche attraverso la promozione di percorsi formativi condivisi.

INDICATORI						
Descrizione	Tipo	Peso	Valore Atteso	Valore Atteso 2027	Valore Atteso 2028	Note
Presentazione alla Giunta di un rapporto di aggiornamento del progetto di razionalizzazione e miglioramento dell'informatizzazione dei procedimenti	COMPLESSITA	30,00	1,00			
Redazione rapporto di aggiornamento sull'andamento del Tavolo di coordinamento attivato con l'Autorità di Sistema Portuale	EFFICIENZA	20,00	1,00			
Proposta alla Soprintendenza ABAP di nuovo Accordo/Intesa per la valutazione congiunta di attività collegate alla redazione del nuovo Regolamento Edilizio comunale	EFFICIENZA	20,00	1,00			
Riduzione dei tempi di evasione delle richieste di accesso alle pratiche edilizie: Richieste di accesso evase entro 20gg dalla richiesta/Totale richieste ricevute (almeno il 60% delle richieste deve essere evaso entro 20 giorni)	PERCENTUALE	10,00	60,00	60,00	60,00	



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D110_01_PIAO	Assessorato Assessora Silvia Viviani	Centro di Responsabilità EDILIZIA PRIVATA
Razionalizzazione e miglioramento dei processi, dei procedimenti e dei servizi dell'Edilizia privata		Responsabile SASSO SALVATORE

INDICATORI						
Descrizione	Tipo	Peso	Valore Atteso	Valore Atteso 2027	Valore Atteso 2028	Note
Risultato dell'Indagine di customer satisfaction sullo Sportello Consulenza online dedicato ai Professionisti (>= 3 su una scala di gradimento da 1 a 5)	SODDISFAZIONE	10,00	3,50			
Messa in opera della reingegnerizzazione dello Sportello Unico Edilizia (azioni realizzate/azioni previste)	EFFICIENZA	10,00	100,00			

SETTORI COINVOLTI	
Descrizione	
D360 SISTEMI INFORMATIVI	

Stakeholder	
Altre P.A. e Istituzioni	
Cittadini, società civile	
Ordini e collegi professionali	
Imprese	
Soprintendenza di Pisa	

RISORSE FINANZIARIE	
ENTRATE	

Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		3	01	870	CP	DIRITTI DI SEGRETERIA E ALTRI PROVENTI EDILIZIA (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 3.01)		500.000,00	510.000,00	520.000,00



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D110_01_PIAO	Assessorato Assessora Silvia Viviani	Centro di Responsabilità EDILIZIA PRIVATA
Razionalizzazione e miglioramento dei processi, dei procedimenti e dei servizi dell'Edilizia privata		Responsabile SASSO SALVATORE

RISORSE FINANZIARIE									
ENTRATE									
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio	Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		3 02	1229	CP	SANZIONI PAESISTICO AMBIENTALI ED ALTRE SANZIONI AMMINISTRATIVE - DA FAMIGLIE (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 3.02, vincolo: SANZ)		310.000,00	310.000,00	310.000,00
2026		3 02	1229/1	CP	SANZIONI PAESISTICO AMBIENTALI ED ALTRE SANZIONI AMMINISTRATIVE - DA IMPRESE (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 3.02, vincolo: SANZ)		40.000,00	40.000,00	40.000,00
2026		3 02	1241	CP	SANZIONI PROVENTI TITOLI ABILITATIVI EDILIZI L.232 ART.1 C.460 - V.U. (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 3.02, vincolo: URB CORR)		25.000,00	25.000,00	25.000,00
2026		3 02	1241/1	CP	SANZIONI PROVENTI TITOLI ABILITATIVI EDILIZI L.232 ART.1 C.460 - V.U. DA FAMIGLIE (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 3.02, vincolo: URB CORR)		200.000,00	200.000,00	200.000,00
2026		4 05	10900	CP	CONT. PRIV. OPERE ED. ONERI V.U. 20109 -.21062/5 (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 4.05, vincolo: URB)		2.100.000,00	1.300.000,00	1.300.000,00



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D110_01_PIAO	Assessorato Assessora Silvia Viviani	Centro di Responsabilità EDILIZIA PRIVATA
Razionalizzazione e miglioramento dei processi, dei procedimenti e dei servizi dell'Edilizia privata		Responsabile SASSO SALVATORE

RISORSE FINANZIARIE										
ENTRATE										
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		4	05	10900/1	CP	CONTR. PRIV. OPERE EDIL. ED ONERI 10% ABBATT. BARRIERE ARCHITETT.V.U.41001 E 48013 (PER RESIDUI V.U. 20117..21082/1) (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 4.05, vincolo: URB 10%)		288.888,89	200.000,00	200.000,00
2026		4	05	10900/2	CP	ONERI+COSTI REIMP. SPESE CORR. (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 4.05, vincolo: URB)		500.000,00	500.000,00	500.000,00
Totale Entrate								3.963.888,89	3.085.000,00	3.095.000,00

SPESE										
Esercizio	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		1	03	1134	CP	GETTONI PRES. COMMISSIONI VAR. - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 01.01)		3.600,00	3.600,00	3.600,00
2026		1	03	1631	CP	CERTIFICAZ. IDONEITA' ALLOGGI - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 01.06)		12.000,00	12.000,00	12.000,00
2026		1	03	9140	CP	FUNZIONAMENTO UFFICIO (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 08.01)		900,00	800,00	700,00



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D110_01_PIAO		Assessorato Assessora Silvia Viviani	Centro di Responsabilità EDILIZIA PRIVATA
Razionalizzazione e miglioramento dei processi, dei procedimenti e dei servizi dell'Edilizia privata			Responsabile SASSO SALVATORE

SPESE										
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		1	03	9165	CP	DIGITALIZZAZIONE ARCHIVIO EDILIZIA PRIVATA (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 08.01)		3.650,00	3.650,00	3.650,00
2026		1	09	9156	CP	RIMBORSI DIRITTI DI SEGRETERIA A IMPRESE - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.09, mis. prog.: 08.01)		1.000,00	800,00	800,00
2026		1	09	9163	CP	RIMBORSO A FAMIGLIE DI SOMME VERSATE A TITOLO DI SANZIONE ED OBLAZIONE- BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.09, mis. prog.: 08.01)		2.000,00	1.800,00	1.800,00
2026		1	09	9166	CP	RIMBORSI DIRITTI DI SEGRETERIA A FAMIGLIE - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.09, mis. prog.: 08.01)		2.000,00	800,00	800,00
2026		2	05	48135	CP	RIMBORSI A FAMIGLIE DI ONERI NON DOVUTI O INCASSATI IN ECCESSO - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 2.05, mis. prog.: 08.01)		15.000,00	0,00	0,00
2026		2	05	48136	CP	RIMBORSI A IMPRESE DI ONERI NON DOVUTI O INCASSATI IN ECCESSO - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 2.05, mis. prog.: 08.01)		5.000,00	0,00	0,00



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D110_01_PIAO	Assessorato Assessora Silvia Viviani	Centro di Responsabilità EDILIZIA PRIVATA
Razionalizzazione e miglioramento dei processi, dei procedimenti e dei servizi dell'Edilizia privata		Responsabile SASSO SALVATORE

SPESE									
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio	Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
Totale Spese							45.150,00	23.450,00	23.350,00
Saldo							+3.918.738,89	+3.061.550,00	+3.071.650,00



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D110_02_PIAO	Assessorato Assessora Silvia Viviani	Centro di Responsabilità EDILIZIA PRIVATA
Elaborazione della proposta del nuovo Regolamento edilizio quale strumento attuativo del Piano Operativo Comunale		Responsabile SASSO SALVATORE

FINALITA'
Dare attuazione alle disposizioni del nuovo Piano Operativo Comunale attraverso l'elaborazione della proposta del nuovo Regolamento Edilizio.

RISULTATI ATTESI
Elaborare la proposta del nuovo Regolamento edilizio, a seguito dell'approvazione del P.O.C., tenendo in considerazione anche gli interessi pubblici ulteriori e diversi rispetto alla corretta gestione dello sviluppo edilizio del territorio, ma che, con questa, si trovano in stretta correlazione e interdipendenza (in particolare gli interessi ambientali, che incidono sulla qualità della vita). Il nuovo Regolamento edilizio rappresenta anche lo strumento per fornire regole certe per la gestione dei procedimenti edilizi e l'interpretazione uniforme delle disposizioni di riferimento e per attivare forme e meccanismi di semplificazione procedimentale.

INDICATORI						
Descrizione	Tipo	Peso	Valore Atteso	Valore Atteso 2027	Valore Atteso 2028	Note
Elaborazione bozza del nuovo Regolamento edilizio entro novembre 2026 da parte del Gruppo di lavoro appositamente costituito	EFFICACIA	60,00	1,00			
Rendicontazione, nella forma di rapporto alla Giunta, dell'andamento dei lavori del Tavolo Tecnico di cui alla DD 8497 del 24/10/2025	COMPLESSITA	40,00	1,00			

SETTORI COINVOLTI	
Descrizione	
D120 URBAN., PROGR. COMPL. E R	
D140 MANUT. E CURA CITTA'	
D170 AMBIENTE E TRANS. ECOLOG.	
D130 MOBIL. SOST. E INFR.	
D150 TRANSIZ. TECNOL. E S. C.	
LAVORI PUBBLICI E OPERE PNRR	



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D110_02_PIAO	Assessorato Assessora Silvia Viviani	Centro di Responsabilità EDILIZIA PRIVATA
Elaborazione della proposta del nuovo Regolamento edilizio quale strumento attuativo del Piano Operativo Comunale		Responsabile SASSO SALVATORE

Stakeholder									
Associazioni di Tutela									
Altre P.A. e Istituzioni									
Cittadini, società civile									
Garante Disabili									
Ordini e collegi professionali									
Associazioni di categoria									
Imprese									
Soprintendenza di Pisa									
AUSL Toscana Nord Ovest									

RISORSE FINANZIARIE									
ENTRATE									
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio	Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
Totale Entrate									

SPESE									
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio	Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
Totale Spese									
Saldo							0,00	0,00	0,00



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D110_03_PIAO	Assessorato Assessora Silvia Viviani	Centro di Responsabilità EDILIZIA PRIVATA
Gestione delle attività e dei procedimenti relativi al controllo e alla repressione dell'abusivismo edilizio e all'esecuzione dei relativi provvedimenti		Responsabile SASSO SALVATORE

FINALITA'
Migliorare i processi relativi al controllo e alla repressione dell'abusivismo edilizio.

RISULTATI ATTESI
Razionalizzare l'utilizzo delle risorse necessarie a gestire l'intero processo, attraverso la combinazione più efficiente ed economica di queste e, in particolare, attraverso un'azione di coordinamento tra le varie strutture dell'Ente coinvolte, così da rendere l'azione repressiva più efficace. Programmare l'attività di controllo e repressione in specifiche aree ed ambiti territoriali caratterizzate da particolari vulnerabilità ambientali.

INDICATORI						
Descrizione	Tipo	Peso	Valore Atteso	Valore Atteso 2027	Valore Atteso 2028	Note
Adozione del provvedimento finale (ordinanza demolizione o dichiarazione di inottemperanza) per almeno il 30% dei procedimenti in corso al 31/12/2025 in aree territoriali caratterizzate da particolare vulnerabilità ambientale	PERCENTUALE	50,00	30,00			
Procedimenti di repressione dell'abusivismo edilizio avviati rispetto agli accertamenti della Polizia Municipale	PERCENTUALE	50,00	80,00	80,00	80,00	

SETTORI COINVOLTI
Descrizione
S600 POLIZIA LOCALE
D140 MANUT. E CURA CITTA'
D310 GARE, CONTRATTI E PATR.

Stakeholder
Associazioni di Tutela
Altre P.A. e Istituzioni
Cittadini, società civile



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D110_03_PIAO	Assessorato Assessora Silvia Viviani	Centro di Responsabilità EDILIZIA PRIVATA
Gestione delle attività e dei procedimenti relativi al controllo e alla repressione dell'abusivismo edilizio e all'esecuzione dei relativi provvedimenti		Responsabile SASSO SALVATORE

Stakeholder
Ordini e collegi professionali

RISORSE FINANZIARIE										
ENTRATE										
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		3	02	1239	CP	SANZIONI PER MANCATA OTTEMPERANZA ALL'INGIUNZIONE A DEMOLIRE - V.U. 9144 (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 3.02, vincolo: SANZ)		5.000,00	5.000,00	5.000,00
2026		3	05	1523/1	CP	RIMBORSO SPESE DEMOLIZIONI L. 47/1985 VEDI U. 41146 (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 3.05)		5.000,00	5.000,00	5.000,00
Totale Entrate								10.000,00	10.000,00	10.000,00

SPESE										
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		1	03	1546/1	CP	SPESE DEMOLIZIONI L. 47/85 VEDI E 1523/1 (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 01.05)		5.000,00	5.000,00	5.000,00
2026		1	03	9144	CP	DEMOLIZIONI OPERE ABUSIVE - V.E. 1239 (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 08.01)		5.000,00	5.000,00	5.000,00
Totale Spese								10.000,00	10.000,00	10.000,00
Saldo								0,00	0,00	0,00



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D110_04_PIAO	Assessorato Assessore Federico Mirabelli	Centro di Responsabilità EDILIZIA PRIVATA
Gestione tecnica patrimonio. Valorizzazione del patrimonio - Gruppo di lavoro permanente interdisciplinare		Responsabile SASSO SALVATORE

FINALITA'

L'attivazione delle operazioni relative all'affidamento in concessione/locazione dei beni, nonché alla vendita di immobili inseriti nel Piano delle Alienazioni e valorizzazioni, presuppone lo svolgimento di operazioni di natura tecnica relative all'esame dei beni in questione sotto il profilo catastale, della situazione vincolistica, dell'accertamento del titolo di provenienza, ecc., che nel loro complesso sono poi dettagliate nelle relazioni tecniche di stima che descrivono la "situazione" di ciascun bene e riportano il canone o il prezzo di vendita.

Nei casi in cui, nel corso delle operazioni di natura tecnica, si riscontrino criticità, o esigenze di approfondimento, relative a competenze intersettoriali (patrimonio, manutenzioni, edilizia, urbanistica, ecc.), le varie questioni vengono discusse nell'ambito della Commissione Tecnica permanente per la valorizzazione del patrimonio, prevista dall'art. 8 del Regolamento per le concessioni, locazioni e alienazioni del patrimonio immobiliare di proprietà del Comune di Livorno.

RISULTATI ATTESI

Migliorare la gestione degli immobili comunali tramite il rinnovo delle convenzioni giunte a scadenza, l'avvio di procedure aventi ad oggetto nuovi affidamenti, la regolarizzazione degli utilizzi privi di titolo valido; inoltre, lo svolgimento periodico dei lavori della Commissione Tecnica permanente per la valorizzazione del patrimonio consentirà non solo di svolgere attività consultive trasversali a diversi Settori dell'Ente, ma anche di ottenere risultati concreti mediante un esame congiunto delle varie questioni.

INDICATORI

Descrizione	Tipo	Peso	Valore Atteso	Valore Atteso 2027	Valore Atteso 2028	Note
Relazioni tecniche occorrenti per procedere a rinnovi, regolarizzazioni, nuovi affidamenti, o a cessioni/acquisti immobiliari, ivi compresa la redazione delle schede per modifiche al Piano delle Alienazioni e valorizzazioni	EFFICACIA	55,00	35,00	35,00	35,00	
N. Richieste atti tecnici evase entro 30 gg. dalla seduta della Commissione Patrimonio/Totale richieste di atti tecnici in sede di C.P. (L'indicatore misura l'efficacia di risposta dell'Ufficio in merito alle attività tecniche richieste in sede di C.P.)	PERCENTUALE	10,00	70,00	70,00	70,00	



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D110_04_PIAO	Assessorato Assessore Federico Mirabelli	Centro di Responsabilità EDILIZIA PRIVATA
Gestione tecnica patrimonio. Valorizzazione del patrimonio - Gruppo di lavoro permanente interdisciplinare		Responsabile SASSO SALVATORE

INDICATORI						
Descrizione	Tipo	Peso	Valore Atteso	Valore Atteso 2027	Valore Atteso 2028	Note
Attività/progetti di supporto agli altri settori per il raggiungimento dei propri obiettivi o per attività specifiche non ordinarie (N. attività/progetti svolti/N. attività/progetti richiesti)	COMPLESSITA	35,00	75,00	75,00	75,00	

SETTORI COINVOLTI	
Descrizione	
Tutte le strutture dell'Ente	

Stakeholder	
Associazioni e volontariato	
Utenti, contribuenti	
Cittadini, società civile	

RISORSE FINANZIARIE									
ENTRATE									
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio	Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
Totale Entrate									

SPESE									
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio	Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		103	1318	CP	ACQUISTO MATERIALE TOPOGRAFICO VARIO (Rilevanza PNNR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 01.03)		1.000,00	900,00	800,00
Totale Spese							1.000,00	900,00	800,00
Saldo							-1.000,00	-900,00	-800,00

**Centro di responsabilità D120 Urbanistica, Programmi Complessi e
Rigenerazione Urbana**

Responsabile
Dirigente Camilla Cerrina Feroni

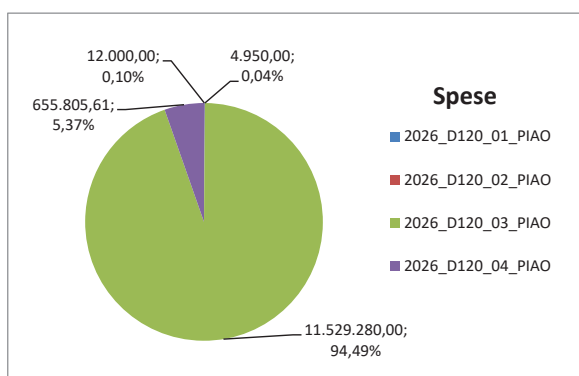
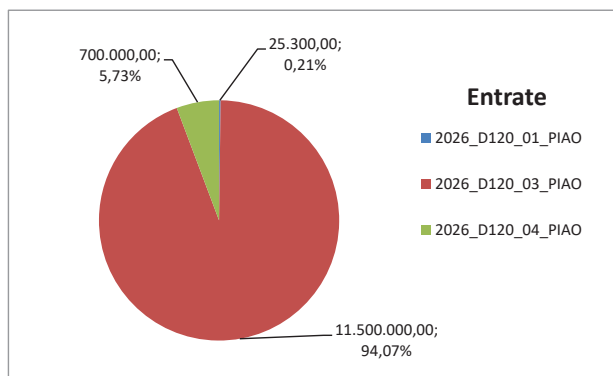
D120 URBANISTICA, PROGRAMMI COMPLESSI E RIGENERAZIONE URBANA	
DIRIGENTE	Camilla Cerrina Feroni
DIPENDENTI	16

FUNZIONI URBANISTICA, PROGRAMMI COMPLESSI E RIGENERAZIONE URBANA

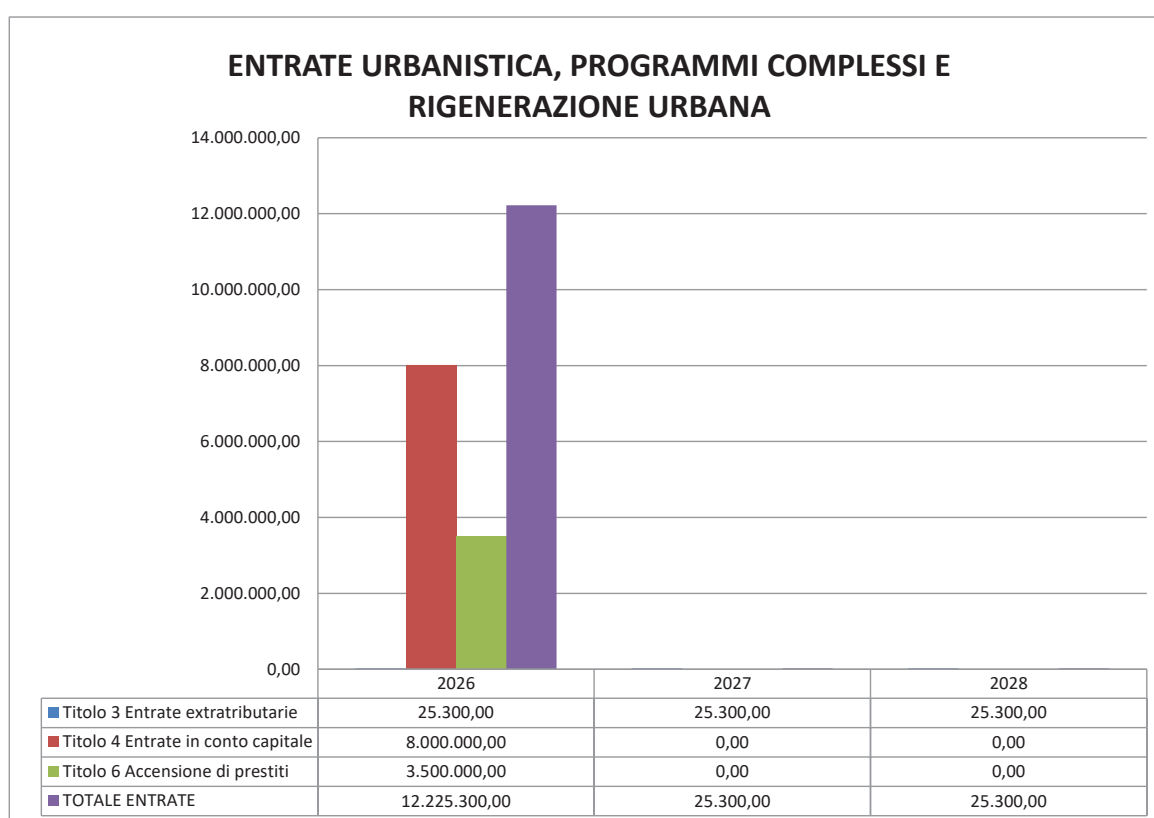
Procedimenti e adempimenti correlati alla pianificazione urbanistica generale e attuativa e aggiornamento GIS
Elaborazione strumenti di pianificazione territoriale e urbanistica generale (Piano Strutturale e Piano Operativo Comunale e relative varianti), gestione procedimenti amministrativi connessi e attività di monitoraggio
Elaborazione strumenti urbanistici attuativi di iniziativa pubblica, masterplan ambiti urbani individuati dal PO, e gestione procedimenti amministrativi connessi
Istruttorie tecniche e procedimenti amministrativi connessi all'adozione/approvazione di piani attuativi di iniziativa privata e progetti unitari convenzionati (PUC);
Messa in opera delle azioni strategiche del Piano Operativo in coordinamento con altri Settori/Uffici e/o soggetti esterni all'Ente (quali a titolo esemplificativo: Abitare sociale, aggiornamento REC, aggiornamento PAV, formazione programma triennale OO.PP., ecc.)
Aggiornamento cartografia di base e GIS per i dati di competenza/Gestione catasto incendi di cui alla L.353/2000 e L.R. 39/2000
Certificati di Destinazione Urbanistica (CDU) e verifica deposito frazionamenti catastali di cui all'art. 30 DPR 380/2001;
Coordinamento nei procedimenti di VAS, VIA e VINCA ad eccezione di quelli in cui il Soggetto proponente risulta il Settore Urbanistica, Programmi Complessi e Rigenerazione urbana (si rimanda al punto 1.7 delle funzioni del Settore Ambiente e Transizione Ecologica).
Contributi di Settore su procedimenti di AIA, AUA, AUE, VAS, VIA e VINCA. (si rimanda al punto 1.1 delle funzioni del Settore Ambiente e Transizione Ecologica).
Coordinamento, elaborazione e monitoraggio programmi urbani complessi/integrati
Attività di coordinamento, monitoraggio e controllo dei programmi urbani complessi in corso di attuazione, in raccordo con i Settori/uffici coinvolti
Attività di coordinamento, elaborazione, costruzione e "montaggio" di nuovi programmi urbani complessi/integrati
Elaborazione e gestione di bandi, convenzioni accordi pubblico/privato connessi a programmi urbani integrati/complessi
Attività di raccordo con gli enti finanziatori relativamente alla gestione dei finanziamenti assegnati
Interventi e azioni di rigenerazione urbana
Sperimentazione e gestione usi transitori e temporanei per interventi di rigenerazione urbana in coordinamento con i Settori/Uffici dell'Ente coinvolti
Istruttoria e gestione, in coordinamento con i Settori/uffici dell'Ente coinvolti e /o soggetti esterni, proposte di adesione a bandi per finanziamento e promozione azioni di rigenerazione urbana
Gestione procedimenti espropriativi/ufficio espropri
Gestione amministrativa procedimenti espropriativi

OBIETTIVI E RISORSE FINANZIARIE DI COMPETENZA 2026

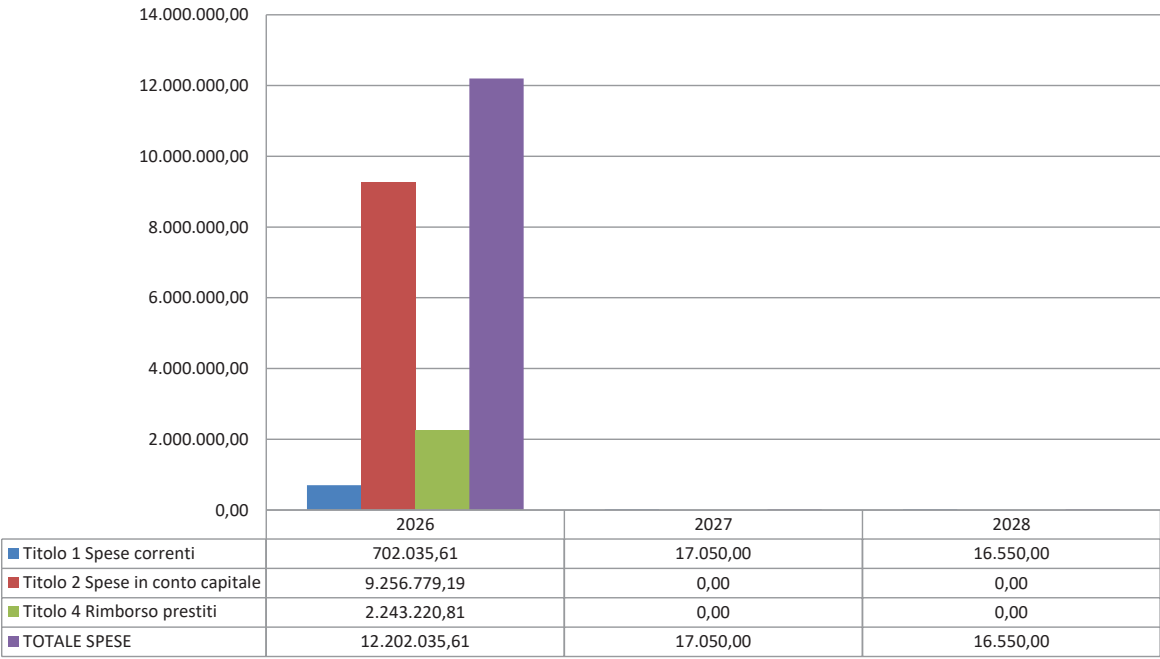
Codice	Titolo	Centro di Responsabilità		Responsabile	Assessorato	BUDGET 2026		
		Codice	Descrizione			Entrate	Spese	Saldo
2026_D120_01_PIAO	Messa in opera Piano Operativo: strumenti di facilitazione e controllo	D120	URBANISTICA, PROGRAMMI COMPLESSI E RIGENERAZIONE URBANA	CERRINA FERONI CAMILLA	Assessora Silvia Viviani	25.300,00	12.000,00	13.300,00
2026_D120_02_PIAO	Messa in opera Piano Operativo: progettualità alla scala urbana	D120	URBANISTICA, PROGRAMMI COMPLESSI E RIGENERAZIONE URBANA	CERRINA FERONI CAMILLA	Assessora Silvia Viviani	0,00	4.950,00	-4.950,00
2026_D120_03_PIAO	Attuazione strategia Hangar Creativi (PR FESR 2021-2027)	D120	URBANISTICA, PROGRAMMI COMPLESSI E RIGENERAZIONE URBANA	CERRINA FERONI CAMILLA	Assessora Silvia Viviani	11.500.000,00	11.529.280,00	-29.280,00
2026_D120_04_PIAO	Sperimentazione e diffusione usi transitori e temporanei	D120	URBANISTICA, PROGRAMMI COMPLESSI E RIGENERAZIONE URBANA	CERRINA FERONI CAMILLA	Assessora Silvia Viviani	700.000,00	655.805,61	44.194,39
TOTALE						12.225.300,00	12.202.035,61	23.264,39



RISORSE FINANZIARIE 2026-2028



SPESE URBANISTICA, PROGRAMMI COMPLESSI E RIGENERAZIONE URBANA





Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D120_01_PIAO	Assessorato Assessora Silvia Viviani	Centro di Responsabilità URBANISTICA, PROGRAMMI COMPLESSI E RIGENERAZIONE URBANA Responsabile CERRINA FERONI CAMILLA

Messa in opera Piano Operativo: strumenti di facilitazione e controllo

FINALITA'

Con la definitiva approvazione e la conclusione del procedimento di conformazione paesaggistica al PIT/PPR dei nuovi strumenti di pianificazione territoriale/urbanistica (Variante generale Piano Strutturale e Piano Operativo), che è stata portata a compimento nel corso del 2025, si apre la fase della "messa in opera" dei piani, già avviata per alcune specifiche azioni, in parallelo al procedimento di approvazione sulla base del documento ricognitivo apprezzato dalla G.C con decisione n. 7/2025.

La "messa in opera" del Piano, e quindi delle strategie e degli obiettivi che il Piano Operativo ha declinato in dispositivi normativi e contenuti previsionali, è un segmento del processo di pianificazione, per sua natura circolare e complesso, che dovrebbe sostenere e accompagnare l'attuazione del piano richiedendo la promozione di azioni diversificate e coinvolgendo una molteplicità di soggetti interni ed esterni all'Ente.

Come prospettato nel documento "Il processo di messa in opera del piano operativo comunale mappatura strumenti e attività", i principali campi di azione sono i seguenti:

- comunicazione/formazione e informazione dei contenuti del POC e condivisione dei criteri applicativi/interpretativi;
- monitoraggio del processo di attuazione di PS/POC e dei relativi effetti;
- implementazione del quadro conoscitivo e degli specifici dispositivi normativi del piano (regole gestionali per premialità ERS, monetizzazione standard urbanistici, ecc.);
- mappatura degli strumenti regolamentari/piani di settore comunali da aggiornare/allineare in funzione dei nuovi contenuti del POC (REC, piano del commercio su aree pubbliche, ecc.);
- elaborazione di strumenti urbanistici attuativi e di progettualità alla scala urbana, presidio dei processi di attuazione del POC (usi transitori e temporanei, masterplan, piani attuativi, ecc.);
- interazione con gli strumenti di programmazione dell'Ente (bilancio pluriennale, programma triennale OO.PP, PAV, ecc.);
- implementazione digitale per la gestione del Piano Operativo e degli open data.

In linea con le finalità sopra descritte nel presente obiettivo vengono selezionate alcune azioni di facilitazione, presidio e controllo del processo di "messa in opera" del Piano Operativo di seguito indicate.

RISULTATI ATTESI

Promuovere e sostenere il processo di attuazione del Piano Operativo raggiungendo gradualmente gli obiettivi che ne hanno orientato la formazione, innovando dove necessario le prassi operative e i meccanismi attuativi consolidati e coinvolgendo nel processo di attuazione, così come è stato nella fase di elaborazione dei nuovi strumenti, anche gli attori esterni all'Ente (cittadini, operatori economici e imprese, portatori di interesse, ordini professionali ecc.) che a tutti gli effetti partecipano e concorrono alla messa in opera del Piano.

Per il 2026 la fase di "messa in opera" si incentrerà su alcune azioni di facilitazione, presidio e controllo:

- prosecuzione di incontri seminariali/formativi rivolti ai Settori/uffici dell'Ente e ai soggetti esterni quali categorie professionali ed economiche, associazionismo ed enti del terzo settore;
- strutturazione e presidio del sistema di monitoraggio VAS;
- avvio della fase di correzione degli errori materiali del piano previa pubblicazione di call per la raccolta di segnalazioni da parte di cittadini/operatori.



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D120_01_PIAO	Assessorato	Centro di Responsabilità
	Assessora Silvia Viviani	URBANISTICA, PROGRAMMI COMPLESSI E RIGENERAZIONE URBANA
Messa in opera Piano Operativo: strumenti di facilitazione e controllo		Responsabile CERRINA FERONI CAMILLA

INDICATORI						
Descrizione	Tipo	Peso	Valore Atteso	Valore Atteso 2027	Valore Atteso 2028	Note
Procedura per la correzione degli errori materiali PO: predisposizione rapporto alla GC per avvio iter approvazione in CC (entro il 31.07.2026)	EFFICACIA	40,00	1,00			
Regole gestionali Edilizia Residenziale Sociale (ERS): tavoli di confronto con stakeholder e incontri seminariali (report annuale temi trattati)	COMPLESSITA	15,00	1,00			
Tavolo di coordinamento con Settore Edilizia Privata per condivisione delle linee applicative PO (n. linee applicative condivise)	EFFICACIA	20,00	4,00			
Incontri formativi/seminariali sui contenuti dei nuovi strumenti urbanistici (n. dei partecipanti) (entro il 30.06.2026)	COMPLESSITA	15,00	150,00			
Attivazione del sistema di monitoraggio Valutazione ambientale strategica (VAS): report attività	EFFICACIA	10,00	1,00			

SETTORI COINVOLTI	
Descrizione	
Tutte le strutture dell'Ente	
Stakeholder	
Associazioni di Tutela	
Associazioni e volontariato	
Altri Enti locali	



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D120_01_PIAO	Assessorato	Centro di Responsabilità
	Assessora Silvia Viviani	URBANISTICA, PROGRAMMI COMPLESSI E RIGENERAZIONE URBANA
Messa in opera Piano Operativo: strumenti di facilitazione e controllo		Responsabile CERRINA FERONI CAMILLA

Stakeholder									
Altre P.A. e Istituzioni									
Cittadini, società civile									
Organizzazioni Sindacali									
ASL									
Garante Disabili									
Ordini e collegi professionali									
Associazioni di categoria									

RISORSE FINANZIARIE										
ENTRATE										
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		3	01	871	CP	DIRITTI DI SEGRETERIA E ALTRI PROVENTI URBANISTICA (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 3.01)		25.000,00	25.000,00	25.000,00
2026		3	01	1242	CP	CONTRIBUTI ISTRUTTORI VIA - VAS - VINCA (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 3.01)		300,00	300,00	300,00
Totale Entrate								25.300,00	25.300,00	25.300,00

SPESE										
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		1	03	9128	CP	FORMAZIONE URBANISTICA (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 08.01, vincolo: 50%)		2.000,00	1.000,00	1.000,00



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D120_01_PIAO	Assessorato	Centro di Responsabilità
	Assessora Silvia Viviani	URBANISTICA, PROGRAMMI COMPLESSI E RIGENERAZIONE URBANA
Messa in opera Piano Operativo: strumenti di facilitazione e controllo		Responsabile CERRINA FERONI CAMILLA

SPESE										
Esercizio	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		1	03	9129	CP	SERVIZI INFORMATICI URBANISTICA (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 08.01)		10.000,00	9.500,00	9.000,00
Totale Spese								12.000,00	10.500,00	10.000,00
Saldo								+13.300,00	+14.800,00	+15.300,00



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D120_02_PIAO

Assessorato

Assessora Silvia Viviani

Centro di Responsabilità

**URBANISTICA, PROGRAMMI COMPLESSI E
RIGENERAZIONE URBANA**

Responsabile

CERRINA FERONI CAMILLA

Messa in opera Piano Operativo: progettualità alla scala urbana

FINALITA'

Con la definitiva approvazione e la conclusione del procedimento di conformazione paesaggistica al PIT/PPR dei nuovi strumenti di pianificazione territoriale/urbanistica (Variante generale Piano Strutturale e Piano Operativo), che è stata portata a compimento nel corso del 2025, si apre la fase della "messa in opera" dei piani, già stata avviata, per alcune specifiche azioni, in parallelo al procedimento di approvazione, sulla base del documento ricognitivo apprezzato dalla G.C con decisione n. 7/2025.

La "messa in opera" del piano, e quindi delle strategie e degli obiettivi che il Piano Operativo ha declinato in dispositivi normativi e contenuti previsionali, è un segmento del processo di pianificazione, per sua natura circolare e complesso, che dovrebbe sostenere e accompagnare l'attuazione del piano richiedendo la promozione di azioni diversificate e coinvolgendo una molteplicità di soggetti interni ed esterni all'Ente.

Come prospettato nel documento "Il processo di messa in opera del piano operativo comunale mappatura strumenti e attività" i principali campi di azione sono i seguenti:

- comunicazione/formazione e informazione dei contenuti del POC e condivisione dei criteri applicativi/interpretativi;
- monitoraggio del processo di attuazione di PS/POC e dei relativi effetti;
- implementazione del quadro conoscitivo e degli specifici dispositivi normativi del piano (regole gestionali per premialità ERS, monetizzazione standard urbanistici, ecc.);
- mappatura degli strumenti regolamentari/piani di settore comunali da aggiornare/allineare in funzione dei nuovi contenuti del POC (REC, piano del commercio su aree pubbliche, ecc.);
- elaborazione di strumenti urbanistici attuativi e di progettualità alla scala urbana, presidio dei processi di attuazione del POC (usi transitori e temporanei, masterplan, piani attuativi, ecc.);
- interazione con gli strumenti di programmazione dell'Ente (bilancio pluriennale, programma triennale OO.PP, PAV, ecc.);
- implementazione digitale per la gestione del piano e degli open data.

In linea con le finalità sopra descritte, nel presente obiettivo vengono selezionate alcune azioni volte ad attuare il quadro previsionale strategico del piano in termini di progettualità alla scala urbana e di promozione di interventi rigenerazione urbana per la trasformazione della città in chiave sostenibile generando e incrementando il valore pubblico.

RISULTATI ATTESI

Promuovere e sostenere il processo di attuazione del Piano Operativo raggiungendo gradualmente gli obiettivi che ne hanno orientato la formazione e tralasciando la progressiva messa in opera delle azioni di trasformazione degli assetti insediativi e di riqualificazione/rigenerazione di specifici ambiti urbani che sostanziano il quadro previsionale strategico del Piano Operativo.

Per il 2026 la fase di "messa in opera", si incentrerà su queste prime azioni di carattere progettuale alla scala urbana e di implementazione dell'apparato conoscitivo del Piano Operativo:

- Implementazione del dossier dei quartieri, parte integrante del quadro conoscitivo del POC;
- Elaborazione di un Atlante urbano per una città più equa e inclusiva;
- Masterplan delle aree di interazione città-porto in collaborazione con AdSP;



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D120_02_PIAO	Assessorato	Centro di Responsabilità
	Assessora Silvia Viviani	URBANISTICA, PROGRAMMI COMPLESSI E RIGENERAZIONE URBANA
Messa in opera Piano Operativo: progettualità alla scala urbana		Responsabile CERRINA FERONI CAMILLA

-Studio preliminare dell'ecoquartiere di Coteto (AT02).

INDICATORI						
Descrizione	Tipo	Peso	Valore Atteso	Valore Atteso 2027	Valore Atteso 2028	Note
Implementazione dossier Quartieri	EFFICACIA	35,00	1,00			
Atlante urbano: elaborazione documento ricognitivo	EFFICACIA	35,00	1,00			
Dossier ricognitivo sulle aree di interazione città/porto finalizzato alla redazione di Masterplan	EFFICACIA	15,00	1,00			
Dossier conoscitivo/progettuale per ecoquartiere Coteto (AT02)	EFFICACIA	15,00	1,00			

SETTORI COINVOLTI	
Descrizione	
D110 EDILIZIA PRIVATA	
D130 MOBIL. SOST. E INFR.	
D140 MANUT. E CURA CITTA'	
D150 TRANSIZ. TECNOL. E S. C.	
D170 AMBIENTE E TRANS. ECOLOG.	
LAVORI PUBBLICI E OPERE PNRR	
D210 ISTRUZIONE GIOVAN. E PART	
D220 POLIT. SOCIALI E SOCIO SAN	

Stakeholder	
Altri Enti locali	
Altre P.A. e Istituzioni	
Ministero/i	
Regione Toscana	



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D120_02_PIAO		Assessorato Assessora Silvia Viviani	Centro di Responsabilità URBANISTICA, PROGRAMMI COMPLESSI E RIGENERAZIONE URBANA
Messa in opera Piano Operativo: progettualità alla scala urbana			Responsabile CERRINA FERONI CAMILLA

RISORSE FINANZIARIE										
ENTRATE										
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
Totale Entrate										
SPESE										
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		1	03	9161	CP	QUOTE ASSOCIATIVE - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 08.01)		4.950,00	4.950,00	4.950,00
Totale Spese								4.950,00	4.950,00	4.950,00
Saldo								-4.950,00	-4.950,00	-4.950,00



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D120_03_PIAO

Assessorato
Assessora Silvia Viviani

Centro di Responsabilità
**URBANISTICA, PROGRAMMI COMPLESSI E
RIGENERAZIONE URBANA**

Attuazione strategia Hangar Creativi (PR FESR 2021-2027)

Responsabile
CERRINA FERONI CAMILLA

FINALITA'

Messa in opera, anche mediante il coordinamento con altri Uffici dell'Ente e/o soggetti terzi, delle attività necessarie all'attuazione della Strategia "Hangar Creativi – Spazi rigenerati per arte, cultura, impresa", cofinanziata con fondi PR FESR 2021 – 2027.
La proposta è finalizzata a promuovere la rigenerazione urbana dell'area dell'ex deposito ATL di via Meyer, realizzando un nuovo centro per la creatività, che coinvolga e metta in rete la comunità delle imprese e delle associazioni livornesi operanti nei settori della cultura, della creatività, dell'innovazione tecnologica.
La realizzazione di tale obiettivo contribuisce alla crescita dell'industria culturale e creativa del territorio, la quale rappresenta una risorsa chiave nella produzione di valore pubblico.

RISULTATI ATTESI

Ai fini del rispetto delle tempistiche previste dall'Accordo di programma sottoscritto con la Regione Toscana (ottobre 2025) con la definitiva assegnazione del finanziamento per la realizzazione delle opere ricomprese nello Stato di progetto A, si dovrà pervenire all'approvazione del relativo Progetto esecutivo.
Si dovrà inoltre completare l'attività di verifica della sostenibilità economico-finanziaria e procedurale del Partenariato Pubblico Privato, individuata come modalità di realizzazione del complesso degli Hangar Creativi, con il supporto operativo di Cassa Depositi e Prestiti, con eventuale rimodulazione delle modalità attuative.

INDICATORI

Descrizione	Tipo	Peso	Valore Atteso	Valore Atteso 2027	Valore Atteso 2028	Note
Approvazione Progetto esecutivo (Stato di progetto A) Hangar Creativi da sottoporre all'apprezzamento della Giunta	COMPLESSITA	50,00	1,00			
Rapporto ricognitivo a conclusione della nuova verifica di fattibilità del Partenariato Pubblico Privato da sottoporre all'apprezzamento della Giunta Comunale	COMPLESSITA	50,00	1,00			

SETTORI COINVOLTI

Descrizione

S000 DIR. GENERALE

D110 EDILIZIA PRIVATA

D130 MOBIL. SOST. E INFR.



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D120_03_PIAO

Assessorato
Assessora Silvia Viviani

Centro di Responsabilità
**URBANISTICA, PROGRAMMI COMPLESSI E
RIGENERAZIONE URBANA**
Responsabile
CERRINA FERONI CAMILLA

Attuazione strategia Hangar Creativi (PR FESR 2021-2027)

SETTORI COINVOLTI										
Descrizione										
D140 MANUT. E CURA CITTA'										
D150 TRANSIZ. TECNOL. E S. C.										
D170 AMBIENTE E TRANS. ECOLOG.										
D220 POLIT. SOCIALI E SOCIO SAN										
D310 GARE, CONTRATTI E PATR.										
D320 ENTR. E REVIS. SPESA										
D350 SVIL. ECON. COMM. TURISMO										
D340 SOC. PART. SPORT E IMP. S										
D260 ATT. CULT. BIBL. E MUSEI										
Stakeholder										
Fornitori di beni e servizi										
Cittadini, società civile										
RISORSE FINANZIARIE										
ENTRATE										
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		4	02	10504	CP	CONTR. REG. PER HANGAR CREATIVI V.U. 45168 (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 4.02)		5.756.779,19	0,00	0,00
2026		4	02	10504/1	CP	CONTR. REG. PER HANGAR CREATIVI V.U. 32007 (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 4.02)		2.243.220,81	0,00	0,00



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D120_03_PIAO	Assessorato	Centro di Responsabilità
	Assessora Silvia Viviani	URBANISTICA, PROGRAMMI COMPLESSI E RIGENERAZIONE URBANA
Attuazione strategia Hangar Creativi (PR FESR 2021-2027)		Responsabile CERRINA FERONI CAMILLA

RISORSE FINANZIARIE										
ENTRATE										
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		6	03	21275	CP	HANGAR CREATIVI - MUTUO V.U. 45167 (ESERCIZIO 2025) (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 6.03, vincolo: MUT)		3.500.000,00	0,00	0,00
Totale Entrate								11.500.000,00		

SPESE										
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		1	03	5293	CP	PROGETTO HANGAR CREATIVI - PRESTAZIONI PROFESSIONALI (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 05.02)		29.280,00	0,00	0,00
2026		2	02	45167	CP	HANGAR CREATIVI- V.E. 21275 (ESERCIZIO 2025) (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 2.02, mis. prog.: 05.02, vincolo: MUT)		3.500.000,00	0,00	0,00
2026		2	02	45168	CP	HANGAR CREATIVI- REIMPIEGO CONTRIBUTO REGIONE V.E. 10504 (ESERCIZIO 2025) (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 2.02, mis. prog.: 05.02)		5.756.779,19	0,00	0,00



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D120_03_PIAO	Assessorato	Centro di Responsabilità
	Assessora Silvia Viviani	URBANISTICA, PROGRAMMI COMPLESSI E RIGENERAZIONE URBANA
Attuazione strategia Hangar Creativi (PR FESR 2021-2027)		Responsabile CERRINA FERONI CAMILLA

SPESE										
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		4	02	32007	CP	RIMBORSO PRESTITO A BREVE PER ANTICIPAZ. PER REDAZIONE PFTE STRATEGIA TERRITORIALE "HANGAR CREATIVI" - PR TOSCANA FESR 2021-2027 OBIETTIVO SPECIFICO OS 5.1. - V.E. 10504/1 (ESERCIZIO 2025) (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 4.02, mis. prog.: 05.02)		2.243.220,81	0,00	0,00
Totale Spese								11.529.280,00		
Saldo								-29.280,00	0,00	0,00



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D120_04_PIAO

Assessorato

Assessora Silvia Viviani

Centro di Responsabilità

**URBANISTICA, PROGRAMMI COMPLESSI E
RIGENERAZIONE URBANA**

Sperimentazione e diffusione usi transitori e temporanei

Responsabile

CERRINA FERONI CAMILLA

FINALITA'

Proseguire e implementare la sperimentazione delle pratiche del riuso temporaneo/transitorio come possibile strumento per innescare processi di rigenerazione e innovazione urbana di aree/immobili dismessi e/o degradati, sulla base dei percorsi già avviati nel precedente quinquennio per l'ambito urbano degli ex Macelli-Rivellino_Forte San Pietro, in linea con il relativo masterplan, e per l'ex deposito ATL/Hangar Creativi, nonché sulla base dei dispositivi normativi del POC.

RISULTATI ATTESI

Consolidare la sperimentazione dell'uso transitorio nei due ambiti urbani per i quali sono già stati promossi percorsi dedicati; per gli Hangar Creativi, a seguito della sottoscrizione di apposito Accordo di finanziamento con la Regione Toscana per la sperimentazione, attraverso il metodo dell'uso transitorio, di attività di welfare culturale e dello svolgimento del tavolo di co-progettazione con gli Enti del Terzo Settore, nel corso del 2026 si prevede di ottenere l'approvazione da parte della Regione Toscana del progetto sperimentale e di avviare e presidiare le attività; per i Magazzini generali (Ambito urbano ex Macelli/Rivellino Forte San Pietro) si prevede di presidiare l'attuazione di quanto previsto nella convenzione per l'uso temporaneo, sottoscritta con Magazzini Generali e FONDAZIONE MG 48°50', e sottoscrivere ulteriore addendum alla suddetta convenzione per la definizione di un programma più avanzato delle attività. Estendere ad ulteriori aree/edifici dismessi e/o degradati, anche di proprietà privata, la sperimentazione degli usi temporanei/transitori anche mediante la promozione di avvisi pubblici/call; Promuovere iniziative di confronto e scambio disciplinare e/o di buone pratiche anche al fine di veicolare alla cittadinanza, ai potenziali stakeholders, agli enti del terzo settore, ai professionisti, ecc. lo strumento degli usi transitori/temporanei.

INDICATORI

Descrizione	Tipo	Peso	Valore Atteso	Valore Atteso 2027	Valore Atteso 2028	Note
Approvazione da parte della Regione del progetto di sperimentazione usi temporanei/transitori presso gli Hangar Creativi	EFFICACIA	50,00	1,00			
Sottoscrizione addendum convenzione Magazzini Generali	EFFICACIA	30,00	1,00			
Predisposizione schema Avviso pubblico standard per usi temporanei/transitori	EFFICACIA	20,00	1,00			

SETTORI COINVOLTI

Descrizione

S000 DIR. GENERALE



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D120_04_PIAO	Assessorato	Centro di Responsabilità
	Assessora Silvia Viviani	URBANISTICA, PROGRAMMI COMPLESSI E RIGENERAZIONE URBANA
Sperimentazione e diffusione usi transitori e temporanei		Responsabile CERRINA FERONI CAMILLA

SETTORI COINVOLTI
Descrizione
D110 EDILIZIA PRIVATA
D130 MOBIL. SOST. E INFR.
D140 MANUT. E CURA CITTA'
D150 TRANSIZ. TECNOL. E S. C.
D170 AMBIENTE E TRANS. ECOLOG.
D220 POLIT. SOCIALI E SOCIOSAN
D260 ATT. CULT. BIBL. E MUSEI
D310 GARE, CONTRATTI E PATR.
D350 SVIL. ECON. COMM. TURISMO
D340 SOC. PART. SPORT E IMP. S

Stakeholder
Fornitori di beni e servizi
Cittadini, società civile

RISORSE FINANZIARIE										
ENTRATE										
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		2	01	536	CP	CONTR. REGIONALE PER USI TRANSITORI HANGAR CREATIVI. CONTRIBUTO FSE+ - V.U. 9141 E 9142 (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 2.01)		654.205,61	0,00	0,00



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D120_04_PIAO

Assessorato
Assessora Silvia Viviani

Centro di Responsabilità
**URBANISTICA, PROGRAMMI COMPLESSI E
RIGENERAZIONE URBANA**
Responsabile
CERRINA FERONI CAMILLA

Sperimentazione e diffusione usi transitori e temporanei

RISORSE FINANZIARIE										
ENTRATE										
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		2	01	538	CP	CONTR. REGIONALE PER USI TRANSITORI HANGAR CREATIVI. CONTRIBUTO FSE+ - QUOTA FORFETTARIA (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 2.01)		45.794,39	0,00	0,00
Totale Entrate								700.000,00		

SPESE										
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		1	03	9133/2	CP	URBANISTICA PRESTAZ. SERVIZI AUSILIARI (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 08.01)		1.000,00	1.000,00	1.000,00
2026		1	03	9133/3	CP	URBANISTICA PRESTAZ. SERVIZI AMMINISTRATIVI (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 08.01)		600,00	600,00	600,00
2026		1	03	9142	CP	REIMP. CONTR. REG. PER USI TRANSITORI HANGAR CREATIVI. CONTRIBUTO FSE+ - ACQUISTO SERVIZI - V.E. 536 (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 08.01)		61.000,00	0,00	0,00



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D120_04_PIAO

Assessorato
Assessora Silvia Viviani

Centro di Responsabilità
**URBANISTICA, PROGRAMMI COMPLESSI E
RIGENERAZIONE URBANA**

Sperimentazione e diffusione usi transitori e temporanei

Responsabile
CERRINA FERONI CAMILLA

SPESE										
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		1	04	9141	CP	REIMP. CONTR. REG. PER USI TRANSITORI HANGAR CREATIVI. CONTRIBUTO FSE+ - TRASFERIMENTI A ETS - V.E. 536 (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.04, mis. prog.: 08.01)		593.205,61	0,00	0,00
Totale Spese								655.805,61	1.600,00	1.600,00
Saldo								+44.194,39	+ -1.600,00	+ -1.600,00

Centro di responsabilità D130 Mobilità sostenibile e Infrastrutture

Responsabile
Dirigente Luca Barsotti

D130 MOBILITÀ SOSTENIBILE E INFRASTRUTTURE	
DIRIGENTE	Luca Barsotti
DIPENDENTI	35

FUNZIONI MOBILITÀ SOSTENIBILE E INFRASTRUTTURE

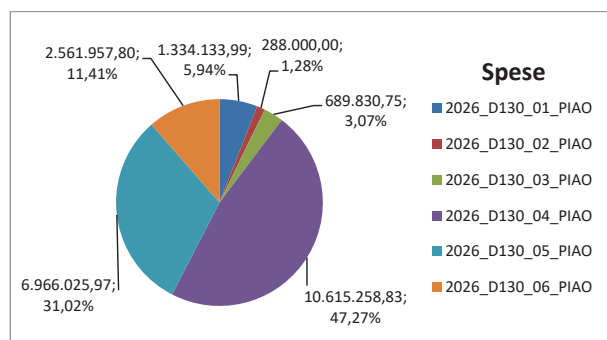
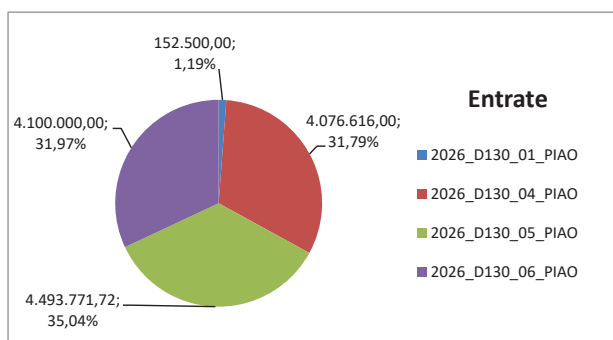
Progettazione, D.L interventi e gestione rete di drenaggio urbano
Progettazione ed esecuzione opere di urbanizzazione
Progettazione, realizzazione, manutenzione ordinaria e straordinaria opere idrauliche e collettori fognatura bianca
Gestione tecnico-amministrativa della fognatura bianca e relative regolarizzazioni
Manutenzione corsi d'acqua di competenza comunale anche mediante rapporti con il Distretto Appennino, Genio Civile e Consorzio di Bonifica n. 5
Redazione pareri idraulici
Coordinamento per la risoluzione di problematiche su tratti tombati del reticolo idrografico, finalizzato alla messa in sicurezza degli stessi e/o alla gestione del rischio residuo
Coordinamento, monitoraggio e rendicontazione degli interventi per lavori di messa in sicurezza e riduzione rischio aree interessate da eventi calamitosi.
Progettazione e D.L interventi manutentivi straordinari rete stradale e pertinenze ed attuazione interventi ABA
Progettazione ed esecuzione opere di urbanizzazione
Gestione appalti per lavori di manutenzione straordinaria piani stradali, ristrutturazione piattaforme stradali con interventi abbattimento barriere architettoniche ABA
Progettazione e realizzazione interventi in attuazione delle linee del Piano Abbattimento Barriere Architettoniche PEBA
Aggiornamento stradario comunale
Progettazione e D.L infrastrutture del traffico, della mobilità, nuova segnaletica ed interventi manutentivi estesi di ripasso
Realizzazione degli interventi in attuazione delle misure e delle azioni programmate negli strumenti approvati di pianificazione e programmazione delle politiche del traffico e della mobilità
Progettazione ed esecuzione opere di urbanizzazione
Pareri in materia di viabilità e circolazione stradale inerenti le occupazioni di suolo pubblico da parte degli esercizi di somministrazione
Progettazione e direzione lavori interventi relativi alle infrastrutture del traffico e della mobilità (aree pedonali, zone 30, piste ciclabili, miglioramento della sicurezza attraversamenti pedonali ed incroci, controllo accessibilità zone, regolamentazione intersezioni mediante impianti semaforici e/o rotonde, adeguamenti stradali, parcheggi), anche in esecuzione di provvedimenti di circolazione stradale, infrastrutture trasporto pubblico, sistema di organizzazione e controllo della sosta
Fornitura e messa in opera di segnaletica stradale permanente integrativa della esistente e progettazione e direzione lavori nuova segnaletica per soddisfacimento esigenze a diversa scala, da realizzarsi con specifici appalti, anche in attuazione di Accordi Quadro
Definizione grafica, fornitura ed installazione di segnaletica complementare e cartelli di indicazione territoriale conforme ai tipi del Codice della Strada, compreso autorizzazione se richiesta
Autorizzazione segnaletica riconducibile a preinsegna di tipo commerciale per la sola conformità ai tipi del Codice della Strada, ed elementi a corredo richiesti da privati quali para pedonali e specchi parabolici

FUNZIONI MOBILITÀ SOSTENIBILE E INFRASTRUTTURE

Gestione sicurezza stradale ed alterazione suolo pubblico
Manutenzione ordinaria del patrimonio stradale e relative pertinenze mediante appalti servizi ed Accordi Quadro
Controllo programmazione ed esecuzione interventi dei servizi coordinati di sicurezza stradale SI-STRA
Controllo manomissioni stradali vari enti gestori sottoservizi e rapporti con ASA
Servizio operativo di segnaletica di emergenza su aree pubbliche aperte al traffico veicolare o pedonale, anche a supporto delle azioni di pronto intervento della protezione civile e interventi di sicurezza segnalati dalla Polizia Municipale
Manutenzione programmabile estesa della segnaletica esistente ed adeguamento a norma di quella esistente
Installazione di segnaletica temporanea per attuazione ordinanze provvisorie
Pianificazione, studi, progetti strategici, azioni e misure di mobilità dolce e sostenibile, incentivazione e rafforzamento TPL, gestione sosta a pagamento
Supporto tecnico per la elaborazione degli strumenti generali di pianificazione e programmazione in materia di circolazione, sosta e mobilità nelle diverse modalità di spostamento.
Coordinamento delle risorse stanziare a bilancio per lo sviluppo di politiche di mobilità urbana
Analisi della domanda di spostamento e correlate proposte per la implementazione e sviluppo del servizio di trasporto pubblico locale (TPL)
Rapporti con Provincia e Regione per la razionalizzazione della gestione del servizio unificato TPL e gestione delle linee a debole domanda
Realizzazione degli interventi in attuazione delle misure e delle azioni programmate negli strumenti approvati di pianificazione e programmazione delle politiche del traffico e della mobilità
Affidamento e controllo gestione in house del servizio della sosta a pagamento e dello Sportello Mobilità (contrassegnistica e permessi per transito e sosta ZTL, etc.) con attività di back office a supporto
Gestione amministrativa dei vari ambiti riferibili al tema della accessibilità e mobilità urbana, dolce e sostenibile incluso Mobility management di Ente e di area
Acquisizione dati registrati attinenti al traffico e relative statistiche da sistemi informatizzati vari enti
Contributi di Settore su procedimenti di AIA, AUA, AUE, VAS, VIA e VINCA. (si rimanda al punto 1.1 delle funzioni del Settore Ambiente e Transizione Ecologica).
Adozione di ordinanze temporanee e definitive per la regolamentazione della circolazione e della sosta, contributi istruttori, pareri materia trasportistica ed autorizzazione transiti eccezionali
Adozione di provvedimenti in materia di circolazione stradale nella forma di ordinanze permanenti e relativi pareri tecnici
Adozione Ordinanze temporanee specifiche in materia di circolazione stradale
Rilascio autorizzazioni per trasporti eccezionali (ATE) di competenza comunale e nulla osta sulle strade comunali per le autorizzazioni rilasciate dalla Provincia
Istruttoria, approvazione progetti, controllo esecuzione e collaudi di opere di urbanizzazione realizzate nell'ambito di convenzioni urbanistiche e edilizia
Approvazione progetti, anche in variante, verifica e controllo sulla regolare esecuzione delle opere di urbanizzazione poste a carico dei privati nell'ambito di convenzioni comunque denominate fino alla presa d'atto dell'avvenuto collaudo per la regolarizzazione contabile con trasmissione degli esiti ai competenti settori comunali

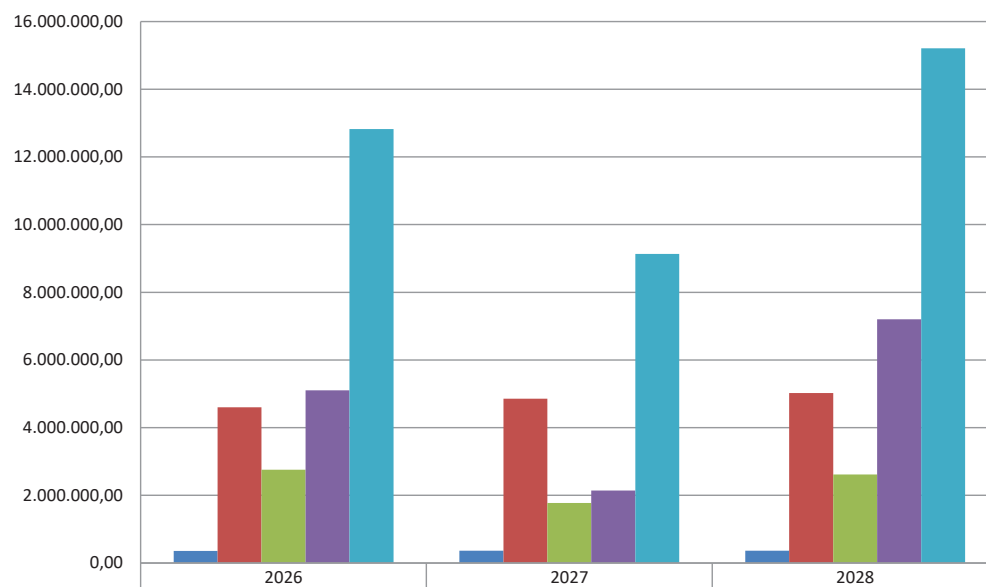
OBIETTIVI E RISORSE FINANZIARIE DI COMPETENZA 2026

Codice	Titolo	Centro di Responsabilità		Responsabile	Assessorato	BUDGET 2026		
		Codice	Descrizione			Entrate	Spese	Saldo
2026_D130_01_PIAO	Conservazione adeguati livelli manutenzione rete stradale e relative pertinenze	D130	MOBILITA' SOSTENIBILE E INFRASTRUTTURE	BARSOTTI LUCA	Assessora Giovanna Cepparello	152.500,00	1.334.133,99	-1.181.633,99
2026_D130_02_PIAO	Conservazione livello funzionale minimo rete drenante fognatura bianca	D130	MOBILITA' SOSTENIBILE E INFRASTRUTTURE	BARSOTTI LUCA	Assessora Giovanna Cepparello	0,00	288.000,00	-288.000,00
2026_D130_03_PIAO	Conservazione adeguati livelli manutenzione segnaletica stradale	D130	MOBILITA' SOSTENIBILE E INFRASTRUTTURE	BARSOTTI LUCA	Assessora Giovanna Cepparello	0,00	689.830,75	-689.830,75
2026_D130_04_PIAO	Studio, progettazione ed esecuzione lavori pubblici	D130	MOBILITA' SOSTENIBILE E INFRASTRUTTURE	BARSOTTI LUCA	Ass. Mirabelli/Ass. Cepparello	4.076.616,00	10.615.258,83	-6.538.642,83
2026_D130_05_PIAO	Trasporto pubblico locale	D130	MOBILITA' SOSTENIBILE E INFRASTRUTTURE	BARSOTTI LUCA	Assessora Giovanna Cepparello	4.493.771,72	6.966.025,97	-2.472.254,25
2026_D130_06_PIAO	Mobilità sostenibile	D130	MOBILITA' SOSTENIBILE E INFRASTRUTTURE	BARSOTTI LUCA	Assessora Giovanna Cepparello	4.100.000,00	2.561.957,80	1.538.042,20
TOTALE						12.822.887,72	22.455.207,34	-9.632.319,62



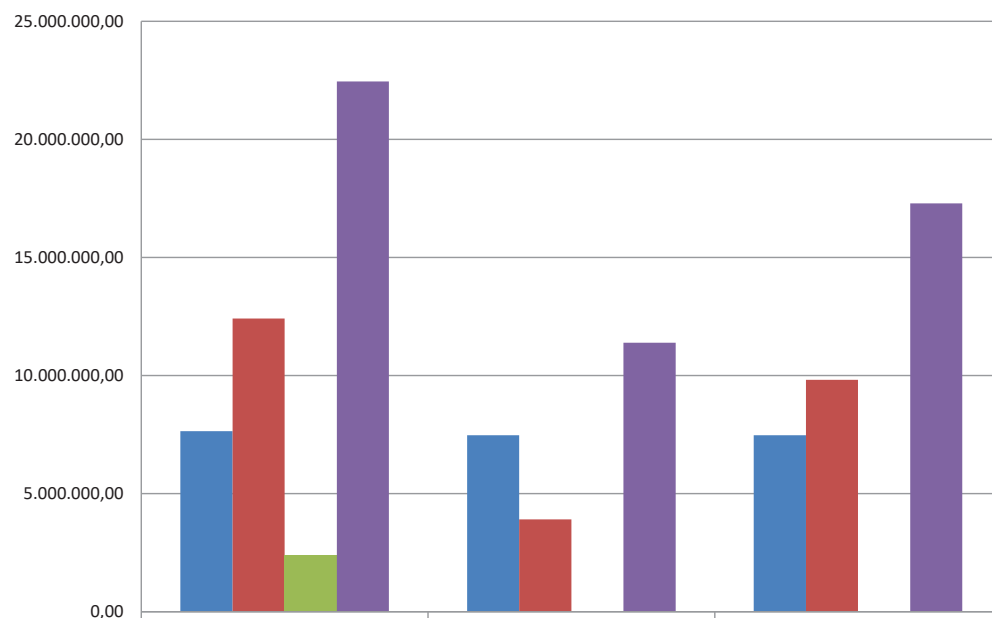
RISORSE FINANZIARIE 2026-2028

ENTRATE MOBILITA' SOSTENIBILE E INFRASTRUTTURE



	2026	2027	2028
■ Titolo 2 Trasferimenti correnti	359.902,72	365.836,01	366.546,01
■ Titolo 3 Entrate extratributarie	4.603.500,00	4.853.500,00	5.023.500,00
■ Titolo 4 Entrate in conto capitale	2.759.485,00	1.771.063,86	2.618.442,00
■ Titolo 6 Accensione di prestiti	5.100.000,00	2.142.857,14	7.200.000,00
■ TOTALE ENTRATE	12.822.887,72	9.133.257,01	15.208.488,01

SPESE MOBILITA' SOSTENIBILE E INFRASTRUTTURE



	2026	2027	2028
■ Titolo 1 Spese correnti	7.644.314,93	7.475.427,17	7.473.580,42
■ Titolo 2 Spese in conto capitale	12.410.892,41	3.913.921,00	9.818.442,00
■ Titolo 4 Rimborso prestiti	2.400.000,00	0,00	0,00
■ TOTALE SPESE	22.455.207,34	11.389.348,17	17.292.022,42



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D130_01_PIAO	Assessorato Assessora Giovanna Cepparello	Centro di Responsabilità MOBILITA' SOSTENIBILE E INFRASTRUTTURE
Conservazione adeguati livelli manutenzione rete stradale e relative pertinenze		Responsabile BARSOTTI LUCA

FINALITA'

Superata la precedente impostazione di questi ultimi anni di una serie di Accordi Quadro quadriennali manutentivi (interventi su pavimentazioni bituminose per rappezzi singoli o in sequenza, risanamenti e interventi localizzati su pavimentazioni dei marciapiedi; sfalcio cigli e risagomature fossi; ripristino guard-rail; riparazioni edilizie componente stradale) ed un appalto servizi di importo apprezzabile per segnaletica di emergenza, si è pervenuti al nuovo assetto.

Esso ha ampliato notevolmente la sfera di intervento del servizio a canone per la "sicurezza stradale" con assorbimento di ambiti prima ricondotti alla sfera di operatività degli A.Q. - calibrandoli tutti su un unico orizzonte di 3 anni, ottenendo la prosecuzione nel 2024 del nuovo Servizio Coordinato di Sicurezza Stradale e AQ Bitumazione Localizzata, con stabilizzazione della spesa derivante principalmente dall'impiego multe ed autovelox.

La prospettiva consiste nel determinare i presupposti per un appalto unico in Global Service, parte canone e parte a rendicontazione. Le risorse di parte corrente per finanziare gli strumenti contrattuali sopra descritti deriveranno prevalentemente da OO.UU. ed in parte dal reimpiego di sanzioni del Codice della Strada ed autovelox. Tale obiettivo contribuisce alla creazione di valore pubblico in quanto la sicurezza stradale è fondamentale per il suo alto valore sociale e per l'integrità fisica della comunità.

RISULTATI ATTESI

Disponendo del rilevamento completo dello stato di degrado dei piani stradali, sarà possibile intervenire maggiormente con interventi programmabili sulle priorità individuate, e non solamente su segnalazioni conseguenti al determinarsi di situazioni di pericolo puntuali, fermo restando il presidio nell'emergenza con l'appalto servizi coordinati di "pronto intervento segnaletica".

Con una rilevazione costantemente aggiornata della situazione -garantita dal nuovo appalto di servizi mediante ripetuti passaggi bi/trimestrali su tutta la rete stradale e monitoraggio di tutto lo sviluppo dei marciapiedi - sarà possibile elaborare un piano di riqualificazione dei piani stradali monitorandone i risultati conseguiti, da sviluppare con separati interventi di manutenzione in conto capitale. L'effettiva disponibilità economica, da impegnare sui singoli appalti annuali, consentirà non solo di evitare il peggioramento, mantenendolo quindi ad un livello sufficiente di adeguatezza, ma di determinarne un generale miglioramento dello stato conservativo.

INDICATORI						
Descrizione	Tipo	Peso	Valore Atteso	Valore Atteso 2027	Valore Atteso 2028	Note
Interventi puntuali di rappezzo eseguiti a rottura (a scorrere-risanamento)	QUANTITATIVO	30,00	270,00	280,00	280,00	
Interventi programmati continui di risanamento (mq)	QUANTITATIVO	30,00	16.000,00	17.000,00	17.000,00	
Controllo diretto a campione su rilevazione degrado corsie rete stradale (km)	QUANTITATIVO	10,00	31,00	32,00	32,00	
Controllo diretto a campione su rilevazione degrado marciapiedi (km)	QUANTITATIVO	10,00	16,00	17,00	17,00	



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D130_01_PIAO	Assessorato Assessora Giovanna Cepparello	Centro di Responsabilità MOBILITA' SOSTENIBILE E INFRASTRUTTURE
Conservazione adeguati livelli manutenzione rete stradale e relative pertinenze		Responsabile BARSOTTI LUCA

INDICATORI						
Descrizione	Tipo	Peso	Valore Atteso	Valore Atteso 2027	Valore Atteso 2028	Note
Controllo a campione sulla corretta esecuzione alterazione suolo pubblico	QUANTITATIVO	20,00	100,00	110,00	110,00	

SETTORI COINVOLTI	
Descrizione	
D140 MANUT. E CURA CITTA'	
D150 TRANSIZ. TECNOL. E S. C.	
S000 DIR. GENERALE	
S400 SERVIZI FINANZIARI	
D310 GARE, CONTRATTI E PATR.	

Stakeholder	
Giunta Comunale	
Dirigenti/RUP	
Personale Comune	
Imprese e società partecipate	
Cittadini, società civile	

RISORSE FINANZIARIE										
ENTRATE										
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		3	01	872/1	CP	DIRITTI PER VACAZIONI QUOTE PUNTI FISSI E MANOMISSIONI SUOLO PUBBLICO V.U. 8136 (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 3.01)		500,00	500,00	500,00



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D130_01_PIAO		Assessorato Assessora Giovanna Cepparello	Centro di Responsabilità MOBILITA' SOSTENIBILE E INFRASTRUTTURE Responsabile BARSOTTI LUCA
Conservazione adeguati livelli manutenzione rete stradale e relative pertinenze			

RISORSE FINANZIARIE										
ENTRATE										
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		3	01	873	CP	PROVENTI TRANSENNAMENTI (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 3.01)		150.000,00	170.000,00	190.000,00
2026		3	05	1459	CP	INDEN. USURA STRADE VEICOLI ECCEZIONALI V.U.8134 (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 3.05)		2.000,00	2.000,00	2.000,00
Totale Entrate								152.500,00	172.500,00	192.500,00

SPESE										
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		1	03	1621	CP	SERVIZI INFORMATICI E DI TELECOMUNICAZIONI - DIP. LAVORI PUBBLICI - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 01.06)		0,00	1.200,00	1.200,00
2026		1	03	1632	CP	PRESTAZIONI DI SERVIZI PER AREA DIPARTIMENTALE (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 01.06)		20.000,00	6.000,00	6.000,00
2026		1	03	8134	CP	REIMP. INDEN.USURA STRADE VEIC. ECC. V.E.1459 (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 10.05)		2.000,00	2.000,00	2.000,00



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D130_01_PIAO	Assessorato	Centro di Responsabilità
	Assessora Giovanna Cepparello	MOBILITA' SOSTENIBILE E INFRASTRUTTURE
Conservazione adeguati livelli manutenzione rete stradale e relative pertinenze		Responsabile BARSOTTI LUCA

SPESE										
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		1	03	8135	CP	URBANIZZAZIONE SERVIZI VARI (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 10.05)		23.514,49	23.514,49	23.514,49
2026		1	03	8136	CP	MANUTENZIONE SUOLO PUBBLICO V.E. 872/1 (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 10.05)		500,00	500,00	500,00
2026		1	03	8141	CP	SPESE PER MANUTENZ. STRADE V.E. 910/1 ART.208 LETT.C (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 10.05, vincolo: MULT C)		868.241,50	880.542,00	912.939,50
2026		1	03	8142	CP	SPESE PER MANUTENZ. STRADE (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 10.05)		20.000,00	20.000,00	15.000,00
2026		1	03	8148	CP	SPESE INTERVENTI MANUTENZIONE E MESSA IN SICUREZZA INFRASTRUTTURE STRADALI - V.E. 909 (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 10.05)		290.878,00	268.088,00	251.645,00
2026		1	03	8151	CP	SERVIZI DI INFORMATICA E TELECOMUNICAZIONI - V.E. 910/1 ART.208 LETT.A (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 10.05, vincolo: MULT A)		15.000,00	15.000,00	15.000,00



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D130_01_PIAO	Assessorato	Centro di Responsabilità
	Assessora Giovanna Cepparello	MOBILITA' SOSTENIBILE E INFRASTRUTTURE
Conservazione adeguati livelli manutenzione rete stradale e relative pertinenze		Responsabile BARSOTTI LUCA

SPESE										
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		1	03	8163	CP	MANUTENZ. ORD. SISTEMA AVVISO ALLAGAMENTO SOTTOPASSO FERROVIARIO - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 10.05)		4.000,00	4.000,00	4.000,00
2026		1	03	8165	CP	SPESE PER MANUTENZ. STRADE - V.E. 10900/2 (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 10.05, vincolo: URB)		90.000,00	90.000,00	90.000,00
Totale Spese								1.334.133,99	1.310.844,49	1.321.798,99
Saldo								-1.181.633,99	-1.138.344,49	-1.129.298,99



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D130_02_PIAO	Assessorato Assessora Giovanna Cepparello	Centro di Responsabilità MOBILITA' SOSTENIBILE E INFRASTRUTTURE Responsabile BARSOTTI LUCA

Conservazione livello funzionale minimo rete drenante fognatura bianca

FINALITA'

L'amministrazione si era dotata in questi ultimi anni di un Accordo Quadro quadriennale manutentivo di importo appena sufficiente, ma almeno costante, di parte corrente (interventi di espurgo-scovolatura dei dispositivi idraulici caditoie, griglie e bocche di lupo - scovolatura-disostruzione tratti di allaccio e collettori) giunti a scadenza entro la prima metà del 2022. Si è ora definitivamente proceduto, in analogia a quanto fatto per gli altri A.Q., ad un accorpamento con quota parte dell'attuale A.Q. Edile (interventi riparazioni edilizie parte dispositivi idraulici) ed A.Q. margini per la quota parte delle pertinenze idrauliche stradali (fosse e cunette) in modo da migliorare l'efficienza dell'operatività.

Le risorse per l'A.Q. di parte corrente deriveranno prevalentemente da OO.UU. ed in parte dal reimpiego di sanzioni del Codice della Strada, confluentovi anche appalti precedentemente finanziati con separati appalti. Prosegue inoltre l'attività delle Convenzioni con ASA SpA per interventi sul Rio Felciaio e per il contrasto agli scarichi irregolari sui collettori e rii e alla commistione delle reti, compresa convenzione attuativa Rio Maggiore, oltre che con i VV.FF. per quanto riguarda indagini ed ispezioni preventive.

Si valuterà in corso di esercizio il superamento della convenzione con ASA per la gestione delle stazioni di pompaggio.

RISULTATI ATTESI

Con l'accordo quadro "Gestione integrata drenaggio urbano" è stato possibile intervenire in maniera più organica su segnalazioni conseguenti al determinarsi di situazioni di pericolo contingente in caso di precipitazioni intense, ma anche su una quota apprezzabile di interventi programmabili, che verranno definiti dalle priorità individuate relativamente a problematiche di funzionalità ricorrenti rilevate in campo.

Considerata l'entità del patrimonio della rete drenante e le scarse risorse investite negli ultimi anni, la disponibilità economica non è ancora tale da consentire un sostanziale miglioramento dello stato conservativo, ma potrà determinare una apprezzabile inversione di tendenza.

INDICATORI

Descrizione	Tipo	Peso	Valore Atteso	Valore Atteso 2027	Valore Atteso 2028	Note
Interventi puntuali di espurgo-pulizia e scovolatura meccanica - caditoie ed allacci	QUANTITATIVO	30,00	2.950,00	3.000,00	3.000,00	
Interventi scovolatura meccanica collettori (misurazione mt.)	QUANTITATIVO	25,00	8.250,00	8.500,00	8.500,00	
Interventi disostruzione con riparazione allacci e collettore	QUANTITATIVO	25,00	160,00	170,00	170,00	
Controllo convenzioni gestite con ASA, VV.FF. e Consorzio di bonifica	EFFICACIA	20,00	6,00	6,00	6,00	



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D130_02_PIAO	Assessorato Assessora Giovanna Cepparello	Centro di Responsabilità MOBILITA' SOSTENIBILE E INFRASTRUTTURE
Conservazione livello funzionale minimo rete drenante fognatura bianca		Responsabile BARSOTTI LUCA

SETTORI COINVOLTI
Descrizione
D140 MANUT. E CURA CITTA'
D150 TRANSIZ. TECNOL. E S. C.
S400 SERVIZI FINANZIARI
D310 GARE, CONTRATTI E PATR.

Stakeholder
Giunta Comunale
Dirigenti/RUP
Personale Comune
Imprese e società partecipate
Cittadini, società civile

RISORSE FINANZIARIE									
ENTRATE									
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio	Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
Totale Entrate									

SPESE									
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio	Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		1 03	9411	CP	MANUTENZIONE FOGNATURA BIANCA E FONTANE - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 09.04)		70.000,00	70.000,00	50.000,00



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D130_02_PIAO		Assessorato	Centro di Responsabilità
		Assessora Giovanna Cepparello	MOBILITA' SOSTENIBILE E INFRASTRUTTURE
Conservazione livello funzionale minimo rete drenante fognatura bianca			Responsabile
			BARSOTTI LUCA

SPESE										
Esercizio	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		1	03	9413	CP	MANUTENZIONE FOGNATURA BIANCA E FONTANE - V.E. 10900/2 (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 09.04, vincolo: URB)		200.000,00	200.000,00	200.000,00
2026		1	03	9686	CP	MANUTENZIONE CORSI D'ACQUA CONSORZIO DI BONIFICA (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 09.06)		18.000,00	18.000,00	18.000,00
Totale Spese								288.000,00	288.000,00	268.000,00
Saldo								-288.000,00	-288.000,00	-268.000,00



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D130_03_PIAO	Assessorato Assessora Giovanna Cepparello	Centro di Responsabilità MOBILITA' SOSTENIBILE E INFRASTRUTTURE
Conservazione adeguati livelli manutenzione segnaletica stradale		Responsabile BARSOTTI LUCA

FINALITA'

E' stata superata la fase in cui erano stati operativi gli Accordi Quadro quadriennali manutentivi di importo sufficiente di parte corrente (nuovi interventi integrativi, puntuali sostitutivi, ripassi programmati su segnaletica verticale ed orizzontale) giunti a scadenza, oltre ad un piccolo appalto annuale di lavori per gestire gli stalli riservati H (interventi di ripasso ed esecuzione di nuovi stalli a seguito specifiche ordinanze periodiche).

In analogia a quanto fatto in generale per gli altri A.Q., le relative prestazioni saranno in parte svolte per interventi localizzati entro l'ampiato servizio a canone "sicurezza stradale", in parte mediante un appalto triennale per " PER LAVORI DI MANUTENZIONE ORDINARIA ESTESA DI SEGNALETICA STRADALE" (per ripassi programmati di su segnaletica verticale e orizzontale) ed infine per interventi in conto capitale mediante un accordo quadro biennale per "Nuova segnaletica ed integrativa" che consentirà l'esecuzione di micro-progetti e nuovi posti H.

Le risorse per i rapporti contrattuali sopra esposti di parte corrente e capitale deriveranno in parte dal reimpiego di sanzioni del Codice della Strada, compreso autovelox, ed in parte da OO.UU.

RISULTATI ATTESI

Con un budget complessivamente ampliato di un 10-15% sarà possibile intervenire in maniera più organica sulle segnalazioni conseguenti al determinarsi di situazioni di pericolo, immediatamente presidiate con appalto servizi "pronto intervento segnaletica – sicurezza stradale", ai fini del ripristino delle condizioni di sicurezza anche con possibile integrazione degli impianti; sarà anche possibile sviluppare meglio la quota programmabile sulle priorità individuate relativamente allo stato di degrado degli impianti segnaletici, non altrimenti risolvibili in con soli interventi puntuali. Inoltre la disponibilità di un A.Q. in conto capitale consentirà di gestire meglio i piccoli progetti strutturati, senza ricorrere all'ordinario strumento in parte corrente.

La disponibilità economica diverrà quindi gradualmente tale da consentire un generale miglioramento dello stato conservativo, tale da elevarne il livello di adeguatezza.

INDICATORI

Descrizione	Tipo	Peso	Valore Atteso	Valore Atteso 2027	Valore Atteso 2028	Note
Interventi puntuali di integrazione segnaletica	QUANTITATIVO	20,00	200,00	210,00	220,00	
Interventi puntuali di sostituzione	QUANTITATIVO	35,00	850,00	900,00	950,00	
Interventi programmati di ripasso segnaletica (km)	QUANTITATIVO	20,00	45,00	47,50	50,00	
Microprogetti sicurezza o segnaletica	QUANTITATIVO	25,00	15,00	16,00	17,00	

SETTORI COINVOLTI

Descrizione
D140 MANUT. E CURA CITTA'



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D130_03_PIAO	Assessorato Assessora Giovanna Cepparello	Centro di Responsabilità MOBILITA' SOSTENIBILE E INFRASTRUTTURE Responsabile BARSOTTI LUCA
Conservazione adeguati livelli manutenzione segnaletica stradale		

SETTORI COINVOLTI
Descrizione
D150 TRANSIZ. TECNOL. E S. C.
S400 SERVIZI FINANZIARI
D310 GARE, CONTRATTI E PATR.

Stakeholder
Giunta Comunale
Dirigenti/RUP
Personale Comune
Imprese e società partecipate
Cittadini, società civile

RISORSE FINANZIARIE									
ENTRATE									
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio	Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
Totale Entrate									

SPESE									
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio	Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		1 03	8139	CP	SEGNALETICA V.E. 910/1 ART.208 LETT.A (Rilevanza PNNR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 10.05, vincolo: MULT A)		629.830,75	635.981,00	652.179,75



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D130_03_PIAO		Assessorato	Centro di Responsabilità
		Assessora Giovanna Cepparello	MOBILITA' SOSTENIBILE E INFRASTRUTTURE
Conservazione adeguati livelli manutenzione segnaletica stradale			Responsabile
			BARSOTTI LUCA

SPESE										
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		1	03	8162	CP	SEGNALETICA V.E. 910/1 ART.208 LETT.A - SICUREZZA SEDI STATALI (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 10.05, vincolo: MULT A)		60.000,00	60.000,00	60.000,00
Totale Spese								689.830,75	695.981,00	712.179,75
Saldo								-689.830,75	-695.981,00	-712.179,75



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D130_04_PIAO	Assessorato Assessore Federico Mirabelli/Assessora Giovanna Cepparello	Centro di Responsabilità MOBILITA' SOSTENIBILE E INFRASTRUTTURE
Studio, progettazione ed esecuzione lavori pubblici		Responsabile BARSOTTI LUCA

FINALITA'

Attività rilevante degli uffici tecnici è l'attività progettuale, sia per studi di fattibilità che vengono svolti per valutare vari fabbisogni preventivamente al loro inserimento in programmazione, o approfondimenti tecnici in termini di linee guida progettuali, richiesti o proposti, per la valutazione preventiva da parte del Sindaco o degli Assessori, sia per la redazione del PFTE e della progettazione esecutiva una volta che gli interventi siano stati inseriti nell'Elenco Annuale del Programma Triennale LL.PP., compresa la loro verifica interna/esterna funzionale alla validazione del RUP, sia in fase di stesura del bilancio che nel corso dell'esercizio. Talvolta le elaborazioni progettuali sono necessarie per una candidatura a contribuzione pubblica, anche senza una previa programmazione, che semmai interviene ad esito positivo delle candidature. Oltre che l'attività di progettazione viene svolta una parallela e conseguente attività di esecuzione degli interventi approvati ed avviati a gara nella annualità precedente, con la direzione dei lavori ed il loro collaudo, che interviene a conclusione degli stessi.

RISULTATI ATTESI

Il complesso delle attività di progettazione nei diversi livelli è funzionale allo svolgimento di una attività valutativa delle aspettative politiche e alla definizione di un quadro dei fabbisogni che possono esser realmente soddisfatti in un contesto di sostenibilità finanziaria dell'ente e delle risorse umane e strumentali disponibili che consentono di definire la programmazione triennale e quella prioritaria annuale con inevitabile integrazione e modificazione della stessa durante l'anno, necessaria alla messa in gara dei lavori.

Per una maggiore efficacia realizzativa dei progetti di manutenzione straordinaria piani stradali e marciapiedi si procederà nel corso dell'anno ad avviare specifici AQ in c/capitale anche multioperatore.

LAVORI ANNUALITA' 2026:

- DISSESTI: Sistemazione area fluviale ASIP Magrignano -Rifacimento Ponte Rio Molino
 - INTERVENTI SU STRADE E MARCIAPIEDI: Realizzazione di pista ciclabile in sede propria in Via Pannocchia e connessione con la viabilità limitrofa- Sicurezza stradale e realizzazione zone 30- Opera sostitutiva sottopasso del cavalcaferrovia linea tirrenica Via degli Acquedotti- Completamento Piazza Attias: lavori stradali e impermealizzazione Piazza Attias- Sostituzione/Potenziamento segnaletica verticale
 - ABA: Interventi PEBA e Abbattimento barriere architettoniche
 - DRENAGGIO: Ristrutturazione funzionale fognature bianche
- Saranno affidati contratti attuativi discendenti dagli AQ per MANUTENZIONRE STRAORDINARIA STRADE e MARCIAPIEDI che verranno rifinanziati in corso di esercizio.

Lavori avviati nell'annualità 2025:

- PEBA LOTTO 5
- Manutenzione straordinaria Piazza Garibaldi
- Riqualficazione cromatica Piazza Garibaldi



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D130_04_PIAO	Assessorato	Centro di Responsabilità
	Assessore Federico Mirabelli/Assessora Giovanna Cepparello	MOBILITA' SOSTENIBILE E INFRASTRUTTURE
Studio, progettazione ed esecuzione lavori pubblici		Responsabile BARSOTTI LUCA

INDICATORI						
Descrizione	Tipo	Peso	Valore Atteso	Valore Atteso 2027	Valore Atteso 2028	Note
Numero di studi di fattibilità progettuale e Linee guida progettuali	EFFICACIA	20,00	9,00	10,00	10,00	
Percentuale progettazioni E.A. (>=€ 150.000,00) approvate e messe a gara in termini di valore	EFFICIENZA	35,00	85,00	85,00	85,00	
Percentuale progettazioni < € 150.000,00 approvate, in termini di numerosità	EFFICIENZA	15,00	85,00	85,00	85,00	
Percentuale avanzamento lavori avviati annualità precedente	PERCENTUALE	30,00	55,00	55,00	55,00	

SETTORI COINVOLTI	
Descrizione	
D140 MANUT. E CURA CITTA'	
D150 TRANSIZ. TECNOL. E S. C.	
S400 SERVIZI FINANZIARI	
D310 GARE, CONTRATTI E PATR.	
D170 AMBIENTE E TRANS. ECOLOG.	

Stakeholder	
Giunta Comunale	
Dirigenti/RUP	
Personale Comune	
Imprese e società partecipate	
Cittadini, società civile	



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D130_04_PIAO	Assessorato	Centro di Responsabilità
	Assessore Federico Mirabelli/Assessora Giovanna Cepparello	MOBILITA' SOSTENIBILE E INFRASTRUTTURE
Studio, progettazione ed esecuzione lavori pubblici		Responsabile BARSOTTI LUCA

RISORSE FINANZIARIE										
ENTRATE										
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		2	01	681	CP	CONTRIBUTO REGIONE TOSCANA PER RIMBORSO MUTUO REALIZZAZIONE PARCHEGGIO VEICOLI A DUE RUOTE FRA VIA TERRENI E VIA ZOLA E AMPLIAMENTO PARCHEGGIO AUTO VIA TERRENI ANGOLO VIA COSTELLA (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 2.01)		16.616,00	17.297,00	18.007,00
2026		4	02	10296	CP	SISTEMAZIONE AREA FLUVIALE ASIP MAGRIGNANO - CUP: J41B21011890004 - CONTRIBUTO PNRR M2C4 INV 2.2 - V.U. 49129 (ESERCIZIO 2024) (Rilevanza PNRR: SI, p. f.: 4.02)		1.360.000,00	0,00	0,00
2026		4	02	10650	CP	CONTR. REGIONALE PER REALIZZAZIONE SOTTOPASSO STAZIONE - V.U. 50404 (ESERCIZI 2026/2030) (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 4.02)		0,00	357.142,86	1.200.000,00
2026		6	03	21523	CP	INTERVENTI DI REALIZZAZIONE ZONE 30 - MUTUO V.U. 50441 (ESERCIZIO 2026) (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 6.03, vincolo: MUT)		200.000,00	0,00	0,00



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D130_04_PIAO	Assessorato	Centro di Responsabilità
	Assessore Federico Mirabelli/Assessora Giovanna Cepparello	MOBILITA' SOSTENIBILE E INFRASTRUTTURE
Studio, progettazione ed esecuzione lavori pubblici		Responsabile BARSOTTI LUCA

RISORSE FINANZIARIE									
ENTRATE									
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio	Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		6 03	21524	CP	MANUTENZIONE STRAORDINARIA STRADE - MUTUO V.U. 50441 (ESERCIZIO 2026) (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 6.03, vincolo: MUT)		1.300.000,00	0,00	0,00
2026		6 03	21529	CP	COMPLETAMENTO PIAZZA ATTIAS - MUTUO V.U. 50444 (ESERCIZIO 2026) (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 6.03, vincolo: MUT)		1.200.000,00	0,00	0,00
Totale Entrate							4.076.616,00	374.439,86	1.218.007,00

SPESE									
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio	Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		1 03	9690	CP	STUDIO RISCHIO IDRAULICO TRATTI TOMBATI NEL COMUNE DI LIVORNO - PRESTAZIONI PROFESSIONALI (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 09.01)		44.200,00	0,00	0,00
2026		1 04	8120	CP	CONTRIBUTO PROGETTO DI PROMOZIONE DELLA MOBILITA' CICLABILE - VELOSTAZIONE PIAZZA DANTE (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.04, mis. prog.: 10.02)		10.000,00	10.000,00	0,00



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D130_04_PIAO	Assessorato	Centro di Responsabilità
	Assessore Federico Mirabelli/Assessora Giovanna Cepparello	MOBILITA' SOSTENIBILE E INFRASTRUTTURE
Studio, progettazione ed esecuzione lavori pubblici		Responsabile BARSOTTI LUCA

SPESE										
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		2	02	49129	CP	SISTEMAZIONE AREA FLUVIALE ASIP MAGRIGNANO - CUP: J41B21011890004 - CONTRIBUTO PNRR M2C4 INV 2.2 - V.E. 10296 (ESERCIZIO 2025) (Rilevanza PNRR: Sì, p. f.: 2.02, mis. prog.: 09.01)		1.360.000,00	0,00	0,00
2026		2	02	49129/10	CP	SISTEMAZIONE AREA FLUVIALE ASIP MAGRIGNANO - CUP: J41B21011890004 - CONTRIBUTO PNRR M2C4 INV 2.2 - V.E. REIMP. AVANZO VINCOLATO DA CAP. 10296 V.E. 11/1 (ESERCIZIO 2025) (Rilevanza PNRR: Sì, p. f.: 2.02, mis. prog.: 09.01)		340.000,00	0,00	0,00
2026		2	02	49149	CP	RISTRUTTURAZIONE E ADEGUAMENTO FUNZIONALE FOGNATURE BIANCHE - ONERI URBANIZZA V.E. 10900 (ESERCIZIO 2026) (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 2.02, mis. prog.: 09.04, vincolo: URB)		200.000,00	0,00	0,00
2026		2	02	49150	CP	PONTE BOTRO MOLINO - ONERI- V.E. 10900 (ESERCIZIO 2026) (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 2.02, mis. prog.: 09.01, vincolo: URB)		800.000,00	0,00	0,00



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D130_04_PIAO	Assessorato	Centro di Responsabilità
	Assessore Federico Mirabelli/Assessora Giovanna Cepparello	MOBILITA' SOSTENIBILE E INFRASTRUTTURE
Studio, progettazione ed esecuzione lavori pubblici		Responsabile BARSOTTI LUCA

SPESE										
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		2	02	50105/4	CP	REIMP. FONDO VINC. ABBATTIMENTO BARRIERE ARCHITETTONICHE -INTERVENTI SU ITINERARI PRINCIPALI E VARIE STRADE CITTADINE - REIMP. AVANZO VINC. DA ONERI ABB.BARR. ARCH (10900/1) - V.E. 2 (ESERCIZIO 2024) (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 2.02, mis. prog.: 10.05)		357.985,46	0,00	0,00
2026		2	02	50285/4	CP	REIMP. FONDO VINC. MANUTENZIONE STRAORDINARIA MARCIAPIEDI E ADEGUAMENTO ABA - DA E 909 - REIMP. AVANZO VINC. - V.E. 2 (ESERCIZIO 2024) (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 2.02, mis. prog.: 10.05)		60.336,02	0,00	0,00
2026		2	02	50346	CP	REALIZZAZIONE DI PISTA CICLABILE IN SEDE PROPRIA IN VIA PANNOCCHIA E CONNESSIONE CON LA VIABILITA' LIMITROFA - REIMP. AVANZO VINC. DA CONTRIBUTO STATO CAP 10265 (ESERCIZIO 2025) V.E. 11/1 (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 2.02, mis. prog.: 10.05)		600.000,00	0,00	0,00



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D130_04_PIAO		Assessorato	Centro di Responsabilità
		Assessore Federico Mirabelli/Assessora Giovanna Cepparello	MOBILITA' SOSTENIBILE E INFRASTRUTTURE
Studio, progettazione ed esecuzione lavori pubblici			Responsabile BARSOTTI LUCA

SPESE										
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		2	02	50346/2	CP	REIMP. FONDO VINC. PER REALIZZAZIONE DI PISTA CICLABILE IN SEDE PROPRIA IN VIA PANNOCCHIA E CONNESSIONE CON LA VIABILITA' LIMITROFA - REIMP. AVANZO VINC. DA CONTRIBUTO STATO CAP 10265 (ESERCIZIO 2025) V.E. 11/1 - V.E. 2 (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 2.02, mis. prog.: 10.05)		420.000,00	0,00	0,00
2026		2	02	50363/4	CP	REIMP. FONDO VINC. REALIZZAZIONE STRADA N. 2 COMPARTO BORGO DI MAGRIGNANO DA MUTUO 21252(ESERCIZIO 2023) V.E. 2/2 (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 2.02, mis. prog.: 10.05, vincolo: VMUT)		823.347,51	0,00	0,00
2026		2	02	50370	CP	REALIZZAZIONE PISTA CICLABILE IN SEDE PROPRIA IN VIA PANNOCCHIA E CONNESSIONE CON VIABILITA' - ALIENAZIONI V.E.10100 (ESERCIZIO 2025) (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 2.02, mis. prog.: 10.05, vincolo: ALIE)		200.000,00	0,00	0,00



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D130_04_PIAO	Assessorato	Centro di Responsabilità
	Assessore Federico Mirabelli/Assessora Giovanna Cepparello	MOBILITA' SOSTENIBILE E INFRASTRUTTURE
Studio, progettazione ed esecuzione lavori pubblici		Responsabile BARSOTTI LUCA

SPESE										
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		2	02	50370/2	CP	REIMP. FONDO VINC. REALIZZAZIONE PISTA CICLABILE IN SEDE PROPRIA IN VIA PANNOCCCHIA - ALIENAZIONI DA 10100 (ESERCIZIO 2025) V.E. 2 (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 2.02, mis. prog.: 10.05)		160.000,00	0,00	0,00
2026		2	02	50375/4	CP	REIMP. FONDO VINC. PER ABA-REALIZZAZIONE PERCORSI PEDONALI ACCESSIBILI IN PROSSIMITA' DEGLI EDIFICI SCOLASTICI. LOTTO 1 - REIMP. AVANZO VINC. DA E. 10900/1 - 10% ONERI DI URBANIZZ- V.E. 2 (ESERCIZIO 2023) (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 2.02, mis. prog.: 10.05)		6.824,00	0,00	0,00
2026		2	02	50384/4	CP	REIMP. FONDO VINC. REALIZZAZIONE STRADA N. 2 COMPARTO BORGO DI MAGRIGNANO - DA REIMP. AVANZO VINC. DA ONERI (ESERCIZIO 2023) V.E. 2 (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 2.02, mis. prog.: 10.05)		153.006,84	0,00	0,00



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D130_04_PIAO	Assessorato	Centro di Responsabilità
	Assessore Federico Mirabelli/Assessora Giovanna Cepparello	MOBILITA' SOSTENIBILE E INFRASTRUTTURE
Studio, progettazione ed esecuzione lavori pubblici		Responsabile BARSOTTI LUCA

SPESE										
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		2	02	50394/4	CP	REIMP. FONDO VINC. ABBATTIMENTO BARRIERE ARCHITETT. VIABILITA' REIMP. ONERI - DA. 10900/1 - V.E. 2 (ESERCIZIO 2024) (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 2.02, mis. prog.: 10.05)		100.000,00	0,00	0,00
2026		2	02	50401	CP	REALIZZAZIONE SOTTOPASSO STAZIONE - MUTUO - V.E. 20866 (ESERCIZIO 2025) (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 2.02, mis. prog.: 10.05, vincolo: MUT)		0,00	2.142.857,14	7.200.000,00
2026		2	02	50404	CP	REIMP. CONTR. REG. FSC PER REALIZZAZIONE SOTTOPASSO STAZIONE - V.E. 10650 (ESERCIZIO 2026) (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 2.02, mis. prog.: 10.05)		0,00	357.142,86	1.200.000,00
2026		2	02	50411/2	CP	REIMP. FONDO VINC. PER VERIFICA PROGETTAZIONE FATTIBILITA' TECNICO-ECONOMICA SOTTOPASSO STAZIONE – DA FONDO ROTATIVO PROGETTUALITA' CASSA DD.PP. PER ANTICIPAZ. SPESE – E. 20868 (ESERCIZIO 2025) - V.E. 2/2 (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 2.02, mis. prog.: 10.05)		160.000,00	0,00	0,00



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D130_04_PIAO	Assessorato	Centro di Responsabilità
	Assessore Federico Mirabelli/Assessora Giovanna Cepparello	MOBILITA' SOSTENIBILE E INFRASTRUTTURE
Studio, progettazione ed esecuzione lavori pubblici		Responsabile BARSOTTI LUCA

SPESE										
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		2	02	50418/2	CP	REIMP. FONDO VINC. PER INTERVENTO DI MESSA IN SICUREZZA DELLA CIRCOLAZIONE VARIE STRADE CITTADINE - DA E.10100 - V.E. 2 (ESERCIZIO 2025) (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 2.02, mis. prog.: 10.05)		160.000,00	0,00	0,00
2026		2	02	50423/2	CP	REIMP. FONDO VINC. PER CONTRIBUTO MINISTERIALE PER INTERVENTI DI SOSTITUZIONE/POTENZIAMENTO DELLA SEGNALETICA - INTERVENTI PER LA SOSTITUZIONE/POTENZIAMENTO DELLA SEGNALETICA VERTICALE PRIORITARIA - DA CAP 10245 V.E. 2 (ESERCIZIO 2025) (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 2.02, mis. prog.: 10.05)		669.559,00	0,00	0,00
2026		2	02	50426	CP	INTERVENTI PEBA ED ABBATTIMENTO BARRIERE ARCHITETTONICHE - ONERI ABBATTIMENTO BARRIERE V.E. 10900/1(ESERCIZIO 2026) (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 2.02, mis. prog.: 10.05, vincolo: URB 10%)		200.000,00	0,00	0,00



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D130_04_PIAO	Assessorato	Centro di Responsabilità
	Assessore Federico Mirabelli/Assessora Giovanna Cepparello	MOBILITA' SOSTENIBILE E INFRASTRUTTURE
Studio, progettazione ed esecuzione lavori pubblici		Responsabile BARSOTTI LUCA

SPESE										
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		2	02	50441	CP	INTERVENTI DI REALIZZAZIONE ZONE 30 - MUTUO V.E.21523 (ESERCIZIO 2026) (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 2.02, mis. prog.: 10.05, vincolo: MUT)		200.000,00	0,00	0,00
2026		2	02	50442	CP	MANUTENZIONE STRAORDINARIA STRADE - MUTUO V.E.21524 (ESERCIZIO 2026) (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 2.02, mis. prog.: 10.05, vincolo: MUT)		1.300.000,00	0,00	0,00
2026		2	02	50443	CP	MANUTENZIONE STRAORDINARIA MARCIAPIEDI- ONERI V.E.10900 (ESERCIZIO 2026) (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 2.02, mis. prog.: 10.05, vincolo: URB)		590.000,00	0,00	0,00
2026		2	02	50444	CP	COMPLETAMENTO PIAZZA ATTIAS - MUTUO V.E. 21529 (ESERCIZIO 2026) (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 2.02, mis. prog.: 10.05, vincolo: MUT)		1.200.000,00	0,00	0,00



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D130_04_PIAO		Assessorato	Centro di Responsabilità
		Assessore Federico Mirabelli/Assessora Giovanna Cepparello	MOBILITA' SOSTENIBILE E INFRASTRUTTURE
Studio, progettazione ed esecuzione lavori pubblici			Responsabile
			BARSOTTI LUCA

SPESE										
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		2	02	50804/2	CP	REIMP. FONDO VINC. PER PARCHEGGIO VEICOLI A DUE RUOTE FRA VIA TERRENI E VIA ZOLA E AMPLIAMENTO PARCHEGGIO AUTO VIA TERRENI ANGOLO VIA COSTELLA - MUTUO DA CAP. 20804 - V.E. 2/2(ESERCIZIO 2022) (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 2.02, mis. prog.: 10.05)		500.000,00	0,00	0,00
Totale Spese								10.615.258,83	2.510.000,00	8.400.000,00
Saldo								-6.538.642,83	-2.135.560,14	-7.181.993,00



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D130_05_PIAO	Assessorato Assessora Giovanna Cepparello	Centro di Responsabilità MOBILITA' SOSTENIBILE E INFRASTRUTTURE Responsabile BARSOTTI LUCA

Trasporto pubblico locale

FINALITA'

Il nuovo contratto di servizio di trasporto pubblico locale con la società aggiudicataria della gara, avviata a seguito della legge regionale n. 65/2010 - in cui è previsto che le competenze di gestione del servizio di TPL sono esercitate dalla Regione sull'intero ambito regionale - è stato sottoscritto dalla Regione Toscana e Autolinee Toscane nel mese di agosto 2020 ed è diventato efficace ed operativo dal 01/11/2021 al termine del contenzioso sugli esiti della gara.

Ci si propone di adottare tutte le misure necessarie per servizi sostitutivi e integrativi al TPL anche in forma di sharing mobility.

Si dovranno incrementare tutte le forme complementari al TPL per consentire il diritto alla mobilità del cittadino (bike sharing, car sharing, anche con modalità diversificate, taxi e servizi a domanda debole).

Obiettivo strategico da raggiungere, in relazione alle finalità della transizione ecologica, è costituito dall'avvio del rinnovamento della flotta TPL mediante acquisto bus elettrici e relative infrastrutture di ricarica.

Nel corso del 2021 il Comune di Livorno ha partecipato al bando del MIMS ed ha ottenuto un finanziamento di circa 16 milioni. Nel 2025 saranno avviate le procedure per le gare, in sinergia con la Regione Toscana e l'Azienda di Trasporto.

RISULTATI ATTESI

Oltre ad accompagnare questa importante fase di cambiamento verso la transizione ecologica della flotta TPL, saranno implementati e migliorati i servizi attraverso servizi alternativi o sostitutivi alle linee ordinarie, promuovendo l'utilizzo di mezzi di trasporto alternativi non individuali o in condivisione, oltre a portare a termine gli studi e le indagini che possano rafforzare la conoscenza per una miglior definizione delle politiche sostenibili di mobilità merci e passeggeri, anche nel comparto turistico, utilizzando risorse derivanti da contributi pubblici.

INDICATORI

Descrizione	Tipo	Peso	Valore Atteso	Valore Atteso 2027	Valore Atteso 2028	Note
Servizi integrativi/sostitutivi (linee taxi) - N. di linee	EFFICACIA	15,00	6,00	6,00	6,00	
Servizi integrativi/sostitutivi (taxi) – N. di utenti annuali	EFFICACIA	20,00	40.000,00	40.000,00	40.000,00	
Iniziative di promozione TPL	EFFICACIA	20,00	5,00	5,00	5,00	
Messa in esercizio di tre autobus elettrici	EFFICACIA	25,00	3,00			
Analisi per affidamento della gestione dei servizi a domanda debole del Trasporto Pubblico Locale: trasmissione di un report di analisi	EFFICACIA	20,00	1,00			



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D130_05_PIAO	Assessorato Assessora Giovanna Cepparello	Centro di Responsabilità MOBILITA' SOSTENIBILE E INFRASTRUTTURE Responsabile BARSOTTI LUCA

Trasporto pubblico locale

SETTORI COINVOLTI										
Descrizione										
D140 MANUT. E CURA CITTA'										
D150 TRANSIZ. TECNOL. E S. C.										
S400 SERVIZI FINANZIARI										
D310 GARE, CONTRATTI E PATR.										
D130 MOBIL. SOST. E INFR.										
Stakeholder										
Giunta Comunale										
Dirigenti/RUP										
Personale Comune										
Imprese e società partecipate										
Cittadini, società civile										
RISORSE FINANZIARIE										
ENTRATE										
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		2	01	683	CP	TRASFERIM. REGIONALE TPL LOTTO DEBOLE (T2) - V.U. 8311 (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 2.01, vincolo: DELE)		343.286,72	348.539,01	348.539,01
2026		3	01	1426	CP	PROVENTI PARCHEGGI A PAGAMENTO (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 3.01)		2.750.000,00	2.830.000,00	2.880.000,00
2026		3	01	1524	CP	PROVENTI DA AUTORIZZAZIONI TRASPORTI ECCEZIONALI (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 3.01)		1.000,00	1.000,00	1.000,00



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D130_05_PIAO	Assessorato Assessora Giovanna Cepparello	Centro di Responsabilità MOBILITA' SOSTENIBILE E INFRASTRUTTURE Responsabile BARSOTTI LUCA

Trasporto pubblico locale

RISORSE FINANZIARIE										
ENTRATE										
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		4	02	10243	CP	CONTRIB. STATO PER ACQUISTO BUS ELETTRICI E INFRASTRUTTURE RICARICA TPL - V.U. 50283 E 50284 (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 4.02)		1.369.485,00	1.383.921,00	1.388.442,00
2026		4	02	10771	CP	CONTR.REG.LE ACQUISTO MEZZI TPL AREE A DOMANDA DEBOLE - V.U. 50112 - (ESERCIZIO 2024) (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 4.02)		30.000,00	30.000,00	30.000,00
Totale Entrate								4.493.771,72	4.593.460,01	4.647.981,01

SPESE										
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		1	02	8199	CP	IMPOSTA REGIONALE CONCESSIONE DEMANIALE MARITTIMA SU VARIE AREE CITTADINE (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.02, mis. prog.: 10.05)		801,14	801,14	801,14
2026		1	03	8121	CP	CONTRATTO DI SERVIZIO PARCHEGGI - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 10.05)		878.000,00	895.000,00	896.000,00



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D130_05_PIAO		Assessorato	Centro di Responsabilità
		Assessora Giovanna Cepparello	MOBILITA' SOSTENIBILE E INFRASTRUTTURE
Trasporto pubblico locale			Responsabile
			BARSOTTI LUCA

SPESE										
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		1	03	8137/2	CP	SPESE TRAFFICO CITTADINO MOBILITA' URBANA (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 10.05)		5.000,00	5.000,00	5.000,00
2026		1	03	8198	CP	CANONE DEMANIALE MARITTIMO SU VARIE AREE CITTADINE (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 10.05)		3.204,53	3.204,53	3.204,53
2026		1	03	8311	CP	REIMP. CONTRIB. REGIONALI SERVIZIO TPL. LOTTO DEBOLE (T2) - V.E. 683 (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 10.02, vincolo: DELE)		343.286,72	348.539,01	348.539,01
2026		1	04	8161	CP	EVENTI DI MOBILITÀ SOSTENIBILE - TRASFERIMENTI (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.04, mis. prog.: 10.05)		2.000,00	0,00	0,00
2026		1	04	8306	CP	TRASPORTI PUBBLICI LOCALI - TRASFER. ALLA REGIONE TOSCANA PER GARA TPL - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.04, mis. prog.: 10.02)		3.900.000,00	3.900.000,00	3.900.000,00
2026		1	04	8308	CP	TRASFER. CORR. A FAMIGLIE PER AGEVOLAZIONI TPL (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.04, mis. prog.: 10.02)		50.000,00	0,00	0,00



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D130_05_PIAO		Assessorato Assessora Giovanna Cepparello	Centro di Responsabilità MOBILITA' SOSTENIBILE E INFRASTRUTTURE Responsabile BARSOTTI LUCA
Trasporto pubblico locale			

SPESE										
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		1	09	8146	CP	RIMBORSO DEI CONTRASSEGNI PAGATI MA NON DOVUTI - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.09, mis. prog.: 10.05)		1.500,00	1.500,00	1.500,00
2026		2	02	50410/12	CP	REIMP. FONDO VINC. PER PROGETTAZIONE FATTIBILITA' TECNICO-ECONOMICA SOTTOPASSO STAZIONE – DA FONDO ROTATIVO PROGETTUALITA' CASSA DD.PP. PER ANTICIPAZ. SPESE – E. 20867 - REIMP. AVANZO VINC. (ESERCIZIO 2025) - V.E. 2/3 (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 2.02, mis. prog.: 10.05)		412.748,58	0,00	0,00
2026		2	03	50283	CP	REIMP. CONTR. STATO PER ACQ. BUS ELETTRICI TPL E INFRASTRUTTURE - V.E. 10243 (ESERCIZIO 2022) (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 2.03, mis. prog.: 10.02)		1.369.485,00	1.383.921,00	1.388.442,00
Totale Spese								6.966.025,97	6.537.965,68	6.543.486,68
Saldo								-2.472.254,25	-1.944.505,67	-1.895.505,67



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D130_06_PIAO	Assessorato Assessora Giovanna Cepparello	Centro di Responsabilità MOBILITA' SOSTENIBILE E INFRASTRUTTURE
Mobilità sostenibile		Responsabile BARSOTTI LUCA

FINALITA'
Il PUMS è stato approvato dal Consiglio Comunale con delibera n. 96 del 13/05/2021 ed è stato quindi affidato il servizio di redazione del Piano di monitoraggio del PUMS. Livorno rientra tra i nodi urbani della rete TEN-T di cui al Reg. UE 2024/1679, punti chiave di interconnessione tra la mobilità urbana e il trasporto a lunga distanza, che dovranno avviare un percorso per adottare un PUMS allineato ai requisiti richiesti dal sopracitato Regolamento. Nell'anno 2026 si prevede di portare a termine gli incarichi affidati relativi ai Progetti e piani di fattibilità finanziati dal MIMS e alla progettazione di un sistema di controllo degli accessi e piattaforma premiante per operatori del trasporto merci. Si prevede di addivenire all'approvazione, previa adozione da parte della Giunta, del Piano Generale del Traffico Urbano (PGTU), che costituisce uno strumento tecnico-amministrativo di breve periodo, finalizzato a conseguire il miglioramento delle condizioni della circolazione e della sicurezza stradale, la riduzione dell'inquinamento acustico ed atmosferico e il contenimento dei consumi energetici, nel rispetto dei valori ambientali. La Mobilità Sostenibile rappresenta una leva fondamentale per il miglioramento del benessere dei cittadini nella prospettiva dello sviluppo sostenibile e in tal senso contribuisce al perseguimento del fine ultimo di valore pubblico, nonché al miglioramento dell'accessibilità di categorie protette (disabili).

RISULTATI ATTESI
1 - Approvazione del PGTU. 2 – Redazione dei progetti e piani di fattibilità finanziati per € 711.000 dal Ministero infrastrutture e mobilità sostenibili nell'ambito del Fondo progettazione opere Prioritarie: a) Progetto di fattibilità tecnico economica adeguamento della variante S.S.1 Aurelia nella tratta urbana del Comune di Livorno; 3 - Realizzazione di un sistema di controllo degli accessi e piattaforma premiante per operatori del trasporto merci. 4 -prosecuzione delle attività del Mobility manager aziendale - con attuazione di parte delle misure proposte dal piano degli spostamenti casa-lavoro- e del Mobility manager di area mediante la valutazione ed istruttoria dei piani pervenuti. 5 - Sviluppo PFTE secondo nuovo codice Appalti D.L 36/2023 per "Opera sostitutiva in sottopasso del cavalcavia ferrovia della linea tirrenica di via degli Acquedotti".

INDICATORI						
Descrizione	Tipo	Peso	Valore Atteso	Valore Atteso 2027	Valore Atteso 2028	Note
Approvazione, previa adozione, del PGTU	EFFICACIA	35,00	1,00			
Rete nazionale dei nodi urbani - Valutazione del PUMS al fine dell'allineamento ai requisiti di cui al Reg. (UE) 2024/1679 per lo sviluppo della rete transeuropea dei trasporti: trasmissione della scheda di raccolta dati per la valutazione di conformità	COMPLESSITA	10,00	1,00			



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D130_06_PIAO

Assessorato

Assessora Giovanna Cepparello

Centro di Responsabilità

MOBILITA' SOSTENIBILE E INFRASTRUTTURE

Mobilità sostenibile

Responsabile

BARSOTTI LUCA

INDICATORI

Descrizione	Tipo	Peso	Valore Atteso	Valore Atteso 2027	Valore Atteso 2028	Note
Progetti e Piani di fattibilità finanziati per € 711.000 dal MIMS nell'ambito del Fondo progettazione opere prioritarie e Progettazione sistema di controllo degli accessi e piattaforma premiante per operatori commerciali - n. progetti da approvare	EFFICACIA	15,00	2,00			
Mobility Manager aziendale - Approvazione misure Piano spostamenti casa-lavoro	COMPLESSITA	10,00	1,00			
Istruttoria dei piani degli spostamenti aziendali e valutazione Mobility Manager territoriale (n. piani valutati)	EFFICACIA	5,00	10,00			
Approvazione in linea tecnica PFTE sottopasso del Corallo entro il 2026	EFFICACIA	25,00	1,00			

SETTORI COINVOLTI

Descrizione

D140 MANUT. E CURA CITTA'

D150 TRANSIZ. TECNOL. E S. C.

S400 SERVIZI FINANZIARI

D310 GARE, CONTRATTI E PATR.

D130 MOBIL. SOST. E INFR.

Stakeholder

Giunta Comunale

Dirigenti/RUP

Personale Comune

Imprese e società partecipate

Cittadini, società civile



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D130_06_PIAO		Assessorato	Centro di Responsabilità
		Assessora Giovanna Cepparello	MOBILITA' SOSTENIBILE E INFRASTRUTTURE
Mobilità sostenibile			Responsabile BARSOTTI LUCA

RISORSE FINANZIARIE										
ENTRATE										
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		3	01	1458	CP	PROVENTI AUTORIZZAZIONI (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 3.01)		1.500.000,00	1.500.000,00	1.500.000,00
2026		3	01	1494	CP	PROVENTI PEDAGGIO BUS (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 3.01)		200.000,00	350.000,00	450.000,00
2026		6	03	20866	CP	REALIZZAZIONE SOTTOPASSO STAZIONE - MUTUO V.U. 50401 (ESERCIZI 2026/2030) (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 6.03, vincolo: MUT)		0,00	2.142.857,14	7.200.000,00
2026		6	03	20866/1	CP	REALIZZAZIONE SOTTOPASSO STAZIONE - Q.P. MUTUO PER RIMBORSO FRP V.U. 32019 (ESERCIZIO 2026) (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 6.03, vincolo: MUT)		2.400.000,00	0,00	0,00
Totale Entrate								4.100.000,00	3.992.857,14	9.150.000,00

SPESE										
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		1	03	8125	CP	SERVIZI INFORMATICI E DI TELECOMUNICAZIONI - GEST. AMM.VA MOBILITA' - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 10.05)		9.557,00	9.557,00	9.557,00



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D130_06_PIAO		Assessorato	Centro di Responsabilità
		Assessora Giovanna Cepparello	MOBILITA' SOSTENIBILE E INFRASTRUTTURE
Mobilità sostenibile			Responsabile BARSOTTI LUCA

SPESE										
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		1	03	8130	CP	SERVIZI PER LA MOBILITA' URBANA (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 10.05)		7.000,00	7.000,00	7.000,00
2026		1	03	8193/12	CP	REIMP. FONDO VINC. PER PROGETTO MEDOCOLOURS SPESE PER VIAGGIO PARTECIPAZIONE MEETING - DA E. 420 - REIMP. AVANZO VINC. - V.E. 1 (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 10.05)		3.020,00	0,00	0,00
2026		1	03	8195/2	CP	REIMP. FONDO VINC. PER PROGETTO MEDOCOLOURS SPESE PER TRASFERTE, ORGANIZZAZIONE EVENTI E MATERIALE PROMOZIONALE - DA E. 421 - V.E. 1 (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 10.05)		8.177,00	0,00	0,00
2026		1	03	8195/12	CP	REIMP. FONDO VINC. PER PROGETTO MEDOCOLOURS SPESE PER TRASFERTE, ORGANIZZAZIONE EVENTI E MATERIALE PROMOZIONALE - DA E. 421 - REIMP AVANZO VINC. - V.E. 1 (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 10.05)		4.000,00	0,00	0,00



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D130_06_PIAO		Assessorato	Centro di Responsabilità
		Assessora Giovanna Cepparello	MOBILITA' SOSTENIBILE E INFRASTRUTTURE
Mobilità sostenibile			Responsabile BARSOTTI LUCA

SPESE										
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		1	03	8196/4	CP	REIMP. FONDO VINC. PER PROGETTO MEDOCOLOURS SPESE PER CONTROLLORE VALIDAZIONE SPESE - DA E. 421 - V.E. 1 (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 10.05)		1.080,00	0,00	0,00
2026		1	03	8343/12	CP	REIMP. FONDO VINC. PER REIMP. CONTRIB. STATO PROGETTAZIONE FATTIBITA' INTERVENTI PUMS - DA REIMP. AVANZO VINC. E. 471 - V.E. 1 (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 10.02)		53.545,00	0,00	0,00
2026		1	03	8343/14	CP	REIMP. FONDO VINC. PER REIMP. CONTRIB. STATO PROGETTAZIONE FATTIBITA' INTERVENTI PUMS - DA REIMP. AVANZO VINC. E. 471 - V.E. 1 (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 10.02)		7.978,80	0,00	0,00
2026		2	02	48043/2	CP	REIMP FONDO VINC. PER PROGETTO MEDOCOLOURS SPESE PER PIATTAFORMA GESTIONE CONTROLLO ACCESSI FLUSSO MERCI E SENSORI - DA E. 420 - V.E. 2 (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 2.02, mis. prog.: 10.05)		15.000,00	0,00	0,00



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D130_06_PIAO		Assessorato	Centro di Responsabilità
		Assessora Giovanna Cepparello	MOBILITA' SOSTENIBILE E INFRASTRUTTURE
Mobilità sostenibile			Responsabile
			BARSOTTI LUCA

SPESE										
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		2	02	48045/2	CP	REIMP. FONDO VINC. PER PROGETTO MEDOCOLOURS SPESE LAVORI MICROHUBS - DA E. 420 - V.E. 2 (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 2.02, mis. prog.: 10.05)		22.600,00	0,00	0,00
2026		2	03	50112	CP	ACQUISTO MEZZI TPL NELLE AREE A DOMANDA DEBOLE - CONTRIBUTO REGIONE V.E. 10771 (ESERCIZIO 2024) (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 2.03, mis. prog.: 10.02)		30.000,00	30.000,00	30.000,00
2026		4	03	32019	CP	OPERA SOSTITUTIVA SOTTOPASSO DEL CAVALCAFERROZIA LINEA TIRRENICA VIA DEGLI ACQUEDOTTI - RIMBORSO FRP V.E. 20866/1 (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 4.03, mis. prog.: 50.02, vincolo: MUT)		2.400.000,00	0,00	0,00
Totale Spese								2.561.957,80	46.557,00	46.557,00
Saldo								+1.538.042,20	+3.946.300,14	+9.103.443,00

Centro di responsabilità D140 Manutenzioni e cura della città

Responsabile
Dirigente Silvia Borgo

D140 MANUTENZIONI E CURA DELLA CITTA'	
DIRIGENTE	Silvia Borgo
DIPENDENTI	44

FUNZIONI MANUTENZIONI E CURA DELLA CITTA'

Progettazione, realizzazione e manutenzione edilizia pubblica comunale
Progettazione e realizzazione interventi di manutenzione edilizia e rifunionalizzazione su edilizia pubblica
Procedimenti di repressione abusivismo edilizio in collaborazione con altri settori competenti: effettuazione delle operazioni necessarie all'esecuzione d'ufficio delle demolizioni, ivi compresa le gare d'appalto, in caso di inottemperanza alle relative ordinanze
Attività di rimozione amianto in strutture pubbliche
Interventi edili in Amministrazione diretta su patrimonio edilizio
Progettazione e realizzazione interventi di manutenzione sui seguenti impianti tecnologici a servizio degli immobili afferenti il patrimonio comunale: impianti elettrici ordinari (illuminazione ordinaria e di emergenza, impianti di F.E.M., fotovoltaico etc.), impianti elettrici speciali (impianti telefonici, trasmissione dati, antintrusione, videosorveglianza edifici, citofonici ed impianti rilevazione fumi), impianti ascensori ed impianti elevatori , impianti meccanici, impianti di estinzione incendi, impianti idrico-sanitari
Manutenzione periodica dei presidi antincendio (estintori, maniglioni antipânico, impianti di spegnimento manuale ed automatico, evacuatori di fumo e calore, impianti di rivelazione e allarme incendi, ecc)
Attività di coordinamento, controllo e monitoraggio delle attività di manutenzione in regime di global service presso le RR.SS.AA.
Pronto intervento edifici comunali e spazi aperti
Pronto intervento spazi aperti escluse le aree adibite a viabilità;
Pronto intervento edile ed impiantistico su edifici comunali sia in amministrazione diretta che in appalto
Segnala-LI
Approvazione ed affidamento progetto esecutivo degli interventi SEGNALA-LI
Gestione segnalazioni in stretta collaborazione con l'Ufficio preposto.
Gestione segnalazioni in emergenza in materia di rifiuti tramite rapporto con il Gestore del servizio pubblico e Uffici comunali assegnatari
Pronto intervento su verde in spazi aperti escluse le aree adibite a viabilità sia in amministrazione diretta che in appalto
Pronto intervento edile in spazi aperti escluse le aree adibite a viabilità con appalto specifico;
Gestione del verde urbano, Aree protette e Biodiversità
Manutenzione e gestione del verde cittadino sia in amministrazione diretta sia in appalto, ad esclusione delle aree gioco e fitness;
Gestione ed aggiornamento delle procedure connesse al regolamento del verde pubblico e privato;
Gestione delle funzioni inerenti all'agricoltura, alle foreste e alla caccia;
Gestione Riserva Regionale Monti Livornesi e Coordinamento Tavolo di Confronto del Sistema Integrato delle AAPP dei Monti Livornesi- Isola di Biodiversità;
Politiche di conservazione e valorizzazione della biodiversità e Osservatorio Toscano Biodiversità (OTB);
Area marina protetta delle Secche della Meloria; Parco Nazionale dell'Arcipelago Toscano e Isola di Gorgona
Santuario Pelagos, SIC di Calafuria;
Progettazione e realizzazione qualificazione verde ed arredo urbano
Attuazione del Piano Comunale del Verde urbano con la collaborazione del Settore Coordinamento attuativo del PNRR.
Collaborazione alla progettazione e all'attuazione lavori sui giardini, opere di arredo urbano e su aree a verde.

FUNZIONI MANUTENZIONI E CURA DELLA CITTA'

Gestione dei rifiuti e igiene urbana

Disciplina dei servizi di raccolta; Rapporti con AAMPS, Retiambiente ed ATO Rifiuti; Piano annuale delle Attività Comunale (PAAC): servizi base e servizi a richiesta (servizi programmabili e servizi non programmabili e non prevedibili)

Predisposizione e gestione affidamento dei servizi di igiene urbana extra Contratto ATO;

Impiantistica AAMPS (Interventi ex Discarica comunale e Termovalorizzatore), altri impianti (come, ad esempio, Stazioni Ecologiche e Centro del Riuso)

Regolamento Comunale di gestione rifiuti

Adempimenti ambientali in materia di rifiuti (MUD, certificazione RD, etc.);

Procedimenti di abbandono rifiuti ex art. 192 D. Lgs.152/2006 e ss.mm.ii;

Gestione degli esposti su problematiche sanitarie ed ambientali alla matrice suolo-rifiuti;

Ordinanze sindacali contingibili e urgenti relative alla matrice suolo-rifiuti;

Servizi di Derattizzazione, Disinfestazione, Disinfezione e lotta alla Zanzara affidamento e gestione

Politiche di riduzione dello spreco alimentare

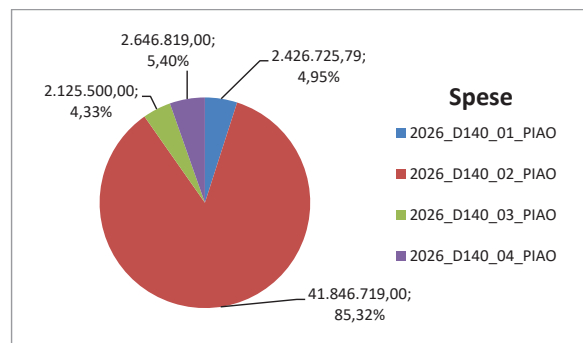
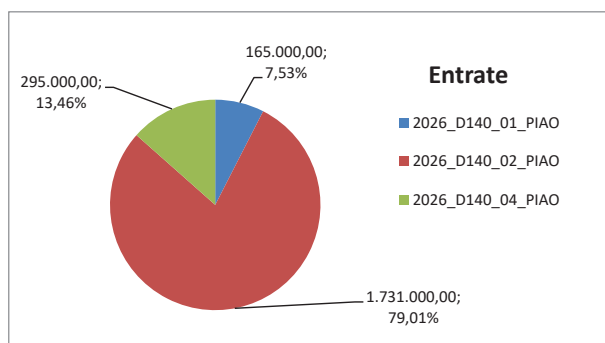
Realizzazione e manutenzione interventi sul demanio marittimo in concessione, in consegna e in gestione diretta

Interventi manutentivi su opere pubbliche realizzate sul demanio marittimo in concessione, in consegna e in gestione diretta con il coordinamento del Settore Protezione Civile.

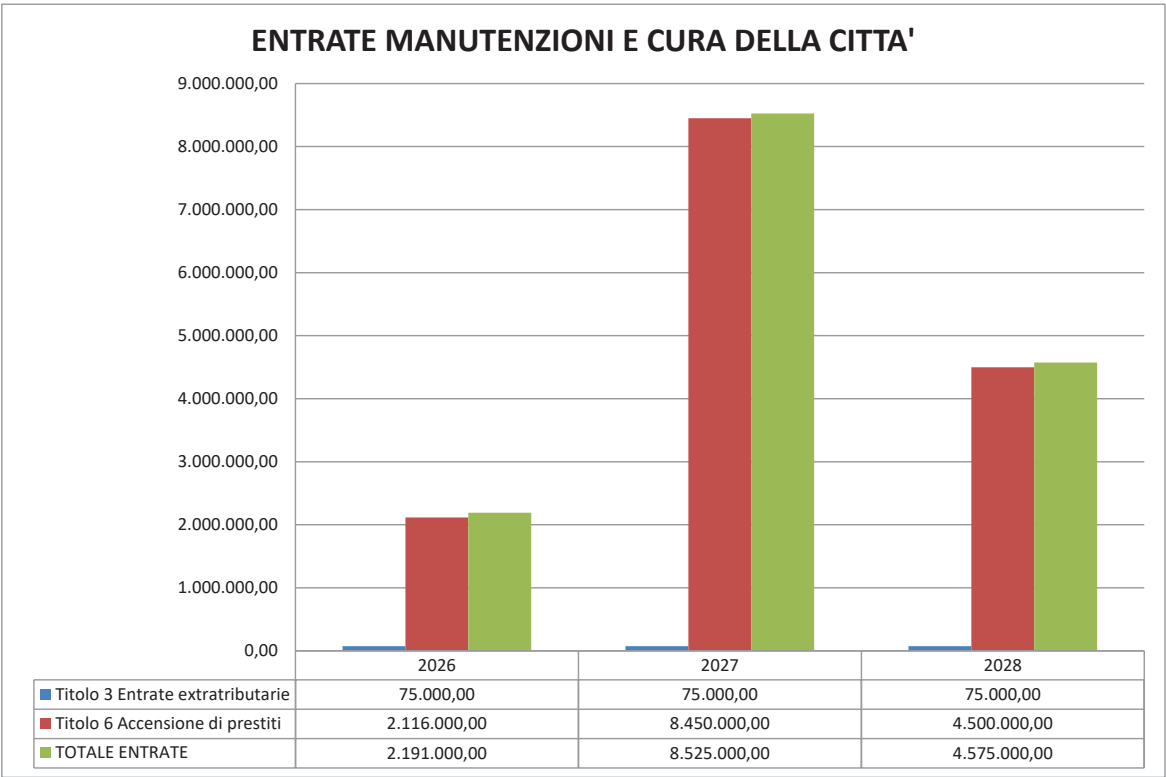
Realizzazione piccole opere sul demanio marittimo in concessione, in consegna e in gestione diretta

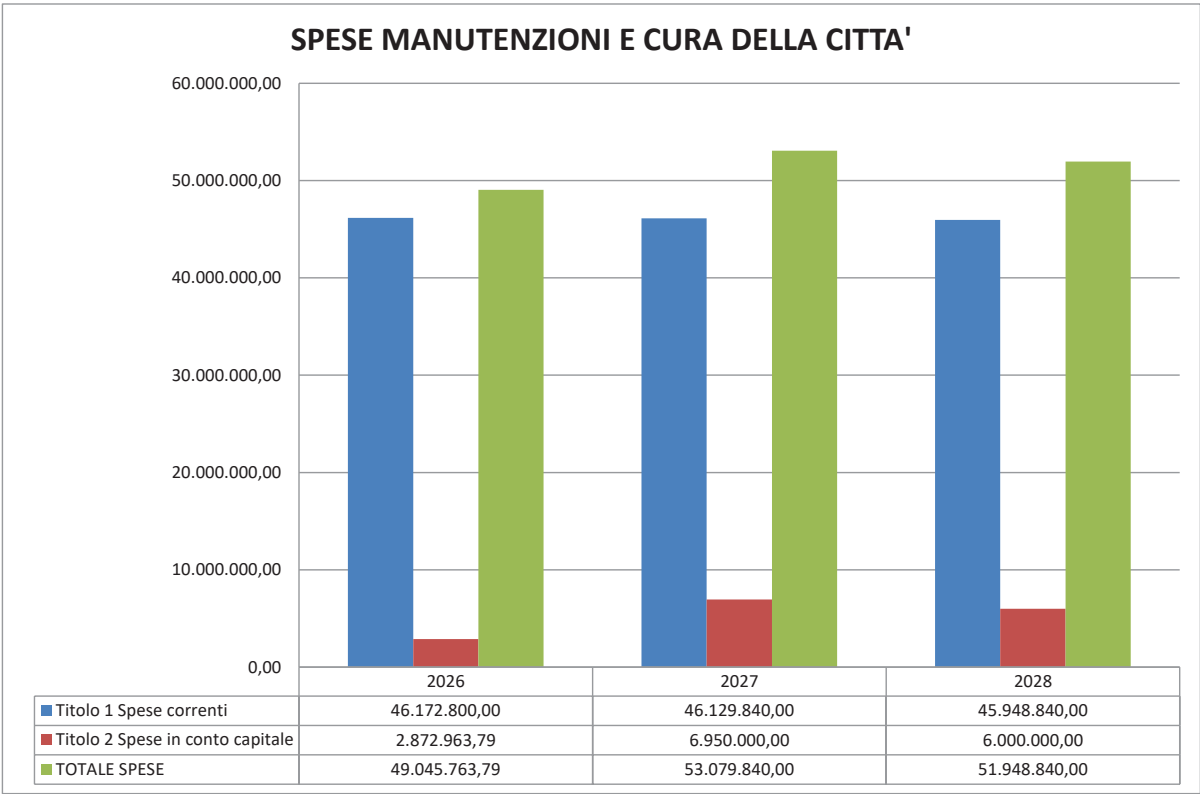
OBIETTIVI E RISORSE FINANZIARIE DI COMPETENZA 2026

Codice	Titolo	Centro di Responsabilità		Responsabile	Assessorato	BUDGET 2026		
		Codice	Descrizione			Entrate	Spese	Saldo
2026_D140_01_PIAO	Manutenzione della città	D140	MANUTENZIONI E CURA DELLA CITTA'	BORGO SILVIA	Ass. Mirabelli/Ass. Cepparello	165.000,00	2.426.725,79	-2.261.725,79
2026_D140_02_PIAO	Promuovere l'economia circolare attraverso una corretta gestione dei rifiuti	D140	MANUTENZIONI E CURA DELLA CITTA'	BORGO SILVIA	Assessora Giovanna Cepparello	1.731.000,00	41.846.719,00	-40.115.719,00
2026_D140_03_PIAO	Salvaguardia, promozione e valorizzazione del verde e della biodiversità terrestre e marina	D140	MANUTENZIONI E CURA DELLA CITTA'	BORGO SILVIA	Assessora Giovanna Cepparello	0,00	2.125.500,00	-2.125.500,00
2026_D140_04_PIAO	Gestione manutentiva impiantistica	D140	MANUTENZIONI E CURA DELLA CITTA'	BORGO SILVIA	Assessore Federico Mirabelli	295.000,00	2.646.819,00	-2.351.819,00
TOTALE						2.191.000,00	49.045.763,79	-46.854.763,79



RISORSE FINANZIARIE 2026-2028







Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D140_01_PIAO	Assessorato Assessore Federico Mirabelli/Assessora Giovanna Cepparello	Centro di Responsabilità MANUTENZIONI E CURA DELLA CITTA' Responsabile BORGIO SILVIA

Manutenzione della città

FINALITA'

Manutenzione dei plessi scolastici e delle strutture sportive, che dovranno riguardare i paradigmi definiti nella Carta Strategica di cui si è dotata l'A.C. in seno al procedimento di approvazione degli Strumenti Urbanistici.
Messa a terra della 3° fase del progetto Segnala-LI attraverso una sistematizzazione dei dati che provengono nel portale e la restituzione come lavori eseguiti.
Costante manutenzione con attività programmate e/o di Pronto Intervento anche in relazione alle piccole manutenzioni scolastiche.

RISULTATI ATTESI

- Miglioramento della qualità della città pubblica in coerenza all'Obiettivo dell'Ambiente di promozione della sostenibilità ambientale nella città di Livorno.
- Miglioramento degli standard di sicurezza e manutenzione degli impianti sportivi.
- Costante contatto con i vari attori delle attività scolastiche per definire con massima tempestività possibile interventi prodromici alla sicurezza dei ragazzi e delle maestranze scolastiche.
- Riduzione della metratura in città delle transenne poste a protezione di spazi pubblici per problematiche su edifici pubblici.

INDICATORI

Descrizione	Tipo	Peso	Valore Atteso	Valore Atteso 2027	Valore Atteso 2028	Note
N. Interventi di manutenzione edile più strutturata nell'ambito di tutti i plessi scolastici	QUANTITATIVO	30,00	750,00	750,00	750,00	
N. Interventi di manutenzione edile non strutturale processati tramite portale SEGNALA-LI	QUANTITATIVO	20,00	100,00	100,00	100,00	
N. Interventi di manutenzione programmata per l'utilizzo in sicurezza ed in comfort delle strutture sportive	QUANTITATIVO	20,00	50,00	50,00	50,00	
Affidamento di appalti di manutenzione e pronto intervento dedicati agli edifici scolastici di tipologia innovativa rispetto ai pregressi	EFFICACIA	15,00	1,00	1,00	1,00	



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D140_01_PIAO	Assessorato Assessore Federico Mirabelli/Assessora Giovanna Cepparello	Centro di Responsabilità MANUTENZIONI E CURA DELLA CITTA' Responsabile BORGIO SILVIA

Manutenzione della città

INDICATORI

Descrizione	Tipo	Peso	Valore Atteso	Valore Atteso 2027	Valore Atteso 2028	Note
Tempestività degli interventi di manutenzione edile: interventi presi in carico con sopralluogo tecnico di verifica e/o ordinazione all'impresa individuata entro 7 giorni dalla richiesta/Totale interventi	EFFICIENZA	15,00	80,00	80,00	80,00	

SETTORI COINVOLTI

Descrizione
Tutte le strutture dell'Ente

Stakeholder

Giunta Comunale
Dirigenti/RUP
Personale Comune
Imprese e società partecipate
Cittadini, società civile

RISORSE FINANZIARIE

ENTRATE

Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		3	05	1523	CP	RIMB. LAV. ART.54, COMMA 4 D.LGS.267/00 -VEDI U.CAP. 1546 (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 3.05)		15.000,00	15.000,00	15.000,00



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D140_01_PIAO	Assessorato Assessore Federico Mirabelli/Assessora Giovanna Cepparello	Centro di Responsabilità MANUTENZIONI E CURA DELLA CITTA'
Manutenzione della città		Responsabile BORGO SILVIA

RISORSE FINANZIARIE										
ENTRATE										
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		6	03	20220	CP	RIQUALIFICAZIONE PIAZZA DANTE - 2° LOTTO - MUTUO (ESERCIZIO 2027) - V.U. 48130 (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 6.03, vincolo: MUT)		0,00	3.000.000,00	0,00
2026		6	03	20320	CP	MESSA IN SICUREZZA MURI DI CONFINE - MUTUO - V.U. 41320 (ESERCIZIO 2026) (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 6.03, vincolo: MUT)		150.000,00	0,00	0,00
2026		6	03	20914	CP	CAPPING VALLIN DELL'AQUILA - DISCARICA COMUNALE - V.U. 49201 (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 6.03, vincolo: MUT)		0,00	0,00	4.500.000,00
Totale Entrate								165.000,00	3.015.000,00	4.515.000,00

SPESE										
Esercizio	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		1	03	1152	CP	SPESE CONSIGLIO COMUNALE PER MANUTENZIONE ORDINARIA E RIPARAZIONI - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 01.01)		10.300,00	10.300,00	10.300,00



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D140_01_PIAO		Assessorato		Centro di Responsabilità	
		Assessore Federico Mirabelli/Assessora Giovanna Cepparello		MANUTENZIONI E CURA DELLA CITTA'	
Manutenzione della città				Responsabile	
				BORGIO SILVIA	

SPESE										
Esercizi	Altro Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		1	03	1259	CP	MANUT. SERVIZI DECENTRATI - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 01.02)		20.000,00	20.000,00	20.000,00
2026		1	03	1517	CP	MANUTENZ. ORD. PATRIMONIO - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 01.05)		7.600,00	7.600,00	7.600,00
2026		1	03	1530	CP	PRONTI INTERVENTI - MANUTENZIONE ORDINARIA - PROGETTO SEGNALA LJ - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 01.05)		100.000,00	80.000,00	75.000,00
2026		1	03	1540	CP	MANUTENZ. ORDINARIA PATRIMONIO COMUNALE - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 01.05)		120.000,00	100.000,00	80.000,00
2026		1	03	1546	CP	LAV. D'UFFICIO ART.54 COMMA 4 D.LGS.267/2000 VEDI E. 1523 (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 01.05)		15.000,00	15.000,00	15.000,00
2026		1	03	3134/4	CP	SPESE DIVERSE POLIZIA URBANA - MANUTENZIONI - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 03.01)		7.600,00	7.600,00	7.600,00
2026		1	03	4116	CP	MANUTENZ. ORD. PATRIMONIO - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 04.01)		20.000,00	20.000,00	15.000,00



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D140_01_PIAO		Assessorato	Centro di Responsabilità
		Assessore Federico Mirabelli/Assessora Giovanna Cepparello	MANUTENZIONI E CURA DELLA CITTA'
Manutenzione della città			Responsabile BORGO SILVIA

SPESE										
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		1	03	4133	CP	MANUTENZ. ORD. PATRIMONIO - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 04.01)		50.000,00	50.000,00	50.000,00
2026		1	03	4144	CP	MANUTENZ. ORD. PATRIMONIO - REIMP. ONERI E OBLAZIONI - V.E. 1241 (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 04.01, vincolo: URB CORR)		48.500,00	48.500,00	48.500,00
2026		1	03	4212	CP	MANUTENZIONE ORDINARIA SCUOLE ELEMENTARI - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 04.02)		20.000,00	20.000,00	15.000,00
2026		1	03	4248	CP	MANUTENZ. ORD. PATRIMONIO - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 04.02)		50.000,00	50.000,00	50.000,00
2026		1	03	4250	CP	MANUTENZ. ORD. PATRIMONIO - REIMP. ONERI - V.E. 1241 (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 04.02, vincolo: URB CORR)		43.500,00	43.500,00	43.500,00
2026		1	03	4303	CP	MANUTENZ. ORDINARIA SCUOLE MEDIE - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 04.02)		15.000,00	15.000,00	10.000,00
2026		1	03	4313	CP	MANUTENZ. ORD. PATRIMONIO - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 04.02)		50.000,00	50.000,00	50.000,00



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D140_01_PIAO	Assessorato Assessore Federico Mirabelli/Assessora Giovanna Cepparello	Centro di Responsabilità MANUTENZIONI E CURA DELLA CITTA'
Manutenzione della città		Responsabile BORGO SILVIA

SPESE										
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		1	03	4316	CP	MANUTENZ. ORD. PATRIMONIO - REIMP. ONERI - V.E. 1241 (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 04.02, vincolo: URB CORR)		23.500,00	23.500,00	23.500,00
2026		1	03	4548	CP	MANUTENZIONE ORDINARIA - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 04.04)		30.000,00	30.000,00	30.000,00
2026		1	03	5165	CP	MANUTENZIONE MUSEI, BIBLIOTECHE E STRUTTURE CULTURALI - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 05.01)		60.000,00	60.000,00	60.000,00
2026		1	03	6235	CP	MANUTENZIONE IMPIANTI SPORTIVI - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 06.01)		50.000,00	40.000,00	40.000,00
2026		1	03	6242	CP	SERVIZIO MONTAGGIO E MOVIMENTAZIONE GUIDA FOLLA E BARRIERE EVENTI CALCISTICI (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 06.01)		21.960,00	0,00	0,00
2026		1	03	7142	CP	MANUTENZIONE ORDINARIA STRUTTURE TURISTICHE - V.E. 180 (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 07.01)		10.000,00	10.000,00	10.000,00



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D140_01_PIAO		Assessorato	Centro di Responsabilità
		Assessore Federico Mirabelli/Assessora Giovanna Cepparello	MANUTENZIONI E CURA DELLA CITTA'
Manutenzione della città			Responsabile BORGIO SILVIA

SPESE										
Esercizi	Altro Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		1	03	9127	CP	MANUTENZIONE ORDINARIA PIAZZE E SPAZI URBANI (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 08.01)		20.000,00	20.000,00	20.000,00
2026		1	03	9131	CP	REIMP. 10% SANZIONI ILLECITI EDILIZI PER ABBATTIM. BARRIERE ARCHITET.EX L.R. 47/91 ART.9 V.E. 1228 (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 08.01)		7.000,00	7.000,00	7.000,00
2026		1	03	9136	CP	ACQUISTO ELEMENTI ARREDO URBANO - V.E. 1400 (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 08.01)		3.800,00	3.800,00	3.800,00
2026		1	03	10151	CP	MANUTENZ. ORD. PATRIMONIO - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 12.01)		15.000,00	0,00	0,00
2026		1	03	10439	CP	SERVIZI SOCIALI MANUT. ORD. - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 12.07)		50.000,00	40.000,00	40.000,00
2026		1	03	10441/1	CP	MANUTENZIONI PER EMERGENZA ABITATIVA - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 12.06)		50.000,00	40.000,00	40.000,00



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D140_01_PIAO		Assessorato	Centro di Responsabilità
		Assessore Federico Mirabelli/Assessora Giovanna Cepparello	MANUTENZIONI E CURA DELLA CITTA'
Manutenzione della città			Responsabile BORGO SILVIA

SPESE										
Esercizi	Altro Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		1	03	10520	CP	CIMITERI MANUTENZIONE ORDINARIA - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 12.09, vincolo: LOCU)		40.000,00	30.000,00	30.000,00
2026		1	03	10527	CP	CIMITERI MANUTENZIONI ORDINARIE - V.E. 10900/2 (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 12.09, vincolo: URB)		80.000,00	80.000,00	80.000,00
2026		1	03	11134	CP	PIANO GENERALE DEGLI IMPIANTI ATTUAZIONE E REVISIONE - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 14.04)		7.700,00	7.700,00	7.700,00
2026		1	03	11232	CP	MANUTENZIONE MERCATI COMUNALI - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 14.02)		35.000,00	35.000,00	30.000,00
2026		1	03	11242	CP	MANUTENZIONE MERCATI COMUNALI - V.E. 10900/2 (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 14.02, vincolo: URB)		80.000,00	80.000,00	80.000,00
2026		1	03	12151	CP	MANUTENZ. ORD. PATRIMONIO - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 12.11)		45.000,00	60.000,00	60.000,00



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D140_01_PIAO	Assessorato Assessore Federico Mirabelli/Assessora Giovanna Cepparello	Centro di Responsabilità MANUTENZIONI E CURA DELLA CITTA' Responsabile BORGIO SILVIA

Manutenzione della città

SPESE										
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		1	03	12166	CP	MANUTENZ. ORD. PATRIMONIO - REIMP. ONERI - V.E. 1241 (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 12.11, vincolo: URB CORR)		14.000,00	14.000,00	14.000,00
2026		2	02	41292/2	CP	REIMP. FONDO VINC. PER INTERVENTI MANUTENZIONE STRAORDINARIA E RINNOVAMENTO IMMOBILI COMUNALE - MUTUO - DA E. 21292 - V.E. 2/2 (ESERCIZIO 2025) (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 2.02, mis. prog.: 01.05)		200.000,00	0,00	0,00
2026		2	02	41320	CP	MESSA IN SICUREZZA MURI DI CONFINE - MUTUO - V.E. 20320 (ESERCIZIO 2026) (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 2.02, mis. prog.: 01.05, vincolo: MUT)		150.000,00	0,00	0,00
2026		2	02	44056/4	CP	REIMP. FONDO VINC. PER MESSA IN SICUREZZA FACCIATE SCUOLA D'AZEGLIO - REIMP. AVANZO VINC. - V.E. 2 (ESERCIZIO 2023) (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 2.02, mis. prog.: 04.02)		12.216,84	0,00	0,00



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D140_01_PIAO		Assessorato	Centro di Responsabilità
		Assessore Federico Mirabelli/Assessora Giovanna Cepparello	MANUTENZIONI E CURA DELLA CITTA'
Manutenzione della città			Responsabile BORGO SILVIA

SPESE										
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		2	02	44244	CP	MANUTENZIONE STRAORDINARIA EDIFICI SCOLASTICI - REIMP. ONERI URBANIZZAZIONE - V.E. 10900 (ESERCIZIO 2026-2028) (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 2.02, mis. prog.: 04.02, vincolo: URB)		0,00	1.300.000,00	1.300.000,00
2026		2	02	44245	CP	ABBATTIMENTO BARRIERE ARCHITETTONICHE SCUOLE REIMP. ONERI - V.E. 10900/1 ESERCIZIO 2026 - 2028 (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 2.02, mis. prog.: 04.02, vincolo: URB 10%)		88.888,89	200.000,00	200.000,00
2026		2	02	44508/2	CP	REIMP. FONDO VINC. PER MANUTENZIONE STRAORDINARIA SCUOLE BORSI - MUTUO -DA CAP 20430 - V.E.2/2 (ESERCIZIO 2025) (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 2.02, mis. prog.: 04.02)		185.000,00	0,00	0,00
2026		2	02	44530	CP	MANUTENZIONE STRAORDINARIA INVOLUCRO E SERVIZI IGIENICI SCUOLA TESEO TESEI - MUTUO - V.E. 20530 (ESERCIZIO 2026) (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 2.02, mis. prog.: 04.02, vincolo: MUT)		271.000,00	0,00	0,00



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D140_01_PIAO		Assessorato	Centro di Responsabilità
		Assessore Federico Mirabelli/Assessora Giovanna Cepparello	MANUTENZIONI E CURA DELLA CITTA'
Manutenzione della città			Responsabile
			BORGO SILVIA

SPESE										
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		2	02	44531/2	CP	REIMP. FONDO VINC. PER MANUTENZIONE STRAORDINARIA SCUOLE MICALI - INTERVENTO DI BONIFICA AMIANTO - ONERI URBANIZZ. DA E. 10900 - V. 2 (ESERCIZIO 2025) (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 2.02, mis. prog.: 04.02)		73.302,00	0,00	0,00
2026		2	02	52185	CP	CENTRO DONNA PIANO TERRA - MANUTENZIONE STRAORDINARIA IMPIANTO SMALTIMENTO REFLUI - MUTUO - V.E. 21525 (ESERCIZIO 2026) (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 2.02, mis. prog.: 12.07, vincolo: MUT)		225.000,00	0,00	0,00
2026		2	02	53016/4	CP	REIMP. FONDO VINC. PER MANUTENZIONE STRAORDINARIA CANILE - DA E.31002 QUOTE ATL - V.E. 2 (ESERCIZIO 2024) (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 2.02, mis. prog.: 13.07)		858,06	0,00	0,00
Totale Spese								2.426.725,79	2.618.500,00	2.573.500,00
Saldo								-2.261.725,79	396.500,00	1.941.500,00



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D140_02_PIAO	Assessorato Assessora Giovanna Cepparello	Centro di Responsabilità MANUTENZIONI E CURA DELLA CITTA' Responsabile BORGIO SILVIA

Promuovere l'economia circolare attraverso una corretta gestione dei rifiuti

FINALITA'

Promuovere l'economia circolare attraverso una corretta gestione dei rifiuti estendendo la tariffazione puntuale progressivamente a tutta la città.
Avviare campagne informative volte alla riduzione degli sprechi alimentari e degli imballaggi.
Riorganizzazione della raccolta nelle aree mercatali e realizzazione centri di raccolta.
Promuovere il riuso attraverso mercatini di quartiere ed eventi di scambio.
Attivare il banco 13 estendendo l'esperienza anche ad altre realtà di quartiere

RISULTATI ATTESI

Estensione tariffa puntuale ad altre utenze.
Realizzazione centri raccolta.
Realizzazione eventi sensibilizzazione e informazione sulla riduzione dei rifiuti e dello spreco alimentare.
Aggiornamento regolamentazione vigente in materia di rifiuti.

INDICATORI

Descrizione	Tipo	Peso	Valore Atteso	Valore Atteso 2027	Valore Atteso 2028	Note
Servizi di Derattizzazione, Disinfestazione, Disinfezione e lotta alla Zanzara affidamento e gestione	QUANTITATIVO	20,00	200,00	200,00	200,00	
Effettuazione adempimenti ambientali in materia di rifiuti - certificazione RD, MUD rifiuti urbani, MUD rifiuti speciali, gestione RENTRI (adempimenti conclusi/adempimenti obbligatori)	PERCENTUALE	15,00	100,00	100,00	100,00	
Percentuale di procedimenti di abbandono rifiuti ex art. 192 D. Lgs. 152/2006 e ss.mm.ii conclusi nei tempi di legge riferiti al numero di istanze accoglibili	PERCENTUALE	20,00	100,00	100,00	100,00	
Politiche di riduzione dello spreco alimentare - n. di iniziative sensibilizzazione e incontri formativi	QUANTITATIVO	15,00	4,00	4,00	4,00	



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D140_02_PIAO	Assessorato Assessora Giovanna Cepparello	Centro di Responsabilità MANUTENZIONI E CURA DELLA CITTA' Responsabile BORGIO SILVIA
<i>Promuovere l'economia circolare attraverso una corretta gestione dei rifiuti</i>		

INDICATORI						
Descrizione	Tipo	Peso	Valore Atteso	Valore Atteso 2027	Valore Atteso 2028	Note
N. servizi di igiene ambientale attivati nel Piano annuale della attività (servizi di raccolta e servizi di spazzamento e lavaggio)	QUANTITATIVO	30,00	200,00	200,00	200,00	

SETTORI COINVOLTI	
Descrizione	
D310 GARE, CONTRATTI E PATR.	
D340 SOC. PART. SPORT E IMP. S	
S600 POLIZIA LOCALE	
D350 SVIL. ECON. COMM. TURISMO	
D320 ENTR. E REVIS. SPESA	

Stakeholder	
Associazioni e volontariato	
Altre P.A. e Istituzioni	
Imprese e società partecipate	
Cittadini, società civile	
ASL	
Ministero/i	
Regione Toscana	



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D140_02_PIAO		Assessorato	Centro di Responsabilità
		Assessora Giovanna Cepparello	MANUTENZIONI E CURA DELLA CITTA'
Promuovere l'economia circolare attraverso una corretta gestione dei rifiuti			Responsabile BORGO SILVIA

RISORSE FINANZIARIE										
ENTRATE										
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		3	05	1413	CP	AZIONI DI RIVALSA - RIMBORSO LAVORI IN MATERIA DI IGIENE PUBBLICA ART. 50 C. 5 267/00 - V.U. 9679 (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 3.05)		60.000,00	60.000,00	60.000,00
2026		6	03	20530	CP	MANUTENZIONE STRAORDINARIA INVOLUCRO E SERVIZI IGIENICI SCUOLA TESEO TESEI - MUTUO - V.U. 44530 (ESERCIZIO 2026) (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 6.03, vincolo: MUT)		271.000,00	0,00	0,00
2026		6	03	20906	CP	DISCARICA DI VALLIN DELL'AQUILA - INTERVENTI DI STABILIZZAZIONE PIAN DEI PINOLI - V.E. 49078 (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 6.03, vincolo: MUT)		0,00	2.250.000,00	0,00
2026		6	03	20912	CP	CONTENIMENTO LIVELLO PERCOLATO DISCARICA COMUNALE VALLIN DELL'AQUILA - V.U. 49199 (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 6.03, vincolo: MUT)		1.400.000,00	0,00	0,00



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D140_02_PIAO		Assessorato Assessora Giovanna Cepparello	Centro di Responsabilità MANUTENZIONI E CURA DELLA CITTA'
Promuovere l'economia circolare attraverso una corretta gestione dei rifiuti			Responsabile BORGO SILVIA

RISORSE FINANZIARIE										
ENTRATE										
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		6	03	20913	CP	DIAFRAMMATURA LATO SUD PIAN DEI PINOLI - DISCARICA COMUNALE - V.U. 49200 (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 6.03, vincolo: MUT)		0,00	3.200.000,00	0,00
Totale Entrate								1.731.000,00	5.510.000,00	60.000,00

SPESE										
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		1	03	9503	CP	SERVIZI DI RACCOLTA E SMALTIMENTO RIFIUTI SOLIDI URBANI - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 09.03, vincolo: TARI)		39.727.835,00	39.727.835,00	39.727.835,00
2026		1	03	9509	CP	SERVIZI DI IGIENE URBANA - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 09.03)		375.000,00	350.000,00	320.000,00
2026		1	03	9514	CP	SPESE PER SERVIZI AMMINISTRATIVI (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 09.03)		170,00	170,00	170,00
2026		1	03	9679	CP	LAVORI D'UFFICIO IN MATERIA DI IGIENE PUBBLICA ART. 50 C. 5 267/00 - V.E. 1413 (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 13.07)		60.000,00	60.000,00	60.000,00



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D140_02_PIAO		Assessorato Assessora Giovanna Cepparello	Centro di Responsabilità MANUTENZIONI E CURA DELLA CITTA'
Promuovere l'economia circolare attraverso una corretta gestione dei rifiuti			Responsabile BORGO SILVIA

SPESE										
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		1	04	9508	CP	ATO RIFIUTI -QUOTA ASSOCIATIVA - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.04, mis. prog.: 09.03)		82.016,00	82.016,00	82.016,00
2026		1	04	10508	CP	CONSIGLIO DEL CIBO - TRASFERIMENTO (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.04, mis. prog.: 12.08)		5.000,00	5.000,00	5.000,00
2026		2	02	44532/2	CP	REIMP. FONDO VINC. PER MANUTENZIONE STRAORDINARIA SCUOLE MICALI - ONERI URBANIZZ. DA E. 10900 - V.E. 2 (ESERCIZIO 2025) (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 2.02, mis. prog.: 04.02)		196.698,00	0,00	0,00
2026		2	02	49078	CP	DISCARICA DI VALLIN DELL'AQUILA - INTERVENTI DI STABILIZZAZIONE PIAN DEI PINOLI - V.E. 20906 (ESERCIZIO 2027) (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 2.02, mis. prog.: 09.03, vincolo: MUT)		0,00	2.250.000,00	0,00
2026		2	02	49199	CP	CONTENIMENTO LIVELLO PERCOLATO DISCARICA DELL'AQUILA - MUTUO - V.E. 20912 (ESERCIZIO 2026) (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 2.02, mis. prog.: 09.03, vincolo: MUT)		1.400.000,00	0,00	0,00



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D140_02_PIAO		Assessorato	Centro di Responsabilità
		Assessora Giovanna Cepparello	MANUTENZIONI E CURA DELLA CITTA'
Promuovere l'economia circolare attraverso una corretta gestione dei rifiuti			Responsabile
			BORGO SILVIA

SPESE										
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		2	02	49200	CP	DIAFRAMMATURA LATO SUD PINA DEI PINOLI DISCARICA COMUNALI - MUTUO - V.E. 20913 (ESERCIZIO 2025) (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 2.02, mis. prog.: 09.03, vincolo: MUT)		0,00	3.200.000,00	0,00
2026		2	02	49201	CP	CAPPING VALLIN DELL'AQUILA - DISCARICA COMUNALE - MUTUO V.E. 20914 (ESERCIZIO 2028) (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 2.02, mis. prog.: 09.03, vincolo: MUT)		0,00	0,00	4.500.000,00
Totale Spese								41.846.719,00	45.675.021,00	44.695.021,00
Saldo								-40.115.719,00	-40.165.021,00	-44.635.021,00



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D140_03_PIAO	Assessorato Assessora Giovanna Cepparello	Centro di Responsabilità MANUTENZIONI E CURA DELLA CITTA'
Salvaguardia, promozione e valorizzazione del verde e della biodiversità terrestre e marina		Responsabile BORGIO SILVIA

FINALITA'

La salvaguardia, la promozione, ma anche la valorizzazione del nostro patrimonio naturalistico, sia degli ecosistemi urbani, sia dei contesti collinari e della costa, rappresentano le principali finalità di questo obiettivo che orienta la sua attenzione verso l'attuazione di azioni e attività che debbono tendere ad avvicinare la città alla collina e rendere la parte urbana più naturale e vivibile.

Valorizzare la regola 3-30-300, ovvero che ogni cittadino sia in grado di vedere almeno 3 alberi dalla propria casa, che la città abbia una copertura arborea del 30% della superficie complessiva, che il cittadino non debba percorrere più di 300 metri per giungere dalla sua abitazione ad un parco o ad un'area verde più vicina.

A questo si aggiunge l'importante finalità interrelata alla Sostenibilità Ambientale e all'Adattamento Climatico che riguarda l'agire con tecniche e tecnologie green per migliorare lo stato del verde e creare i giusti collegamenti con il green sociale (ad esempio creando spazi per l'agricoltura urbana).

Integrare i corridoi ecologici e le connessioni verdi tra i valori delle aree più naturali delle colline e del mare e la città murata, è di fatto la sfida più importante per creare con il tempo una osmosi green e blue del nostro territorio.

Tale obiettivo contribuisce alla produzione di valore pubblico nei confronti degli abitanti della città, generando benefici insostituibili, sia diretti che indiretti.

RISULTATI ATTESI

- 1) Applicazione graduale del Piano del Verde integrato nella strumentazione urbanistica e nella pianificazione ambientale con ampie relazioni tra le varie parti della città, orientando l'evoluzione qualitativa e quantitativa delle infrastrutture verdi nel tempo;
- 2) Miglioramento degli spazi verdi della città con l'obiettivo di connetterli e integrarli con altre estensioni della città, della collina e il mare, il verde come benessere;
- 3) Miglioramento del decoro della qualità di aree non a verde pubblico anche attraverso il monitoraggio e la cura del capitale arboreo;
- 4) Valorizzazione delle aree collinari in rapporto con il mare e con i sistemi delle aree protette marine;
- 5) Protezione degli habitat marini e promozione sull'Osservatorio Toscano della Biodiversità e del santuario Pelagos;
- 6) Valorizzazione delle aree forestali afferenti alla Riserva Naturale regionale dei Monti Livornesi anche mediante interventi di ripristino e/o miglioramento della rete sentieristica nell'ambito della Convenzione sottoscritta nel 2023 per la gestione della Riserva ed attraverso la possibilità di agire con la Mappa della Comunità;
- 7) Diminuzione del contributo di CO2 attraverso l'incremento di dotazioni verdi e piantagioni;
- 8) Valorizzazione di aree con forestazioni mirate;
- 9) Patti di collaborazione con la cittadinanza per gestione capitale verde.

INDICATORI

Descrizione	Tipo	Peso	Valore Atteso	Valore Atteso 2027	Valore Atteso 2028	Note
Piantumazione di alberi nell'ambito del Piano generale di forestazione urbana per contrastare l'incremento della CO2	IMPATTO	30,00	300,00	300,00	300,00	



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D140_03_PIAO	Assessorato Assessora Giovanna Cepparello	Centro di Responsabilità MANUTENZIONI E CURA DELLA CITTA' Responsabile BORGIO SILVIA

Salvaguardia, promozione e valorizzazione del verde e della biodiversità terrestre e marina

INDICATORI						
Descrizione	Tipo	Peso	Valore Atteso	Valore Atteso 2027	Valore Atteso 2028	Note
Numero alberature sottoposte a controllo e monitoraggio con valutazione speditiva sullo stato fitosanitario e propensione al cedimento	QUANTITATIVO	30,00	300,00	300,00	300,00	
Predisposizione proposta da sottoporre all'apprezzamento della GC di aggiornamento del Regolamento Comunale del Verde Pubblico a seguito dell'adozione del nuovo Piano Operativo Comunale e del Piano del Verde con adeguamento alla normativa di riferimento	EFFICACIA	20,00	1,00			
Percentuale di Patti di collaborazione con la cittadinanza, anche complessi, su tematiche legate all'ambiente e al verde finalizzati a migliorare la partecipazione, riferita al totale delle istanze accoglibili	PERCENTUALE	20,00	100,00	100,00		

SETTORI COINVOLTI	
Descrizione	
Tutte le strutture dell'Ente	
Stakeholder	
Associazioni di Tutela	
Associazioni e volontariato	
Altre P.A. e Istituzioni	
Imprese e società partecipate	
Cittadini, società civile	
ASL	
Ministero/i	



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D140_03_PIAO	Assessorato Assessora Giovanna Cepparello	Centro di Responsabilità MANUTENZIONI E CURA DELLA CITTA'
Salvaguardia, promozione e valorizzazione del verde e della biodiversità terrestre e marina		Responsabile BORGO SILVIA

Stakeholder
Regione Toscana

RISORSE FINANZIARIE										
ENTRATE										
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio	Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3	
Totale Entrate										

SPESE										
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		1	03	1597	CP	INTERVENTI STRAORD. SU AREE ED IMMOBILI AD USO NON ABITATIVO - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 01.05)		37.000,00	31.000,00	20.000,00
2026		1	03	4145	CP	MANUTENZ. ORD. VERDE PUBBLICO - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 04.01)		10.000,00	10.000,00	10.000,00
2026		1	03	4246	CP	MANUTENZ. ORD. VERDE PUBBLICO - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 04.02)		35.000,00	35.000,00	35.000,00
2026		1	03	4318	CP	MANUTENZ. ORD. VERDE PUBBLICO - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 04.02)		50.000,00	50.000,00	50.000,00
2026		1	03	6232	CP	MANUTENZIONI IMPIANTI SPORTIVI - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 06.01)		33.000,00	23.000,00	23.000,00



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D140_03_PIAO		Assessorato	Centro di Responsabilità
		Assessora Giovanna Cepparello	MANUTENZIONI E CURA DELLA CITTA'
Salvaguardia, promozione e valorizzazione del verde e della biodiversità terrestre e marina			Responsabile BORGIO SILVIA

SPESE										
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		1	03	9610	CP	SPESE PER MANTENIMENTO ANIMALI - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 09.02)		3.000,00	3.000,00	3.000,00
2026		1	03	9618	CP	MANUTENZ. ORDINARIA VERDE PP. - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 09.02)		12.500,00	12.500,00	12.500,00
2026		1	03	9657	CP	MANUTENZ. ORDINARIA VERDE PP. - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 09.02)		1.480.000,00	1.480.000,00	1.480.000,00
2026		1	03	9694	CP	MANUTENZIONE ORDINARIA VEGETAZIONE INFESTANTE (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 09.02)		450.000,00	420.000,00	400.000,00
2026		1	03	10161	CP	MANUTENZ. ORD. PATRIMONIO - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 12.01)		15.000,00	0,00	0,00
2026		1	03	12159	CP	MANUTENZ. ORD. PATRIMONIO - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 12.11)		0,00	17.500,00	17.500,00
Totale Spese								2.125.500,00	2.082.000,00	2.051.000,00
Saldo								-2.125.500,00	-2.082.000,00	-2.051.000,00



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D140_04_PIAO	Assessorato Assessore Federico Mirabelli	Centro di Responsabilità MANUTENZIONI E CURA DELLA CITTA'
Gestione manutentiva impiantistica		Responsabile BORGIO SILVIA

FINALITA'
L'amministrazione si è dotata in questi ultimi anni di una serie di forme contrattuali pluriennali di manutenzione ordinaria, che portano in dote anche interventi connessi alla manutenzione straordinaria, per la complessa gestione di sistemi impiantistici come gli impianti termici, gli impianti di climatizzazione estiva ed invernale, gli impianti elettrici ed elettrici speciali e le manutenzioni degli impianti elevatori volte ad incrementare il livello qualitativo manutentivo impiantistico, l'adeguamento normativo, la riqualificazione impiantistica.

RISULTATI ATTESI
-Realizzazione interventi di manutenzione ordinaria degli impianti di climatizzazione invernale/estiva; -Realizzazione interventi di controllo e monitoraggio programmati dell'Appalto di Manutenzione Global Service RSA; -Realizzazione interventi di manutenzione ordinaria degli impianti elettrici.

INDICATORI						
Descrizione	Tipo	Peso	Valore Atteso	Valore Atteso 2027	Valore Atteso 2028	Note
Percentuale di realizzazione di interventi di manutenzione ordinaria sulle richieste sopraggiunte sul portale dedicato alle segnalazioni di guasto/anomalie degli impianti di Climatizzazione invernale/estiva	PERCENTUALE	25,00	85,00	85,00	85,00	
N. interventi di Controllo e Monitoraggio programmati nel Piano Annuale degli Interventi (P.D.I.) dell'Appalto di Manutenzione Global Service RSA per la vigilanza manutentiva degli apprestamenti impiantistici delle strutture Rsa PASCOLI e VILLA SERENA	QUANTITATIVO	25,00	155,00	155,00	155,00	
Percentuale di realizzazione di interventi di manutenzione ordinaria sulle richieste sopraggiunte sul portale dedicato alle segnalazioni di guasto/anomalie degli impianti Elettrici	PERCENTUALE	25,00	90,00	90,00	90,00	



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D140_04_PIAO	Assessorato Assessore Federico Mirabelli	Centro di Responsabilità MANUTENZIONI E CURA DELLA CITTA' Responsabile BORGO SILVIA

Gestione manutentiva impiantistica

INDICATORI						
Descrizione	Tipo	Peso	Valore Atteso	Valore Atteso 2027	Valore Atteso 2028	Note
Tempestività degli interventi di manutenzione impiantistica termica ed elettrica: interventi eseguiti nei tempi di contratto (variabili per contratto a seconda della tipologia di intervento ordinaria, urgente, emergenza)/Totale interventi	EFFICIENZA	25,00	90,00	90,00	90,00	
SETTORI COINVOLTI						
Descrizione						
D140 MANUT. E CURA CITTA'						
D130 MOBIL. SOST. E INFR.						
S400 SERVIZI FINANZIARI						
D310 GARE, CONTRATTI E PATR.						
D220 POLIT. SOCIALI E SOCIOSAN						
D210 ISTRUZIONE GIOVAN. E PART						
Stakeholder						
Giunta Comunale						
Dirigenti/RUP						
Personale Comune						
Imprese e società partecipate						
Cittadini, società civile						



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D140_04_PIAO		Assessorato Assessore Federico Mirabelli	Centro di Responsabilità MANUTENZIONI E CURA DELLA CITTA'
Gestione manutentiva impiantistica			Responsabile BORGO SILVIA

RISORSE FINANZIARIE										
ENTRATE										
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		6	03	21525	CP	CENTRO DONNA PIANO TERRA - MANUTENZIONE STRAORDINARIA IMPIANTO SMALTIMENTO REFLUI - MUTUO - V.E. 21525 (ESERCIZIO 2026) (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 6.03, vincolo: MUT)		225.000,00	0,00	0,00
2026		6	03	21530	CP	PASCOLI SISTEMAZIONI ANTINCENDIO E POSTAZIONI ASSISTENTI SOCIALI - MUTUO V.U. 52222(ESERCIZIO 2026) (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 6.03, vincolo: MUT)		70.000,00	0,00	0,00
Totale Entrate								295.000,00		

SPESE										
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		1	03	1260	CP	SERVIZIO DI VIGILANZA SU IMMOBILI - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 01.02)		1.307,00	1.307,00	1.307,00
2026		1	03	1345	CP	UFFICI COMUNALI - UTENZE E CANONI - SIEC - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 01.03)		195.000,00	245.000,00	245.000,00



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D140_04_PIAO		Assessorato Assessore Federico Mirabelli	Centro di Responsabilità MANUTENZIONI E CURA DELLA CITTA'
Gestione manutentiva impiantistica			Responsabile BORGO SILVIA

SPESE										
Esercizi	Altro Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		1	03	1518	CP	MANUTENZ. ORDINARIA PATRIMONIO IMPIANTI ELETTRICI - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 01.05)		8.000,00	8.000,00	8.000,00
2026		1	03	1539	CP	MANUTENZ. ORDINARIA IMPIANTI TECNOLOGICI - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 01.05)		120.000,00	100.000,00	70.000,00
2026		1	03	1541	CP	IMPIANTI ELETTRICI MANUTENZ. PATRIMONIO COMUNALE - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 01.05)		80.000,00	70.000,00	50.000,00
2026		1	03	1545	CP	SERVIZIO DI VIGILANZA SU IMMOBILI - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 01.05)		16.336,00	16.336,00	16.336,00
2026		1	03	1610	CP	GESTIONE IMPIANTI TELEFONICI - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 01.06)		8.000,00	8.000,00	8.000,00
2026		1	03	1630	CP	GESTIONE IMPIANTI TELEFONICI - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 01.06)		28.000,00	28.000,00	28.000,00
2026		1	03	1854/1	CP	MACCHINE CONTROLLO PRESENZA PERSONALE - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 01.10)		27.000,00	27.000,00	27.000,00



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D140_04_PIAO	Assessorato	Centro di Responsabilità
	Assessore Federico Mirabelli	MANUTENZIONI E CURA DELLA CITTA'
Gestione manutentiva impiantistica		Responsabile BORGO SILVIA

SPESE										
Esercizi	Altro Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		1	03	3147	CP	SPESE PER MANUTENZIONI - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 03.01)		8.000,00	8.000,00	8.000,00
2026		1	03	4136	CP	SPESE SCUOLE MATERNE - UTENZE E CANONI - SIEC - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 04.01)		200.000,00	255.000,00	255.000,00
2026		1	03	4146	CP	MANUTENZ. ORD. PATRIMONIO - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 04.01)		50.000,00	45.000,00	40.000,00
2026		1	03	4149	CP	SERVIZIO DI VIGILANZA SU IMMOBILI - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 04.01)		8.716,00	8.716,00	8.716,00
2026		1	03	4150	CP	MANUTENZ. ORD. PATRIMONIO - REIMP. ONERI E OBLAZIONI - V.E. 1241 (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 04.01, vincolo: URB CORR)		23.500,00	23.500,00	23.500,00
2026		1	03	4240	CP	ISTRUZIONE PRIMARIA E SECONDARIA - UTENZE E CANONI - SIEC - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 04.02)		1.065.000,00	1.105.000,00	1.100.000,00
2026		1	03	4247	CP	MANUTENZ. ORD. PATRIMONIO - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 04.02)		50.000,00	40.000,00	35.000,00



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D140_04_PIAO	Assessorato	Centro di Responsabilità
	Assessore Federico Mirabelli	MANUTENZIONI E CURA DELLA CITTA'
Gestione manutentiva impiantistica		Responsabile BORGO SILVIA

SPESE										
Esercizi	Altro Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		1	03	4251	CP	SERVIZIO DI VIGILANZA SU IMMOBILI - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 04.02)		12.432,00	12.432,00	12.432,00
2026		1	03	4252	CP	MANUTENZ. ORD. PATRIMONIO - REIMP. ONERI - V.E. 1241 (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 04.02, vincolo: URB CORR)		38.500,00	38.500,00	38.500,00
2026		1	03	4317	CP	MANUTENZ. ORD. PATRIMONIO - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 04.02)		50.000,00	45.000,00	40.000,00
2026		1	03	5159	CP	MANUTENZIONE MUSEI BIBLIOTECHE E STRUTTURE CULTURALI - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 05.01)		70.000,00	70.000,00	70.000,00
2026		1	03	5214	CP	SERVIZI CULTURALI - UTENZE E CANONI - SIEC - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 05.02)		295.000,00	350.000,00	350.000,00
2026		1	03	6233	CP	MANUTENZIONI IMPIANTI SPORTIVI - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 06.01)		50.000,00	40.000,00	35.000,00
2026		1	03	6238	CP	SERVIZIO DI VIGILANZA SU IMMOBILI - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 06.01)		1.312,00	1.312,00	1.312,00



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D140_04_PIAO	Assessorato	Centro di Responsabilità
	Assessore Federico Mirabelli	MANUTENZIONI E CURA DELLA CITTA'
Gestione manutentiva impiantistica		Responsabile BORGIO SILVIA

SPESE										
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		1	03	10159	CP	MANUTENZ. ORD. PATRIMONIO - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 12.01)		22.500,00	5.000,00	5.000,00
2026		1	03	10165	CP	SERVIZIO DI VIGILANZA SU IMMOBILI - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 12.01)		812,06	0,00	0,00
2026		1	03	10421	CP	SERVIZI SOCIALI MANUT. ORD. ACQ. BENI - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 12.07)		30.000,00	30.000,00	30.000,00
2026		1	03	10459	CP	SERVIZI SOCIALI MANUT. ORD. - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 12.07)		50.000,00	40.000,00	40.000,00
2026		1	03	10537	CP	CIMITERI MANUTENZIONE ORDINARIA - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 12.09, vincolo: LOCUI)		1.000,00	1.000,00	1.000,00
2026		1	03	11238	CP	MANUTENZIONE MERCATI COMUNALI - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 14.02)		25.000,00	25.000,00	25.000,00
2026		1	03	12158	CP	MANUTENZ. ORD. PATRIMONIO - REIMP. ONERI - V.E. 1241 (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 12.11, vincolo: URB CORR)		33.500,00	33.500,00	33.500,00



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D140_04_PIAO		Assessorato Assessore Federico Mirabelli	Centro di Responsabilità MANUTENZIONI E CURA DELLA CITTA'
Gestione manutentiva impiantistica			Responsabile BORGO SILVIA

SPESE										
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		1	03	12161	CP	MANUTENZ. ORD. PATRIMONIO - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 12.11)		0,00	15.000,00	15.000,00
2026		1	03	12165	CP	SERVIZIO DI VIGILANZA SU IMMOBILI - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 12.11)		7.903,94	8.716,00	8.716,00
2026		2	02	52222	CP	PASCOLI SISTEMAZIONI ANTINCENDIO E POSTAZIONI ASSISTENTI SOCIALI - MUTUO V.E. 21530 (ESERCIZIO 2026) (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 2.02, mis. prog.: 12.03, vincolo: MUT)		70.000,00	0,00	0,00
Totale Spese								2.646.819,00	2.704.319,00	2.629.319,00
Saldo								-2.351.819,00	-2.704.319,00	-2.629.319,00

Centro di responsabilità D150 Transizione tecnologica e Smart City

Responsabile
Dirigente Daniela Villa

D150 TRANSIZIONE TECNOLOGICA E SMART CITY	
DIRIGENTE	Daniela Villa
DIPENDENTI	25

FUNZIONI TRANSIZIONE TECNOLOGICA E SMART CITY

Illuminazione Pubblica, Impianti Semaforici cittadini e Rete cittadina in fibra ottica Progettazione, supporto tecnico alle procedure di affidamento e realizzazione (direzione lavori, coordinamento della sicurezza e collaudo) di nuovi Impianti e di riqualificazione, manutenzione straordinaria e messa a norma di impianti di Pubblica Illuminazione Attività di coordinamento, controllo, monitoraggio e contabilizzazione delle attività di manutenzione programmata e su guasto degli impianti di pubblica illuminazione Progettazione, supporto tecnico alle procedure di affidamento e realizzazione (direzione lavori, coordinamento della sicurezza e collaudo) di nuovi Impianti e di manutenzione straordinaria di impianti Semaforici per la parte relativa all'impiantistica elettrica/elettronica Attività di coordinamento, controllo, monitoraggio e contabilizzazione delle attività di manutenzione programmata e su guasto dell'impiantistica elettrica/elettronica Semaforica Attività del sistema di "pronto intervento" per gli impianti di pubblica illuminazione e semaforici in raccordo con le funzioni di protezione civile e di sicurezza dei cittadini assegnate alla polizia municipale Supporto tecnico per gli impianti di pubblica illuminazione delle manifestazioni pubbliche Smart City, impianti tecnologici e sistemi di videosorveglianza cittadina Progettazione, supporto tecnico alle procedure di affidamento e realizzazione (direzione lavori, coordinamento della sicurezza e collaudo) di nuove reti in fibra ottica e di interventi di manutenzione straordinaria Attività di coordinamento, controllo, monitoraggio e contabilizzazione delle attività di manutenzione programmata e su guasto delle reti in fibra ottica Supporto tecnico progettuale e di collaudo degli impianti di pubblica illuminazione e semaforici per le urbanizzazioni realizzate a scomputo degli oneri Progettazione e realizzazione di apprestamenti per il sistema "smart city" della città di Livorno Attività di coordinamento, controllo e monitoraggio delle attività di manutenzione programmata e su guasto degli apprestamenti del sistema "smart city" della città di Livorno Progettazione, realizzazione e manutenzione dell'infrastruttura impiantistica dei sistemi di videosorveglianza cittadina Aggiornamento del Programma di Sviluppo delle Stazioni Radio-Base e del Regolamento Comunale. Pianificazione strategica attuativa delle politiche di efficientamento energetico Supporto nel controllo tecnico e nella gestione dei servizi esterni convenzionati Pianificazione energetica PAESC e PAES. Sovrintendere all'attuazione delle azioni previste nel Piano di Azione per l'Energia Sostenibile ed il Clima, monitorare ed aggiornare il PAESC ed elaborare politiche ambientali Analisi del fabbisogno energetico della città (edifici comunali, impianti di illuminazione) e redazione di una mappa dettagliata dei consumi e dei fabbisogni energetici sulla base di sopralluoghi, misurazioni ed analisi approfondite finalizzate alla diagnosi energetica effettuate da terze parti Individuazione ed attuazione interventi, azioni e procedure necessarie per promuovere l'uso razionale dell'energia, il risparmio energetico e lo sviluppo di fonti rinnovabili, promuovere e attuare programmi di efficientamento energetico del patrimonio immobiliare dell'Ente tramite progettazioni da candidare ad i vari Bandi statali e regionali. Supporto ed Assistenza alla gestione amministrativa delle pratiche relative ai Titoli di Efficienza Energetica (TEE), Scambio Sul Posto (SSP) e contributi Conto Termico e Conto Energia per impianti di produzione energia da fonti di energia rinnovabile (FER) Gestione, monitoraggio, supporto e controllo della regolare esecuzione del contratto di gestione calore per gli impianti di Climatizzazione ed assistenza e supporto alla gestione della regolare esecuzione dei contratti EPC (contratti di prestazione energetica) Assunzione del Ruolo di Energy Manager Gestione della contabilità Energetica Studi di fattibilità, costi ed eventuali incentivi e detrazioni fiscali provenienti dai vari bandi di contribuzione nonché l'impatto stimato delle diverse soluzioni, sottoponendo al Management, reports e documentazione per l'approvazione collaborare nell'elaborazione di documenti strategici (DUP) inserendo strategie di risparmio energetico

FUNZIONI TRANSIZIONE TECNOLOGICA E SMART CITY

Prevenzione incendi

Progettazione e realizzazione di strategie e di sistemi antincendio (impiantistica specialistica, sistemi di vie di esodo, compartimentazioni antincendio, certificazione strutture, gestione emergenza sia per edifici esistenti da adeguare sia per le nuove edificazioni per ottenere la conformità antincendio di edifici di proprietà comunale)

Attività di censimento, studi di fattibilità e di programmazione degli interventi finalizzati all'adeguamento alla normativa antincendio delle strutture di proprietà comunale

Attività di certificazione prevenzione incendi immobili di proprietà comunale (presentazione istanza esame progetto, istruttoria delle pratiche, deposito delle scia antincendio e successivi Rinnovi)

Supporto tecnico per la gestione dei finanziamenti degli interventi di attività di prevenzione incendi, di efficientamento energetico e di altri ancora comprendente attività propedeutiche e funzionali alla candidatura ai bandi, referente tecnico/amministrativo verso gli Enti preposti e rendicontazione tecnica

Progettazione ed esecuzione di Lavori Impiantistici Elettrici/Termo-Meccanici

Progettazione, supporto tecnico alle procedure di affidamento e realizzazione di nuove opere e di interventi di ristrutturazione, manutenzione straordinaria, messa a norma e riqualificazione finanziati in conto capitale (direzione lavori, coordinamento della sicurezza e collaudo) degli impianti elettrici ordinari (illuminazione ordinaria e di emergenza, impianti di F.E.M., fotovoltaico etc.) e degli impianti elettrici speciali (impianti telefonici, trasmissione dati, antintrusione, videosorveglianza edifici, citofonici ed impianti rilevazione fumi) delle strutture del patrimonio comunale

Progettazione, supporto tecnico alle procedure di affidamento e realizzazione di nuove opere e di interventi di ristrutturazione, messa a norma e riqualificazione finanziati in conto capitale (direzione lavori, coordinamento della sicurezza e collaudo) degli impianti di climatizzazione invernale (impianti termici) e di climatizzazione estiva

Progettazione e realizzazione di impianti di produzione di energia da fonti alternative rinnovabili

Progettazione e realizzazione di interventi volti all' efficientamento energetico

Progettazione, supporto tecnico alle procedure di affidamento e realizzazione di nuove opere e di interventi di ristrutturazione, manutenzione straordinaria, messa a norma e riqualificazione finanziati in conto capitale (direzione lavori, coordinamento della sicurezza e collaudo) degli impianti antincendio di estinzione per la protezione attiva all'incendio

Coordinamento delle Progettazioni e Direzioni Lavori degli interventi del PNRR e delle nuove opere finanziate sotto altre forme di finanziamento

Progettazione Impiantistica Indoor secondo concezione Smart-Building

Servizio di Prevenzione e Protezione (SPP)

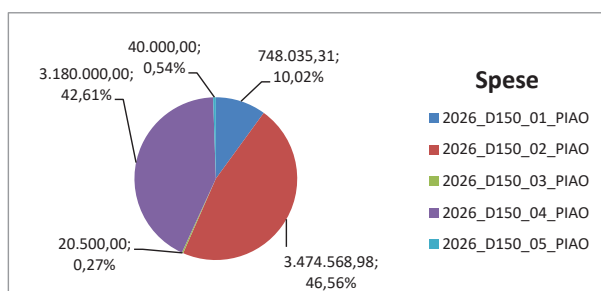
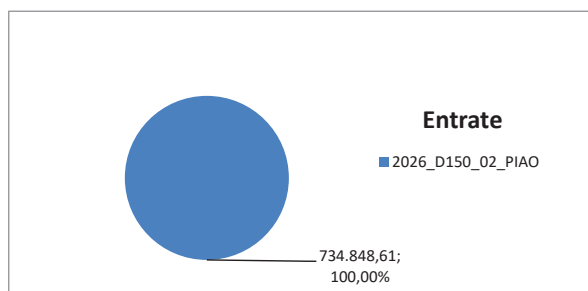
Assunzione del Ruolo di Responsabile del Servizio Prevenzione e Protezione (RSPP)

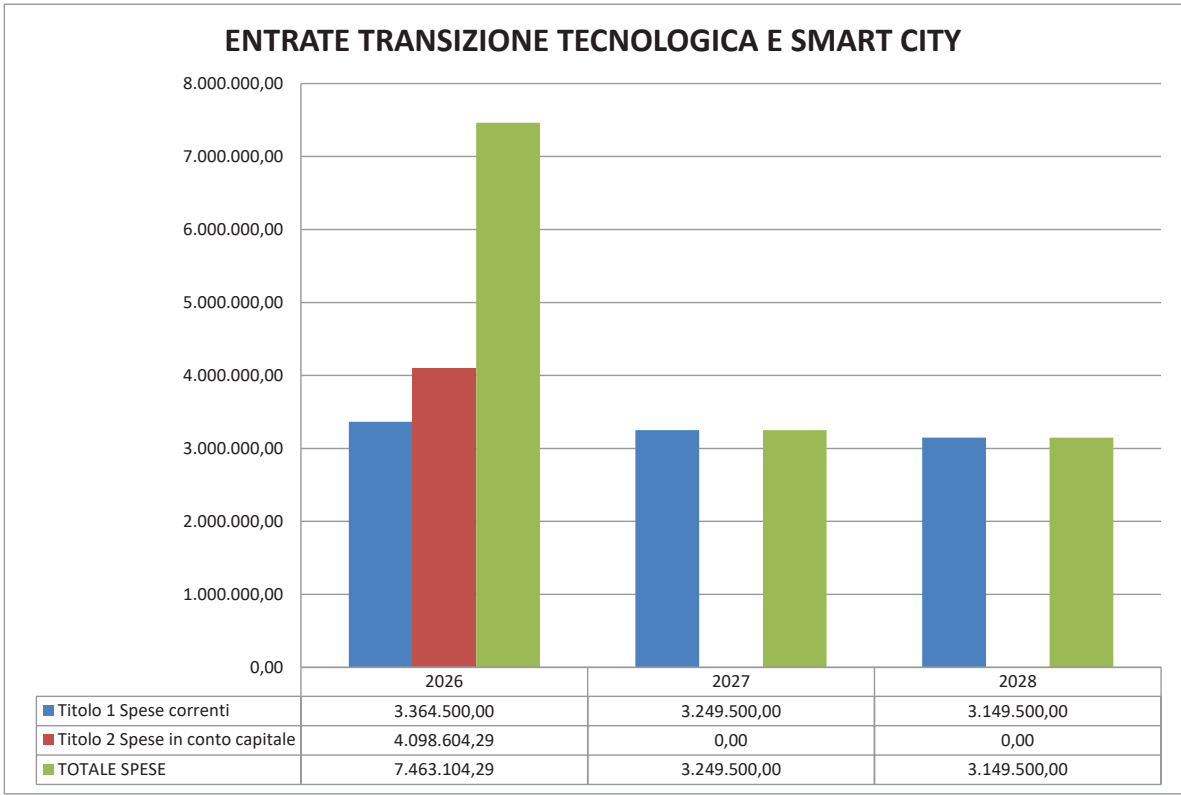
Servizio di prevenzione e protezione D.Lgs. 81/2008 e ss.mm.ii. Sopralluoghi tecnici, stesura ed aggiornamento del DVR per attività e strutture, stesura ed aggiornamento dei DUVRI, valutazione rischi aggiuntivi specifici, attività di consulenza sul DVR e valutazione dei DPI

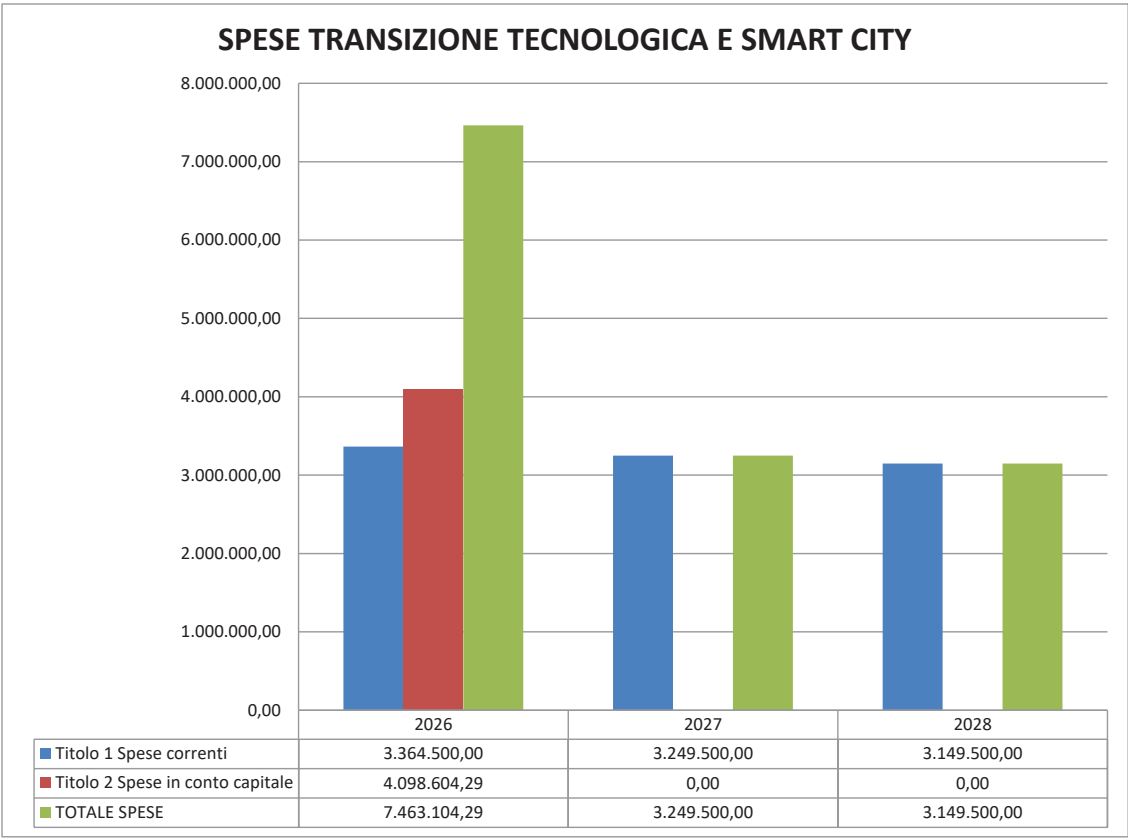
Gestione sicurezza luoghi di lavoro. Sopralluoghi tecnici, consulenza per la stesura dei Piani di emergenza e delle squadre di emergenza, consulenza ai dirigenti delegati per la sicurezza delle strutture e delle attività, consulenza ufficio formazione del personale e redazione di specifici protocolli di sicurezza

OBIETTIVI E RISORSE FINANZIARIE DI COMPETENZA 2026

Codice	Titolo	Centro di Responsabilità		Responsabile	Assessorato	BUDGET 2026		
		Codice	Descrizione			Entrate	Spese	Saldo
2026_D150_01_PIAO	Studi e progettazioni di interventi di miglioramento e rinnovamento del patrimonio impiantistico pubblico	D150	TRANSIZIONE TECNOLOGICA E SMART CITY	VILLA DANIELA	Assessore Federico Mirabelli	0,00	748.035,31	-748.035,31
2026_D150_02_PIAO	Esecuzione di interventi di messa a norma, di miglioramento e rinnovamento impiantistico del patrimonio impiantistico pubblico	D150	TRANSIZIONE TECNOLOGICA E SMART CITY	VILLA DANIELA	Assessore Federico Mirabelli	734.848,61	3.474.568,98	-2.739.720,37
2026_D150_03_PIAO	Adeguamento normativo in ambito di Sicurezza	D150	TRANSIZIONE TECNOLOGICA E SMART CITY	VILLA DANIELA	Assessore Federico Mirabelli	0,00	20.500,00	-20.500,00
2026_D150_04_PIAO	Efficientamento dell'illuminazione pubblica e Progetto Smart	D150	TRANSIZIONE TECNOLOGICA E SMART CITY	VILLA DANIELA	Assessore Federico Mirabelli	0,00	3.180.000,00	-3.180.000,00
2026_D150_05_PIAO	Piano di Monitoraggio Stazioni radio base	D150	TRANSIZIONE TECNOLOGICA E SMART CITY	VILLA DANIELA	Assessora Silvia Viviani	0,00	40.000,00	-40.000,00
2026_D150_06_PIAO	Comunità Energetica Rinnovabile labronica e solidale	D150	TRANSIZIONE TECNOLOGICA E SMART CITY	VILLA DANIELA	Assessora Silvia Viviani	0,00	0,00	0,00
TOTALE						734.848,61	7.463.104,29	-6.728.255,68









Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D150_01_PIAO	Assessorato Assessore Federico Mirabelli	Centro di Responsabilità TRANSIZIONE TECNOLOGICA E SMART CITY
Studi e progettazioni di interventi di miglioramento e rinnovamento del patrimonio impiantistico pubblico		Responsabile VILLA DANIELA

FINALITA'

Il Settore Transizione Tecnologica e Smart City è fortemente coinvolto nelle attività progettuali per interventi aventi come centro di responsabilità il Settore stesso e per quelle afferenti ad altri Settori, sia per quelli che trovano inserimento nel P.T.LL.PP. sia per quelli non inseriti nel documento di programmazione perché di importo sotto la soglia, ma che comunque sono iscritti nel Bilancio per la copertura economica.

Alle progettazioni suddette si aggiungono progettualità di vario livello per la partecipazione alle candidature dei vari Bandi Statali e Regionali.

Agli uffici fanno capo anche attività di studi e di analisi di fattibilità finalizzati a valutazioni preventive di opportunità di inserimento negli atti programmatori su richiesta della sfera politica o per sopraggiunte esigenze tecniche.

RISULTATI ATTESI

L'attività di progettazione nei diversi livelli dovrà rispondere alle aspettative politiche rappresentate nelle linee di mandato, negli obiettivi strategici ed operativi. Pertanto, l'attività in oggetto si prefigura di traguardare trasversalmente il quadro di fabbisogni derivanti dal patrimonio impiantistico pubblico che mirino ad interventi di miglioramento, adeguamento normativo con specifico riferimento alla prevenzione incendi e rinnovamento dell'assetto impiantistico di proprietà pubblica determinando conseguentemente efficientamento energetico e valorizzazione del patrimonio pubblico.

INDICATORI

Descrizione	Tipo	Peso	Valore Atteso	Valore Atteso 2027	Valore Atteso 2028	Note
Numero di STUDI di PROGETTI di fattibilità tecnica ed economica	QUANTITATIVO	20,00	8,00	8,00	8,00	
Percentuale di progettazioni dell'elenco annuale >= € 150.000,00 (importo netto lavori) approvate e messe in gara	PERCENTUALE	50,00	80,00	80,00	80,00	
Percentuale di progettazioni sotto soglia < € 150.000,00 (importo netto lavori) approvate e affidate	PERCENTUALE	30,00	80,00	80,00	80,00	

SETTORI COINVOLTI

Descrizione
D140 MANUT. E CURA CITTA'
D130 MOBIL. SOST. E INFR.
S400 SERVIZI FINANZIARI



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D150_01_PIAO	Assessorato Assessore Federico Mirabelli	Centro di Responsabilità TRANSIZIONE TECNOLOGICA E SMART CITY
Studi e progettazioni di interventi di miglioramento e rinnovamento del patrimonio impiantistico pubblico		Responsabile VILLA DANIELA

SETTORI COINVOLTI										
Descrizione										
D310 GARE, CONTRATTI E PATR.										
Stakeholder										
Giunta Comunale										
Dirigenti/RUP										
Personale Comune										
Imprese e società partecipate										
Cittadini, società civile										
RISORSE FINANZIARIE										
ENTRATE										
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio	Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3	
Totale Entrate										

SPESE										
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		1	03	1620	CP	INCARICHI PROFESSIONALI - SETTORE IMPIANTI TECNOLOGICI (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 01.06)		30.000,00	10.000,00	10.000,00
2026		1	03	1625	CP	SERVIZI INFORMATICI E DI TELECOMUNICAZIONI - SETTORE IMPIANTI TECNOLOGICI (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 01.06)		6.000,00	6.000,00	6.000,00



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D150_01_PIAO		Assessorato	Centro di Responsabilità
		Assessore Federico Mirabelli	TRANSIZIONE TECNOLOGICA E SMART CITY
Studi e progettazioni di interventi di miglioramento e rinnovamento del patrimonio impiantistico pubblico			Responsabile VILLA DANIELA

SPESE									
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio	Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		2	02	46172/2	CP	REIMP. FONDO VINC. PER REIMP. CONTRIB. STATO PER PER EFFICIENTAMENTO ENERGETICO COMPLESSO SPORTIVO LA BASTIA - DA E. 10920 - V.E. 2 (ESERCIZIO 2025) (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 2.02, mis. prog.: 06.01)	605.230,01	0,00	0,00
2026		2	02	46373/2	CP	REIMP. FONDO VINC. PER EFFICIENTAMENTO ENERGETICO COMPLESSO BASTIA- DA MUTUO E. 21373 - V.E 2/2 (ESERCIZIO 2025) (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 2.02, mis. prog.: 06.01)	106.805,30	0,00	0,00
Totale Spese							748.035,31	16.000,00	16.000,00
Saldo							-748.035,31	-16.000,00	-16.000,00



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D150_02_PIAO	Assessorato Assessore Federico Mirabelli	Centro di Responsabilità TRANSIZIONE TECNOLOGICA E SMART CITY
Esecuzione di interventi di messa a norma, di miglioramento e rinnovamento impiantistico del patrimonio impiantistico pubblico		Responsabile VILLA DANIELA

FINALITA'

Dare attuazione all'attività progettuale per gli interventi che sono stati approvati nell'annualità in corso oppure avviati alle procedure di gara nelle annualità precedenti, sia per quelli che fanno capo al Settore Transizione Tecnologica e Smart City sia per quelli relativi ad altri Centri di responsabilità.
L'attività della fase di esecuzione si esplica nella Direzione dei lavori, nel coordinamento della sicurezza, nelle attività tecnico-contabili fino al raggiungimento della fase del collaudo.

RISULTATI ATTESI

L'attività di esecuzione del contratto di appalto dovrà dare concretezza alle aspettative della sfera politica configurando fruibilità e benessere dei cittadini e degli utilizzatori nell'esercizio del pubblico interesse, determinando il raggiungimento della messa a norma impiantistica, delle finalità della normativa sulla prevenzione incendi, della risoluzione delle criticità impiantistiche degli immobili, innalzando il livello qualitativo per effetto anche di una miglior razionalizzazione nell'utilizzo e nella gestione, procedendo ad un miglioramento tecnologico e al conseguente efficientamento energetico.

INDICATORI

Descrizione	Tipo	Peso	Valore Atteso	Valore Atteso 2027	Valore Atteso 2028	Note
Percentuale avanzamento lavori avviati anche nelle annualità precedenti in ambito di Edilizia Non Scolastica (cimiteriale, sportiva, sociale, culturale etc...)	PERCENTUALE	40,00	50,00	50,00	50,00	
Percentuale avanzamento lavori avviati anche nelle annualità precedenti in ambito di Edilizia Scolastica	PERCENTUALE	60,00	50,00	50,00	50,00	

SETTORI COINVOLTI

Descrizione
D140 MANUT. E CURA CITTA'
D130 MOBIL. SOST. E INFR.
S400 SERVIZI FINANZIARI
D310 GARE, CONTRATTI E PATR.
D220 POLIT. SOCIALI E SOCIO SAN



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D150_02_PIAO	Assessorato Assessore Federico Mirabelli	Centro di Responsabilità TRANSIZIONE TECNOLOGICA E SMART CITY
Esecuzione di interventi di messa a norma, di miglioramento e rinnovamento impiantistico del patrimonio impiantistico pubblico		Responsabile VILLA DANIELA

Stakeholder										
Giunta Comunale										
Dirigenti/RUP										
Personale Comune										
Imprese e società partecipate										
Cittadini, società civile										
RISORSE FINANZIARIE										
ENTRATE										
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		3	01	1287	CP	PROVENTI DA SCAMBIO SU POSTO IMPIANTI FOTOVOLTAICI (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 3.01)		2.000,00	2.000,00	2.000,00
2026		4	02	10313	CP	PNRR M2C4 INV. 2.2 CUP J44H23000310006 INTERVENTO DI IMPIANTI DI PUBBLICA ILLUMINAZIONE (ESERCIZIO 2024) CONTRIBUTO STATO V.U.50398 (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 4.02)		2.848,61	0,00	0,00
2026		6	03	20450	CP	IMPIANTI ANTINCENDIO ADEGUAMENTO SCUOLA PRIMARIA E SECONDARIA RAZZAUTI GAMERRA - MUTUO - V.U. 44450 (ESERCIZIO 2025) (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 6.03, vincolo: MUT)		280.000,00	0,00	0,00



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D150_02_PIAO		Assessorato Assessore Federico Mirabelli	Centro di Responsabilità TRANSIZIONE TECNOLOGICA E SMART CITY
Esecuzione di interventi di messa a norma, di miglioramento e rinnovamento impiantistico del patrimonio impiantistico pubblico			Responsabile VILLA DANIELA

RISORSE FINANZIARIE										
ENTRATE										
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		6	03	21521	CP	EDIFICIO DOGANA D'ACQUA IMPIANTO FRANGISOLE - MUTUO - V.U. CAP 54003 (ESERCIZIO 2026) (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 6.03, vincolo: MUT)		250.000,00	0,00	0,00
2026		6	03	21522	CP	AGGIORNAMENTO DVR - MUTUO - V.U. CAP 41333 (ESERCIZIO 2026) (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 6.03, vincolo: MUT)		200.000,00	0,00	0,00
Totale Entrate								734.848,61	2.000,00	2.000,00

SPESE										
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		1	03	1549	CP	TRANSIZIONE TECNOLOGICA E SMART CITY - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 01.05)		15.000,00	15.000,00	15.000,00
2026		1	03	4141	CP	TRANSIZIONE TECNOLOGICA SCUOLE MATERNE - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 04.01)		10.000,00	10.000,00	10.000,00
2026		1	03	4241	CP	TRANSIZIONE TECNOLOGICA SCUOLE PRIMARIE - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 04.02)		25.000,00	25.000,00	25.000,00



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D150_02_PIAO		Assessorato Assessore Federico Mirabelli	Centro di Responsabilità TRANSIZIONE TECNOLOGICA E SMART CITY
Esecuzione di interventi di messa a norma, di miglioramento e rinnovamento impiantistico del patrimonio impiantistico pubblico			Responsabile VILLA DANIELA

SPESE										
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		1	03	4311	CP	TRANSIZIONE TECNOLOGICA SCUOLE SECONDARIE - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 04.02)		10.000,00	10.000,00	10.000,00
2026		1	03	5161	CP	TRANSIZIONE TECNOLOGICA STRUTTURE CULTURALI - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 05.01)		10.000,00	10.000,00	10.000,00
2026		1	03	6241	CP	TRANSIZIONE TECNOLOGICA IMPIANTI SPORTIVI - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 06.01)		8.000,00	8.000,00	8.000,00
2026		1	03	10162	CP	TRANSIZIONE TECNOLOGICA CENTRI INFANZIA - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 12.01)		2.000,00	0,00	0,00
2026		1	03	12162	CP	TRANSIZIONE TECNOLOGICA CENTRI INFANZIA - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 12.11)		8.000,00	10.000,00	10.000,00



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D150_02_PIAO		Assessorato Assessore Federico Mirabelli	Centro di Responsabilità TRANSIZIONE TECNOLOGICA E SMART CITY
Esecuzione di interventi di messa a norma, di miglioramento e rinnovamento impiantistico del patrimonio impiantistico pubblico			Responsabile VILLA DANIELA

SPESE										
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		2	02	41082/4	CP	REIMP. FONDO VINC. PER ABBATTIMENTO BARRIERE ARCHITET. - INSTALLAZIONE NUOVI SERVOSCALA PALAZZO MUNICIPALE - REIMP AVANZO VINC DA CAP. E. 10900/1 - V.E. 2 (ESERCIZIO 2023) (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 2.02, mis. prog.: 01.05)		1.372,15	0,00	0,00
2026		2	02	41126/4	CP	REIMP. FONDO VINC. PER STRUTTURE COMUNALI ADIBITE AD UFFICI: ADEGUAMENTO D.LGS. 81/2008 E ATTUAZIONE PIANO DI MIGLIORAMENTO DVR - REIMP. ONERI - DA E. 10900 - V.E. 2 (ESERCIZIO 2018) (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 2.02, mis. prog.: 01.05)		30.769,95	0,00	0,00
2026		2	02	41219/4	CP	REIMP. FONDO VINC. PER MIGLIORAMENTO MICROCLIMA UFFICI COMUNALI DA REIMP. AVANZO DEST. - V.E. 2 (ESERCIZIO 2019) (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 2.02, mis. prog.: 01.05)		2.050,46	0,00	0,00



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D150_02_PIAO		Assessorato	Centro di Responsabilità
		Assessore Federico Mirabelli	TRANSIZIONE TECNOLOGICA E SMART CITY
Esecuzione di interventi di messa a norma, di miglioramento e rinnovamento impiantistico del patrimonio impiantistico pubblico			Responsabile VILLA DANIELA

SPESE										
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		2	02	41283/4	CP	REIMP. FONDO VINC. PER FORNITURA NUOVO SISTEMA TELEFONICO COMUNALE VOIP - DA E.31002 QUOTE ATL - V.E. 2 (ESERCIZIO 2024) (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 2.02, mis. prog.: 01.01)		3.325,55	0,00	0,00
2026		2	02	41295/2	CP	REIMP. FONDO VINC. PER AGGIORNAMENTO DVR - MUTUO - DA E. 21295 - V.E. 2/2 (ESERCIZIO 2025) (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 2.02, mis. prog.: 01.05)		3.490,22	0,00	0,00
2026		2	02	41305/2	CP	REIMP. FONDO VINC. PER FORNITURE AGGIORNAMENTO DVR - MUTUO - DA CAP 21295 - V.E. 2/2(ESERCIZIO 2025) (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 2.02, mis. prog.: 01.05, vincolo: VMUT)		967,14	0,00	0,00
2026		2	02	41333	CP	AGGIORNAMENTO DVR - MUTUO - V.E. 21522 - (ESERCIZIO 2026) (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 2.02, mis. prog.: 01.05, vincolo: MUT)		200.000,00	0,00	0,00



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D150_02_PIAO		Assessorato Assessore Federico Mirabelli	Centro di Responsabilità TRANSIZIONE TECNOLOGICA E SMART CITY
Esecuzione di interventi di messa a norma, di miglioramento e rinnovamento impiantistico del patrimonio impiantistico pubblico			Responsabile VILLA DANIELA

SPESE										
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		2	02	43049/2	CP	REIMP. FONDO VINC. PER VIDEOSORVEGLIANZA AREA MERCATALE – LOTTO 1 - REIMP. AVANZO VINC - DA CAP. E 10200 V.E. 2(ESERCIZIO 2025) (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 2.02, mis. prog.: 03.02)		2.655,96	0,00	0,00
2026		2	02	43053/2	CP	REIMP. FONDO VINC. PER REIMPIEGO CONTRIBUTO STATO FONDO SICUREZZA URBANA 2025 - REALIZZAZIONE CELLA DI SICUREZZA PM - DA E. 10053 - V.E.2 (ESERCIZIO 2025) (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 2.02, mis. prog.: 03.01)		138.760,00	0,00	0,00
2026		2	02	43054	CP	VIDEOSORVEGLIANZA CITTADINA AREE MERCATALI - ALIENAZIONI V.E 10100 (ESERCIZIO 2026) (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 2.02, mis. prog.: 03.02, vincolo: ALIE)		300.000,00	0,00	0,00



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D150_02_PIAO	Assessorato Assessore Federico Mirabelli	Centro di Responsabilità TRANSIZIONE TECNOLOGICA E SMART CITY
Esecuzione di interventi di messa a norma, di miglioramento e rinnovamento impiantistico del patrimonio impiantistico pubblico		Responsabile VILLA DANIELA

SPESE										
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		2	02	44010/4	CP	REIMP. FONDO VINC. PER MANUTENZIONE STRAORD. SU IMPIANTI ELETTRICI SEGRETERIE ISTITUTI COMPRENSIVI - REIMP. AVANZO VINC. DA ONERI - V.E. 2 (ESERCIZIO 2022) (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 2.02, mis. prog.: 04.02)		1.270,09	0,00	0,00
2026		2	02	44108/4	CP	REIMP. FONDO VINC. PER ABBATT. BARRIERE ARCHITETTONICHE - INSTALLAZIONE NUOVI SERVOSCALA SCUOLA ELEMENTARE PUCCINI - REIMP AVANZO VINC DA CAP. E 10900/1 - V.E. 2 (ESERCIZIO 2023) (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 2.02, mis. prog.: 04.02)		313,54	0,00	0,00
2026		2	02	44175/4	CP	REIMP. FONDO VINC. PER SCUOLE COM.LI: ADEGUAM. A NORMA IMPIANTI ELETTRICI - DA REIMP. AVANZO DEST. - (ESERCIZIO 2019) V.E. 2/0 (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 2.02, mis. prog.: 04.02)		5.504,74	0,00	0,00



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D150_02_PIAO	Assessorato Assessore Federico Mirabelli	Centro di Responsabilità TRANSIZIONE TECNOLOGICA E SMART CITY
Esecuzione di interventi di messa a norma, di miglioramento e rinnovamento impiantistico del patrimonio impiantistico pubblico		Responsabile VILLA DANIELA

SPESE										
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		2	02	44179/4	CP	REIMP. FONDO VINCOLATO IMPIANTI ANTINCENDIO ADEGUAMENTO SCUOLE DI INFANZIA E PRIMARIA MICHELI - DA CONTRIBUTO STATO CAP 10252 (ESERCIZIO 2021) - V.E. 2 (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 2.02, mis. prog.: 04.02)		51.324,87	0,00	0,00
2026		2	02	44181/4	CP	REIMP. FONDO VINC. IMPIANTI ANTINCENDIO ADEGUAMENTO SCUOLE PRIMARIA BRIN- DA CONTRIBUTO STATO CAP 10253 (ESERCIZIO 2021) - V.E. 2 (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 2.02, mis. prog.: 04.02)		841,20	0,00	0,00
2026		2	02	44183/4	CP	REIMP. FONDO VINC. IMPIANTI ANTINCENDIO ADEGUAMENTO SCUOLE DI INFANZIA E PRIMARIA LA ROSA CATTANEO DA CONTRIBUTO STATO CAP 10254 (ESERCIZIO 2021)- V.E. 2 (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 2.02, mis. prog.: 04.02)		1.062,48	0,00	0,00



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D150_02_PIAO	Assessorato Assessore Federico Mirabelli	Centro di Responsabilità TRANSIZIONE TECNOLOGICA E SMART CITY
Esecuzione di interventi di messa a norma, di miglioramento e rinnovamento impiantistico del patrimonio impiantistico pubblico		Responsabile VILLA DANIELA

SPESE										
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		2	02	44198/4	CP	REIMP. FONDO VINC. PER IMPIANTI ANTINCENDIO ADEGUAMENTO SCUOLA PRIMARIA BRIN- DA REIMP. AVANZO VINC. DA ONERI DI URBANIZZAZ (ESERCIZIO 2021) V.E.2 (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 2.02, mis. prog.: 04.02)		491,13	0,00	0,00
2026		2	02	44199/4	CP	REIMP. FONDO VINC. PER IMPIANTI ANTINCENDIO ADEGUAMENTO SCUOLA INFANZIA E PRIMARIA LA ROSA CATTANEO - DA REIMP. AVANZO VINCOLATO DA ONERI DI URBANIZZ. (ESERCIZIO 2021) V.E.2 (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 2.02, mis. prog.: 04.02)		720,76	0,00	0,00
2026		2	02	44207/4	CP	REIMP. FONDO VINC. PER IMPIANTI ANTINCENDIO ADEGUAMENTO SCUOLE DI INFANZIA E PRIMARIA MICHELI - DA REIMP. AVANZO VINCOLATO DA ONERI DI URBANIZZ. (ESERCIZIO 2021) V.E. 2 (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 2.02, mis. prog.: 04.02)		196.250,81	0,00	0,00



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D150_02_PIAO		Assessorato Assessore Federico Mirabelli	Centro di Responsabilità TRANSIZIONE TECNOLOGICA E SMART CITY
Esecuzione di interventi di messa a norma, di miglioramento e rinnovamento impiantistico del patrimonio impiantistico pubblico			Responsabile VILLA DANIELA

SPESE									
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio	Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		2	02	44212/4	CP	REIMP. FONDO VINC. IMPIANTI ANTINCENDIO SCUOLE ADEGUAMENTO - PRIMARIA CARDUCCI - M2C4 INV. 2.2 CUP J41E20000200004 - CONTRIBUTO STATO V.E. 10271 (ESERCIZIO 2022) - V.E. 2 (Rilevanza PNRR: Sì, p. f.: 2.02, mis. prog.: 04.02)	27.385,16	0,00	0,00
2026		2	02	44217/4	CP	REIMP. FONDO VINC. INTERVENTI DI MIGLIORAMENTO SCUOLE E CENTRI INFANZIA RIF DVR VARIA DENOMINAZIONE ADEGUAMENTO ANTINCENDIO CENTRO DI INFANZIA LA GIOSTRA - M2C4 INV. 2.2 CUP J42G19000850004 - CONTRIBUTO STATO DA E. 10275 - V.E. 2 (ESERCIZIO 2022) (Rilevanza PNRR: Sì, p. f.: 2.02, mis. prog.: 04.01)	879,25	0,00	0,00
2026		2	02	44234/4	CP	REIMP. FONDO VINC. PER LAVORI PREPARATORI PER POSA IN OPERA MODULI PREFABBRICATI AD USO SCOLASTICO SCUOLE - REIMP. AVANZO LIBERO - V.E. 2 (ESERCIZIO 2023) (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 2.02, mis. prog.: 04.02)	1.277,89	0,00	0,00



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D150_02_PIAO		Assessorato	Centro di Responsabilità
		Assessore Federico Mirabelli	TRANSIZIONE TECNOLOGICA E SMART CITY
Esecuzione di interventi di messa a norma, di miglioramento e rinnovamento impiantistico del patrimonio impiantistico pubblico			Responsabile VILLA DANIELA

SPESE										
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		2	02	44242/4	CP	REIMP. FONDO VINC. PER ILLUMINAZIONE PERIMETRALE SU N. 3 EDIFICI SCOLASTICI - DA ONERI URB. CAP 10900 - V.E. 2 (ESERCIZIO 2024) (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 2.02, mis. prog.: 04.02)		9.966,80	0,00	0,00
2026		2	02	44243/4	CP	REIMP. FONDO VINC. PER MANUTENZIONE STRAORDINARIA IMPIANTI CLIMATIZZAZIONE IN STRUTTURE SCOLASTICHE - DA E. 10900 - V.E. 2 (ESERCIZIO 2024) (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 2.02, mis. prog.: 04.02)		4.017,52	0,00	0,00
2026		2	02	44250/4	CP	REIMP. FONDO VINC. PER INSTALLAZIONE SISTEMA ANTI-INTRUSIONE EDIFICI SCOLASTICI – DA REIMP. AVANZO VINC. DA ONERI – V.E. 2 (ESERCIZIO 2024) (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 2.02, mis. prog.: 04.02)		9.456,58	0,00	0,00
2026		2	02	44262/2	CP	REIMP. FONDO VINC. PER ADEGUAMENTO IMPIANTO ANTINCENDIO SCUOLA MEDIA PAZZINI - MUTUO DA CAP 20462 V.E.2/2 (ESERCIZIO 2025) (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 2.02, mis. prog.: 04.02)		144.254,69	0,00	0,00



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D150_02_PIAO		Assessorato Assessore Federico Mirabelli	Centro di Responsabilità TRANSIZIONE TECNOLOGICA E SMART CITY
Esecuzione di interventi di messa a norma, di miglioramento e rinnovamento impiantistico del patrimonio impiantistico pubblico			Responsabile VILLA DANIELA

SPESE										
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		2	02	44264	CP	IMPIANTI ANTINCENDIO ADEGUAMENTO SCUOLE PRIMARIE E SECONDARIE BANDITELLA - ONERI URBANIZZAZIONE V.E. 10900 (ESERCIZIO 2026) (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 2.02, mis. prog.: 04.02, vincolo: URB)		510.000,00	0,00	0,00
2026		2	02	44450	CP	IMPIANTI ANTINCENDIO ADEGUAMENTO SCUOLA PRIMARIA E SECONDARIA RAZZAUTI GAMERRA - MUTUO - V.E. 20450 (ESERCIZIO 2026) (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 2.02, mis. prog.: 04.02, vincolo: MUT)		280.000,00	0,00	0,00
2026		2	02	45191/2	CP	REIMP. FONDO VINC. PER RIFACIMENTO ILLUMINAZIONE MOSTRA MUSEO FATTORI - MUTUO - DA CAP 20508 -V.E.2/2(ESERCIZIO 2025) (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 2.02, mis. prog.: 05.02)		11.495,27	0,00	0,00
2026		2	02	45192/2	CP	REIMP. FONDO VINC. PER ADEGUAMENTI IMPIANTISTICI MUSEO FATTORI VILLA MIMBELLI E EX GRANAI - MUTUO - DA CAP 20509 V.E.2/2(ESERCIZIO 2025) (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 2.02, mis. prog.: 05.02)		9.886,31	0,00	0,00



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D150_02_PIAO		Assessorato Assessore Federico Mirabelli	Centro di Responsabilità TRANSIZIONE TECNOLOGICA E SMART CITY
Esecuzione di interventi di messa a norma, di miglioramento e rinnovamento impiantistico del patrimonio impiantistico pubblico			Responsabile VILLA DANIELA

SPESE											
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo	Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		2	02	46142/4		CP	REIMP. FONDO VINC. PER ILLUMINAZIONE CAMPO CARLI SALVIANO– MUTUO – DA E. 21274 - V.E. 2/2 (ESERCIZIO 2024) (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 2.02, mis. prog.: 06.01, vincolo: VMUT)		1.233,07	0,00	0,00
2026		2	02	46159/2		CP	REIMP. FONDO VINC. PER LAVORI DI EFFICIENTAMENTO ENERGETICO E ADEGUAMENTO NORMATIVO IMPIANTI SPORTIVI - ALIENAZIONI DA E. 10100 - V.E. 2 (ESERCIZIO 2025) (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 2.02, mis. prog.: 06.01)		168.000,00	0,00	0,00
2026		2	02	48008/4		CP	REIMP. FONDO VINC. PER MANUTENZIONE STRAORDINARIA ILLUMINAZIONE PARCO BADEN - AUTOF. - V.E. 2 (ESERCIZIO 2018) (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 2.02, mis. prog.: 08.01)		41.613,09	0,00	0,00



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D150_02_PIAO		Assessorato Assessore Federico Mirabelli	Centro di Responsabilità TRANSIZIONE TECNOLOGICA E SMART CITY
Esecuzione di interventi di messa a norma, di miglioramento e rinnovamento impiantistico del patrimonio impiantistico pubblico			Responsabile VILLA DANIELA

SPESE									
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio	Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		2	02	48009/4	CP	REIMP. FONDO VINC. PER MANUTENZIONE STRAORDINARIA ILLUMINAZIONE GALLERIA INGRESSO FORTEZZA NUOVA - AUTOF. - V.E. 2 (ESERCIZIO 2018) (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 2.02, mis. prog.: 08.01)	12.105,61	0,00	0,00
2026		2	02	48266/4	CP	REIMP. FONDO VINC. PER MANUT. STRAORD. ILLUM. PARCHEGGIO PISCINA BASTIA - AUTOF. - V.E. 2 (ESERCIZIO 2024) (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 2.02, mis. prog.: 08.01)	2.258,94	0,00	0,00
2026		2	02	49141/4	CP	REIMP. FONDO VINC. INTERVENTO DI ADEGUAMENTO ILLUMINOTECNICO GIARDINI PUBBLICI - DA MUTUO DA CAP 20405 - V.E. 2/2(ESERCIZIO 2024) (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 2.02, mis. prog.: 09.05)	27.936,38	0,00	0,00
2026		2	02	50030/4	CP	REIMP. FONDO VINC. PER MERCATO CENTRALE: INTERVENTI MESSA IN SICUREZZA PER CPI - PARTE 2 - MUTUO DA E. 21172 - V.E. 2/2 (ESERCIZIO 2017) (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 2.02, mis. prog.: 14.02, vincolo: VMUT)	4.731,70	0,00	0,00



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D150_02_PIAO		Assessorato Assessore Federico Mirabelli	Centro di Responsabilità TRANSIZIONE TECNOLOGICA E SMART CITY
Esecuzione di interventi di messa a norma, di miglioramento e rinnovamento impiantistico del patrimonio impiantistico pubblico			Responsabile VILLA DANIELA

SPESE										
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		2	02	50201/4	CP	REIMP. FONDO VINC. PER MANUTENZIONE STRAORDINARIA ILLUMINAZIONE LINEE DORSALI VIA SOLFERINO - VIA PALESTRO - AUTOF. - V.E. 2 (ESERCIZIO 2018) (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 2.02, mis. prog.: 10.05)		16.645,21	0,00	0,00
2026		2	02	50398	CP	PNRR M2C4 INV. 2.2 CUP J44H23000310006 INTERVENTI DI ADEGUAMENTO IMPIANTI DI PUBBLICA ILLUMINAZIONE (ESERCIZIO 2024) CONTRIBUTO STATO V.E. 10313 (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 2.02, mis. prog.: 10.05)		2.848,61	0,00	0,00
2026		2	02	50407/4	CP	REIMP. FONDO VINC. PER INTERVENTO DI ADEGUAMENTO IMPIANTO DI PUBBLICA ILLUMINAZIONE - DA REIMP. AVANZO VINC. DA ONERI - V.E. 2(ESERCIZIO 2024) (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 2.02, mis. prog.: 10.05)		26.009,48	0,00	0,00



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D150_02_PIAO		Assessorato Assessore Federico Mirabelli	Centro di Responsabilità TRANSIZIONE TECNOLOGICA E SMART CITY
Esecuzione di interventi di messa a norma, di miglioramento e rinnovamento impiantistico del patrimonio impiantistico pubblico			Responsabile VILLA DANIELA

SPESE										
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		2	02	50409/4	CP	REIMP. FONDO VINC. PER INTERVENTI DI ADEGUAMENTO TORRI FARO CITTADINE – DA MUTUO V.E. 20411 – V.E. 2/2 (ESERCIZIO 2024) (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 2.02, mis. prog.: 10.05)		151.400,00	0,00	0,00
2026		2	02	50414/4	CP	REIMP. FONDO VINC. PER NUOVO IMPIANTO DI ILLUMINAZIONE VIE: PENDOLA, VESPUCCI, PIGAFETTA, DEL LITTORALE - PRIMO E SECONDO LOTTO – DA MUTUO V.E. 20414 – V.E. 2/2 (ESERCIZIO 2024) (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 2.02, mis. prog.: 10.05)		276.000,00	0,00	0,00
2026		2	02	50415/4	CP	REIMP. FONDO VINC. PER ESTENSIONE E ADEGUAMENTO RETE IN FIBRA OTTICA – DA MUTUO V.E. 20415 – V.E. 2/2 (ESERCIZIO 2024) (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 2.02, mis. prog.: 10.05)		107.219,06	0,00	0,00
2026		2	02	52015/4	CP	REIMP. FONDO VINC. PER R.S.A. VILLA SERENA - IMPIANTO DI CLIMATIZZAZIONE PALAZZINA UFFICI – DA MUTUO DA CAP 20416 – V.E. 2/2 (ESERCIZIO 2024) (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 2.02, mis. prog.: 12.03)		53.648,80	0,00	0,00



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D150_02_PIAO	Assessorato Assessore Federico Mirabelli	Centro di Responsabilità TRANSIZIONE TECNOLOGICA E SMART CITY
Esecuzione di interventi di messa a norma, di miglioramento e rinnovamento impiantistico del patrimonio impiantistico pubblico		Responsabile VILLA DANIELA

SPESE									
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio	Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		2 02	52063/4	CP	REIMP. FONDO VINC. PER RSA VILLA SERENA: MESSA A NORMA L. 626/94 ANTINCENDIO ASCENSORE RIF. 55-56DVR MUTUO V.E. 21203 (ESERCIZIO 2017) - V.E. 2/2 (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 2.02, mis. prog.: 12.03, vincolo: VMUT)		12.244,41	0,00	0,00
2026		2 02	52085/4	CP	REIMP. FONDO VINC. PER RSA VILLA SERENA: MESSA A NORMA L.626/94, ANTINCENDIO E ASCENSORE - AVANZO DESTINATO DA E. 20/2 - V.E. 2 (ESERCIZIO 2018) (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 2.02, mis. prog.: 12.03)		4.876,45	0,00	0,00
2026		2 02	52107/54	CP	REIMP. FONDO VINC. PER PNRR M2C4 INV. 2.2 CUP: J49J21004060001 - EFFICIENTAMENTO ENERGETICO CENTRALE TERMICA PALAZZINE R.S.A. VILLA SERENA - CONTRIBUTO STATO PER COMPENSAZIONE PREZZI - DA E. 10264/50 - V.E. 2 (ESERCIZIO 2023) (Rilevanza PNRR: Si, p. f.: 2.02, mis. prog.: 12.03)		6.938,09	0,00	0,00



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D150_02_PIAO		Assessorato Assessore Federico Mirabelli	Centro di Responsabilità TRANSIZIONE TECNOLOGICA E SMART CITY
Esecuzione di interventi di messa a norma, di miglioramento e rinnovamento impiantistico del patrimonio impiantistico pubblico			Responsabile VILLA DANIELA

SPESE									
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio	Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		2	02	52130/4	CP	REIMP. FONDO VINC. PER LAVORI PREPARATORI PER POSA IN OPERA MODULI PREFABBRICATI AD USO SCOLASTICO NIDI - REIMP. AVANZO LIBERO - V.E. 2 (ESERCIZIO 2023) (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 2.02, mis. prog.: 12.01)	635,66	0,00	0,00
2026		2	02	52133/4	CP	REIMP FONDO VINC PER IMPIANTI ANTINCENDIO ADEGUAMENTO NIDO COLIBRI'- MUTUO DA E. 21269 - VEDI E 2/2 (ESERCIZIO 2024) (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 2.02, mis. prog.: 12.01, vincolo: VMUT)	73.262,00	0,00	0,00
2026		2	02	52135/4	CP	REIMP FONDO VINC IMPIANTI ANTINCENDIO ADEGUAMENTO NIDO ZEROTRE - MUTUO DA E. 21270 - VEDI E 2/2 (ESERCIZIO 2024) (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 2.02, mis. prog.: 12.01, vincolo: VMUT)	78.604,09	0,00	0,00
2026		2	02	52138/4	CP	REIMP. FONDO VINC. PER IMPIANTI ANTINCENDIO ADEGUAMENTO NIDO AQUILONE DA E.31002 QUOTE ATL - V.E. 2 (ESERCIZIO 2024) (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 2.02, mis. prog.: 12.01)	38.667,15	0,00	0,00



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D150_02_PIAO		Assessorato Assessore Federico Mirabelli	Centro di Responsabilità TRANSIZIONE TECNOLOGICA E SMART CITY
Esecuzione di interventi di messa a norma, di miglioramento e rinnovamento impiantistico del patrimonio impiantistico pubblico			Responsabile VILLA DANIELA

SPESE									
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio	Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		2 02	52139/4	CP	REIMP. FONDO VINC. PER IMPIANTI ANTINCENDIO ADEGUAMENTO NIDO COCCINELLA DA E.31002 QUOTE ATL - V.E. 2 (ESERCIZIO 2024) (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 2.02, mis. prog.: 12.01)		14.741,69	0,00	0,00
2026		2 02	52140/4	CP	REIMP. FONDO VINC. PER IMPIANTI ANTINCENDIO ADEGUAMENTO NIDO GIRASOLI DA E.31002 QUOTE ATL - V.E. 2 (ESERCIZIO 2024) (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 2.02, mis. prog.: 12.01)		19.924,31	0,00	0,00
2026		2 02	52142/4	CP	REIMP. FONDO VINC. PER IMPIANTI ANTINCENDIO ADEGUAMENTO NIDO MONDOLFI DA E.31002 QUOTE ATL - V.E. 2 (ESERCIZIO 2024) (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 2.02, mis. prog.: 12.01)		43.379,86	0,00	0,00
2026		2 02	52144/4	CP	REIMP. FONDO VINC. PER IMPIANTI ANTINCENDIO NIDI DA E.31002 QUOTE ATL - V.E. 2 (ESERCIZIO 2024) CAPITOLO GENERICO (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 2.02, mis. prog.: 12.01)		903,23	0,00	0,00



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D150_02_PIAO		Assessorato Assessore Federico Mirabelli	Centro di Responsabilità TRANSIZIONE TECNOLOGICA E SMART CITY
Esecuzione di interventi di messa a norma, di miglioramento e rinnovamento impiantistico del patrimonio impiantistico pubblico			Responsabile VILLA DANIELA

SPESE										
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		2	02	52160/4	CP	REIMP. FONDO VINC. PER R.S.A. VILLA SERENA - ADEGUAMENTO NORMATIVO N° 2 IMAPIANTI DI SOLLEVAMENTO PERSONE - DA E.31002 QUOTE ATL - V.E. 2 (ESERCIZIO 2024) (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 2.02, mis. prog.: 12.03)		951,57	0,00	0,00
2026		2	02	54003	CP	EDIFICIO DOGANA D'ACQUA IMPIANTO FRANGISOLE - MUTUO - V.E. 21521 (ESERCIZIO 2025) (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 2.02, mis. prog.: 14.03, vincolo: MUT)		250.000,00	0,00	0,00
Totale Spese								3.474.568,98	88.000,00	88.000,00
Saldo								-2.739.720,37	-86.000,00	-86.000,00



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D150_03_PIAO	Assessorato Assessore Federico Mirabelli	Centro di Responsabilità TRANSIZIONE TECNOLOGICA E SMART CITY
Adeguamento normativo in ambito di Sicurezza		Responsabile VILLA DANIELA

FINALITA'
L'amministrazione si è dotata in questi ultimi anni di una serie di forme contrattuali anche pluriennali di manutenzione ordinaria, che portano in dote interventi connessi alla manutenzione straordinaria, per la complessa gestione dei sistemi connessi alla Prevenzione Incendi, per gli adeguamenti alla normativa antincendio e per l'innalzamento del livello di sicurezza più in generale, che comprendono gli aspetti gestionali/organizzativi, gli aspetti edili ed impiantistici.

RISULTATI ATTESI
Per effetto della disponibilità degli strumenti sopra indicati sarà possibile configurare una attività volta alla programmazione di interventi predittivi e preventivi per garantire la funzionalità dei Sistemi Antincendio attivi passivi e dei Sistemi di evacuazione per l'emergenza anche per addivenire al mantenimento e/o ottenimento della titolarità Antincendio.

INDICATORI						
Descrizione	Tipo	Peso	Valore Atteso	Valore Atteso 2027	Valore Atteso 2028	Note
Numero pratiche di aggiornamento DVR Strutture e di redazione di Piani di Emergenza	QUANTITATIVO	40,00	5,00	5,00	5,00	
Numero di pratiche di Rinnovo CPI (verbale di visita tecnica), di deposito di SCIA Antincendio, esame progetto pratica VVF	QUANTITATIVO	60,00	12,00	13,00	14,00	

SETTORI COINVOLTI	
Descrizione	
D140 MANUT. E CURA CITTA'	
D130 MOBIL. SOST. E INFR.	
S400 SERVIZI FINANZIARI	
D310 GARE, CONTRATTI E PATR.	
D220 POLIT. SOCIALI E SOCIOSAN	
D210 ISTRUZIONE GIOVAN. E PART	

Stakeholder
Giunta Comunale



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D150_03_PIAO	Assessorato Assessore Federico Mirabelli	Centro di Responsabilità TRANSIZIONE TECNOLOGICA E SMART CITY
Adeguamento normativo in ambito di Sicurezza		Responsabile VILLA DANIELA

Stakeholder									
Dirigenti/RUP									
Personale Comune									
Imprese e società partecipate									
Cittadini, società civile									

RISORSE FINANZIARIE										
ENTRATE										
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio	Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3	
Totale Entrate										

SPESE										
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		1	03	1892	CP	SICUREZZA NEI LUOGHI DI LAVORO ACQUISTI VARI - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 01.10)		10.500,00	10.500,00	10.500,00
2026		1	03	9322	CP	SICUREZZA NEI LUOGHI DI LAVORO PRESTAZIONE DI SERVIZI (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 11.01)		10.000,00	10.000,00	10.000,00
Totale Spese								20.500,00	20.500,00	20.500,00
Saldo								-20.500,00	-20.500,00	-20.500,00



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D150_04_PIAO	Assessorato Assessore Federico Mirabelli	Centro di Responsabilità TRANSIZIONE TECNOLOGICA E SMART CITY
Efficientamento dell'illuminazione pubblica e Progetto Smart		Responsabile VILLA DANIELA

FINALITA'
L'Amministrazione Comunale ha avviato un progetto ambizioso e lungimirante per la sostituzione degli attuali corpi illuminanti di varia tipologia (alogeni, vapori sodio alta pressione, al mercurio, ioduri metallici etc...) con nuovi corpi illuminanti esclusivamente a tecnologia Led a basso consumo. Lo strumento adottato rappresentato dalla Concessione del Servizio pluriennale (Servizio Integrato Pubblica Illuminazione Smart) che si caratterizza anche per l'attuazione di progetti di smartizzazione per alcuni ambiti della città, per l'installazione di pali intelligenti dotati di nodi per la trasmissione dati palo/palo e di nuovi impianti semaforici gestibili in remoto.

RISULTATI ATTESI
Installazione di tutta la sensoristica Smart prevista nel progetto del contratto della Concessione da installare sul Territorio. Interventi finalizzati all'innalzamento del livello di sicurezza delle lanterne degli Impianti Semaforici. Piattaforma orizzontale di gestione Smart del Concessionario completa dei due verticali principali della città costituiti dalla gestione dei punti luce dell'Illuminazione Pubblica e dagli impianti semaforici.

INDICATORI						
Descrizione	Tipo	Peso	Valore Atteso	Valore Atteso 2027	Valore Atteso 2028	Note
Sviluppo e aggiornamento strutturale delle due piattaforme informatiche verticali di gestione e monitoraggio di punti luce e impianti semaforici	EFFICACIA	20,00	2,00			
Incremento dell'infrastruttura in fibra ottica per il potenziamento della piattaforma dati sulle piattaforme Smart (km di nuova fibra ottica)	QUANTITATIVO	25,00	11,00	11,00	11,00	
Numero di verifiche ed indagini tecniche dello stato di manutenzione eseguita sui pali degli impianti semaforici	QUANTITATIVO	10,00	50,00	50,00	50,00	
Incremento delle telecamere della rete di videosorveglianza per la sicurezza urbana (n. telecamere installate)	IMPATTO	30,00	10,00	10,00	11,00	
Incremento della rete di telecamere per il Piano di Protezione Civile (n. telecamere installate)	IMPATTO	15,00	1,00	1,00	1,00	



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D150_04_PIAO	Assessorato Assessore Federico Mirabelli	Centro di Responsabilità TRANSIZIONE TECNOLOGICA E SMART CITY
Efficientamento dell'illuminazione pubblica e Progetto Smart		Responsabile VILLA DANIELA

SETTORI COINVOLTI
Descrizione
D140 MANUT. E CURA CITTA'
D130 MOBIL. SOST. E INFR.
S400 SERVIZI FINANZIARI
D310 GARE, CONTRATTI E PATR.

Stakeholder
Giunta Comunale
Dirigenti/RUP
Personale Comune
Imprese e società partecipate
Cittadini, società civile

RISORSE FINANZIARIE									
ENTRATE									
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio	Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
Totale Entrate									

SPESE									
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio	Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		1 03	8222	CP	ILLUMINAZIONE PP E SEMAFORICA MANUTENZIONE - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 10.05)		50.000,00	50.000,00	50.000,00



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D150_04_PIAO	Assessorato	Centro di Responsabilità
	Assessore Federico Mirabelli	TRANSIZIONE TECNOLOGICA E SMART CITY
Efficientamento dell'illuminazione pubblica e Progetto Smart		Responsabile VILLA DANIELA

SPESE										
Esercizio	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		1	03	8225	CP	CANONE SERVIZIO INTEGRATO PUBBLICA ILLUMINAZIONE SMART - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 10.05)		3.000.000,00	2.900.000,00	2.800.000,00
2026		1	03	8226	CP	ILLUMINAZIONE PP E SEMAFORICA MANUTENZIONE - V.E. 10900/2 (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 10.05, vincolo: URB)		50.000,00	50.000,00	50.000,00
2026		1	03	8227	CP	TRANSIZIONE TECNOLOGICA VARCHI ZTL (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 10.05)		80.000,00	80.000,00	80.000,00
Totale Spese								3.180.000,00	3.080.000,00	2.980.000,00
Saldo								-3.180.000,00	-3.080.000,00	-2.980.000,00



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D150_05_PIAO	Assessorato Assessora Silvia Viviani	Centro di Responsabilità TRANSIZIONE TECNOLOGICA E SMART CITY
Piano di Monitoraggio Stazioni radio base		Responsabile VILLA DANIELA

FINALITA'

Le Amministrazioni Comunali possono adottare ai sensi dell'art. 8 comma 6 Legge 36/2011 un Regolamento nel rispetto delle vigenti disposizioni di legge, in particolare del D.Lgs.259 del 01/08/2003, per assicurare il corretto insediamento urbanistico e territoriale degli impianti e minimizzare l'esposizione della popolazione ai campi con esclusione della possibilità di introdurre limitazioni alla localizzazione in aree generalizzate del territorio di stazioni radio base per reti di comunicazioni elettroniche di qualsiasi tipologia.

RISULTATI ATTESI

Definizione di un Piano di localizzazione delle Stazioni Radio Base come strumento strategico di pianificazione e programmazione relativamente ai campi elettromagnetici generati da Stazioni Radio Base (SRB) per telefonia mobile cellulare, capace di fornire un inquadramento generale sulle specifiche tecniche di una SRB, sui campi elettromagnetici da essa generati e sulla normativa di riferimento, fornire un catasto delle antenne installate sul territorio comunale, dare una descrizione dei risultati ottenuti in termini di campo elettromagnetico per quanto riguarda le SRB relative a nuove possibili installazioni e individuare aree di potenziali nuove installazioni e individuare le aree di esclusione totale, con approvazione dell'aggiornamento del Regolamento comunale delle Stazioni Radio Base.

INDICATORI

Descrizione	Tipo	Peso	Valore Atteso	Valore Atteso 2027	Valore Atteso 2028	Note
Aggiornamento del piano di localizzazione stazioni radio base per la telefonia mobile cellulare	EFFICACIA	100,00	1,00	1,00	1,00	

SETTORI COINVOLTI

Descrizione
S000 DIR. GENERALE
D170 AMBIENTE E TRANS. ECOLOG.
D140 MANUT. E CURA CITTA'
S400 SERVIZI FINANZIARI

Stakeholder

Dirigenti/RUP
Altre P.A. e Istituzioni
Imprese e società partecipate



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D150_05_PIAO	Assessorato Assessora Silvia Viviani	Centro di Responsabilità TRANSIZIONE TECNOLOGICA E SMART CITY
Piano di Monitoraggio Stazioni radio base		Responsabile VILLA DANIELA

Stakeholder									
Cittadini, società civile									
Sindaco e Giunta Comunale									
RISORSE FINANZIARIE									
ENTRATE									
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio	Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
Totale Entrate									

SPESE										
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		1	03	9609	CP	PIANO IMPIANTI TELEFONIA MOBILE (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 09.08)		40.000,00	45.000,00	45.000,00
Totale Spese								40.000,00	45.000,00	45.000,00
Saldo								-40.000,00	-45.000,00	-45.000,00



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D150_06_PIAO	Assessorato Assessora Silvia Viviani	Centro di Responsabilità TRANSIZIONE TECNOLOGICA E SMART CITY
Comunità Energetica Rinnovabile labronica e solidale		Responsabile VILLA DANIELA

FINALITA'
L'attività di progettazione degli impianti fotovoltaici che l'amministrazione comunale si è prefissata dovrà garantire la sostenibilità della nascente Comunità Energetica. La progettazione e l'installazione degli impianti fotovoltaici verrà effettuata di anno in anno anche a seguito dei finanziamenti che verranno elargiti da fonti statali o europee.

RISULTATI ATTESI
La progettazione e l'installazione prevista per il funzionamento ottimale della CER sarà parametrato in base alle future adesioni dei cittadini e alla potenza FER installata in tutti gli edifici comunali quali scuole e uffici al fine di coprire il fabbisogno dell'edificio e di produrre energia in surplus che verrà condivisa virtualmente con i partecipanti della cer attraverso il riconoscimento di un incentivo che verrà ridistribuito a partire dalle fasce più deboli della popolazione cittadina.

INDICATORI						
Descrizione	Tipo	Peso	Valore Atteso	Valore Atteso 2027	Valore Atteso 2028	Note
Progettazione e installazione impianti fotovoltaici (in termini di kW)	QUANTITATIVO	100,00	40,00	40,00	40,00	

SETTORI COINVOLTI
Descrizione
D170 AMBIENTE E TRANS. ECOLOG.
D140 MANUT. E CURA CITTA'
S400 SERVIZI FINANZIARI
D360 SISTEMI INFORMATIVI
LAVORI PUBBLICI E OPERE PNRR

Stakeholder
Dirigenti/RUP
Altre P.A. e Istituzioni
Imprese e società partecipate
Cittadini, società civile
Sindaco e Giunta Comunale



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D150_06_PIAO		Assessorato Assessora Silvia Viviani	Centro di Responsabilità TRANSIZIONE TECNOLOGICA E SMART CITY
Comunità Energetica Rinnovabile labronica e solidale			Responsabile VILLA DANIELA

RISORSE FINANZIARIE									
ENTRATE									
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio	Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
Totale Entrate									
SPESE									
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio	Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
Totale Spese									
Saldo							0,00	0,00	0,00

Centro di responsabilità D170 Ambiente e Transizione Ecologica

Responsabile
Dirigente Leonardo Gonnelli

D170 AMBIENTE E TRANSIZIONE ECOLOGICA	
DIRIGENTE	Leonardo Gonnelli
DIPENDENTI	22

FUNZIONI AMBIENTE E TRANSIZIONE ECOLOGICA

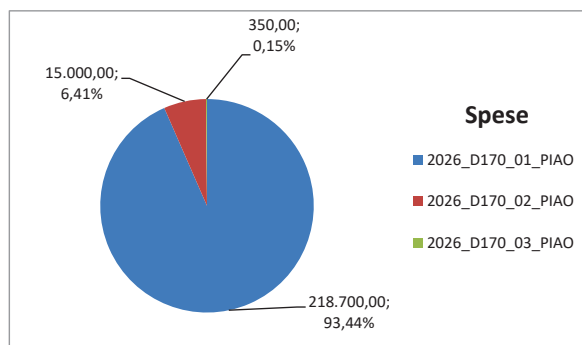
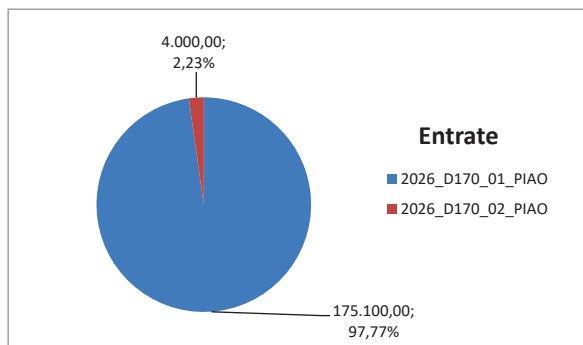
Istallazioni impiantistiche soggette ad AIA, AUA ed AUE
Coordinamento attività per l'Ente su Tavoli Ministeriali e della Regione Toscana inerenti i procedimenti di Autorizzazione Integrata Ambientale (AIA), Autorizzazione Unica Ambientale (AUA), Autorizzazione Unica Energetica (AUE) supportata da contributi provenienti dai Settori Urbanistica, Edilizia Privata e Mobilità Sostenibile.
Coordinamento delle procedure ex art. 269 del D.Lgs. 152/2006 inerente "autorizzazioni alle emissioni in atmosfera per gli stabilimenti" ed ex art. 272 del D.Lgs. 152/2006 inerente "autorizzazioni su impianti ed attività in deroga degli stabilimenti.
Art. 208 del D.Lgs. n. 152/2006 inerente "autorizzazioni uniche per i nuovi impianti di smaltimento e di recupero dei rifiuti"
Procedimenti Unici Ambientali
Dismissione depositi oli minerali
Procedure inerenti alle Attività insalubri
Coordinamento nei procedimenti di VAS e VINCA in cui il Soggetto proponente risulta il Settore Urbanistica, Programmi Complessi e Rigenerazione urbana.
Contributi di Settore rivolti all' Autorità competente nei procedimenti di VIA, VAS e VINCA
Bonifiche SIC, SIN e SIR e Progetto "Livorno Amianto Free"
Coordinamento dei procedimenti sui siti contaminati sul territorio comunale (SIC)
Supporto al Ministero dell'Ambiente sul Sito di Interesse Nazionale (SIN)
Supporto alla Regione Toscana sui procedimenti nel Sito di Interesse Regionale (SIR)
Accordo procedimentale per la bonifica consortile delle acque sotterranee del SIR
Procedura di bonifica relativa all'area Compagnia Lavoratori Portuali (SIR) e area di proprietà ENI (SIN) per la delocalizzazione dell'impianto di depurazione del Rivellino.
Programma di riduzione dell'amianto in città denominato: "Livorno Amianto Free" con attività di pianificazione, aggiornamento, monitoraggio, attività procedurali nella materia.
Predisposizione dei Piani di Caratterizzazione per l'Ente (con particolare attenzione per l'area ex Lonzi Metalli).
Aggiornamento del Dossier Bonifiche dei siti contaminati del Comune di Livorno
Clima e tutela della qualità dell'aria
Politiche di adattamento ai cambiamenti climatici
Clima come determinante compreso lo sviluppo di progetti innovativi in materia di sostenibilità ambientale, resilienza urbana e transizione ecologica
Qualità dell'aria (con particolare riferimento alla problematica dei fumi in porto), aggiornamento del PAC
Monitoraggi specifici in ambiente urbano e Gestione dei superamenti dei valori limite previsti dalle normative
Ordinanze sindacali contingibili e urgenti inerenti relative alla matrice aria
Gestione degli esposti su problematiche sanitarie ed ambientali relativi alla matrice aria-acqua
Programma Locale della transizione ecologica del Comune di Livorno

FUNZIONI AMBIENTE E TRANSIZIONE ECOLOGICA

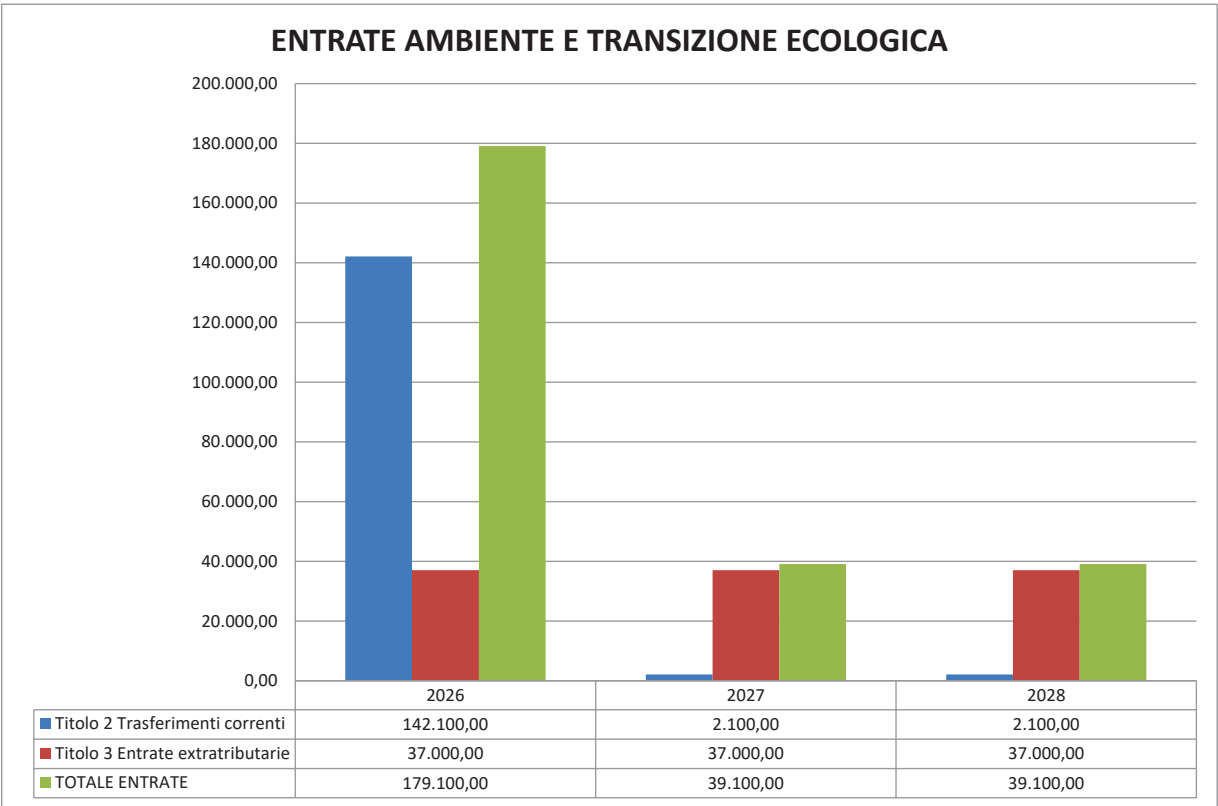
Qualità delle acque e mare
Acque destinate al consumo umano (ordinanze contrasto legionellosi, problematiche di potabilità)
Acque di balneazione (ordinanze di divieto di balneazione, monitoraggio e revoca)
Regolamentazione Scarichi reflui domestici in ambiente
Rilascio autorizzazioni per scarichi di acque reflue domestiche in ambiente
Progetto "BLU Livorno" per la valorizzazione e tutela costiera
Progetto di educazione ambientale "Il Cerchio Magico"
Acustica ed elettrosmog
Supporto sulla materia elettromagnetica (SRB ed elettrodotti) sotto il profilo ambientale (esposti e superamenti)
Pianificazione in materia acustica (Aggiornamento PCCA, MAS, PAC Agglomerato Livorno)
Regolamentazione Comunale delle attività rumorose
Autorizzazioni in deroga, manifestazioni temporanee, nulla osta attività musicale acustici;
Gestione degli esposti in materia acustica
Coordinamento dati per Classifiche Ambientali (Legambiente, etc.)
Patrocini su iniziative ambientali
Difesa del suolo e Vincolo Idrogeologico
Redazione e sottoscrizione con timbro professionale di relazioni geologiche a supporto di progetti di edilizia pubblica e/o di pianificazione urbanistica
Problematiche per l'ente in materia di geologia, geomorfologia, idrogeologia, pianificazione sismica
Istituto del Vincolo Idrogeologico
Pareri sulla materia ambientale su pratiche edilizie ed urbanistiche
Monitoraggio dell'attuazione del Piano del Verde nell'ambito dei programmi di de-pavimentazione e riforestazione urbana.
Programma di De-pavimentazione diffusa nei quartieri della città
Progetto CIRCLE 2030 di marketing e informazione alla popolazione su temi ambientali

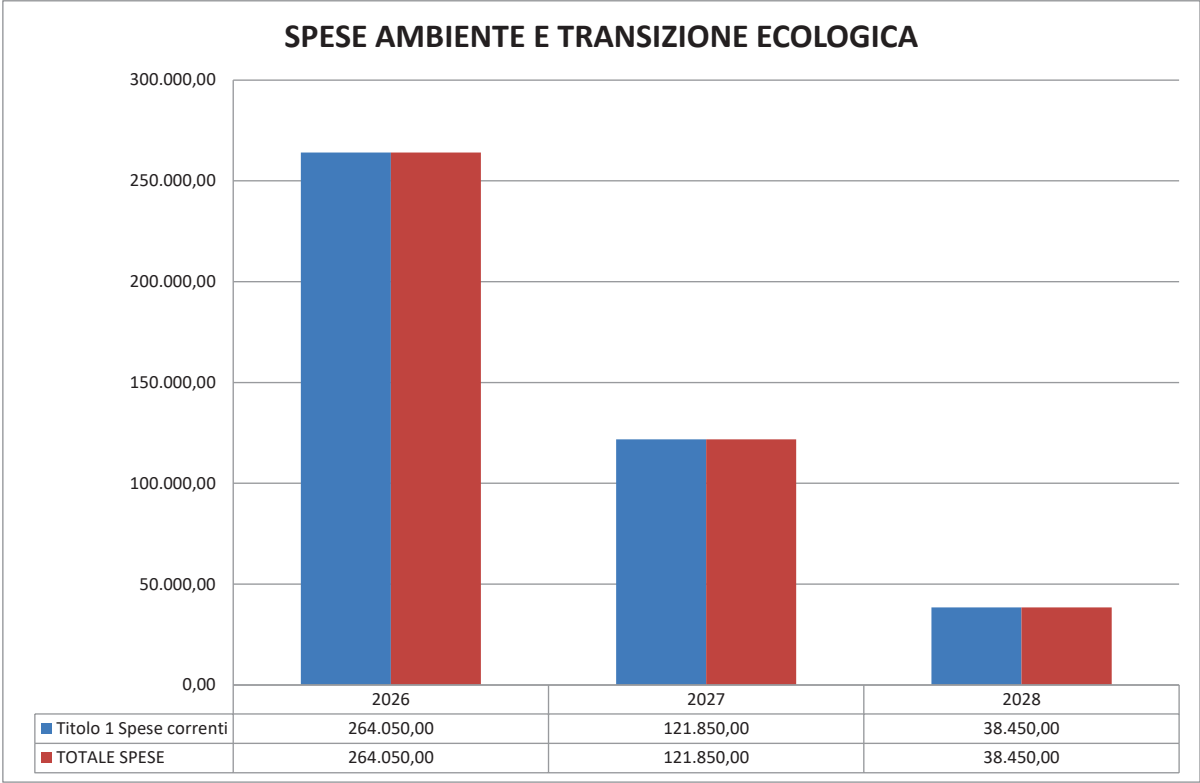
OBIETTIVI E RISORSE FINANZIARIE DI COMPETENZA 2026

Codice	Titolo	Centro di Responsabilità		Responsabile	Assessorato	BUDGET 2026		
		Codice	Descrizione			Entrate	Spese	Saldo
2026_D170_01_PIAO	Promuovere ed integrare la sostenibilità ambientale	D170	AMBIENTE E TRANSIZIONE ECOLOGICA	GONNELLI LEONARDO	Assessora Silvia Viviani	175.100,00	218.700,00	-43.600,00
2026_D170_02_PIAO	La Transizione Ecologica del Comune di Livorno	D170	AMBIENTE E TRANSIZIONE ECOLOGICA	GONNELLI LEONARDO	Assessora Silvia Viviani	4.000,00	15.000,00	-11.000,00
2026_D170_03_PIAO	Programma di marketing ambientale e informazione alla popolazione	D170	AMBIENTE E TRANSIZIONE ECOLOGICA	GONNELLI LEONARDO	Assessora Silvia Viviani	0,00	350,00	-350,00
2026_D170_04_PIAO	Implementazione della "cassetta degli attrezzi" della Transizione Ecologica	D170	AMBIENTE E TRANSIZIONE ECOLOGICA	GONNELLI LEONARDO	Assessora Silvia Viviani	0,00	0,00	0,00
TOTALE						179.100,00	234.050,00	-54.950,00



RISORSE FINANZIARIE 2026-2028







Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D170_01_PIAO	Assessorato Assessora Silvia Viviani	Centro di Responsabilità AMBIENTE E TRANSIZIONE ECOLOGICA
Promuovere ed integrare la sostenibilità ambientale		Responsabile GONNELLI LEONARDO

FINALITA'

Da tempo il Comune di Livorno si è orientato a ricercare in tutte le sue attività istituzionali la piena sostenibilità ambientale. Questo concetto, spesso utilizzato impropriamente, deriva da un incrocio di insiemi tra l'Ambiente, la parte Sociale, quella Economica, il tutto inserito in un'area di scelta Etica. Non è possibile pensare al raggiungimento di una piena e soddisfacente Sostenibilità Ambientale di una qualsiasi attività, senza tralasciare questi campi. Per questo e secondo il recente paradigma dell'Antifragilità occorre programmare interventi con una trazione di forte innovazione tecnico-scientifica ed amministrativa non solo per parti limitate di territorio, ma su tutta l'area comunale. L'avvicinamento all'azzeramento dell'inquinamento su suolo, sottosuolo ed acque sotterranee, consente di migliorare ulteriormente la qualità della città anche in termini di benessere della sua popolazione.

RISULTATI ATTESI

- 1) Avanzamento del progetto "Livorno Amianto Free" 2025 per il decremento del rischio di esposizione da materiale contenente amianto (MCA) della cittadinanza di Livorno;
- 2) Eliminazione di superfici di materiale contenente amianto (MCA);
- 3) Avanzamento delle attività di bonifica nel SIR;
- 4) Monitoraggio e controllo della qualità dell'aria;
- 5) Avanzamento delle attività procedurali su tutti i siti contaminati;
- 6) Definizione di soluzioni per mitigare l'impatto acustico.

INDICATORI

Descrizione	Tipo	Peso	Valore Atteso	Valore Atteso 2027	Valore Atteso 2028	Note
Approvazione in Giunta Comunale dello "Studio sulle acque sotterranee del Sito di Interesse Regionale"	IMPATTO	25,00	1,00			
Approvazione del Rapporto annuale sulla qualità dell'aria con specifico riferimento anche alla tematica dei fumi in porto con avvio centralina di monitoraggio in area di interfaccia Porto Città	IMPATTO	10,00	1,00			
Approvazione del Dossier delle Bonifiche di Livorno	EFFICACIA	15,00	1,00			
Definizione delle Linee Guida per predisporre il Piano di risanamento acustico del Comune di Livorno	EFFICACIA	20,00	1,00			



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D170_01_PIAO	Assessorato Assessora Silvia Viviani	Centro di Responsabilità AMBIENTE E TRANSIZIONE ECOLOGICA Responsabile GONNELLI LEONARDO

Promuovere ed integrare la sostenibilità ambientale

INDICATORI						
Descrizione	Tipo	Peso	Valore Atteso	Valore Atteso 2027	Valore Atteso 2028	Note
Numero campagne di misurazione e controllo acustico nei quartieri	QUANTITATIVO	10,00	2,00			
Realizzazione delle misure annuali previste dal Piano di Adattamento ai Cambiamenti Climatici (misure realizzate/misure annuali previste)	EFFICACIA	20,00	100,00			

SETTORI COINVOLTI	
Descrizione	
Tutte le strutture dell'Ente	

Stakeholder	
Associazioni di Tutela	
Associazioni e volontariato	
Altre P.A. e Istituzioni	
Imprese e società partecipate	
Cittadini, società civile	
ASL	
Ministero/i	
Regione Toscana	



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D170_01_PIAO		Assessorato Assessora Silvia Viviani	Centro di Responsabilità AMBIENTE E TRANSIZIONE ECOLOGICA
Promuovere ed integrare la sostenibilità ambientale			Responsabile GONNELLI LEONARDO

RISORSE FINANZIARIE										
ENTRATE										
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		2	01	434	CP	CONTRIB. STATO L.447/95 ART.10 PER PIANI RISANAMENTO ACUSTICO - V.U. 9644 (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 2.01)		2.100,00	2.100,00	2.100,00
2026		2	01	482	CP	TRASFERIMENTO DA AMMINISTRAZIONI LOCALI SIN SIR - V.U. 9656 (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 2.01)		140.000,00	0,00	0,00
2026		3	02	1234	CP	PROVENTI DA SANZIONI PER INQUINAMENTO ELETTRROMAGNETICO (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 3.02, vincolo: SANZ)		30.000,00	30.000,00	30.000,00
2026		3	02	1235	CP	PROVENTI DA SANZIONI INQUINAM. ACUSTICO DA VERS.A ERARIO V.U.9673 (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 3.02, vincolo: SANZ)		3.000,00	3.000,00	3.000,00
Totale Entrate								175.100,00	35.100,00	35.100,00

SPESE										
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		1	03	9619	CP	MONITORAGGIO MATRICI AMBIENTALI (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 09.02)		5.000,00	2.000,00	2.800,00



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D170_01_PIAO		Assessorato Assessora Silvia Viviani	Centro di Responsabilità AMBIENTE E TRANSIZIONE ECOLOGICA
Promuovere ed integrare la sostenibilità ambientale			Responsabile GONNELLI LEONARDO

SPESE										
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		1	03	9623	CP	AMBIENTE E MOBILITA' - UTENZE E CANONI - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 09.02)		100,00	100,00	100,00
2026		1	03	9625	CP	BONIFICA SIN SIR - COFINANZIAMENTO (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 09.02)		20.000,00	0,00	0,00
2026		1	03	9628	CP	SPESE PER SERVIZI DI NOTIFICA (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 09.02)		100,00	100,00	100,00
2026		1	03	9644	CP	INTERV. DI RISANAM. ACUSTICO - V.E. 434 - (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 09.08)		2.100,00	2.100,00	2.100,00
2026		1	03	9656	CP	REIMP. CONTRIBUTO DA AMMINISTRAZIONI LOCALI SIN SIR - V.E. 482 (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 09.02)		140.000,00	0,00	0,00
2026		1	03	9656/2	CP	REIMP. FONDO VINC. PER REIMP. CONTRIBUTO DA AMMINISTRAZIONI LOCALI SIN SIR - DA E. 482 - V.E. 1 (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 09.02)		48.400,00	0,00	0,00
2026		1	04	9673	CP	SANZIONI INQUINAM. ACUSTICO DA TRASF. A ERARIO V.E. 1235 (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.04, mis. prog.: 09.08)		3.000,00	3.000,00	3.000,00



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D170_01_PIAO		Assessorato Assessora Silvia Viviani	Centro di Responsabilità AMBIENTE E TRANSIZIONE ECOLOGICA
Promuovere ed integrare la sostenibilità ambientale			Responsabile GONNELLI LEONARDO

SPESE									
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio	Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
Totale Spese							218.700,00	7.300,00	8.100,00
Saldo							-43.600,00	27.800,00	27.000,00



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D170_02_PIAO	Assessorato Assessora Silvia Viviani	Centro di Responsabilità AMBIENTE E TRANSIZIONE ECOLOGICA
La Transizione Ecologica del Comune di Livorno		Responsabile GONNELLI LEONARDO

FINALITA'
Definire ed Attivare le azioni rivolte alla Transizione ecologica del Comune di Livorno declinando le Azioni Generali e quelle inerenti il Ripristino della Biodiversità, lo Sviluppo dell'Economia Circolare, l'Adattamento ai Cambiamenti Climatici, la Neutralità Climatica e l'Azzeramento degli inquinamenti. Saper sempre più dialogare in una modalità complessiva di Ente poiché la finalità di una città ecologica non può e non deve essere soltanto patrimonio di alcuni Settori specialistici.

RISULTATI ATTESI
1) Disporre di uno strumento operativo che sia la bussola della Transizione ecologica; 2) Definire e praticare i nuovi orizzonti di contrasto all'innalzamento dei mari; 3) Comprendere definitivamente quali siano i limiti ecologici del Comune di Livorno; 4) Realizzare un piano in progress sulla Simbiosi industriale con lo scopo di sviluppare l'Economia Circolare; 5) Monitorare il Piano d'Azione per la Transizione ecologica; 6) Procedere alla formazione del personale del Comune di Livorno sui temi della Transizione ecologica.

INDICATORI						
Descrizione	Tipo	Peso	Valore Atteso	Valore Atteso 2027	Valore Atteso 2028	Note
Approvazione in Consiglio Comunale del Piano d'Azione per la Transizione Ecologica del Comune di Livorno	EFFICACIA	20,00	1,00			
Approvazione in Giunta Comunale dell'Atlante costiero del Comune di Livorno	EFFICACIA	15,00	1,00			
Approvazione in Giunta Comunale dei Limiti Ecologici del Comune di Livorno	EFFICACIA	10,00	1,00			
Approvazione del primo report sullo Studio di contesto nell'ambito del Protocollo d'Intesa sulla Simbiosi Industriale	IMPATTO	15,00	1,00			
Individuazione e nomina da parte del Sindaco di Livorno dell'Ecological Manager e costituzione dell'Officina di monitoring del Piano d'Azione per la Transizione Ecologica	IMPATTO	10,00	2,00			



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D170_02_PIAO	Assessorato Assessora Silvia Viviani	Centro di Responsabilità AMBIENTE E TRANSIZIONE ECOLOGICA Responsabile GONNELLI LEONARDO

La Transizione Ecologica del Comune di Livorno

INDICATORI						
Descrizione	Tipo	Peso	Valore Atteso	Valore Atteso 2027	Valore Atteso 2028	Note
Attivazione di almeno il 40% delle azioni previste nel Piano d'Azione per la Transizione Ecologica del Comune di Livorno (azioni attivate/azioni previste)	EFFICACIA	20,00	40,00			
Numero di dipendenti formati in chiave di Transizione Ecologica da parte di formatori iscritti nell'Albo Comunale	QUANTITATIVO	10,00	60,00			

SETTORI COINVOLTI	
Descrizione	
Tutte le strutture dell'Ente	
Stakeholder	
Associazioni di Tutela	
Associazioni e volontariato	
Altre P.A. e Istituzioni	
Imprese e società partecipate	
Cittadini, società civile	
ASL	
Ministero/i	
Regione Toscana	



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D170_02_PIAO		Assessorato Assessora Silvia Viviani	Centro di Responsabilità AMBIENTE E TRANSIZIONE ECOLOGICA
La Transizione Ecologica del Comune di Livorno			Responsabile GONNELLI LEONARDO

RISORSE FINANZIARIE										
ENTRATE										
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		3	01	1236	CP	PROVENTI DA AUTORIZZAZIONI PER SCARICHI DI ACQUE REFLUE (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 3.01)		1.000,00	1.000,00	1.000,00
2026		3	01	1473	CP	VINCOLO IDROGEOLOGICO RIMBORSI DA PRIVATI (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 3.01)		3.000,00	3.000,00	3.000,00
Totale Entrate								4.000,00	4.000,00	4.000,00

SPESE										
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		1	04	9626	CP	TRASFERIMENTI CORRENTI AD ALTRE IMPRESE PARTECIPATE - AMBIENTE (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.04, mis. prog.: 09.02)		15.000,00	15.000,00	0,00
Totale Spese								15.000,00	15.000,00	
Saldo								-11.000,00	-11.000,00	4.000,00



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D170_03_PIAO	Assessorato Assessora Silvia Viviani	Centro di Responsabilità AMBIENTE E TRANSIZIONE ECOLOGICA
Programma di marketing ambientale e informazione alla popolazione		Responsabile GONNELLI LEONARDO

FINALITA'

Con il varo della piattaforma programmatica di marketing ambientale ed informazione alla popolazione CIRCLE 2030 di fatto abbiamo messo a sistema l'intero campo che vede il dialogo pressoché permanente tra Amministrazione Comunale e la cittadinanza. Un gran numero di iniziative che si prevedono per l'anno 2026 con l'intento di determinare nuovi stimoli per la transizione ecologica della nostra città con una chiave rivolta alla piena sostenibilità ambientale. Un dialogo e non un monologo, una raccolta trasparente di opinioni che serviranno per l'attuazione del previsto primo Piano Locale della transizione ecologica di Livorno.

RISULTATI ATTESI

- 1) Chiusura della procedura di Accordo per la delocalizzazione del Rivellino;
- 2) Attuare attività di educazione ambientale sui temi della Transizione ecologica;
- 3) Giornate di Studio sulle materie ambientali che possono divenire momenti importanti di confronto;
- 4) Campagne di sensibilizzazione sul consumo idrico;
- 5) Coordinamento per la consegna, entro giugno 2026, dei dati sul Rapporto sull'Ecosistema Urbano (anno di riferimento 2025).

INDICATORI

Descrizione	Tipo	Peso	Valore Atteso	Valore Atteso 2027	Valore Atteso 2028	Note
Approvazione in Consiglio Comunale dell'Accordo di Programma per la delocalizzazione dell'impianto di depurazione del Rivellino	EFFICACIA	5,00	1,00			
Predisporre la Guida digitale Green School sulla Transizione Ecologica	EFFICACIA	10,00	1,00			
Giornate di Studi "Percorsi d'Ambiente" sulla "Mappatura delle isole di calore cittadine" e sullo "Studio delle acque sotterranee in ambito SIR" - Presenza di almeno 200 partecipanti complessivi nelle due giornate	QUANTITATIVO	15,00	200,00			
Campagna dedicata alla sensibilizzazione riduzione del consumo idrico	EFFICACIA	10,00	1,00			



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D170_03_PIAO	Assessorato Assessora Silvia Viviani	Centro di Responsabilità AMBIENTE E TRANSIZIONE ECOLOGICA Responsabile GONNELLI LEONARDO
Programma di marketing ambientale e informazione alla popolazione		

INDICATORI						
Descrizione	Tipo	Peso	Valore Atteso	Valore Atteso 2027	Valore Atteso 2028	Note
Iniziativa di promozione del Piano di Azione per la Transizione Ecologica	EFFICACIA	25,00	1,00			
Candidatura del Comune al Bando del Ministero della Protezione Civile e le Politiche del Mare per "Livorno Capitale Italiana del Mare 2026"	COMPLESSITA	35,00	1,00			

SETTORI COINVOLTI	
Descrizione	
Tutte le strutture dell'Ente	

Stakeholder	
Associazioni di Tutela	
Studente	
Associazioni e volontariato	
Altre P.A. e Istituzioni	
Imprese e società partecipate	
Cittadini, società civile	
Regione Toscana	

RISORSE FINANZIARIE									
ENTRATE									
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio	Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
Totale Entrate									



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D170_03_PIAO		Assessorato Assessora Silvia Viviani	Centro di Responsabilità AMBIENTE E TRANSIZIONE ECOLOGICA
Programma di marketing ambientale e informazione alla popolazione			Responsabile GONNELLI LEONARDO

SPESE										
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		1	03	9614	CP	ACQUISTO BENI DI CONSUMO TUTELA E RECUPERO AMBIENTALE (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 09.02)		350,00	350,00	350,00
2026		1	03	9620	CP	INIZIATIVE AMBIENTALI (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 09.02)		0,00	0,00	0,00
Totale Spese								350,00	350,00	350,00
Saldo								-350,00	-350,00	-350,00



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D170_04_PIAO	Assessorato Assessora Silvia Viviani	Centro di Responsabilità AMBIENTE E TRANSIZIONE ECOLOGICA
Implementazione della "cassetta degli attrezzi" della Transizione Ecologica		Responsabile GONNELLI LEONARDO

FINALITA'

Se il Piano d'Azione per la Transizione Ecologica organizza le Azioni che l'Amministrazione Comunale può mettere in campo, questo obiettivo si pone la finalità di implementare la cosiddetta "cassetta degli attrezzi", ovvero il sistema di atti e provvedimenti che risulterà determinante nello scenario della nostra città per le scelte che dovremmo attuare. Infatti se guardiamo alla guida di una città, nell'ambito dello spettro tecnico, dovremmo, senza dubbio, pensare alla pianificazione. Sapersi dare regole e chance per governare un territorio è decisivo, a maggior ragione, quando il "core" della pianificazione è la Transizione ecologica. Il Piano d'Azione orienterà la "bussola ecologica" della nostra città, ma occorre pensare con tutta una serie di strumenti che entreranno a far parte della scelta quotidiana del Comune di Livorno.

RISULTATI ATTESI

- 1) Formazione del Bilancio Ambientale del Comune di Livorno;
- 2) Miglioramento delle procedure per l'attivazione di scarichi in ambiente;
- 3) Miglioramento del patrimonio culturale in relazione alla fragilità ambientale;
- 4) Definizione di un Piano di Servizi igienici pubblici e realizzazione per steps;
- 5) Riqualificazione degli spazi urbani in termini di rigenerazione e transizione ecologica.

INDICATORI

Descrizione	Tipo	Peso	Valore Atteso	Valore Atteso 2027	Valore Atteso 2028	Note
Definizione del modello per la formazione del primo Bilancio Ambientale dell'Ente	EFFICACIA	30,00	1,00			
Approvazione in Consiglio Comunale della revisione Generale del Regolamento degli scarichi in ambiente in chiave di transizione ecologica	EFFICACIA	15,00	1,00			
Predisposizione del Piano di Lavoro sul rafforzamento antifrangile del patrimonio culturale del Comune di Livorno	EFFICACIA	20,00	1,00			
Definizione del Piano sui Servizi Igienici Pubblici del Comune di Livorno	IMPATTO	15,00	1,00			



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D170_04_PIAO	Assessorato Assessora Silvia Viviani	Centro di Responsabilità AMBIENTE E TRANSIZIONE ECOLOGICA Responsabile GONNELLI LEONARDO
Implementazione della "cassetta degli attrezzi" della Transizione Ecologica		

INDICATORI

Descrizione	Tipo	Peso	Valore Atteso	Valore Atteso 2027	Valore Atteso 2028	Note
Studio di prefattibilità sulle Piazze cittadine: Garibaldi e Piazza Cavour	EFFICACIA	20,00	1,00			

SETTORI COINVOLTI

Descrizione

Tutte le strutture dell'Ente

Stakeholder

Associazioni di Tutela

Studiante

Associazioni e volontariato

Altre P.A. e Istituzioni

Imprese e società partecipate

Cittadini, società civile

Regione Toscana

RISORSE FINANZIARIE

ENTRATE

Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio	Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
Totale Entrate									

SPESE

Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio	Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
Totale Spese									
Saldo							0,00	0,00	0,00

Centro di responsabilità SPNRR Lavori pubblici e opere PNRR

Responsabile
Dirigente Daniele Agostini

SPNRR LAVORI PUBBLICI E OPERE PNRR	
DIRIGENTE	Daniele Agostini
DIPENDENTI	37

FUNZIONI LAVORI PUBBLICI E OPERE PNRR

Coordinamento attività PNRR trasversale a tutti i settori coinvolti nel progetto NEXT Generation EU
Gestione esperti Regione Toscana PNRR
Coordinamento attività esperti e rendicontazione esperti alla Regione Toscana
Coordinamento per l'attuazione delle opere pubbliche ammesse a finanziamento PNRR
Attività di rendicontazione progetti PNRR in ambiente REGIS
Attività di rendicontazione e coordinamento intersettoriale REGIS
Responsabile Programma Triennale LL.PP
Redazione e aggiornamento Programma Triennale Lavori Pubblici
Coordinamento attività attuazione programma triennale LLPP
Coordinamento accessi e controllo pubblicazioni portali LLPP (AINOP, SITAT, etc.)
Coordinamento e supporto rendicontazione finanziamenti LLPP
Progettazione ed esecuzione nuove opere: scolastica, sociale, sport, anonaria, culturale, parchi, aree giochi, aree urbane
Edilizia scolastica: programmazione, progettazione, attuazione lavori nuovi edifici
Edilizia anonaria: programmazione, progettazione, attuazione lavori nuovi edifici
Edilizia culturale: programmazione, progettazione, attuazione lavori nuovi edifici
Edilizia cimiteriale: programmazione, progettazione, attuazione lavori nuovi edifici
Edilizia sportiva: programmazione, progettazione, attuazione lavori nuovi edifici
Nuovi spazi pubblici, arredo urbano, parchi: programmazione, progettazione, attuazione lavori
Strutture e opere accessorie: programmazione, progettazione, attuazione lavori nuovi edifici
Edilizia sociale: programmazione, progettazione, attuazione lavori nuovi edifici
Ponti: programmazione, progettazione e attuazione lavori nuove opere
Progettazione interventi di riqualificazione a scala di quartiere e redazione masterplan in collaborazione con Settore Urbanistica
Attività di verifica e validazione progetti di Lavori Pubblici.
Componenti Commissione Vigilanza Comunale di pubblico spettacolo.

FUNZIONI LAVORI PUBBLICI E OPERE PNRR

Progettazione ed esecuzione interventi edifici esistenti: scolastica, sociale, sport, annonaria, culturale, parchi, aree giochi, aree urbane

Manutenzione straordinaria edilizia scolastica: programmazione, progettazione, attuazione lavori edifici esistenti

Manutenzione straordinaria edilizia annonaria: programmazione, progettazione, attuazione lavori edifici esistenti

Manutenzione straordinaria edilizia culturale: programmazione, progettazione, attuazione lavori edifici esistenti

Manutenzione straordinaria edilizia cimiteriale: programmazione, progettazione, attuazione lavori edifici esistenti

Programmi di valorizzazione edilizia culturale

Manutenzione straordinaria edilizia sportiva: programmazione, progettazione, attuazione lavori edifici esistenti

Strutture e opere accessorie: programmazione, progettazione, attuazione lavori edifici esistenti

Certificati idoneità statica e verifiche strutturali edifici

Edilizia sociale: programmazione, progettazione, attuazione lavori edifici esistenti

Ponti esistenti: censimento, ispezione, manutenzione delle opere d'arte

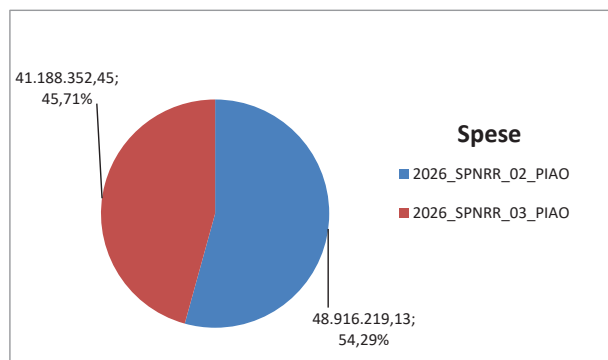
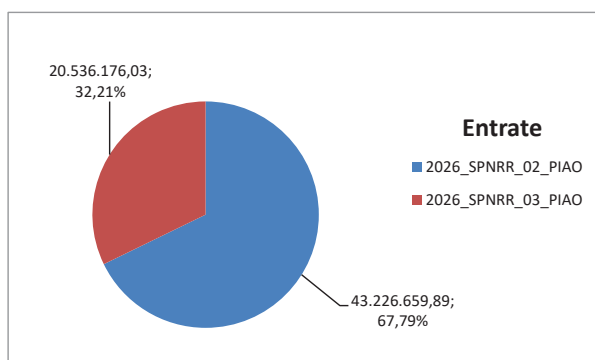
Pareri strutturali trasporti eccezionali

Manutenzione straordinaria spazi pubblici esistenti, arredo urbano, parchi: programmazione, progettazione, attuazione lavori

Supporto tecnico e pareri attinenti all'arredo urbano inerenti le occupazioni di suolo pubblico ed altri provvedimenti dell'ente

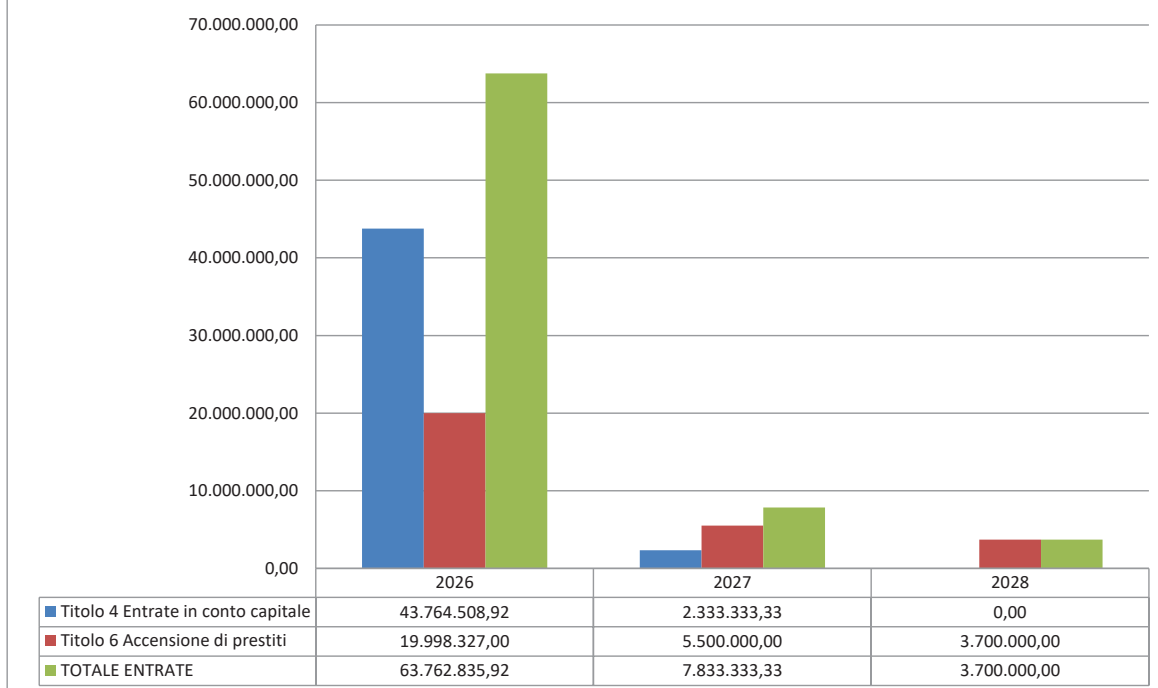
OBIETTIVI E RISORSE FINANZIARIE DI COMPETENZA 2026

Codice	Titolo	Centro di Responsabilità		Responsabile	Assessorato	BUDGET 2026		
		Codice	Descrizione			Entrate	Spese	Saldo
2026_SPNRR_01_PIAO	Monitoraggio, controllo e coordinamento attuativo degli interventi PNRR del Comune di Livorno "Next Generation Livorno"	SPNRR	LAVORI PUBBLICI E OPERE PNRR	AGOSTINI DANIELE	Sindaco e GC con coordinamento Assessora Viviani	0,00	0,00	0,00
2026_SPNRR_02_PIAO	Next Generation Livorno: realizzare il Piano di ripresa e resilienza della nostra città	SPNRR	LAVORI PUBBLICI E OPERE PNRR	AGOSTINI DANIELE	Assessore Federico Mirabelli	43.226.659,89	48.916.219,13	-5.689.559,24
2026_SPNRR_03_PIAO	Valorizzazione città pubblica	SPNRR	LAVORI PUBBLICI E OPERE PNRR	AGOSTINI DANIELE	Assessore Federico Mirabelli	20.536.176,03	41.188.352,45	-20.652.176,42
TOTALE						63.762.835,92	90.104.571,58	-26.341.735,66

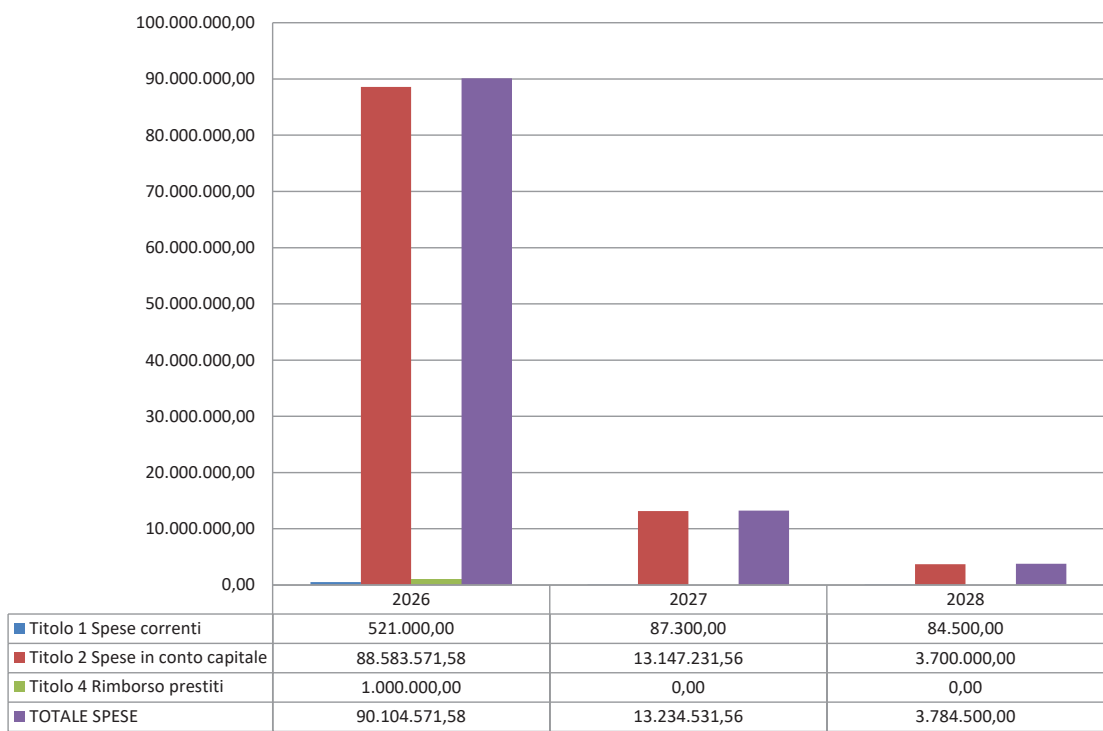


RISORSE FINANZIARIE 2026-2028

ENTRATE LAVORI PUBBLICI E OPERE PNRR



SPESE LAVORI PUBBLICI E OPERE PNRR





Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

Assessorato	Centro di Responsabilità
2026_SPNRR_01_PIAO Sindaco e Giunta Comunale con il coordinamento dell'Assessora Silvia Viviani	LAVORI PUBBLICI E OPERE PNRR
Monitoraggio, controllo e coordinamento attuativo degli interventi PNRR del Comune di Livorno "Next Generation Livorno"	Responsabile AGOSTINI DANIELE

FINALITA'

Il Piano di ripresa e resilienza del Comune di Livorno, "Next Generation Livorno", presentato il 29 gennaio 2021 dal Sindaco, prevede la realizzazione di 45 progetti, a valere sulle diverse missioni del PNRR nazionale "Italia domani" approvato il 13 luglio 2021 con decisione di esecuzione del Consiglio Europeo. La messa a terra e la piena realizzazione dei suddetti progetti rappresenta dunque un obiettivo strategico di rilevante importanza. In questa prospettiva la promozione delle attività di coordinamento attuativo e monitoraggio degli interventi di riqualificazione e realizzazione delle opere pubbliche finanziate a valere sulle risorse Next Generation EU del PNRR locale, da operarsi attraverso lo sviluppo e l'efficientamento di ogni necessaria attività strumentale di supporto e l'implementazione della piattaforma Regis ai fini di una corretta rendicontazione, rappresenta una finalità imprescindibile ai fini del conseguimento di tutto l'atteso valore pubblico.

RISULTATI ATTESI

In vista della data di conclusione dei progetti a valere sul PNRR, risulta quanto mai opportuna una costante implementazione del sistema Regis, in modo da completare la rendicontazione degli interventi entro il 30.06.2026, termine finale secondo le convenzioni stipulate con i ministeri. Al fine di ottemperare tale attività, l'impegno è quello di monitorare e aggiornare e allineare i dati inseriti nella piattaforma, rispetto allo stato di avanzamento fisico e contabile dei lavori, secondo gli impegni assunti con le imprese e gli stanziamenti del bilancio pluriennale. L'attività di monitoraggio e di rendicontazione consente inoltre, la produzione di report periodici con valenza prettamente interna, al fine di informare l'amministrazione dell'andamento degli interventi PNRR, con riguardo sia alle criticità che alle opportunità derivanti dalla gestione amministrativa e tecnica dei progetti; nonché la compilazione di report a valenza esterna, in particolare nei confronti della Guardia di Finanza, per aggiornamento bimestrale sullo stato di avanzamento dei progetti. Infine l'attività favorisce la promozione della verifica dei risultati di processo e la valutazione dell'impatto del Piano in termini di "Valore pubblico", monitorando i risultati conseguiti sul fronte sociale e occupazionale, della sostenibilità ambientale e di "consumo del suolo".

INDICATORI

Descrizione	Tipo	Peso	Valore Atteso	Valore Atteso 2027	Valore Atteso 2028	Note
Produzione di report di monitoraggio periodico (output e criticità)	QUANTITATIVO	35,00	3,00			
Aggiornamento del sistema di rendicontazione REGIS in linea con l'effettivo avanzamento dei progetti (=progetti in linea su REGIS/tot. progetti finanziati in corso)	PERCENTUALE	35,00	100,00			



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_SPNRR_01_PIAO	Assessorato Sindaco e Giunta Comunale con il coordinamento dell'Assessora Silvia Viviani	Centro di Responsabilità LAVORI PUBBLICI E OPERE PNRR
Monitoraggio, controllo e coordinamento attuativo degli interventi PNRR del Comune di Livorno "Next Generation Livorno"		Responsabile AGOSTINI DANIELE

INDICATORI						
Descrizione	Tipo	Peso	Valore Atteso	Valore Atteso 2027	Valore Atteso 2028	Note
Gestione amministrativa e tecnica della fase di esecuzione - interventi PNRR: N.azioni relative all'avanzamento degli interventi sia sul piano fisico che contabile realizzate (verbali dir. lavori, autorizz.subappalto, ord. di servizio, subaffidamenti)	COMPLESSITA	30,00	20,00			
SETTORI COINVOLTI						
Descrizione						
S000 DIR. GENERALE						
S400 SERVIZI FINANZIARI						
D170 AMBIENTE E TRANS. ECOLOG.						
D220 POLIT. SOCIALI E SOCIO SAN						
D260 ATT. CULT. BIBL. E MUSEI						
D140 MANUT. E CURA CITTA'						
D150 TRANSIZ. TECNOL. E S. C.						
D360 SISTEMI INFORMATIVI						
Stakeholder						
Dirigenti/RUP						
Altre P.A. e Istituzioni						
Imprese e società partecipate						
Cittadini, società civile						
Sindaco e Giunta Comunale						



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_SPNRR_01_PIAO	Assessorato Sindaco e Giunta Comunale con il coordinamento dell'Assessora Silvia Viviani	Centro di Responsabilità LAVORI PUBBLICI E OPERE PNRR
Monitoraggio, controllo e coordinamento attuativo degli interventi PNRR del Comune di Livorno "Next Generation Livorno"		Responsabile AGOSTINI DANIELE

RISORSE FINANZIARIE									
ENTRATE									
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio	Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
Totale Entrate									
SPESE									
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio	Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
Totale Spese									
Saldo							0,00	0,00	0,00



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

Assessorato	Centro di Responsabilità
2026_SPNRR_02_PIAO Assessore Federico Mirabelli	LAVORI PUBBLICI E OPERE PNRR
Next Generation Livorno: realizzare il Piano di ripresa e resilienza della nostra città	Responsabile AGOSTINI DANIELE

FINALITA'

Il Piano di ripresa e resilienza del Comune di Livorno, "Next Generation Livorno", presentato il 29 gennaio 2021 dal Sindaco, prevede la realizzazione di 45 progetti, a valere sulle diverse missioni del PNRR nazionale "Italia domani" approvato il 13 luglio 2021 con decisione di esecuzione del Consiglio Europeo. Il piano ricomprende prevalentemente progetti, nuovi o già esistenti e riattualizzati in conformità alle missioni e agli obiettivi stabiliti dall'U.E., afferenti al settore e finalizzati alla realizzazione di interventi di rigenerazione e riqualificazione urbana e/o di edifici scolastici, nonché di sviluppo dell'offerta di servizi e presidi con destinazione sociale. Si tratta quindi di un Piano che guarda alla ripresa in ottica di rilancio e miglioramento della città e della vita comunitaria. La realizzazione dei progetti finanziati mediante le risorse Next Generation Livorno per totale €. 62.948.806,67 è entrata nel vivo nel 2023 e dovrà essere portata avanti nel pieno rispetto dei crono programmi e di tutti gli obblighi previsti nelle convenzioni che impegnano l'Amministrazione, in funzione del pieno conseguimento dei risultati attesi in termini di miglioramento della qualità ambientale e della vita sociale.

Si riportano di seguito i Progetti direttamente in carico al Settore Lavori pubblici e opere PNRR o che lo coinvolgono per la parte lavori:

Bando: Programma Innovativo Nazionale per la Qualità dell'abitare (PINQuA) -M5C2:

1. Oggetto: Ambito Dogana d'acqua - Importo finanziato: € 5.256.583,69
2. Oggetto: Ambito Dogana d'acqua - Rifunionalizzazione Caserma La marmora - importo finanziamento: € 10.276.702,63
3. Oggetto: Ambito Cisternone-Riqualificazione Parco Pertini - Importo finanziato: € 2.639.722,46
4. Oggetto: Riqualificazione quartiere Stazione: € 13.195.999,87
5. Oggetto: Ambito Cisternone - parcheggio del Corona - finanziamento: € 1.323.654,46

Bando: Rigenerazione urbana su M5C2

6. Oggetto: Riqualificazione e ampliamento Parco Baden Powell - Importo finanziato: € 2.200.000
 7. Oggetto: Impianto polivalente indoor quartiere Scopaia - Importo finanziato: € 3.850.000
- Riqualificazione scolastica e asili nido su M4C1
8. Oggetto: Rifunionalizzazione scuola dell'infanzia in Via Poerio come Centro Polifunzionale per la famiglia - Importo finanziato: € 2.170.000
 9. Oggetto: Ricostruzione Asilo Nido Pirandello - Importo finanziato: € 1.896.000
- Programmi Sociali su M5-C2:
10. Oggetto: Autonomia dei disabili - adeguamento strutture per vita autonoma - Importo finanziato: € 715.000
 11. Autonomia anziani non autosufficienti - € 2.460.000
 12. Housing-first per povertà estrema - € 710.000 e Stazioni di Posta per povertà estrema - € 1.090.000

Attraverso la realizzazione di tali interventi, l'amministrazione sicuramente genererà un output (come, ad esempio, il recupero e riqualificazione di edifici scolastici) ma soprattutto produrrà e incrementerà il valore pubblico, inteso quale incremento del benessere economico, sociale, educativo, assistenziale, ambientale, a favore dei cittadini e del tessuto produttivo.

RISULTATI ATTESI

A seguito dell'avvio dei progetti PNRR, l'obiettivo attuale consiste nella esecuzione degli interventi col fine di realizzare i progetti finanziati sulle risorse Next Generation



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_SPNRR_02_PIAO	Assessorato Assessore Federico Mirabelli	Centro di Responsabilità LAVORI PUBBLICI E OPERE PNRR
Next Generation Livorno: realizzare il Piano di ripresa e resilienza della nostra città		Responsabile AGOSTINI DANIELE

EU, secondo le tempistiche e modalità definite dai relativi crono programmi, nel pieno rispetto delle norme vigenti e di ogni altro ulteriore adempimento e/o obbligo. La gestione amministrativa e tecnica è coinvolta nella fase di esecuzione degli interventi PNRR, mediante la messa in atto di attività indicative dell'avanzamento dell'intervento, sia sul piano fisico che contabile (ad esempio tramite la redazione di Sal e certificati di pagamento con conseguente liquidazione della fattura autorizzata all'impresa, proposta e approvazione di varianti, affidamenti collaterali alla fase di esecuzione, gestione dell'istruttoria e autorizzazione di subaffidamenti e subappalti, sopralluoghi in cantiere, e gestione dei rapporti con i rappresentanti delle imprese coinvolte).
Il valore atteso del secondo indicatore è numerico e corrisponde al numero dei progetti PNRR trattati dal settore.
Il valore si intende raggiunto nel momento in cui si realizza un'attività indicativa dell'avanzamento o esecuzione dell'intervento tra quelle sopra esemplificate in maniera non esaustiva.

INDICATORI						
Descrizione	Tipo	Peso	Valore Atteso	Valore Atteso 2027	Valore Atteso 2028	Note
Conclusione lavori PNRR nel pieno rispetto dei cronoprogrammi e di tutti gli obblighi previsti nei documenti che impegnano l'Amministrazione: Lavori PNRR conclusi nel pieno rispetto cronoprogrammi ed obblighi/ Totale lavori PNRR previsti	EFFICIENZA	100,00	100,00			
SETTORI COINVOLTI						
Descrizione						
S000 DIR. GENERALE						
D170 AMBIENTE E TRANS. ECOLOG.						
S400 SERVIZI FINANZIARI						
D220 POLIT. SOCIALI E SOCIO SAN						
D260 ATT. CULT. BIBL. E MUSEI						
Stakeholder						
Dirigenti/RUP						
Altre P.A. e Istituzioni						
Imprese e società partecipate						
Cittadini, società civile						



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_SPNRR_02_PIAO	Assessorato Assessore Federico Mirabelli	Centro di Responsabilità LAVORI PUBBLICI E OPERE PNRR
Next Generation Livorno: realizzare il Piano di ripresa e resilienza della nostra città		Responsabile AGOSTINI DANIELE

Stakeholder
Sindaco e Giunta Comunale

RISORSE FINANZIARIE									
ENTRATE									
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio	Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		4	02	10276	CP	AMPLIAMENTO PARCO BADEN POWEL - M5C2 INV. 2.1 - CONTRIBUTO STATO - V.U. CAP. 49126 (ESERCIZIO 2022) - CUP J44E21001000001 (Rilevanza PNRR: Sì, p. f.: 4.02)	681.490,32	0,00	0,00
2026		4	02	10277	CP	RIFUNZIONALIZZAZIONE SCUOLA DELL'INFANZIA IN VIA POERIO (SCUOLA EX CIRO MENOTTI) COME CENTRO POLIFUNZIONALE PER LA FAMIGLIA - CONTRIBUTO STATO PNRR M4C1 INV 1.1 CUP J44E21001030001 V.U. 52112 (ESERCIZIO 2022) (Rilevanza PNRR: Sì, p. f.: 4.02)	832.287,14	0,00	0,00



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_SPNRR_02_PIAO	Assessorato Assessore Federico Mirabelli	Centro di Responsabilità LAVORI PUBBLICI E OPERE PNRR
Next Generation Livorno: realizzare il Piano di ripresa e resilienza della nostra città		Responsabile AGOSTINI DANIELE

RISORSE FINANZIARIE									
ENTRATE									
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio	Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		4	02	10282	CP	PNRR PROGRAMMA INNOVATIVO NAZ.LE PER LA QUALITA' DELL'ABITARE - AMBITO DOGANA D'ACQUA - REALIZZAZ. EDIFICIO POLIFUNZIONALE CRAL E REALIZZAZ. PIAZZA CON GIOCHI D'ACQUA - M5C2 INV. 2.3 CUP J45I22000000001 - CONTR. STATO PNRR - V.U. 46126 (ESERCIZIO 2022) (Rilevanza PNRR: Sì, p. f.: 4.02)	2.982.216,58	0,00	0,00
2026		4	02	10282/50	CP	PNRR PROGR INNOVATIVO NAZ.LE QUALITA' DELL'ABITARE - AMBITO DOGANA D'ACQUA - REALIZZAZ. EDIFICIO CRAL E REALIZZAZ. PIAZZA CON GIOCHI D'ACQUA - M5C2 INV. 2.3 CUP J45I22000000001 - CONTR. STATO PNRR - CONTR. INTEGR. 20% - V.U. 46126/50 (ESERCIZIO 2023) (Rilevanza PNRR: Sì, p. f.: 4.02)	876.097,28	0,00	0,00



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

Assessorato
2026_SPNRR_02_PIAO Assessore Federico Mirabelli

Centro di Responsabilità
LAVORI PUBBLICI E OPERE PNRR

Next Generation Livorno: realizzare il Piano di ripresa e resilienza della nostra città

Responsabile
AGOSTINI DANIELE

RISORSE FINANZIARIE

ENTRATE

Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio	Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		4	02	10283	CP	PNRR PROGRAMMA INNOVATIVO NAZ.LE PER LA QUALITA' DELL'ABITARE - AMBITO DOGANA D'ACQUA - RECUPERO E RIFUNZIONALIZZAZ. EX CASERMA LAMARMORA - M5C2 INV. 2.3 CUP J43D21002630001 - CONTR. STATO PNRR - V.U. 52115 (ESERCIZIO 2022) (Rilevanza PNRR: Sì, p. f.: 4.02)	5.638.079,30	0,00	0,00
2026		4	02	10283/50	CP	PNRR PROGR INNOVATIVO NAZ.LE PER LA QUALITA' DELL'ABITARE - AMBITO DOGANA D'ACQUA - RECUPERO E RIFUNZIONALIZZAZ. EX CASERMA LAMARMORA - M5C2 INV. 2.3 CUP J43D21002630001 - CONTR. STATO PNRR - CONTR. INTEGR. 20% - V.U. 52115/50 (ESERCIZIO 2023) (Rilevanza PNRR: Sì, p. f.: 4.02)	1.632.694,74	0,00	0,00



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_SPNRR_02_PIAO	Assessorato Assessore Federico Mirabelli	Centro di Responsabilità LAVORI PUBBLICI E OPERE PNRR
Next Generation Livorno: realizzare il Piano di ripresa e resilienza della nostra città		Responsabile AGOSTINI DANIELE

RISORSE FINANZIARIE

ENTRATE

Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio	Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		4	02	10284	CP	PINQUA: PROGETTO RIQUALIFICAZIONE EDILIZIA ED URBANA AMBITO CISTERNONE – NUOVO PRESIDIO OSPEDALIERO – RIQUALIF. IMMOBILI QUARTIERE STAZIONE E PAVIMENTAZIONE ISOLATO QUARTIERE STAZIONE - M5C2 INV. 2.3 CUP J47B22000060001 - V.U. CAP. 48250 (ESERCIZIO 2022) (Rilevanza PNRR: Sì, p. f.: 4.02)	6.986.579,36	0,00	0,00
2026		4	02	10284/50	CP	PINQUA: RIQUALIFICAZ EDILIZIA ED URBANA CISTERNONE – NUOVO PRESIDIO OSPEDALIERO – RIQUALIF. IMMOBILI QUARTIERE STAZIONE E PAVIMENTAZIONE ISOLATO QUARTIERE STAZIONE - M5C2 INV. 2.3 CUP J47B22000060001 - CONTR. INT. 20% V.U. CAP. 48250/50 (ESERCIZIO 2023) (Rilevanza PNRR: Sì, p. f.: 4.02)	1.994.667,43	0,00	0,00



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_SPNRR_02_PIAO Assessorato
Assessore Federico Mirabelli

Centro di Responsabilità
LAVORI PUBBLICI E OPERE PNRR

Next Generation Livorno: realizzare il Piano di ripresa e resilienza della nostra città

Responsabile
AGOSTINI DANIELE

RISORSE FINANZIARIE

ENTRATE

Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio	Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		4	02	10285	CP	PINQUA: PROGETTO DI RIQUALIFICAZIONE EDILIZIA ED URBANA AMBITO CISTERNONE – NUOVO PRESIDIO OSPEDALIERO – QUARTIERE STAZIONE PARCO PERTINI - M5C2 INV. 2.3 CUP J43D21002660001 - V.U. CAP. 49127 (ESERCIZIO 2022) (Rilevanza PNRR: Sì, p. f.: 4.02)	1.739.698,38	0,00	0,00
2026		4	02	10286	CP	PINQUA: PROGETTO DI RIQUALIFICAZIONE EDILIZIA ED URBANA AMBITO CISTERNONE – NUOVO PRESIDIO OSPEDALIERO – QUARTIERE STAZIONE PARCHEGGIO VIA DEL CORONA - M5C2 INV. 2.3 CUP J47H21000370001 - V.U. CAP. 50355 (ESERCIZIO 2022) (Rilevanza PNRR: Sì, p. f.: 4.02)	841.289,02	0,00	0,00



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

Assessorato
2026_SPNRR_02_PIAO Assessore Federico Mirabelli

Centro di Responsabilità
LAVORI PUBBLICI E OPERE PNRR
Responsabile
AGOSTINI DANIELE

Next Generation Livorno: realizzare il Piano di ripresa e resilienza della nostra città

RISORSE FINANZIARIE									
ENTRATE									
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio	Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		4 02	10292	CP	CONTRIBUTO STATO PNRR PER INTERVENTO INTERVENTO NUOVO IMPIANTO SPORTIVO POLIVALENTE NEL QUARTIERE SCOPAIA CUP J45B22000400006 M5C2 – V.U. 46018 (ESERCIZIO 2022) (Rilevanza PNRR: Sì, p. f.: 4.02)		719.489,96	0,00	0,00
2026		4 02	10292/50	CP	CONTRIBUTO STATO PNRR PER INTERVENTO INTERVENTO NUOVO IMPIANTO SPORTIVO POLIVALENTE NEL QUARTIERE SCOPAIA - INCREMENTO 10% PER COSTO MATERIALI - CUP J45B22000400006 M5C2 – V.U. 46018/50 (ESERCIZIO 2023) (Rilevanza PNRR: Sì, p. f.: 4.02)		350.000,00	0,00	0,00
2026		4 02	10302	CP	REALIZZAZIONE ASILO NIDO PIRANDELLO - REIMP. CONTR. PNRR - M4C1 INV 1.1 - CUPJ45E22000000006 - V.U. 52053 (ESERCIZIO 2023) (Rilevanza PNRR: Sì, p. f.: 4.02)		708.946,40	0,00	0,00



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_SPNRR_02_PIAO	Assessorato Assessore Federico Mirabelli	Centro di Responsabilità LAVORI PUBBLICI E OPERE PNRR
Next Generation Livorno: realizzare il Piano di ripresa e resilienza della nostra città		Responsabile AGOSTINI DANIELE

RISORSE FINANZIARIE										
ENTRATE										
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		4	02	10303	CP	PNRR M4C1-3.3. NUOVA SEDE DELLA SUCCURSALE DELLA SCUOLA MEDIA MAZZINI IN VIA SGARALLINO - CONTR. STATO PNRR – CUP J41B22002240006 - V.U. 44229 (ESERCIZIO 2023) (Rilevanza PNRR: Sì, p. f.: 4.02)		4.752.000,00	0,00	0,00
2026		4	02	10304	CP	PNRR PIANI REGIONALI: POLO SCOLASTICO MONTENERO SCUOLA DELL'INFANZIA EX VIA CURIEL - CONTR. STATO PNRR - M4C1 3.3 - CUP J41B22001690006 - V.U. 44230 (ESERCIZIO 2023) (Rilevanza PNRR: Sì, p. f.: 4.02)		2.268.000,00	0,00	0,00
2026		4	02	10310	CP	CONTRIBUTO STATO PNRR POLO SCOLASTICO MONTENERO SCUOLA PRIMARIA E SECONDARIA DI 1° GRADO EX VIA CURIEL - M4C1 - INV. 3.3 - CUP J41B22001680006 - V.U. 44235 (ESERCIZIO 2026) (Rilevanza PNRR: Sì, p. f.: 4.02)		1.951.881,98	0,00	0,00



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_SPNRR_02_PIAO	Assessorato Assessore Federico Mirabelli	Centro di Responsabilità LAVORI PUBBLICI E OPERE PNRR
Next Generation Livorno: realizzare il Piano di ripresa e resilienza della nostra città		Responsabile AGOSTINI DANIELE

RISORSE FINANZIARIE									
ENTRATE									
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio	Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		6 03	21260	CP	MUTUO POLO SCOLASTICO MONTENERO SCUOLA PRIMARIA E SECONDARIA DI 1° GRADO EX VIA CURIEL - M4C1 - INV. 3.3 - CUP J41B22001680006 - MUTUO V.U. 44238 (ESERCIZIO 2026) (Rilevanza PNRR: Sì, p. f.: 6.03, vincolo: MUT)		8.271.242,00	0,00	0,00
Totale Entrate							43.226.659,89		

SPESE									
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio	Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		2 02	44229	CP	PNRR M4C1-3.3. NUOVA SEDE DELLA SUCCURSALE DELLA SCUOLA MEDIA MAZZINI IN VIA SGARALLINO - CUP J41B22002240006 - CONTRIBUTO STATO V.E. 10303 (ESERCIZIO 2026) (Rilevanza PNRR: Sì, p. f.: 2.02, mis. prog.: 04.02)		4.752.000,00	0,00	0,00



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_SPNRR_02_PIAO	Assessorato Assessore Federico Mirabelli	Centro di Responsabilità LAVORI PUBBLICI E OPERE PNRR
Next Generation Livorno: realizzare il Piano di ripresa e resilienza della nostra città		Responsabile AGOSTINI DANIELE

SPESE										
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		2	02	44229/10	CP	PNRR M4C1-3.3. NUOVA SEDE DELLA SUCCURSALE DELLA SCUOLA MEDIA MAZZINI IN VIA SGARALLINO - CUP J41B22002240006 - REIMP. AVANZO VINC. DA CONTRIB. STATO E. 10303 (ESERCIZIO 2026) (Rilevanza PNRR: Sì, p. f.: 2.02, mis. prog.: 04.02)		528.000,00	0,00	0,00
2026		2	02	44230	CP	PNRR PIANI REGIONALI: POLO SCOLASTICO MONTENERO SCUOLA DELL'INFANZIA EX VIA CURIEL – M4C1 3.3 - CUP J41B22001690006 - CONTRIBUTO STATO V.E. 10304 (ESERCIZIO 2026) (Rilevanza PNRR: Sì, p. f.: 2.02, mis. prog.: 04.01)		2.268.000,00	0,00	0,00
2026		2	02	44230/10	CP	PNRR PIANI REGIONALI: POLO SCOLASTICO MONTENERO SCUOLA DELL'INFANZIA EX VIA CURIEL – M4C1 3.3 - CUP J41B22001690006 - REIMP. AVANZO VINC. DA CONTR. STATO E. 10304 (ESERCIZIO 2026) (Rilevanza PNRR: Sì, p. f.: 2.02, mis. prog.: 04.01)		252.000,00	0,00	0,00



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_SPNRR_02_PIAO Assessorato
Assessore Federico Mirabelli

Centro di Responsabilità
LAVORI PUBBLICI E OPERE PNRR

Next Generation Livorno: realizzare il Piano di ripresa e resilienza della nostra città

Responsabile
AGOSTINI DANIELE

SPESE										
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		2	02	44235	CP	REIMPIEGO CONTRIBUTO STATO PNRR POLO SCOLASTICO MONTENERO SCUOLA PRIMARIA E SECONDARIA DI 1° GRADO EX VIA CURIEL - M4C1 - INV. 3.3 - CUP J41B22001680006 - V.E. 10310 (ESERCIZIO 2026) (Rilevanza PNRR: Sì, p. f.: 2.02, mis. prog.: 04.02)		1.951.881,98	0,00	0,00
2026		2	02	44235/10	CP	REIMPIEGO CONTRIBUTO STATO PNRR POLO SCOLASTICO MONTENERO SCUOLA PRIMARIA E SECONDARIA DI 1° GRADO EX VIA CURIEL - M4C1 - INV. 3.3 - CUP J41B22001680006 - REIMP. AVANZO VINC. DA E. 10310 (ESERCIZIO 2026) (Rilevanza PNRR: Sì, p. f.: 2.02, mis. prog.: 04.02)		216.875,78	0,00	0,00



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_SPNRR_02_PIAO		Assessorato	Centro di Responsabilità
		Assessore Federico Mirabelli	LAVORI PUBBLICI E OPERE PNRR
Next Generation Livorno: realizzare il Piano di ripresa e resilienza della nostra città			Responsabile
			AGOSTINI DANIELE

SPESE										
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		2	02	44238	CP	REIMPIEGO MUTUO POLO SCOLASTICO MONTENERO SCUOLA PRIMARIA E SECONDARIA DI 1° GRADO EX VIA CURIEL - M4C1 - INV. 3.3 - CUP J41B22001680006 - MUTUO V.E. 21260 (ESERCIZIO 2026) (Rilevanza PNRR: Sì, p. f.: 2.02, mis. prog.: 04.02, vincolo: MUT)		8.271.242,00	0,00	0,00
2026		2	02	46018	CP	PNRR - INTERVENTO NUOVO IMPIANTO SPORTIVO POLIVALENTE NEL QUARTIERE SCOPAIA CUP J45B22000400006 M5C2 V.E. 10292 (ESERCIZIO 2022) (Rilevanza PNRR: Sì, p. f.: 2.02, mis. prog.: 06.01)		719.489,96	0,00	0,00
2026		2	02	46018/14	CP	REIMP. FONDO VINC. PER PNRR - INTERVENTO NUOVO IMPIANTO SPORTIVO POLIVALENTE NEL QUARTIERE SCOPAIA CUP J45B22000400006 M5C2 -REIMP AVANZO VINCOLATO DA CAP 10292 - V.E. 2 (ESERCIZIO 2022) (Rilevanza PNRR: Sì, p. f.: 2.02, mis. prog.: 06.01)		75.410,52	0,00	0,00



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_SPNRR_02_PIAO	Assessorato Assessore Federico Mirabelli	Centro di Responsabilità LAVORI PUBBLICI E OPERE PNRR
Next Generation Livorno: realizzare il Piano di ripresa e resilienza della nostra città		Responsabile AGOSTINI DANIELE

SPESE										
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		2	02	46018/50	CP	PNRR - INTERVENTO NUOVO IMPIANTO SPORTIVO POLIVALENTE NEL QUARTIERE SCOPAIA -CONTRIBUTO STATO - INCREMENTO 10% PER COSTO MATERIALI - CUP J45B22000400006 M5C2 V.E. 10292/50 (ESERCIZIO 2023) (Rilevanza PNRR: Sì, p. f.: 2.02, mis. prog.: 06.01)		350.000,00	0,00	0,00
2026		2	02	46126	CP	PNRR PINQUA AMBITO DOGANÀ D'ACQUA REALIZZAZIONE EDIFICIO POLIFUNZIONALE CRAL E REALIZZAZ. PIAZZA CON GIOCHI D'ACQUA - M5C2 INV. 2.3 CUP J45I22000000001 - V.E. 10282 - CONTR. STATO PNRR (ESERCIZIO 2022) (Rilevanza PNRR: Sì, p. f.: 2.02, mis. prog.: 06.01)		2.982.216,58	0,00	0,00



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

Assessorato		Centro di Responsabilità	
2026_SPNRR_02_PIAO		LAVORI PUBBLICI E OPERE PNRR	
Assessore Federico Mirabelli		Responsabile	
Next Generation Livorno: realizzare il Piano di ripresa e resilienza della nostra città		AGOSTINI DANIELE	

SPESE										
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		2	02	46126/14	CP	REIMP. FONDO VINC. PER PNRR PINQUA AMBITO DOGANA D'ACQUA REALIZZAZ. EDIFICIO POLIFUNZIONALE CRAL E PIAZZA CON GIOCHI D'ACQUA - M5C2 INV. 2.3 CUP J45I22000000001 - REIMP AVANZO VINC. DA CAP. 10282 - CONTR. STATO PNRR - V.E. 2 (ESERCIZIO 2023) (Rilevanza PNRR: SI, p. f.: 2.02, mis. prog.: 06.01)		913,25	0,00	0,00
2026		2	02	46126/50	CP	PNRR PINQUA AMBITO DOGANA D'ACQUA REALIZZAZIONE EDIFICIO CRAL E REALIZZAZ. PIAZZA CON GIOCHI D'ACQUA - M5C2 INV. 2.3 CUP J45I22000000001 - CONTR. INTEGR. 20% - V.E. 10282/50 - (ESERCIZIO 2023) (Rilevanza PNRR: SI, p. f.: 2.02, mis. prog.: 06.01)		876.097,28	0,00	0,00



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_SPNRR_02_PIAO	Assessorato Assessore Federico Mirabelli	Centro di Responsabilità LAVORI PUBBLICI E OPERE PNRR
Next Generation Livorno: realizzare il Piano di ripresa e resilienza della nostra città		Responsabile AGOSTINI DANIELE

SPESE										
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		2	02	46136/4	CP	REIMP. FONDO VINC PER PNRR - INTERVENTO NUOVO IMPIANTO SPORTIVO POLIVALENTE NEL QUARTIERE SCOPAIA - MUTUO DA E.21263 - VEDI E 2/2 (ESERCIZIO 2023) (Rilevanza PNRR: Sì, p. f.: 2.02, mis. prog.: 06.01, vincolo: VMUT)		749.884,82	0,00	0,00
2026		2	02	48250	CP	PNRR PINQUA AMBITO CISTERNONE/NUOVO PRESIDIO OSPEDALIERO/QUARTIERE STAZIONE - RIQUALIF. IMMOBILI Q.STAZIONE E PAVIMENTAZIONE QUARTIERE STAZIONE - M5C2 INV. 2.3 CUP J47B22000060001 - V.E. 10284 - CONTR. STATO PNRR (ESERCIZIO 2022) (Rilevanza PNRR: Sì, p. f.: 2.02, mis. prog.: 08.02)		6.986.579,36	0,00	0,00



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

Assessorato
2026_SPNRR_02_PIAO Assessore Federico Mirabelli

Centro di Responsabilità
LAVORI PUBBLICI E OPERE PNRR

Next Generation Livorno: realizzare il Piano di ripresa e resilienza della nostra città

Responsabile
AGOSTINI DANIELE

SPESE										
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		2	02	48250/14	CP	REIMP. FONDO VINC PER PNRR PINQUA AMBITO CISTERNONE/NUOVO PRESIDIO OSPEDALIERO/QUARTIERE STAZIONE - RIQUALIF. IMMOBILI Q.STAZIONE E PAVIMENTAZIONE QUARTIERE STAZIONE - M5C2 INV. 2.3 CUP J47B22000060001-REIMP AVANZO VINC. DA 10284 - V.E. 2 (ESERCIZIO 2023) (Rilevanza PNRR: Si, p. f.: 2.02, mis. prog.: 08.02)		124.475,94	0,00	0,00
2026		2	02	48250/50	CP	PNRR PINQUA AMBITO CISTERNONE/NUOVO PRESIDIO OSPEDALIERO/QUARTIERE STAZIONE - RIQUALIF. IMMOBILI Q.STAZIONE E PAVIMENTAZIONE QUARTIERE STAZIONE - M5C2 INV. 2.3 CUP J47B22000060001 - CONTR. INTEGR. 20% - V.E. 10284/50 (ESERCIZIO 2023) (Rilevanza PNRR: Si, p. f.: 2.02, mis. prog.: 08.02)		1.994.667,43	0,00	0,00
2026		2	02	49126	CP	AMPLIAMENTO PARCO BADEN POWELL - M5C2 INV. 2.1 - CONTRIBUTO STATO V.E. 10276 (ESERCIZIO 2022) - CUP J44E21001000001 (Rilevanza PNRR: Si, p. f.: 2.02, mis. prog.: 09.02)		681.490,32	0,00	0,00



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_SPNRR_02_PIAO	Assessorato Assessore Federico Mirabelli	Centro di Responsabilità LAVORI PUBBLICI E OPERE PNRR
Next Generation Livorno: realizzare il Piano di ripresa e resilienza della nostra città		Responsabile AGOSTINI DANIELE

SPESE									
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio	Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		2 02	49126/2	CP	REIMP. FONDO VINC. AMPLIAMENTO PARCO BADEN POWELL - M5C2 INV. 2.1 - CONTRIBUTO STATO DA E. 10276 (ESERCIZIO 2022) - V.E. 2 - CUP J44E21001000001 (Rilevanza PNRR: SI, p. f.: 2.02, mis. prog.: 09.02)		188.542,43	0,00	0,00
2026		2 02	49126/14	CP	REIMP. FONDO VINC. PER AMPLIAMENTO PARCO BADEN POWELL - M5C2 INV. 2.1 - REIMP AVANZO VINC DA CONTRIBUTO STATO 10276 - V.E. 2 (ESERCIZIO 2023) - CUP J44E21001000001 (Rilevanza PNRR: SI, p. f.: 2.02, mis. prog.: 09.02)		53.198,55	0,00	0,00
2026		2 02	49127	CP	PINQUA: PROGETTO DI RIQUALIFICAZIONE EDILIZIA ED URBANA AMBITO CISTERNONE - NUOVO PRESIDIO OSPEDALIERO - QUARTIERE STAZIONE PARCO PERTINI - M5C2 INV. 2.3 CUP J43D21002660001- CONTRIBUTO STATO V.E. 10285 (ESERCIZIO 2022) (Rilevanza PNRR: SI, p. f.: 2.02, mis. prog.: 09.02)		1.739.698,38	0,00	0,00



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_SPNRR_02_PIAO	Assessorato Assessore Federico Mirabelli	Centro di Responsabilità LAVORI PUBBLICI E OPERE PNRR
Next Generation Livorno: realizzare il Piano di ripresa e resilienza della nostra città		Responsabile AGOSTINI DANIELE

SPESE										
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		2	02	49127/14	CP	REIMP. FONDO VINC. PER PINQUA: PROGETTO DI RIQUALIFICAZIONE EDILIZIA ED URBANA AMBITO CISTERNONE - NUOVO PRESIDIO OSPEDALIERO - QUARTIERE STAZIONE PARCO PERTINI - M5C2 INV. 2.3 CUP J43D21002660001- DA REIMP AVAN VINC DA 10285 (ESERCIZIO 2023)VE 2 (Rilevanza PNRR: SI, p. f.: 2.02, mis. prog.: 09.02)		263.972,25	0,00	0,00
2026		2	02	50355	CP	PINQUA: PROGETTO DI RIQUALIFICAZIONE EDILIZIA ED URBANA AMBITO CISTERNONE – NUOVO PRESIDIO OSPEDALIERO - QUARTIERE STAZIONE PARCHEGGIO DEL CORONA - M5C2 INV. 2.3 CUP J47H21000370001 - CONTRIBUTO STATO V.E.10286 (ESERCIZIO 2022) (Rilevanza PNRR: SI, p. f.: 2.02, mis. prog.: 10.05)		841.289,02	0,00	0,00



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

Assessorato
2026_SPNRR_02_PIAO Assessore Federico Mirabelli

Centro di Responsabilità
LAVORI PUBBLICI E OPERE PNRR

Next Generation Livorno: realizzare il Piano di ripresa e resilienza della nostra città

Responsabile
AGOSTINI DANIELE

SPESE										
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		2	02	50355/14	CP	REIMP. FONDO VINC. PINQUA: PROGETTO RIQUALIFICAZIONE EDILIZIA ED URBANA AMBITO CISTERNONE – NUOVO PRESIDIO OSPEDALIERO - QUARTIERE STAZIONE PARCHEGGIO DEL CORONA - M5C2 INV. 2.3 CUP J47H21000370001 - REIMP.AVANZO VINC DA 10286 (ESERCIZIO 2023) V.E. 2 (Rilevanza PNRR: Sì, p. f.: 2.02, mis. prog.: 10.05)		102.600,84	0,00	0,00
2026		2	02	52053	CP	REALIZZAZIONE ASILO NIDO PIRANDELLO PNRR M4C1 INV 1.1 - CUPJ45E22000000006 - V.E. 10302 (ESERCIZIO 2023) (Rilevanza PNRR: Sì, p. f.: 2.02, mis. prog.: 12.01)		708.946,40	0,00	0,00
2026		2	02	52053/4	CP	REIMP. FONDO VINC. PER REALIZZAZIONE ASILO NIDO PIRANDELLO PNRR M4C1 INV 1.1 - CUPJ45E22000000006 - DA E. 10302 - V.E. 2 (ESERCIZIO 2023) (Rilevanza PNRR: Sì, p. f.: 2.02, mis. prog.: 12.01)		515.510,40	0,00	0,00



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

Assessorato
2026_SPNRR_02_PIAO Assessore Federico Mirabelli

Centro di Responsabilità
LAVORI PUBBLICI E OPERE PNRR

Next Generation Livorno: realizzare il Piano di ripresa e resilienza della nostra città

Responsabile
AGOSTINI DANIELE

SPESE										
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		2	02	52112	CP	RIFUNZIONALIZZAZIONE SCUOLA DELL'INFANZIA IN VIA POERIO (SCUOLA EX CIRO MENOTTI) COME CENTRO POLIFUNZIONALE PER LA FAMIGLIA - CONTRIBUTO STATO PNRR M4C1 INV 1.1 CUP J44E21001030001 V.E. 10277 (ESERCIZIO 2022) (Rilevanza PNRR: Si, p. f.: 2.02, mis. prog.: 12.05)		832.287,14	0,00	0,00
2026		2	02	52112/4	CP	REIMP. FONDO VINC. PER RIFUNZIONALIZZAZIONE SCUOLA DELL'INFANZIA IN VIA POERIO (SCUOLA EX CIRO MENOTTI) COME CENTRO POLIFUNZIONALE PER LA FAMIGLIA - CONTRIBUTO STATO PNRR M4C1 INV 1.1 CUP J44E21001030001 DA CAP 10277 - V.E.2 (ESERCIZIO 2022) (Rilevanza PNRR: Si, p. f.: 2.02, mis. prog.: 12.05)		50.000,00	0,00	0,00



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_SPNRR_02_PIAO	Assessorato Assessore Federico Mirabelli	Centro di Responsabilità LAVORI PUBBLICI E OPERE PNRR
Next Generation Livorno: realizzare il Piano di ripresa e resilienza della nostra città		Responsabile AGOSTINI DANIELE

SPESE									
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio	Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		2 02	52112/16	CP	REIMP FONDO VINC RIFUNZIONALIZZ SCUOLA DELL'INFANZIA IN VIA POERIO (SCUOLA EX CIRO MENOTTI) COME CENTRO POLIFUNZIONALE PER LA FAMIGLIA - REIMP AVANZO VINC DA CONTRIBUTO STATO PNRR M4C1 INV 1.1 CUP J44E21001030001 DA CAP 10277 (ESERCIZIO 2026) V.E. 2 (Rilevanza PNRR: Sì, p. f.: 2.02, mis. prog.: 12.05)		15.770,91	0,00	0,00
2026		2 02	52115	CP	PNRR PINQUA AMBITO DOGANA D'ACQUA - RECUPERO E RIFUNZIONALIZZAZ. EX CASERMA LAMARMORA - M5C2 INV. 2.3 CUP J43D21002630001 -CONTRIBUTO STATO PNRR - V.E. 10283 (ESERCIZIO 2022) (Rilevanza PNRR: Sì, p. f.: 2.02, mis. prog.: 12.05)		5.638.079,30	0,00	0,00



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

Assessorato
2026_SPNRR_02_PIAO Assessore Federico Mirabelli

Centro di Responsabilità
LAVORI PUBBLICI E OPERE PNRR

Next Generation Livorno: realizzare il Piano di ripresa e resilienza della nostra città

Responsabile
AGOSTINI DANIELE

SPESE										
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		2	02	52115/14	CP	REIMP. FONDO VINC. PER PNRR PINQUA AMBITO DOGANA D'ACQUA - RECUPERO E RIFUNZIONALIZZAZ. EX CASERMA LAMARMORA - M5C2 INV. 2.3 CUP J43D21002630001 -REIMP AVANZO VINC DAN CONTRIBUTO STATO PNRR DA 10283 - V.E. 2 (ESERCIZIO 2023) (Rilevanza PNRR: Sì, p. f.: 2.02, mis. prog.: 12.05)		503.086,63	0,00	0,00
2026		2	02	52115/50	CP	PNRR PINQUA AMBITO DOGANA D'ACQUA - RECUPERO E RIFUNZIONALIZZAZ. EX CASERMA LAMARMORA - M5C2 INV. 2.3 CUP J43D21002630001 - CONTRIBUTO INTEGR. 20% - V.E. 10283/50 (ESERCIZIO 2023) (Rilevanza PNRR: Sì, p. f.: 2.02, mis. prog.: 12.05)		1.632.694,74	0,00	0,00



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

Assessorato		Centro di Responsabilità	
2026_SPNRR_02_PIAO		LAVORI PUBBLICI E OPERE PNRR	
Assessore Federico Mirabelli		Responsabile	
Next Generation Livorno: realizzare il Piano di ripresa e resilienza della nostra città		AGOSTINI DANIELE	

SPESE										
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		2	02	52125/4	CP	REIMP. FONDO VINC. PER PINQUA:PROGETTO DI RIQUALIFICAZIONE EDILIZIA ED URBANA AMBITO DOGANA D'ACQUA COMPLETAMENTO DEL RECUPERO E RIFUNZIONALIZZAZIONE EX CASERMA LAMARMORA - M5C2 INV. 2.3 CUP J43D21002630001 - DA MUTUO E. 21257 - V.E. 2/2 (ESERCIZIO 2023) (Rilevanza PNRR: SI, p. f.: 2.02, mis. prog.: 12.05, vincolo: VMUT)		1.898.669,91	0,00	0,00
2026		2	02	52146/2	CP	REIMP. FONDO VINC. PER REALIZZAZIONE ASILO NIDO PIRANDELLO - PNRR - M4C1 INV 1.1 - CUPJ45E22000000006 - MUTUO DA CAP. 20442 - V.E.2/2(ESERCIZIO 2024) (Rilevanza PNRR: SI, p. f.: 2.02, mis. prog.: 12.01)		150.647,01	0,00	0,00
Totale Spese								48.916.219,13		
Saldo								-5.689.559,24	0,00	0,00



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

Assessorato	Centro di Responsabilità
2026_SPNRR_03_PIAOAssessore Federico Mirabelli	LAVORI PUBBLICI E OPERE PNRR
Valorizzazione città pubblica	Responsabile AGOSTINI DANIELE

FINALITA'

Edilizia pubblica - Recupero e valorizzazione del patrimonio pubblico.
Attuazione delle progettazioni già approvate per lo sviluppo dell'edilizia pubblica e scolastica.
Rigenerazione urbana - Attuazione dei progetti per la rigenerazione urbana in coerenza con quanto previsto negli strumenti di pianificazione quali il Piano Strutturale, il Piano Operativo Comunale (in fase di approvazione), il Piano del Verde ed il Piano per l'Eliminazione delle Barriere Architettoniche –PEBA (già approvati).
Edilizia sportiva - Risanamento conservativo e manutentivo dello stadio comunale per incrementarne la fruibilità e l'offerta ed incidere sullo standard di benessere del cittadino.
Orientamento verso la cd transizione dei percorsi benessere-salute in spazi diffusi.
Attuazione dei progetti per lo sviluppo delle aree verdi e dei parchi pubblici per la creazione di valore pubblico e benessere a favore dei cittadini.

RISULTATI ATTESI

- Lavori di recupero e valorizzazione del patrimonio
- Lavori di miglioramento dell'offerta relativa alla fruibilità dell'edilizia scolastica
- Raccordo con le politiche e le governance dello Sport per l'attuazione di interventi ritenuti necessari per la riqualificazione delle strutture sportive
- Integrazione tecnica tra la parte dell'edilizia pubblica, la bio-edilizia, la mobilità sostenibile, la transizione ambientale e digitale e gli abbattimenti delle barriere architettoniche
- Attuazione progetti per la rigenerazione urbana

INDICATORI

Descrizione	Tipo	Peso	Valore Atteso	Valore Atteso 2027	Valore Atteso 2028	Note
Stato di avanzamento dell'attuazione del Progetto di riqualificazione di Via Grande (almeno 80% dei lavori)	PERCENTUALE	12,00	80,00			
Stato di avanzamento Intervento di riqualificazione delle Aree Mercatali: esecuzione lavori al 80%	EFFICACIA	10,00	80,00			
Approvazione e validazione del progetto esecutivo per riqualificazione di Piazza Dante: avvio procedure di gara	EFFICACIA	10,00	2,00			
Stato di avanzamento Viale Italia-demolizione e costruzione baracchine: esecuzione all'80%	EFFICACIA	10,00	80,00			



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_SPNRR_03_PIAO	Assessorato Assessore Federico Mirabelli	Centro di Responsabilità LAVORI PUBBLICI E OPERE PNRR
Valorizzazione città pubblica		Responsabile AGOSTINI DANIELE

INDICATORI						
Descrizione	Tipo	Peso	Valore Atteso	Valore Atteso 2027	Valore Atteso 2028	Note
Stato di Avanzamento lavori per la realizzazione delle nuove scuole di Via Bois (almeno il 70% dei lavori)	PERCENTUALE	8,00	70,00			
Completamento lavori del progetto di riqualificazione della Piazza Sant'Andrea con tecniche innovative di contrasto ai Cambiamenti climatici	PERCENTUALE	10,00	100,00			
RESTAURO E RIFUNZIONALIZZAZIONE TERME DEL CORALLO: approvazione progettazione e affidamento	COMPLESSITA	10,00	2,00			
Rifunionalizzazione Fortezza Vecchia: approvazione progettazione e affidamento	COMPLESSITA	10,00	2,00			
Stato di avanzamento manutenzione straordinaria e risanamento conservativo dello stadio comunale: esecuzione lavori al 80%	COMPLESSITA	10,00	80,00			
Stato di avanzamento attuazione interventi da Masterplan - Impianto polivalente Scopaia: percentuale media di esecuzione dei lavori	COMPLESSITA	10,00	50,00			

SETTORI COINVOLTI	
Descrizione	Tutte le strutture dell'Ente
Stakeholder	Giunta Comunale Dirigenti/RUP Personale Comune Imprese e società partecipate



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_SPNRR_03_PIAO	Assessorato Assessore Federico Mirabelli	Centro di Responsabilità LAVORI PUBBLICI E OPERE PNRR
Valorizzazione città pubblica		Responsabile AGOSTINI DANIELE

Stakeholder
Cittadini, società civile

RISORSE FINANZIARIE										
ENTRATE										
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		4	02	10248	CP	CONTRIBUTO STATO PERIFERIE V.U. 50076 - 54018-48157-45105-50137-50138 (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 4.02)		4.989.632,48	0,00	0,00
2026		4	02	10248/1	CP	CONTRIBUTO STATO PERIFERIE - AUMENTO PREZZI MATERIALI V.U. - 50254/50 - 45143/50 - 50265/50 - 48230/50 (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 4.02)		0,01	0,00	0,00
2026		4	02	10289	CP	MIGLIORAMENTO SISMICO SCUOLA PRIMARIA G. MICHELI INFANZIA LA MARMORA - CONTR. STATO - V.U. 44225 (ESERCIZIO 2022) (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 4.02)		2.452.791,87	0,00	0,00
2026		4	02	10515	CP	CONTRIBUTO REGIONALE PER RESTAURO E RIFUNZIONALIZZAZIONE TERME DEL CORALLO - V.U. 45515 (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 4.02)		450.000,00	500.000,00	0,00



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_SPNRR_03_PIAO	Assessorato Assessore Federico Mirabelli	Centro di Responsabilità LAVORI PUBBLICI E OPERE PNRR
Valorizzazione città pubblica		Responsabile AGOSTINI DANIELE

RISORSE FINANZIARIE										
ENTRATE										
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		4	02	10862	CP	CONTR.REG.LE RIFUNZIONALIZZAZIONE FORTEZZA VECCHIA - V.U. 45035 (ESERCIZIO 2024) (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 4.02)		916.666,67	1.833.333,33	0,00
2026		6	03	20441	CP	RIFUNZIONALIZZAZIONE FORTEZZA VECCHIA - MUTUO V.U. 45065 (ESERCIZIO 2024-2025-2026) (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 6.03, vincolo: MUT)		1.220.000,00	2.000.000,00	0,00
2026		6	03	20614	CP	ADEGUAMENTO PALESTRA SCOLASTICA MICHELANGELO - MUTUO - V.U. 46376 (ESERCIZIO 2026) (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 6.03, vincolo: MUT)		185.000,00	0,00	0,00
2026		6	03	20616	CP	ADEGUAMENTO PALESTRA SCOLASTICA LAMBRUSCHINI - MUTUO - V.U. 46378 (ESERCIZIO 2026) (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 6.03, vincolo: MUT)		255.000,00	0,00	0,00



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_SPNRR_03_PIAO	Assessorato Assessore Federico Mirabelli	Centro di Responsabilità LAVORI PUBBLICI E OPERE PNRR
Valorizzazione città pubblica		Responsabile AGOSTINI DANIELE

RISORSE FINANZIARIE									
ENTRATE									
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio	Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		6 03	21060	CP	FONDO ROTATIVO PROGETTUALITA' CASSA DD.PP. PER SPESE PROGETTAZIONE REALIZZAZIONE NUOVA RSA MONTENERO - V.U. 52166 (ESERCIZIO 2025) (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 6.03, vincolo: FRP)		800.000,00	0,00	0,00
2026		6 03	21149	CP	RIQUALIFICAZIONE AREE MERCATALI - MUTUO V.U. 54050 (ESERCIZIO 2025) (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 6.03, vincolo: MUT)		1.467.000,00	0,00	0,00
2026		6 03	21166	CP	REALIZZAZIONE NUOVA RSA ZONA MONTENERO - MUTUO V.U. 52166 (ESERCIZIO 2025) (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 6.03, vincolo: MUT)		0,00	3.500.000,00	3.700.000,00
2026		6 03	21166/1	CP	REALIZZAZIONE NUOVA RSA ZONA MONTENERO - Q.P MUTUO PER RIMBORSO FRP V.U. 32017 (ESERCIZIO 2025) (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 6.03, vincolo: MUT)		800.000,00	0,00	0,00
2026		6 03	21279	CP	INTERVENTI DI EMERGENZA ABITATIVA - MUTUO V.U. 52171 (ESERCIZIO 2026) (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 6.03, vincolo: MUT)		2.500.000,00	0,00	0,00



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_SPNRR_03_PIAO	Assessorato Assessore Federico Mirabelli	Centro di Responsabilità LAVORI PUBBLICI E OPERE PNRR
Valorizzazione città pubblica		Responsabile AGOSTINI DANIELE

RISORSE FINANZIARIE										
ENTRATE										
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		6	03	21293	CP	RIQUALIFICAZIONE COPERTURA PALAZZO ANAGRAFE - MUTUO - V.U. 41293 - (ESERCIZIO 2025) (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 6.03, vincolo: MUT)		990.085,00	0,00	0,00
2026		6	03	21293/1	CP	RIQUALIFICAZIONE COPERTURA PALAZZO ANAGRAFE - Q.P MUTUO PER RIMBORSO FRP - V.U. 32016 - (ESERCIZIO 2025) (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 6.03, vincolo: MUT)		200.000,00	0,00	0,00
2026		6	03	21296	CP	2° LOTTO BARACCHINE - MUTUO - V.U. 41296 - (ESERCIZIO 2025) (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 6.03, vincolo: MUT)		2.260.000,00	0,00	0,00
2026		6	03	21417	CP	ITS - LAVORI RISTRUTTURAZIONE EDIFICIO LA GUGLIA - MUTUO V.U. 45514 (ESERCIZIO 2026) (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 6.03, vincolo: MUT)		500.000,00	0,00	0,00
2026		6	03	21520	CP	RESTAURO E RIFUNZIONALIZZAZIONE TERME DEL CORALLO - MUTUO - V.U. 45520 (ESERCIZIO 2026) (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 6.03, vincolo: MUT)		500.000,00	0,00	0,00



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_SPNRR_03_PIAO	Assessorato Assessore Federico Mirabelli	Centro di Responsabilità LAVORI PUBBLICI E OPERE PNRR
Valorizzazione città pubblica		Responsabile AGOSTINI DANIELE

RISORSE FINANZIARIE										
ENTRATE										
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		6	03	21528	CP	SCUOLA MEDIA MONTENERO CONSOLIDAMENTO SCALE - MUTUO V.U. 44265(ESERCIZIO 2026) (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 6.03, vincolo: MUT)		50.000,00	0,00	0,00
Totale Entrate								20.536.176,03	7.833.333,33	3.700.000,00

SPESE										
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		1	03	1624	CP	PRESTAZIONI DI SERVIZI - INCARICHI PROFESSIONALI E INDAGINI SISMICHE (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 01.06)		50.000,00	0,00	0,00
2026		1	03	1627	CP	ATTIVITA' PRODROMICHE E NECESSARIE PER I SERVIZI DI PROGETTAZIONE (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 01.06)		10.000,00	0,00	0,00
2026		1	03	5148	CP	MANUTENZIONE ORDINARIA TERRAZZA MASCAGNI - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 05.01)		45.000,00	45.000,00	45.000,00



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_SPNRR_03_PIAO		Assessorato	Centro di Responsabilità
Assessore Federico Mirabelli			LAVORI PUBBLICI E OPERE PNRR
Valorizzazione città pubblica			Responsabile
			AGOSTINI DANIELE

SPESE										
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		1	03	6149	CP	SERVIZI DI ANALISI E SMALTIMENTO AMIANTO (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 06.01)		10.000,00	10.000,00	10.000,00
2026		1	03	8127	CP	SPESE PER MANUTENZ. PONTI E CAVALCAVIE (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 10.05)		10.000,00	7.300,00	4.500,00
2026		1	03	9118	CP	MANUTENZIONE ORDINARIA AREE GIOCHI (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 08.01)		30.000,00	25.000,00	25.000,00
2026		1	03	11234	CP	NOLEGGIO MODULI PIAZZA CAVOUR (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 14.02)		366.000,00	0,00	0,00
2026		2	02	41269/4	CP	REIMP. FONDO VINC. PER INTERVENTI DI RIQUALIFICAZIONE VIALE ITALIA SMONTAGGIO BARACCHINE E SISTEMAZIONE AREE PUBBLICHE DA E.31002 QUOTE ATL V.E. 2 (ESERCIZIO 2024) (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 2.02, mis. prog.: 01.05)		328.821,39	0,00	0,00
2026		2	02	41293	CP	RIQUALIFICAZIONE COPERTURA PALAZZO ANAGRAFE - MUTUO - V.E. 21293 - (ESERCIZIO 2025) (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 2.02, mis. prog.: 01.05, vincolo: MUT)		990.085,00	0,00	0,00



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_SPNRR_03_PIAO	Assessorato Assessore Federico Mirabelli	Centro di Responsabilità LAVORI PUBBLICI E OPERE PNRR
Valorizzazione città pubblica		Responsabile AGOSTINI DANIELE

SPESE										
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		2	02	41296	CP	2° LOTTO BARACCHINE - MUTUO - V.E. 21296 - (ESERCIZIO 2025) (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 2.02, mis. prog.: 01.05, vincolo: MUT)		2.260.000,00	0,00	0,00
2026		2	02	41310/2	CP	REIMP. FONDO VINC. PER VARIANTE INTERVENTO RIQUALIFICAZIONE BARACCHINE J47B23000090004 - REIMP. AVANZO LIBERO V.E.2 (ESERCIZIO 2025) (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 2.02, mis. prog.: 01.05)		30.000,00	0,00	0,00
2026		2	02	44000/24	CP	REIMPIEGO FONDO VINCOLATO PER PLESSO SCOLASTICO VIA BOIS SCUOLA INFANZIA E PRIMARIA - DA REIMP. CONTR. REG. - DA E. 10404 - DA REIMP. AVANZO VINC. (ESERCIZIO 2021) V.E. 2 (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 2.02, mis. prog.: 04.02)		4.211.417,76	0,00	0,00
2026		2	02	44028/4	CP	REIMP. FONDO VINC. PER REALIZZAZIONE SCUOLA VOLANO - REIMP. AVANZO VINC. DA ONERI URB. - V.E. 2 (ESERCIZIO 2020) (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 2.02, mis. prog.: 04.02)		28.789,75	0,00	0,00



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_SPNRR_03_PIAO	Assessorato Assessore Federico Mirabelli	Centro di Responsabilità LAVORI PUBBLICI E OPERE PNRR
Valorizzazione città pubblica		Responsabile AGOSTINI DANIELE

SPESE										
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		2	02	44055/4	CP	REIMP. FONDO VINC. PER PLESSO SCOLASTICO VIA BOIS - SCUOLE D'INFANZIA E PRIMARIA - REIMP. AVANZO VINC. - V.E. 2 (ESERCIZIO 2023) (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 2.02, mis. prog.: 04.01)		227,12	0,00	0,00
2026		2	02	44224/4	CP	REIMP. FONDO VINC. PER PLESSO SCOLASTICO VIA BOIS - SCUOLE INFANZIA E PRIMARIA - AUTOF. - V.E. 2 (ESERCIZIO 2021) (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 2.02, mis. prog.: 04.01)		500,00	0,00	0,00
2026		2	02	44225	CP	MIGLIORAMENTO I SISMICO SCUOLA PRIMARIA G. MICHELI INFANZIA LA MARMORA - REIMP. CONTR. STATO - V.E. 10289 (ESERCIZIO 2024) (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 2.02, mis. prog.: 04.02)		2.452.791,87	0,00	0,00
2026		2	02	44225/14	CP	REIMP. FONDO VINC. PER MIGLIORAMENTO SISMICO SCUOLA PRIMARIA G. MICHELI INFANZIA LA MARMORA - REIMP. AVANZO VINCOLATO DA CONTR. STATO - CAP 10289 - V.E. 2 (ESERCIZIO 2024) (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 2.02, mis. prog.: 04.02)		75.600,00	0,00	0,00



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_SPNRR_03_PIAO	Assessorato Assessore Federico Mirabelli	Centro di Responsabilità LAVORI PUBBLICI E OPERE PNRR
Valorizzazione città pubblica		Responsabile AGOSTINI DANIELE

SPESE											
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo	Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		2	02		44252/4	CP	REIMP. FONDO VINC. PER AMPLIAMENTO SCUOLA VOLANO - REIMP. AVANZO VINC. DA MUTUO - V.E. 2/3 (ESERCIZIO 2024) (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 2.02, mis. prog.: 04.02)		647.976,09	0,00	0,00
2026		2	02		44265	CP	SCUOLA MEDIA MONTENERO CONSOLIDAMENTO SCALE - MUTUO V.E. 21528 (ESERCIZIO 2026) (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 2.02, mis. prog.: 04.02, vincolo: MUT)		50.000,00	0,00	0,00
2026		2	02		45035	CP	RIFUNZIONALIZZAZIONE FORTEZZA VECCHIA - REIMP. CONTR. REG. - V.E. 10862 (ESERCIZIO 2025) (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 2.02, mis. prog.: 05.01)		916.666,67	1.833.333,33	0,00
2026		2	02		45065	CP	RIFUNZIONALIZZAZIONE FORTEZZA VECCHIA - MUTUO V.E. 20441 (ESERCIZIO 2024-2025-2026) (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 2.02, mis. prog.: 05.01, vincolo: MUT)		1.220.000,00	2.000.000,00	0,00



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_SPNRR_03_PIAO	Assessorato Assessore Federico Mirabelli	Centro di Responsabilità LAVORI PUBBLICI E OPERE PNRR
Valorizzazione città pubblica		Responsabile AGOSTINI DANIELE

SPESE										
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		2	02	45143	CP	TERME DEL CORALLO: RESTAURO GIARDINO CENTRALE E PADIGLIONE DELLE MESCITE COME SALA POLIFUNZIONALE CONTRIBUTO STATO PERIFERIE URBANE V.E 10248 (ESERCIZIO 2020) (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 2.02, mis. prog.: 05.01)		40.403,84	0,00	0,00
2026		2	02	45143/50	CP	TERME DEL CORALLO: RESTAURO GIARDINO CENTRALE E PADIGLIONE DELLE MESCITE COME SALA POLIFUNZIONALE CONTRIBUTO STATO PERIFERIE - AUMENTO PREZZI MATERIALI - V.E. 10248/1 (ESERCIZIO 2023) (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 2.02, mis. prog.: 05.01)		0,01	0,00	0,00
2026		2	02	45171/2	CP	REIMP. FONDO VINC. PER RISTRUTTURAZIONE TORRINO BELVEDERE PARCO DELLA CESCHINA - MUTUO DA E. 20571 - V.E. 2/2 (ESERCIZIO 2025) (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 2.02, mis. prog.: 05.01)		650.000,00	0,00	0,00



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_SPNRR_03_PIAO	Assessorato Assessore Federico Mirabelli	Centro di Responsabilità LAVORI PUBBLICI E OPERE PNRR
Valorizzazione città pubblica		Responsabile AGOSTINI DANIELE

SPESE											
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo	Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		2	02		45179/4	CP	REIMP. FONDO VINC. PER TERME DEL CORALLO - RESTAURO PADIGLIONE DELLE MESCITE – REIMP. AVANZO LIBERO - V.E. 2 (ESERCIZIO 2024) (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 2.02, mis. prog.: 05.01)		91.967,74	0,00	0,00
2026		2	02		45189/2	CP	REIMP. FONDO VINC. PER RESTAURO CONSERVATIVO PORTA SAN MARCO - MUTUO - DA E. 20506 - V.E. 2/2 (ESERCIZIO 2025) (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 2.02, mis. prog.: 05.01)		113.312,96	0,00	0,00
2026		2	02		45514	CP	ITS - LAVORI RISTRUTTURAZIONE EDIFICIO LA GUGLIA - ALIENAZIONI - MUTUO V.E. 21417 (ESERCIZIO 2026) (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 2.02, mis. prog.: 04.05, vincolo: MUT)		500.000,00	0,00	0,00
2026		2	02		45515	CP	RESTAURO E RIFUNZIONALIZZAZIONE TERME DEL CORALLO - REIMP. CONTR. REG. - V.E. 10515 (ESERCIZIO 2026) (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 2.02, mis. prog.: 05.01)		450.000,00	500.000,00	0,00



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_SPNRR_03_PIAO	Assessorato Assessore Federico Mirabelli	Centro di Responsabilità LAVORI PUBBLICI E OPERE PNRR
Valorizzazione città pubblica		Responsabile AGOSTINI DANIELE

SPESE										
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		2	02	45520	CP	RESTAURO E RIFUNZIONALIZZAZIONE TERME DEL CORALLO - MUTUO - V.E. 21520 (ESERCIZIO 2026) (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 2.02, mis. prog.: 05.01, vincolo: MUT)		500.000,00	0,00	0,00
2026		2	02	46002/4	CP	REIMP. FONDO VINC. PER REALIZZAZIONE SKATEPARK - REIMP. AVANZO VINC. DA ONERI - V.E. 2 (ESERCIZIO 2022) (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 2.02, mis. prog.: 06.01)		4.576,49	0,00	0,00
2026		2	02	46073/4	CP	REIMP. FONDO VINC. PER LAVORI DI RIFUNZIONALIZZAZIONE IPPODROMO CAPRILLI - REIMP. AVANZO DESTINATO - V.E. 2 (ESERCIZIO 2021) (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 2.02, mis. prog.: 06.01)		185.407,51	0,00	0,00
2026		2	02	46129/4	CP	REIMP. FONDO VINC. NUOVO IMPIANTO POLIVALENTE QUARTIERE SCOPAIA - DA REIMP. AVANZO DESTINATO - V.E. 2 (ESERCIZIO 2023) (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 2.02, mis. prog.: 06.01)		448.647,20	0,00	0,00



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_SPNRR_03_PIAO	Assessorato Assessore Federico Mirabelli	Centro di Responsabilità LAVORI PUBBLICI E OPERE PNRR
Valorizzazione città pubblica		Responsabile AGOSTINI DANIELE

SPESE										
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		2	02	46130/4	CP	REIMP. FONDO VINC. PER PNRR PINQUA AMBITO DOGANA D'ACQUA REALIZZAZIONE EDIFICIO POLIFUNZIONALE CRAL E REALIZZAZ. PIAZZA CON GIOCHI D'ACQUA - DA REIMP. AVANZO LIBERO - V.E. 2 (ESERCIZIO 2023) M5C2 INV. 2.3 CUP J45I22000000001 (Rilevanza PNRR: Sì, p. f.: 2.02, mis. prog.: 06.01)		371.611,87	0,00	0,00
2026		2	02	46135/4	CP	REIMP. FONDO VINC. PER MANUTENZIONE IMPIANTI SPORTIVI - DA MUTUO E.21261 - V.E. 2/2 (ESERCIZIO 2023) (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 2.02, mis. prog.: 06.01, vincolo: VMUT)		35.910,00	0,00	0,00
2026		2	02	46153/4	CP	REIMP. FONDO VINC. PER MANUTENZIONE STRAORDINARIA IMPIANTI SPORTIVI – DA MUTUO – V.E. 20417 - V.E. 2/2 (ESERCIZIO 2024) (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 2.02, mis. prog.: 06.01)		47.829,15	0,00	0,00



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_SPNRR_03_PIAO		Assessorato	Centro di Responsabilità
Assessore Federico Mirabelli			LAVORI PUBBLICI E OPERE PNRR
Valorizzazione città pubblica			Responsabile
			AGOSTINI DANIELE

SPESE										
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		2	02	46158/2	CP	REIMP. FONDO VINC. PER COPERTURA DIVO DEMI - MUTUO DA E. 20608 - V.E. 2/2 (ESERCIZIO 2025) (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 2.02, mis. prog.: 06.01)		240.000,00	0,00	0,00
2026		2	02	46375/2	CP	REIMP. FONDO VINC. PER INCREMENTO LAVORI SMALTIMENTO RIFIUTI IMPIANTO SPORTIVO SAN MARINO - AUTOF. V.E. 2 (ESERCIZIO 2025) (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 2.02, mis. prog.: 06.01)		75.000,00	0,00	0,00
2026		2	02	46376	CP	ADEGUAMENTO PALESTRA SCOLASTICA MICHELANGELO– MUTUO – V.E. 20614 (ESERCIZIO 2026) (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 2.02, mis. prog.: 06.01, vincolo: MUT)		185.000,00	0,00	0,00
2026		2	02	46378	CP	ADEGUAMENTO PALESTRA SCOLASTICA LAMBRUSCHINI– MUTUO – V.E. 20615 (ESERCIZIO 2026) (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 2.02, mis. prog.: 06.01, vincolo: MUT)		255.000,00	0,00	0,00



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_SPNRR_03_PIAO	Assessorato Assessore Federico Mirabelli	Centro di Responsabilità LAVORI PUBBLICI E OPERE PNRR
Valorizzazione città pubblica		Responsabile AGOSTINI DANIELE

SPESE										
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		2	02	48130	CP	RIQUALIFICAZIONE PIAZZA DANTE - 2° LOTTO - MUTUO -V.E. 20220 (ESERCIZIO 2027) (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 2.02, mis. prog.: 08.01, vincolo: MUT)		0,00	3.000.000,00	0,00
2026		2	02	48253/14	CP	REIMP. FONDO VINC. PER PIAZZA SANT'ANDREA - INSER. ALBERATURE REALIZZAZ. VASCA RACCOLTA ACQUE PIOVANE NUOVA PAVIMENTAZ. - REIMP. AVANZO VINC. DA CONTR. STATO CAP 10288 - V.E. 2 (ESERCIZIO 2024) (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 2.02, mis. prog.: 08.01)		341.358,62	0,00	0,00
2026		2	02	48256/12	CP	REIMP. FONDO VINC. PER RIQUALIFICAZIONE PIAZZA DANTE I LOTTO - CONTRIBUTO STATO PERIFERIE DEGRADATE - REIMP. AVANZO VINC. DA E 10247 - V.E. 2 (ESERCIZIO 2024) (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 2.02, mis. prog.: 08.01)		1.350.000,00	0,00	0,00



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_SPNRR_03_PIAO	Assessorato Assessore Federico Mirabelli	Centro di Responsabilità LAVORI PUBBLICI E OPERE PNRR
Valorizzazione città pubblica		Responsabile AGOSTINI DANIELE

SPESE										
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		2	02	48260/2	CP	REIMP. FONDO VINC. PER RIQUALIFICAZIONE PIAZZA DANTE - 1° LOTTO - DA MUTUO E. 20224 - V.E. 2/2 (ESERCIZIO 2025) (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 2.02, mis. prog.: 08.01, vincolo: VMUT)		450.000,00	0,00	0,00
2026		2	02	48271/2	CP	REIMP. FONDO VINC. PER DEMOLIZIONE BARACCHINE E SISTEMAZIONE AREE DI SEDIME P.ZZA GARIBALDI - AUTOF. - V.E.2(ESERCIZIO 2025) (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 2.02, mis. prog.: 08.01)		587,10	0,00	0,00
2026		2	02	49073/4	CP	REIMP. FONDO VINC. RIQUALIFICAZIONE DEL PARCO DELLA CESCHINA COME LUOGO DI FRUIZIONE COLLETTIVA - AVANZO DESTINATO V.E. 20/2(ESERCIZIO 2018)V.E. 2 (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 2.02, mis. prog.: 09.02)		1.776.976,00	0,00	0,00



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_SPNRR_03_PIAO	Assessorato Assessore Federico Mirabelli	Centro di Responsabilità LAVORI PUBBLICI E OPERE PNRR
Valorizzazione città pubblica		Responsabile AGOSTINI DANIELE

SPESE										
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		2	02	49134/2	CP	REIMP. FONDO VINC. PER EDIFICIO BAGNETTI CALDI ALLO SCOGLIO DELLA REGINA - REALIZZ CENTRO VISITE AREA MARINA PROTETTA SECCHIE DELLA MELORIA - DA REIMP. AVANZO VINC. - E. 11049 - V.E. 2 (ESERCIZIO 2024) (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 2.02, mis. prog.: 09.05)		120.000,00	0,00	0,00
2026		2	02	50416/2	CP	REIMP. FONDO VINC. PER MERCATO CENTRALE: INTERVENTI ADEGUAMENTO BANCHI DI VENDITA IN SALONE CENTRALE - MUTUO DA E. 21416 - V.E. 2/2 (ESERCIZIO 2025) (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 2.02, mis. prog.: 14.02)		320.000,00	0,00	0,00
2026		2	02	51031/4	CP	REIMP. FONDO VINC. PER INTERVENTO SOMMA URGENZA PER MESSA IN SICUREZZA TRATTO 3 LITORALE POST ALLUVIONE 2023 - CUP J48E23000140001 - REIMP. AVANZO DESTINATO - V.E. 2 (ESERCIZIO 2024) (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 2.02, mis. prog.: 11.02)		74.510,64	0,00	0,00



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_SPNRR_03_PIAO	Assessorato Assessore Federico Mirabelli	Centro di Responsabilità LAVORI PUBBLICI E OPERE PNRR
Valorizzazione città pubblica		Responsabile AGOSTINI DANIELE

SPESE										
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		2	02	52066/2	CP	REIMP. FONDO VINC. PER MANUTENZIONE STRAORDINARIA BLOCCO 7 CIMITERO COMUNALE - DA E.10900 - V.E. 2 (ESERCIZIO 2025) (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 2.02, mis. prog.: 12.09)		80.000,00	0,00	0,00
2026		2	02	52159/4	CP	REIMP. FONDO VINC. PER CIMITERO COMUNALE – RESTAURO CONSERVATIVO E STRUTTURALE LOTTO 1 - REIMP. AVANZO VINC. DA MUTUO E. 21220 - V.E. 2/3 (ESERCIZIO 2024) (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 2.02, mis. prog.: 12.09)		77.487,24	0,00	0,00
2026		2	02	52166	CP	REALIZZAZIONE NUOVA RSA ZONA MONTENERO - MUTUO V.E. 21166 (ESERCIZIO 2026) (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 2.02, mis. prog.: 12.03, vincolo: MUT)		0,00	3.500.000,00	3.700.000,00
2026		2	02	52167/2	CP	REIMP. FONDO VINC. PER CIMITERO COMUNALE OPERE EDILI - MUTUO DA E. 21167 - V.E. 2/2 (ESERCIZIO 2025) (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 2.02, mis. prog.: 12.09)		500.000,00	0,00	0,00



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_SPNRR_03_PIAO		Assessorato	Centro di Responsabilità
Assessore Federico Mirabelli			LAVORI PUBBLICI E OPERE PNRR
Valorizzazione città pubblica			Responsabile
			AGOSTINI DANIELE

SPESE										
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		2	02	52168	CP	REALIZZAZIONE NUOVA RSA ZONA MONTENERO - REIMP. FRP - V.E. 21060 (ESERCIZIO 2026) (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 2.02, mis. prog.: 12.03, vincolo: FRP)		800.000,00	0,00	0,00
2026		2	02	52171	CP	INTERVENTI DI EMERGENZA ABITATIVA - MUTUO - V.E. 21279 (ESERCIZIO 2025) (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 2.02, mis. prog.: 12.04, vincolo: MUT)		2.500.000,00	0,00	0,00
2026		2	02	52175/2	CP	REIMP. FONDO VINC. PER MANUTENZIONE STRAORDINARIA BLOCCO 7 CIMITERO - MUTUO DA E. 20275 - V.E. 2/2 (ESERCIZIO 2025) (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 2.02, mis. prog.: 12.09)		105.000,00	0,00	0,00
2026		2	02	52182/2	CP	REIMP. FONDO VINC. PER RISTRUTTURAZIONE EX FERRHOTEL - MUTUO - DA E. 20223 - V.E. 2/2 (ESERCIZIO 2025) (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 2.02, mis. prog.: 12.04)		225.000,00	0,00	0,00



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

Assessorato
2026_SPNRR_03_PIAO Assessore Federico Mirabelli

Centro di Responsabilità
LAVORI PUBBLICI E OPERE PNRR
Responsabile
AGOSTINI DANIELE

Valorizzazione città pubblica

SPESE										
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		2	02	54031/2	CP	REIMP FONDO VINC. PER NUOVO POLO TECNOLOGICO ED INCUBATORE D'IMPRESA PER L'INNOVAZIONE DELLA CITTA' DI LIVORNO. RECUPERO FORTE SAN PIETRO – EX MACELLI 1° LOTTO - DA REIMP. AVANZO VINC. DA E 10763 E 10764 - V.E. 2 (ESERCIZIO 2025) (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 2.02, mis. prog.: 14.02)		2.646.585,50	0,00	0,00
2026		2	02	54031/10	CP	NUOVO POLO TECNOLOGICO ED INCUBATORE D'IMPRESA PER L'INNOVAZIONE DELLA CITTA' DI LIVORNO. RECUPERO FORTE SAN PIETRO – EX MACELLI 1° LOTTO - REIMP. AVANZO VINC. DA E 10763 E 10764 - V.E. 11/1 (ESERCIZIO 2026) (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 2.02, mis. prog.: 14.02)		50.000,00	0,00	0,00



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_SPNRR_03_PIAO	Assessorato Assessore Federico Mirabelli	Centro di Responsabilità LAVORI PUBBLICI E OPERE PNRR
Valorizzazione città pubblica		Responsabile AGOSTINI DANIELE

SPESE											
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo	Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		2	02	54031/12		CP	REIMP FONDO VINC. PER NUOVO POLO TECNOLOGICO ED INCUBATORE D'IMPRESA PER L'INNOVAZIONE DELLA CITTA' DI LIVORNO. RECUPERO FORTE SAN PIETRO – EX MACELLI 1° LOTTO - DA REIMP. AVANZO VINC. DA E 10763 E 10764 - V.E. 2 (ESERCIZIO 2026) (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 2.02, mis. prog.: 14.02)		0,00	2.313.898,23	0,00
2026		2	02	54032/4		CP	REIMP. FONDO VINC. PER POLO TECNOLOGICO E INCUBATORE DI IMPRESA - VALORIZZ. CITTA' LIVORNO - REIMP. CONTR. REG. - DA E. 10763 - V.E.2 2 (ESERCIZIO 2020) (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 2.02, mis. prog.: 14.02)		78.413,23	0,00	0,00
2026		2	02	54033		CP	NUOVA SEDE MERCATO ORTOFRUTTICOLO AREA NUOVO CENTRO - CONTRIBUTO STATO PERIFERIE URBANE V.E 10248 (ESERCIZIO 2020) (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 2.02, mis. prog.: 14.02)		4.949.228,64	0,00	0,00



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_SPNRR_03_PIAO	Assessorato Assessore Federico Mirabelli	Centro di Responsabilità LAVORI PUBBLICI E OPERE PNRR
Valorizzazione città pubblica		Responsabile AGOSTINI DANIELE

SPESE										
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		2	02	54044/4	CP	REIMP. FONDO VINC. PER PROGETTAZIONE RIQUALIFICAZIONE AREE MERCATALI - AUTOF. - V.E. 2 (ESERCIZIO 2023) (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 2.02, mis. prog.: 14.02)		13.379,73	0,00	0,00
2026		2	02	54046/4	CP	REIMP. FONDO VINC. PER RIQUALIFICAZIONE AREE MERCATALI - REIMP. AVANZO LIBERO - V.E. 2 (ESERCIZIO 2023) (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 2.02, mis. prog.: 14.02)		1.472.063,51	0,00	0,00
2026		2	02	54047/4	CP	REIMP. FONDO VINC. PER RIQUALIFICAZIONE PORTICI DI VIA GRANDE - REIMP. AVANZO LIBERO - V.E. 2 (ESERCIZIO 2023) (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 2.02, mis. prog.: 10.05)		548.321,59	0,00	0,00
2026		2	02	54050	CP	RIQUALIFICAZIONE AREE MERCATALI - MUTUO V.E. 21149 (ESERCIZIO 2026) (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 2.02, mis. prog.: 14.02, vincolo: MUT)		1.467.000,00	0,00	0,00



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_SPNRR_03_PIAO	Assessorato Assessore Federico Mirabelli	Centro di Responsabilità LAVORI PUBBLICI E OPERE PNRR
Valorizzazione città pubblica		Responsabile AGOSTINI DANIELE

SPESE										
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		2	05	54031/11	CP	FONDO VINC. PER NUOVO POLO TECNOLOGICO ED INCUBATORE D'IMPRESA PER L'INNOVAZIONE DELLA CITTA' DI LIVORNO. RECUPERO FORTE SAN PIETRO – EX MACELLI 1° LOTTO - REIMP. AVANZO VINC. DA E 10763 E 10764 - V.E. 11 (ESERCIZIO 2026) (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 2.05, mis. prog.: 14.02)		2.313.898,23	0,00	0,00
2026		4	03	32016	CP	RIQUALIFICAZIONE COPERTURA PALAZZO ANAGRAFE - RIMBORSO FRP V.E. 21293/1 (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 4.03, mis. prog.: 50.02, vincolo: MUT)		200.000,00	0,00	0,00
2026		4	03	32017	CP	REALIZZAZIONE NUOVA RSA ZONA MONTENERO - RIMBORSO FRP V.E. 21166/1 (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 4.03, mis. prog.: 50.02, vincolo: MUT)		800.000,00	0,00	0,00
Totale Spese								41.188.352,45	13.234.531,56	3.784.500,00
Saldo								-20.652.176,42	-5.401.198,23	-84.500,00

Centro di responsabilità D210 Istruzione, Giovani e Partecipazione

Responsabile
Dirigente Michela Casarosa

D210 ISTRUZIONE, GIOVANI E PARTECIPAZIONE	
DIRIGENTE	Michela Casarosa
DIPENDENTI	183

FUNZIONI ISTRUZIONE, GIOVANI E PARTECIPAZIONE

Organizzazione e gestione dei servizi educativi 0-6
Direzione pedagogica del sistema integrato 0-6 e coordinamento pedagogico-gestionale dei servizi educativi comunali. Programmazione e coordinamento organismi di rappresentanza famiglie utenti servizi
Procedimento di accesso al sistema integrato 0-6: gestione iscrizioni e mantenimento posti
Servizi educativi privati: autorizzazione, accreditamento, convenzionamento, monitoraggio, controllo
Potenziamento della domanda e dell'offerta: gestione e rendicontazione fondi FSC finalizzati al sostegno economico alle famiglie e all'acquisto posti nido nel privato
Programmazione e gestione risorse umane nidi e scuole dell'infanzia: organizzazione delle sostituzioni, del sostegno per bambini con disabilità, monitoraggio e controllo cartellini del personale, organizzazione formazione
Funzionamento dei servizi educativi: allestimenti sedi educativo-scolastiche 0/6, dotazioni beni durevoli e di consumo, gestione della sicurezza
Organizzazione piccole necessità manutentive spazi interni ed esterni dei servizi educativi comunali
Ristorazione scolastica e servizi ausiliari
Organizzazione del servizio di ristorazione scolastica: gestione appalto, monitoraggio e controllo di qualità
Gestione del portale per diete personalizzate
Organizzazione del servizio di ausiliariato nei servizi comunali 0-6: gestione appalto, monitoraggio e controllo di qualità
Arredi scolastici scuole statali e comunali: fornitura, pianificazione e gestione amministrativo-contabile, servizio di trasporto, manutenzione e facchinaggio. Servizio di pulizie straordinarie per scuole statali e comunali
Riscossione rette e quote contributive mensa, diritto allo studio, trasporto scolastico, ludoteche, CPIA, monitoraggio edilizia scolastica
Gestione del sistema contributivo e di tariffazione dei servizi educativo-scolastici e di ristorazione: domande di accesso al servizio e gestione sportello al pubblico, riscossione ordinaria e coattiva
Servizio di trasporto scolastico - gestione, esecuzione e monitoraggio contratto di appalto
Gestione contributi per il diritto allo studio: pacchetto scuola e cedole librerie
Monitoraggio e gestione portale scuola per segnalazioni e richieste di intervento da parte degli istituti scolastici
Servizio ludotecario – gestione, esecuzione e monitoraggio contratto di appalto
Gestione concessioni per utilizzo edifici scolastici per attività extrascolastiche. Contratti con soggetti terzi per necessità scuole: 'uso di palestre a fini scolastici
Promozione e coordinamento educazione degli adulti. Partecipazione alla realizzazione ed al funzionamento dei C.P.I.A. (centri per l'istruzione degli adulti)
CRED/CIAP, Tutela dei diritti e Pari opportunità
Coordinamento della Conferenza zonale per l'istruzione: attività in collaborazione con Istituti comprensivi e Comuni della Zona Educativa. Prevenzione dispersione scolastica
Programma Scuola e città a sostegno della qualità ed innovazione per le scuole di ogni ordine e grado
Gestione del Centro donna, politiche per le pari opportunità e contrasto alla violenza di genere
Tutela diritti LGBTQI+: coordinamento Tavolo Rainbow, supporto allo sportello LGBTQI+

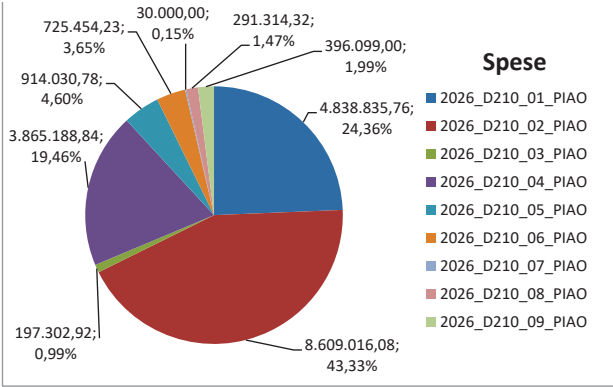
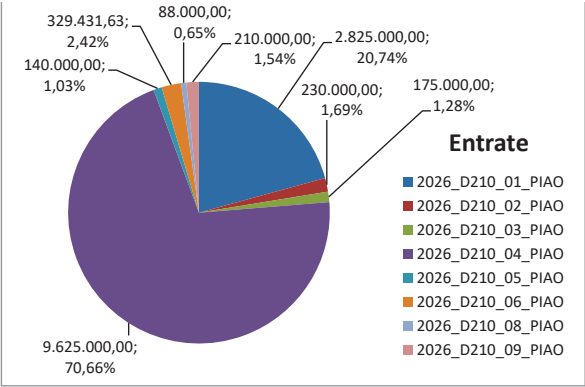
FUNZIONI ISTRUZIONE, GIOVANI E PARTECIPAZIONE

Attuazione politiche giovanili
Supporto a organismi di partecipazione giovanile: coordinamento tavoli e/o consulte, ricerca finanziamenti, supporto alla progettualità
Gestione Sportello Informagiovani
Servizio civile volontario, tirocini formativi, PCTO: coordinamento progetti, bandi di selezione
Partecipazione, Consigli di zona, beni comuni e tutela animali
Supporto al funzionamento dei Consigli di Zona e gestione delle attività di raccordo con l'Amministrazione Comunale.
Amministrazione condivisa dei beni comuni: promozione e gestione dei patti di collaborazione; attivazione e organizzazione di percorsi partecipativi
Tutela degli animali: gestione del canile e delle colonie feline, promozione dell'associazionismo, iniziative a supporto della tutela di tutti gli animali
Rapporti con Università
Supporto alla creazione e al funzionamento del Campus Universitario

OBIETTIVI E RISORSE FINANZIARIE DI COMPETENZA 2026

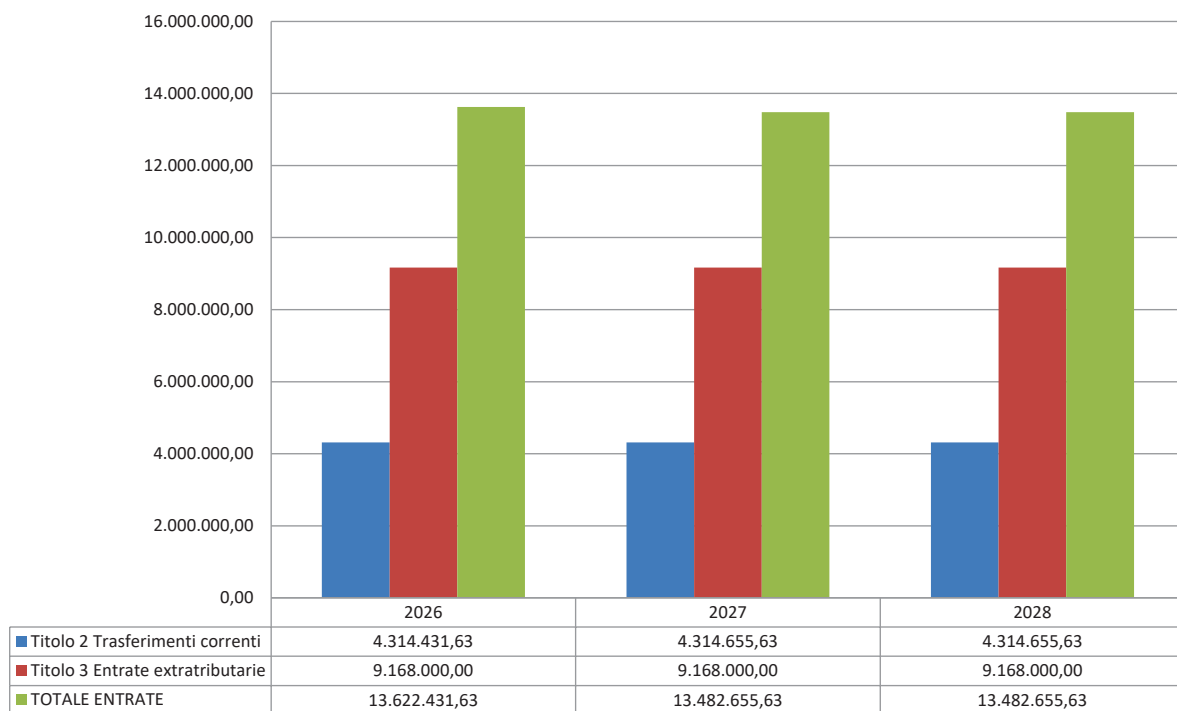
Codice	Titolo	Centro di Responsabilità		Responsabile	Assessorato	BUDGET 2026		
		Codice	Descrizione			Entrate	Spese	Saldo
2026_D210_01_PIAO	Favorire la conciliazione di tempo cura lavoro potenziando e qualificando i servizi per la prima infanzia quale base di inclusione e successo formativo, attraverso l'apertura di un nuovo nido e monitorando la qualità pedagogica e gestionale dei Servizi	D210	ISTRUZIONE, GIOVANI E PARTECIPAZIONE	CASAROSA MICHELA	Vice Sindaca Libera Camici	2.825.000,00	4.838.835,76	-2.013.835,76
2026_D210_02_PIAO	Promuovere una mensa scolastica vissuta non solo come servizio, ma come luogo di educazione, crescita e dialogo, grazie a una partecipazione attiva e a una comunicazione aperta, chiara e condivisa	D210	ISTRUZIONE, GIOVANI E PARTECIPAZIONE	CASAROSA MICHELA	Vice Sindaca Libera Camici	230.000,00	8.609.016,08	-8.379.016,08
2026_D210_03_PIAO	Tutelare il rispetto dei diritti di ogni individuo contro ogni forma di discriminazione e di violenza per ragioni legate all'orientamento sessuale e all'appartenenza al genere femminile	D210	ISTRUZIONE, GIOVANI E PARTECIPAZIONE	CASAROSA MICHELA	Vice Sindaca. Camici-Assessore Raspanti	175.000,00	197.302,92	-22.302,92
2026_D210_04_PIAO	Sostenere diritto allo studio e contrastare l'evasione scolastica, garantendo l'inclusione e il successo formativo degli studenti	D210	ISTRUZIONE, GIOVANI E PARTECIPAZIONE	CASAROSA MICHELA	Vice Sindaca Libera Camici	9.625.000,00	3.865.188,84	5.759.811,16
2026_D210_05_PIAO	Garantire ambienti educativi sicuri e accoglienti, migliorando altresì la qualità degli spazi educativi attraverso allestimenti di arredi e materiali innovativi, inclusivi che stimolino le opportunità educative	D210	ISTRUZIONE, GIOVANI E PARTECIPAZIONE	CASAROSA MICHELA	Vice Sindaca Libera Camici	140.000,00	914.030,78	-774.030,78
2026_D210_06_PIAO	Rafforzare il protagonismo attraverso l'incremento di attività e progettualità dei giovani nella vita istituzionale e nella società	D210	ISTRUZIONE, GIOVANI E PARTECIPAZIONE	CASAROSA MICHELA	Assessore Michele Magnani	329.431,63	725.454,23	-396.022,60
2026_D210_07_PIAO	Potenziare partecipazione attiva e decentrata dei cittadini attraverso gli strumenti della partecipazione	D210	ISTRUZIONE, GIOVANI E PARTECIPAZIONE	CASAROSA MICHELA	Vice Sindaca Libera Camici	0,00	30.000,00	-30.000,00

Codice	Titolo	Centro di Responsabilità		Responsabile	Assessorato	BUDGET 2026		
		Codice	Descrizione			Entrate	Spese	Saldo
2026_D210_08_PIAO	Tutelare il benessere degli animali attraverso azioni mirate sull'educazione comportamentale degli animali, campagne di informazione e riqualificazione delle aree dedicate agli animali in città.	D210	ISTRUZIONE, GIOVANI E PARTECIPAZIONE	CASAROSA MICHELA	Vice Sindaca Libera Camici	88.000,00	291.314,32	-203.314,32
2026_D210_09_PIAO	Rafforzare la collaborazione con il Polo della Logistica dell'Università di Pisa	D210	ISTRUZIONE, GIOVANI E PARTECIPAZIONE	CASAROSA MICHELA	Assessore Michele Magnani	210.000,00	396.099,00	-186.099,00
TOTALE						13.622.431,63	19.867.241,93	-6.244.810,30

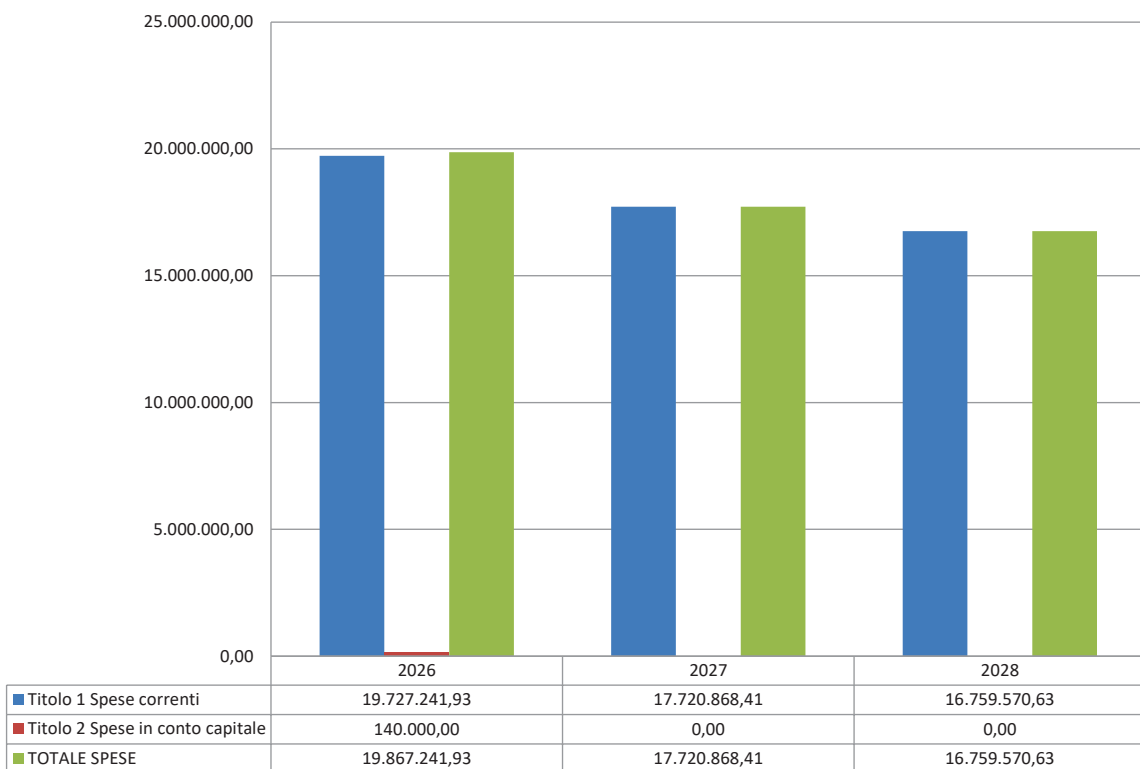


RISORSE FINANZIARIE 2026-2028

ENTRATE ISTRUZIONE, GIOVANI E PARTECIPAZIONE



SPESE ISTRUZIONE, GIOVANI E PARTECIPAZIONE





Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D210_01_PIAO	Assessorato Vice Sindaca Libera Camici	Centro di Responsabilità ISTRUZIONE, GIOVANI E PARTECIPAZIONE Responsabile CASAROSA MICHELA

Favorire la conciliazione di tempo cura lavoro potenziando e qualificando i servizi per la prima infanzia quale base di inclusione e successo formativo, attraverso l'apertura di un nuovo nido e monitorando la qualità pedagogica e gestionale dei Servizi

FINALITA'

OFFERTA POSTI NIDO

Incrementare offerta posti nido nella città: garantire un ampliamento stabile e progressivo dell'offerta di servizi educativi rivolti alla prima infanzia, assicurando un accesso più ampio e rispondente ai bisogni delle famiglie del territorio.

QUALITA' DEI SERVIZI

Promuovere un sistema integrato di servizi 0-6 caratterizzato da elevati standard qualitativi attraverso il monitoraggio costante degli aspetti pedagogici e gestionali, sia nei nidi privati autorizzati sia nei servizi comunali.

SERVIZIO DI PROLUNGAMENTO ORARIO

Favorire una maggiore conciliazione tra esigenze familiari e professionali, consolidando

i servizi di prolungamento orario nelle scuole dell'infanzia anche attraverso l'introduzione di miglirie a seguito della sperimentazione avviata nell'a.s 2025/2026.

NIDI ESTIVI

Ampliare e diversificare le opportunità educative attraverso l'introduzione e la sperimentazione di servizi innovativi, anche in periodo estivo, in risposta ai nuovi bisogni delle famiglie.

RISULTATI ATTESI

Al fine di garantire una sempre maggiore, diversificata e qualificata offerta di servizi educativi alla prima infanzia, saranno realizzati i seguenti risultati:

- 1) un ulteriore aumento dei posti nido fruiti dall'utenza in continuità con le azioni messe in atto nel 2025.
- 2) il monitoraggio della qualità pedagogica e gestionale dei nuovi nidi privati autorizzati.
- 3) la rimodulazione del servizio di prolungamento orario pomeridiano nelle scuole dell'infanzia attraverso la consultazione degli utenti e l'analisi del piano delle criticità elaborato dall'Ufficio preposto.
- 4) la raccolta di interesse all'iscrizione a servizi innovativi di nidi estivi.

INDICATORI

Descrizione	Tipo	Peso	Valore Atteso	Valore Atteso 2027	Valore Atteso 2028	Note
Autorizzazione e apertura al funzionamento del nuovo Nido Pirandello	EFFICACIA	20,00	1,00			
Percentuale di nidi privati autorizzati non accreditati monitorati tramite Griglia Sistema Qualità Regione Toscana (nidi valutati con griglia/Totale nidi privati autorizzati non accreditati)	PERCENTUALE	30,00	100,00			



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D210_01_PIAO	Assessorato Vice Sindaca Libera Camici	Centro di Responsabilità ISTRUZIONE, GIOVANI E PARTECIPAZIONE Responsabile CASAROSA MICHELA

Favorire la conciliazione di tempo cura lavoro potenziando e qualificando i servizi per la prima infanzia quale base di inclusione e successo formativo, attraverso l'apertura di un nuovo nido e monitorando la qualità pedagogica e gestionale dei Servizi

INDICATORI						
Descrizione	Tipo	Peso	Valore Atteso	Valore Atteso 2027	Valore Atteso 2028	Note
Realizzazione survey sul servizio di prolungamento orario per rimodulare offerta	EFFICACIA	20,00	1,00			
Numero iscritti a seguito dell'ampliamento dell'offerta nido	QUANTITATIVO	20,00	10,00			
Realizzazione survey per verificare interesse al prolungamento nidi estivi	EFFICACIA	10,00	1,00			

SETTORI COINVOLTI	
Descrizione	
S200 RISORSE UMANE, ORG. E CON	
D220 POLIT. SOCIALI E SOCIOSAN	

Stakeholder	
Genitore	
Bambino	
Studente	
Associazioni e volontariato	
Altre P.A. e Istituzioni	
Imprese e società partecipate	
Fornitori di beni e servizi	
Cittadini, società civile	



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D210_01_PIAO		Assessorato Vice Sindaca Libera Camici	Centro di Responsabilità ISTRUZIONE, GIOVANI E PARTECIPAZIONE
Favorire la conciliazione di tempo cura lavoro potenziando e qualificando i servizi per la prima infanzia quale base di inclusione e successo formativo, attraverso l'apertura di un nuovo nido e monitorando la qualità pedagogica e gestionale dei Servizi			Responsabile CASAROSA MICHELA

RISORSE FINANZIARIE										
ENTRATE										
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		2	01	452	CP	CONTR. SCUOLE MAT.NE COM.LI V.U. 4115-4115/1-4120-20412-20416 (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 2.01)		650.000,00	650.000,00	650.000,00
2026		2	01	455	CP	FONDO NAZIONALE SOSTEGNO SISTEMA INTEGRATO 0-6 - V.U. 10116 E 4113 (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 2.01)		690.000,00	690.000,00	690.000,00
2026		2	01	557	CP	CONTRIBUTO REGIONALE NIDI GRATIS - V.U. 10121 - 10122 (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 2.01)		750.000,00	750.000,00	750.000,00
2026		2	01	558	CP	CONTR. REG.LE NIDI DI QUALITA' - V.U. 10107-10108-10109 (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 2.01)		500.000,00	500.000,00	500.000,00
2026		2	01	690	CP	CONTR. REG.INTERV. INFANZIA ADOLESCENZA L.R. 22/99 V.U. 10148 e 10148/1 (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 2.01, vincolo: DELE)		40.000,00	40.000,00	40.000,00
2026		2	01	716	CP	CONTRIB. REG. PER SCUOLE MATERNE NON STATALI DI ENTI PRIVATI V.U. 4166 (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 2.01, vincolo: DELE)		165.000,00	165.000,00	165.000,00



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D210_01_PIAO		Assessorato Vice Sindaca Libera Camici	Centro di Responsabilità ISTRUZIONE, GIOVANI E PARTECIPAZIONE
Favorire la conciliazione di tempo cura lavoro potenziando e qualificando i servizi per la prima infanzia quale base di inclusione e successo formativo, attraverso l'apertura di un nuovo nido e monitorando la qualità pedagogica e gestionale dei Servizi			Responsabile CASAROSA MICHELA

RISORSE FINANZIARIE										
ENTRATE										
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		2	01	1499	CP	TRASF. CORRENTI DA ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE - SERVIZI SUPPORTO SERVIZI EDUCATIVI - V.U. 10131 (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 2.01)		30.000,00	30.224,00	30.224,00
Totale Entrate								2.825.000,00	2.825.224,00	2.825.224,00

SPESE										
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		1	03	4120	CP	GESTIONE SCUOLE INFANZIA (VEDI E. CAP. 452) - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 04.01)		24.710,00	15.730,00	14.510,00
2026		1	03	4142	CP	GESTIONE SCUOLE INFANZIA (VEDI E. CAP. 452) - SERVIZI INFORMATICI E DI TELECOMUNICAZIONI - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 04.01)		64.470,00	64.470,00	64.470,00
2026		1	03	4143	CP	GESTIONE SCUOLE INFANZIA (VEDI E. CAP. 452) - PRESTAZ. PROFESS. E SPECIALISTICHE - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 04.01)		144.150,00	149.640,00	150.860,00



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D210_01_PIAO		Assessorato Vice Sindaca Libera Camici	Centro di Responsabilità ISTRUZIONE, GIOVANI E PARTECIPAZIONE
Favorire la conciliazione di tempo cura lavoro potenziando e qualificando i servizi per la prima infanzia quale base di inclusione e successo formativo, attraverso l'apertura di un nuovo nido e monitorando la qualità pedagogica e gestionale dei Servizi			Responsabile CASAROSA MICHELA

SPESE										
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		1	03	4550	CP	SERVIZI PRIMA INFANZIA GESTIONE INTEGRATA PUBBLICO PRIVATO - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 04.01)		328.000,00	328.000,00	328.000,00
2026		1	03	10148/1	CP	REIMP. CONTRIB. L.R. 22/99 PRESTAZIONI PROFESSIONALI SPECIALISTICHE V.E. 690 (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 12.01, vincolo: DELE)		18.000,00	18.000,00	18.000,00
2026		1	03	10149/2	CP	REIMP. FONDO VINC. PER REIMP. CONTRIB. L.R. 22/99 PRESTAZIONI PROFESSIONALI SPECIALISTICHE DA CAP. E. 690 - REIMP. AVANZO VINC. (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 12.01)		70.760,00	0,00	0,00
2026		1	03	10149/4	CP	REIMP. FONDO VINC. PER REIMP. CONTRIB. L.R. 22/99 PRESTAZIONI PROFESSIONALI SPECIALISTICHE DA CAP. E. 690 - REIMP. AVANZO VINC. - V.E. 1 (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 12.01)		0,00	36.730,00	0,00
2026		1	03	10154	CP	ACQUISTO SERVIZI PER GLI ASILI NIDO - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 12.01)		950.000,00	0,00	0,00



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D210_01_PIAO		Assessorato Vice Sindaca Libera Camici	Centro di Responsabilità ISTRUZIONE, GIOVANI E PARTECIPAZIONE
Favorire la conciliazione di tempo cura lavoro potenziando e qualificando i servizi per la prima infanzia quale base di inclusione e successo formativo, attraverso l'apertura di un nuovo nido e monitorando la qualità pedagogica e gestionale dei Servizi			Responsabile CASAROSA MICHELA

SPESE										
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		1	03	12120	CP	SERVIZI SUPPORTO SERVIZI EDUCATIVI NIDI – V. E 558 (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 12.11)		124.897,93	124.897,93	124.897,93
2026		1	03	12122	CP	REIMP. CONTR. REG.LE NIDI DI QUALITA' - V.E. 558 (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 12.11)		80.000,00	80.000,00	80.000,00
2026		1	03	12130	CP	SERVIZI SUPPORTO SERVIZI EDUCATIVI NIDI - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 12.11)		53.991,05	86.425,00	86.425,00
2026		1	03	12131	CP	REIMP. TRASF. CORR.DA ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE - SERVIZI SUPPORTO SERVIZI EDUCATIVI NIDI - V.E. 1499 (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 12.11)		0,00	30.224,00	30.224,00
2026		1	03	12148/1	CP	REIMP. CONTRIB. L.R. 22/99 PRESTAZIONI PROFESSIONALI SPECIALISTICHE V.E. 690 (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 12.11, vincolo: DELE)		22.000,00	22.000,00	22.000,00
2026		1	03	12154	CP	ACQUISTO SERVIZI PER GLI ASILI NIDO - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 12.11)		0,00	742.029,00	572.500,00



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D210_01_PIAO		Assessorato Vice Sindaca Libera Camici	Centro di Responsabilità ISTRUZIONE, GIOVANI E PARTECIPAZIONE
Favorire la conciliazione di tempo cura lavoro potenziando e qualificando i servizi per la prima infanzia quale base di inclusione e successo formativo, attraverso l'apertura di un nuovo nido e monitorando la qualità pedagogica e gestionale dei Servizi			Responsabile CASAROSA MICHELA

SPESE									
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio	Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		1 03	12155/2	CP	REIMP. FONDO VINC. PER REIMP. CONTRIB. REG. POR OB. ICO FSE 2014-2020 PER SOSTEGNO ACCOGLIENZA SERV. EDUCATIVI 3-36 MESI - DA REIMP. AVANZO VINC. E. 691 - V.E. 1 (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 12.11)		470.881,92	0,00	0,00
2026		1 03	12160	CP	UTILIZZO BENI DI TERZI - NIDI D'INFANZIA - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 12.11)		1.408,26	3.600,00	3.600,00
2026		1 04	4113	CP	REIMP. FONDO REGIONALE SOSTEGNO SISTEMA INTEGRATO 3 -6 ANNI - V.E. 455 (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.04, mis. prog.: 04.01)		69.000,00	69.000,00	69.000,00
2026		1 04	4113/12	CP	REIMP. FONDO VINC. PER REIMP. FONDO REGIONALE SOSTEGNO SISTEMA INTEGRATO 3 -6 ANNI - DA E. 455 - REIMP. AVANZO VINC. - V.E. 1 (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.04, mis. prog.: 04.01)		57.000,00	0,00	0,00



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D210_01_PIAO	Assessorato Vice Sindaca Libera Camici	Centro di Responsabilità ISTRUZIONE, GIOVANI E PARTECIPAZIONE
Favorire la conciliazione di tempo cura lavoro potenziando e qualificando i servizi per la prima infanzia quale base di inclusione e successo formativo, attraverso l'apertura di un nuovo nido e monitorando la qualità pedagogica e gestionale dei Servizi		Responsabile CASAROSA MICHELA

SPESE										
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		1	04	4113/14	CP	REIMP. FONDO VINC. PER REIMP. FONDO REGIONALE SOSTEGNO SISTEMA INTEGRATO 3 -6 ANNI - DA E. 455 - REIMP. AVANZO VINC. - V.E. 1 (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.04, mis. prog.: 04.01)		0,00	50.000,00	0,00
2026		1	04	4166	CP	REIMP. CONTR. REG. PER SCUOLE MATERNE DI ENTI PRIVATI V.E. 716 (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.04, mis. prog.: 04.01, vincolo: DELE)		165.000,00	165.000,00	165.000,00
2026		1	04	10116/14	CP	REIMP. FONDO VINC. PER REIMP. FONDO REGIONALE SOSTEGNO SISTEMA INTEGRATO 0-3 ANNI - DA REIMP. AVANZO VINC. E. 455 - V.E. 1 (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.04, mis. prog.: 12.01)		0,00	671.837,78	0,00
2026		1	04	10121	CP	REIMP. CONTRIB. REG. NIDI GRATIS PER SOSTEGNO ACCOGLIENZA SERV. EDUCATIVI - V.E. 557 (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.04, mis. prog.: 12.01)		356.354,47	0,00	0,00



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D210_01_PIAO	Assessorato Vice Sindaca Libera Camici	Centro di Responsabilità ISTRUZIONE, GIOVANI E PARTECIPAZIONE
Favorire la conciliazione di tempo cura lavoro potenziando e qualificando i servizi per la prima infanzia quale base di inclusione e successo formativo, attraverso l'apertura di un nuovo nido e monitorando la qualità pedagogica e gestionale dei Servizi		Responsabile CASAROSA MICHELA

SPESE										
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		1	04	10121/2	CP	REIMP. FONDO VINC. PER REIMP. CONTRIB. REG. NIDI GRATIS PER SOSTEGNO ACCOGLIENZA SERV. EDUCATIVI - DA E. 557 - V.E. 1 (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.04, mis. prog.: 12.01)		79.871,54	0,00	0,00
2026		1	04	10122	CP	REIMP. CONTRIB. REG. NIDI GRATIS SERV. EDUCATIVI COMUNALI - V.E. 557 (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.04, mis. prog.: 12.01)		70.939,40	0,00	0,00
2026		1	04	10122/2	CP	REIMP. FONDO VINC. PER REIMP. CONTRIB. REG. NIDI GRATIS SERV. EDUCATIVI COMUNALI - DA E. 557 - V.E. 1 (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.04, mis. prog.: 12.01)		14.187,88	0,00	0,00
2026		1	04	12126	CP	REIMP. FONDO REGIONALE SOSTEGNO SISTEMA INTEGRATO 0-3 ANNI - V.E. 455 (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.04, mis. prog.: 12.11)		621.000,00	621.000,00	621.000,00
2026		1	04	12128	CP	REIMP. CONTRIB. REG. NIDI GRATIS PER SOSTEGNO ACCOGLIENZA SERV. EDUCATIVI - V.E. 557 (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.04, mis. prog.: 12.11)		293.645,53	650.000,00	650.000,00



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D210_01_PIAO		Assessorato Vice Sindaca Libera Camici	Centro di Responsabilità ISTRUZIONE, GIOVANI E PARTECIPAZIONE
Favorire la conciliazione di tempo cura lavoro potenziando e qualificando i servizi per la prima infanzia quale base di inclusione e successo formativo, attraverso l'apertura di un nuovo nido e monitorando la qualità pedagogica e gestionale dei Servizi			Responsabile CASAROSA MICHELA

SPESE										
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		1	10	4113/13	CP	FONDO VINC. PER REIMP. FONDO REGIONALE SOSTEGNO SISTEMA INTEGRATO 3 -6 ANNI - DA REIMP. AVANZO VINC. E. 455 - V.E.1 (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.10, mis. prog.: 04.01)		50.000,00	0,00	0,00
2026		1	10	10116/13	CP	FONDO VINC. PER REIMP. FONDO REGIONALE SOSTEGNO SISTEMA INTEGRATO 0-3 ANNI - DA REIMP. AVANZO VINC. E. 455 - V.E. 1 (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.10, mis. prog.: 12.01)		671.837,78	0,00	0,00
2026		1	10	10149/3	CP	FONDO VINC. PER REIMP. CONTRIB. L.R. 22/99 PRESTAZIONI PROFESSIONALI SPECIALISTICHE DA CAP. E. 690 - REIMP. AVANZO VINC. - V.E. 1 (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.10, mis. prog.: 12.01)		36.730,00	0,00	0,00
Totale Spese								4.838.835,76	3.928.583,71	3.000.486,93
Saldo								-2.013.835,76	-1.103.359,71	-175.262,93



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D210_02_PIAO	Assessorato Vice Sindaca Libera Camici	Centro di Responsabilità ISTRUZIONE, GIOVANI E PARTECIPAZIONE
Promuovere una mensa scolastica vissuta non solo come servizio, ma come luogo di educazione, crescita e dialogo, grazie a una partecipazione attiva e a una comunicazione aperta, chiara e condivisa		Responsabile CASAROSA MICHELA

FINALITA'

Valorizzare la partecipazione attiva alla mensa scolastica e promuovere una comunicazione efficace delle varie iniziative, in un'ottica di coinvolgimento, formazione, consapevolezza e diffusione delle buone pratiche da parte di tutti gli attori del servizio. L'obiettivo consiste nel trasformare la mensa in uno spazio educativo inclusivo e partecipato, capace di favorire non solo corrette abitudini alimentari, ma anche senso di responsabilità, collaborazione e cittadinanza attiva. Monitorare il gradimento dei pasti tramite l'analisi dei report settimanali provenienti dai totem installati in cinque scuole, con l'obiettivo di modificare o sostituire i piatti meno apprezzati.

Costituire un gruppo di lavoro intersettoriale finalizzato a coordinare in modo efficiente e condiviso la pianificazione delle conoscenze e competenze necessarie per gestire gli aspetti tecnici, organizzativi e normativi per la realizzazione del nuovo centro cottura comunale mediante partenariato pubblico privato

Ricognizione e analisi dei requisiti strutturali e organizzativi degli attuali plessi scolastici necessari a verificare la fattibilità dell'attivazione del servizio di mensa scolastica, assicurando un'organizzazione efficiente e sostenibile anche a fronte del crescente numero di classi a tempo pieno.

RISULTATI ATTESI

L'attuazione delle strategie sotto elencate porterà a una serie di risultati misurabili e qualitativamente rilevanti, che contribuiranno a trasformare la mensa scolastica in un luogo educativo, partecipato e trasparente:

- potenziamento della comunicazione attraverso la redazione di contenuti informativi chiari e accessibili, nella rete civica, social istituzionali e media;
- monitoraggio del gradimento dei pasti attraverso lo studio dei report settimanali della seconda edizione del progetto "Clicca e vinci" con 5 nuovi Totem collocati in 5 nuove scuole e modifica/sostituzione piatti meno graditi;
- promozione della partecipazione consapevole dei bambini al servizio di mensa scolastica mediante l'individuazione di "9 piccoli ambasciatori", uno per ogni Istituto Comprensivo;
- rafforzamento iniziative formative volte ad accrescere le competenze dei commissari mensa in materia di sicurezza alimentare, qualità dei servizi e comunicazione con le famiglie;
- miglioramento e ampliamento dell'offerta laboratoriale del Lab Cooking, con spazi e materiali adeguati e funzionali, capaci di favorire la partecipazione attiva dei bambini e delle famiglie;
- costituzione di un gruppo di lavoro intersettoriale con definizione di obiettivi, tempi e competenze per la realizzazione del nuovo centro cottura comunale mediante partenariato pubblico privato;
- valutazione della sostenibilità organizzativa del servizio di ristorazione scolastica, in relazione al numero crescente di classi a tempo pieno e ai potenziali incrementi di utenza.

INDICATORI

Descrizione	Tipo	Peso	Valore Atteso	Valore Atteso 2027	Valore Atteso 2028	Note
Comunicati stampa e post sui social	QUANTITATIVO	20,00	15,00			



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D210_02_PIAO	Assessorato Vice Sindaca Libera Camici	Centro di Responsabilità ISTRUZIONE, GIOVANI E PARTECIPAZIONE Responsabile CASAROSA MICHELA

Promuovere una mensa scolastica vissuta non solo come servizio, ma come luogo di educazione, crescita e dialogo, grazie a una partecipazione attiva e a una comunicazione aperta, chiara e condivisa

INDICATORI						
Descrizione	Tipo	Peso	Valore Atteso	Valore Atteso 2027	Valore Atteso 2028	Note
Analisi del gradimento dei pasti rilevata attraverso i 5 nuovi totem del progetto "Clicca e Vinci" tramite report settimanali	QUANTITATIVO	20,00	16,00			
Attivazione progetto "piccoli ambasciatori" della mensa	QUANTITATIVO	10,00	9,00			
Numero di commissari "formati"/Totale dei commissari mensa	PERCENTUALE	10,00	60,00			
Numero di laboratori attivati nel Lab Cooking dopo il restyling e l'implementazione dei materiali	QUANTITATIVO	10,00	10,00			
Predisposizione di una relazione istruttoria intersettoriale di valutazione dello studio di fattibilità per la realizzazione del centro cottura comunale	EFFICACIA	20,00	1,00			
Report con individuazione spazi, criticità strutturali e/o operative e soluzioni attuabili in relazione al numero crescente di classi a tempo pieno e ai potenziali incrementi di utenza	EFFICACIA	10,00	1,00			

SETTORI COINVOLTI	
Descrizione	
D210 ISTRUZIONE GIOVAN. E PART	
Stakeholder	
Genitore	
Bambino	
Associazioni e volontariato	



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D210_02_PIAO		Assessorato Vice Sindaca Libera Camici	Centro di Responsabilità ISTRUZIONE, GIOVANI E PARTECIPAZIONE
Promuovere una mensa scolastica vissuta non solo come servizio, ma come luogo di educazione, crescita e dialogo, grazie a una partecipazione attiva e a una comunicazione aperta, chiara e condivisa			Responsabile CASAROSA MICHELA

Stakeholder									
Altre P.A. e Istituzioni									
Fornitori di beni e servizi									
ASL									

RISORSE FINANZIARIE										
ENTRATE										
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		2	01	431	CP	RIMB. STATO MENSA INSEGNANTI STATALI (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 2.01)		230.000,00	230.000,00	230.000,00
Totale Entrate								230.000,00	230.000,00	230.000,00

SPESE										
Esercizio	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		1	03	4131	CP	ARREDAMENTI SCUOLE MATERNE SPESE DIVERSE - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 04.01)		29.000,00	15.800,00	15.800,00
2026		1	03	4210	CP	NOLEGGIO MODULI PREFABBRICATI AD USO SCOLASTICO SCUOLE (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 04.02)		222.489,00	0,00	0,00
2026		1	03	4239	CP	MANUTENZIONE ARREDI SCUOLE PRIMARIE E SECONDARIE INFERIORI - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 04.02)		26.400,00	15.300,00	15.300,00



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D210_02_PIAO		Assessorato Vice Sindaca Libera Camici	Centro di Responsabilità ISTRUZIONE, GIOVANI E PARTECIPAZIONE
Promuovere una mensa scolastica vissuta non solo come servizio, ma come luogo di educazione, crescita e dialogo, grazie a una partecipazione attiva e a una comunicazione aperta, chiara e condivisa			Responsabile CASAROSA MICHELA

SPESE										
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		1	03	4512	CP	FORNITURE MATERIALE IGIENICO SANITARIO - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 04.06)		691,00	0,00	0,00
2026		1	03	4512/1	CP	FORNITURE VARIE - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 04.06)		20.000,00	0,00	0,00
2026		1	03	4541	CP	SERVIZIO DI RISTORAZIONE - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 04.06)		4.475.160,00	4.609.500,00	4.609.500,00
2026		1	03	4541/1	CP	SERVIZI AUSILIARI - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 04.06)		1.820.000,00	1.820.000,00	1.830.000,00
2026		1	03	4557	CP	SERVIZIO DI MONITORAGGIO APPALTI (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 04.06)		44.000,00	18.000,00	18.000,00
2026		1	03	10108/12	CP	REIMP. FONDO VINC. PER SERVIZI AUSILIARI ASILI NIDO – REIMP. AVANZO VINC. DA E 558 - V.E. 1 (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 12.01)		232.507,01	0,00	0,00
2026		1	03	10110	CP	ASILI NIDO - FORNITURE - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 12.01)		7.100,00	0,00	0,00



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D210_02_PIAO		Assessorato Vice Sindaca Libera Camici	Centro di Responsabilità ISTRUZIONE, GIOVANI E PARTECIPAZIONE
Promuovere una mensa scolastica vissuta non solo come servizio, ma come luogo di educazione, crescita e dialogo, grazie a una partecipazione attiva e a una comunicazione aperta, chiara e condivisa			Responsabile CASAROSA MICHELA

SPESE										
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		1	03	10110/1	CP	ASILI NIDO - MATERIALE IGIENICO SANITARIO - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 12.01)		1.338,00	0,00	0,00
2026		1	03	10112	CP	NOLEGGIO MODULI PREFABBRICATI AD USO SCOLASTICO NIDI (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 12.01)		78.003,00	0,00	0,00
2026		1	03	10142/1	CP	APPALTO SERVIZI AUSILIARI - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 12.01)		10.584,00	0,00	0,00
2026		1	03	10145	CP	SERVIZIO DI RISTORAZIONE ASILI NIDO - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 12.01)		248.676,87	0,00	0,00
2026		1	03	10145/1	CP	SERVIZI AUSILIARI ASILI NIDO - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 12.01)		443.128,81	0,00	0,00
2026		1	03	10145/2	CP	SERVIZI DI MANUTENZIONE ARREDI E TENDE ASILI NIDO - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 12.01)		1.900,00	0,00	0,00
2026		1	03	12121	CP	SERVIZI AUSILIARI ASILI NIDO – V. E 558 (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 12.11)		295.102,07	295.102,07	295.102,07



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D210_02_PIAO	Assessorato Vice Sindaca Libera Camici	Centro di Responsabilità ISTRUZIONE, GIOVANI E PARTECIPAZIONE
<i>Promuovere una mensa scolastica vissuta non solo come servizio, ma come luogo di educazione, crescita e dialogo, grazie a una partecipazione attiva e a una comunicazione aperta, chiara e condivisa</i>		Responsabile CASAROSA MICHELA

SPESE										
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		1	03	12135	CP	SERVIZIO DI RISTORAZIONE ASILI NIDO - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 12.11)		177.265,13	438.375,00	438.375,00
2026		1	03	12138	CP	SERVIZI DI MANUTENZIONE ARREDI E TENDE ASILI NIDO - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 12.11)		12.800,00	4.000,00	2.000,00
2026		1	03	12139	CP	SERVIZI AUSILIARI ASILI NIDO - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 12.11)		462.871,19	1.189.000,00	1.155.866,65
Totale Spese								8.609.016,08	8.405.077,07	8.379.943,72
Saldo								-8.379.016,08	-8.175.077,07	-8.149.943,72



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D210_03_PIAO	Assessorato Vice Sindaca Libera Camici-Assessore Andrea Raspanti	Centro di Responsabilità ISTRUZIONE, GIOVANI E PARTECIPAZIONE Responsabile CASAROSA MICHELA

Tutelare il rispetto dei diritti di ogni individuo contro ogni forma di discriminazione e di violenza per ragioni legate all'orientamento sessuale e all'appartenenza al genere femminile

FINALITA'

Promuovere le pari opportunità, il contrasto alla violenza di genere e la tutela dei diritti attraverso:

- la prosecuzione del percorso di rinnovamento e valorizzazione del Centro Donna comunale quale centro propulsore dell'empowerment femminile, snodo centrale di una rete attiva non solo nel contrasto alla violenza, ma anche nella promozione delle donne e della loro partecipazione libera e attiva a tutte le dimensioni della vita della città;
- il rafforzamento della rete antiviolenza territoriale, anche attraverso la condivisione e il coordinamento delle procedure attuate da ogni Ente/Associazione della Rete in coerenza con quanto definito nelle Linee Guida della Rete;
- la prosecuzione del sostegno alle attività del Centro L'Approdo, per il contrasto alle discriminazioni e l'accompagnamento delle persone che ne sono vittima, anche attraverso il coinvolgimento nell'operatività del Centro Approdo dei Comuni limitrofi e attività di informazione e sensibilizzazione verso soggetti territoriali quali Consultori e Centri per l'Impiego;
- il rafforzamento della collaborazione con ASL, relativamente al tema della salute delle persone LGBTQIA+ ed in particolare delle persone trans, attraverso la prosecuzione degli incontri del Tavolo di confronto e la realizzazione di azioni congiunte.

RISULTATI ATTESI

- 1) Aumento della partecipazione attiva delle donne a tutti gli ambiti della vita cittadina, grazie alla valorizzazione del Centro Donna.
- 2) Rafforzamento dell'efficacia operativa della rete antiviolenza attraverso una migliore collaborazione e standardizzazione delle procedure tra gli enti aderenti, garantendo un supporto più tempestivo e coordinato alle vittime.
- 3) Maggiore consapevolezza sui diritti grazie al potenziamento del Centro L'Approdo e all'estensione dei suoi servizi ai Comuni limitrofi.
- 4) Migliorare l'accesso e la qualità dell'assistenza sanitaria per le persone LGBTQIA+, in particolare per la salute delle persone trans, tramite azioni congiunte e istituzionali con l'ASL.

INDICATORI

Descrizione	Tipo	Peso	Valore Atteso	Valore Atteso 2027	Valore Atteso 2028	Note
Realizzazione di un webinar informativo rivolto alle persone trans in collaborazione tra USL e Centro Approdo	EFFICACIA	15,00	1,00			
Capacità di presa in carico del Centro Donna: rapporto tra progetti personalizzati attivati e richieste emerse	PERCENTUALE	20,00	100,00	100,00	100,00	



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D210_03_PIAO	Assessorato Vice Sindaca Libera Camici-Assessore Andrea Raspanti	Centro di Responsabilità ISTRUZIONE, GIOVANI E PARTECIPAZIONE Responsabile CASAROSA MICHELA
<i>Tutelare il rispetto dei diritti di ogni individuo contro ogni forma di discriminazione e di violenza per ragioni legate all'orientamento sessuale e all'appartenenza al genere femminile</i>		

INDICATORI						
Descrizione	Tipo	Peso	Valore Atteso	Valore Atteso 2027	Valore Atteso 2028	Note
Partecipazione delle forze dell'ordine ai tavoli della rete antiviolenza e alle iniziative di sensibilizzazione e formazione della stessa (numero di partecipazioni sul numero totale di tavoli e iniziative)	PERCENTUALE	15,00	50,00	50,00	50,00	
Tavolo ristretto della rete antiviolenza: Percentuale di progetti individuali di supporto all'autonomia finanziati sul totale di casi trattati	PERCENTUALE	25,00	50,00	50,00	50,00	
Numero utenti del Centro l'Approdo	QUANTITATIVO	25,00	120,00	120,00	120,00	
SETTORI COINVOLTI						
Descrizione						
D220 POLIT. SOCIALI E SOCIOSAN						
Stakeholder						
Studente						
Personale Comune						
Associazioni e volontariato						
Altre P.A. e Istituzioni						
Cittadini, società civile						
Servizio sanitario Regionale						



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D210_03_PIAO	Assessorato Vice Sindaca Libera Camici-Assessore Andrea Raspanti	Centro di Responsabilità ISTRUZIONE, GIOVANI E PARTECIPAZIONE
<i>Tutelare il rispetto dei diritti di ogni individuo contro ogni forma di discriminazione e di violenza per ragioni legate all'orientamento sessuale e all'appartenenza al genere femminile</i>		Responsabile CASAROSA MICHELA

RISORSE FINANZIARIE										
ENTRATE										
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		2	01	465/2	CP	CONTR. STATO PER CENTRO ASCOLTO CONTRO DISCRIMINAZIONI SESSUALI - V.U. 10575 (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 2.01)		100.000,00	100.000,00	100.000,00
2026		2	01	609	CP	PROGETTO RETE READY - V.U. 10403 (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 2.01)		5.000,00	5.000,00	5.000,00
2026		2	01	610	CP	PROGETTO CENTRI ANTIVIOLENZA - CONTR. REG. - V.U. 10406/1 (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 2.01)		70.000,00	70.000,00	70.000,00
Totale Entrate								175.000,00	175.000,00	175.000,00

SPESE										
Esercizio	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		1	04	10403	CP	PROGETTO RETE READY - REIMP. CONTRIB. REGIONALE - V.E. 609 (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.04, mis. prog.: 12.07)		5.000,00	5.000,00	5.000,00
2026		1	04	10404	CP	NIZIATIVE PER POLITICHE FEMMINILI - TRASFERIMENTI (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.04, mis. prog.: 12.07)		20.000,00	20.000,00	20.000,00



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D210_03_PIAO	Assessorato Vice Sindaca Libera Camici-Assessore Andrea Raspanti	Centro di Responsabilità ISTRUZIONE, GIOVANI E PARTECIPAZIONE Responsabile CASAROSA MICHELA
<i>Tutelare il rispetto dei diritti di ogni individuo contro ogni forma di discriminazione e di violenza per ragioni legate all'orientamento sessuale e all'appartenenza al genere femminile</i>		

SPESE										
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		1	04	10406/1	CP	PROGETTO CENTRI ANTIVIOLENZA (CAV) - TRASFERIMENTI A ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE - REIMP. CONTRIB. REGIONALE - V.E. 610 (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.04, mis. prog.: 12.07)		60.000,00	60.000,00	60.000,00
2026		1	04	10406/11	CP	PROGETTO CENTRI ANTIVIOLENZA (CAV) - TRASFERIMENTI A FAMIGLIE - REIMP. CONTRIB. REGIONALE - V.E. 610 (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.04, mis. prog.: 12.07)		10.000,00	10.000,00	10.000,00
2026		1	04	10418/2	CP	REIMP. FONDO VINC. PER REIMP CONTRIBUTO REGIONE TOSCANA L.R. 10/2025-INTERVENTI CONSIGLIO REGIONALE PER LA REALIZZAZIONE DELLE FINALITÀ STATUTARIE IN MATERIA DI DIRITTI PERSONA E DI PROMOZIONE DELL'IDENTITÀ TERRITORIALE - TRASFERIMENTI - DA E. 717 - V.E.1 (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.04, mis. prog.: 12.07)		2.302,92	0,00	0,00



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D210_03_PIAO	Assessorato Vice Sindaca Libera Camici-Assessore Andrea Raspanti	Centro di Responsabilità ISTRUZIONE, GIOVANI E PARTECIPAZIONE
Tutelare il rispetto dei diritti di ogni individuo contro ogni forma di discriminazione e di violenza per ragioni legate all'orientamento sessuale e all'appartenenza al genere femminile		Responsabile CASAROSA MICHELA

SPESE										
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		1	04	10575	CP	REIMP. CONTR. STATO PER CENTRO ASCOLTO CONTRO DISCRIMINAZIONI SESSUALI - V.E. 465/2 (Rilevanza PNR: No, p. f.: 1.04, mis. prog.: 12.04)		100.000,00	100.000,00	100.000,00
Totale Spese								197.302,92	195.000,00	195.000,00
Saldo								-22.302,92	-20.000,00	-20.000,00



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D210_04_PIAO	Assessorato Vice Sindaca Libera Camici	Centro di Responsabilità ISTRUZIONE, GIOVANI E PARTECIPAZIONE
Sostenere diritto allo studio e contrastare l'evasione scolastica, garantendo l'inclusione e il successo formativo degli studenti		Responsabile CASAROSA MICHELA

FINALITA'

Sostenere il diritto allo studio attraverso la realizzazione di interventi specifici rivolti a studenti/studentesse che hanno difficoltà a rimanere all'interno del percorso scolastico.

Per contrastare l'evasione e l'elusione dell'obbligo scolastico l'Amministrazione prevede un iter, partendo dalla segnalazione di evasione scolastica da parte del Dirigente Scolastico, a seguito della quale viene convocata la famiglia per un ammonimento formale, previsto dalla legge 159/2023 (Legge Caivano): tali colloqui hanno anche l'obiettivo di comprendere le ragioni dell'inadempienza e sostenere il rientro dell'alunno/a all'interno del sistema scolastico.

Nell'ambito della prevenzione dell'abbandono scolastico, l'Amministrazione realizza inoltre i PEZ- Progetti Educativi Zonali, strumento di programmazione integrata con cui la Regione Toscana finanzia e qualifica il sistema educativo e scolastico locale, definendo gli interventi per un intero anno scolastico. La sua finalità principale è offrire risposte coerenti e coordinate ai bisogni educativi territoriali, focalizzandosi sul contrasto alla dispersione scolastica, sul sostegno all'inclusione di alunni disabili e stranieri, sullo sviluppo di percorsi di orientamento scolastico e prevenzione del disagio in contesto scolastico. I progetti, che spaziano dall'infanzia (0-6 anni) all'età scolare (fino ai 18 anni), vengono realizzati dall'amministrazione tramite attività laboratoriali e interventi specifici nelle scuole. Tali interventi sono coprogettati con le scuole stesse, attraverso tavoli tematici per ognuna delle finalità sopra descritte: tali incontri tra Amministrazione e Dirigenti scolastici/che o loro referenti, sono periodici e calendarizzati.

Sempre nella prospettiva di ridurre l'abbandono scolastico si proseguirà nel lavoro di mappatura e di sostegno alla rete dei doposcuola presenti nel territorio.

RISULTATI ATTESI

- 1) Rafforzare il monitoraggio dell'abbandono scolastico intervenendo precocemente nella gestione del fenomeno e realizzando azioni concrete per prevenirlo (supporto alla rete dei doposcuola).
- 2) Potenziare l'inclusione scolastica, monitorando il successo formativo degli alunni con disabilità e di quelli con diversità linguistica e culturale di provenienza.
- 3) Potenziare l'orientamento degli studenti, facilitando scelte consapevoli per il proseguimento degli studi e l'ingresso nel mondo del lavoro, contrastando in tal modo il disagio di tipo sociale e comportamentale.

INDICATORI

Descrizione	Tipo	Peso	Valore Atteso	Valore Atteso 2027	Valore Atteso 2028	Note
Numero colloqui effettuati con le famiglie per inadempienza scolastica di alunni e alunne	QUANTITATIVO	30,00	20,00	20,00	20,00	
Numero tavoli tematici PEZ età scolare relativi alle quattro finalità della RT nel quadro delle azioni a contrasto della dispersione scolastica: inclusione disabili, inclusione stranieri, orientamento scolastico, prevenzione del disagio scolastico	QUANTITATIVO	30,00	6,00	6,00	6,00	



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D210_04_PIAO	Assessorato Vice Sindaca Libera Camici	Centro di Responsabilità ISTRUZIONE, GIOVANI E PARTECIPAZIONE
Sostenere diritto allo studio e contrastare l'evasione scolastica, garantendo l'inclusione e il successo formativo degli studenti		Responsabile CASAROSA MICHELA

INDICATORI						
Descrizione	Tipo	Peso	Valore Atteso	Valore Atteso 2027	Valore Atteso 2028	Note
Percentuali di doposcuola supportati dall'Amministrazione	PERCENTUALE	10,00	25,00			
Numero laboratori PEZ età scolare realizzati nelle scuole	QUANTITATIVO	30,00	100,00	100,00	100,00	

SETTORI COINVOLTI	
Descrizione	
D360 SISTEMI INFORMATIVI	
D170 AMBIENTE E TRANS. ECOLOG.	
D320 ENTR. E REVIS. SPESA	
D140 MANUT. E CURA CITTA'	

Stakeholder	
Bambino	
Altre P.A. e Istituzioni	
Imprese e società partecipate	
Fornitori di beni e servizi	
Utenti, contribuenti	

RISORSE FINANZIARIE										
ENTRATE										
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		2	01	432	CP	RIMBORSO STATO PER SPESE TIA ISTITUZIONI SCOLASTICHE (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 2.01)		155.000,00	155.000,00	155.000,00



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D210_04_PIAO		Assessorato Vice Sindaca Libera Camici	Centro di Responsabilità ISTRUZIONE, GIOVANI E PARTECIPAZIONE
Sostenere diritto allo studio e contrastare l'evasione scolastica, garantendo l'inclusione e il successo formativo degli studenti			Responsabile CASAROSA MICHELA

RISORSE FINANZIARIE										
ENTRATE										
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		2	01	463	CP	CONTR. MINISTER. PER REALIZZAZIONE CENTRI ESTIVI -V.U. 4521 (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 2.01)		150.000,00	150.000,00	150.000,00
2026		2	01	710	CP	FUNZIONI DPR 616/77 ASSISTENZA SCOLASTICA V.U. CAPP. 4577 - 4577/2 (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 2.01, vincolo: DELE)		450.000,00	450.000,00	450.000,00
2026		3	01	932	CP	SERVIZI LUDOTECARI INTROITO TESSERAMENTI (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 3.01)		10.000,00	10.000,00	10.000,00
2026		3	01	933	CP	PROVENTI DA TRASPORTO SCOLASTICO (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 3.01)		50.000,00	50.000,00	50.000,00
2026		3	01	962	CP	CONTR.FAMIGLIE MENSA MATERNE E PRIMARIE (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 3.01)		6.010.000,00	6.010.000,00	6.010.000,00
2026		3	01	1110	CP	CONTR. FAMIGLIE ASILI NIDO (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 3.01)		2.800.000,00	2.800.000,00	2.800.000,00
Totale Entrate								9.625.000,00	9.625.000,00	9.625.000,00



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D210_04_PIAO		Assessorato Vice Sindaca Libera Camici	Centro di Responsabilità ISTRUZIONE, GIOVANI E PARTECIPAZIONE
Sostenere diritto allo studio e contrastare l'evasione scolastica, garantendo l'inclusione e il successo formativo degli studenti			Responsabile CASAROSA MICHELA

SPESE										
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		1	03	4140	CP	UTILIZZO BENI DI TERZI - SCUOLE D'INFANZIA - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 04.01)		6.500,00	6.500,00	6.500,00
2026		1	03	4226	CP	SPESE C.P.I.A. UTILIZZO PLESSI PROVINCIALI - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 04.02)		36.236,50	0,00	0,00
2026		1	03	4445	CP	ASS. SCOL. TRASPORTO, MATERNE, OBBLIGO, SUPERIORI - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 04.06)		350.000,00	350.000,00	350.000,00
2026		1	03	4532	CP	ASSISTENZA INFORMATICA - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 04.06)		10.000,00	10.000,00	10.000,00
2026		1	03	4537	CP	SPESE PER UTILIZZO PALESTRE - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 04.02)		37.900,00	24.400,00	21.132,35
2026		1	03	4545	CP	SPESE PER SERVIZI FINANZIARI DEI SERVIZI SCOLASTICI (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 04.06)		2.300,00	1.800,00	1.800,00
2026		1	03	4558/2	CP	PROMOZ.,DOCUMENTAZ. GESTIONE SERV. LUDOTECARI, LUDOBUS E ATTIVITA' EXTRASCOLASTICHE (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 04.07)		165.000,00	165.000,00	165.000,00



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D210_04_PIAO		Assessorato Vice Sindaca Libera Camici	Centro di Responsabilità ISTRUZIONE, GIOVANI E PARTECIPAZIONE
Sostenere diritto allo studio e contrastare l'evasione scolastica, garantendo l'inclusione e il successo formativo degli studenti			Responsabile CASAROSA MICHELA

SPESE										
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		1	03	4564	CP	ESTERNALIZZAZ. SERV.BOLLETTAZ. -PROCEDURE DIRITTO ALLO STUDIO - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 04.07)		15.000,00	10.000,00	10.000,00
2026		1	03	10160	CP	UTILIZZO BENI DI TERZI - NIDI D'INFANZIA - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 12.01)		2.191,74	0,00	0,00
2026		1	04	4521	CP	REIMP. CONTR. MINISTERO PER REALIZZAZ. CENTRI ESTIVI - TRASFERIMENTI A ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE - V.E 463 (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.04, mis. prog.: 04.06)		150.000,00	150.000,00	150.000,00
2026		1	04	4575	CP	TRASFERIMENTI AD ISTITUZIONI SCOLASTICHE (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.04, mis. prog.: 04.06)		30.000,00	30.000,00	30.000,00
2026		1	04	4577/1	CP	BUONI LIBRO STUDENTI SCUOLA PRIMARIA - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.04, mis. prog.: 04.02)		120.000,00	120.000,00	120.000,00
2026		1	04	4577/2	CP	PACCHETTO SCUOLA - V.E. 710 (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.04, mis. prog.: 04.07, vincolo: DELE)		450.000,00	450.000,00	450.000,00



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D210_04_PIAO		Assessorato Vice Sindaca Libera Camici	Centro di Responsabilità ISTRUZIONE, GIOVANI E PARTECIPAZIONE
Sostenere diritto allo studio e contrastare l'evasione scolastica, garantendo l'inclusione e il successo formativo degli studenti			Responsabile CASAROSA MICHELA

SPESE										
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		1	04	10481	CP	SERVIZI SOCIALI CONTRIBUTI MENSA E SERVIZI SCOLASTICI ALUNNI - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.04, mis. prog.: 12.01)		1.070.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00
2026		1	04	12129	CP	REIMP. CONTRIB. REG. NIDI GRATIS SERV. EDUCATIVI COMUNALI - V.E. 557 (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.04, mis. prog.: 12.11)		29.060,60	100.000,00	100.000,00
2026		1	04	12181	CP	SERVIZI SOCIALI CONTRIBUTI MENSA E SERVIZI SCOLASTICI ALUNNI - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.04, mis. prog.: 12.11)		980.000,00	900.000,00	900.000,00
2026		1	04	12181/1	CP	SERVIZI SOCIALI CONTRIBUTI MENSA E SERVIZI SCOLASTICI ALUNNI - PER ABBATTIMENTO TARIFFE NIDI - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.04, mis. prog.: 12.11)		410.000,00	410.000,00	410.000,00
2026		1	09	4552	CP	RIMBORSO PROVENTI DA TRASPORTO SCOLASTICO (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.09, mis. prog.: 04.06)		1.000,00	0,00	0,00
Totale Spese								3.865.188,84	3.727.700,00	3.724.432,35
Saldo								+5.759.811,16	+5.897.300,00	+5.900.567,65



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D210_05_PIAO	Assessorato Vice Sindaca Libera Camici	Centro di Responsabilità ISTRUZIONE, GIOVANI E PARTECIPAZIONE
Garantire ambienti educativi sicuri e accoglienti, migliorando altresì la qualità degli spazi educativi attraverso allestimenti di arredi e materiali innovativi, inclusivi che stimolino le opportunità educative		Responsabile CASAROSA MICHELA

FINALITA'

Migliorare la qualità e la sicurezza degli ambienti educativi 0-6: promuovere un sistema educativo caratterizzato da spazi più sicuri, accoglienti e adeguati ai bisogni evolutivi dei bambini, attraverso interventi strutturali e allestimenti qualificati che favoriscano benessere, autonomia e cura del contesto educativo.
Sostenere l'innovazione pedagogica degli ambienti come fattore di sviluppo educativo: sviluppare contesti educativi altamente stimolanti e capaci di sostenere esperienze di apprendimento ricche e significative, mediante l'introduzione di spazi innovativi, progettati con materiali, setting e soluzioni che favoriscano esplorazione, gioco, creatività;
Valorizzare le competenze professionali del personale sui temi dello spazio educativo: potenziare le competenze del personale educativo attraverso percorsi formativi pluridisciplinari volti a riconoscere lo spazio come "terzo educatore", favorendo una gestione più consapevole, intenzionale e pedagogicamente fondata degli ambienti educativi.

RISULTATI ATTESI

Migliorare la qualità degli spazi educativi rendendoli più sicuri, accoglienti, stimolanti ed innovativi, per favorire opportunità educative arricchenti, nonché promuovere il benessere psicofisico di bambine e bambini, in particolare realizzando:
- un progetto innovativo di spazi e materiali educativi al nuovo Nido Pirandello corredato da una relazione tecnica di impatto pedagogico-educativo.
-l'acquisto arredi e l'allestimento rispondente alla cornice pedagogica e gestionale dello spazio educativo del nuovo Nido Pirandello;
-il riallestimento di spazi educativi della Scuola di Infanzia la Rosa riqualificando con ambienti innovativi proto scientifici e di gioco simbolico;
-un percorso di formazione pluridisciplinare (architettura, pedagogia e psicologia) congiunta sul tema dello spazio come terzo educatore per tutto il personale educativo del sistema integrato pubblico privato 0-6, al fine di integrare le competenze sulla gestione degli spazi, dando cornice di senso agli acquisti pianificati.

INDICATORI

Descrizione	Tipo	Peso	Valore Atteso	Valore Atteso 2027	Valore Atteso 2028	Note
Progetto spazi e materiali educativi al nuovo Nido Pirandello, comprensivo di piantina spazi educativi e relazione tecnica di impatto pedagogico-educativo	EFFICACIA	20,00	1,00			
Creazione di una spazio educativo innovativo ed inclusivo nel nuovo Nido Pirandello in linea con la cornice pedagogica e gestionale a seguito acquisto arredi e allestimento	EFFICACIA	30,00	1,00			



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D210_05_PIAO	Assessorato Vice Sindaca Libera Camici	Centro di Responsabilità ISTRUZIONE, GIOVANI E PARTECIPAZIONE
Garantire ambienti educativi sicuri e accoglienti, migliorando altresì la qualità degli spazi educativi attraverso allestimenti di arredi e materiali innovativi, inclusivi che stimolino le opportunità educative		Responsabile CASAROSA MICHELA

INDICATORI									
Descrizione	Tipo	Peso	Valore Atteso	Valore Atteso 2027	Valore Atteso 2028	Note			
Riallestimento entro giugno 2026 di almeno 3 spazi educativi della Scuola dell'Infanzia "La Rosa"	EFFICACIA	20,00	3,00						
Personale coinvolto nella formazione pluridisciplinare (architettura, pedagogia e psicologia) sul tema dello spazio come terzo educatore (personale formato/personale educativo del sistema integrato pubblico privato 0-6)	PERCENTUALE	30,00	30,00						
SETTORI COINVOLTI									
Descrizione									
D210 ISTRUZIONE GIOVAN. E PART									
S200 RISORSE UMANE, ORG. E CON									
Stakeholder									
Genitore									
Bambino									
RISORSE FINANZIARIE									
ENTRATE									
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio	Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		6	03	21526	CP	ACQUISTO ARREDI SCOLASTICI- MUTUO V.U. 44521 (ESERCIZIO 2026) (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 6.03, vincolo: MUT)	140.000,00	0,00	0,00
Totale Entrate							140.000,00		



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D210_05_PIAO		Assessorato Vice Sindaca Libera Camici	Centro di Responsabilità ISTRUZIONE, GIOVANI E PARTECIPAZIONE
Garantire ambienti educativi sicuri e accoglienti, migliorando altresì la qualità degli spazi educativi attraverso allestimenti di arredi e materiali innovativi, inclusivi che stimolino le opportunità educative			Responsabile CASAROSA MICHELA

SPESE										
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		1	03	1911	CP	GIOVANISII' - LAVORO FLESSIBILE PER PROCESSI PARTECIPATIVI (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 01.11)		12.000,00	9.600,00	4.800,00
2026		1	03	4115	CP	GESTIONE SC.INFANZIA (VEDI ENTRATA CAP. 452) - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 04.01)		20.000,00	0,00	0,00
2026		1	03	4147	CP	SERVIZI SUPPORTO SERVIZI EDUCATIVI INFANZIA - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 04.01)		581.100,00	348.576,00	348.576,00
2026		1	03	10107/12	CP	REIMP. FONDO VINC. PER SERVIZI SUPPORTO SERVIZI EDUCATIVI NIDI – REIMP. AVANZO VINC. DA E 558 - V.E. 1 (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 12.01)		98.496,83	0,00	0,00
2026		1	03	10130	CP	SERVIZI SUPPORTO SERVIZI EDUCATIVI NIDI - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 12.01)		32.433,95	0,00	0,00



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D210_05_PIAO	Assessorato Vice Sindaca Libera Camici	Centro di Responsabilità ISTRUZIONE, GIOVANI E PARTECIPAZIONE
<i>Garantire ambienti educativi sicuri e accoglienti, migliorando altresì la qualità degli spazi educativi attraverso allestimenti di arredi e materiali innovativi, inclusivi che stimolino le opportunità educative</i>		Responsabile CASAROSA MICHELA

SPESE										
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		1	03	10131	CP	REIMP. TRASF. CORR.DA ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE - SERVIZI SUPPORTO SERVIZI EDUCATIVI NIDI - V.E. 1499 (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 12.01)		30.000,00	0,00	0,00
2026		2	02	44521	CP	ACQUISTO ARREDI SCUOLE - MUTUO V.E. 21526 (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 2.02, mis. prog.: 04.06, vincolo: MUT)		140.000,00	0,00	0,00
Totale Spese								914.030,78	358.176,00	353.376,00
Saldo								-774.030,78	-358.176,00	-353.376,00



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D210_06_PIAO	Assessorato Assessore Michele Magnani	Centro di Responsabilità ISTRUZIONE, GIOVANI E PARTECIPAZIONE
Rafforzare protagonismo e la progettualità dei giovani nella vita istituzionale e nella società attraverso il supporto agli organismi di partecipazione		Responsabile CASAROSA MICHELA

FINALITA'

Promuovere e sostenere la partecipazione attiva dei giovani e degli "Organismi di partecipazione giovanile" alla vita politica e istituzionale al fine di realizzare progetti e servizi in grado di rispondere ai bisogni e ai desideri delle fasce più giovani della popolazione, differenziate in base alle diverse età.

A seguito della revisione degli Organismi di partecipazione giovanili e dell'istituzione della Consulta giovanile di Livorno si intende rafforzare il collegamento tra la Consulta e le realtà territoriali di aggregazione giovanile spontanea nelle varie zone della città (di intrattenimento, di natura socio-educativa, sportiva, musicale, di orientamento al mondo del lavoro), che portino alla realizzazione di attività congiunte, al fine di stimolare ulteriormente la partecipazione dei giovani alla vita della città e alle scelte politiche dell'amministrazione.

Parallelamente si intende creare uno spazio di coworking a gestione under 35 in ambito artistico, creativo e culturale: il coworking realizzato all'interno del terzo capannone degli "hangar creativi" sarà strettamente collegato alle altre attività svolte nell'edificio e consentirà ai ragazzi e alle ragazze della città di avere accesso a servizi formativi specializzati, di accompagnamento al lavoro, creando un modello innovativo di welfare culturale.

La consulta giovanile sarà a sua volta collegata al nuovo coworking, garantendo quindi un'azione di rete dell'amministrazione in merito alle politiche giovanili.

RISULTATI ATTESI

- 1) Potenziamento della partecipazione giovanile sulla creazione di un ecosistema di supporto integrato e innovativo. L'Amministrazione si aspetta di raggiungere un significativo aumento del coinvolgimento attivo dei giovani nella vita politica e istituzionale, garantendo che i servizi erogati siano più allineati ai loro reali bisogni differenziati per età.
- 2) Rafforzamento e formalizzazione della rete tra la Consulta Giovanile e le realtà di aggregazione spontanea (sportive, culturali e ricreative) sul territorio, portando alla realizzazione di attività congiunte e a una partecipazione di base più stimolata.
- 3) Attivazione e gestione efficace del nuovo spazio di coworking under 35 in ambito creativo e culturale, che dovrà tradursi nell'erogazione di servizi specializzati di formazione e accompagnamento al lavoro. L'interconnessione tra la Consulta e il coworking garantirà infine un'azione di rete sinergica sulle politiche giovanili, realizzando un modello efficace e sostenibile di welfare culturale.

INDICATORI

Descrizione	Tipo	Peso	Valore Atteso	Valore Atteso 2027	Valore Atteso 2028	Note
Numero protocolli di collaborazione stipulati con le realtà territoriali per la formalizzazione delle relazioni con i Centri di aggregazione giovanile esistenti sul territorio	QUANTITATIVO	20,00	3,00	2,00	2,00	
Numero eventi/iniziative pubbliche realizzate con la consulta giovanile	EFFICACIA	20,00	1,00	15,00	15,00	
Realizzazione di un coworking a gestione under 35	EFFICACIA	35,00	1,00	1,00	1,00	



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D210_06_PIAO	Assessorato Assessore Michele Magnani	Centro di Responsabilità ISTRUZIONE, GIOVANI E PARTECIPAZIONE
Rafforzare protagonismo e la progettualità dei giovani nella vita istituzionale e nella società attraverso il supporto agli organismi di partecipazione		Responsabile CASAROSA MICHELA

INDICATORI									
Descrizione	Tipo	Peso	Valore Atteso	Valore Atteso 2027	Valore Atteso 2028	Note			
Numero tirocini e stage attivati attraverso il progetto "Coworking culturale: uno spazio di innovazione per i giovani"	QUANTITATIVO	25,00	15,00	15,00	15,00				
SETTORI COINVOLTI									
Descrizione									
D210 ISTRUZIONE GIOVAN. E PART									
D260 ATT. CULT. BIBL. E MUSEI									
S100 SEG.GENERALE									
D270 ANAGR., DEMOG. E SERV. CI									
Stakeholder									
Genitore									
Giunta Comunale									
Studente									
Consiglio Comunale e Consiglieri Comunali									
Cittadini, società civile									
RISORSE FINANZIARIE									
ENTRATE									
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio	Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		201	567	CP	CONTRIBUTO STATO PER FORMAZIONE GENERALE OPERATORI VOLONTARI (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 2.01)		5.000,00	5.000,00	5.000,00



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D210_06_PIAO		Assessorato Assessore Michele Magnani	Centro di Responsabilità ISTRUZIONE, GIOVANI E PARTECIPAZIONE
Rafforzare protagonismo e la progettualità dei giovani nella vita istituzionale e nella società attraverso il supporto agli organismi di partecipazione			Responsabile CASAROSA MICHELA

RISORSE FINANZIARIE										
ENTRATE										
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		2	01	712	CP	LL.RR. 53/81 -41/93 PROG. INTEGR. AREA VEDI U. 4554-4554/1-4574 (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 2.01, vincolo: DELE)		312.431,63	312.431,63	312.431,63
2026		2	01	802	CP	CONTR. COMUNE COLLESALVETTI PER INFORMAGIOVANI (V.U. 5232) (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 2.01)		12.000,00	12.000,00	12.000,00
Totale Entrate								329.431,63	329.431,63	329.431,63

SPESE										
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		1	03	4554	CP	REIMP.CONTR.LL.53/81 E 41/93 P.I.A. CAP. 24270 R.T. VEDI E. CAP. 712 (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 04.07, vincolo: DELE)		64.799,63	64.799,63	64.799,63
2026		1	03	5149	CP	SERVIZI AUSILIARI CISTERNINO DI CITTA - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 05.02)		37.000,00	37.000,00	37.000,00
2026		1	03	5235	CP	SPORTELLLO INFORMAGIOVANI (V.E. 802) (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 06.02)		12.000,00	12.000,00	12.000,00



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D210_06_PIAO	Assessorato Assessore Michele Magnani	Centro di Responsabilità ISTRUZIONE, GIOVANI E PARTECIPAZIONE
Rafforzare protagonismo e la progettualità dei giovani nella vita istituzionale e nella società attraverso il supporto agli organismi di partecipazione		Responsabile CASAROSA MICHELA

SPESE											
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo	Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		1	03		5236	CP	POLITICHE GIOVANILI (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 06.02)		10.000,00	10.000,00	10.000,00
2026		1	03		5237/2	CP	REIMP. FONDO VINC. PER REIMP. CONTRIB. ANCI COWORKING CULTURALE : UNO SPAZIO DI INNOVAZIONE PER I GIOVANI - DA E. 836 - V.E. 1 (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 06.02)		7.000,00	0,00	0,00
2026		1	03		5239	CP	SPORTELLLO INFORMAGIOVANI - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 06.02)		33.000,00	33.000,00	33.000,00
2026		1	03		5249	CP	PROGETTI PER GIOVANI (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 06.02)		5.400,00	0,00	0,00
2026		1	03		10142/2	CP	PRESTAZIONI PROFESSIONALI SPECIALISTICHE CIAF (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 12.01)		8.500,00	0,00	0,00
2026		1	04		4578	CP	REIMP.CONTR. L.53/81 E L.41/93 P.I.A. CAP. 24270 R.T. V.E. CAP. 712 (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.04, mis. prog.: 04.07, vincolo: DELE)		247.632,00	247.632,00	247.632,00



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D210_06_PIAO	Assessorato Assessore Michele Magnani	Centro di Responsabilità ISTRUZIONE, GIOVANI E PARTECIPAZIONE
Rafforzare protagonismo e la progettualità dei giovani nella vita istituzionale e nella società attraverso il supporto agli organismi di partecipazione		Responsabile CASAROSA MICHELA

SPESE										
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		1	04	4578/2	CP	REIMP. FONDO VINC. PER REIMP.CONTR. L.53/81 E L.41/93 P.I.A. CAP. 24270 R.T. - DA E. CAP. 712 - V.E. 1 (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.04, mis. prog.: 04.07)		73.122,60	0,00	0,00
2026		1	04	5238/2	CP	REIMP. FONDO VINC. PER REIMP. CONTRIB. ANCI COWORKING CULTURALE : UNO SPAZIO DI INNOVAZIONE PER I GIOVANI - TRASFERIMENTI - DA E. 836 - V.E. 1 (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.04, mis. prog.: 06.02)		182.000,00	0,00	0,00
2026		1	04	5263	CP	SCUOLA E CITTA' - TRASFERIMENTI (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.04, mis. prog.: 06.02)		45.000,00	0,00	0,00
Totale Spese								725.454,23	404.431,63	404.431,63
Saldo								-396.022,60	-75.000,00	-75.000,00



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D210_07_PIAO	Assessorato Vice Sindaca Libera Camici	Centro di Responsabilità ISTRUZIONE, GIOVANI E PARTECIPAZIONE
Potenziare partecipazione attiva e decentrata dei cittadini attraverso gli strumenti della partecipazione		Responsabile CASAROSA MICHELA

FINALITA'

I Consigli di zona hanno rafforzato in questi due anni il proprio radicamento territoriale, creando importanti sinergie con le realtà associative locali. Nel 2026, conformemente al Regolamento degli organismi di partecipazione decentrata, saranno definiti criteri per potenziare la rappresentanza civica nelle zone, con priorità alla zona 6 che necessita dell'istituzione del proprio Consiglio. L'obiettivo è armonizzare le procedure e migliorare la programmazione delle risorse finanziarie disponibili. Tra gli strumenti di partecipazione attiva maggiormente diffusi e utilizzati dai Consigli di zona figura il patto di collaborazione, che consente a cittadini singoli, gruppi o associazioni di prendersi cura di beni mobili e immobili pubblici, anche di rilevanza storica, artistica e culturale."

RISULTATI ATTESI

1. Revisione del Regolamento sugli organismi di partecipazione decentrata.
2. Organizzazione delle elezioni suppletive nella zona 6 (stazione, colline).
3. Organizzazione di eventi che coinvolgono la cittadinanza del quartiere di riferimento con il supporto delle associazioni di quartiere al fine di valorizzazione il territorio.
4. Monitoraggio sull'andamento dei patti, sulle attività realizzate dai cittadini attivi e sull'impatto delle stesse nella gestione dei beni comuni, soprattutto per beni culturali di particolare rilevanza (es. Terme del Corallo).

INDICATORI

Descrizione	Tipo	Peso	Valore Atteso	Valore Atteso 2027	Valore Atteso 2028	Note
Approvazione modifiche del regolamento Organismi di partecipazione decentrata	EFFICACIA	40,00	1,00			
Svolgimento delle elezioni suppletive per l'insediamento del Consiglio di zona mancante	EFFICACIA	35,00	1,00			
Numero di progetti organizzati in collaborazione con i Consigli di zona attraverso l'utilizzo delle risorse a loro attribuite per attività di radicamento nei quartieri	QUANTITATIVO	10,00	6,00			
Monitoraggio costante dei patti di collaborazione che hanno ad oggetto beni immobili pubblici di particolare rilevanza artistica, storica e culturale (n. report)	EFFICACIA	15,00	1,00			



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D210_07_PIAO	Assessorato Vice Sindaca Libera Camici	Centro di Responsabilità ISTRUZIONE, GIOVANI E PARTECIPAZIONE
Potenziare partecipazione attiva e decentrata dei cittadini attraverso gli strumenti della partecipazione		Responsabile CASAROSA MICHELA

SETTORI COINVOLTI
Descrizione
D210 ISTRUZIONE GIOVAN. E PART
S000 DIR. GENERALE
S100 SEG.GENERALE

Stakeholder
Consiglio Comunale e Consiglieri Comunali
Associazioni e volontariato
Cittadini, società civile
Sindaco e Giunta Comunale

RISORSE FINANZIARIE									
ENTRATE									
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio	Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
Totale Entrate									

SPESE									
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio	Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		1 03	1859	CP	SPESE PER CONSIGLI DI ZONA - ORGANIZZAZIONE EVENTI PUBBLICITA' E SERVIZI PER TRASFERITA (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 01.11)		30.000,00	30.000,00	30.000,00
Totale Spese							30.000,00	30.000,00	30.000,00
Saldo							-30.000,00	-30.000,00	-30.000,00



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D210_08_PIAO	Assessorato Vice Sindaca Libera Camici	Centro di Responsabilità ISTRUZIONE, GIOVANI E PARTECIPAZIONE Responsabile CASAROSA MICHELA

Tutelare il benessere degli animali attraverso azioni mirate sull'educazione comportamentale degli animali, campagne di informazione e riqualificazione delle aree dedicate agli animali in città

FINALITA'

L'educazione comportamentale degli animali in particolare dei cani del canile è sicuramente uno dei punti maggiormente caratterizzando la fase di avvio della governance pubblica del canile. Uno degli strumenti che l'amministrazione ha messo in piedi è un accordo quadro tra Comune di Livorno e il dipartimento di scienze veterinarie – Università di Pisa. In quest'ottica di particolare importanza è l'istituzione di un organismo composto da: un rappresentante del Comune, un docente di Etologia Veterinaria del Dipartimento, un volontario rappresentante di associazioni animaliste. Al comitato potranno aderire anche il direttore sanitario e il veterinario comportamentista del canile sanitario, se interessati.

Sempre nell'ottica del benessere animale, è importante dotare ogni zona della città di aree dedicate agli animali riqualificandole e rendendole più funzionali. E' di fondamentale importanza per il benessere animale accrescere le informazioni dei proprietari di animali, volontari e chiunque voglia acquisire competenze di base per intervenire in varie situazioni.

Infine nell'ottica della tutela animale vi è l'esigenza di creare un cimitero per gli animali di affezione/domestici.

RISULTATI ATTESI

- 1) Istituzione di un Comitato Etico con funzioni consultive sul benessere animale il quale avrà il compito di valutare la situazione clinica dei cani gravemente ammalati o aggressivi nei confronti dell'uomo, ospitati presso il canile sanitario e rifugio e di indicare soluzioni che ne garantiscano il benessere, proponendo l'eventuale ricorso all'eutanasia in base a quanto disposto dalla legge 281/91.
- 2) Installazione di una nuova area per sgambatura cani in zona sud
- 3) Riqualificazione delle stesse creando nelle aree presenti appositi spazi destinati ai cani di taglia più piccola o con esigenze di tutele particolari (ad esempio cani anziani, malati, post operati) e dotando le stesse di acqua.
- 3) Formazione dei proprietari di animali, dei volontari e di chiunque voglia acquisire competenze di base per intervenire in varie situazioni come traumi, intossicazioni o altre urgenze che coinvolgono gli animali in attesa del veterinario e cattura nel caso di gatti di colonia.
- 4) Individuare le aree disponibili e congrue della città per la realizzazione del cimitero per animali

INDICATORI

Descrizione	Tipo	Peso	Valore Atteso	Valore Atteso 2027	Valore Atteso 2028	Note
Istituzione del Comitato etico composto da un rappresentante del Comune, un docente di Etologia Veterinaria del Dipartimento di Scienze Veterinarie dell'Università di Pisa, un volontario rappresentante di associazioni animaliste	EFFICACIA	30,00	1,00			
Allestimento e apertura di una nuova area per sgambatura cani in città	EFFICACIA	20,00	1,00			



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D210_08_PIAO	Assessorato Vice Sindaca Libera Camici	Centro di Responsabilità ISTRUZIONE, GIOVANI E PARTECIPAZIONE Responsabile CASAROSA MICHELA

Tutelare il benessere degli animali attraverso azioni mirate sull'educazione comportamentale degli animali, campagne di informazione e riqualificazione delle aree dedicate agli animali in città

INDICATORI						
Descrizione	Tipo	Peso	Valore Atteso	Valore Atteso 2027	Valore Atteso 2028	Note
Percentuale di risposta alle richieste di formazione sul primo soccorso animale aperto a tutti i cittadini (rapporto tra richieste e partecipanti inseriti nei corsi)	PERCENTUALE	10,00	100,00			
Percentuale di risposta alle richieste di formazione sulla cattura dei gatti di colonia (rapporto tra richieste e partecipanti inseriti nei corsi)	PERCENTUALE	10,00	100,00			
Studio di fattibilità delle aree individuate dal POC (Piano Operativo Comunale) per la creazione di un cimitero per animali	EFFICACIA	15,00	1,00			
Riqualificazione delle aree sgambatura presenti in città (n. aree riqualificate)	QUANTITATIVO	15,00	3,00			
SETTORI COINVOLTI						
Descrizione						
D140 MANUT. E CURA CITTA'						
D210 ISTRUZIONE GIOVAN. E PART						
D220 POLIT. SOCIALI E SOCIO SAN						
D260 ATT. CULT. BIBL. E MUSEI						
Stakeholder						
Associazioni e volontariato						
Cittadini, società civile						



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D210_08_PIAO	Assessorato Vice Sindaca Libera Camici	Centro di Responsabilità ISTRUZIONE, GIOVANI E PARTECIPAZIONE
Tutelare il benessere degli animali attraverso azioni mirate sull'educazione comportamentale degli animali, campagne di informazione e riqualificazione delle aree dedicate agli animali in città		Responsabile CASAROSA MICHELA

RISORSE FINANZIARIE										
ENTRATE										
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		3	01	1209	CP	SERVIZIO PENSIONE ANIMALI (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 3.01)		30.000,00	30.000,00	30.000,00
2026		3	01	1210	CP	SERVIZIO DI RECUPERO, CUSTODIA E CURA CANI E GATTI DI PROPRIETA' (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 3.01)		5.000,00	5.000,00	5.000,00
2026		3	01	1211	CP	SERVIZIO CUSTODIA CANI RANDAGI (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 3.01)		46.000,00	46.000,00	46.000,00
2026		3	02	1214	CP	SANZIONI AMM.VE PER LA TUTELA DEGLI ANIMALI EX L.R. 59/2009 ART. 40 C. 3 - V.U. 9655 E (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 3.02, vincolo: SANZ)		5.000,00	5.000,00	5.000,00
2026		3	02	1216	CP	SANZIONI PER OMESSA CIPPATURA ED OMESSA CUSTODIA ANIMALI (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 3.02, vincolo: SANZ)		2.000,00	2.000,00	2.000,00
Totale Entrate								88.000,00	88.000,00	88.000,00



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D210_08_PIAO	Assessorato Vice Sindaca Libera Camici	Centro di Responsabilità ISTRUZIONE, GIOVANI E PARTECIPAZIONE
Tutelare il benessere degli animali attraverso azioni mirate sull'educazione comportamentale degli animali, campagne di informazione e riqualificazione delle aree dedicate agli animali in città		Responsabile CASAROSA MICHELA

SPESE									
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio	Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		1 03	9642/12	CP	REIMP. FONDO VINC. PER SPESA PER TUTELA ANIMALI CONVENZIONI PER RICOVERO ANIM. - REIMP. AVANZO VINC. DA E. 1214 - V.E. 1 (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 13.07)		207,67	0,00	0,00
2026		1 03	9646/2	CP	REIMP. FONDO VINC. PER SPESE PER TUTELA ANIMALI - DA REIMP. AVANZO VINC. E 1214 - V.E. 1 (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 13.07)		5.816,65	0,00	0,00
2026		1 03	9652	CP	SPESE PER TUTELA ANIMALI CONVENZIONI PER RICOVERO ANIM. - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 13.07)		267.090,00	265.000,00	265.000,00
2026		1 03	9653	CP	SPESE PER TUTELA ANIMALI (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 13.07)		750,00	750,00	750,00
2026		1 03	9654	CP	ACQUISTO BENI DI CONSUMO PER TUTELA ANIMALI (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 13.07)		1.950,00	1.950,00	1.950,00
2026		1 03	9675	CP	GARANTEE ANIMALI - RIMBORSO SPESE TRASFERITA - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 13.07)		3.500,00	200,00	200,00



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D210_08_PIAO	Assessorato Vice Sindaca Libera Camici	Centro di Responsabilità ISTRUZIONE, GIOVANI E PARTECIPAZIONE
Tutelare il benessere degli animali attraverso azioni mirate sull'educazione comportamentale degli animali, campagne di informazione e riqualificazione delle aree dedicate agli animali in città		Responsabile CASAROSA MICHELA

SPESE										
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		1	04	9606	CP	ATTIVITÀ PER LA TUTELA DEI GATTI DELLE COLONIE FELINE (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.04, mis. prog.: 13.07)		7.000,00	7.000,00	7.000,00
2026		1	04	9655	CP	TRASFERIMENTI VARI AD ASSOCIAZIONI - REIMP. SANZIONI PER TUTELA ANIMALI - V.E. 1214 (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.04, mis. prog.: 13.07)		5.000,00	5.000,00	5.000,00
Totale Spese								291.314,32	279.900,00	279.900,00
Saldo								-203.314,32	-191.900,00	-191.900,00



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D210_09_PIAO	Assessorato Assessore Michele Magnani	Centro di Responsabilità ISTRUZIONE, GIOVANI E PARTECIPAZIONE
Rafforzare la collaborazione con il Polo della Logistica dell'Università di Pisa		Responsabile CASAROSA MICHELA

FINALITA'
Rafforzare la collaborazione con il Polo della Logistica dell'Università di Pisa situato presso Villa Letizia sia attraverso la definizione di aspetti connessi all'utilizzo della struttura comunale da parte dell'Università, sia attraverso l'attivazione di una collaborazione attiva con l'Ateneo per far conoscere le potenzialità di questa realtà del territorio livornese. Favorire la connessione tra le attività dell'Università e la Biennale del Mare. In una prospettiva di medio lungo periodo l'idea è quella di arrivare alla realizzazione di un vero Campus Universitario costruendo una rete anche con gli altri distaccamenti dell'Università presenti sul territorio comunale (Accademia, Scienze Infermieristiche, ecc.) e con altri centri di ricerca universitaria e non.

RISULTATI ATTESI
Sottoscrizione di una nuova convenzione con Università di Pisa, Autorità di Sistema Portuale del Mar Tirreno Settentrionale e Fondazione Livorno per l'utilizzo dell'immobile di Villa Letizia, quale sede del Polo dei Sistemi Logistici dell'Università di Pisa, e il finanziamento dei corsi di laurea e delle attività didattiche e di ricerca. Attivare forme di collaborazione con le scuole per far conoscere il polo universitario agli studenti della città. Favorire le connessioni tra l'Università e il comitato della Biennale del Mare.

INDICATORI						
Descrizione	Tipo	Peso	Valore Atteso	Valore Atteso 2027	Valore Atteso 2028	Note
Sottoscrizione di una nuova convenzione con Università di Pisa, Autorità Portuale e Fondazione Livorno per utilizzo Villa Letizia da parte dell'Università di Pisa/Polo Sistemi Logistici e finanziamento corsi di laurea	EFFICACIA	45,00	1,00			
Attivazione PCTO (ex alternanza scuola - lavoro) presso il Polo della Logistica	EFFICACIA	30,00	1,00			
Coinvolgimento delle scuole negli open day del Polo Sistemi Logistici (n. scuole coinvolte)	QUANTITATIVO	25,00	2,00			

SETTORI COINVOLTI
Descrizione
S000 DIR. GENERALE



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D210_09_PIAO	Assessorato Assessore Michele Magnani	Centro di Responsabilità ISTRUZIONE, GIOVANI E PARTECIPAZIONE
Rafforzare la collaborazione con il Polo della Logistica dell'Università di Pisa		Responsabile CASAROSA MICHELA

SETTORI COINVOLTI										
Descrizione										
D310 GARE, CONTRATTI E PATR.										
Stakeholder										
Giunta Comunale										
Altre P.A. e Istituzioni										
Cittadini, società civile										
RISORSE FINANZIARIE										
ENTRATE										
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		3	05	1439	CP	RIMBORSO SPESE CORSO DI LAUREA DA UNIVERSITA' DI PISA (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 3.05)		210.000,00	210.000,00	210.000,00
Totale Entrate								210.000,00	210.000,00	210.000,00

SPESE										
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		1	03	4542	CP	SERVIZI AUSILIARI POLO UNIVERSITARIO VILLA LETIZIA - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 04.06)		92.000,00	92.000,00	92.000,00
2026		1	03	4555	CP	UNIVERSITA', CULTURA, RICERCA ED ALTA FORMAZIONE PRESTAZIONI DI SERVIZI. (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 04.04)		1.000,00	0,00	0,00



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D210_09_PIAO		Assessorato Assessore Michele Magnani	Centro di Responsabilità ISTRUZIONE, GIOVANI E PARTECIPAZIONE
Rafforzare la collaborazione con il Polo della Logistica dell'Università di Pisa			Responsabile CASAROSA MICHELA

SPESE										
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		1	04	4477	CP	NUOVI CORSI DI LAUREA E POST LAUREA - TRASFERIMENTO - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.04, mis. prog.: 04.04)		300.000,00	300.000,00	300.000,00
2026		1	04	5300	CP	CONS.STUDI BIOLOGIA MARINA - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.04, mis. prog.: 05.02)		3.099,00	0,00	0,00
Totale Spese								396.099,00	392.000,00	392.000,00
Saldo								-186.099,00	-182.000,00	-182.000,00

Centro di responsabilità D220 Politiche sociali e sociosanitarie

Responsabili

Dirigente Alessandro Parlanti (interim) fino al 31/01/2026

Dirigente Caterina Tocchini dal 01/02/2026

D220 POLITICHE SOCIALI E SOCIO SANITARIE	
DIRIGENTE	Alessandro Parlanti fino al 31/01/2026 Caterina Tocchini dal 01/02/2026
DIPENDENTI	93

FUNZIONI POLITICHE SOCIALI E SOCIO SANITARIE

Servizio sociale professionale
Gestione operativa attività Servizio Sociale Professionale
Presa in carico professionale e gestione Centro Affidi
Presa in carico professionale e gestione Centro Adozioni
Presa in carico professionale Area non autosufficienza e disabilità
Presa in carico professionale e inserimento in struttura Area minori e responsabilità familiari
Presa in carico professionale e inserimento in struttura Area Prevenzione minori e disabilità
Presa in carico professionale Area adulti e marginalità, Segretariato Sociale, Punto insieme
Gestione rette e compartecipazione strutture sociosanitarie
Gestione ammissioni dimissioni e trasferimenti utenti delle RSA comunali e non comunali e dei centri diurni anziani e disabili
Gestione entrate da compartecipazioni utenti e SSR, fatturazione bollettazione e accertamento controlli ISEE, regolamentazione tariffaria strutture residenziali e semiresidenziali
Gestione procedimenti recupero morosità
Gestione progetto Home care premium
Servizi per la non autosufficienza, ridotta autonomia e disabili
Servizi domiciliari per anziani autosufficienti e non autosufficienti: telesoccorso, sorveglianza attiva, servizio assistenza domiciliare
Direzione e gestione RSA pubbliche
Servizi diurni per anziani non autosufficienti e relativo trasporto
Servizi di assistenza educativa degli alunni disabili in ambito scolastico
Servizi di inserimento socioterapeutico disabili
Gestione inserimento utenti in strutture pubbliche e strutture convenzionate con privati accreditati per disabili e relativo trasporto
Erogazione contributi per assistenza familiare e personale di anziani e disabili e per abbattimento barriere architettoniche nelle abitazioni
Azioni finalizzate a realizzare la piena accessibilità, fisica e digitale, all'amministrazione comunale da parte dei cittadini ultrasessantacinquenni e dei cittadini con disabilità, in attuazione di quanto previsto al comma 2-bis dell'art. 6 del D.L. 80/2021 modificato con il Decreto Legislativo 13/12/2023 n. 222; funzione di Disability Manager:
Servizi per le famiglie, minori, marginalità
Gestione amministrativa case emergenza e case rifugio donne vittime violenza, partecipazione a Rete antiviolenza
Gestione servizi mensa e distribuzione pasti per la povertà alimentare
Gestione servizi di accoglienza residenziale per adulti in condizioni di marginalità, gestione quota fondo povertà estrema e altre progettualità nazionali e ministeriali (FAMI, POR FSE, Carta dedicata a te)
Gestione progetti rete SAI categoria ordinari e categoria MSNA; gestione amministrativa attività Livorno Porto sicuro-sbarchi migranti
Erogazione contributi per affido familiare, acquisto prodotti per la prima infanzia e contributi straordinari supporto al reddito per assistenza nuclei in situazione di disagio economico, sostegni collaborativi, borse lavoro, assegno di maternità
Servizi di assistenza a ciclo diurno e residenziale per minori - minori stranieri non accompagnati; Centri Estivi Minori in carico al Servizio Sociale; Gestione progetto di sostegno alla genitorialità a valere sui fondi ministeriali per la famiglia
Servizio di assistenza educativa territoriale per minori e famiglie, servizi di incontri protetti

FUNZIONI POLITICHE SOCIALI E SOCIO SANITARIE

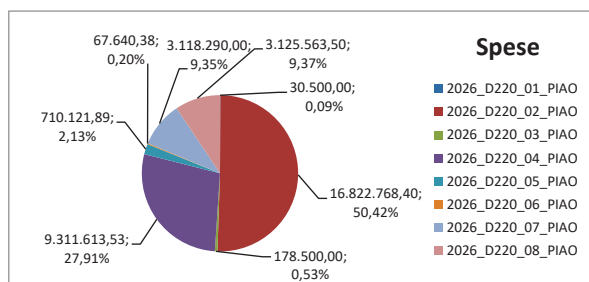
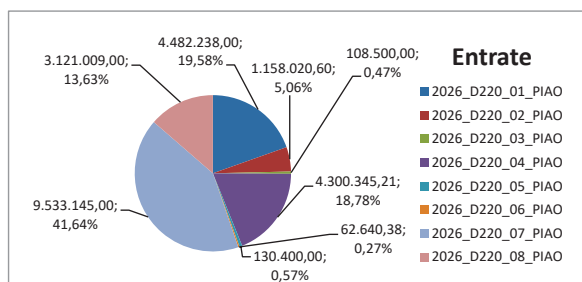
Programmazione servizi per il fabbisogno abitativo

Emergenza abitativa (gestione bandi, graduatorie, autorizzazioni - gestione centri di accoglienza/alloggi in coabitazione)
Determinazioni in ordine alle scadenze delle assegnazioni e all'occupazione non autorizzata di alloggi di ERP
Segreteria commissione ERP e mobilità, commissione emergenza abitativa, commissione territoriale L. 124/2013,
Contributi per il sostegno alla locazione L. 431/1998 e Bonus utenze elettriche per il disagio fisico
Gestione contributi nazionali-regionali e/o locali per la sostenibilità sociale degli sfratti e/o espropri
Formazione e gestione bandi e graduatorie di assegnazione e mobilità alloggi di edilizia residenziale pubblica
Formazione e gestione bandi e graduatorie alloggi a canone sostenibile
Rapporti con Casalp per la gestione amministrativa degli alloggi di ERP e relativi al contratto di servizio
Integrazione con Azienda USL, autorizzazioni e accreditamento strutture, coordinamento progetti strategici e PNRR
Predisposizione e formazione degli atti di programmazione e rendicontazione amministrativa e di bilancio zonali e di integrazione socio sanitaria per la Zona Livornese e del Settore (PIS, PIZ, POA, Bilancio di previsione e rendicontazione, DUP, PEG, PIAO);
Programmazione e implementazione della Rete zonale dei servizi socioassistenziali e socio sanitari e tenuta e gestione delle relative convenzioni associative ex art. 30 Tuel;
Istruttoria procedimenti di autorizzazione, accreditamento e controllo delle strutture e dei servizi alla persona ai sensi della normativa regionale vigente
Supporto alla gestione e implementazione banche dati e dei flussi e debiti informativi del settore sociale (SIOSS, SIUSS, banche dati interne, al MEF, MLPS, Istituto degli Innocenti, Prefettura)
Monitoraggio e supporto alla gestione e rendicontazione di fondi europei, ministeriali e regionali (FNA, FNPS, QSFP, Fondo disabilità, Fondo giochi inclusivi, PNRR)
Monitoraggio e supporto al coordinamento attuativo dei progetti PNRR del Settore con aggiornamento normativo-operativo costante
Gestione Progetti utili alla collettività e azioni di inclusione sociale ex Quota servizi fondo povertà
Associazionismo, Terzo Settore e promozione sociale
Sostegno alle attività della Consulta degli enti associativi del Comune di
Tenuta ed aggiornamento del Regolamento in materia di Associazionismo e Terzo Settore, Coordinamento della Commissione Comunale del Terzo Settore; Gestione bandi per l'assegnazione di contributi ordinari e straordinari agli enti del terzo settore previsti dal Regolamento comunale e relativa istruttoria tecnica anche mediante le valutazioni espresse dalla Commissione Comunale
Gestione del nuovo portale telematico comunale degli Enti del terzo settore; Istituzione e gestione del Registro comunale dei volontari individuali
Concessione di partenariati, patrocini, contributi di compartecipazione ad iniziative di rilevanza pubblico-istituzionale ed adesione a progetti specifici in ambito sociale e socio-sanitario
Funzioni attribuite dalla L.R. Toscana n. 53/2021 ai Comuni capoluogo di Provincia in ordine alla istruttoria per la gestione del Registro Unico Nazionale del Terzo Settore (R.U.N.T.S.) su base provinciale
Gestione dell'articolazione provinciale dell'Albo delle Cooperative Sociali e loro Consorzi quale funzione delegata dalla Regione Toscana ai sensi della L.R. Toscana n. 58/2018;
Convenzioni e rapporti con i Centri sociali anziani e Orti per gli anziani
Supporto amministrativo degli Uffici dei garanti: Garante delle persone private delle libertà individuali, Garante dei Minori e Garante Disabili

OBIETTIVI E RISORSE FINANZIARIE DI COMPETENZA 2026

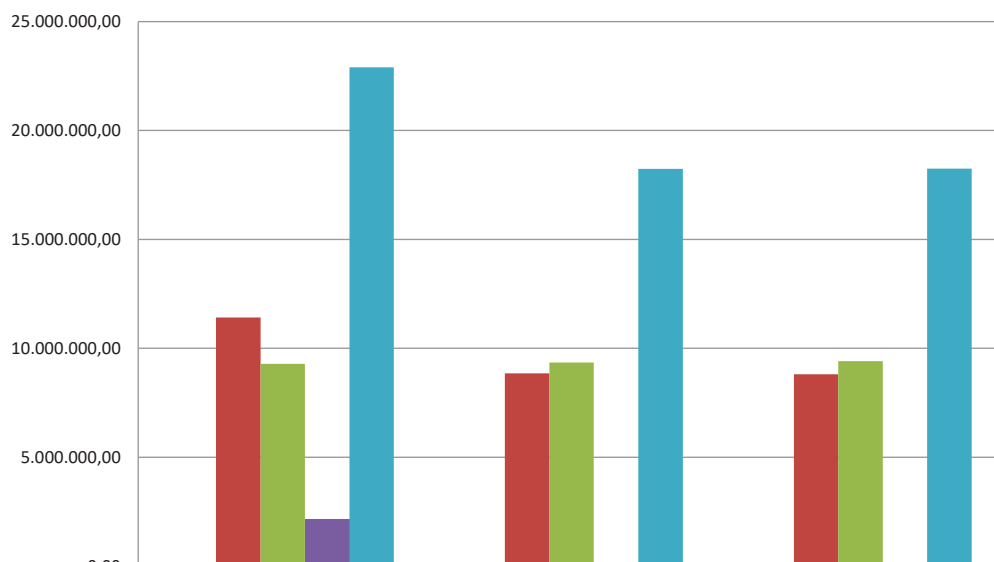
Codice	Titolo	Centro di Responsabilità		Responsabili	Assessorato	BUDGET 2026		
		Codice	Descrizione			Entrate	Spese	Saldo
2026_D220_01_PIAO	Promuovere e sostenere l'integrazione socio-sanitaria	D220	POLITICHE SOCIALI E SOCIO SANITARIE	PARLANTI ALESSANDRO fino al 31/01/2026; TOCCHINI CATERINA dal 01/02/2026 (Nelle schede degli obiettivi viene indicato il Dirigente in carica al momento dell'approvazione del PIAO)	Assessore Andrea Raspanti	4.482.238,00	30.500,00	4.451.738,00
2026_D220_02_PIAO	Cittadini fragili: Misure di tutela e supporto per anziani e disabili	D220	POLITICHE SOCIALI E SOCIO SANITARIE		Assessore Andrea Raspanti	1.158.020,60	16.822.768,40	-15.664.747,80
2026_D220_03_PIAO	Aumentare l'efficacia e l'efficienza del Servizio Sociale Professionale	D220	POLITICHE SOCIALI E SOCIO SANITARIE		Assessore Andrea Raspanti	108.500,00	178.500,00	-70.000,00
2026_D220_04_PIAO	Adottare politiche che favoriscano l'inclusione sociale	D220	POLITICHE SOCIALI E SOCIO SANITARIE		Assessore Andrea Raspanti	4.300.345,21	9.311.613,53	-5.011.268,32
2026_D220_05_PIAO	Aumentare la capacità del Comune di rispondere alla tensione abitativa	D220	POLITICHE SOCIALI E SOCIO SANITARIE		Assessore Andrea Raspanti	130.400,00	710.121,89	-579.721,89
2026_D220_06_PIAO	Sostenere il mondo del terzo settore cittadino al fine di accrescerne l'incisività anche partecipativa nel territorio	D220	POLITICHE SOCIALI E SOCIO SANITARIE		Assessore Andrea Raspanti	62.640,38	67.640,38	-5.000,00
2026_D220_07_PIAO	Sviluppo dell'attività di recupero delle morosità nel pagamento delle rette per RSA	D220	POLITICHE SOCIALI E SOCIO SANITARIE		Assessore Andrea Raspanti	9.533.145,00	3.118.290,00	6.414.855,00
2026_D220_08_PIAO	Next Generation Livorno: realizzare il Piano di ripresa e resilienza della nostra città	D220	POLITICHE SOCIALI E SOCIO SANITARIE		Assessore Andrea Raspanti	3.121.009,00	3.125.563,50	-4.554,50
TOTALE						22.896.298,19	33.364.997,70	-10.468.699,51

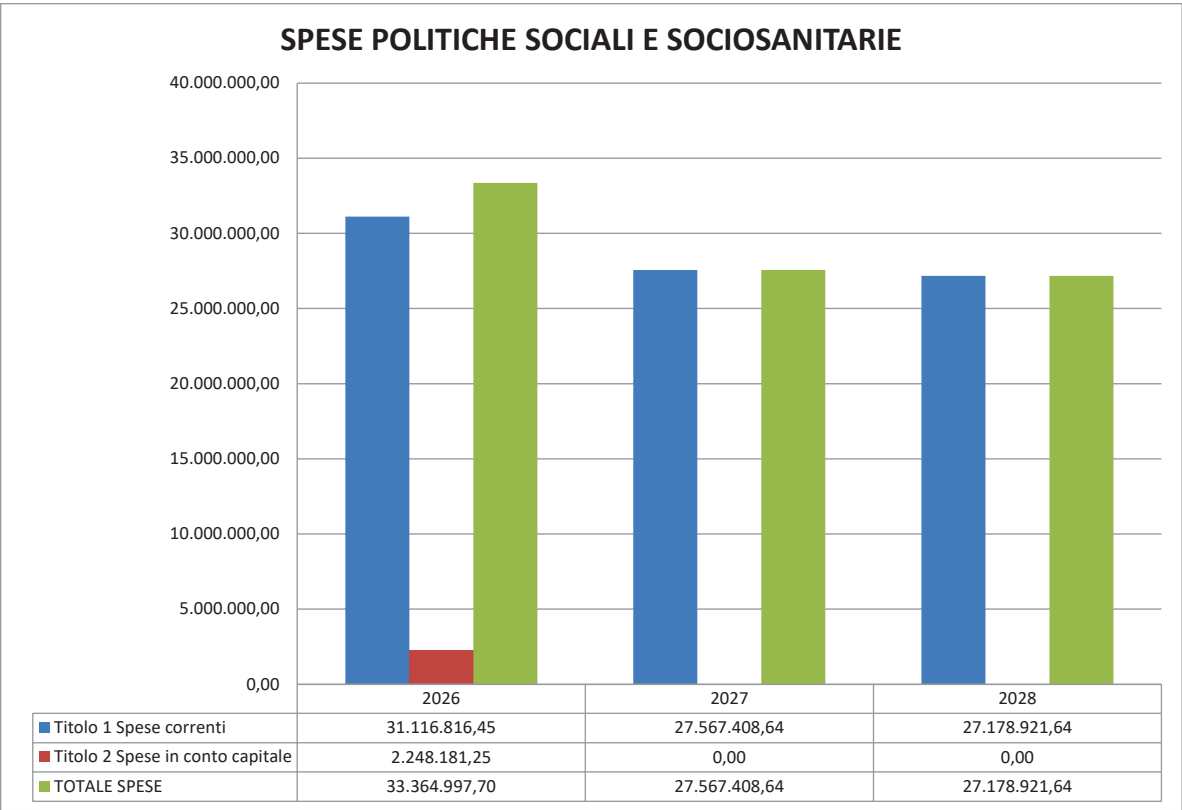
*Esclusi Servizi per conto terzi e partite di giro



RISORSE FINANZIARIE 2026-2028

ENTRATE POLITICHE SOCIALI E SOCIO SANITARIE







Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D220_01_PIAO	Assessorato Assessore Andrea Raspanti	Centro di Responsabilità POLITICHE SOCIALI E SOCIOSANITARIE
Promuovere e sostenere l'integrazione socio-sanitaria		Responsabile PARLANTI ALESSANDRO

FINALITA'
Il Consiglio della Regione Toscana con delibera n.67 /2025 ha approvato il nuovo Piano Sanitario e Sociale Integrato regionale PISSR 2024-26. La Giunta Regionale Toscana con delibera n. 900/2025 ha approvato le Linee guida per la programmazione socio-sanitaria zonale demandando alle zone distretto/ATS la predisposizione del piano integrato di salute PIS che definisce le politiche sanitarie e sociali della zona e include anche il piano di inclusione zonale PIZ che definisce le politiche di inclusione sociale dell'ambito territoriale . L'obiettivo principale è quello di individuare gli obiettivi di salute emergenti attraverso il procedimento amministrativo della "co-programmazione", disciplinata dal codice del Terzo Settore ai sensi art.65 del dlgs 117/2017 che consenta, attraverso il coinvolgimento del terzo settore e di tutti i soggetti istituzionali interessati, di individuare i reali bisogni e le politiche più idonee al loro soddisfacimento, partendo proprio dalla conoscenza dei fenomeni sociali per una presa in carico volta alla prevenzione e alla promozione della salute efficace ed inclusiva.

RISULTATI ATTESI
La Delibera di Consiglio della Regione Toscana n.67 /2025 ha approvato il nuovo Piano Sanitario e Sociale Integrato regionale PISSR 2024-26. La Delibera della Giunta Regionale Toscana n. 900/2025 ha approvato le Linee guida per la programmazione socio-sanitaria zonale demandando alle zone distretto/ATS la predisposizione del piano integrato di salute PIS che definisce le politiche sanitarie e sociali della zona e ingloba anche il piano di inclusione zonale PIZ che definisce le politiche di inclusione sociale dell'ambito territoriale . La finalità dell'obiettivo è quella di individuare gli obiettivi di salute emergenti attraverso un nuovo procedimento amministrativo ("la co-programmazione" disciplinata dal codice del Terzo Settore ai sensi art.65 del dlgs 117/2017) che consenta attraverso il coinvolgimento del terzo settore e di tutti i soggetti istituzionali interessati di individuare i reali bisogni e le politiche più idonee al loro soddisfacimento. Inoltre partendo dalla conoscenza dei fenomeni sociali costruire una programmazione dei servizi per una presa in carico volta alla prevenzione e alla promozione della salute efficace ed inclusiva

INDICATORI						
Descrizione	Tipo	Peso	Valore Atteso	Valore Atteso 2027	Valore Atteso 2028	Note
N. atti di programmazione proposti per la Conferenza dei Sindaci Integrata e per la Conferenza Zonale dei Sindaci	EFFICACIA	15,00	10,00	10,00	10,00	
Approvazione con delibera di Conferenza dei Sindaci Integrata del Piano Integrato di Salute PIS	COMPLESSITA	35,00	1,00			
Percentuale procedimenti di accreditamento dei servizi socio-assistenziali e di autorizzazione e controllo delle strutture socio-sanitarie	PERCENTUALE	15,00	90,00	90,00	90,00	



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D220_01_PIAO	Assessorato Assessore Andrea Raspanti	Centro di Responsabilità POLITICHE SOCIALI E SOCIOSANITARIE Responsabile PARLANTI ALESSANDRO

Promuovere e sostenere l'integrazione socio-sanitaria

INDICATORI

Descrizione	Tipo	Peso	Valore Atteso	Valore Atteso 2027	Valore Atteso 2028	Note
N. azioni di supervisione dei progetti PNRR_Missione 5_Componente 2_Settore Politiche sociali e socio-sanitarie di cui n. 2 progetti con l'Azienda AUSL Toscana Nord Ovest e azioni di rendicontazione dei finanziamenti europei, nazionali e regionali	EFFICIENZA	20,00	8,00			
Predisposizione atto procedurale per l'attuazione del LEPS relativo alla supervisione d'equipe tra operatori socio-sanitari con l'Azienda Usl Toscana Nord Ovest	COMPLESSITA	15,00	1,00			

SETTORI COINVOLTI

Descrizione
Stakeholder
Altri Enti locali
Cittadini, società civile
ASL

RISORSE FINANZIARIE

ENTRATE										
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		2	01	601	CP	QUOTA FONDO SOC. REG. ESERCIZI PREGRESSI (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 2.01)		1.128.238,00	1.128.238,00	1.128.238,00



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D220_01_PIAO	Assessorato Assessore Andrea Raspanti	Centro di Responsabilità POLITICHE SOCIALI E SOCIOSANITARIE
Promuovere e sostenere l'integrazione socio-sanitaria		Responsabile PARLANTI ALESSANDRO

RISORSE FINANZIARIE										
ENTRATE										
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		2	01	602	CP	TRASF. FONDO NON AUTOSUFF. DA REGIONE V.U.10340/1-10443-10443/4-10443/5 (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 2.01)		2.714.000,00	2.714.000,00	2.714.000,00
2026		2	01	807	CP	CONTRIB. COMUNE COLLESALVETTI GEST. ASSOCIATA RSA E SERVIZI SOCIALI (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 2.01)		640.000,00	640.000,00	640.000,00
Totale Entrate								4.482.238,00	4.482.238,00	4.482.238,00

SPESE										
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		1	03	10613	CP	SERVIZI DI SUPPORTO ALLA PROGRAMMAZIONE ZONALE (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 12.07)		30.500,00	30.500,00	30.500,00
Totale Spese								30.500,00	30.500,00	30.500,00
Saldo								+4.451.738,00	+4.451.738,00	+4.451.738,00



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D220_02_PIAO	Assessorato Assessore Andrea Raspanti	Centro di Responsabilità POLITICHE SOCIALI E SOCIO SANITARIE
Cittadini fragili: Misure di tutela e supporto per anziani e disabili		Responsabile PARLANTI ALESSANDRO

FINALITA'

Con Delibera n. 6 del 28/05/2020, la Conferenza dei Sindaci Integrata della Zona Livornese ha ridefinito le soglie e le quote di compartecipazione per i Servizi di Assistenza Domiciliare (SAD), sia in forma diretta che indiretta. Tuttavia, l'attuale assetto dell'Assegno di Cura (assistenza indiretta) richiede oggi un'ulteriore revisione strategica, necessaria per rispondere alle mutate esigenze del tessuto sociale locale e per garantire il pieno allineamento con la recente normativa della Regione Toscana.

Al fine di potenziare l'efficacia degli interventi, si procederà attraverso:

-Revisione dell'Assegno di Cura: Attivazione di un tavolo di lavoro congiunto per l'elaborazione di una nuova proposta progettuale.

-Analisi della Qualità (RSA): Realizzazione di un'indagine di Customer Satisfaction rivolta agli utenti sui servizi di ammissione nelle RSA, volta a monitorare il grado di soddisfazione e a individuare eventuali aree di miglioramento.

-Valorizzazione della Socialità: Definizione di un programma annuale di attività e iniziative per i Centri Anziani e gli Orti Urbani. Il piano sarà sviluppato in sinergia con i Presidenti delle strutture e documentato tramite un report annuale per la Giunta Comunale.

RISULTATI ATTESI

Con Delibera n. 6 del 28/05/2020, la Conferenza dei Sindaci Integrata della Zona Livornese ha ridefinito le soglie e le quote di compartecipazione per i Servizi di Assistenza Domiciliare (SAD), sia in forma diretta che indiretta. Tuttavia, l'attuale assetto dell'Assegno di Cura (assistenza indiretta) richiede oggi un'ulteriore revisione strategica, necessaria per rispondere alle mutate esigenze del tessuto sociale locale e per garantire il pieno allineamento con la recente normativa della Regione Toscana.

Al fine di potenziare l'efficacia degli interventi, si procederà attraverso:

-Revisione dell'Assegno di Cura: Attivazione di un tavolo di lavoro congiunto per l'elaborazione di una nuova proposta progettuale.

Il risultato atteso è un contributo maggiormente significativo e, come previsto dalla normativa, rendicontabile e maggiormente attinente ai bisogni delle famiglie.

L'indagine di "customer satisfaction" sarà effettuata al fine di raccogliere l'opinione degli utenti anche nell'ottica di migliorare la qualità dei servizi offerti dall'ufficio e renderli più adeguati alle aspettative della cittadinanza.

La condivisione del Programma delle attività di tutti i centri Anziani ne consentirà un costante monitoraggio ed un coinvolgimento attivo degli Uffici comunali nel corretto svolgimento, in ossequio alla funzione sociale dei Centri, con redazione di un report annuale per la Giunta Comunale.

INDICATORI

Descrizione	Tipo	Peso	Valore Atteso	Valore Atteso 2027	Valore Atteso 2028	Note
Risultato dell'indagine di Customer satisfaction relativa al servizio di ammissione nelle Strutture Residenziali Assistenziali (>=3 su valori da 1 a 5)	EFFICACIA	10,00	3,00			



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D220_02_PIAO	Assessorato Assessore Andrea Raspanti	Centro di Responsabilità POLITICHE SOCIALI E SOCIOSANITARIE Responsabile PARLANTI ALESSANDRO

Cittadini fragili: Misure di tutela e supporto per anziani e disabili

INDICATORI						
Descrizione	Tipo	Peso	Valore Atteso	Valore Atteso 2027	Valore Atteso 2028	Note
Predisposizione di un programma di attività, incontri ed eventi relativi ai Centri anziani ed agli Orti, da condividere con i Presidenti delle varie Strutture e da presentare alla Giunta con un rapporto annuale	EFFICACIA	10,00	1,00			
Proposta progettuale di modifica al disciplinare per l'erogazione del contributo denominato "Assegno di Cura" da parte della Conferenza dei Sindaci integrata, elaborata dal Tavolo Tecnico appositamente costituito	EFFICACIA	80,00	1,00			

SETTORI COINVOLTI	
Descrizione	
D220 POLIT. SOCIALI E SOCIOSAN	

Stakeholder	
Anziano	
Disabili	
Associazioni di Tutela	
Utenti, contribuenti	
Cittadini, società civile	



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D220_02_PIAO		Assessorato Assessore Andrea Raspanti	Centro di Responsabilità POLITICHE SOCIALI E SOCIO SANITARIE
Cittadini fragili: Misure di tutela e supporto per anziani e disabili			Responsabile PARLANTI ALESSANDRO

RISORSE FINANZIARIE										
ENTRATE										
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		2	01	419	CP	FONDO SPECIALE EQUITA' LIVELLO DEI SERVIZI - TRASPORTO DISABILI - V.U. 10371 E 10372 (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 2.01)		228.333,06	228.333,06	228.333,06
2026		2	01	468	CP	CONTR. MIN. FONDO PER L'ASSISTENZA ALL'AUTONOMIA E ALLA COMUNICAZIONE DEGLI ALUNNI CON DISABILITÀ – V.U. 10351 (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 2.01)		250.000,00	250.000,00	250.000,00
2026		2	01	568	CP	TRASF. DA AUSL PER DOMICILIARE INDIRETTA DISABILI - AIUTO ALLA PERSONA - V.U. 10623 (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 2.01)		150.000,00	150.000,00	150.000,00
2026		2	01	569	CP	TRASF. DA AUSL PER DOMICILIARE DIRETTA DISABILI - V.U. 10624 (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 2.01)		275.000,00	275.000,00	275.000,00
2026		2	01	580/4	CP	CONTR. REG. ABBATTIM. BARRIERE ARCHITETT. V.U. 10483 (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 2.01)		178.000,00	178.000,00	178.000,00
2026		3	01	934	CP	PROVENTI DA TRASPORTO SCOLASTICO DISABILI (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 3.01)		5.000,00	5.000,00	5.000,00



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D220_02_PIAO		Assessorato Assessore Andrea Raspanti	Centro di Responsabilità POLITICHE SOCIALI E SOCIO SANITARIE
Cittadini fragili: Misure di tutela e supporto per anziani e disabili			Responsabile PARLANTI ALESSANDRO

RISORSE FINANZIARIE									
ENTRATE									
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio	Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		3	01	1208	CP	CANONE CONCESSIONE ORTI (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 3.01)	2.990,00	2.990,00	2.990,00
2026		3	01	1280	CP	CANONI CONCESSIONE CENTRI SOCIALI V.U. 10489 (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 3.01)	68.697,54	68.697,54	68.697,54
Totale Entrate							1.158.020,60	1.158.020,60	1.158.020,60

SPESE									
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio	Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		1	03	10338	CP	COMPARTECIPAZIONE RETTE UTENTI RSD S.CATERINA - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 12.02)	300.000,00	200.000,00	200.000,00
2026		1	03	10340	CP	RSA SERVIZI - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 12.03)	8.379.193,00	8.863.745,00	9.043.258,00
2026		1	03	10347	CP	MANUTENZIONE ORTI (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 12.03)	1.000,00	1.000,00	1.000,00
2026		1	03	10348	CP	GARANTE DELLE PERSONE CON DISABILITA' - TRASFERTE E MISSIONI - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 12.02)	500,00	500,00	500,00



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D220_02_PIAO		Assessorato Assessore Andrea Raspanti	Centro di Responsabilità POLITICHE SOCIALI E SOCIO SANITARIE
Cittadini fragili: Misure di tutela e supporto per anziani e disabili			Responsabile PARLANTI ALESSANDRO

SPESE										
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		1	03	10351	CP	REIMP. CONTR. MIN. FONDO PER L'ASSISTENZA ALL'AUTONOMIA E ALLA COMUNICAZIONE DEGLI ALUNNI CON DISABILITÀ- V.E. 468 (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 12.02)		250.000,00	250.000,00	250.000,00
2026		1	03	10380	CP	FONDO NON AUTOSUFF. TEMPORANEI E SOLLIEVO NULLATENENTI IN RSA - V.E. 602 - CONTRATTI DI SERVIZIO (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 12.03)		300.000,00	300.000,00	300.000,00
2026		1	03	10411	CP	CENTRI DIURNI - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 12.02)		429.273,00	429.273,00	429.273,00
2026		1	03	10412/4	CP	REIMP FONDO VINC PER REIMP FONDO NON AUTOSUFFICIENZA- CENTRI DIURNI ALZHEIMER - DA CAP. E 602 - REIMP. AVANZO VINCOLATO - V.E.1 (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 12.03)		71.250,00	0,00	0,00
2026		1	03	10428	CP	AIUTO ALLA PERSONA - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 12.02)		150.000,00	150.000,00	150.000,00



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D220_02_PIAO		Assessorato Assessore Andrea Raspanti	Centro di Responsabilità POLITICHE SOCIALI E SOCIO SANITARIE
Cittadini fragili: Misure di tutela e supporto per anziani e disabili			Responsabile PARLANTI ALESSANDRO

SPESE										
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		1	03	10438/1	CP	SERVIZI DI ASSISTENZA DIRETTA AREA HANDICAP - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 12.02)		1.513.126,00	1.513.126,00	1.513.126,00
2026		1	03	10438/2	CP	SERVIZI DI SOSTEGNO ALLA DOMICILIARITA' - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 12.07)		396.000,00	396.000,00	396.000,00
2026		1	03	10443	CP	ACQUISTO SERVIZI DOMICILIARI PER NON AUTOSUFF. - V.E. 602 (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 12.03)		1.322.000,00	1.322.000,00	1.322.000,00
2026		1	03	10461	CP	QUOTE SOCIALI CENTRO DIURNO SAN GAETANO - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 12.02)		209.000,00	209.000,00	209.000,00
2026		1	03	10573	CP	CENTRO DIURNO ANZIANI SU FONDO NON AUTOSUFF. - V.E. 602 (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 12.02)		374.000,00	374.000,00	374.000,00
2026		1	03	10623	CP	TRASF. DA AUSL PER DOMICILIARE INDIRETTA DISABILI - AIUTO ALLA PERSONA - V.E. 568 (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 12.02)		150.000,00	150.000,00	150.000,00



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D220_02_PIAO	Assessorato Assessore Andrea Raspanti	Centro di Responsabilità POLITICHE SOCIALI E SOCIO SANITARIE
Cittadini fragili: Misure di tutela e supporto per anziani e disabili		Responsabile PARLANTI ALESSANDRO

SPESE											
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo	Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		1	03		10624	CP	TRASF. DA AUSL PER DOMICILIARE DIRETTA DISABILI - V.E. 569 (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 12.02)		275.000,00	275.000,00	275.000,00
2026		1	04		10371	CP	REIMP. CONTRIBUTO STATO TRASPORTO STUDENTI DISABILI PRIMARIA E SECONDARIA - V.E. 419 (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.04, mis. prog.: 12.02)		78.333,06	78.333,06	78.333,06
2026		1	04		10372	CP	REIMP. CONTRIBUTO STATO TRASPORTO STUDENTI DISABILI PRIMARIA E SECONDARIA - CONTRIBUTO ALLE FAMIGLIE PER ACQUISTO SERVIZI TRASPORTO SCOLASTICO DISABILI - V.E. 419 (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.04, mis. prog.: 12.02)		150.000,00	150.000,00	150.000,00
2026		1	04		10405	CP	INDENNITA' PER INSERIMENTI SOCIO - TERAPEUTICI - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.04, mis. prog.: 12.02)		42.000,00	42.000,00	42.000,00
2026		1	04		10443/4	CP	ASSISTENZA INDIRECTA PER NON AUTOSUFF. - V.E.602 (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.04, mis. prog.: 12.03)		718.000,00	718.000,00	718.000,00



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D220_02_PIAO	Assessorato Assessore Andrea Raspanti	Centro di Responsabilità POLITICHE SOCIALI E SOCIO SANITARIE
Cittadini fragili: Misure di tutela e supporto per anziani e disabili		Responsabile PARLANTI ALESSANDRO

SPESE										
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio	Capitolo	Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		1	04	10443/16	CP	CO-PROGETTAZIONE SERVIZI DI TRASPORTO PER DISABILI (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.04, mis. prog.: 12.02)		766.000,00	766.000,00	766.000,00
2026		1	04	10483	CP	REIMP. CONTR. REG. ABBATTIM. BARRIERE ARCHITETT. - V.E.580/4 (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.04, mis. prog.: 12.02)		178.000,00	178.000,00	178.000,00
2026		1	04	10489	CP	TRASFERIMENTO SOMME CENTRI SOCIALI CONVENZIONATI V.E. 1280 (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.04, mis. prog.: 12.08)		68.697,54	68.697,54	68.697,54
2026		1	04	10493	CP	TRASF.VARI NEL SETTORE SOCIALE (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.04, mis. prog.: 12.07)		5.000,00	5.000,00	5.000,00
2026		1	04	10628	CP	REIMP. CONTR. REGIONALE FSE+ 2021-2027_ATTIVITA' PAAD 3.H.1 -INTERVENTI ACCOMPAGNAMENTO AL LAVORO - CO-PROGET. PROGETTO S.T.A.R. - V.E. 521 (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.04, mis. prog.: 12.04)		604.793,44	565.551,88	565.551,88



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D220_02_PIAO		Assessorato Assessore Andrea Raspanti	Centro di Responsabilità POLITICHE SOCIALI E SOCIO SANITARIE
Cittadini fragili: Misure di tutela e supporto per anziani e disabili			Responsabile PARLANTI ALESSANDRO

SPESE										
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		1	10	10339	CP	COPERTURA INAIL TIROCINI E STAGE - INSERIMENTO LAVORATIVO DISABILI - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.10, mis. prog.: 12.02)		2.000,00	2.000,00	2.000,00
2026		2	02	52119/4	CP	REIMP. FONDO VINC. PER CONTRIBUTO PNRR M5C2 INV 1.1.2 CUP J44H22000210006 INTERVENTI PER VITA AUTONOMA ANZIANI NON AUTOSUFFICIENTI - LAVORI - DA E. 10300 - V.E. 2 (ESERCIZIO 2023) (Rilevanza PNRR: Si, p. f.: 2.02, mis. prog.: 12.03)		89.602,36	0,00	0,00
Totale Spese								16.822.768,40	17.007.226,48	17.186.739,48
Saldo								-15.664.747,80	-15.849.205,88	-16.028.718,88



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D220_03_PIAO	Assessorato Assessore Andrea Raspanti	Centro di Responsabilità POLITICHE SOCIALI E SOCIO SANITARIE
Aumentare l'efficacia e l'efficienza del Servizio Sociale Professionale		Responsabile PARLANTI ALESSANDRO

FINALITA'

Miglioramento dell'efficacia e dell'efficienza del Servizio Sociale Professionale attraverso la collaborazione con Asl e Centro per l'impiego con la finalità di trattare casi complessi con un approccio multidisciplinare.
L'obiettivo dà seguito a quanto approvato con DL n. 48 del 15/05/2023 e alle linee guida approvate con DGR n. 544 del 15/05/2023. In particolare, l'Art. 6 del su citato DL prevede, da parte del Servizio Sociale Professionale, l'elaborazione di progetti finalizzati a identificare i bisogni del nucleo familiare nel suo complesso e dei singoli componenti, adottando un approccio multidisciplinare. La valutazione multidimensionale dei casi complessi avviene coinvolgendo operatori afferenti alla rete dei servizi territoriali, con particolare riferimento ai servizi per l'impiego, la formazione, le politiche abitative, la tutela della salute e l'istruzione.

RISULTATI ATTESI

Miglioramento dell'efficacia e dell'efficienza del Servizio Sociale Professionale attraverso la partecipazione a:
-U.L.T.M.: Unità locale Tutela Minori, equipe formata da operatori della ASL e del Servizio Sociale Professionale finalizzata alla promozione della genitorialità positiva attraverso una metodologia di lavoro integrata che definisce gli strumenti di intervento per la valutazione e la presa in carico multidisciplinare dei minori e/o nuclei familiari con minori in situazione complessa di vulnerabilità.
-"Centro per le Famiglie": rivolto a fornire sostegno, consigli e orientamenti ai genitori che avvertono la necessità di essere supportati nella relazione con i figli, in particolare adolescenti. E' una struttura che affiancherà i servizi di promozione del benessere familiare, a un'ampia offerta di attività ludiche, educative e di socializzazione. Il centro famiglia si integra con le attività consultoriali dell'azienda sanitaria locale e rappresenta una ulteriore forma di integrazione socio sanitaria come la strutturazione della U.L.T.M. Un'attività importante è rappresentata dagli incontri del progetto PIPPI. Questi sono incontri fra genitori, gestiti dal servizio sociale, dove i genitori che partecipano si confrontano fra loro sulle tematiche relative alla genitorialità e sono aiutati dagli operatori nel rafforzamento delle proprie capacità genitoriali.
-Corso di Formazione per insegnanti gestito dal servizio sociale in collaborazione con il CRED
Il Servizio Sociale Professionale del Comune di Livorno in collaborazione con il Cred ed alcuni Istituti Comprensivi Didattici ha l'obiettivo di elaborare un corso di formazione sul Programma Ministeriale P.I.P.P.I. dal titolo: Insieme per il benessere dei minori. L'obiettivo è quello di realizzare una maggiore comunicazione ed interrelazione fra servizi del territorio e la scuola sulla realtà dei bambini e gli adolescenti. Il corso è rivolto alle/agli insegnanti delle scuole e ha la finalità di progettare azioni e interventi condivisi che siano di supporto al superamento di situazioni di vulnerabilità del bambino e della famiglia. Il corso in oggetto sarà una valida occasione per conoscersi e riconoscersi tra le varie professioni, oltre a rafforzare la prossimità tra le istituzioni sul territorio che in questo momento storico sono chiamate sempre più a soddisfare in sinergia i bisogni complessi dei bambini e delle bambine che abitano nei nostri quartieri e frequentano le scuole della città. L'obiettivo cardine sarà quello di condividere idee, metodi e tecniche, per realizzare assieme procedure operative che siano efficaci nel comunicare meglio tra le scuole e i servizi sociali.

INDICATORI

Descrizione	Tipo	Peso	Valore Atteso	Valore Atteso 2027	Valore Atteso 2028	Note
Centro per la famiglia (numero dei genitori partecipanti agli incontri)	QUANTITATIVO	25,00	20,00			



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D220_03_PIAO	Assessorato Assessore Andrea Raspanti	Centro di Responsabilità POLITICHE SOCIALI E SOCIO SANITARIE Responsabile PARLANTI ALESSANDRO

Aumentare l'efficacia e l'efficienza del Servizio Sociale Professionale

INDICATORI						
Descrizione	Tipo	Peso	Valore Atteso	Valore Atteso 2027	Valore Atteso 2028	Note
Corso di Formazione per insegnanti gestito dal servizio sociale in collaborazione con il CRED (numero di insegnanti partecipanti al corso)	COMPLESSITA	25,00	10,00			
Numero casi trattati e presi in carico dalla U.L.T.M (Unità locale Tutela Minori)	COMPLESSITA	25,00	5,00			
Numero dei casi trattati e presi in carico dall'Equipe Multidisciplinare	COMPLESSITA	25,00	10,00			

SETTORI COINVOLTI	
Descrizione	
D220 POLIT. SOCIALI E SOCIO SAN	
S200 RISORSE UMANE, ORG. E CON	
D210 ISTRUZIONE GIOVAN. E PART	

Stakeholder	
Anziano	
Disabili	
Associazioni di Tutela	
Cittadini, società civile	
ASL	
Garante Disabili	



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D220_03_PIAO	Assessorato Assessore Andrea Raspanti	Centro di Responsabilità POLITICHE SOCIALI E SOCIO SANITARIE
Aumentare l'efficacia e l'efficienza del Servizio Sociale Professionale		Responsabile PARLANTI ALESSANDRO

RISORSE FINANZIARIE										
ENTRATE										
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		2	01	590	CP	CONTR. REGIONALE PER PROMOZIONE SERVIZI PER AFFIDO FAMILIARE - V.U. 10137 E 10167 (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 2.01)		108.500,00	108.500,00	108.500,00
Totale Entrate								108.500,00	108.500,00	108.500,00

SPESE										
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		1	04	10137	CP	REIMP. CONTR. REG.LE PER PROMOZIONE SERVIZI PER AFFIDO FAMILIARE - TRASFERIMENTO ASL - V.E. 590 (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.04, mis. prog.: 12.01)		108.500,00	108.500,00	108.500,00
2026		1	04	10572	CP	REIMP. CONTR. MIN. POTENZIAMENTO PERSONALE SERVIZI SOCIALI EX ART. 1, CO. 797 E SS., L. 178/2020 - ONERI – TRASF. A COLLESALVETTI - V.E.487 (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.04, mis. prog.: 12.07)		70.000,00	70.000,00	70.000,00
Totale Spese								178.500,00	178.500,00	178.500,00
Saldo								-70.000,00	-70.000,00	-70.000,00



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D220_04_PIAO	Assessorato Assessore Andrea Raspanti	Centro di Responsabilità POLITICHE SOCIALI E SOCIO SANITARIE
Adottare politiche che favoriscano l'inclusione sociale		Responsabile PARLANTI ALESSANDRO

FINALITA'
Implementare le attività che mettano al centro i bambini e le bambine e le loro famiglie in modo da sviluppare una risposta organica e mirata per rispondere in modo sempre più efficace ai bisogni del territorio, promuovendo il benessere familiare e la comprensione dei bisogni dell'infanzia. Sviluppare politiche che favoriscano l'inclusione sociale per fare in modo che le differenze siano una forza e non una debolezza. Fare della città un luogo dove nessuno si senta straniero attivando politiche di accoglienza e integrazione rivolte alla fasce più marginali e alle persone con background migratorio.

RISULTATI ATTESI
Sostegno alla genitorialità con predisposizione atti per la nuova coprogettazione per incontri protetti. Nuova coprogettazione attività di incontri protetti rivolti ai minori residenti nei comuni della zona Livornese per i quali l'Autorità Giudiziaria competente ha disposto specifiche misure di incontro con uno o più soggetti della rete familiare (solitamente un genitore ma non esclusivamente). Affidamento servizio gestione dormitorio pubblico SEFA e strutture casa uomini e donne e stipula contratto. Evento di presentazione dello sportello FAMI WE.IN: campagna di informazione agli operatori interni e alle realtà locali.

INDICATORI						
Descrizione	Tipo	Peso	Valore Atteso	Valore Atteso 2027	Valore Atteso 2028	Note
Predisposizione determinazione e avviso per manifestazione di interesse per nuova attività incontri protetti biennio 2026/2027	EFFICACIA	50,00	2,00			
Predisposizione determina di affidamento servizio di gestione dormitori pubblico e ospitalità in emergenza abitativa casa uomini e donne per il biennio 2026/2027 e stipula contratto	EFFICACIA	35,00	2,00			
Evento di presentazione dello sportello FAMI WE.IN: campagna di informazione agli operatori interni e alle realtà locali	COMPLESSITA	15,00	1,00			



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D220_04_PIAO	Assessorato Assessore Andrea Raspanti	Centro di Responsabilità POLITICHE SOCIALI E SOCIO SANITARIE
Adottare politiche che favoriscano l'inclusione sociale		Responsabile PARLANTI ALESSANDRO

SETTORI COINVOLTI
Descrizione
D310 GARE, CONTRATTI E PATR.
S400 SERVIZI FINANZIARI
S600 POLIZIA LOCALE
D270 ANAGR., DEMOG. E SERV. CI
D360 SISTEMI INFORMATIVI
D210 ISTRUZIONE GIOVAN. E PART
D140 MANUT. E CURA CITTA'
Stakeholder
Associazioni di Tutela
Personale Comune
Associazioni e volontariato
Altri Enti locali
Altre P.A. e Istituzioni
Fornitori di beni e servizi
Cittadini, società civile
ASL
Sevizio sanitario Regionale
Ministero/i
Regione Toscana
AUSL Toscana Nord Ovest
Enti Terzo Settore iscritti al RUNTS



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D220_04_PIAO		Assessorato Assessore Andrea Raspanti	Centro di Responsabilità POLITICHE SOCIALI E SOCIO SANITARIE
Adottare politiche che favoriscano l'inclusione sociale			Responsabile PARLANTI ALESSANDRO

RISORSE FINANZIARIE										
ENTRATE										
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		1	01	162	CP	CINQUE PER MILLE GETTITO IRPEF (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.01)		35.000,00	35.000,00	35.000,00
2026		2	01	417	CP	CONTRIBUTO STATO BANDO PERIFERIE DEGRADATE - SERVIZIO HELP CENTER - CUP J41H19000150001 - V.U. 10319 (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 2.01)		41.000,00	41.000,00	0,00
2026		2	01	448	CP	CONTRIB. STATO PROGETTO SPRAR - V.U. 10422 (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 2.01)		750.451,96	750.451,96	750.451,96
2026		2	01	451	CP	FONDO NAZIONALE PER ACCOGLIENZA MINORI STRANIERI NON ACCOMPAGNATI (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 2.01)		300.000,00	300.000,00	300.000,00
2026		2	01	459	CP	TRASF. MINISTERO FONDO POVERTA' - QUOTA SERVIZI PERSONE POVERTA' ESTREMA - V.U. 10564 (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 2.01)		86.722,01	86.722,01	86.722,01
2026		2	01	461/4	CP	CONTR. MINISTERO FONDO POVERTA' Q.S. 2025- CUP - V.U. 10502/4 (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 2.01)		1.433.116,88	0,00	0,00



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D220_04_PIAO	Assessorato	Centro di Responsabilità
	Assessore Andrea Raspanti	POLITICHE SOCIALI E SOCIO SANITARIE
Adottare politiche che favoriscano l'inclusione sociale		Responsabile PARLANTI ALESSANDRO

RISORSE FINANZIARIE										
ENTRATE										
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		2	01	470	CP	CONTR. STATO PROGETTO RETE SAI MSNA - V.U. 10494 (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 2.01)		804.604,25	804.604,25	804.604,25
2026		2	01	521	CP	CONTR. REGIONALE FSE+ 2021-2027_ATTIVITA' PAAD 3.H.1 -INTERVENTI ACCOMPAGNAMENTO AL LAVORO - V.U. (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 2.01)		604.793,44	565.551,88	565.551,88
2026		2	01	580	CP	QUOTA FONDO SOCIALE TRASF. REGIONALE (V.U. 10482/3 PER RESIDUI) (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 2.01)		45.000,00	45.000,00	45.000,00
2026		2	01	597	CP	FONDO DI SOLIDARIETA INTERISTITUZIONALE - CONTR. REG.LE - V.U. 10434 (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 2.01)		154.656,67	154.656,67	154.656,67
2026		2	01	1429	CP	CONTRIBUTO DA FONDAZIONE LIVORNO PROGETTO CENTRI ESTIVI - V.U. 10517 (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 2.01)		20.000,00	20.000,00	20.000,00



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D220_04_PIAO		Assessorato	Centro di Responsabilità
		Assessore Andrea Raspanti	POLITICHE SOCIALI E SOCIO SANITARIE
Adottare politiche che favoriscano l'inclusione sociale			Responsabile
			PARLANTI ALESSANDRO

RISORSE FINANZIARIE										
ENTRATE										
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		2	01	1470	CP	CONTRIBUTI DA ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE - PROGETTO BORSE LAVORO ADULTI E MINORI - V.U. 10438/7 - 10447 (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 2.01)		25.000,00	25.000,00	25.000,00
Totale Entrate								4.300.345,21	2.827.986,77	2.786.986,77

SPESE										
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		1	01	10503	CP	BORSE LAVORO - CONTRIBUTO INAIL - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.01, mis. prog.: 12.07)		7.000,00	7.000,00	7.000,00
2026		1	03	10316/12	CP	REIMP. FONDO VINC. PER REIMP. CONTR. MINISTERO DEL LAVORO FONDO POVERTA' 2022- CONTRATTI DI SERVIZIO_MARG - DA REIMP. AVANZO VINC. E 461/1 - V.E. 1 (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 12.04)		137.631,39	0,00	0,00



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D220_04_PIAO	Assessorato	Centro di Responsabilità
	Assessore Andrea Raspanti	POLITICHE SOCIALI E SOCIO SANITARIE
Adottare politiche che favoriscano l'inclusione sociale		Responsabile PARLANTI ALESSANDRO

SPESE										
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		1	03	10316/14	CP	REIMP. FONDO VINC. PER REIMP. CONTR. MINISTERO DEL LAVORO FONDO POVERTA' 2022- CONTRATTI DI SERVIZIO_MARG - DA REIMP. AVANZO VINC. E 461/1 - V.E. 1 (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 12.04)		0,00	128.500,00	198.105,00
2026		1	03	10386/2	CP	REIMP. FONDO VINC. PER REIMP.CONTR.REG.LE PROGETTO CARE LEAVERS V - DA E. 500 - V.E. 1 (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 12.04)		59.300,00	0,00	0,00
2026		1	03	10386/4	CP	REIMP. FONDO VINC. PER REIMP.CONTR.REG.LE PROGETTO CARE LEAVERS V - DA E. 500 - V.E. 1 (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 12.04)		31.075,58	0,00	0,00
2026		1	03	10434	CP	REIMP. CONTR. REG.LE FONDO SOLIDARIETA INTERISTITUZIONALE - V.E. 597 (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 12.01)		154.656,67	154.656,67	154.656,67
2026		1	03	10438	CP	SERVIZI SOCIALI SERVIZI MINORI - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 12.01)		3.000.000,00	2.450.000,00	2.450.000,00



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D220_04_PIAO		Assessorato Assessore Andrea Raspanti	Centro di Responsabilità POLITICHE SOCIALI E SOCIO SANITARIE
Adottare politiche che favoriscano l'inclusione sociale			Responsabile PARLANTI ALESSANDRO

SPESE										
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		1	03	10438/4	CP	ESCLUSIONE SOCIALE E SERVIZI - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 12.04)		335.000,00	335.000,00	335.000,00
2026		1	03	10438/6	CP	COPROGETTAZIONE SERVIZIO MEDIAZIONE CULTURALE LINGUISTICA - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 12.04)		60.000,00	60.000,00	60.000,00
2026		1	03	10444	CP	SERVIZI PER ACCOGLIENZA MINORI STRANIERI NON ACCOMPAGNATI (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 12.04)		300.000,00	300.000,00	300.000,00
2026		1	03	10460	CP	INTERVENTI PER VITTIME DI MALTRATTAMENTI - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 12.04)		262.800,00	262.800,00	262.800,00
2026		1	03	10502/4	CP	REIMP. CONTR. MINISTERO FONDO POVERTA' Q.S. 2025 - CUP - CONTRATTI DI SERVIZIO - V.E. 461/4 (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 12.04)		1.433.116,88	0,00	0,00
2026		1	04	10117	CP	CONTRIBUTI PER ACQUISTO PRODOTTI PRIMA INFANZIA - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.04, mis. prog.: 12.01)		15.000,00	15.000,00	15.000,00



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D220_04_PIAO		Assessorato	Centro di Responsabilità
		Assessore Andrea Raspanti	POLITICHE SOCIALI E SOCIO SANITARIE
Adottare politiche che favoriscano l'inclusione sociale			Responsabile
			PARLANTI ALESSANDRO

SPESE										
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		1	04	10118/21	CP	REIMP. FONDO VINC. PER REIMP. FONDO EMERGENZA UCRAINA SOSTEGNI COLL. E CONTR. STRAORDINARI - DA E. 547 - V.E. 1 (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.04, mis. prog.: 12.04)		6.200,00	0,00	0,00
2026		1	04	10118/23	CP	REIMP. FONDO VINC. PER REIMP. FONDO EMERGENZA UCRAINA CONTRIBUTO PRODOTTI PRIMA INFANZIA - DA E. 547 - REIMP. AVANZO VINCOLATO - V.E. 1 (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.04, mis. prog.: 12.01)		13.491,47	0,00	0,00
2026		1	04	10119	CP	COPROGETTAZIONE INCONTRI PROTETTI (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.04, mis. prog.: 12.01)		100.000,00	50.000,00	50.000,00
2026		1	04	10127	CP	COPROGETTAZIONE CENTRO AFFIDI E CENTRO ADOZIONI - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.04, mis. prog.: 12.01)		65.000,00	65.000,00	65.000,00
2026		1	04	10319	CP	GESTIONE HELP CENTER - BANDO PERIFERIE DEGRADATE - CUP J41H19000150001 - V.E. 417 (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.04, mis. prog.: 12.04)		41.000,00	41.000,00	0,00



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D220_04_PIAO		Assessorato Assessore Andrea Raspanti	Centro di Responsabilità POLITICHE SOCIALI E SOCIO SANITARIE
Adottare politiche che favoriscano l'inclusione sociale			Responsabile PARLANTI ALESSANDRO

SPESE										
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		1	04	10422	CP	REIMP. CONTR. STATO - PROGETTO SPRAR - V.E. 448 (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.04, mis. prog.: 12.04)		750.451,96	750.451,96	750.451,96
2026		1	04	10431	CP	TRASF. PROVINCIA PER RETE ANTIVIOLENZA - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.04, mis. prog.: 12.07)		2.000,00	2.000,00	2.000,00
2026		1	04	10438/5	CP	BORSE LAVORO - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.04, mis. prog.: 12.07)		30.000,00	30.000,00	30.000,00
2026		1	04	10438/20	CP	PROGETTO BORSE LAVORO ADULTI E MINORI ATTIVITA'DI ACCOMPAGNAMENTI/AMMINISTRAZIONE - V.E. 1470 (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.04, mis. prog.: 12.07)		1.000,00	1.000,00	1.000,00
2026		1	04	10438/30	CP	SOSTEGNO ALLA RESIDENZIALITÀ PER MINORI (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.04, mis. prog.: 12.01)		550.000,00	450.000,00	450.000,00
2026		1	04	10447	CP	PROGETTO BORSE LAVORO ADULTI E MINORI - V.E. 1470 (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.04, mis. prog.: 12.07)		24.000,00	24.000,00	24.000,00



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D220_04_PIAO	Assessorato Assessore Andrea Raspanti	Centro di Responsabilità POLITICHE SOCIALI E SOCIO SANITARIE
Adottare politiche che favoriscano l'inclusione sociale		Responsabile PARLANTI ALESSANDRO

SPESE										
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		1	04	10447/4	CP	REIMP. FONDO VINC. PER PROGETTO BORSE LAVORO ADULTI E MINORI - DA E. 1470 - V.E. 1 (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.04, mis. prog.: 12.07)		8.000,00	0,00	0,00
2026		1	04	10447/12	CP	REIMP. FONDO VINC. PER PROGETTO BORSE LAVORO ADULTI E MINORI - DA E. 1470 - REIMP. AVANZO VINC. - V.E. 1 (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.04, mis. prog.: 12.07)		3.163,00	0,00	0,00
2026		1	04	10465/12	CP	REIMP. FONDO VINC. PER REIMP. CONTR. MINISTERO DEL LAVORO FONDO POVERTA' 2022- CONTRATTI DI SERVIZIO_MARG - REIMP. AVANZO VINC. DA E. 461/1 - V.E. 1 (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.04, mis. prog.: 12.04)		16.500,00	0,00	0,00
2026		1	04	10465/14	CP	REIMP. FONDO VINC. PER REIMP. CONTR. MINISTERO DEL LAVORO FONDO POVERTA' 2022- CONTRATTI DI SERVIZIO_MARG - REIMP. AVANZO VINC. DA E. 461/1 - V.E. 1 (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.04, mis. prog.: 12.04)		0,00	16.500,00	13.750,00



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D220_04_PIAO		Assessorato Assessore Andrea Raspanti	Centro di Responsabilità POLITICHE SOCIALI E SOCIOSANITARIE
Adottare politiche che favoriscano l'inclusione sociale			Responsabile PARLANTI ALESSANDRO

SPESE										
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		1	04	10476/1	CP	CONTRIBUTI SOCIALI STRAORDINARI E SOSTEGNI COLLABORATIVI - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.04, mis. prog.: 12.04)		39.000,00	39.000,00	39.000,00
2026		1	04	10476/2	CP	CONTRIBUTI SOCIALI A FAMIGLIE AFFIDATARIE - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.04, mis. prog.: 12.04)		280.440,00	280.440,00	280.440,00
2026		1	04	10494	CP	REIMP. CONTR. STATO PROGETTO RETE SAI MSNA - V.E. 470 (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.04, mis. prog.: 12.04)		804.604,25	804.604,25	804.604,25
2026		1	04	10512/2	CP	REIMP. FONDO VINC PER REIMP. CONTRIBUTO REGIONE TOSCANA PROGETTO INTEGRA - CUP D71H25000070007 - COPROG. PRIORITA' 1 - DA E. 478 - V.E. 1 (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.04, mis. prog.: 12.04)		76.124,50	0,00	0,00
2026		1	04	10513/2	CP	REIMP. FONDO VINC PER REIMP. CONTRIBUTO REGIONE TOSCANA PROGETTO INTEGRA - CUP D71H25000070007 - COPROG. PRIORITA' 3 - DA E. 478 - V.E. 1 (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.04, mis. prog.: 12.04)		14.415,83	0,00	0,00



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D220_04_PIAO		Assessorato	Centro di Responsabilità
		Assessore Andrea Raspanti	POLITICHE SOCIALI E SOCIO SANITARIE
Adottare politiche che favoriscano l'inclusione sociale			Responsabile
			PARLANTI ALESSANDRO

SPESE										
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		1	04	10518	CP	REIMP. CONTRIBUTO FONDAZIONE LIVORNO - PROGETTO CENTRI ESTIVI RIMBORSO A FAMIGLIE- V.E. 1429 (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.04, mis. prog.: 12.04)		20.000,00	20.000,00	20.000,00
2026		1	04	10553	CP	COPROGETTAZIONE SERVIZI MENSA E PASTI CALDI - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.04, mis. prog.: 12.04)		100.000,00	100.000,00	100.000,00
2026		1	04	10564	CP	TRASF. REG.LE FONDO POVERTA' - QUOTA SERVIZI PERSONE POVERTA' ESTREMA - TRASFERIMENTI -V.E. 459 (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.04, mis. prog.: 12.04)		86.722,01	86.722,01	86.722,01
2026		1	04	10564/2	CP	REIMP. FONDO VINC. PER TRASF. REG.LE FONDO POVERTA' - QUOTA SERVIZI PERSONE POVERTA' ESTREMA - TRASFERIMENTI - DA E. 459 - V.E. 1 (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.04, mis. prog.: 12.04)		86.722,01	0,00	0,00



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D220_04_PIAO		Assessorato Assessore Andrea Raspanti	Centro di Responsabilità POLITICHE SOCIALI E SOCIOSANITARIE
Adottare politiche che favoriscano l'inclusione sociale			Responsabile PARLANTI ALESSANDRO

SPESE									
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio	Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		1 04	10564/12	CP	REIMP. FONDO VINC. PER TRASF. REG.LE FONDO POVERTA' - QUOTA SERVIZI PERSONE POVERTA' ESTREMA - TRASFERIMENTI - DA REIMP. AVANZO VINC. E. 459 - V.E. 1 (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.04, mis. prog.: 12.04)		40.342,98	0,00	0,00
2026		1 10	10316/13	CP	FONDO VINC. PER REIMP. CONTR. MINISTERO DEL LAVORO FONDO POVERTA' 2022- CONTRATTI DI SERVIZIO_MARG - DA REIMP. AVANZO VINC. E 461/1 - V.E. 1 (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.10, mis. prog.: 12.04)		326.605,00	198.105,00	0,00
2026		1 10	10465/13	CP	FONDO VINC PER REIMP. CONTR. MINISTERO DEL LAVORO FONDO POVERTA' 2022- CONTRATTI DI SERVIZIO_MARG - REIMP. AVANZO VINC. DA E. 461/1 - V.E. 1 (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.10, mis. prog.: 12.04)		30.250,00	13.750,00	0,00
Totale Spese							9.311.613,53	6.685.529,89	6.499.529,89
Saldo							-5.011.268,32	-3.857.543,12	-3.712.543,12



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D220_05_PIAO	Assessorato Assessore Andrea Raspanti	Centro di Responsabilità POLITICHE SOCIALI E SOCIO SANITARIE
Aumentare la capacità del Comune di rispondere alla tensione abitativa		Responsabile PARLANTI ALESSANDRO

FINALITA'
L'Amministrazione Comunale esercita le funzioni di programmazione e gestione relative all'assegnazione degli alloggi di Edilizia Residenziale Pubblica (ERP), assicurando il monitoraggio costante dei requisiti di permanenza e l'attivazione delle procedure di decadenza laddove necessario. A seguito delle rilevanti modifiche introdotte dalla L.R. 36/2025 alla precedente disciplina regionale (L.R. 2/2019), l'Ente è attualmente impegnato nell'adeguamento dei regolamenti e dei disciplinari vigenti, al fine di allinearli tempestivamente al nuovo quadro normativo. Parallelamente, l'Amministrazione ha aderito all'iniziativa promossa dalla Regione Toscana (Delibera GR n. 1613/2024) per il potenziamento delle "Agenzie Sociali per la Casa". Questo percorso culminerà nel 2026 con l'apertura dello "Sportello integrato per l'abitare": un servizio innovativo, sviluppato in co-progettazione con il Terzo Settore, specificamente dedicato alla cosiddetta "fascia grigia". L'obiettivo è fornire un supporto concreto alla locazione nel mercato privato, incentivando il ricorso al canone concordato o agevolato come strumento di sostenibilità abitativa.

RISULTATI ATTESI
1. Aggiornamento sia del Regolamento delle modalità di assegnazione e di utilizzo degli alloggi di edilizia residenziale pubblica di cui alla Deliberazione di Consiglio comunale 24/2024 che del Disciplinare per l'accesso all'emergenza abitativa approvato con Deliberazione di Giunta comunale n. 586/2021 in ottemperanza alle nuove previsioni normative di cui alla L.R. 36/25. Avvio progetto esecutivo. 2. Avvio fase esecutiva co-progettazione con il Terzo settore per la realizzazione di uno sportello integrato per l'abitare, prodromico alla costituzione di un'Agenzia sociale per la casa ai sensi L.R. 13/2015.

INDICATORI						
Descrizione	Tipo	Peso	Valore Atteso	Valore Atteso 2027	Valore Atteso 2028	Note
Aggiornamento Regolamento assegnazione alloggi ERP	EFFICACIA	40,00	1,00			
Aggiornamento Disciplinare accesso emergenza abitativa	EFFICACIA	40,00	1,00			
Attivazione Sportello integrato per l'abitare	EFFICACIA	20,00	1,00			

SETTORI COINVOLTI
Descrizione
D320 ENTR. E REVIS. SPESA
D220 POLIT. SOCIALI E SOCIO SAN



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D220_05_PIAO	Assessorato	Centro di Responsabilità
	Assessore Andrea Raspanti	POLITICHE SOCIALI E SOCIOSANITARIE
Aumentare la capacità del Comune di rispondere alla tensione abitativa		Responsabile PARLANTI ALESSANDRO

Stakeholder									
Associazioni di Tutela									
Imprese e società partecipate									
Cittadini, società civile									

RISORSE FINANZIARIE										
ENTRATE										
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		2	01	486	CP	CONTRIBUTO REGIONE TOSCANA PER AGENZIA SOCIALE - DECRETO 14528/25 - V.U. 10565 E 10566 (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 2.01)		10.400,00	0,00	0,00
2026		2	01	589	CP	CONTR.STATO DA REGIONE CANONI AFFITTO L.431/98-V.U.10492 (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 2.01)		120.000,00	0,00	0,00
Totale Entrate								130.400,00		

SPESE										
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		1	03	10441	CP	SERVIZI PER EMERGENZA ABITATIVA - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 12.06)		350.000,00	200.000,00	200.000,00
2026		1	03	10458	CP	UTILIZZO DI BENI DI TERZI - NOLEGGI - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 12.04)		396,84	396,84	396,84



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D220_05_PIAO		Assessorato	Centro di Responsabilità
		Assessore Andrea Raspanti	POLITICHE SOCIALI E SOCIO SANITARIE
Aumentare la capacità del Comune di rispondere alla tensione abitativa			Responsabile PARLANTI ALESSANDRO

SPESE										
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		1	03	10463	CP	POLITICHE DELLA CASA PRESTAZIONE DI SERVIZI INFORMATICI - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 12.06)		7.000,00	7.000,00	7.000,00
2026		1	04	10407	CP	CONTRIBUTI A FAMIGLIE PER MOROSITÀ SOCIALE CASALP (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.04, mis. prog.: 12.06)		222.325,05	272.325,05	72.325,05
2026		1	04	10492	CP	REIMP. CONTR. STATO CANONI AFFITTO L.431/98 V.E. 589 (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.04, mis. prog.: 12.06)		120.000,00	0,00	0,00
2026		1	04	10566	CP	REIMP CONTRIBUTO REGIONE TOSCANA PER AGENZIA SOCIALE - DECRETO 14528/25 - SPORTELLO INTEGRATO ABITARE - V.E. 486 (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.04, mis. prog.: 12.06)		10.400,00	0,00	0,00
Totale Spese								710.121,89	479.721,89	279.721,89
Saldo								-579.721,89	-479.721,89	-279.721,89



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D220_06_PIAO	Assessorato Assessore Andrea Raspanti	Centro di Responsabilità POLITICHE SOCIALI E SOCIO SANITARIE
Sostenere il mondo del terzo settore cittadino al fine di accrescerne l'incisività anche partecipativa nel territorio		Responsabile PARLANTI ALESSANDRO

FINALITA'
Sostenere il mondo del Terzo Settore cittadino al fine di accrescerne l'incisività anche partecipativa nel territorio, alla luce delle novità introdotte dal D.Lgs 117/2017 "Codice del Terzo settore" e dalla Legge Regionale n. 65 del 22 luglio 2020 "Norme di sostegno e promozione degli enti del Terzo settore" toscano.

RISULTATI ATTESI
Supportare il Terzo Settore attraverso una sessione formativa sul nuovo portale on line operativo con la prossima entrata in vigore del disciplinare attuativo del nuovo Regolamento comunale del Terzo Settore. Verificare i bilanci di esercizio redatti dagli Enti del Terzo Settore iscritti nel RUNTS utilizzando la modulistica di cui al DM 5 marzo 2020.

INDICATORI						
Descrizione	Tipo	Peso	Valore Atteso	Valore Atteso 2027	Valore Atteso 2028	Note
Realizzazione di un evento formativo rivolto al Terzo Settore sull'applicazione del nuovo Disciplinare attuativo del nuovo Regolamento adottato con deliberazione C.C. n. 50/2024	COMPLESSITA	50,00	1,00			
Verifica dei bilanci di esercizio redatti dagli Enti del Terzo Settore iscritti nel RUNTS utilizzando la modulistica di cui al DM 5 marzo 2020: Bilanci verificati/n. enti del Terzo Settore iscritti nel RUNTS	PERCENTUALE	50,00	80,00	80,00	80,00	

SETTORI COINVOLTI
Descrizione
Tutte le strutture dell'Ente
Stakeholder
Associazioni e volontariato
Altri Enti locali
Cittadini, società civile



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D220_06_PIAO

Assessorato

Assessore Andrea Raspanti

Centro di Responsabilità

POLITICHE SOCIALI E SOCIOSANITARIE

Sostenere il mondo del terzo settore cittadino al fine di accrescerne l'incisività anche partecipativa nel territorio

Responsabile

PARLANTI ALESSANDRO

RISORSE FINANZIARIE

ENTRATE

Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		2	01	545	CP	REGISTRO UNICO NAZIONALE TERZO SETTORE - CONTR. REG.LE RUNTS (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 2.01)		62.640,38	62.640,38	62.640,38
Totale Entrate								62.640,38	62.640,38	62.640,38

SPESE

Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		1	03	10549/20	CP	REIMP. CONTR. REG.LE RUNTS - REGISTRO UNICO NAZIONALE TERZO SETTORE (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 12.08)		62.640,38	62.640,38	62.640,38
2026		1	04	1880/1	CP	CONSULTA DELLE ASSOCIAZIONI - TRASFERIMENTO - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.04, mis. prog.: 12.08)		5.000,00	5.000,00	5.000,00
Totale Spese								67.640,38	67.640,38	67.640,38
Saldo								-5.000,00	-5.000,00	-5.000,00



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D220_07_PIAO	Assessorato Assessore Andrea Raspanti	Centro di Responsabilità POLITICHE SOCIALI E SOCIOSANITARIE
Sviluppo dell'attività di recupero delle morosità nel pagamento delle rette per RSA		Responsabile PARLANTI ALESSANDRO

FINALITA'						
Mettere a regime una attività incisiva di recupero delle morosità che deriva dal mancato pagamento delle quote di compartecipazione ai servizi da parte degli utenti.						
RISULTATI ATTESI						
La finalità viene raggiunta ottenendo i seguenti risultati: 1) percentuale del 94% dei solleciti sul totale dei soggetti morosi relativi all'anno 2026; 2) percentuale del 94% degli accertamenti (diffide) effettuati nei confronti dei soggetti accertabili/aggredibili; 3) numero di ruoli coattivi formati (3).						
INDICATORI						
Descrizione	Tipo	Peso	Valore Atteso	Valore Atteso 2027	Valore Atteso 2028	Note
Percentuale dei solleciti sul totale dei soggetti morosi: solleciti/soggetti morosi per l'anno 2026	EFFICACIA	50,00	94,00			
Percentuale degli accertamenti (diffide) effettuati nei confronti dei soggetti accertabili/aggredibili: diffide/soggetti accertabili	EFFICACIA	30,00	94,00			
Numero di ruoli coattivi formati	COMPLESSITA	20,00	3,00			
SETTORI COINVOLTI						
Descrizione						
S400 SERVIZI FINANZIARI						
Stakeholder						
Anziano						
Disabili						
Associazioni e volontariato						
Utenti, contribuenti						



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D220_07_PIAO		Assessorato	Centro di Responsabilità
		Assessore Andrea Raspanti	POLITICHE SOCIALI E SOCIO SANITARIE
Sviluppo dell'attività di recupero delle morosità nel pagamento delle rette per RSA			Responsabile
			PARLANTI ALESSANDRO

RISORSE FINANZIARIE										
ENTRATE										
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		2	01	816	CP	CONTRIBUTO DA INPS PRPG HOME CARE PREMIUM V.U. 10341 (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 2.01)		180.000,00	180.000,00	180.000,00
2026		2	01	1450	CP	COMPARTECIP. UTENTI SERVIZI SOCIALI (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 2.01)		140.000,00	140.000,00	140.000,00
2026		3	01	1130	CP	RETTE RSA - COMPARTECIPAZIONE UTENTI (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 3.01)		2.500.000,00	2.500.000,00	2.500.000,00
2026		3	01	1130/1	CP	RETTE RSA - INTEGRAZIONE RETTE A CARICO COMUNE (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 3.01)		1.700.000,00	1.700.000,00	1.700.000,00
2026		3	01	1131	CP	PROVENTI DA ALTRI ENTI PUBBLICI PER RSA (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 3.01)		4.200.000,00	4.250.000,00	4.300.000,00
2026		3	01	1135	CP	CENTRO ALZHEIMER - COMPARTECIPAZIONE UTENTI (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 3.01)		123.000,00	123.000,00	123.000,00
2026		3	01	1136	CP	PROVENTI DA AUSL PER CENTRO ALZHEIMER (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 3.01)		140.000,00	140.000,00	140.000,00



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D220_07_PIAO		Assessorato Assessore Andrea Raspanti	Centro di Responsabilità POLITICHE SOCIALI E SOCIO SANITARIE
Sviluppo dell'attività di recupero delle morosità nel pagamento delle rette per RSA			Responsabile PARLANTI ALESSANDRO

RISORSE FINANZIARIE										
ENTRATE										
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		3	01	1140	CP	RETTE UTENTI RSA COMUNALI IN REGIME PRIVATO (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 3.01)		350.000,00	350.000,00	350.000,00
2026		3	01	1255	CP	CANONE CONCESSIONE TERRENO VIA DEL PINO PER PROGETTO FOOD FOREST (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 3.01)		145,00	145,00	145,00
2026		3	01	1462	CP	RIMBORSO DA PRIVATI PER SERVIZI ALL'HANDICAP (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 3.01)		200.000,00	210.000,00	220.000,00
Totale Entrate								9.533.145,00	9.593.145,00	9.653.145,00

SPESE										
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		1	03	10323	CP	SERVIZI UTENTI RSA COMUNALI IN REGIME PRIVATO (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 12.03)		300.890,00	300.890,00	300.890,00
2026		1	03	10341	CP	REIMP. CONTRIB. PROGETTO HOME CARE PREMIUM - V.E. 816 (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 12.02)		180.000,00	180.000,00	180.000,00



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D220_07_PIAO		Assessorato Assessore Andrea Raspanti	Centro di Responsabilità POLITICHE SOCIALI E SOCIO SANITARIE
Sviluppo dell'attività di recupero delle morosità nel pagamento delle rette per RSA			Responsabile PARLANTI ALESSANDRO

SPESE										
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		1	03	10343	CP	RSA SERVIZI - INTEGRAZIONE RETTA STRUTTURE RESIDENZIALI - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 12.03)		900.000,00	900.000,00	720.000,00
2026		1	03	10344	CP	GARANTE DELLE PERSONE CON DISABILITA' - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 12.02)		3.500,00	3.500,00	3.500,00
2026		1	03	10345	CP	RSA SERVIZI INFORMATICI E DI TELECOMUNICAZIONI - FORMAZIONE ED INSTALLAZIONE - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 12.03)		5.970,00	5.970,00	5.970,00
2026		1	03	10346	CP	UTILIZZO DI BENI DI TERZI - LICENZE D'USO PER SOFTWARE - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 12.03)		9.930,00	9.930,00	9.930,00
2026		1	03	10470	CP	SPESE PER SERVIZI AMMINISTRATIVI PRATICHE SERVIZIO SOCIALE - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 12.07)		4.500,00	4.500,00	4.500,00



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D220_07_PIAO		Assessorato	Centro di Responsabilità
		Assessore Andrea Raspanti	POLITICHE SOCIALI E SOCIO SANITARIE
Sviluppo dell'attività di recupero delle morosità nel pagamento delle rette per RSA			Responsabile
			PARLANTI ALESSANDRO

SPESE										
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		1	03	10505	CP	GARANTE DELLE PERSONE PRIVATE DELLA LIBERTA' PERSONALE - TRASFERTE E MISSIONI - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 12.04)		500,00	500,00	500,00
2026		1	03	10506	CP	GARANTE DELLE PERSONE PRIVATE DELLA LIBERTA' PERSONALE - ACQUISTO BENI DI CONSUMO - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 12.04)		3.500,00	3.500,00	3.500,00
2026		1	03	10562	CP	GARANTE DEI MINORI - ACQUISTO BENI DI CONSUMO - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 12.04)		2.000,00	2.000,00	2.000,00
2026		1	03	10563	CP	GARANTE DEI MINORI - TRASFERTE E MISSIONI - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 12.04)		500,00	500,00	500,00
2026		1	04	10381	CP	QUOTA SOCIALE RSA - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.04, mis. prog.: 12.03)		1.700.000,00	1.700.000,00	1.700.000,00
2026		1	09	10320	CP	RIMBORSI A FAMIGLIE DI SOMME NON DOVUTE O INCASSATE IN ECCESSO PER RETTE SERVIZI SOCIO SANITARI - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.09, mis. prog.: 12.03)		7.000,00	7.000,00	5.000,00



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D220_07_PIAO	Assessorato Assessore Andrea Raspanti	Centro di Responsabilità POLITICHE SOCIALI E SOCIO SANITARIE
Sviluppo dell'attività di recupero delle morosità nel pagamento delle rette per RSA		Responsabile PARLANTI ALESSANDRO

SPESE									
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio	Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
Totale Spese							3.118.290,00	3.118.290,00	2.936.290,00
Saldo							+6.414.855,00	+6.474.855,00	+6.716.855,00



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D220_08_PIAO	Assessorato Assessore Andrea Raspanti	Centro di Responsabilità POLITICHE SOCIALI E SOCIOSANITARIE
Next Generation Livorno: realizzare il Piano di ripresa e resilienza della nostra città		Responsabile PARLANTI ALESSANDRO

FINALITA'

Realizzare i progetti di Next Generation Livorno finanziati secondo le tempistiche e modalità definite dai relativi crono programmi, nel pieno rispetto delle norme vigenti e di ogni altro ulteriore adempimento e/o obbligo.
Diversi progetti inclusi nel Next Generation Livorno, candidati ai bandi PNRR, sono stati finanziati e avviati e nel 2026 si concluderà la loro realizzazione.

Si riportano di seguito i Progetti riferiti al Politiche sociali e sociosanitarie candidati e finanziati:

Bando: Progetti nell'ambito della Missione 5 "Inclusione e coesione" componente 2 "Infrastrutture sociali, famiglie, comunità e terzo settore" – Sottocomponente 1 "Servizi sociali, disabilità e marginalità sociale" – Investimenti 1.1, 1.2 e 1.3 del PNRR - Oggetto: Rafforzamento dei servizi sociali e prevenzione del fenomeno del burn out tra gli operatori sociali - Importo finanziato: € 209.976,80

Bando: Progetti nell'ambito della Missione 5 "Inclusione e coesione" componente 2 "Infrastrutture sociali, famiglie, comunità e terzo settore" Sottocomponente 1 "Servizi sociali, disabilità e marginalità sociale" Investimenti 1.1, 1.2 e 1.3 del PNRR - Oggetto: Percorsi di autonomia per persone con disabilità (progetto immobili proprietà comunale) - Importo finanziato: € 715.000

Bando: Progetti nell'ambito della Missione 5 "Inclusione e coesione" componente 2 "Infrastrutture sociali, famiglie, comunità e terzo settore" Sottocomponente 1 "Servizi sociali, disabilità e marginalità sociale" Investimenti 1.1, 1.2 e 1.3 del PNRR - Oggetto: Percorsi di autonomia per persone con disabilità (progetto immobili proprietà AUSL) - Importo finanziato: € 715.000

Bando Progetti nell'ambito della Missione 5 "Inclusione e coesione" componente 2 "Infrastrutture sociali, famiglie, comunità e terzo settore" – Sottocomponente 1 "Servizi sociali, disabilità e marginalità sociale" – Investimenti 1.1, 1.2 e 1.3 del PNRR - Oggetto: Rafforzamento dei servizi sociali a favore della domiciliarità - Importo finanziato: € 330.000

Bando: Progetti nell'ambito della Missione 5 "Inclusione e coesione" componente 2 "Infrastrutture sociali, famiglie, comunità e terzo settore" Sottocomponente 1 "Servizi sociali, disabilità e marginalità sociale" Investimenti 1.1, 1.2 e 1.3 del PNRR - Oggetto: Housing first - Importo finanziato: € 710.000

Bando: Progetti nell'ambito della Missione 5 "Inclusione e coesione" componente 2 "Infrastrutture sociali, famiglie, comunità e terzo settore" Sottocomponente 1 "Servizi sociali, disabilità e marginalità sociale" Investimenti 1.1, 1.2 e 1.3 del PNRR - Oggetto: Stazioni di Posta - Importo finanziato: € 1.090.000

La realizzazione dei citati interventi contribuisce alla produzione di valore pubblico inteso quale incremento del livello di benessere assistenziale, sociale e inclusivo in particolar modo delle persone più fragili.

RISULTATI ATTESI

Realizzare i progetti di Next Generation Livorno finanziati secondo le tempistiche e modalità definite dai relativi crono programmi, nel pieno rispetto delle norme vigenti e di ogni altro ulteriore adempimento e/o obbligo.

Con riferimento al progetto 1.4 del PNRR "Rafforzamento dei servizi sociali e prevenzione del fenomeno del burn out tra gli operatori" si programma la realizzazione di convegno conclusivo per la restituzione alla comunità professionale coinvolta e alla cittadinanza degli obiettivi raggiunti e degli impatti della pratica di supervisione sulla qualità dei servizi erogati e più in generale del valore pubblico generato.



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D220_08_PIAO	Assessorato Assessore Andrea Raspanti	Centro di Responsabilità POLITICHE SOCIALI E SOCIO SANITARIE
Next Generation Livorno: realizzare il Piano di ripresa e resilienza della nostra città		Responsabile PARLANTI ALESSANDRO

INDICATORI						
Descrizione	Tipo	Peso	Valore Atteso	Valore Atteso 2027	Valore Atteso 2028	Note
Conclusione progetti PNRR nel pieno rispetto dei cronoprogrammi e di tutti gli obblighi previsti nei documenti che impegnano l'Amministrazione: Progetti conclusi nel pieno rispetto cronoprogramma e obblighi/Totale Progetti PNRR previsti	EFFICACIA	100,00	100,00			
SETTORI COINVOLTI						
Descrizione						
S000 DIR. GENERALE						
D170 AMBIENTE E TRANS. ECOLOG.						
S400 SERVIZI FINANZIARI						
D140 MANUT. E CURA CITTA'						
Stakeholder						
Dirigenti/RUP						
Altre P.A. e Istituzioni						
Imprese e società partecipate						
Cittadini, società civile						
Sindaco e Giunta Comunale						



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D220_08_PIAO		Assessorato	Centro di Responsabilità
		Assessore Andrea Raspanti	POLITICHE SOCIALI E SOCIO SANITARIE
Next Generation Livorno: realizzare il Piano di ripresa e resilienza della nostra città			Responsabile PARLANTI ALESSANDRO

RISORSE FINANZIARIE										
ENTRATE										
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		2	01	497	CP	CONTR. PNRR M5C2S11 1.2 DISAB. COM. 1.2 CUPJ44H22000240004 - GESTIONE – V.U. 10352-10353-10354-10355-10356-10369 (Rilevanza PNRR: SI, p. f.: 2.01)		306.250,00	0,00	0,00
2026		2	01	499	CP	CONTR. PNRR M.5 C.2 I.1.1.4 SUPERVISIONE ASSISTENTI SOCIALI- PREVENZIONE BURN OUT. – CUP J44H22000230006 - GESTIONE – V.U. 10593 (Rilevanza PNRR: SI, p. f.: 2.01)		64.580,40	0,00	0,00
2026		2	01	504	CP	CONTR. PNRR M5C2 I 1.1.1 -PIPII -CUP J44H22000200006 GESTIONE - V.U. 10357 - 10366 (Rilevanza PNRR: SI, p. f.: 2.01)		13.739,93	0,00	0,00
2026		2	01	505	CP	CONTRIBUTO PNRR M5C2 1.3.2 CUP J44H22000260006 STAZIONI DI POSTA- GESTIONE - V.U. 10358 - 10367 (Rilevanza PNRR: SI, p. f.: 2.01)		13.500,00	0,00	0,00



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D220_08_PIAO		Assessorato Assessore Andrea Raspanti	Centro di Responsabilità POLITICHE SOCIALI E SOCIO SANITARIE
Next Generation Livorno: realizzare il Piano di ripresa e resilienza della nostra città			Responsabile PARLANTI ALESSANDRO

RISORSE FINANZIARIE									
ENTRATE									
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio	Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		201	506	CP	PNRR M5C2 1.1.2 CUP J44H22000210006 INTERVENTI PER VITA AUTONOMA ANZIANI NON AUTOSUFFICIENTI - V.U. 10361 - 10368 - 10373 (Rilevanza PNRR: SI, p. f.: 2.01)		563.914,28	0,00	0,00
2026		201	507	CP	CONTRIBUTO PNRR M5C2 GESTIONE 1.3.1 CUP J44H22000250006 HOUSING FIRST - V.U. 10362 - 10365 (Rilevanza PNRR: SI, p. f.: 2.01)		5.000,00	0,00	0,00
2026		402	10293	CP	CONTR. PNRR M5C2S11 1.2 DISAB. COM. 1.2 CUP J44H22000240004 - INVESTIMENTI - V.U. 52037-52041-52043-52049 - (ESERCIZIO 2022) (Rilevanza PNRR: SI, p. f.: 4.02)		218.625,00	0,00	0,00
2026		402	10298	CP	CONTRIBUTO PNRR M5C2 INV 1.3.1 CUP J44H22000250006 HOUSING FIRST (ESERCIZIO 2024) V.U.52121 (Rilevanza PNRR: SI, p. f.: 4.02)		395.038,15	0,00	0,00



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D220_08_PIAO	Assessorato Assessore Andrea Raspanti	Centro di Responsabilità POLITICHE SOCIALI E SOCIO SANITARIE
Next Generation Livorno: realizzare il Piano di ripresa e resilienza della nostra città		Responsabile PARLANTI ALESSANDRO

RISORSE FINANZIARIE									
ENTRATE									
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio	Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		4 02	10299	CP	CONTRIBUTO PNRR M5C2 INV 1.3.2 CUP J44H22000260006 STAZIONI DI POSTA (ESERCIZIO 2023) V.U.52122 (Rilevanza PNRR: SI, p. f.: 4.02)		819.000,00	0,00	0,00
2026		4 02	10300	CP	CONTRIBUTO PNRR M5C2 INV 1.1.2 CUP J44H22000210006 INTERVENTI PER VITA AUTONOMA ANZIANI NON AUTOSUFFICIENTI - LAVORI - V.E. (ESERCIZIO 2023) V.U.52119 (Rilevanza PNRR: SI, p. f.: 4.02)		721.361,24	0,00	0,00
Totale Entrate							3.121.009,00		

SPESE									
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio	Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		1 03	10596	CP	REIMP. CONTR. PNRR M.5 C.2 I.1.1.4 SUPERVISIONE ASSISTENTI SOCIALI- PREVENZIONE BURN OUT. - CUP J44H22000230006 - GESTIONE - V.E. 499 (Rilevanza PNRR: SI, p. f.: 1.03, mis. prog.: 12.04)		64.580,40	0,00	0,00



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D220_08_PIAO		Assessorato Assessore Andrea Raspanti	Centro di Responsabilità POLITICHE SOCIALI E SOCIO SANITARIE
Next Generation Livorno: realizzare il Piano di ripresa e resilienza della nostra città			Responsabile PARLANTI ALESSANDRO

SPESE										
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		1	04	10365	CP	CONTRIBUTO PNRR M5C2 1.3.1 CUP J44H22000250006 HOUSING FIRST - GESTIONE - COPROG - V.E. 507 (Rilevanza PNRR: Sì, p. f.: 1.04, mis. prog.: 12.04)		5.000,00	0,00	0,00
2026		1	04	10366	CP	REIMP. CONTR. PNRR M.5 C.2 I.1.1.1 PIPPI -CUP J44H22000200006 GESTIONE COPROG - V.E. 504 (Rilevanza PNRR: Sì, p. f.: 1.04, mis. prog.: 12.04)		13.739,93	0,00	0,00
2026		1	04	10367	CP	CONTRIBUTO PNRR M5C2 1.3.2 CUP J44H22000260006 STAZIONI DI POSTA- GESTIONE-COPROG. - V.E. 505 (Rilevanza PNRR: Sì, p. f.: 1.04, mis. prog.: 12.04)		13.500,00	0,00	0,00
2026		1	04	10368	CP	PNRR M5C2 1.1.2 CUP J44H22000210006 INTERVENTI PER VITA AUTONOMA ANZIANI NON AUTOSUFFICIENTI -GESTIONE - COPROGETTAZIONI - V.E. 506 (Rilevanza PNRR: Sì, p. f.: 1.04, mis. prog.: 12.03)		558.000,00	0,00	0,00



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D220_08_PIAO		Assessorato Assessore Andrea Raspanti	Centro di Responsabilità POLITICHE SOCIALI E SOCIO SANITARIE
Next Generation Livorno: realizzare il Piano di ripresa e resilienza della nostra città			Responsabile PARLANTI ALESSANDRO

SPESE										
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		1	04	10369	CP	PNRR M5C2S1I 1.2 DISAB. COM. 1.2 CUPJ44H22000240004 COPROGETTAZIONE - V.E. 497 (Rilevanza PNRR: Si, p. f.: 1.04, mis. prog.: 12.02)		306.250,00	0,00	0,00
2026		1	04	10373	CP	PNRR M5C2 1.1.2 CUP J44H22000210006 INTERVENTI PER VITA AUTONOMA ANZIANI NON AUTOSUFFICIENTI - TRASFERIMENTI A FAMIGLIE - V.E. 506 (Rilevanza PNRR: Si, p. f.: 1.04, mis. prog.: 12.03)		5.914,28	0,00	0,00
2026		2	02	52119	CP	CONTRIBUTO PNRR M5C2 INV 1.1.2 CUP J44H22000210006 INTERVENTI PER VITA AUTONOMA ANZIANI NON AUTOSUFFICIENTI - LAVORI - V.E. 10300 (ESERCIZIO 2023) (Rilevanza PNRR: Si, p. f.: 2.02, mis. prog.: 12.03)		717.000,00	0,00	0,00
2026		2	02	52121	CP	CONTRIBUTO PNRR M5C2 INV 1.3.1 CUP J44H22000250006 HOUSING FIRST (ESERCIZIO 2025) V.E. 10298 (Rilevanza PNRR: Si, p. f.: 2.02, mis. prog.: 12.04)		395.038,15	0,00	0,00



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D220_08_PIAO		Assessorato Assessore Andrea Raspanti	Centro di Responsabilità POLITICHE SOCIALI E SOCIO SANITARIE
Next Generation Livorno: realizzare il Piano di ripresa e resilienza della nostra città			Responsabile PARLANTI ALESSANDRO

SPESE										
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		2	02	52122	CP	CONTRIBUTO PNRR M5C2 INV 1.3.2 CUP J44H22000260006 STAZIONI DI POSTA (ESERCIZIO 2025) V.E. 10299 (Rilevanza PNRR: Sì, p. f.: 2.02, mis. prog.: 12.04)		819.000,00	0,00	0,00
2026		2	02	52122/4	CP	REIMP. FONDO VINC. PER CONTRIBUTO PNRR M5C2 INV 1.3.2 CUP J44H22000260006 STAZIONI DI POSTA DA E. 10299 - V.E. 2 (ESERCIZIO 2023) (Rilevanza PNRR: Sì, p. f.: 2.02, mis. prog.: 12.04)		4.554,50	0,00	0,00
2026		2	03	52172	CP	PNRR M5C2S11 1.2 DISAB. COM. 1.2 CUPJ44H22000240004 - TRASF A ENTI TERZO SETT PER RISTRUTTURAZIONE ABITAZIONI IN COPROGETTAZIONE - V.E. 10293 (ESERCIZIO 2025) (Rilevanza PNRR: Sì, p. f.: 2.03, mis. prog.: 12.02)		158.625,00	0,00	0,00



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D220_08_PIAO		Assessorato Assessore Andrea Raspanti	Centro di Responsabilità POLITICHE SOCIALI E SOCIO SANITARIE
Next Generation Livorno: realizzare il Piano di ripresa e resilienza della nostra città			Responsabile PARLANTI ALESSANDRO

SPESE										
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		2	03	52173	CP	PNRR M5C2S1I 1.2 DISAB. COM. 1.2 CUPJ44H22000240004 - TRASFERIMENTO A FAMIGLIE. PER ACQUISTI STRUMENTAZIONE L.A. - V.E. 10293 (ESERCIZIO 2025) (Rilevanza PNRR: Sì, p. f.: 2.03, mis. prog.: 12.02)		60.000,00	0,00	0,00
2026		2	03	52219	CP	PNRR M5C2 1.1.2 CUP J44H22000210006 INTERVENTI PER VITA AUTONOMA ANZIANI NON AUTOSUFFICIENTI - TRASF A FAMIGLIE - ACQUISTO DISPOSITIVI - V.E. 10300 (ESERCIZIO 2025) (Rilevanza PNRR: Sì, p. f.: 2.03, mis. prog.: 12.03)		4.361,24	0,00	0,00
Totale Spese								3.125.563,50		
Saldo								-4.554,50	0,00	0,00

Centro di responsabilità D260 Attività culturali, Biblioteche e Musei

Responsabile
Dirigente Giovanni Cerini

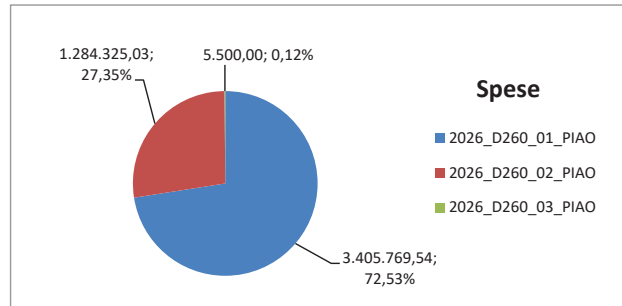
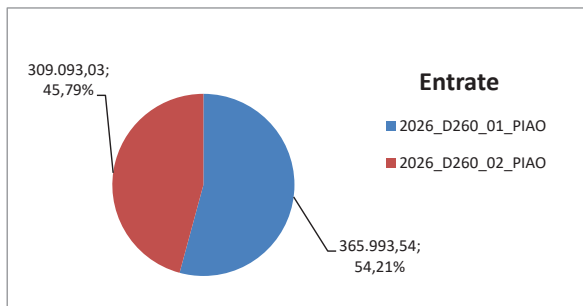
D260 ATTIVITÀ CULTURALI, BIBLIOTECHE E MUSEI	
DIRIGENTE	Giovanni Cerini
DIPENDENTI	17

FUNZIONI ATTIVITÀ CULTURALI, BIBLIOTECHE E MUSEI

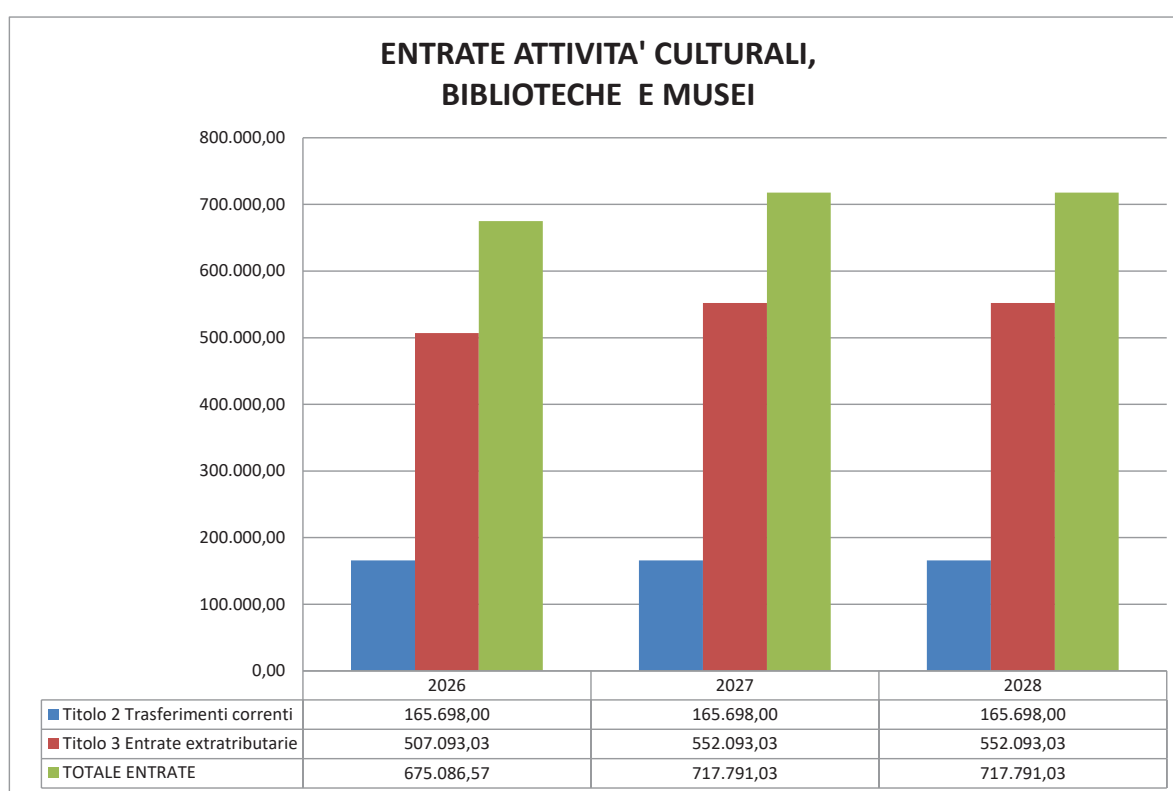
Programmazione e gestione sistemi e attività culturali e promozione della cultura scientifica
Gestione, promozione e valorizzazione dei sistemi museale e bibliotecario
Programmazione e promozione delle attività e manifestazioni culturali, spettacolari, Sportello Cinema, resistenza e antifascismo
Manifestazioni culturali, organizzazione eventi e manifestazioni di rilievo spettacolare e culturale
Politiche per la promozione dello spettacolo
Attività per la resistenza e l'antifascismo
Rapporti con ISTORECO – Istituto Storico della Resistenza e della società contemporanea nella Provincia di Livorno
Attività sportello cinema
Rapporti con fondazioni ed enti partecipati in ambito culturale
Rapporti con istituto Pietro Mascagni e fondazioni ed enti partecipati in ambito culturale (Fondazione Goldoni, Fondazione Trossi Uberti, Fondazione Livorno, Associazione Banda Città Di Livorno), gestione attività e trasferimento risorse
Relazioni internazionali/cooperazione e politiche per la pace, rapporti con le confessioni religiose
Relazioni internazionali/cooperazione, gemellaggi, patti di amicizia, solidarietà internazionale e politiche per la pace
Rapporti con confessioni religiose
Sistema delle Fortezze. Patrimonio culturale cittadino, beni culturali e federalismo culturale
Sistema delle fortezze – rapporti con autorità competenti e valorizzazione
Beni culturali – gestione e valorizzazione
Patrimonio e Federalismo culturale – Fortezza Vecchia
Patrimonio ed Istituti culturali
Acquario
Acquario – rapporti col concessionario e valorizzazione nel contesto della Terrazza Mascagni

OBIETTIVI E RISORSE FINANZIARIE DI COMPETENZA 2026

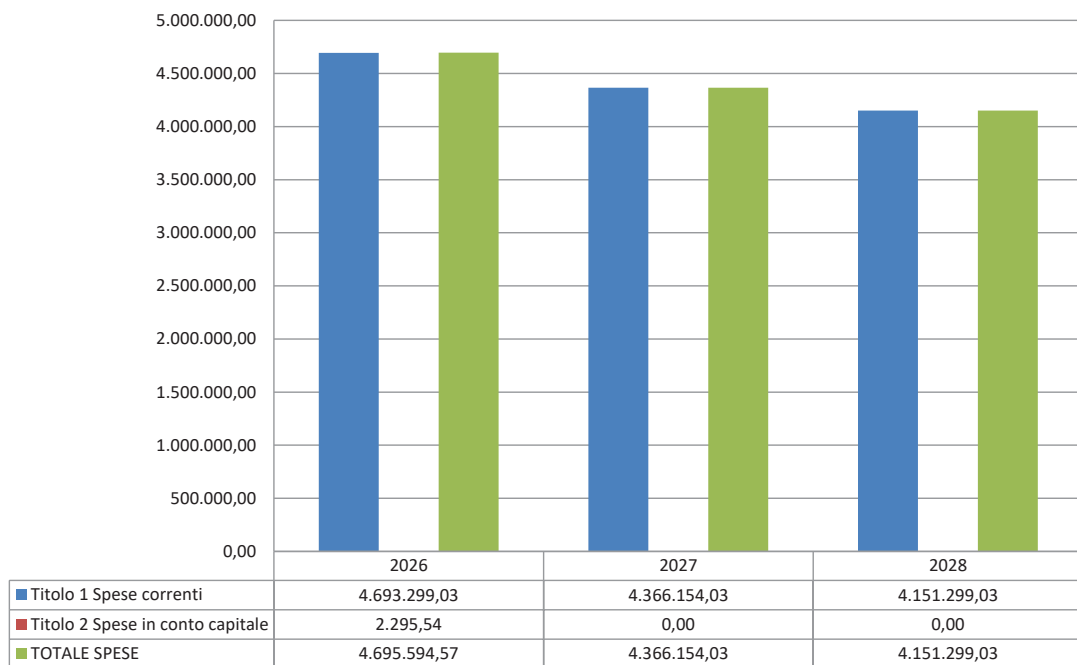
Codice	Titolo	Centro di Responsabilità		Responsabile	Assessorato	BUDGET 2026		
		Codice	Descrizione			Entrate	Spese	Saldo
2026_D260_01_PIAO	Gestione dei musei e valorizzazione del patrimonio museale, gestione delle biblioteche e miglioramento dell'efficacia del Sistema Bibliotecario, valorizzazione beni culturali	D260	ATTIVITA' CULTURALI, BIBLIOTECHE E MUSEI	CERINI GIOVANNI	Assessora Angela Rafanelli	365.993,54	3.405.769,54	-3.039.776,00
2026_D260_02_PIAO	Attività culturali (teatro, danza, musica, cinema e spettacolo) e rapporti con Fondazione Carlo Goldoni, Fondazione Trossi-Uberti, Associazione Banda Città di Livorno, ISTORECO, Istituto Mascagni	D260	ATTIVITA' CULTURALI, BIBLIOTECHE E MUSEI	CERINI GIOVANNI	Assessora Angela Rafanelli	309.093,03	1.284.325,03	-975.232,00
2026_D260_03_PIAO	Politiche per la pace e relazioni internazionali	D260	ATTIVITA' CULTURALI, BIBLIOTECHE E MUSEI	CERINI GIOVANNI	Assessora Angela Rafanelli	0,00	5.500,00	-5.500,00
TOTALE						675.086,57	4.695.594,57	-4.020.508,00



RISORSE FINANZIARIE 2026-2028



SPESE ATTIVITA' CULTURALI, BIBLIOTECHE E MUSEI





Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D260_01_PIAO	Assessorato Assessora Angela Rafanelli	Centro di Responsabilità ATTIVITA' CULTURALI, BIBLIOTECHE E MUSEI
Gestione dei musei e valorizzazione del patrimonio museale, gestione delle biblioteche e miglioramento dell'efficacia del Sistema Bibliotecario, valorizzazione beni culturali		Responsabile CERINI GIOVANNI

FINALITA'

La progettazione e la realizzazione di eventi espositivi presso il Museo della Città e Villa Mimbelli costituisce un obiettivo strategico per la valorizzazione del patrimonio culturale cittadino. Quanto sopra, avvalendosi, altresì, della figura del Direttore scientifico dei Musei Civici.

Si prevede, quindi, la prosecuzione della valorizzazione del complesso di Villa Mimbelli, con il riallestimento del Museo G. Fattori; proseguire l'organizzazione di eventi culturali e spettacolari all'interno delle varie sedi espositive per favorire la conoscenza delle collezioni cittadine.

Favorire la fruizione dei cittadini alle attività culturali che si svolgono nei presidi bibliotecari già presenti sul territorio cittadino costituisce, invece, un obiettivo strategico di valorizzazione della Biblioteca Labronica, una delle più importanti, per numero, pregio e varietà di fondi posseduti, tra tutte quelle riferibili ad Enti Locali della Toscana: in quest'ottica, si prevede di attivare e/o implementare le iniziative culturali nelle zone più periferiche della Città, nonché di valorizzare il patrimonio storico attraverso la digitalizzazione e messa in rete dei fondi manoscritti e/o iconografici. È, inoltre, prevista la prosecuzione dello sviluppo del SDTL – Sistema Documentario del Territorio Livornese.

Proseguire la gestione del Patto della lettura (promosso dal MiC tramite il Centro per il libro e la lettura), protocollo di intesa tra il Comune di Livorno e enti pubblici e privati che ruotano intorno alla filiera del libro e alla promozione della lettura.

Proseguire nella valorizzazione del patrimonio e dei beni culturali assegnati.

Obiettivo strategico è, infine, anche quello della verifica del gradimento degli utenti rispetto ai servizi bibliotecari erogati sia dalla Biblioteca Labronica di Villa Fabbricotti che dalla Biblioteca Labronica dei Bottini dell'Olio.

RISULTATI ATTESI

Prosecuzione della gestione dei Musei Civici, con il consolidamento del nuovo progetto culturale ed istituzionale, avvalendosi anche della figura del Direttore scientifico.

Realizzazione di mostre presso il Museo della Città e Villa Mimbelli, nonché predisposizione di un nuovo allestimento museale/espositivo permanente presso il Museo Civico G. Fattori.

Misure organizzative tese al miglioramento ed all'aumento del numero di utenti coinvolti nelle attività del sistema bibliotecario cittadino ed in quelle culturali, favorendo la loro partecipazione anche in luoghi non tradizionalmente deputati, tramite il coinvolgimento delle fasce giovanili con azioni di sostegno alla didattica.

Catalogazione informatizzata delle opere possedute per una maggiore fruizione da parte dell'utenza, compresa la fruizione in remoto.

Valorizzazione del patrimonio posseduto dalle sezioni della Biblioteca Labronica, anche attraverso una revisione bibliografica nonché lo svolgimento di eventi a tema.

Promuovere l'accesso per gli utenti alla conoscenza dei beni artistici cittadini, attraverso campagne "social".

Verifica dei risultati delle indagini di customer satisfaction sui servizi erogati dalla Biblioteca Labronica, nelle sedi di Villa Fabbricotti e Bottini dell'Olio.

INDICATORI

Descrizione	Tipo	Peso	Valore Atteso	Valore Atteso 2027	Valore Atteso 2028	Note
Numero utenti nelle strutture bibliotecarie	QUANTITATIVO	15,00	140.000,00	140.000,00	140.000,00	
Numero tesserati	QUANTITATIVO	15,00	7.500,00	7.500,00	7.500,00	



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D260_01_PIAO	Assessorato Assessora Angela Rafanelli	Centro di Responsabilità ATTIVITA' CULTURALI, BIBLIOTECHE E MUSEI
Gestione dei musei e valorizzazione del patrimonio museale, gestione delle biblioteche e miglioramento dell'efficacia del Sistema Bibliotecario, valorizzazione beni culturali		Responsabile CERINI GIOVANNI

INDICATORI						
Descrizione	Tipo	Peso	Valore Atteso	Valore Atteso 2027	Valore Atteso 2028	Note
Prestiti e consultazioni	QUANTITATIVO	15,00	280.000,00	280.000,00	280.000,00	
Numero eventi svolti nelle biblioteche	QUANTITATIVO	15,00	400,00	400,00	400,00	
Visitatori musei civici e mostre	QUANTITATIVO	15,00	15.000,00	15.000,00	15.000,00	
Numero mostre realizzate, anche in collaborazione con associazioni ed enti	QUANTITATIVO	15,00	10,00	10,00	10,00	
Risultato Indagini di gradimento sui servizi bibliotecari (>=3 su una scala da 1 a 5)	EFFICACIA	10,00	3,00	3,00	3,00	

SETTORI COINVOLTI	
Descrizione	
S000 DIR. GENERALE	
D170 AMBIENTE E TRANS. ECOLOG.	
D320 ENTR. E REVIS. SPESA	
D310 GARE, CONTRATTI E PATR.	
D140 MANUT. E CURA CITTA'	
D120 URBAN., PROGR. COMPL. E R	
S400 SERVIZI FINANZIARI	
D150 TRANSIZ. TECNOL. E S. C.	
D210 ISTRUZIONE GIOVAN. E PART	

Stakeholder	
Genitore	
Anziano	
Bambino	
Studente	



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D260_01_PIAO	Assessorato Assessora Angela Rafanelli	Centro di Responsabilità ATTIVITA' CULTURALI, BIBLIOTECHE E MUSEI
Gestione dei musei e valorizzazione del patrimonio museale, gestione delle biblioteche e miglioramento dell'efficacia del Sistema Bibliotecario, valorizzazione beni culturali		Responsabile CERINI GIOVANNI

Stakeholder
Associazioni e volontariato
Altri Enti locali
Altre P.A. e Istituzioni
Imprese e società partecipate
Fornitori di beni e servizi
Regione Toscana
Soprintendenza di Pisa

RISORSE FINANZIARIE
ENTRATE

Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio	Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		2 01	444	CP	CONTR. STATO PROG. PROMOZIONE LETTURA - V.U. 5222 E 5223 (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 2.01)		5.000,00	5.000,00	5.000,00
2026		2 01	631	CP	CONTR. SISTEMA BIBL. PROV.LE V.U. 5156 - 5114 - 5125 - 20524 (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 2.01, vincolo: DELE)		80.000,00	80.000,00	80.000,00
2026		2 01	805	CP	CONTRIB.ENTI TERZI SIST.BIBL.PROVINC. V.U. 5158 E 5115 (PER RESIDUI V.U. 20524/1) (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 2.01)		31.948,00	31.948,00	31.948,00
2026		2 01	1382	CP	STAB.SPEC.AMMINISTR.DAL COMUNE LASCITO MONTAPERI V.U. 4553/9 (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 2.01)		8.750,00	8.750,00	8.750,00



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D260_01_PIAO	Assessorato Assessora Angela Rafanelli	Centro di Responsabilità ATTIVITA' CULTURALI, BIBLIOTECHE E MUSEI
Gestione dei musei e valorizzazione del patrimonio museale, gestione delle biblioteche e miglioramento dell'efficacia del Sistema Bibliotecario, valorizzazione beni culturali		Responsabile CERINI GIOVANNI

RISORSE FINANZIARIE										
ENTRATE										
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio	Capitolo	Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		2	01	1406	CP	SPONSORIZZAZIONI PER ATTIVITÀ MUSEALI E CULTURALI DA IMPRESE (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 2.01)		30.000,00	30.000,00	30.000,00
2026		2	01	1407	CP	SPONSORIZZAZIONI PER ATTIVITÀ MUSEALI E CULTURALI DA ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 2.01)		10.000,00	10.000,00	10.000,00
2026		3	01	973	CP	CONTR. PRESTITI VOLUMI BIBLIOT (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 3.01)		1.000,00	1.000,00	1.000,00
2026		3	01	974	CP	ROYALTIES SERVIZI BIBLIOTECARI MUSEALI E CULTURALI (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 3.01)		2.000,00	2.000,00	2.000,00
2026		3	01	975	CP	PROVENTI MUSEI COMUNALI (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 3.01)		180.000,00	240.000,00	240.000,00
2026		3	01	978	CP	PROVENTI BICENTENARIO FATTORI (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 3.01)		15.000,00	0,00	0,00
2026		4	02	10250	CP	CONTRIB. STATO PER ACQUISTO LIBRI - V.U. 45044 (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 4.02)		2.295,54	0,00	0,00
Totale Entrate								365.993,54	408.698,00	408.698,00



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D260_01_PIAO		Assessorato	Centro di Responsabilità
		Assessora Angela Rafanelli	ATTIVITA' CULTURALI, BIBLIOTECHE E MUSEI
Gestione dei musei e valorizzazione del patrimonio museale, gestione delle biblioteche e miglioramento dell'efficacia del Sistema Bibliotecario, valorizzazione beni culturali		Responsabile	CERINI GIOVANNI

SPESE										
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		1	03	1873	CP	UTILIZZO DI BENI DI TERZI - SIAE - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 05.02)		1.500,00	1.500,00	1.500,00
2026		1	03	5111	CP	GIORNALI RIVISTE E PUBBLICAZIONI PER EMEROTECA - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 05.01)		25.000,00	20.000,00	20.000,00
2026		1	03	5114	CP	ACQUISTO GIORNALI, RIVISTE E PUBBLICAZIONI - V.E. CAP. 631 (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 05.01, vincolo: DELE)		30.000,00	30.000,00	30.000,00
2026		1	03	5150	CP	MANUTENZIONE MUSEI, BIBLIOTECHE E STRUTTURE CULTURALI (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 05.01)		10.000,00	0,00	0,00
2026		1	03	5156	CP	SERVIZIO BIBLIOGRAF. REIMP. REGIONE VEDI E. CAP. 631 (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 05.01, vincolo: DELE)		20.000,00	20.000,00	20.000,00
2026		1	03	5158	CP	REIMP.CONTR.ENTI SIST. BIBL. PROV. V.E. 805 (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 05.01)		31.948,00	31.948,00	31.948,00



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D260_01_PIAO	Assessorato Assessora Angela Rafanelli	Centro di Responsabilità ATTIVITA' CULTURALI, BIBLIOTECHE E MUSEI
Gestione dei musei e valorizzazione del patrimonio museale, gestione delle biblioteche e miglioramento dell'efficacia del Sistema Bibliotecario, valorizzazione beni culturali		Responsabile CERINI GIOVANNI

SPESE										
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		1	03	5160	CP	SERVIZI BIBLIOTECARI - ACQUISTO BENI DI CONSUMO (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 05.02)		2.500,00	1.000,00	1.000,00
2026		1	03	5164	CP	GESTIONE SERVIZI BIBLIOTECARI, MUSEALI E CULTURALI - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 05.02)		2.626.000,00	2.710.855,00	2.626.000,00
2026		1	03	5166	CP	SITI WEB MUSEI CIVICI (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 05.02)		2.000,00	1.000,00	1.000,00
2026		1	03	5167	CP	POLO BOTTINI DELL'OLIO - PUBBLICITA', EVENTI SPETTACOLARI, ECC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 05.02, vincolo: 20%)		2.000,00	1.000,00	0,00
2026		1	03	5168	CP	ACQUISTO E STAMPA BRAND SU PRODOTTI MUSEI CIVICI (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 05.02)		2.000,00	1.000,00	0,00
2026		1	03	5171	CP	SERVIZI DI VIGILANZA MUSEI E BIBLIOTECHE - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 05.02)		173.000,00	176.000,00	176.000,00
2026		1	03	5172	CP	ALTRI SERVIZI AUSILIARI BIBLIOTECARI, MUSEALI E CULTURALI - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 05.02)		20.376,00	20.376,00	20.376,00



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D260_01_PIAO		Assessorato	Centro di Responsabilità
		Assessora Angela Rafanelli	ATTIVITA' CULTURALI, BIBLIOTECHE E MUSEI
Gestione dei musei e valorizzazione del patrimonio museale, gestione delle biblioteche e miglioramento dell'efficacia del Sistema Bibliotecario, valorizzazione beni culturali			Responsabile CERINI GIOVANNI

SPESE											
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo	Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		1	03		5173	CP	SERVIZI AUSILIARI PER CHIUSURA MOSTRA E RIALLESTIMENTO MUSEO (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 05.02)		250.000,00	0,00	0,00
2026		1	03		5222	CP	REIMP.CONTR.STATO PROG. PROMOZIONE LETTURA - V.E. 444 (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 05.02)		5.000,00	5.000,00	5.000,00
2026		1	03		5226	CP	MANUTENZIONE SOFTWARE SISTEMA DOCUMENTARIO - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 05.02)		58.500,00	62.700,00	58.500,00
2026		1	03		5243	CP	BENI CULTURALI PRESTAZ. SERV. (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 05.01)		5.000,00	3.000,00	0,00
2026		1	03		5262	CP	CULTURA E BENI CULTURALI - UTENZE E CANONI (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 05.02)		100,00	100,00	100,00
2026		1	03		5264	CP	INCARICO PROFESSIONALE DIREZIONE SCIENTIFICA MUSEO (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 05.02)		40.000,00	40.000,00	40.000,00
2026		1	03		5273	CP	UTILIZZO DI BENI DI TERZI (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 05.02)		4.300,00	2.300,00	2.300,00



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D260_01_PIAO		Assessorato	Centro di Responsabilità
		Assessora Angela Rafanelli	ATTIVITA' CULTURALI, BIBLIOTECHE E MUSEI
Gestione dei musei e valorizzazione del patrimonio museale, gestione delle biblioteche e miglioramento dell'efficacia del Sistema Bibliotecario, valorizzazione beni culturali		Responsabile	CERINI GIOVANNI

SPESE										
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		1	03	10454	CP	BIBLIOTECA STENONE QUARTIERE SHANGAY (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 06.02)		15.000,00	10.000,00	0,00
2026		1	04	4553/9	CP	FONDAZIONE LASCITO MONTAPERTI POLI VEDI E CAP. 1382 (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.04, mis. prog.: 04.07)		8.750,00	8.750,00	8.750,00
2026		1	04	5125	CP	SERV. BIBLIOGRAFICO REIMP. CONTR. REG.LE - V.E. CAP. 631 (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.04, mis. prog.: 05.01, vincolo: DELE)		30.000,00	30.000,00	30.000,00
2026		1	04	5309	CP	TRASFERIMENTO A UNIVERSITA' PER ATTIVITA' CULTURALI - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.04, mis. prog.: 05.02)		9.000,00	0,00	0,00
2026		1	10	5162	CP	POLIZZA ASSICURATIVA BENI CULTURALI (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.10, mis. prog.: 05.01)		1.500,00	0,00	0,00
2026		1	10	5163	CP	POLIZZA ASSICURATIVA BENI CULTURALI - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.10, mis. prog.: 05.01)		30.000,00	30.000,00	30.000,00
2026		2	02	45044	CP	REIMP. CONTR. STATO PER ACQUISTO LIBRI - V.E. 10250 (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 2.02, mis. prog.: 05.01)		2.295,54	0,00	0,00



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D260_01_PIAO	Assessorato Assessora Angela Rafanelli	Centro di Responsabilità ATTIVITA' CULTURALI, BIBLIOTECHE E MUSEI
<i>Gestione dei musei e valorizzazione del patrimonio museale, gestione delle biblioteche e miglioramento dell'efficacia del Sistema Bibliotecario, valorizzazione beni culturali</i>		Responsabile CERINI GIOVANNI

SPESE									
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio	Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
Totale Spese							3.405.769,54	3.206.529,00	3.102.474,00
Saldo							-3.039.776,00	-2.797.831,00	-2.693.776,00



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D260_02_PIAO	Assessorato Assessora Angela Rafanelli	Centro di Responsabilità ATTIVITA' CULTURALI, BIBLIOTECHE E MUSEI
Attività culturali (teatro, danza, musica, cinema e spettacolo) e rapporti con Fondazione Carlo Goldoni, Fondazione Trossi-Uberti, Associazione Banda Città di Livorno, ISTORECO, Istituto Mascagni		Responsabile CERINI GIOVANNI

FINALITA'

Gestione dei rapporti con le partecipate dell'Amministrazione Comunale in ambito culturale, Fondazione Teatro della Città di Livorno C. Goldoni, Fondazione Trossi Uberti, Istoreco, Associazione Banda della Città di Livorno, attraverso anche una verifica dell'efficienza e dell'efficacia delle stesse.

Prosecuzione del percorso di valorizzazione della Fortezza Vecchia, nell'ambito del federalismo culturale.

Coordinamento e supporto degli eventi organizzati da soggetti terzi in strutture comunali di competenza del Settore.

Organizzazione di attività culturali intese come crescita, anche a livello socio economico, della città e momento di interlocuzione e confronto con gli operatori culturali, con particolare attenzione ai grandi eventi culturali di rilievo regionale e nazionale attrattivi di flussi turistici.

Supporto alle rievocazioni storiche di cui alla L.R. 27/2021 "Valorizzazione del patrimonio storico- culturale intangibile, della cultura popolare e disciplina delle rievocazioni storiche".

Supporto alle candidature dei progetti culturali di soggetti terzi ai bandi regionali e nazionali (ivi compresi quelli del FNSV/MIC).

Incremento delle attività e dell'efficienza dello Sportello Cinema, in collaborazione con Toscana Film Commission, ai sensi della L. 220/2016 e L.R.T. 21/2010.

Istituzione del Tavolo Permanente della Cultura inteso come strumento consultivo e di partecipazione attiva dei cittadini alla vita culturale della Città.

Tali obiettivi si caratterizzano per la produzione di valore pubblico atteso che il loro perseguimento comporterà un miglioramento del benessere sociale potenziando la conoscenza della cultura e del patrimonio immateriale cittadino.

RISULTATI ATTESI

Supporto alle attività musicali, teatrali e spettacolari in collaborazione con le associazioni culturali operanti nel territorio cittadino, anche tramite l'istituto della compartecipazione, previsto dal Regolamento del Terzo Settore, e disciplinato attraverso lo strumento del bando pubblico per la concessione di contributi di compartecipazione che garantisca i principi di pubblicità, non discriminazione, trasparenza, proporzionalità e correttezza.

Creazione, attraverso il Tavolo Permanente della Cultura, di uno spazio di incontro e confronto tra tutte le realtà culturali del territorio al fine di facilitare e promuovere l'ascolto attivo delle esigenze e delle istanze della società, monitorare l'efficacia delle iniziative, e raccogliere contributi al fine di potenziare la rete culturale cittadina grazie a una visione il più possibile articolata della stessa.

Valorizzazione della Fortezza Vecchia, quale complesso monumentale rappresentativo della storia di Livorno, a fini culturali.

Prosecuzione delle attività dello Sportello Cinema per un profittevole supporto alle produzioni cinematografiche, con evasione delle richieste che pervengono dalle produzioni televisive e cinematografiche entro termini più brevi rispetto a quelli previsti per i procedimenti amministrativi ordinari, attraverso una procedura strutturata.

Coordinamento e gestione delle proposte provenienti dalle realtà operanti nel campo della produzione culturale e spettacolare.

INDICATORI

Descrizione	Tipo	Peso	Valore Atteso	Valore Atteso 2027	Valore Atteso 2028	Note
Spettatori ed utenti delle manifestazioni culturali	IMPATTO	30,00	70.000,00	70.000,00	70.000,00	



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D260_02_PIAO	Assessorato Assessora Angela Rafanelli	Centro di Responsabilità ATTIVITA' CULTURALI, BIBLIOTECHE E MUSEI Responsabile CERINI GIOVANNI
Attività culturali (teatro, danza, musica, cinema e spettacolo) e rapporti con Fondazione Carlo Goldoni, Fondazione Trossi-Uberti, Associazione Banda Città di Livorno, ISTORECO, Istituto Mascagni		

INDICATORI						
Descrizione	Tipo	Peso	Valore Atteso	Valore Atteso 2027	Valore Atteso 2028	Note
Eventi, manifestazioni e iniziative organizzate in proprio o con la collaborazione degli enti partecipati	EFFICACIA	20,00	20,00	20,00	20,00	
Eventi, manifestazioni ed iniziative organizzate in collaborazione con le realtà culturali del territorio cittadino	EFFICACIA	20,00	200,00	200,00	200,00	
Tempestività nei tempi di risposta alle richieste delle produzioni cinematografiche: evasione richieste entro 20 giorni dall'arrivo delle stesse/Totale richieste	EFFICIENZA	10,00	80,00	80,00	80,00	
Prosecuzione del percorso di valorizzazione della Fortezza Vecchia, d'intesa con Regione Toscana, MIC, Agenzia del Demanio e AdSP (n. azioni realizzate)	EFFICIENZA	20,00	2,00	2,00	2,00	

SETTORI COINVOLTI
Descrizione
S000 DIR. GENERALE
S600 POLIZIA LOCALE
D150 TRANSIZ. TECNOL. E S. C.
D350 SVIL. ECON. COMM. TURISMO
D340 SOC. PART. SPORT E IMP. S
D140 MANUT. E CURA CITTA'
D210 ISTRUZIONE GIOVAN. E PART
D170 AMBIENTE E TRANS. ECOLOG.

Stakeholder
Associazioni e volontariato



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D260_02_PIAO	Assessorato Assessora Angela Rafanelli	Centro di Responsabilità ATTIVITA' CULTURALI, BIBLIOTECHE E MUSEI
Attività culturali (teatro, danza, musica, cinema e spettacolo) e rapporti con Fondazione Carlo Goldoni, Fondazione Trossi-Uberti, Associazione Banda Città di Livorno, ISTORECO, Istituto Mascagni		Responsabile CERINI GIOVANNI

Stakeholder									
Altri Enti locali									
Altre P.A. e Istituzioni									
Imprese e società partecipate									
Fornitori di beni e servizi									
Cittadini, società civile									
Giovani									

RISORSE FINANZIARIE										
ENTRATE										
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		3	01	980	CP	ATTIVITA' CULTURALI PROVENTI (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 3.01)		4.000,00	4.000,00	4.000,00
2026		3	01	1244	CP	CANONE CONCESSIONE TEATRO GOLDONI - V.U. 5279 (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 3.01)		300.093,03	300.093,03	300.093,03
2026		3	05	1438	CP	RIMBORSO UTENZE TEATRI (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 3.05)		5.000,00	5.000,00	5.000,00
Totale Entrate								309.093,03	309.093,03	309.093,03

SPESE										
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		1	03	5247	CP	ATTIVITA' TEATRALI SPETTACOLARI E CINEMATOGRAFICHE (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 05.02)		1.700,00	0,00	0,00



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D260_02_PIAO	Assessorato Assessora Angela Rafanelli	Centro di Responsabilità ATTIVITA' CULTURALI, BIBLIOTECHE E MUSEI
Attività culturali (teatro, danza, musica, cinema e spettacolo) e rapporti con Fondazione Carlo Goldoni, Fondazione Trossi-Uberti, Associazione Banda Città di Livorno, ISTORECO, Istituto Mascagni		Responsabile CERINI GIOVANNI

SPESE									
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio	Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		1 03	5250	CP	ATTIVITA' CINEMATOGRAFICA IN COLLABORAZIONE CON CIRCOLO RICREATIVO LAVORATORI DEL PORTO - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 05.02)		4.000,00	4.000,00	4.000,00
2026		1 03	5256	CP	ATTIVITA' CULTURALI (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 05.02, vincolo: 20%)		5.000,00	3.000,00	2.200,00
2026		1 03	5304	CP	QUOTA ASSOCIATIVA ISTORECO ED ENTI VARI - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 05.02)		23.400,00	23.400,00	23.400,00
2026		1 04	4475	CP	FUNZ.SCUOLA D'ARTE ERED.TROSSI UBERTI (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.04, mis. prog.: 05.02)		20.000,00	20.000,00	10.000,00
2026		1 04	4478	CP	TRASFERIMENTI AD ASSOCIAZIONI PER EVENTI CULTURALI (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.04, mis. prog.: 05.02)		20.000,00	0,00	0,00
2026		1 04	5244	CP	CONTRIBUTI CANONE PATRIMONIALE PER INIZIATIVE CULTURALI (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.04, mis. prog.: 05.02)		1.000,00	500,00	500,00



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D260_02_PIAO		Assessorato Assessora Angela Rafanelli	Centro di Responsabilità ATTIVITA' CULTURALI, BIBLIOTECHE E MUSEI
Attività culturali (teatro, danza, musica, cinema e spettacolo) e rapporti con Fondazione Carlo Goldoni, Fondazione Trossi-Uberti, Associazione Banda Città di Livorno, ISTORECO, Istituto Mascagni			Responsabile CERINI GIOVANNI

SPESE										
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		1	04	5254	CP	TRASF. SOMME FONDAZIONE TOSCANA SPETTACOLO ONLUS (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.04, mis. prog.: 05.02)		4.132,00	4.132,00	4.132,00
2026		1	04	5279	CP	TRASFERIMENTO A FONDAZIONE GOLDONI - CONTRIBUTO PER ABBATTIMENTO CANONE - V.E. 1244 (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.04, mis. prog.: 05.02)		300.093,03	300.093,03	300.093,03
2026		1	04	5301	CP	ASSOCIAZIONE BANDA CITTA' DI LIVORNO - TRASFERIMENTO (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.04, mis. prog.: 05.02)		5.000,00	4.000,00	4.000,00
2026		1	04	5305	CP	TRASFERIM.FONDAZ.TEATRO GOLDONI (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.04, mis. prog.: 05.02)		650.000,00	550.000,00	450.000,00
2026		1	04	5306	CP	TRASFERIM. NUOVA ORCHESTRA TERRITORIALE (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.04, mis. prog.: 05.02)		250.000,00	250.000,00	250.000,00
Totale Spese								1.284.325,03	1.159.125,03	1.048.325,03
Saldo								-975.232,00	-850.032,00	-739.232,00



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D260_03_PIAO	Assessorato Assessora Angela Rafanelli	Centro di Responsabilità ATTIVITA' CULTURALI, BIBLIOTECHE E MUSEI
Politiche per la pace e relazioni internazionali		Responsabile CERINI GIOVANNI

FINALITA'
Obiettivo strategico è l'organizzazione di eventi a sostegno delle politiche per la pace, anche in collaborazione con associazioni e istituzioni, nonché il sostegno alle attività di relazione internazionale dell'Ente.

RISULTATI ATTESI
Organizzazione di attività finalizzate alla promozione delle azioni di sensibilizzazione della cittadinanza verso la cultura della pace, attraverso la costituzione di una rete di collaborazione tra soggetti, istituzionali e non, oltre all'organizzazione di iniziative a sostegno delle relazioni internazionali dell'Ente.

INDICATORI						
Descrizione	Tipo	Peso	Valore Atteso	Valore Atteso 2027	Valore Atteso 2028	Note
Iniziative e attività relative alle relazioni internazionali	QUANTITATIVO	10,00	4,00	4,00	4,00	
N. partecipanti alle iniziative relative alla promozione della pace	QUANTITATIVO	90,00	600,00	600,00	600,00	

SETTORI COINVOLTI	
Descrizione	
D170 AMBIENTE E TRANS. ECOLOG.	
D350 SVIL. ECON. COMM. TURISMO	
S000 DIR. GENERALE	
D120 URBAN., PROGR. COMPL. E R	
D140 MANUT. E CURA CITTA'	
D150 TRANSIZ. TECNOL. E S. C.	

Stakeholder	
Associazioni e volontariato	
Altri Enti locali	
Altre P.A. e Istituzioni	
Imprese e società partecipate	



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D260_03_PIAO	Assessorato Assessora Angela Rafanelli	Centro di Responsabilità ATTIVITA' CULTURALI, BIBLIOTECHE E MUSEI
Politiche per la pace e relazioni internazionali		Responsabile CERINI GIOVANNI

Stakeholder									
Fornitori di beni e servizi									
Cittadini, società civile									
AUSL Toscana Nord Ovest									

RISORSE FINANZIARIE									
ENTRATE									
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio	Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
Totale Entrate									

SPESE									
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio	Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		1 03	19010	CP	SERVIZI PER ATTIVITA' DI GEMELLAGGIO (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 19.01)		0,00	500,00	500,00
2026		1 04	4479	CP	CONTRIBUTI POLITICHE PER LA PACE (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.04, mis. prog.: 05.02)		5.000,00	0,00	0,00
2026		1 04	19011	CP	TRASFERIMENTI PER ATTIVITA' DI GEMELLAGGIO (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.04, mis. prog.: 19.01)		500,00	0,00	0,00
Totale Spese							5.500,00	500,00	500,00
Saldo							-5.500,00	-500,00	-500,00

Centro di responsabilità D270 Anagrafe, demografici e servizi cimiteriali

Responsabile
Dirigente Barbara Cacelli

D270 ANAGRAFE, DEMOGRAFICI E SERVIZI CIMITERIALI	
DIRIGENTE	Barbara Cacelli
DIPENDENTI	67

FUNZIONI ANAGRAFE, DEMOGRAFICI E SERVIZI CIMITERIALI

Tenuta e gestione dell'anagrafe, certificazione anagrafiche, rilascio CIE e carte identità cartacee
Rilascio/rinnovo CIE e carte di identità cartacee (anche a domicilio), autentiche di firma e di copia, rilascio di certificati (anche storici e plurilingue) presso lo sportello o via e-mail. Organizzazione e coordinamento attività di sportello e supporto in back office (Cie e polifunzionale). Gestione contabile dei proventi statali e comunali, trasmissione rendiconti al Ministero dell'Interno
Gestione dichiarazioni anagrafiche "in tempo reale" per variazione di residenza italiani, comunitari, extracomunitari: cambi di abitazione nel Comune o da altro Comune, iscrizione con provenienza dall'estero (compresa residenza per cittadinanza jure sanguinis), migrazione all'estero. Cambi di residenza tramite portale nazionale ANPR.
Gestione Anagrafe degli Italiani Residenti all'Estero (AIRE) sulla base dei dati provenienti dalle Rappresentanze consolari all'estero. Rilascio attestato di soggiorno permanente ed attestato di regolarità di soggiorno a cittadini comunitari.
Iscrizione anagrafica delle persone senza fissa dimora (Via Fittizia). Gestione pratiche per applicazione residenza fittizia a nuclei familiari con minori o comunque meritevoli di tutela ex art. 5 co. 1-quater L. 80/2014. Residenze nelle convivenze, tra cui gli istituti penitenziari locali e rapporti con il Garante dei detenuti
Gestione convivenze di fatto (costituzioni, registrazioni contratto, scioglimenti), iscrizione/cancellazione dallo schedario della popolazione temporanea, variazione dati anagrafici relativamente a generalità e stato civile e allineamento Codice Fiscale con l'Agenzia delle Entrate. Controlli anagrafici su richiedenti Assegno di Inclusione
Gestione pratiche di cancellazione dall'anagrafe popolazione residente
Gestione pratiche complesse (iscrizioni/variazioni residenza d'ufficio, rettifiche pratiche pregresse). Convenzioni con soggetti esterni ed accordi interni per consultazione banca dati anagrafica e gestione richieste per estrazione massiva dati
Toponomastica
Rilascio certificazione storica relativa ai numeri civici delle denominazioni stradali
Gestione richieste per fornitura/sostituzione numeri civici e/o di interno occorrenti per individuare in modo univoco le singole abitazioni o attività.
Gestione procedure per intitolazione di nuove aree di circolazione o spazi pubblici e per installazione di lapidi e monumenti. Segreteria Commissione Toponomastica ed adempimenti correlati alle proposte approvate
Revisione banca dati toponomastica
Servizio notifiche su territorio comunale e casa comunale
Servizio di notificazione sul territorio comunale per atti emessi da enti della Pubblica Amministrazione (ivi compresi gli uffici comunali). Gestione pratiche per rimborso spese notifiche effettuate
Gestione atti in deposito presso la Casa Comunale (ricezione, registrazione, tenuta archivio e scarti periodici). Gestione dello sportello al pubblico per la consegna atti depositati ai richiedenti

FUNZIONI ANAGRAFE, DEMOGRAFICI E SERVIZI CIMITERIALI

Tenuta e gestione dei registri di Stato civile, certificazioni e procedure di collegamento con Ministero dell'Interno e Prefettura

Tenuta e gestione dei registri di stato civile (coordinamento delle attività nascite, matrimoni, unioni civili, cittadinanze, morti): coordinamento e supporto delle attività di stato civile. Annotazioni di atti di stato civile da altri Comuni, di sentenze di interdizione, inabilitazione, amministrazione di sostegno; di atti dell'Autorità Giudiziaria, del Ministero dell'Interno/Prefettura.

Pubblicazioni e celebrazione di matrimoni e unioni civili, trascrizioni di matrimoni religiosi (concordatori o regolati da intese), riconciliazioni, scelta del regime patrimoniale, annotazioni di convenzioni matrimoniali e di costituzione/modifica di fondo patrimoniale; predisposizione atti di delega sindacale per celebrazione matrimoni/unioni civili da parte di privati cittadini; separazioni/divorzi davanti all'Ufficiale di Stato Civile; trascrizione delle convenzioni di negoziazione assistite fatte davanti agli avvocati;

Acquisto, perdita o riacquisto della cittadinanza italiana (Legge 91/1992; DPR 572/1993, DL 69/2013) a seguito di riconoscimento, adozione, beneficio di legge, matrimonio, naturalizzazione e riguardo ai figli minori. Costituzione e scioglimento delle unioni civili. Ricerche sugli archivi di stato civile

Formazione di atti di morte, registrazione delle disposizioni anticipate di trattamento (DAT) e comunicazione al Ministero della Sanità;

Rilascio di certificati, estratti per sunto e copie integrali di atti di stato civile e relativa gestione contabile. Correzione e ricostruzione di atti di Stato Civile (art. 25 Dlgs 149/2022).

Trascrizioni dichiarazioni di nascite da Ospedali. Gestione del front office.

Atti di nascita. Riconoscimenti e disconoscimenti di maternità e paternità. Disciplina del nome e cognome; cambi di generalità; cambio di sesso, riconoscimento del nascituro. Riconoscimento della cittadinanza italiana in via amministrativa iure sanguinis agli stranieri di origine italiana (Circolare Ministero interno K 28.1 dell'8 aprile 1991)

Trascrizioni di atti di Stato civile formati all'estero (nascita, morte, matrimonio) e di sentenze o atti amministrativi di separazione divorzio, formati all'estero (provenienti da Consolati/Ambasciate Italiane all'estero o da privati cittadini - Regolamento di Stato civile DPR 396/2000; Legge 218/1995; Convenzioni Internazionali; Regolamenti Unione Europea per gli atti provenienti da Paesi dell'Unione Europea)

Elettorale e leva

Tenuta e gestione delle liste elettorali a seguito di revisioni dinamiche (ordinarie e straordinarie) e revisioni semestrali (DPR 223/1967). Tenuta e gestione delle liste elettorali aggiunte dei cittadini comunitari per le elezioni Comunali e per quelle Europee.

Tenuta e gestione degli albi dei Presidenti di seggio, degli Scrutatori, degli albi dei Giudici popolari di Corte di Assise e di Corte di Assise d'Appello

Rilascio certificati di godimento di diritti politici e di iscrizione nelle liste elettorali in occasione della raccolta di firme a sostegno di candidature, di referendum popolari o di leggi di iniziativa popolare.

Attività di assistenza e segreteria alla Commissione Elettorale Circondariale (competente per i comuni di Livorno, Collesalveti e Capraia Isola); alla Commissione Elettorale Comunale (per l'aggiornamento dell'albo degli scrutatori e la nomina degli stessi in occasione di elezioni/referendum); alla Commissione Comunale per l'aggiornamento degli albi dei Giudici popolari di Corte di Assise e di Corte di Assise d'Appello.

Tenuta e gestione delle liste di leva e rilascio certificazioni di leva. Gestione contabile.

Organizzazione e gestione degli appuntamenti elettorali (elezioni Comunali, elezioni Regionali, elezioni Europee, elezioni Politiche, Referendum popolari e referendum Costituzionali). Gestione del voto degli Italiani all'estero (in occasione del voto nelle elezioni politiche, referendum, europee, regionali, amministrative). Gestione degli aspetti amministrativi e contabili relativi alle consultazioni (messe a disposizione, affidamenti di servizi, liquidazione fatture).

Attività di re-ingegnerizzazione/digitalizzazione/innovazione dei processi/procedimenti richiesti dalla normativa vigente, dal PNRR e dai relativi provvedimenti di attuazione. Coordinamento per le azioni correlate alla transizione digitale del Settore. Gestione dei procedimenti di affidamento degli incarichi per la manutenzione/implementazione delle piattaforme informatiche in uso nel Settore.

FUNZIONI ANAGRAFE, DEMOGRAFICI E SERVIZI CIMITERIALI

Sportelli decentrati

Sportelli al cittadino area nord e sud, servizi demografici decentrati: rilascio di certificati anagrafici e di stato civile; emissione di carta di identità cartacea ed elettronica; emissione di carta di identità per non residenti su nulla osta; autenticazioni firma su documenti; legalizzazione di foto; autenticazioni per passaggi di proprietà di autoveicoli e imbarcazioni. Rilascio tessere elettorali e duplicati raccolta e autentica firme per proposte di legge di iniziativa popolare e referendum trasmesse dal segretario generale; raccolta e autentica firme per candidati vari. Back office contabile delle entrate derivanti dal rilascio delle certificazioni anagrafiche

Prenotazioni servizi anagrafici su appuntamento (a sportello e telefoniche). Supporto per la compilazione modulistica anagrafica. Consegna modulistica per bandi comunali.

Front office di supporto alla erogazione di servizi comunali

Supporto amministrativo e gestione rapporti di collaborazione con associazioni operanti nel centro servizi area nord

Servizi cimiteriali

Rilascio autorizzazioni di polizia mortuaria

Rilascio concessioni cimiteriali: a) Stipula contratti di concessione di loculo/tomba/ossario: verifica requisiti, rilascio preventivi e verifica pagamenti; b) Mappatura contratti anni '70 e '80/ verifica e avvisi di scadenza/rinnovo concessioni scadute/pianificazione e tumulazioni

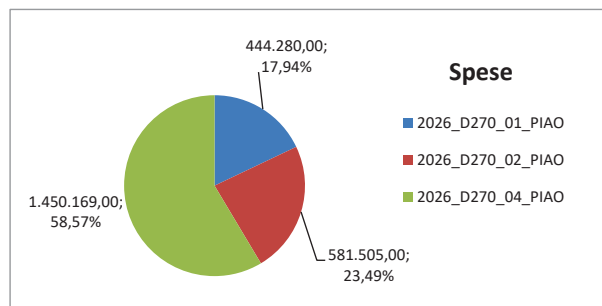
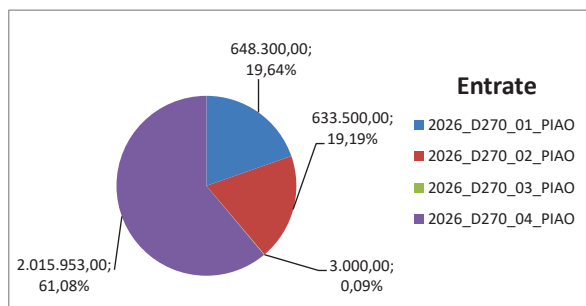
Gestione contratti di servizio connessi alle attività cimiteriali: a) servizi cimiteriali esternalizzati (servizi cimiteriali, lampade votive). Verifica contabile e liquidazione fatture; b) servizio di cremazione: monitoraggio e controllo svolgimento attività. Verifica contabile e liquidazione fatture; c) attività relative ad altri servizi correlati alle funzioni cimiteriali (fornitura materiale funebre, videosorveglianza, recupero salma, apertura notturna, materiale lapideo ecc)

Funerali di carità: Raccolta segnalazione e verifica requisiti, mediante il servizio sociale professionale, ai fini dell'erogazione di funerale di carità, attribuzione servizio alle imprese e liquidazione contabile; Gestione recupero somme in caso di funerale di ufficio in assenza di requisiti

OBIETTIVI E RISORSE FINANZIARIE DI COMPETENZA 2026

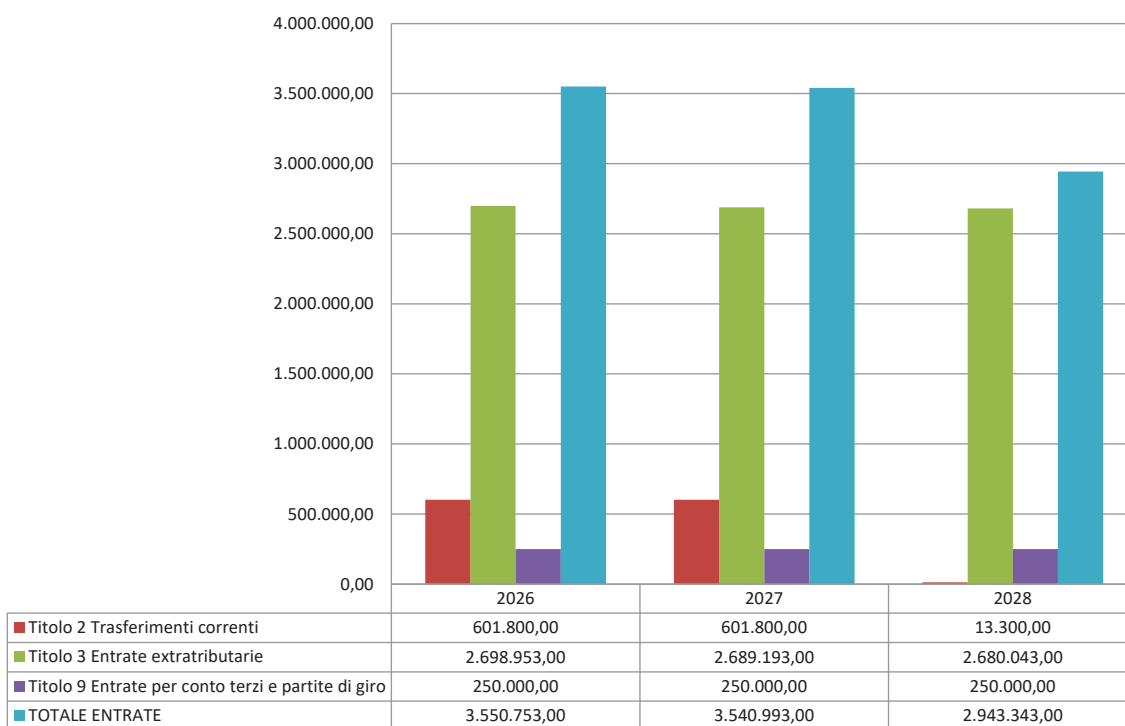
Codice	Titolo	Centro di Responsabilità		Responsabile	Assessorato	BUDGET 2026*		
		Codice	Descrizione			Entrate	Spese	Saldo
2026_D270_01_PIAO	Sviluppo dei servizi anagrafici e di notifica per migliorare la risposta ai cittadini	D270	ANAGRAFE, DEMOGRAFICI E SERVIZI CIMITERIALI	CACELLI BARBARA	Sindaco Luca Salvetti	648.300,00	444.280,00	204.020,00
2026_D270_02_PIAO	I servizi di Stato Civile ed Elettorale/Leva: dall'analogico al digitale. Prosegue il percorso dei servizi on line	D270	ANAGRAFE, DEMOGRAFICI E SERVIZI CIMITERIALI	CACELLI BARBARA	Sindaco Luca Salvetti	633.500,00	581.505,00	51.995,00
2026_D270_03_PIAO	Valorizzazione della partecipazione attiva del cittadino nel processo di miglioramento dei servizi anagrafici decentrati e nell'amministrazione e gestione di servizi per la comunità	D270	ANAGRAFE, DEMOGRAFICI E SERVIZI CIMITERIALI	CACELLI BARBARA	Sindaco Luca Salvetti	3.000,00	0,00	3.000,00
2026_D270_04_PIAO	Prosecuzione efficientamento e digitalizzazione dei servizi cimiteriali: avvio diretto di atti e registri in conservazione; progetto di revisione tariffaria e regolamentare per il recepimento della L.R.T. 40/2025. Prosecuzione revoca concessioni perpetue	D270	ANAGRAFE, DEMOGRAFICI E SERVIZI CIMITERIALI	CACELLI BARBARA	Assessora Viola Ferroni	2.015.953,00	1.450.169,00	565.784,00
TOTALE						3.300.753,00	2.475.954,00	824.799,00

*Esclusi Servizi per conto terzi e partite di giro

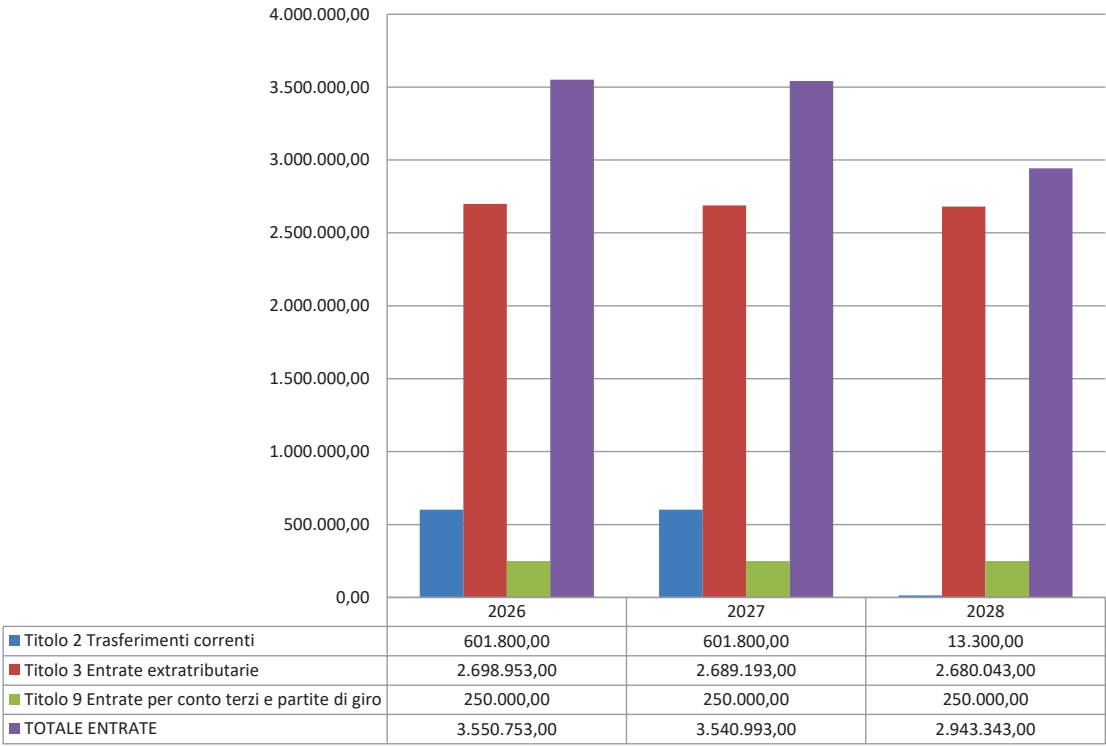


RISORSE FINANZIARIE 2026-2028

ENTRATE ANAGRAFE, DEMOGRAFICI E SERVIZI CIMITERIALI



SPESE ANAGRAFE, DEMOGRAFICI E SERVIZI CIMITERIALI





Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D270_01_PIAO	Assessorato Sindaco Luca Salvetti	Centro di Responsabilità ANAGRAFE, DEMOGRAFICI E SERVIZI CIMITERIALI Responsabile CACELLI BARBARA

Sviluppo dei servizi anagrafici e di notifica per migliorare la risposta ai cittadini

FINALITA'

Dal 17 gennaio 2022 le identità anagrafiche degli italiani, prima disperse in quasi ottomila comuni, sono raccolte in un'unica Anagrafe, una banca dati Nazionale che consente, attraverso una costante semplificazione e standardizzazione delle procedure, di offrire "servizi digitali" facili, accessibili ed efficienti. L'interoperabilità tra Enti consente al cittadino di non dover comunicare ad ogni ufficio della Pubblica Amministrazione i suoi dati anagrafici o il cambio di residenza; ne discendono diversi vantaggi, ovvero procedure più rapide e semplici, sicurezza del dato, visibilità dei propri dati e dei componenti del nucleo familiare, con possibilità di scaricare certificati anagrafici e di effettuare on line cambi di residenza. Contestualmente, i vantaggi per i Comuni, e le PA in genere, sono costituiti da una maggiore sicurezza, efficienza, affidabilità, risparmio, riduzione degli errori. Tale obiettivo genera valore pubblico sia all'interno che all'esterno all'amministrazione. In quest'ottica è di fondamentale importanza favorire ed ottimizzare il passaggio ad una nuova gestione delle procedure con modalità digitale, ai fini sia di una maggiore accessibilità e semplificazione dei servizi offerti al cittadino, sia del miglioramento della interoperabilità tra Amministrazioni.

RISULTATI ATTESI

Proseguiranno le attività rivolte al miglioramento dell'interazione tra i servizi anagrafici e i propri utenti, implementando la digitalizzazione delle procedure, effettuando un tempestivo aggiornamento delle schede procedurali e della modulistica associata, assicurando servizi efficienti a tutti i cittadini (in particolare anziani, stranieri, categorie svantaggiate) che ancora oggi, per diverse motivazioni, preferiscono rivolgersi di persona agli sportelli anagrafici. Per raccogliere l'opinione degli utenti al fine di migliorare la qualità dei servizi offerti e renderli più adeguati alle aspettative della cittadinanza, proseguirà l'indagine di "customer satisfaction" con compilazione cartacea o online del "modulo di rilevazione soddisfazione utenti ufficio anagrafe". Secondo quanto previsto dal Regolamento (UE) n. 157/2019 ed a seguito della Circolare n. 76/2025 del Ministero dell'Interno, saranno avviate attività per diffondere informazioni nei confronti della cittadinanza e favorire la sostituzione delle carte di identità rilasciate su supporto cartaceo, ancorché in corso di validità, con il documento elettronico, visto che le carte di identità cartacee già rilasciate o in corso di rilascio manterranno validità esclusivamente sino al 3/08/2026.

INDICATORI

Descrizione	Tipo	Peso	Valore Atteso	Valore Atteso 2027	Valore Atteso 2028	Note
Continuo aggiornamento/revisione delle schede dei procedimenti anagrafici e modulistica associata (n. schede aggiornate/revisionate)	EFFICIENZA	15,00	10,00			
Risultato dell'indagine di customer satisfaction sui Servizi anagrafici (>= 3 su una scala da 1 a 5)	EFFICACIA	15,00	3,00			



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D270_01_PIAO	Assessorato Sindaco Luca Salvetti	Centro di Responsabilità ANAGRAFE, DEMOGRAFICI E SERVIZI CIMITERIALI Responsabile CACELLI BARBARA
Sviluppo dei servizi anagrafici e di notifica per migliorare la risposta ai cittadini		

INDICATORI						
Descrizione	Tipo	Peso	Valore Atteso	Valore Atteso 2027	Valore Atteso 2028	Note
Validazione dati relativi ai numeri civici nell'Archivio Nazionale dei Numeri Civici e delle Strade Urbane (ANNCSU) a supporto del Settore Sistemi Informativi nell'ambito della Misura 1.3.1 "Piattaforma digitale naz.le dati" (n. validazioni)	EFFICACIA	10,00	200,00			
Revisione banca dati toponomastica per la correzione di errori nell'assegnazione dei numeri di interni e nell'abbinamento con gli estremi catastali (n. schede revisionate)	EFFICIENZA	10,00	500,00			
Censimento unità immobiliari non rilevate, o rilevate catastalmente ma non inserite in banca dati (n. unità immobiliari censite)	EFFICACIA	10,00	300,00			
Verifiche violazioni obblighi anagrafici in caso di omessa dichiarazione di cambio residenza, trasferimento da/all'estero (n. verifiche effettuate ai sensi L. di Bilancio 2024, Circ. Min. Interno n. 35/2024 e successiva formazione ANUSCA)	COMPLESSITA	25,00	200,00			
Iniziative per favorire la sostituzione in ambito cittadino delle carte di identità cartacee, già rilasciate o in corso di rilascio, valide esclusivamente sino al 3/08/2026, con documenti elettronici (CIE)	SODDISFAZIONE	15,00	4,00			

SETTORI COINVOLTI	
Descrizione	
S000 DIR. GENERALE	
D220 POLIT. SOCIALI E SOCIO SAN	



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D270_01_PIAO	Assessorato Sindaco Luca Salvetti	Centro di Responsabilità ANAGRAFE, DEMOGRAFICI E SERVIZI CIMITERIALI Responsabile CACELLI BARBARA

Sviluppo dei servizi anagrafici e di notifica per migliorare la risposta ai cittadini

SETTORI COINVOLTI										
Descrizione										
D360 SISTEMI INFORMATIVI										
S600 POLIZIA LOCALE										
D110 EDILIZIA PRIVATA										
S200 RISORSE UMANE, ORG. E CON										
Stakeholder										
Associazioni e volontariato										
Altre P.A. e Istituzioni										
Fornitori di beni e servizi										
Cittadini, società civile										
ASL										
RISORSE FINANZIARIE										
ENTRATE										
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		2	01	453	CP	CONTR. MINISTERO PER GESTIONE CARTA IDENTITA' ELETTRONICA V.U. 1712 (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 2.01)		13.300,00	13.300,00	13.300,00
2026		3	01	880	CP	DIRITTI E RIMBORSI SU DOCUMENTI ANAGRAFICI (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 3.01)		200.000,00	200.000,00	200.000,00
2026		3	01	881/1	CP	DIRITTI SEGRETERIA ANAGRAFE (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 3.01)		14.000,00	14.000,00	14.000,00



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D270_01_PIAO

Assessorato
Sindaco Luca Salvetti

Centro di Responsabilità
**ANAGRAFE, DEMOGRAFICI E SERVIZI
CIMITERIALI**
Responsabile
CACELLI BARBARA

Sviluppo dei servizi anagrafici e di notifica per migliorare la risposta ai cittadini

RISORSE FINANZIARIE

ENTRATE

Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		3	01	883	CP	PROVENTI CARTA D'IDENTITA' ELETTRONICA - V.U. 1761 (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 3.01)		390.000,00	390.000,00	390.000,00
2026		3	05	1419	CP	RIMBORSI ENTI PP. VARI (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 3.05)		30.000,00	30.000,00	30.000,00
2026		3	05	1466	CP	RIMB.RITIRO MATTONELLE N. CIVICO (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 3.05)		1.000,00	1.000,00	1.000,00
Totale Entrate								648.300,00	648.300,00	648.300,00

SPESE

Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		1	03	1711	CP	SERVIZI DEMOGRAFICI SPESE PER ELEZIONI E VARIE - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 01.07)		7.880,00	1.500,00	1.500,00
2026		1	03	1712	CP	REIMP. CONTR. MINIST. GESTIONE CARTA IDENTITA' ELETTRONICA V.E. 453 (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 01.07)		13.300,00	13.300,00	13.300,00



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D270_01_PIAO	Assessorato	Centro di Responsabilità
	Sindaco Luca Salvetti	ANAGRAFE, DEMOGRAFICI E SERVIZI CIMITERIALI
Sviluppo dei servizi anagrafici e di notifica per migliorare la risposta ai cittadini		Responsabile CACELLI BARBARA

SPESE										
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		1	03	1739	CP	SERVIZI AMMINISTRATIVI - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 01.07)		100,00	100,00	100,00
2026		1	03	1743	CP	SERVIZI DEMOGRAFICI PRESTAZ. SERV. - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 01.07)		15.000,00	14.260,00	14.260,00
2026		1	03	1743/1	CP	SERVIZI DEMOGRAFICI SERVIZI AUSILIARI - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 01.07)		13.000,00	8.936,00	8.936,00
2026		1	03	1744	CP	SERVIZI INFORMATICI - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 01.07)		5.000,00	5.000,00	5.000,00
2026		1	04	1761	CP	TRASFERIMENTO STATO INTROITI C.I.E. - VEDI E. 883 (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.04, mis. prog.: 01.07)		390.000,00	390.000,00	390.000,00
Totale Spese								444.280,00	433.096,00	433.096,00
Saldo								+204.020,00	+215.204,00	+215.204,00



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D270_02_PIAO	Assessorato Sindaco Luca Salvetti	Centro di Responsabilità ANAGRAFE, DEMOGRAFICI E SERVIZI CIMITERIALI Responsabile CACELLI BARBARA

I servizi di Stato Civile ed Elettorale/Leva: dall'analogico al digitale. Prosegue il percorso dei servizi on line

FINALITA'

Nel corso della primavera del 2026, dovrebbe svolgersi il referendum confermativo costituzionale, sulla riforma della separazione delle carriere dei magistrati. Nel corso dell'anno, si prevede il passaggio di ulteriori servizi al cittadino, relativi alla materia dello Stato civile e a quella dell'Elettorale, in modalità on line su piattaforma digitale. Nel 2026 si svolgerà la customer satisfaction sui servizi di stato civile ed elettorale, la cui data sarà concordata con l'U. Programmazione, controllo e performance. Anche a seguito del passaggio dello Stato civile in ANSC e delle eventuali ulteriori rilevanti novità in materia di cittadinanza (previste nel corso dell'anno) nonché più in generale della digitalizzazione che l'ANSC comporta, si prevede la revisione e aggiornamento di talune schede dei servizi inerenti lo stato civile.

RISULTATI ATTESI

Predisposizione di un documento riepilogativo finale relativo alle principali scadenze e adempimenti relativi al referendum confermativo costituzionale sulla riforma della separazione delle carriere dei magistrati, nel rispetto delle scadenze e adempimenti previsti dalla vigente normativa nazionale, delle istruzioni e circolari Ministeriali. Nel corso del 2026 proseguirà il percorso già previsto dal Ministero dell'Interno e dal Dipartimento della Transizione digitale per l'ulteriore passaggio di ulteriori servizi dalla gestione cartacea a quella digitalizzata su piattaforma on line, e riguardanti sia lo Stato Civile che l'Elettorale/Leva, (previo riconoscimento attraverso SPid Cns o Cie, e attraverso la compilazione di un form dedicato), che ne consentano anche la protocollazione automatica. Tale percorso rientra negli obiettivi del PNRR di digitalizzazione della Pubblica Amministrazione. Si procederà anche nel 2026 alla customer satisfaction sui servizi di stato civile ed elettorale, le cui tempistiche saranno concordate con l'U. Programmazione, controllo e performance. Si prevede la revisione e aggiornamento di talune schede di servizi di stato civile a seguito del consolidamento degli effetti degli interventi normativi in tema di acquisto della cittadinanza italiana e delle eventuali nuove previsioni legislative (alcune peraltro già annunciate a livello politico), della giurisprudenza delle supreme Corti di Giustizia - peraltro già significativamente interessate da numerosi ricorsi di cittadini, che si formerà nel corso nell'anno - e dei nuovi indirizzi che il Ministero fornirà ai Comuni.

INDICATORI

Descrizione	Tipo	Peso	Valore Atteso	Valore Atteso 2027	Valore Atteso 2028	Note
Organizzazione e gestione Referendum confermativo della riforma Cost. sulla separazione delle carriere dei magistrati. Rispetto scadenze e adempimenti previsti dalla normativa e da circolari ministeriali (adempimenti rispettati/adempimenti da rispettare)	EFFICIENZA	45,00	100,00			



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D270_02_PIAO

Assessorato
Sindaco Luca Salvetti

Centro di Responsabilità
**ANAGRAFE, DEMOGRAFICI E SERVIZI
CIMITERIALI**

I servizi di Stato Civile ed Elettorale/Leva: dall'analogico al digitale. Prosegue il percorso dei servizi on line

Responsabile
CACELLI BARBARA

INDICATORI						
Descrizione	Tipo	Peso	Valore Atteso	Valore Atteso 2027	Valore Atteso 2028	Note
Passaggio di altri servizi di stato civile e di elettorale su piattaforma digitale on line (n. servizi)	EFFICACIA	20,00	4,00			
Risultato dell'indagine di customer satisfaction sui servizi di Stato Civile ed Elettorale (>=3 su una scala di gradimento da 1 a 5)	EFFICACIA	15,00	3,00			
Revisione di schede procedurali dei servizi di stato civile, a seguito del passaggio in ANSC e delle rilevanti modifiche introdotte in tema di cittadinanza (n. schede revisionate)	EFFICACIA	20,00	4,00			
SETTORI COINVOLTI						
Descrizione						
S200 RISORSE UMANE, ORG. E CON						
S000 DIR. GENERALE						
D360 SISTEMI INFORMATIVI						
D310 GARE, CONTRATTI E PATR.						
S400 SERVIZI FINANZIARI						
Stakeholder						
Associazioni di Tutela						
Altri Enti locali						
Altre P.A. e Istituzioni						
Cittadini, società civile						
ASL						



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D270_02_PIAO

Assessorato

Sindaco Luca Salvetti

Centro di Responsabilità

**ANAGRAFE, DEMOGRAFICI E SERVIZI
CIMITERIALI**

***I servizi di Stato Civile ed Elettorale/Leva: dall'analogico al digitale. Prosegue il percorso
dei servizi on line***

Responsabile

CACELLI BARBARA

RISORSE FINANZIARIE

ENTRATE

Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio	Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		2	01	1437	CP	RIMBORSO STATO PER ELEZIONI E REFERENDUM - V.U. 1780/1, 1787, 1788, 1795, 1796, 1797, 1798 (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 2.01)	588.500,00	588.500,00	0,00
2026		3	01	882	CP	PROVENTI CELEBR. MATRIMONI (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 3.01)	45.000,00	45.000,00	45.000,00
Totale Entrate							633.500,00	633.500,00	45.000,00

SPESE

Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio	Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		1	01	1788	CP	SPESE ELEZIONI E REFERENDUM A CARICO DELLO STATO - STRAORDINARI - V.E. 1437 (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.01, mis. prog.: 01.07)	160.000,00	160.000,00	0,00
2026		1	01	1795	CP	SPESE ELEZIONI E REFERENDUM A CARICO DELLO STATO V.E. 1437 - STRAORDINARI ELETTORALI - ONERI (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.01, mis. prog.: 01.07)	38.500,00	38.500,00	0,00



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D270_02_PIAO	Assessorato	Centro di Responsabilità
	Sindaco Luca Salvetti	ANAGRAFE, DEMOGRAFICI E SERVIZI CIMITERIALI
I servizi di Stato Civile ed Elettorale/Leva: dall'analogico al digitale. Prosegue il percorso dei servizi on line		Responsabile CACELLI BARBARA

SPESE										
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		1	01	1797	CP	SPESE ELEZIONI E REFERENDUM A CARICO DELLO STATO - V.E. 1437- BUONI PASTO DIPENDENTI (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.01, mis. prog.: 01.07)		13.000,00	13.000,00	0,00
2026		1	03	1741	CP	SERVIZI DEMOGRAFICI - UTILIZZO BENI DI TERZI - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 01.07)		7.005,00	0,00	0,00
2026		1	03	1780/1	CP	SPESE ELEZIONI E REFERENDUM A CARICO DELLO STATO - V.E. 1437 (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 01.07)		350.000,00	350.000,00	0,00
2026		1	03	1787	CP	SPESE ELEZIONI E REFERENDUM A CARICO DELLO STATO - ACQUISTO BENI - V.E. 1437 (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 01.07)		13.000,00	13.000,00	0,00
Totale Spese								581.505,00	574.500,00	
Saldo								+51.995,00	+59.000,00	+45.000,00



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D270_03_PIAO	Assessorato Sindaco Luca Salvetti	Centro di Responsabilità ANAGRAFE, DEMOGRAFICI E SERVIZI CIMITERIALI
Valorizzazione della partecipazione attiva del cittadino nel processo di miglioramento dei servizi anagrafici decentrati e nell'amministrazione e gestione di servizi per la comunità		Responsabile CACELLI BARBARA

FINALITA'

Gli sportelli al cittadino rappresentano un punto di riferimento per il tessuto di abitanti nei quartieri decentrati e mirano a superare la contrapposizione tra centro e periferia, incentivando la coesione sociale e riducendo i divari di opportunità tra i vari quartieri.

Nell'ottica di migliorare i servizi offerti alla collettività, risulta fondamentale valorizzare strumenti di informazione e comunicazione efficaci e misurare il grado della qualità dei servizi percepita in relazione alle attività erogate, favorendo un coinvolgimento del cittadino nel processo di miglioramento dei servizi stessi. L'opinione dei cittadini che usufruiscono dei servizi demografici e di accoglienza offerti dagli sportelli decentrati, risulta difatti essenziale per adattare le modalità di erogazione dei servizi stessi alle effettive esigenze dell'utenza.

Nella prospettiva di un sempre maggior coinvolgimento del cittadino nell'amministrazione e nella gestione della comunità, è fondamentale per l'Amministrazione favorirne la partecipazione attiva attraverso la massima applicazione del principio di sussidiarietà orizzontale, implementando sempre di più il suo coinvolgimento nello svolgimento di attività di interesse pubblico, svolgendo un ruolo di coordinamento e promozione in una prospettiva di amministrazione condivisa.

RISULTATI ATTESI

Proseguirà il progetto di valorizzazione di forme di partecipazione diretta della cittadinanza, sia attraverso l'analisi dei risultati delle indagini periodiche sulla qualità dei servizi offerti dagli sportelli decentrati, favorendo così la più ampia collaborazione dei destinatari dei servizi stessi, sia consolidando i rapporti con associazioni operanti sul territorio.

I dati raccolti nell'ambito delle periodiche indagini di soddisfazione dell'utenza, permetteranno, mediante specifici strumenti di analisi, di individuare i bisogni, le esigenze e le aspettative degli utenti. La gestione dei reclami e dei suggerimenti costituirà uno strumento fondamentale per rilevare rapidamente le situazioni di disagio e di insoddisfazione dell'utenza, consentendo l'elaborazione di strategie di intervento dirette ad un miglioramento continuo nell'erogazione dei servizi offerti, disegnando un sistema di erogazione dei servizi tarato sui bisogni dei cittadini.

Il dialogo proficuo con il cittadino diventerà un modo per monitorare e migliorare la qualità delle prestazioni erogate e per diffondere l'immagine di un'organizzazione attenta alle esigenze e ai feedback dei suoi utenti.

In un'ottica di miglioramento generale e costante dei servizi offerti, proseguirà il percorso di formazione del personale, anche in funzione della sempre più eterogenea tipologia di utenza.

La partecipazione attiva della cittadinanza sarà garantita anche rafforzando il rapporto con le associazioni operanti sul territorio, valorizzando un dialogo progettuale diretto alla promozione di iniziative di rilevanza culturale, storica, artistica e scientifica, consolidando così la collaborazione attiva tra pubblico e privato nell'erogazione di servizi di rilevanza sociale ed educativa, favorendo la coesione sociale ed uno sviluppo della città fondato su equità, sostenibilità e contrasto delle disuguaglianze.

INDICATORI

Descrizione	Tipo	Peso	Valore Atteso	Valore Atteso 2027	Valore Atteso 2028	Note
Stipula/rinnovo di Patti di collaborazione con associazioni ed istituzioni cittadine	EFFICACIA	15,00	1,00			



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D270_03_PIAO

Assessorato

Sindaco Luca Salvetti

Centro di Responsabilità

**ANAGRAFE, DEMOGRAFICI E SERVIZI
CIMITERIALI**

Valorizzazione della partecipazione attiva del cittadino nel processo di miglioramento dei servizi anagrafici decentrati e nell'amministrazione e gestione di servizi per la comunità

Responsabile

CACELLI BARBARA

INDICATORI

Descrizione	Tipo	Peso	Valore Atteso	Valore Atteso 2027	Valore Atteso 2028	Note
Risultato dell'indagine di customer satisfaction gradimento servizi Area Nord (>=3 su una scala da 1 a 5)	EFFICACIA	20,00	3,00			
Risultato dell'indagine di customer satisfaction gradimento servizi Area Sud (>=3 su una scala da 1 a 5)	EFFICACIA	20,00	3,00			
Eventi sociali/culturali/educativi organizzati da associazioni ed istituzioni cittadine presso il Salone "Pamela Ognissanti" nell'ambito dei Patti di collaborazione stipulati	QUANTITATIVO	20,00	10,00			
Iniziative per favorire la sostituzione in ambito cittadino delle carte di identità cartacee, già rilasciate o in corso di rilascio, valide esclusivamente sino al 3/08/2026, con documenti elettronici (CIE)	EFFICACIA	15,00	4,00			
Servizio prenotazione "Agenda on line" rilascio passaporto (n. appuntamenti)	QUANTITATIVO	10,00	20,00			

SETTORI COINVOLTI

Descrizione

D140 MANUT. E CURA CITTA'

D220 POLIT. SOCIALI E SOCIO SAN

D150 TRANSIZ. TECNOL. E S. C.

D210 ISTRUZIONE GIOVAN. E PART

S000 DIR. GENERALE

D170 AMBIENTE E TRANS. ECOLOG.

D360 SISTEMI INFORMATIVI



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D270_03_PIAO	Assessorato Sindaco Luca Salvetti	Centro di Responsabilità ANAGRAFE, DEMOGRAFICI E SERVIZI CIMITERIALI
Valorizzazione della partecipazione attiva del cittadino nel processo di miglioramento dei servizi anagrafici decentrati e nell'amministrazione e gestione di servizi per la comunità		Responsabile CACELLI BARBARA

SETTORI COINVOLTI

Descrizione

D310 GARE, CONTRATTI E PATR.

D320 ENTR. E REVIS. SPESA

Stakeholder

Associazioni di Tutela

Associazioni e volontariato

Altre P.A. e Istituzioni

Fornitori di beni e servizi

Cittadini, società civile

RISORSE FINANZIARIE

ENTRATE

Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		3	01	1293	CP	PROV. USO SALE E STRUTTURE COMUNALI (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 3.01)		3.000,00	3.000,00	3.000,00
Totale Entrate								3.000,00	3.000,00	3.000,00

SPESE

Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio	Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
Totale Spese									
Saldo							+3.000,00	+3.000,00	+3.000,00



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D270_04_PIAO	Assessorato Assessora Viola Ferroni	Centro di Responsabilità ANAGRAFE, DEMOGRAFICI E SERVIZI CIMITERIALI Responsabile CACELLI BARBARA
Prosecuzione efficientamento e digitalizzazione dei servizi cimiteriali: avvio diretto di atti e registri in conservazione; progetto di revisione tariffaria e regolamentare per il recepimento della L.R.T. 40/2025. Prosecuzione revoca concessioni perpetue		

FINALITA'

Nel corso del 2026 proseguirà la digitalizzazione dei servizi cimiteriali e l'efficientamento dei servizi con le seguenti attività.

Digitalizzazione:

- in relazione ai costi proposti dalla Sw House per un collegamento diretto al protocollo EVO sarà essere definita ed attivata, con la collaborazione dei sistemi informativi, una modalità di invio in conservazione dei fascicoli dei defunti e degli atti di polizia mortuaria prodotti tramite il gestionale in uso (GMI).

Efficientamento:

- studio di una ipotesi di revisione tariffaria e regolamentare finalizzata all'applicazione della Legge Regionale 40/2025 relativa alla tumulazione delle ceneri degli animali nel cimitero;
- prosecuzione della revoca di ulteriori 50 ossari perpetui all'interno del Cimitero La Cigna. Si procederà, previa verifica puntuale dei contratti e delle sepolture stesse, all'emanazione di atti di revoca "per singoli lotti/zone" ed alla successiva liberazione delle sepolture.
- ricognizione loculi in scadenza nell'anno 2026 (concessioni anno 1976).

RISULTATI ATTESI

- 1) Avvio diretto degli atti di polizia mortuaria e di tutti i fascicoli dei defunti in conservazione.
- 2) Studio di una ipotesi di revisione del tariffario delle operazioni cimiteriali e del regolamento di "Polizia mortuaria e servizi cimiteriali".
- 3) Pubblicazione ulteriori atti di revoca di sepolture perpetue ed estumulazione delle medesime.
- 4) Elenco loculi cinquantennali in scadenza nell'anno 2026.

INDICATORI

Descrizione	Tipo	Peso	Valore Atteso	Valore Atteso 2027	Valore Atteso 2028	Note
Attivazione, in collaborazione con i servizi informatici, della conservazione digitale dei registri e degli atti di polizia mortuaria prodotti tramite il gestionale in uso (GMI)	EFFICIENZA	30,00	2,00			
Progetto relativo a nuova ipotesi di articolazione tariffaria e a modifica del regolamento vigente in relazione al recepimento della L.R. Toscana n. 40/2025 concernente la tumulazione delle ceneri degli animali nel cimitero	EFFICIENZA	30,00	1,00			



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D270_04_PIAO	Assessorato Assessora Viola Ferroni	Centro di Responsabilità ANAGRAFE, DEMOGRAFICI E SERVIZI CIMITERIALI Responsabile CACELLI BARBARA
Prosecuzione efficientamento e digitalizzazione dei servizi cimiteriali: avvio diretto di atti e registri in conservazione; progetto di revisione tariffaria e regolamentare per il recepimento della L.R.T. 40/2025. Prosecuzione revoca concessioni perpetue		

INDICATORI						
Descrizione	Tipo	Peso	Valore Atteso	Valore Atteso 2027	Valore Atteso 2028	Note
Prosecuzione attività di revoca delle concessioni perpetue (n. concessioni revocate)	COMPLESSITA	20,00	50,00			
Ricognizione loculi con scadenza cinquantennale riferiti al periodo 1976 - 2026 (n. loculi)	QUANTITATIVO	20,00	400,00			

SETTORI COINVOLTI	
Descrizione	
S200 RISORSE UMANE, ORG. E CON	
D360 SISTEMI INFORMATIVI	

Stakeholder	
Imprese e società partecipate	
Fornitori di beni e servizi	
Cittadini, società civile	

RISORSE FINANZIARIE										
ENTRATE										
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		3	01	881	CP	DIRITTI SEGRETERIA CONCESSIONI CIMITERIALI (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 3.01)		2.500,00	2.500,00	2.500,00
2026		3	01	1222	CP	PROVENTI CIMITERIALI (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 3.01)		850.000,00	850.000,00	850.000,00



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D270_04_PIAO	Assessorato	Centro di Responsabilità
	Assessora Viola Ferroni	ANAGRAFE, DEMOGRAFICI E SERVIZI CIMITERIALI
Prosecuzione efficientamento e digitalizzazione dei servizi cimiteriali: avvio diretto di atti e registri in conservazione; progetto di revisione tariffaria e regolamentare per il recepimento della L.R.T. 40/2025. Prosecuzione revoca concessioni perpetue		Responsabile CACELLI BARBARA

RISORSE FINANZIARIE										
ENTRATE										
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		3	01	1222/1	CP	PROVENTI CIMITERIALI PER GESTIONE SERVIZIO LAMPADE VOTIVE (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 3.01)		396.351,00	386.591,00	377.441,00
2026		3	01	1230	CP	PROVENTI CONCESSIONE SERVIZIO DI CREMAZIONE (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 3.01)		67.102,00	67.102,00	67.102,00
2026		3	01	1290	CP	CANONI CONCESSIONI CIMITERIALI (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 3.01, vincolo: LOCU CORR)		700.000,00	700.000,00	700.000,00
Totale Entrate								2.015.953,00	2.006.193,00	1.997.043,00

SPESE										
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		1	03	10510	CP	CIMITERI COMUNALI ACQUISTO BENI - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 12.09, vincolo: LOCU)		8.000,00	5.000,00	5.000,00
2026		1	03	10521	CP	CIMITERI PRESTAZ. PROFESSIONALI E SPECIALISTICHE - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 12.09, vincolo: LOCU)		683.500,00	692.008,00	708.570,00



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D270_04_PIAO	Assessorato	Centro di Responsabilità
	Assessora Viola Ferroni	ANAGRAFE, DEMOGRAFICI E SERVIZI CIMITERIALI
Prosecuzione efficientamento e digitalizzazione dei servizi cimiteriali: avvio diretto di atti e registri in conservazione; progetto di revisione tariffaria e regolamentare per il recepimento della L.R.T. 40/2025. Prosecuzione revoca concessioni perpetue		Responsabile CACELLI BARBARA

SPESE									
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio	Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		1 03	10521/1	CP	CIMITERI SERVIZI AUSILIARI - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 12.09, vincolo: LOCUI)		530.264,00	541.320,00	560.104,00
2026		1 03	10521/2	CP	CIMITERI MANUTENZIONE ORDINARIA - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 12.09, vincolo: LOCUI)		53.200,00	53.100,00	50.500,00
2026		1 03	10523	CP	FUNERALI DI CARITA' - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 12.09)		12.000,00	12.000,00	12.000,00
2026		1 03	10524	CP	CIMITERI - CORRISPETTIVO SERVIZIO GESTIONE LAMPADE VOTIVE - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 12.09, vincolo: LOCUI)		138.723,00	135.307,00	132.105,00
2026		1 03	10555	CP	SERVIZI INFORMATICI E DI TELECOMUNICAZIONI - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 12.09, vincolo: LOCUI)		14.482,00	14.482,00	14.482,00
2026		1 09	10540	CP	RIMBORSI CIMITERIALI - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.09, mis. prog.: 12.09, vincolo: LOCUI)		10.000,00	5.000,00	5.000,00



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D270_04_PIAO	Assessorato	Centro di Responsabilità
	Assessora Viola Ferroni	ANAGRAFE, DEMOGRAFICI E SERVIZI CIMITERIALI
Prosecuzione efficientamento e digitalizzazione dei servizi cimiteriali: avvio diretto di atti e registri in conservazione; progetto di revisione tariffaria e regolamentare per il recepimento della L.R.T. 40/2025. Prosecuzione revoca concessioni perpetue		Responsabile CACELLI BARBARA

SPESE									
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio	Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
Totale Spese							1.450.169,00	1.458.217,00	1.487.761,00
Saldo							+565.784,00	+547.976,00	+509.282,00

Centro di responsabilità D310 Gare, Contratti e Patrimonio

Responsabile
Dirigente Paolo Monteleone

D310 GARE, CONTRATTI E PATRIMONIO	
DIRIGENTE	Paolo Monteleone
DIPENDENTI	23

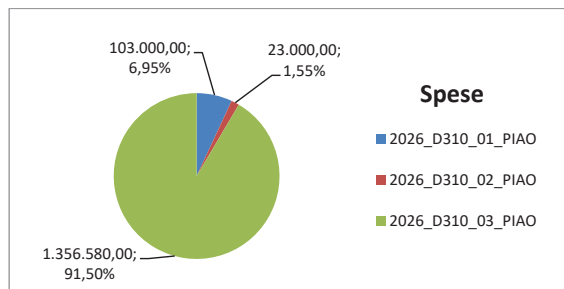
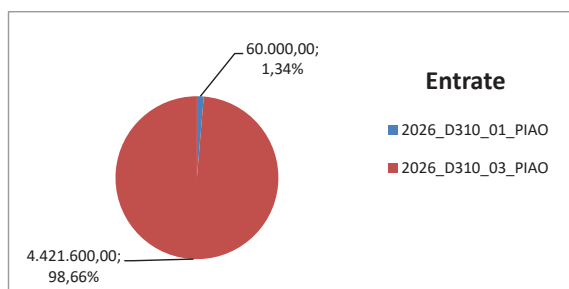
FUNZIONI GARE, CONTRATTI E PATRIMONIO

Gare e contratti di affidamento di opere e lavori pubblici, di servizi e di forniture
Responsabilità del procedimento della fase di affidamento delle procedure di gara aperte ristrette e negoziate ai sensi dell'art. 15, comma 4, del d. Lgs. 36/2023 (redazione e pubblicazione del bando o della lettera di invito, gestione della procedura di gara, eventuale nomina della commissione, verifica dei requisiti autocertificati dall'aggiudicatario)
Istruttoria e redazione di contratti di appalto nella forma dell'atto pubblico, della scrittura privata e dello scambio di corrispondenza
Supporto specialistico ai RUP e agli Uffici in materia di procedure e contratti di appalto, comprensivo della collaborazione nella stesura dei capitolati e supporto/consulenza in fase successiva all'affidamento (schede osservatorio, applicazione penali, risoluzioni contrattuali, contenzioso).
Coordinamento e vigilanza degli adempimenti obbligatori relativi alla pubblicità, trasparenza, diffusione delle informazioni e pubblicazioni in materia di contratti pubblici attraverso l'Osservatorio dei Contratti Pubblici Regionale (SITAT)
Funzione di RASA-responsabile anagrafe unica stazione appaltante
Aggiornamento annuale dei dati identificativi della stazione appaltante
Creazione, monitoraggio e gestione dei centri di costo e relativa profilazione dei RUP
Elaborazione ed invio dei dati sulla piattaforma per la qualificazione della stazione appaltante
Redazione contratti di locazione di immobili di proprietà comunale, contratti relativi ai diritti reali, concessioni e adempimenti successivi
Istruttoria e redazione di convenzioni (attive) per concessioni a terzi di beni demaniali o patrimonio indisponibile, delle convenzioni passive per concessioni al comune di beni dello stato o di altri enti pubblici, dei contratti attivi o passivi di locazione, affitto, comodato e delle convenzioni urbanistiche comprese quelle relative ad opere a scomputo di oneri di urbanizzazione, nella forma dell'atto pubblico o della scrittura privata
Istruttoria e redazione in forma pubblica di contratti aventi ad oggetto il diritto di proprietà ed altri diritti reali sui beni immobili
Organizzazione e gestione operazioni di trasformazione del regime giuridico aree peep da diritto di superficie a piena proprietà; svincolo obblighi convenzionali alloggi peep in proprietà
Tenuta e gestione del repertorio dei contratti del comune di Livorno e adempimenti successivi alla stipula dei contratti. Registrazione e trascrizione
Gestione aste pubbliche per alienazione, locazione o concessione beni del comune
Programmazione triennale degli acquisti di beni e servizi
Amministrazione ordinaria del patrimonio, gestione dei rapporti convenzionali in essere e tenuta degli inventari
Valorizzazione del patrimonio, affidamenti a terzi e alienazioni

OBIETTIVI E RISORSE FINANZIARIE DI COMPETENZA 2026

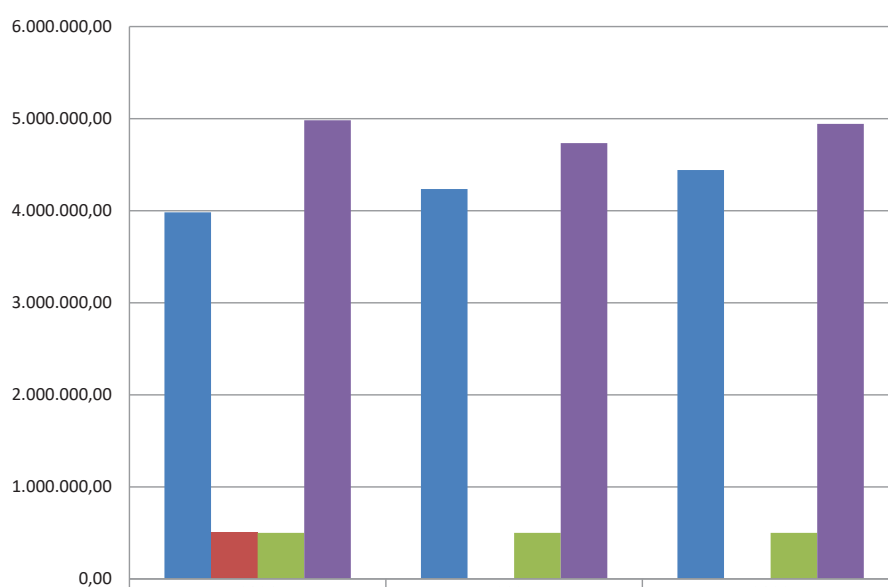
Codice	Titolo	Centro di Responsabilità		Responsabile	Assessorato	BUDGET 2026*		
		Codice	Descrizione			Entrate	Spese	Saldo
2026_D310_01_PIAO	Espletamento e gestione di procedure ad evidenza pubblica e formalizzazione di accordi, convenzioni e contratti	D310	GARE, CONTRATTI E PATRIMONIO	MONTELEONE PAOLO	Assessora Viola Ferroni	60.000,00	103.000,00	-43.000,00
2026_D310_02_PIAO	Responsabilità del procedimento per la fase di affidamento ai sensi dell'art. 15, comma 4, del D.Lgs. 36/2023	D310	GARE, CONTRATTI E PATRIMONIO	MONTELEONE PAOLO	Assessora Viola Ferroni	0,00	23.000,00	-23.000,00
2026_D310_03_PIAO	Gestione del patrimonio (gestione ordinaria rapporti contrattuali e contabili)	D310	GARE, CONTRATTI E PATRIMONIO	MONTELEONE PAOLO	Assessore Federico Mirabelli	4.421.600,00	1.356.580,00	3.065.020,00
2026_D310_04_PIAO	Valorizzazione del Patrimonio Immobiliare: destinazione a fini pubblici di nuovi beni da acquisire al patrimonio e progetti di recupero e valorizzazione di particolari cespiti di proprietà comunale	D310	GARE, CONTRATTI E PATRIMONIO	MONTELEONE PAOLO	Assessore Federico Mirabelli	0,00	0,00	0,00
TOTALE						4.481.600,00	1.482.580,00	2.999.020,00

*Esclusi Servizi per conto terzi e partite di giro



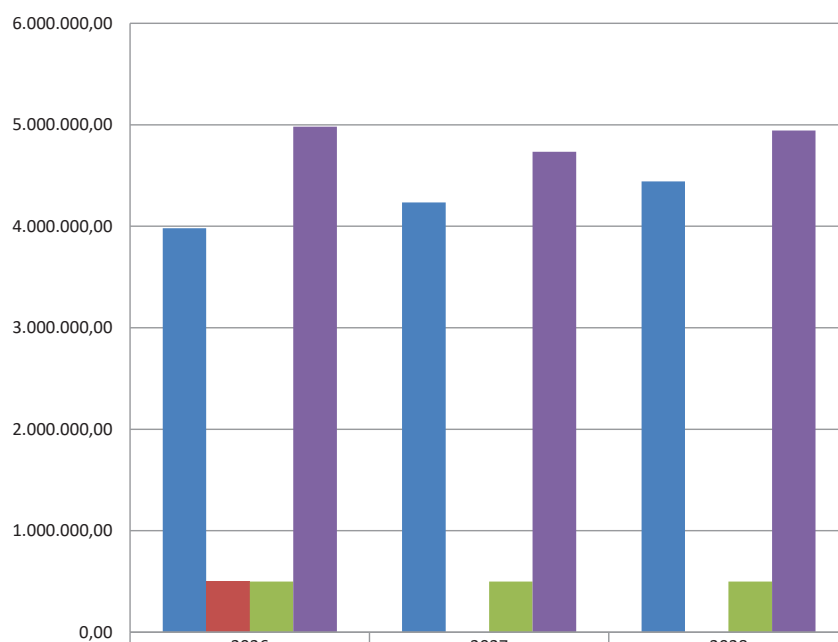
RISORSE FINANZIARIE 2026-2028

ENTRATE GARE, CONTRATTI E PATRIMONIO



	2026	2027	2028
■ Titolo 3 Entrate extratributarie	3.981.600,00	4.234.100,00	4.442.600,00
■ Titolo 4 Entrate in conto capitale	500.000,00	0,00	0,00
■ Titolo 9 Entrate per conto terzi e partite di giro	500.000,00	500.000,00	500.000,00
■ TOTALE ENTRATE	4.981.600,00	4.734.100,00	4.942.600,00

SPESE GARE, CONTRATTI E PATRIMONIO



	2026	2027	2028
■ Titolo 3 Entrate extratributarie	3.981.600,00	4.234.100,00	4.442.600,00
■ Titolo 4 Entrate in conto capitale	500.000,00	0,00	0,00
■ Titolo 9 Entrate per conto terzi e partite di giro	500.000,00	500.000,00	500.000,00
■ TOTALE ENTRATE	4.981.600,00	4.734.100,00	4.942.600,00



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D310_01_PIAO	Assessorato Assessora Viola Ferroni	Centro di Responsabilità GARE, CONTRATTI E PATRIMONIO
Espletamento e gestione di procedure ad evidenza pubblica e formalizzazione di accordi, convenzioni e contratti		Responsabile MONTELEONE PAOLO

FINALITA'

La complessità della normativa e delle conseguenti procedure inerenti la contrattualistica pubblica, collegate ai target PNRR, rendono necessario un costante incremento della professionalità nell'espletamento delle procedure e nella redazione di atti qualitativamente elevati sotto l'aspetto giuridico. Specificatamente le attività saranno dirette a:

- svolgimento delle procedure di asta pubblica per l'alienazione, concessione, locazione e valorizzazione degli immobili comunali;
- consulenza agli altri Uffici dell'Ente ai fini del migliore e sollecito svolgimento delle procedure sino all'atto conclusivo di stipula dei contratti;
- analisi e verifiche propedeutiche alla stipula dei contratti a seguito di procedura espletata da altro Ufficio;
- stipula degli atti anche con firma digitale e, per gli appalti, mediante scambio di corrispondenza ai sensi art. 18, comma 1, del D.Lgs. 31 marzo 2023, n. 36,
- supporto all'analisi degli schemi di convenzione nell'ambito delle operazioni di PPP;
- adempimenti conseguenti alla stipula degli atti: attribuzione del numero di repertorio e tenuta degli atti repertoriati; registrazione (anche telematica) degli atti presso l'Agenzia delle Entrate; redazione delle note di trascrizione e trascrizione presso la Conservatoria dei Registri Immobiliari.

RISULTATI ATTESI

Aumentare le capacità e le strategie di promozione interna e verso l'esterno, ai fini della riduzione dei tempi procedurali, relativi a procedure complesse e trasversali a diversi Settori dell'Ente.

Ai fini del raggiungimento dell'obiettivo, saranno attivate azioni specificamente rivolte a:

- migliorare il grado di soddisfazione dei Settori interessati alla definizione delle diverse procedure assicurando la massima collaborazione e disponibilità in relazione alle esigenze prospettate;
- fornire assistenza adeguata ed informazioni utili ai soggetti esterni che intendono procedere alla sottoscrizione degli atti o partecipare ad aste pubbliche;
- redigere atti qualitativamente elevati sotto l'aspetto giuridico idonei a minimizzare possibili contenziosi;
- assicurare l'effettuazione di un controllo attento e rigoroso sulle procedure in istruttoria sino all'atto finale di stipula.

INDICATORI

Descrizione	Tipo	Peso	Valore Atteso	Valore Atteso 2027	Valore Atteso 2028	Note
Procedure di asta pubblica per la concessione, alienazione e valorizzazione del patrimonio espletate (pubblicazione del bando di gara entro 30 giorni dal ricevimento della determina a contrarre completa/totale procedure pubblicate)	EFFICIENZA	30,00	100,00	100,00	100,00	



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D310_01_PIAO	Assessorato Assessora Viola Ferroni	Centro di Responsabilità GARE, CONTRATTI E PATRIMONIO
<i>Espletamento e gestione di procedure ad evidenza pubblica e formalizzazione di accordi, convenzioni e contratti</i>		Responsabile MONTELEONE PAOLO

INDICATORI						
Descrizione	Tipo	Peso	Valore Atteso	Valore Atteso 2027	Valore Atteso 2028	Note
Predisposizione e trasmissione all'UTP della richiesta di stima tecnico-economica del valore dell'area e/o del corrispettivo, utile alla definizione di procedimenti contrattuali di natura patrimoniale, entro 10 giorni dal ricevimento dell'istanza	EFFICIENZA	20,00	80,00	80,00	100,00	
Tempestiva elaborazione dei contratti di appalto: predisposizione della lettera di aggiudicazione entro 15 giorni dal ricevimento della determina di aggiudicazione completa/Totale contratti	EFFICIENZA	30,00	85,00	100,00	100,00	
Mantenimento certificazione ISO 9001:2015	EFFICIENZA	20,00	1,00			

SETTORI COINVOLTI	
Descrizione	
Tutte le strutture dell'Ente	

Stakeholder	
Associazioni e volontariato	
Altre P.A. e Istituzioni	
Fornitori di beni e servizi	
Cittadini, società civile	
Agenzie delle Entrate	



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D310_01_PIAO		Assessorato	Centro di Responsabilità
		Assessora Viola Ferroni	GARE, CONTRATTI E PATRIMONIO
Espletamento e gestione di procedure ad evidenza pubblica e formalizzazione di accordi, convenzioni e contratti			Responsabile
			MONTELEONE PAOLO

RISORSE FINANZIARIE										
ENTRATE										
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		3	01	850	CP	DIRITTI SEGRETERIA CONTRATTI (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 3.01)		30.000,00	30.000,00	30.000,00
2026		3	05	1483	CP	RIMBORSI SPESE PER PUBBLICAZIONE SU QUOTIDIANI DI BANDI E AVVISI DI GARA (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 3.05)		30.000,00	30.000,00	30.000,00
Totale Entrate								60.000,00	60.000,00	60.000,00

SPESE										
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		1	02	1594	CP	IMPOSTA DI REGISTRO LOCAZIONI ATTIVE QUOTA COMUNE E ASSEGNATARI - V.E. CAP. 1448 - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.02, mis. prog.: 01.03)		10.000,00	10.000,00	10.000,00
2026		1	03	1564	CP	CENSI CANONI E LIVELLI - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 01.03)		70.000,00	70.000,00	70.000,00
2026		1	03	1856	CP	SPESE CONTRAT. A CARICO COMUNE - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 01.03)		15.000,00	15.000,00	15.000,00



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D310_01_PIAO	Assessorato Assessora Viola Ferroni	Centro di Responsabilità GARE, CONTRATTI E PATRIMONIO
<i>Espletamento e gestione di procedure ad evidenza pubblica e formalizzazione di accordi, convenzioni e contratti</i>		Responsabile MONTELEONE PAOLO

SPESE										
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		1	08	1590	CP	CENSI,CANONI,LIVELLI E IMPOSTE - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.08, mis. prog.: 01.03)		8.000,00	8.000,00	8.000,00
Totale Spese								103.000,00	103.000,00	103.000,00
Saldo								-43.000,00	-43.000,00	-43.000,00



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D310_02_PIAO	Assessorato Assessora Viola Ferroni	Centro di Responsabilità GARE, CONTRATTI E PATRIMONIO
Responsabilità del procedimento per la fase di affidamento ai sensi dell'art. 15, comma 4, del D.Lgs. 36/2023		Responsabile MONTELEONE PAOLO

FINALITA'

Con l'entrata in vigore del nuovo Codice dei contratti pubblici, il D.L.gs. del 31 marzo 2023, n. 36, ha avuto definitivamente avvio il sistema di "Qualificazione delle Stazioni Appaltanti"(di cui alla deliberazione ANAC n. 441 del 28/09/2022), obbligatorio dal 1° luglio 2023. L'introduzione dell'obbligatorietà della qualificazione del Comune di Livorno come stazione appaltante rende necessaria un'attualizzazione del progetto Cuga (Centro Unico Gare e Acquisizioni) al fine di renderlo coerente e rispondente alle nuove esigenze organizzative sottese all'entrata in vigore del nuovo Codice dei contratti. La rimodulazione del progetto nel suo complesso, già avviata nel 2023, con l'obiettivo di individuare le attività "trasversali" che possono essere centralizzate per migliorare e velocizzare le procedure di gara anche alla luce delle nuove soglie previste per gli affidamenti, è giunta a conclusione nel corso del 2024 con l'approvazione del nuovo funzionigramma comunale nell'ambito del quale al Settore Gare e Contratti è stata attribuita la responsabilità del procedimento della fase di affidamento di cui all'art. 15, comma 4, del D. Lgs. 23/2023.

RISULTATI ATTESI

Con l'entrata in vigore del nuovo codice dei contratti pubblici, il D.L.gs. del 31 marzo 2023, n. 36, ha avuto definitivamente avvio il sistema di "Qualificazione delle Stazioni Appaltanti"(di cui alla deliberazione ANAC n. 441 del 28/09/2022), obbligatorio dal 1° luglio 2023. Nella prima fase di applicazione della nuova normativa, l'Ente ha posto in essere una serie di attività per ottenere la qualificazione come stazione appaltante. L'introduzione dell'obbligatorietà della qualificazione come stazione appaltante ha reso necessaria l'attualizzazione del progetto Cuga (Centro Unico Gare e Acquisizioni) al fine di renderlo coerente e rispondente alle nuove esigenze organizzative sottese all'entrata in vigore del nuovo codice dei contratti. L'attualizzazione è giunta a conclusione nel corso del 2024 con l'approvazione del nuovo funzionigramma comunale nell'ambito del quale al Settore Gare e Contratti è stata attribuita la responsabilità del procedimento della fase di affidamento di cui all'art. 15, comma 4, del D. Lgs. 23/2023. La norma prevede che ferma restando l'unicità del Responsabile Unico di Progetto (RUP) le stazioni appaltanti possono individuare modelli organizzativi i quali prevedano la nomina di un responsabile di procedimento per le fasi di programmazione, progettazione ed esecuzione e un responsabile di procedimento per la fase di affidamento; le relative responsabilità sono ripartite in base ai compiti svolti in ciascuna fase, ferme restando le funzioni di supervisione, indirizzo e coordinamento del RUP. L'art. 7 comma 1 dell'allegato I.2 stabilisce che per la fase dell'affidamento il RUP:

- a) effettua la verifica della documentazione amministrativa qualora non sia nominato un responsabile di fase ai sensi dell'articolo 15, comma 4, del codice; esercita in ogni caso funzioni di coordinamento e verifica, finalizzate ad assicurare il corretto svolgimento delle procedure e adotta le decisioni conseguenti alle valutazioni effettuate;
- b) svolge la verifica di congruità delle offerte in caso di aggiudicazione con il criterio del minor prezzo;
- c) svolge la verifica sulle offerte anormalmente basse con l'eventuale supporto della commissione nominata ai sensi dell'articolo 93 del codice;
- d) dispone le esclusioni dalle gare;
- e) in caso di procedura che prevede l'affidamento con il criterio dell'offerta economicamente più vantaggiosa, può svolgere tutte le attività che non implicano l'esercizio di poteri valutativi, che spettano alla commissione giudicatrice;
- f) quando il criterio di aggiudicazione è quello del minor prezzo, può procedere direttamente alla valutazione delle offerte economiche;
- g) adotta il provvedimento finale della procedura quando in base all'ordinamento della stazione appaltante, ha il potere di manifestare all'esterno la volontà della stessa.

L'art. 6, comma 2, lett. I, attribuisce al responsabile per la fase di affidamento l'acquisizione del CIG. Le attività del responsabile di procedimento per la fase di affidamento comportano la gestione tecnico-operativa delle procedure di gara compresa tra la pubblicazione



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D310_02_PIAO	Assessorato Assessora Viola Ferroni	Centro di Responsabilità GARE, CONTRATTI E PATRIMONIO
Responsabilità del procedimento per la fase di affidamento ai sensi dell'art. 15, comma 4, del D.Lgs. 36/2023		Responsabile MONTELEONE PAOLO

del bando o dell'avviso di manifestazione di interesse e la proposta di aggiudicazione della gara.
Pertanto, il responsabile di procedimento per la fase di affidamento svolge le funzioni di cui all'art. 6. l. 241/1990, relativamente alla fase di gestione della procedura di gara, assicurando il corretto svolgimento della stessa dalla fase di avvio sino alla proposta di aggiudicazione, procedendo a:

- acquisire il CIG;
- redigere le bozze degli atti di gara, ivi inclusi il bando di gara e/o la lettera di invito, il disciplinare di gara, nonché, provvedere alla sottoscrizione degli stessi;
- curare gli adempimenti relativi allo svolgimento della procedura di gara in tutte le sue fasi, ivi compresi gli obblighi:

1. di pubblicità, nelle modalità previste dalla normativa vigente,
2. di comunicazione previsti in materia di affidamento dei contratti pubblici,
3. di verifica del possesso dei requisiti di ordine generale e di capacità economico-finanziaria e tecnico-organizzativa, nei modi e nei termini previsti dalla normativa vigente;

- verificare la documentazione amministrativa, in collaborazione con il RUP, al quale propone le eventuali esclusioni;
- verbalizzare tutte le sedute pubbliche di gara sino alla proposta di aggiudicazione;
- quando il criterio di aggiudicazione è quello del minor prezzo, valutare le offerte economiche, in collaborazione con il RUP;
- nominare la Commissione Giudicatrice (nelle procedure con l'utilizzo del criterio dell'offerta economicamente più vantaggiosa), su proposta del RUP;
- curare l'accesso agli atti di gara;
- provvedere alla verifica dei requisiti ai fini dell'aggiudicazione (attività che rimane nella competenza del RUP).

INDICATORI

Descrizione	Tipo	Peso	Valore Atteso	Valore Atteso 2027	Valore Atteso 2028	Note
Tempestiva pubblicazione delle gare su START: Gare pubblicate su START entro 15 giorni dalla trasmissione della documentazione completa da parte del RUP/Totale gare pubblicate su START	EFFICIENZA	20,00	80,00	80,00	80,00	
Incidenza dei ricorsi proposti avverso le procedure di gara pubblicate dal Responsabile della fase di affidamento per valutare la qualità e la correttezza nel predisporre atti di gara-n. ricorsi presentati/n. gare pubblicate (<=5%)	PERCENTUALE	20,00	5,00	5,00	5,00	
Effettuazione controlli come responsabile di fase: Controlli svolti come responsabile di fase/Gare pubblicate su Start	EFFICIENZA	25,00	80,00	80,00	80,00	



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D310_02_PIAO	Assessorato Assessora Viola Ferroni	Centro di Responsabilità GARE, CONTRATTI E PATRIMONIO
Responsabilità del procedimento per la fase di affidamento ai sensi dell'art. 15, comma 4, del D.Lgs. 36/2023		Responsabile MONTELEONE PAOLO

INDICATORI						
Descrizione	Tipo	Peso	Valore Atteso	Valore Atteso 2027	Valore Atteso 2028	Note
Mantenimento certificazione ISO 9001:2015	EFFICACIA	15,00	1,00			
Tempestività nell'istruttoria delle variazioni al Programma Triennale beni e servizi (Richieste elaborate-istruite, verificate e caricate a sistema- entro 10 giorni lavorativi dalla ricezione della documentazione completa/Totale richieste)	PERCENTUALE	20,00	100,00	100,00	100,00	

SETTORI COINVOLTI	
Descrizione	
Tutte le strutture dell'Ente	
Stakeholder	
Dirigenti/RUP	
Fornitori di beni e servizi	

RISORSE FINANZIARIE									
ENTRATE									
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio	Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
Totale Entrate									



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D310_02_PIAO	Assessorato Assessora Viola Ferroni	Centro di Responsabilità GARE, CONTRATTI E PATRIMONIO
Responsabilità del procedimento per la fase di affidamento ai sensi dell'art. 15, comma 4, del D.Lgs. 36/2023		Responsabile MONTELEONE PAOLO

SPESE										
Esercizio	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		1	03	1337	CP	CONTRIBUTO AD AUTORITA' DI VIGILANZA SUI CONTRATTI PUBBL. - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 01.03)		20.000,00	20.000,00	20.000,00
2026		1	03	1857/1	CP	SPESA CORR.PUBBL.EDIT. L.416/81 - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 01.11)		3.000,00	3.000,00	3.000,00
Totale Spese								23.000,00	23.000,00	23.000,00
Saldo								-23.000,00	-23.000,00	-23.000,00



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D310_03_PIAO	Assessorato Assessore Federico Mirabelli	Centro di Responsabilità GARE, CONTRATTI E PATRIMONIO
Gestione del patrimonio (gestione ordinaria rapporti contrattuali e contabili)		Responsabile MONTELEONE PAOLO

FINALITA'

Il Comune di Livorno è proprietario di numerosi immobili di varie tipologie (terreni e fabbricati), molti dei quali affidati a terzi (in concessione, locazione o comodato), mentre altri sono non utilizzati o sottoutilizzati ed in attesa di destinazioni, o inseriti nel Piano delle Alienazioni ai fini della dismissione. Al di là dei beni da destinare alla vendita o alla realizzazione di specifici progetti pubblici di grande interesse per la collettività, il patrimonio "da gestire" deve essere reso economicamente efficiente, cercando di ottenere rendimenti di mercato e rispettando, allo stesso tempo, l'obbligo di rispondere ad esigenze di natura generale e sociale: nella gestione ordinaria rientrano pertanto le procedure volte allo sviluppo e alla gestione dei rapporti in essere con gli affidatari di beni comunali, al fine di garantire la percezione di rendite adeguate alle finalità d'uso dei singoli cespiti e quanto necessario in vista del rinnovo degli affidamenti giunti a scadenza o della loro definitiva regolarizzazione; della presa d'atto delle sopravvenute modifiche soggettive negli affidatari (es. per cessione di azienda o ramo di azienda o per subentro mortis causa); del contrasto ad ipotesi di morosità conclamata e inadempimento alle clausole convenzionali sottoscritte con l'Ente. Sempre nell'ambito della gestione ordinaria del patrimonio rientrano poi le azioni di tutela dello stesso, e dunque gli atti di contrasto all'abbandono di rifiuti o all'occupazione abusiva di alloggi ERP; nonché la presentazione delle istanze di verifica dell'interesse culturale di immobili comunali alla locale Soprintendenza. Attività da realizzare mediante una sempre più efficace programmazione delle attività ordinarie di gestione.

RISULTATI ATTESI

Assicurare una migliore gestione dei vari immobili tramite il rinnovo delle convenzioni giunte a scadenza ed una ancor più efficace programmazione degli interventi necessari, nonché la regolarizzazione degli utilizzi privi di titolo valido. Inoltre, una periodica programmazione dei lavori della Commissione Tecnica permanente per la valorizzazione del patrimonio e della Commissione Mista interdipartimentale per le sedi associative – ed un continuo monitoraggio delle decisioni prese - consentirà non solo di svolgere attività consultive trasversali a diversi Settori dell'Ente, ma anche di raggiungere risultati concreti mediante un esame condiviso delle varie questioni. Inoltre, le varie attività potranno essere ottimizzate mediante la revisione del Regolamento per le concessioni, locazioni e alienazioni del patrimonio immobiliare di proprietà del Comune di Livorno, per quanto attiene ai meccanismi tecnici di redazione e sottoscrizione delle relazioni tecniche di stima dei canoni di concessione/locazione.

INDICATORI

Descrizione	Tipo	Peso	Valore Atteso	Valore Atteso 2027	Valore Atteso 2028	Note
Atti finalizzati alla gestione del patrimonio e dei rapporti contrattuali in essere con soggetti terzi (es. rinnovi, regolarizzazioni)	QUANTITATIVO	55,00	20,00	20,00	20,00	
Relazioni descrittive e richieste/istruttorie formali per il rilascio della dichiarazione di interesse culturale di beni di proprietà comunale da parte della Soprintendenza	QUANTITATIVO	15,00	5,00	5,00	5,00	



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D310_03_PIAO	Assessorato Assessore Federico Mirabelli	Centro di Responsabilità GARE, CONTRATTI E PATRIMONIO
Gestione del patrimonio (gestione ordinaria rapporti contrattuali e contabili)		Responsabile MONTELEONE PAOLO

INDICATORI						
Descrizione	Tipo	Peso	Valore Atteso	Valore Atteso 2027	Valore Atteso 2028	Note
Redazione prima mappatura immobili soggetti a vincolo di tutela (o per i quali sia stata espressamente dichiarata la non apposizione di vincolo), con relative schede descrittive	COMPLESSITA	15,00	1,00			
Emanazione provvedimenti di rilascio alloggi ERP: provvedimenti emanati/numero di verbali di accertamento trasmessi dalla Polizia locale o dalle altre FFOO	EFFICACIA	15,00	90,00	90,00	95,00	

SETTORI COINVOLTI	
Descrizione	
S500 AVVOCATURA CIVICA	
D310 GARE, CONTRATTI E PATR.	
D110 EDILIZIA PRIVATA	
D130 MOBIL. SOST. E INFR.	
D140 MANUT. E CURA CITTA'	
S400 SERVIZI FINANZIARI	
D350 SVIL. ECON. COMM. TURISMO	
D260 ATT. CULT. BIBL. E MUSEI	
D220 POLIT. SOCIALI E SOCIO SAN	
Stakeholder	
Associazioni e volontariato	
Utenti, contribuenti	



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D310_03_PIAO		Assessorato Assessore Federico Mirabelli	Centro di Responsabilità GARE, CONTRATTI E PATRIMONIO
Gestione del patrimonio (gestione ordinaria rapporti contrattuali e contabili)			Responsabile MONTELEONE PAOLO

RISORSE FINANZIARIE									
ENTRATE									
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio	Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		3	01	971	CP	PROVENTI ACQUARIO (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 3.01)	45.000,00	47.000,00	49.000,00
2026		3	01	1251	CP	FITTI REALI DI FONDI RUSTICI (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 3.01)	58.000,00	60.000,00	62.000,00
2026		3	01	1253	CP	FITTI ALLOGGI EQUO CANONE (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 3.01)	65.000,00	67.000,00	69.000,00
2026		3	01	1254	CP	FITTI FABBRICATI DIVERSI (V.E. 32009 IN PARTE PER SCOMPUTO) (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 3.01)	590.000,00	610.000,00	630.000,00
2026		3	01	1254/3	CP	CANONI BARACCHINE LUNGOMARE (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 3.01)	175.000,00	270.000,00	300.000,00
2026		3	01	1256	CP	FITTI FABBRICATI ASSOCIAZ. (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 3.01)	165.000,00	170.000,00	175.000,00
2026		3	01	1270	CP	LOCAZIONI CESPITI EX LIRI (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 3.01)	1.400.000,00	1.450.000,00	1.500.000,00
2026		3	01	1273	CP	FITTO STRUTTURE CULTURALI (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 3.01)	30.000,00	33.000,00	37.500,00
2026		3	01	1275	CP	FITTI ATTIVI BENI EX IPAB (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 3.01)	125.000,00	130.000,00	135.000,00



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D310_03_PIAO	Assessorato	Centro di Responsabilità
	Assessore Federico Mirabelli	GARE, CONTRATTI E PATRIMONIO
Gestione del patrimonio (gestione ordinaria rapporti contrattuali e contabili)		Responsabile MONTELEONE PAOLO

RISORSE FINANZIARIE									
ENTRATE									
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio	Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		3	01	1277	CP	CANONI LOCAZIONE IMMOBILI (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 3.01)	5.000,00	5.500,00	6.000,00
2026		3	01	1297	CP	CENSI CANONI ETC. (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 3.01)	80.000,00	83.000,00	86.000,00
2026		3	01	1297/1	CP	CANONI DI GESTIONE TELEFONIA CELLULARE (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 3.01)	250.000,00	270.000,00	290.000,00
2026		3	01	1323/1	CP	CANONE DI LOCAZIONE A.T.L. NUOVO DEPOSITO (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 3.01)	870.000,00	910.000,00	970.000,00
2026		3	01	1325	CP	CANONE LOCAZIONE FUNICOLARE (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 3.01)	41.000,00	44.000,00	47.000,00
2026		3	05	1448	CP	RIMBORSO SPESE REGISTRAZIONE CONTRATTI V.U. CAP. 1594 (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 3.05)	2.600,00	2.600,00	2.600,00
2026		3	05	1453	CP	RIMB. SPESE ACCESSORIE DA INQUILINI VARI (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 3.05)	20.000,00	22.000,00	23.500,00
2026		4	04	10100	CP	BENI IMMOB. PROV. ALIENAZIONI V.U. ... (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 4.04, vincolo: ALIE)	500.000,00	0,00	0,00
Totale Entrate							4.421.600,00	4.174.100,00	4.382.600,00



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D310_03_PIAO

Assessorato

Assessore Federico Mirabelli

Centro di Responsabilità

GARE, CONTRATTI E PATRIMONIO

Gestione del patrimonio (gestione ordinaria rapporti contrattuali e contabili)

Responsabile

MONTELEONE PAOLO

SPESE										
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		1	02	1591	CP	IMPOSTE SOVRIMPOSTE ECC. - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.02, mis. prog.: 01.05)		1.500,00	1.500,00	1.500,00
2026		1	02	1593	CP	IMPOSTE E TASSE - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.02, mis. prog.: 01.05)		25.000,00	25.000,00	25.000,00
2026		1	02	1900/1	CP	CONSORZIO DI BONIFICA - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.02, mis. prog.: 09.06)		110.000,00	110.000,00	110.000,00
2026		1	03	1280	CP	FITTI LOCALI UFFICI COMUNALI - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 01.02)		24.800,00	24.800,00	24.800,00
2026		1	03	1350	CP	FITTI PASSIVI LOCAZIONE UFF. COM.LI FITTI - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 01.03)		40.000,00	40.000,00	40.000,00
2026		1	03	1351	CP	FITTI PASSIVI LOCALI COM.LISPESE ACCESSORIE - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 01.03)		5.000,00	5.000,00	5.000,00
2026		1	03	1352	CP	CONCESSIONE PASSIVA LOCALI CENTRO PER L'IMPIEGO - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 01.03)		79.373,00	79.373,00	79.373,00



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D310_03_PIAO	Assessorato	Centro di Responsabilità
	Assessore Federico Mirabelli	GARE, CONTRATTI E PATRIMONIO
Gestione del patrimonio (gestione ordinaria rapporti contrattuali e contabili)		Responsabile MONTELEONE PAOLO

SPESE										
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		1	03	1535	CP	UFFICIO PATRIMONIO PREST.TEC.ESTERNE (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 01.05)		5.000,00	5.000,00	5.000,00
2026		1	03	1536	CP	PRESTAZIONE DI SERVIZI GESTIONE DIRETTA AFFITTI - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 01.05)		3.000,00	3.200,00	3.200,00
2026		1	03	1548	CP	ONERI ACCESSORI E UTENZE SPORTELLI SUD VIA SETTEMBRINI - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 01.05)		3.500,00	3.500,00	3.500,00
2026		1	03	1561	CP	FITTI PASSIVI LOCALI UFFICI COMUNALI E SPESE ACCESSORIE - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 01.05)		2.000,00	2.000,00	2.000,00
2026		1	03	4340	CP	FITTI REALI SCUOLE OBBLIGO MEDIE - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 04.02)		20.000,00	20.000,00	20.000,00
2026		1	03	5190	CP	SPESE PER LA BIBLIOTECA FITTI PASSIVI - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 05.01)		72.862,00	73.500,00	75.000,00
2026		1	03	5290	CP	SPESE CASA DELLA CULTURA FITTO REALE - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 05.02)		7.500,00	7.500,00	7.500,00



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D310_03_PIAO		Assessorato Assessore Federico Mirabelli	Centro di Responsabilità GARE, CONTRATTI E PATRIMONIO
Gestione del patrimonio (gestione ordinaria rapporti contrattuali e contabili)			Responsabile MONTELEONE PAOLO

SPESE										
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		1	03	5292	CP	CANONI DEMANIALI - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 05.02)		12.045,00	12.295,00	12.495,00
2026		1	03	7141	CP	CANONI DI AFFITTO LOCALI UFFICIO INFORMAZIONI TURISTICHE - V.E. 180 (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 07.01)		18.000,00	18.000,00	18.000,00
2026		1	03	8320	CP	CANONE LEASING NUOVO DEPOSITO TPL - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 10.02)		900.000,00	910.000,00	920.000,00
2026		1	03	9222	CP	SPESE PER GESTIONE IMMOBILI AMMINISTRATI DA TERZI - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 08.02)		10.000,00	10.000,00	10.000,00
2026		1	03	9515	CP	RIMOZIONE E SMALTIMENTO RIFIUTI ALL'INTERNO IMMOBILI DI PROPRIETA' COMUNALE (AREE E FABBRICATI) - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 09.03)		15.000,00	15.000,00	15.000,00
2026		1	04	9232	CP	RIMBORSO SPESE SOSTENUTE DA LOCATARI DIVERSI - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.04, mis. prog.: 08.02)		2.000,00	2.000,00	2.000,00



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D310_03_PIAO	Assessorato Assessore Federico Mirabelli	Centro di Responsabilità GARE, CONTRATTI E PATRIMONIO
Gestione del patrimonio (gestione ordinaria rapporti contrattuali e contabili)		Responsabile MONTELEONE PAOLO

SPESE									
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio	Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
Totale Spese							1.356.580,00	1.367.668,00	1.379.368,00
Saldo							+3.065.020,00	+2.806.432,00	+3.003.232,00



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D310_04_PIAO	Assessorato Assessore Federico Mirabelli	Centro di Responsabilità GARE, CONTRATTI E PATRIMONIO
Valorizzazione del Patrimonio Immobiliare: destinazione a fini pubblici di nuovi beni da acquisire al patrimonio e progetti di recupero e valorizzazione di particolari cespiti di proprietà comunale		Responsabile MONTELEONE PAOLO

FINALITA'

Le attività amministrative di valorizzazione e sviluppo degli immobili di proprietà comunale sono quelle finalizzate a far sì che il patrimonio comunale, specie se inutilizzato, sia ridestinato al perseguimento di finalità pubbliche (valorizzazione funzionale) a vantaggio della collettività o dello sviluppo del territorio o sia utilizzato al fine di trarne una fonte di reddito (mediante nuovi affidamenti a terzi) o in alternativa sia dismesso e dunque ceduto al mercato, mediante il complesso iter di formazione del Piano delle Alienazioni immobiliari, se inutilizzato e non più coerente con le finalità istituzionali dell'Ente.

Le scelte strategiche di sviluppo e valorizzazione del patrimonio così intese, potranno quindi essere esaminate ed attuate all'esito degli opportuni approfondimenti emersi nell'ambito della Commissione Tecnica permanente per la valorizzazione del patrimonio, così come secondo gli elementi operativi individuati nei vari report trasmessi all'attenzione del decisore pubblico, in relazione a specifici nuovi processi di valorizzazione del patrimonio da attivare. Il tutto anche in applicazione del rinnovato Regolamento del Patrimonio che ha meglio disciplinato tali profili.

Infine concorrono ad una migliore valorizzazione del patrimonio, oltre alle attività finalizzate alla formazione del Piano delle Alienazioni, le attività volte all'acquisto di nuovi immobili per finalità istituzionali o il monitoraggio e la ricognizione delle aree inutilizzate da destinare a nuovi progetti di recupero o in alternativa da cedere al mercato.

RISULTATI ATTESI

Garantire una maggior valorizzazione, ottimizzazione e rivalutazione degli immobili di proprietà comunale, mediante non solo la loro messa a reddito (cessione al mercato o nuovi affidamenti a terzi anche in regime di concessione di valorizzazione), ma anche mediante la più complessiva rifunionalizzazione e ridestinazione a finalità di pubblico interesse.

A tal fine saranno avviati specifici processi di valorizzazione di assets ritenuti strategici, secondo le linee operative espresse in puntuali report trasmessi al decisore pubblico e quindi alla Giunta comunale, con il coinvolgimento di tutti i Settori competenti (dal punto di vista sia tecnico per la parte di manutenzione e recupero edilizio del patrimonio che amministrativo per ciò che attiene alle finalità pubbliche cui destinarlo) nell'ambito della Commissione tecnica per la valorizzazione del patrimonio. Condizione prodromica per giungere a tale esito è pertanto quella di avviare una nuova mappatura dei beni inutilizzati e per i quali si renda possibile una specifica ipotesi di nuovo utilizzo che possa indirizzare gli uffici nella predisposizione del percorso amministrativo e tecnico propedeutico allo scopo. Così come quella di addivenire alla complessa attuazione delle azioni annuali di censimento del patrimonio da dismettere mediante la formazione del piano delle Alienazioni, anche a seguito della valutazione delle manifestazioni di interesse pervenute in esito al bando pubblico allo scopo adottato nel mese di gennaio.



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D310_04_PIAO

Assessorato

Assessore Federico Mirabelli

Centro di Responsabilità

GARE, CONTRATTI E PATRIMONIO

Valorizzazione del Patrimonio Immobiliare: destinazione a fini pubblici di nuovi beni da acquisire al patrimonio e progetti di recupero e valorizzazione di particolari cespiti di proprietà comunale

Responsabile

MONTELEONE PAOLO

INDICATORI

Descrizione	Tipo	Peso	Valore Atteso	Valore Atteso 2027	Valore Atteso 2028	Note
Atti finalizzati alla valorizzazione del patrimonio mediante sia nuovi affidamenti di beni in concessione o locazione, anche per sedi associative, sia procedure per la alienazioni di beni da dismettere nonché per l'acquisizione di nuovi immobili	QUANTITATIVO	35,00	15,00	15,00	15,00	
Processi e strategie di sviluppo e valorizzazione del patrimonio immobiliare dell'Ente, anche nell'ottica di recuperare gli immobili inutilizzati o procederne alla cessione	QUANTITATIVO	30,00	8,00	8,00		
Report, con connesse schede descrittive, relativo all'individuazione di aree non utilizzate, nonché nuova mappatura di fabbricati privi di strategie di utilizzo, al fine di valorizzare tali cespiti, proponendone nuove destinazioni	EFFICACIA	15,00	1,00	1,00	1,00	
Redazione proposta aggiornata del Piano delle Alienazioni e Valorizzazioni immobiliari, anche all'esito dell'apposito bando pubblico rivolto al mercato	EFFICACIA	20,00	1,00	1,00	1,00	

SETTORI COINVOLTI

Descrizione

D360 SISTEMI INFORMATIVI

D140 MANUT. E CURA CITTA'

Stakeholder

Cittadini, società civile



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D310_04_PIAO		Assessorato Assessore Federico Mirabelli	Centro di Responsabilità GARE, CONTRATTI E PATRIMONIO
Valorizzazione del Patrimonio Immobiliare: destinazione a fini pubblici di nuovi beni da acquisire al patrimonio e progetti di recupero e valorizzazione di particolari cespiti di proprietà comunale			Responsabile MONTELEONE PAOLO

RISORSE FINANZIARIE									
ENTRATE									
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio	Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
Totale Entrate									
SPESE									
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio	Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
Totale Spese									
Saldo							0,00	0,00	0,00

Centro di responsabilità D320 Entrate e revisione della spesa

Responsabile
Dirigente Alessandro Parlanti

D320 ENTRATE E REVISIONE DELLA SPESA	
DIRIGENTE	Alessandro Parlanti
DIPENDENTI	27

FUNZIONI ENTRATE E REVISIONE DELLA SPESA

Gestione dei tributi: IMU, TARI, CUP, Imposta di soggiorno e Addizionale comunale IRPEF
Gestione delle attività ordinarie dei tributi ed implementazione banche dati. Riscossione ordinaria tributi e CUP
Lavorazione ed inserimento in banca dati dichiarazioni tributarie e I.M.U.
Gestione ed invio della massiva CUP e TARI
Anagrafe tributaria e sviluppo sistema informativo tributario SIGEL
Ricevimento pubblico/ Sportello telematico contribuente
Semplificazione procedimenti tributari e revisione regolamenti settore: regolamento generale delle entrate/regolamento Tari/Regolamento applicazione Canone patrimoniale esposizioni pubblicitarie e e canone mercatale (CUP)/ Regolamento imposta di soggiorno/ regolamento IMU/ Regolamento Contrasto evasione tributaria.
Rimborsi e rateizzazioni tributarie-CUP
Imposta di soggiorno convalida strutture ricettive/formazione gestori strutture ricettive
Aggiornamenti attività catastali e rapporti agenzia territorio
Gestione tecnica agevolazioni tributarie ed agevolazioni tributarie massive
Attività concessoria e autorizzatoria
Rilascio concessioni suolo pubblico permanente per esercizi di somministrazione con arredi e tende solari di cui al regolamento per le occupazioni di suolo pubblico da parte degli esercizi di somministrazione
Rilascio provvedimenti di autorizzazione impianti pubblicitari e/o insegne di esercizio
Rilascio concessioni suolo pubblico permanente passi carrabili
Gestione servizio Pubbliche Affissioni
Pareri tecnici per tende solari e passi carrabili
Supporto amministrativo Settore urbanistica per gestione e redazione piano generale impianti pubblicitari
Revisione della spesa
Analisi e monitoraggio spesa settori dell'ente
Analisi economica finanziaria ed organizzativa dei processi e delle attività per centro di responsabilità a supporto del processo decisionale; mappatura dei processi e procedimenti, flowchart e reingegnerizzazione delle procedure.
Introduzione a regime di metodologie per la definizione dei fabbisogni di spesa, per un'ottimale allocazione delle risorse organizzative e finanziarie dell'ente
Attività di coordinamento e controllo riscossione
Centro unico riscossione coordinamento procedimenti di riscossione coattiva e contrasto elusione ed evasione monitoraggio attività ADER verifiche quote inesigibili ente
Sistema informativo (cruscotto) aggregazione di banche dati a supporto informativo della riscossione.
Precisazione crediti per il settore Entrate/ notifiche settore grandi Crediti
Regolarizzazione incassi e monitoraggio Ruoli Settore Entrate
Monitoraggio ruoli e carichi ADER

FUNZIONI ENTRATE E REVISIONE DELLA SPESA

Recupero evasione tributaria

Emissione atti Accertamento tributario /CUP per omesso versamento omessa ed infedele denuncia

Gestione contenzioso tributario e rappresentanza in giudizio/Supporto Avvocatura per contenzioso CUP

Rateizzazioni accertamenti

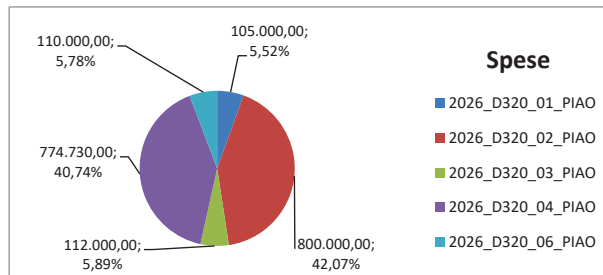
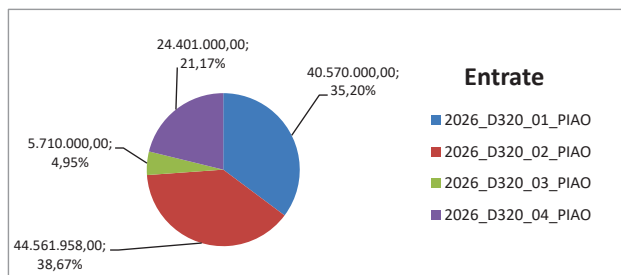
Gestione caricamento ADER atti di accertamento

Sgravi Ader Settore Entrate

OBIETTIVI E RISORSE FINANZIARIE DI COMPETENZA 2026

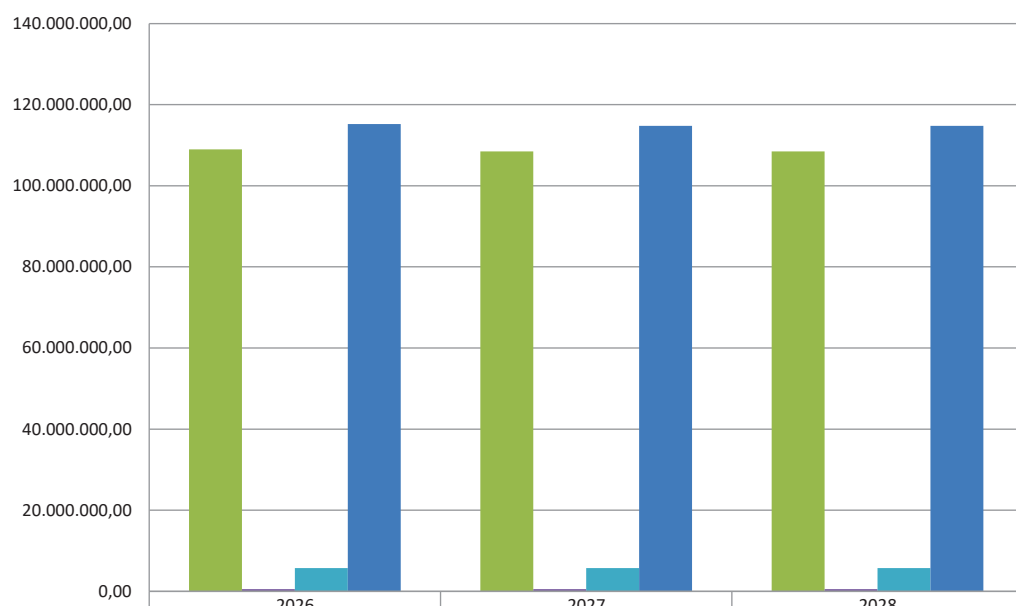
Codice	Titolo	Centro di Responsabilità		Responsabile	Assessorato	BUDGET 2026*		
		Codice	Descrizione			Entrate	Spese	Saldo
2026_D320_01_PIAO	Gestione ordinaria e recupero evasione IMU, TASI, Canone Ricognizione Dominio	D320	ENTRATE E REVISIONE DELLA SPESA	PARLANTI ALESSANDRO	Assessora Viola Ferroni	40.570.000,00	105.000,00	40.465.000,00
2026_D320_02_PIAO	Gestione della TARI e costante attività di accertamento; sviluppo e implementazione di automatismi del sistema diretti a individuare oggetti imponibili automaticamente	D320	ENTRATE E REVISIONE DELLA SPESA	PARLANTI ALESSANDRO	Assessora Viola Ferroni	44.561.958,00	800.000,00	43.761.958,00
2026_D320_03_PIAO	Gestione Canone Unico patrimoniale co. 816-847 L.160/2019. Autorizz. pubblicitarie e concess. suolo permanenti (passi c., tende e dehor perm. per SAB). Servizio delle Pubbl. Affissioni.	D320	ENTRATE E REVISIONE DELLA SPESA	PARLANTI ALESSANDRO	Assessora Viola Ferroni	5.710.000,00	112.000,00	5.598.000,00
2026_D320_04_PIAO	Riscossione 2.0	D320	ENTRATE E REVISIONE DELLA SPESA	PARLANTI ALESSANDRO	Assessora Viola Ferroni	24.401.000,00	774.730,00	23.626.270,00
2026_D320_05_PIAO	Riscossione	D320	ENTRATE E REVISIONE DELLA SPESA	PARLANTI ALESSANDRO	Assessora Viola Ferroni	0,00	0,00	0,00
2026_D320_06_PIAO**	Progetto Gestione recupero evasione IMU e TARI, come da Legge 145/2018 art. 1 comma 1091	D320	ENTRATE E REVISIONE DELLA SPESA	PARLANTI ALESSANDRO	Assessora Viola Ferroni	0,00	110.000,00	-110.000,00
TOTALE						115.242.958,00	1.901.730,00	113.341.228,00

*Esclusi Servizi per conto terzi e partite di giro. **L'obiettivo 2026_D320_06_PIAO, pur essendo inserito tra gli obiettivi del Piano della performance 2026, non sarà oggetto di misurazione e valutazione ai sensi del SMVP, in quanto trova specifica regolamentazione ex L. 145/30.12.2018, art. 1, comma 1091.

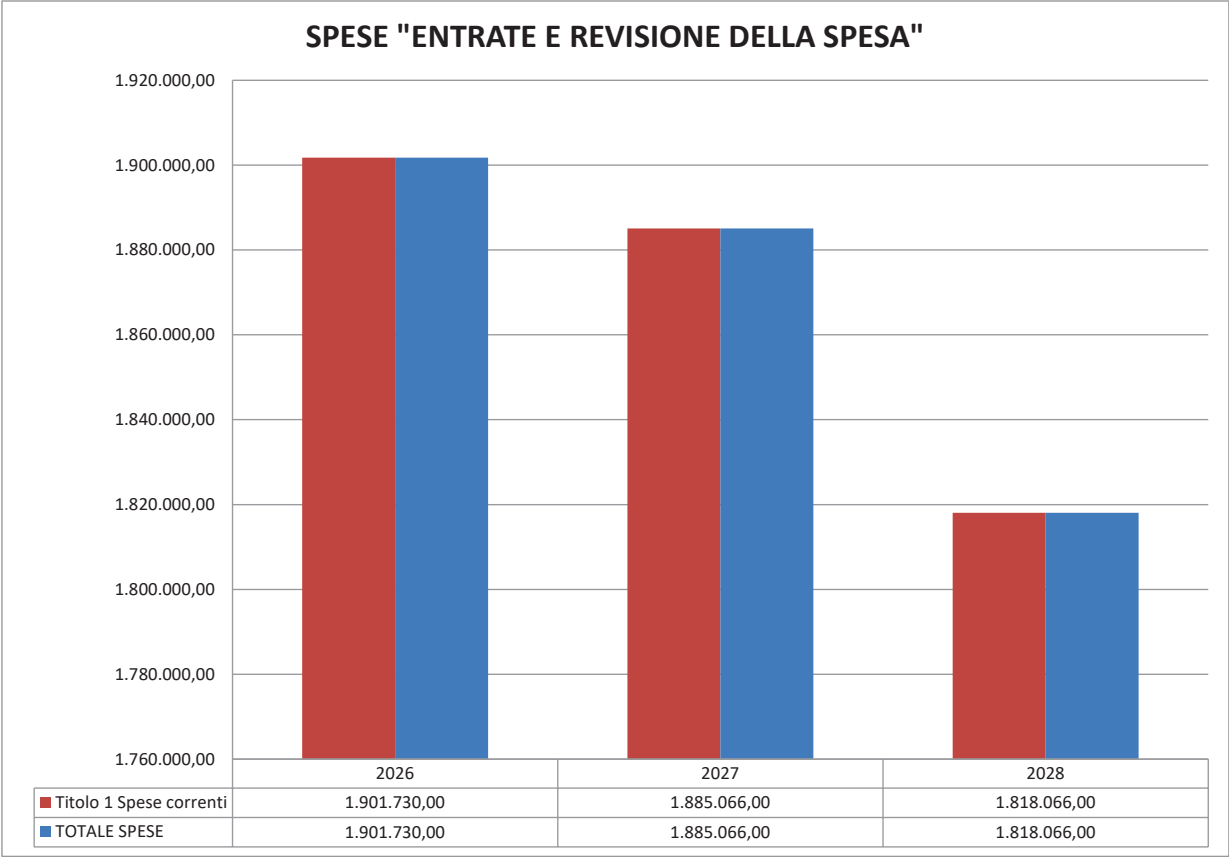


RISORSE FINANZIARIE 2026-2028

ENTRATE "ENTRATE E REVISIONE DELLA SPESA"



	2026	2027	2028
■ Titolo 1 Entrate corr. di natura tribut., contrib. e perequ.	108.961.958,00	108.461.958,00	108.461.958,00
■ Titolo 2 Trasferimenti correnti	570.000,00	570.000,00	570.000,00
■ Titolo 3 Entrate extratributarie	5.711.000,00	5.721.000,00	5.731.000,00
■ TOTALE ENTRATE	115.242.958,00	114.752.958,00	114.762.958,00





Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D320_01_PIAO	Assessorato Assessora Viola Ferroni	Centro di Responsabilità ENTRATE E REVISIONE DELLA SPESA
Gestione ordinaria e recupero evasione IMU, TASI, Canone Ricognizione Dominio		Responsabile PARLANTI ALESSANDRO

FINALITA'

A seguito della pubblicazione della Legge di Stabilità 2019 (L. n. 160/2019) è stata introdotta la nuova IMU con la contestuale abrogazione dal 1° gennaio 2020 della TASI e la riscrittura completa della disciplina dell'imposta IMU.

Pertanto nell'anno 2026 si dovrà continuare con l'azione iniziata nel 2020 e continuata negli anni successivi, tesa a strutturare adeguatamente uffici e i sistemi informatici - ciò comportando anche l'aggiornamento del programma informatico a tal fine utilizzato (SIGEL) per renderlo sempre più compatibile con le nuove specifiche dei dati da gestire - per consentire l'operatività e la gestione ordinaria delle varie fasi tributarie della nuova imposta sugli immobili:

- continuo e costante aggiornamento banca dati;
- acquisizione dichiarazioni e versamenti;

Ciò costituisce un obiettivo di vitale importanza data anche la mole dell'entrata collegata, l'impegno degli addetti, nonché il continuo e costante rapporto con i contribuenti nei cui confronti dovrà essere attivato un opportuno servizio di consulenza.

La gestione dell'IMU per il 2026 comprenderà, per l'attività relativa alla gestione ordinaria:

- acquisizione dei versamenti ordinari per IMU;
- acquisizioni delle dichiarazioni fiscali relative all'anno 2025 (data scadenza presentazione 30/6/2026);
- acquisizione ed elaborazione dei versamenti di ravvedimento operoso relativi agli anni d'imposta 2021, 2022, 2023, 2024 e 2025;
- esame e liquidazione delle domande di rimborso IMU (compresa la quota a favore dello Stato).

In relazione all'attività di accertamento IMU, anche per l'anno 2026 si intende darvi ampio risalto continuando il percorso già fruttuosamente intrapreso negli anni precedenti, consolidando la strategia da tempo impostata che porterà all'emissione di avvisi di accertamento in modo costante e continuato nell'arco dell'anno solare e all'emissione di atti per un importo complessivo in linea con le previsioni di bilancio.

Tale attività, preventivamente e razionalmente organizzata (es. per singoli cespiti e/o categorie rilevanti) in modo da definire precisamente gli ambiti di intervento e razionalizzare l'emissione ed il numero degli atti di accertamento, anche ai fini di una tendenziale riduzione di una massiva presenza dell'utenza allo sportello e, soprattutto, il ricorso al contenzioso, riguarderà prevalentemente l'IMU:

- incrocio delle banche dati catastali con il sistema informativo tributario (SIGEL);
- attività di monitoraggio costante sulle aree edificabili e sui concessionari di beni demaniali;
- invio di atti di accertamento (ex liquidazione) fino al suo totale completamento, dell'attività di controllo della regolarità dei versamenti relativi all'anno 2021;
- continuazione dell'attività di accertamento relativa agli anni 2022 e 2023;
- emissione di una prima quota di atti di accertamento per omesso/insufficiente versamento relativamente all'anno d'imposta 2024.

Apposita separata menzione merita la gestione del contenzioso: così come negli anni scorsi l'ufficio provvederà a difendere il Comune ed istruire i ricorsi presentati dai contribuenti sia davanti alla Corte di Giustizia Tributaria (I grado) che alla Corte di Giustizia Tributaria Regionale (II grado). Si segnala che alcune tematiche hanno catalizzato i ricorsi dei contribuenti, in particolare quelle relative a:

- verifica della sussistenza dei requisiti per il godimento dell'esenzione da parte di enti pubblici e/o non commerciali;
- immobili oggetto di concessioni demaniali;
- abitazioni principali fittizie e/o doppie abitazioni principali dichiarate da entrambi i coniugi

Si ritiene pertanto che l'attività di accertamento relativa a tali materie vedrà la proposizione di ricorsi da parte dei contribuenti.

Si provvederà direttamente anche alla notifica degli atti di accertamento.



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D320_01_PIAO	Assessorato Assessora Viola Ferroni	Centro di Responsabilità ENTRATE E REVISIONE DELLA SPESA Responsabile PARLANTI ALESSANDRO
Gestione ordinaria e recupero evasione IMU, TASI, Canone Ricognizione Dominio		

RISULTATI ATTESI
Riscossione puntuale ed efficace delle somme iscritte a bilancio relative alle entrate ordinarie. Ottimizzazione dell'organizzazione interna e potenziamento della qualità dei rapporti con i contribuenti.

INDICATORI						
Descrizione	Tipo	Peso	Valore Atteso	Valore Atteso 2027	Valore Atteso 2028	Note
Somme accertate ai capitoli di entrata relativi all'IMU - Recupero evasione/elusione	FINANZIARIO	35,00	8.000.000,00	8.000.000,00	8.000.000,00	
Numero di dichiarazioni IMU controllate ed elaborate	QUANTITATIVO	5,00	8.000,00	8.000,00	8.000,00	
Numero atti di liquidazione emessi e di rimborsi effettuati per IMU	QUANTITATIVO	10,00	4.500,00	5.000,00	5.000,00	
Numero di provvedimenti iscritti a ruolo	QUANTITATIVO	5,00	1.500,00	1.500,00	1.500,00	
Numero dei ricorsi evasi/Numero ricorsi notificati	EFFICACIA	5,00	90,00	90,00	90,00	
Numero provvedimenti anno tributario 2023, 2024 e 2025/Numero totale provvedimenti (indicatore di efficienza e qualità organizzativa)	PERCENTUALE	40,00	40,00			

SETTORI COINVOLTI	
Descrizione	
D320 ENTR. E REVIS. SPESA	
D360 SISTEMI INFORMATIVI	
Stakeholder	
Utenti, contribuenti	
Agenzie delle Entrate	



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D320_01_PIAO	Assessorato Assessora Viola Ferroni	Centro di Responsabilità ENTRATE E REVISIONE DELLA SPESA
<i>Gestione ordinaria e recupero evasione IMU, TASI, Canone Ricognizione Dominio</i>		Responsabile PARLANTI ALESSANDRO

RISORSE FINANZIARIE										
ENTRATE										
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		1	01	150/1	CP	RECUPERO EVASIONE IMPOSTA MUNICIPALE UNICA (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.01)		8.150.000,00	7.650.000,00	7.650.000,00
2026		1	01	212/2	CP	IMU - IMPOSTA MUNICIPALE UNICA (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.01)		31.850.000,00	31.850.000,00	31.850.000,00
2026		2	01	400	CP	TRASFERIMENTO COPERTURA MANCATO GETTITO IMU (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 2.01)		570.000,00	570.000,00	570.000,00
Totale Entrate								40.570.000,00	40.070.000,00	40.070.000,00

SPESE										
Esercizio	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		1	04	1462	CP	TRASFERIMENTO AD IFEL 0,8 PER MILLE DEL GETTITO IMU - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.04, mis. prog.: 01.04)		35.000,00	35.000,00	35.000,00
2026		1	09	1483	CP	RIMBORSO DI TRIBUTI - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.09, mis. prog.: 01.04)		60.000,00	60.000,00	55.000,00
2026		1	10	1481	CP	SPESE CONTENZIOSO TRIBUTARIO - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.10, mis. prog.: 01.04)		10.000,00	10.000,00	10.000,00



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D320_01_PIAO		Assessorato Assessora Viola Ferroni	Centro di Responsabilità ENTRATE E REVISIONE DELLA SPESA
Gestione ordinaria e recupero evasione IMU, TASI, Canone Ricognizione Dominio			Responsabile PARLANTI ALESSANDRO

SPESE									
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio	Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
Totale Spese							105.000,00	105.000,00	100.000,00
Saldo							+40.465.000,00	+39.965.000,00	+39.970.000,00



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D320_02_PIAO	Assessorato Assessora Viola Ferroni	Centro di Responsabilità ENTRATE E REVISIONE DELLA SPESA
Gestione della TARI e costante attività di accertamento; sviluppo e implementazione di automatismi del sistema diretti a individuare oggetti imponibili automaticamente		Responsabile PARLANTI ALESSANDRO

FINALITA'
L'attività di accertamento per omesso versamento proseguirà col completamento dell'annualità 2024 e avvio dell'accertamento attinente l'omesso versamento 2025. L'attività di accertamento puro (omessa denuncia) , grazie al collaudato incrocio con altre banche dati dell'Amministrazione (Suap, per le utenze non domestiche ed Anagrafe, per le utenze domestiche) che ha consentito di eliminare l'obbligo dichiarativo a carico dell'utente, assume ormai carattere residuale, in quanto l'aggiornamento delle utenze è costante e continuo. Per le utenze domestiche l'attività di accertamento puro si concentra prevalentemente sulle seconde abitazioni a disposizione. Sarà proseguita l'attività di formazione dei ruoli coattivi per la riscossione degli avvisi di accertamento impositivi, a soli 6 mesi dalla definitività dell'atto accertativo. Il "service" di supporto alla gestione del tributo rifiuti è svolto da Esteem srlu che opera sotto lo stretto controllo del Settore Entrate sulla base di piani e programmi trimestrali. Nel corso del 2026 la rimodulazione del gestionale del tributo, avvenuta nel 2023 in adeguamento alla delibera Arera 15/2022, consentirà il monitoraggio e la quantificazione dei nuovi parametri e indicatori di qualità imposti dalla delibera Arera 15/2022 e dalla Carta della Qualità unica del servizio integrato di gestione rifiuti, approvata dall'Autorità di Ambito e che colloca il Comune di Livorno nella fascia 3 (elevata qualità ex delibera Arera 15/2022). E' la Carta della Qualità che contiene indicatori e classificazione delle procedure che dovranno essere rispettate e comunicate nel 2026, come consuntivo 2025, dal Comune alla Autorità stessa. Il gestionale del tributo Sigel è stato aggiornato per garantire il rispetto della Carta della Qualità del servizio, previo confronti con Esteem srlu. Sono già operative le forme di comunicazione digitale con il cittadino, con riferimento alla dichiarazione on line delle utenze domestiche residenti che "dialoga" direttamente col gestionale Sigel e nel 2026 sarà ulteriormente potenziata la comunicazione digitale con gli utenti anche in applicazione della Carta della Qualità. Anche nel corso del 2026 il Settore Entrate darà il suo supporto, relativamente alle materie di sua competenza, al Settore Ambiente ed al gestore del servizio AAMPS/ATO in relazione all'allargamento a nuovi quartieri cittadini dell'esperimento della tariffazione . L' esito di tale sperimentazione potrà infatti costituire la base di analisi per l'estensione di tale modalità di raccolta e prelievo tributario all'intera città di Livorno. La collaborazione con i soggetti suddetti nonché con l'ATO sarà inoltre implementata per avviare il percorso graduale di avvicinamento alla nuova TARI delineata dalla Delibera ARERA 395/2025 (TIKSER).

RISULTATI ATTESI
Corretto incasso delle somme iscritte a bilancio anche attraverso l'introduzione del sistema di pagamento Pago Pa. Miglioramento dell'organizzazione interna che favorisca un clima collaborativo con gli utenti del servizio. Consolidamento banche dati. Perseguimento dei principi di equità fiscale. Sviluppo di automatismi nel gestionale Sigel che deve sempre più interagire col Sit comunale.

INDICATORI						
Descrizione	Tipo	Peso	Valore Atteso	Valore Atteso 2027	Valore Atteso 2028	Note
Somme accertate ai capitoli di entrata TARI-Recupero evasione/elusione	FINANZIARIO	25,00	1.600.000,00	1.600.000,00	1.600.000,00	



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D320_02_PIAO	Assessorato Assessora Viola Ferroni	Centro di Responsabilità ENTRATE E REVISIONE DELLA SPESA Responsabile PARLANTI ALESSANDRO
<i>Gestione della TARI e costante attività di accertamento; sviluppo e implementazione di automatismi del sistema diretti a individuare oggetti imponibili automaticamente</i>		

INDICATORI						
Descrizione	Tipo	Peso	Valore Atteso	Valore Atteso 2027	Valore Atteso 2028	Note
Numero dichiarazioni inserite d'ufficio/Numero totale dichiarazioni inserite	PERCENTUALE	10,00	80,00	80,00	80,00	
Numero avvisi di accertamento, sia per omesso versamento che per omessa denuncia	QUANTITATIVO	5,00	10.000,00	8.000,00	8.000,00	
Rateizzazione accertamenti emessi e provvedimenti di decadenza rispetto alle richieste pervenute	PERCENTUALE	5,00	90,00	90,00	90,00	
Numero di ruoli coattivi formati	QUANTITATIVO	5,00	4,00	4,00	4,00	
Numero dei ricorsi evasi/Numero ricorsi notificati	PERCENTUALE	5,00	90,00	90,00	90,00	
Valore economico accertamenti omesso versamento 2024 e 2025/Totale valore economico accertamenti omesso versamento (indicatore di efficienza e qualità organizzativa)	PERCENTUALE	45,00	75,00			

SETTORI COINVOLTI	
Descrizione	
D140 MANUT. E CURA CITTA'	
D360 SISTEMI INFORMATIVI	
Stakeholder	
Utenti, contribuenti	
Agenzie delle Entrate	



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D320_02_PIAO	Assessorato Assessora Viola Ferroni	Centro di Responsabilità ENTRATE E REVISIONE DELLA SPESA
Gestione della TARI e costante attività di accertamento; sviluppo e implementazione di automatismi del sistema diretti a individuare oggetti imponibili automaticamente		Responsabile PARLANTI ALESSANDRO

RISORSE FINANZIARIE										
ENTRATE										
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		1	01	211/3	CP	RECUPERO EVASIONE TARES-TARI: TASSA SUI RIFIUTI (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.01)		1.750.000,00	1.750.000,00	1.750.000,00
2026		1	01	212	CP	IUC: TARI TASSA SUI RIFIUTI (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.01, vincolo: TARI)		42.811.958,00	42.811.958,00	42.811.958,00
Totale Entrate								44.561.958,00	44.561.958,00	44.561.958,00

SPESE										
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		1	03	1440	CP	SPESE PER SERVIZI TARI (CARC) - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 01.04, vincolo: TARI)		800.000,00	800.000,00	800.000,00
Totale Spese								800.000,00	800.000,00	800.000,00
Saldo								+43.761.958,00	+43.761.958,00	+43.761.958,00



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D320_03_PIAO	Assessorato Assessora Viola Ferroni	Centro di Responsabilità ENTRATE E REVISIONE DELLA SPESA Responsabile PARLANTI ALESSANDRO
Gestione Canone Unico patrimoniale co. 816-847 L.160/2019. Autorizz. pubblicitarie e concess. suolo permanenti (passi c., tende e dehor perm. per SAB). Servizio delle Pubbl. Affissioni.		

FINALITA'

Semplificazione degli adempimenti e razionalizzazione delle procedure. Procedure totalmente informatizzate per l'utenza costituita da imprese e professionisti con obbligo di PEC, con possibilità anche per i cittadini muniti di sistemi di validazione dell'identità digitale di accedere alle medesime procedure digitali.

Corretta gestione delle concessioni/autorizzazioni di passo carrabile, suolo pubblico, impianti pubblicitari

Gestione del servizio di Pubblica Affissione su impianti di proprietà comunale.

Corretta gestione ed incasso del Canone Unico patrimoniale di occupazione ed esposizione pubblicitaria introdotto ai sensi del co. 816-844 della L. 160/2019 in sostituzione di TOSAP, ICP, nonché dei Canoni di cui all'art.27 del Codice della Strada e del Diritto per le Pubbliche Affissioni.

Recupero evasione del Canone Unico su cespiti abusivi per occupazione di suolo pubblico ed esposizione pubblicitaria. Recupero evasione per mancata corresponsione del canone su cespiti concessi o autorizzati.

Emissione di avvisi di pagamento attesi sul nodo dei pagamenti nazionale PagoPA per il recupero del canone unico patrimoniale e relativa rendicontazione dell'entrata sui gestionali.

Reperimento di entrate straordinarie. Recupero base imponibile.

Implementazione e consolidamento banche dati per SIT per i cespiti patrimoniali oggetto del canone.

Perseguimento dei principi di equità fiscale.

Attuazione del principio dell' evidenza pubblica nell'ambito dei suddetti procedimenti di rilascio di concessioni di suolo pubblico in attuazione del d.lgs. 59/2010, laddove previsto a livello normativo/regolamentare.

Attuazione del Codice dell'Amm.ne Digitale nelle procedure ad istanza del cittadino.

Approvazione, modifiche ed aggiornamenti ai regolamenti relativi alle entrate attribuiti per competenza all'Ufficio e del relativo contenzioso.

Supporto amministrativo alla stesura di un nuovo Piano Generale degli Impianti Pubblicitari nel procedimento attivato dal Settore Urbanistica (capofila del procedimento ai sensi del vigente funzionigramma).

RISULTATI ATTESI

Nel 2026 proseguirà l'ordinaria gestione dei procedimenti di competenza, come delineati nei diversi flow chart procedurali approvati nel corso del 2023 in ossequio al relativo obiettivo di PIAO, relativi sia alle concessioni di passo carrabile che alle concessioni di suolo pubblico relative alle occupazioni annuali di pertinenza di esercizi di somministrazione alimenti e bevande e/o esercizi di vicinato, tende solari ed autorizzazioni/concessioni di suolo per esposizioni di mezzi pubblicitari. Ad integrazione del procedimento di rilascio di concessione per i dehor di tipo permanente, per quanto di stretta competenza del settore, la procedura relativa è integrata dall'Accordo procedimentale ex art 15 l.241/90, promosso, concluso e rinnovato nel 2024 per un biennio, da questo Settore con la Soprintendenza archeologia, belle arti e paesaggio di Pisa e Livorno con il quale è stato istituito un tavolo tecnico per il rilascio delle autorizzazioni ex art 106 del D.lgs.42/2004 (presenza vincolo culturale in spazi e aree urbane su cui gli arredi vengono richiesti). Tale procedura è oggi a regime, assieme alle semplificazioni introdotte dalla modifica al regolamento suddetto operate con delibere CC n.145 del 29/06/2023 e n. 248 dell'11/12/2023. Dette modifiche comportano misure procedurali di importante semplificazione in favore delle imprese tra cui le più rilevanti si annoverano nella maggiore durata delle concessioni di suolo permanenti e temporanee (5 anni per le occupazioni permanenti, 8 anni per le occupazioni in aree coperte da Piani d'Ambito, e 9 mesi per le temporanee) e nell'istituzione di una specifica Conferenza dei servizi interna tra gli Uffici coinvolti nel procedimento per la valutazione congiunta di situazioni non espressamente disciplinate dal regolamento e non in contrasto con esso, oltre all'introduzione di specifiche linee guida da recepire nel Regolamento suddetto in sede di revisione generale da parte di uno stabile gruppo di lavoro trasversale ai Settori interessati, al



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D320_03_PIAO	Assessorato Assessora Viola Ferroni	Centro di Responsabilità ENTRATE E REVISIONE DELLA SPESA Responsabile PARLANTI ALESSANDRO

Gestione Canone Unico patrimoniale co. 816-847 L.160/2019. Autorizz. pubblicitarie e concess. suolo permanenti (passi c., tende e dehor perm. per SAB). Servizio delle Pubbl. Affissioni.

pari di ciò che avviene per il regolamento di applicazione del Canone Unico. Con determina n.9025 del 12/11/2025 è stato costituito un UNICO GRUPPO DI LAVORO PERMANENTE per le modifiche al regolamento del Canone Unico che permetterà nel corso del 2026 di operare modifiche utili all'assorbimento dell'attuale reg. per le occ. da parte di esercizi SAB all'interno del sopra citato Reg. CUP quale suo allegato parte integrante e sostanziale con caratteristiche di specialità relativamente a questa fattispecie (si veda sul punto anche la decisione di G.C. n. 322 del 12-12-2025).

Verrà gestito il rapporto concessorio quinquennale con le imprese vincitrici della gara per la collocazione di impianti pubblicitari privati su suolo comunale espletata e conclusa, come da previsione. Nel 2026 proseguirà nell'esecuzione il pluriennale Progetto di riallineamento delle banche dati afferenti ai passi carrabili che ha come fine ultimo oltre al naturale contrasto all'evasione dell'entrata anche la perfetta sovrapposibilità delle due distinte banche dati rispettivamente dell'entrata e del titolo di concessione che ne costituisce il corrispettivo. Si procederà pertanto al rilascio d'Ufficio del provvedimento di concessione, laddove ne faccia difetto, previo assolvimento degli oneri regolamentari e normativi da parte del soggetto interessato ai sensi della nuova norma transitoria (art. 66-BIS) introdotta nel Regolamento del Canone unico nel corso del 2024. I soggetti interessati dal procedimento nel 2026 saranno pertanto i n. 125 soggetti fisici aventi concessione scaduta, concludendo pertanto complessivamente tutti i n.321 soggetti facenti parte della fattispecie di cui al co. 1 dell'art. 66-BIS.

Per quanto concerne l'aspetto di gestione delle entrate si procederà nell'attività di accertamento rivolta al recupero del CUP relativo a cespiti di occupazione ed esposizioni abusive nonché al canonico recupero del CUP non versato nell'anno 2024 a fronte del rilascio di concessioni ed autorizzazioni (attività di liquidazione). Proseguirà parallelamente l'attività di recupero evasione da censimento dei cespiti non dichiarati/abusivi anche nell'anno 2026 con la verifica delle esposizioni pubblicitarie nel centro cittadino su n. 5 strade di categoria speciale, classificate tali in quanto di maggior importanza e rilevanza commerciale (attraversate da maggior numero di persone) e pertanto assoggettate ad una tariffa più elevata, rispetto alle strade ordinarie.

Vengono altresì mantenute le ordinarie attività istruttorie delle istanze di rateizzazione nonché di quelli relativi alle istanze di rimborso.

Proseguirà costantemente l'attività del gruppo di lavoro interdisciplinare sul Canone Unico, istituito con determinazione del Direttore Generale N. 192 del 17/01/2022, che permette mediante un percorso partecipativo (in particolare per la componente dell'occupazione di suolo pubblico del Canone Unico), l'affinamento e la razionalizzazione delle procedure amministrative facenti capo ai settori diversi da quello delle entrate. Verranno proposte istruite le proposte di modifica e recepite le possibili integrazioni integrandole al termine dell'anno in una unica proposta concertata e condivisa a valersi sul testo regolamentare vigente. Detto gruppo di lavoro è stato modificato dalla determinazione del Direttore Generale n. 9025 del 11/11/2025, mantenendo inalterato il ruolo di coordinamento da parte del Dirigente del Settore Entrate e Revisione della Spesa, nonché Dirigente del Dipartimento Risorse Economia e Sviluppo, con conseguente integrazione di compiti ed Uffici. Pertanto dal 2026 gli incontri del gruppo verranno coordinati ulteriormente al fine di permettere una revisione dello stesso testo in base agli indirizzi ricevuti nel 2025 dagli organi di governo dell'Ente, ed inserendolo quale allegato parte integrante del Regolamento del Canone Unico vigente.

Saranno attuati il controllo e monitoraggio dell'appalto in essere dal giugno scorso con la società "in - house providing" Esteem srl (cd. service) sia per il front office con l'utenza delle attività ordinarie di gestione del Canone Unico e dei tributi sostituiti, che per l'attività di accertamento dei cespiti patrimoniali relativi ad occupazioni ed esposizioni pubblicitarie prive di titolo.

Verrà ordinariamente espletato il servizio di affissione, in affidamento alla società Esteem srl, sugli impianti comunali adibiti a pubbliche affissioni nonché di incasso del relativo canone e di coordinamento con il settore manutenzioni comunali per la gestione degli impianti suddetti e dell'aggiornamento relativo dello stato manutentivo su SIT. Proseguirà parallelamente all'espletamento dei servizi il controllo e la verifica dell'attività svolta dal soggetto appaltatore di tutti i servizi affidati.

Rimane altresì impregiudicata la partecipazione dell'Ufficio a gruppi di lavoro che riguardano da vicino i procedimenti di concessione ed autorizzazione di propria competenza quali ad esempio la stesura di modifiche Piano degli Impianti Pubblicitari, o quello per un nuovo Regolamento comunale in materia di Passi carrabili.



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D320_03_PIAO	Assessorato Assessora Viola Ferroni	Centro di Responsabilità ENTRATE E REVISIONE DELLA SPESA Responsabile PARLANTI ALESSANDRO
Gestione Canone Unico patrimoniale co. 816-847 L.160/2019. Autorizz. pubblicitarie e concess. suolo permanenti (passi c., tende e dehor perm. per SAB). Servizio delle Pubbl. Affissioni.		

INDICATORI						
Descrizione	Tipo	Peso	Valore Atteso	Valore Atteso 2027	Valore Atteso 2028	Note
Rilievi analizzati/Rilievi ricevuti nell'ambito del Gruppo di Lavoro in materia di Regolamenti CUP/Reg. occupaz. SAB (indicatore che misura l'efficienza del processo di analisi rilievi/problematiche emerse e risolte con le modifiche al Regol.)	PERCENTUALE	30,00	100,00	100,00	100,00	
Censimento delle esposizioni pubblicitarie per n. 5 strade speciali del centro cittadino (si prosegue il censimento iniziato negli anni scorsi per i soli centri commerciali al coperto, estendendolo al centro cittadino su 5 strade di categoria speciale)	QUANTITATIVO	30,00	5,00			
Avvisi di accertamento emessi per omesso insuff. versamento canone unico annualità 2024 e 2025/Totale posizioni canone unico accertabili anno 2024 e 2025 (indicatore di efficienza della riscossione)	PERCENTUALE	20,00	70,00			
Bonifica banca dati Passi carrabili e accertamento conseguente delle violazioni: chiusura del procedimento (rilascio conc/diniego) di 125 posizioni di soggetti fisici con concessione scaduta (art 66 bis co. 1 reg. CUP).	QUANTITATIVO	20,00	125,00			
SETTORI COINVOLTI						
Descrizione						
D350 SVIL. ECON. COMM. TURISMO						
D360 SISTEMI INFORMATIVI						
D130 MOBIL. SOST. E INFR.						



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D320_03_PIAO	Assessorato Assessora Viola Ferroni	Centro di Responsabilità ENTRATE E REVISIONE DELLA SPESA
Gestione Canone Unico patrimoniale co. 816-847 L.160/2019. Autorizz. pubblicitarie e concess. suolo permanenti (passi c., tende e dehor perm. per SAB). Servizio delle Pubbl. Affissioni.		Responsabile PARLANTI ALESSANDRO

Stakeholder										
Utenti, contribuenti										
RISORSE FINANZIARIE										
ENTRATE										
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio	Capitolo	Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		3	01	872	CP	DIRITTI PER VACAZIONI (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 3.01)		30.000,00	30.000,00	30.000,00
2026		3	01	1320	CP	CANONE PATRIMONIALE ORDINARIO DI CONCESSIONE AUTORIZZAZIONE ESPOSIZIONE PUBBLICITARIA (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 3.01)		5.280.000,00	5.290.000,00	5.300.000,00
2026		3	02	890	CP	SANZIONI ALLE FAMIGLIE CANONE PATRIMONIALE UNICO (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 3.02, vincolo: SANZ)		100.000,00	100.000,00	100.000,00
2026		3	02	891	CP	SANZIONI ALLE IMPRESE CANONE PATRIMONIALE UNICO (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 3.02, vincolo: SANZ)		300.000,00	300.000,00	300.000,00
Totale Entrate								5.710.000,00	5.720.000,00	5.730.000,00



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D320_03_PIAO	Assessorato Assessora Viola Ferroni	Centro di Responsabilità ENTRATE E REVISIONE DELLA SPESA
Gestione Canone Unico patrimoniale co. 816-847 L.160/2019. Autorizz. pubblicitarie e concess. suolo permanenti (passi c., tende e dehor perm. per SAB). Servizio delle Pubbl. Affissioni.		Responsabile PARLANTI ALESSANDRO

SPESE										
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		1	03	11135	CP	SPESE SERVIZIO MATERIALE AFFISSIONE E MANIFESTI - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 14.04)		92.000,00	92.000,00	92.000,00
2026		1	09	1360	CP	RIMBORSI A FAMIGLIE CANONE PATRIMONIALE CONCESSIONE AUTORIZZAZIONE O ESPOSIZIONE PUBBLICITARIA - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.09, mis. prog.: 01.03)		10.000,00	5.000,00	5.000,00
2026		1	09	1361	CP	RIMBORSI A IMPRESE CANONE PATRIMONIALE CONCESSIONE AUTORIZZAZIONE O ESPOSIZIONE PUBBLICITARIA - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.09, mis. prog.: 01.03)		10.000,00	5.000,00	5.000,00
Totale Spese								112.000,00	102.000,00	102.000,00
Saldo								+5.598.000,00	+5.618.000,00	+5.628.000,00



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D320_04_PIAO	Assessorato Assessora Viola Ferroni	Centro di Responsabilità ENTRATE E REVISIONE DELLA SPESA
Riscossione 2.0		Responsabile PARLANTI ALESSANDRO

FINALITA'

Rendere più efficace la riscossione coattiva dell'Ente sia attraverso il continuo monitoraggio dell'attività di Agenzia entrate-Riscossione (Ader), Ente pubblico economico istituito ai sensi dell'articolo 1 del DL 193/2016, sia coordinando gli uffici del Comune nei processi legati alla riscossione.

Al fine di promuovere best practices nella gestione dei crediti il CUR organizza incontri con tutti gli Uffici dell'Ente e fornisce supporto tecnico/giuridico nell'ambito delle procedure per la trasmissione ad Ader degli Accertamenti Esecutivi.

Relativamente poi al supporto al Dirigente, sia in qualità di Dirigente di Settore che di Dipartimento, le finalità fondamentali dell'obiettivo, di carattere trasversale rispetto alle complessive competenze attribuite al Settore consistono in:

- attività di continuo e costante monitoraggio e controllo, sia dal punto di vista finanziario che economico, delle entrate e delle uscite tributarie, numerose e consistenti; in questo senso si indirizzeranno pertanto anche tutte le attività tese alla gestione del PEG/PIAO (dalla elaborazione delle proposte di bilancio fino al consuntivo, compresa la gestione del bilancio di cassa e dei residui), alla razionalizzazione delle spese gestionali, al fine del loro contenimento, alla rendicontazione analitica delle entrate tributarie, anche per la predisposizione di dati aggregati ai fini di analisi e valutazioni successive di carattere metodologico/statistico;
- gestione organizzativa, al fine di rinvenire moduli e/o modalità di gestione più efficaci;
- attento controllo e monitoraggio delle riscossioni dei tributi comunali, comprese quelle effettuate tramite ruolo, e corretta imputazione di tali entrate a bilancio (competenza e residui);
- gestione Addizionale Comunale all'IRPEF;
- supporto alla gestione organizzativa del personale assegnato al Dipartimento;
- supporto al Dirigente per la gestione/risoluzione/disamina di tematiche complesse di diversificata entità comportante anche studi specifici;
- verifiche procedimenti e procedure complesse;
- gestione dei rapporti con soggetti interni (es. Personale, Revisori dei Conti) ed esterni, con i quali intervengono i maggiori rapporti di servizio e/o di collaborazione (es. Agenzia delle Entrate - Riscossione, Poste, Guardia di Finanza, IFEL, Ministero degli Interni, MEF ecc.);

Lo svolgimento dell'attività indicata comprende la predisposizione di tutti gli atti necessari (studi e rapporti, lettere, disposizioni dirigenziali, delibere ecc.) alla loro concreta realizzazione.

Il Cur ha competenza anche sull' Imposta di Soggiorno e quindi sulla gestione/accertamento del tributo nonché sulle proposte di modifica delle tariffe e del Regolamento.

RISULTATI ATTESI

Definizione ed unificazione delle procedure relative alla riscossione ordinaria delle entrate dell'ente; implementazione dell'attività relativa alla riscossione coattiva; corretto incasso dei crediti dell'Amministrazione; aumento degli incassi a bilancio; definizione organizzazione finalizzata ai rapporti con i contribuenti/debitori. Gestione ed accertamento imposta di soggiorno.

Tale obiettivo contribuisce a generare valore pubblico nella sua dimensione economica.



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D320_04_PIAO	Assessorato Assessora Viola Ferroni	Centro di Responsabilità ENTRATE E REVISIONE DELLA SPESA Responsabile PARLANTI ALESSANDRO

Riscossione 2.0

INDICATORI						
Descrizione	Tipo	Peso	Valore Atteso	Valore Atteso 2027	Valore Atteso 2028	Note
Gestione comunicazioni, per il Settore Entrate, relative a procedure concorsuali (fallimenti, concordati preventivi) crisi da sovraindebitamento, richieste certificazioni crediti, eredità giacenti ect. (n. comunicazioni)	QUANTITATIVO	50,00	900,00	900,00	900,00	
Accertamento tributario ai fini del recupero dell'imposta di soggiorno legata anche all'emersione di strutture ricettive abusive (n. atti)	QUANTITATIVO	50,00	40,00	40,00	40,00	

SETTORI COINVOLTI	
Descrizione	
D210 ISTRUZIONE GIOVAN. E PART	
S600 POLIZIA LOCALE	
S500 AVVOCATURA CIVICA	
D360 SISTEMI INFORMATIVI	

Stakeholder	
Utenti, contribuenti	

RISORSE FINANZIARIE										
ENTRATE										
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio	Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3	
2026		1 01	161	CP	ADDIZIONALE IRPEF (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.01)		23.000.000,00	23.000.000,00	23.000.000,00	
2026		1 01	180	CP	IMPOSTA DI SOGGIORNO (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.01)		1.400.000,00	1.400.000,00	1.400.000,00	



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D320_04_PIAO		Assessorato Assessora Viola Ferroni	Centro di Responsabilità ENTRATE E REVISIONE DELLA SPESA
Riscossione 2.0			Responsabile PARLANTI ALESSANDRO

RISORSE FINANZIARIE										
ENTRATE										
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		3	02	1478	CP	RIMBORSO SPESE INGIUNZIONI FISCALI -V.U.1432 E 1871 (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 3.02)		1.000,00	1.000,00	1.000,00
Totale Entrate								24.401.000,00	24.401.000,00	24.401.000,00

SPESE										
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		1	02	1443	CP	IMPOSTE E TASSE - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.02, mis. prog.: 01.04)		50,00	50,00	50,00
2026		1	03	1431	CP	SPESE DI GESTIONE UFFICIO TRIBUTI - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 01.04)		35.000,00	35.000,00	35.000,00
2026		1	03	1431/1	CP	SPESE PER PRESTAZIONI PROFESSIONALI E SPECIALISTICHE UFFICIO TRIBUTI - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 01.04)		628.780,00	670.116,00	670.116,00
2026		1	03	1431/2	CP	SERVIZI INFORMATICI E TELECOMUNICAZIONI -SPESE PER FORMAZIONE UFFICIO TRIBUTI - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 01.04)		15.000,00	15.000,00	15.000,00



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D320_04_PIAO		Assessorato	Centro di Responsabilità
		Assessora Viola Ferroni	ENTRATE E REVISIONE DELLA SPESA
Riscossione 2.0			Responsabile
			PARLANTI ALESSANDRO

SPESE										
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		1	03	1432	CP	SPESE INGIUNZIONI FISCALI V.E. 1478 - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 01.04)		3.000,00	3.000,00	3.000,00
2026		1	03	1432/2	CP	SPESE INGIUNZIONI FISCALI - PRESTAZIONI PROFESSIONALI E SPECIALISTICHE - UFFICIO TRIBUTI - V.E. 1478 - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 01.04)		10.000,00	10.000,00	10.000,00
2026		1	03	1432/3	CP	SERVIZI INFORMATICI E TELECOMUNICAZIONI - V.E. 1478 - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 01.04)		20.000,00	20.000,00	20.000,00
2026		1	03	1434	CP	SPESE PER RECUPERO EVASIONE TRIBUTARIA - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 01.04)		3.000,00	3.000,00	3.000,00
2026		1	03	1435	CP	AGGI E SPESE DI RISCOSSIONE TRAMITE RUOLO - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 01.04)		50.000,00	50.000,00	50.000,00
2026		1	03	1436	CP	SPESE NOTIFICA ATTI ACCERTAM. TRIBUTARIO V.E. 1467 - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 01.04)		1.200,00	1.200,00	1.200,00



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D320_04_PIAO		Assessorato Assessora Viola Ferroni	Centro di Responsabilità ENTRATE E REVISIONE DELLA SPESA
Riscossione 2.0			Responsabile PARLANTI ALESSANDRO

SPESE										
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		1	03	1461	CP	QUOTE ASSOCIATIVE VARIE - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 01.04)		1.700,00	1.700,00	1.700,00
2026		1	03	1871	CP	NOLEGGI HARDWARE E LICENZE D'USO SOFTWARE - V.E. 1478 - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 01.04)		7.000,00	7.000,00	7.000,00
Totale Spese								774.730,00	816.066,00	816.066,00
Saldo								+23.626.270,00	+23.584.934,00	+23.584.934,00



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D320_05_PIAO	Assessorato Assessora Viola Ferroni	Centro di Responsabilità ENTRATE E REVISIONE DELLA SPESA
Riscossione		Responsabile PARLANTI ALESSANDRO

FINALITA'
Il Settore ha realizzato un documento sullo stato dell'arte della riscossione, prendendo le mosse da un'indagine IFEL. In un primo momento, con prot. n. 94142/2025, il Settore ha informato la Giunta dell'opportunità di interrogarsi sull'efficienza dell'attuale sistema di riscossione e con decisione n. 198/2025 la Giunta ha risposto affermativamente dando mandato all'Ufficio di procedere all'organizzazione di un evento formativo al riguardo. Successivamente, con rapporto prot. n. 123803/2025, l'Ufficio ha condiviso il documento definitivo sullo stato dell'arte della riscossione con la Giunta che, con decisione n. 2307/2025, ha apprezzato i contenuti esprimendo il proprio favore all'instaurazione di un percorso valutativo degli scenari alternativi all'attuale Concessionario ADER per la riscossione coattiva delle entrate comunali. Ai fini dell'evoluzione di suddette valutazioni, sarà fondamentale lo studio della Legge di Bilancio 2026 che potrebbe introdurre significative modifiche sull'attuale sistema.

RISULTATI ATTESI
Istituzione di un gruppo di lavoro interdisciplinare finalizzato allo svolgimento di un'istruttoria sulle disposizioni normative vigenti (legge di Bilancio 2026) ed alla modifica del Regolamento Generale delle Entrate.

INDICATORI						
Descrizione	Tipo	Peso	Valore Atteso	Valore Atteso 2027	Valore Atteso 2028	Note
Rapporto da sottoporre all'apprezzamento della Giunta Comunale per la modifica al Regolamento generale delle entrate sulla base degli approfondimenti effettuati dal Gruppo di lavoro interdisciplinare appositamente costituito	COMPLESSITA	100,00	1,00			

SETTORI COINVOLTI	
Descrizione	
D210 ISTRUZIONE GIOVAN. E PART	
S600 POLIZIA LOCALE	
S500 AVVOCATURA CIVICA	
D360 SISTEMI INFORMATIVI	



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D320_05_PIAO	Assessorato Assessora Viola Ferroni	Centro di Responsabilità ENTRATE E REVISIONE DELLA SPESA Responsabile PARLANTI ALESSANDRO

Riscossione

Stakeholder
Utenti, contribuenti

RISORSE FINANZIARIE									
ENTRATE									
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio	Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
Totale Entrate									

SPESE									
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio	Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
Totale Spese									
Saldo							0,00	0,00	0,00



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D320_06_PIAO	Assessorato Assessora Viola Ferroni	Centro di Responsabilità ENTRATE E REVISIONE DELLA SPESA
Progetto Gestione recupero evasione IMU e TARI, come da Legge 145/2018 art. 1 comma 1091		Responsabile PARLANTI ALESSANDRO

FINALITA'

Il progetto tende alla maggiore caratterizzazione, definizione ed efficace organizzazione dell'attività di lotta all'evasione dell'IMU e TARI e di conseguente accertamento al fine del reperimento di maggiori entrate ed all'ampliamento della base imponibile, garantendo al contempo i principi di equità fiscale nonché la semplificazione e la rimodulazione delle procedure. Per quanto riguarda l'ambito di attività legata all'IMU e alla TARI a seguito dello svolgimento dell'attività di accertamento, il progetto prevede la realizzazione di tutti gli atti/azioni al fine di favorire, garantire e velocizzare la concreta riscossione di quanto in precedenza accertato. Con recente modifica del regolamento delle entrate sono state compiutamente definite le modalità operative di elaborazione e rendicontazione del progetto e la base imponibile di riferimento per il computo del progetto.

A-IMU

In relazione quindi all'attività di accertamento, per l'anno 2026 si intende darvi ampio risalto continuando il percorso già fruttuosamente intrapreso negli anni precedenti, consolidando la strategia da tempo impostata che porterà all'emissione di avvisi di accertamento in modo costante e continuato nell'arco dell'anno solare. Tale attività, preventivamente e razionalmente organizzata (es. per singoli cespiti e/o categorie rilevanti) in modo da definire precisamente gli ambiti di intervento e razionalizzare l'emissione ed il numero degli atti di accertamento, anche ai fini di una tendenziale riduzione di una massiva presenza dell'utenza allo sportello e, soprattutto, il ricorso al contenzioso, riguarderà:

- incrocio delle banche dati catastali con il sistema informativo tributario (SIGEL) per le categorie catastali D, C ed A, con particolare riferimento agli A2; attività di monitoraggio costante sulle aree edificabili e sui concessionari di beni demaniali; invio di atti di accertamento (ex liquidazione) relativamente alle annualità dal 2020 al 2024.

Si evidenzia che l'attività potrà essere efficacemente svolta anche grazie ad un appropriato supporto di carattere tecnico. L'ufficio provvederà anche direttamente alla notifica degli atti di accertamento tramite messi comunali nominati fra propri dipendenti ai sensi dei co. 158 - 160, dell'art. 1, della L 296/2006.

B-TARI

In relazione alle attività di accertamento per omesso versamento sono pressoché concluse le annualità fino al 2022. L'annualità 2023 sarà conclusa entro il 30/06/2025 e presumibilmente nella fase finale dell'anno le attività di omesso versamento anno 2024 per utenze non domestiche di grande importo. Per le attività di accertamento di omessa e/o infedele denuncia (evasione pura), si procederà sulla base dei "carrelli" elaborati dal cruscotto dei Sistemi Informativi Sigel, il quale attraverso gli incroci della banca dati SIGEL (identificativi catastali) e con la banca dati Catasto permette l'individuazione di oggetti presumibilmente da accertare. Ruolo fondamentale alla lotta all'evasione fiscale sia TARI che IMU ed anche del Canone Unico, è dato dal supporto tecnologico del SIT.

C

Per l'elaborazione del Progetto oltre ai dipendenti direttamente assegnati agli uffici IMU e TARI, sono coinvolti anche i dipendenti degli altri uffici del Settore Entrate nonché altri dipendenti di altri settori sempreché vi sia un coinvolgimento di supporto diretto e/o indiretto nel recupero fiscale e/o nel supporto dei due tributi. Una linea guida di indirizzo per il Dirigente del Settore Entrate che avrà il ruolo di coordinamento e di elaborazione del Progetto Tributi 2025 sarà quella di coinvolgere il personale in maniera graduale rispetto all'ufficio di appartenenza, ovvero il massimo riconoscimento sarà erogato ai dipendenti degli uffici IMU e TARI.

Il Progetto dovrà essere preventivamente indirizzato alla Giunta per la sua approvazione con relativa delibera.

RISULTATI ATTESI

Il progetto è finalizzato al raggiungimento degli obiettivi di bilancio nonché ad un incremento generalizzato del gettito dell'IMU e della TARI, oltreché alla riduzione delle fasce di evasione/elusione per una maggiore equità fiscale.



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D320_06_PIAO	Assessorato Assessora Viola Ferroni	Centro di Responsabilità ENTRATE E REVISIONE DELLA SPESA
Progetto Gestione recupero evasione IMU e TARI, come da Legge 145/2018 art. 1 comma 1091		Responsabile PARLANTI ALESSANDRO

INDICATORI						
Descrizione	Tipo	Peso	Valore Atteso	Valore Atteso 2027	Valore Atteso 2028	Note
Relazione annuale Progetto Tributi (Nella relazione di elaborazione del progetto, vengono individuati i dipendenti partecipanti e la loro percentuale di apporto al raggiungimento finale del progetto)	EFFICACIA	100,00	1,00	1,00	1,00	

SETTORI COINVOLTI	
Descrizione	
D360 SISTEMI INFORMATIVI	

Stakeholder	
Utenti, contribuenti	

RISORSE FINANZIARIE										
ENTRATE										
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio	Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3	
Totale Entrate										

SPESE										
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		1	10	1412	CP	FONDO ACCANTONATO PER PROGETTO TRIBUTI - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.10, mis. prog.: 20.03)		110.000,00	62.000,00	0,00
Totale Spese								110.000,00	62.000,00	
Saldo								-110.000,00	-62.000,00	0,00

Centro di responsabilità D340 Società partecipate, Sport e Impianti sportivi

Responsabile
Dirigente Enrico Montagnani

D340 SOCIETÀ PARTECIPATE, SPORT E IMPIANTI SPORTIVI	
DIRIGENTE	Enrico Montagnani
DIPENDENTI	21

FUNZIONI SOCIETÀ PARTECIPATE, SPORT E IMPIANTI SPORTIVI

Funzioni di indirizzo, vigilanza e controllo sulle società ed enti partecipati
Controllo societario esercitato nella fase di formazione e modifica dello Statuto, nella definizione del sistema di governance, nella formulazione dei patti parasociali, e nell'esercizio dei poteri di nomina degli organi esecutivi
Controllo economico-finanziario esercitato attraverso il monitoraggio preventivo, concomitante e successivo dei documenti contabili, anche a supporto degli altri Settori competenti per i rapporti con i vari Organismi partecipati
Controllo sulla gestione finalizzato alla verifica ed al funzionamento dell'andamento gestionale delle società controllate
Monitoraggio periodico sull'andamento delle società ed enti partecipati anche in riferimento a possibili squilibri economico finanziari rilevanti per il bilancio dell'ente (ex art. 147-quater DLgs 267/2000)
Definizione del gruppo di amministrazione pubblica e delimitazione area di consolidamento
Controllo sugli obblighi in materia di trasparenza e di prevenzione e contrasto alla corruzione sulle società ed enti partecipati
Attività di supporto alla raccolta dati finalizzata all'elaborazione del Piano Economico Finanziario per la determinazione della tariffa del servizio integrato dei rifiuti
Razionalizzazione periodica delle partecipazioni e ricognizione periodica situazione gestionale SPL a rilevanza economica
Adozione provvedimento di analisi annuale sull'assetto complessivo delle società partecipate (c. 1 art. 20 dlgs 175/2016)
Attuazione razionalizzazioni previste nel piano
Attività di coordinamento dei Settori ai fini dell'attuazione della Ricognizione periodica della situazione gestionale dei Servizi Pubblici Locali a rilevanza economica (ex art. 30 Dlgs 201/2022)
Attività istruttorie inerenti operazioni straordinarie di società ed enti partecipati
Esecuzione di attività finalizzate all'attuazione di operazioni straordinarie, in esecuzione degli indirizzi strategici
Supporto alla funzione di indirizzo politico attraverso l'analisi di fattibilità di operazioni straordinarie
Valorizzazione degli impianti sportivi
Istruttoria procedura di valorizzazione
Gestione e coordinamento rapporti con settori interessati
Gestione procedure di affidamento degli impianti sportivi
Istruttoria e valutazione istanze esterne di procedure di partenariato pubblico – privato come previsto dal dlgs. 36/2023
Politiche tariffarie degli impianti sportivi
Procedure acquisti beni strumentali agli impianti sportivi
Gestione, monitoraggio e controllo delle concessioni relative agli impianti sportivi comunali
Gestione entrate, fatturazione attiva e recupero della morosità
Contributi ai concessionari: istruttorie e liquidazioni
Amministrazione impianti sportivi gestiti in economia (Stadio, Campo scuola, Piscine Comunali)
Attività di tipo amministrativo e gestionale correlate allo Stadio Comunale "A. Picchi"
Attività di tipo amministrativo e gestionale correlate al Campo Scuola "R. Martelli"
Piscine comunali: gestione e monitoraggio accordo FIN compreso il funzionamento dell'Organismo Paritetico

FUNZIONI SOCIETÀ PARTECIPATE, SPORT E IMPIANTI SPORTIVI

Assegnazione e monitoraggio spazi orari impianti sportivi

Gestione rapporti con CONI, Federazioni e coordinamento Commissione Orari

Monitoraggio ed attività di verifica sulle assegnazioni degli spazi e gestione rapporti con le Associazioni

Report, comunicazione dati per fatturazione e gestione della morosità

Promozione dello sport attraverso patrocini e compartecipazioni ad eventi sportivi

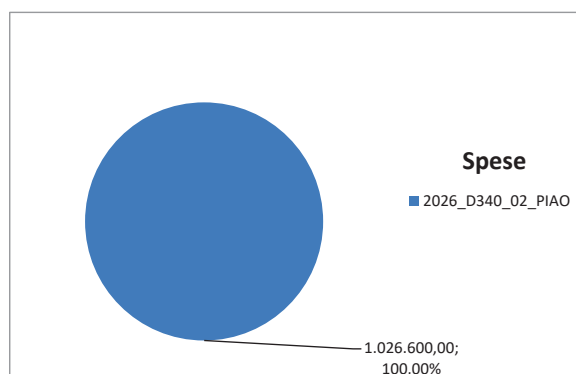
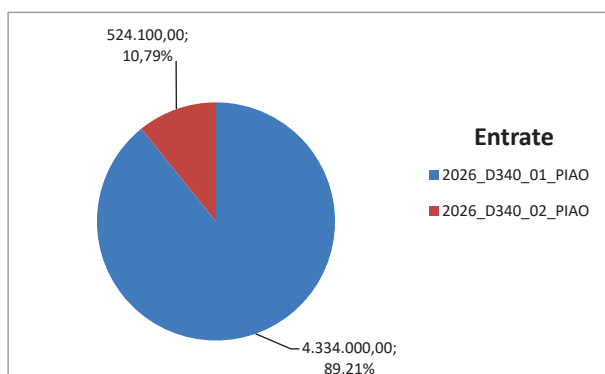
Promozione Sportiva attraverso la gestione amministrativa di eventi e manifestazioni

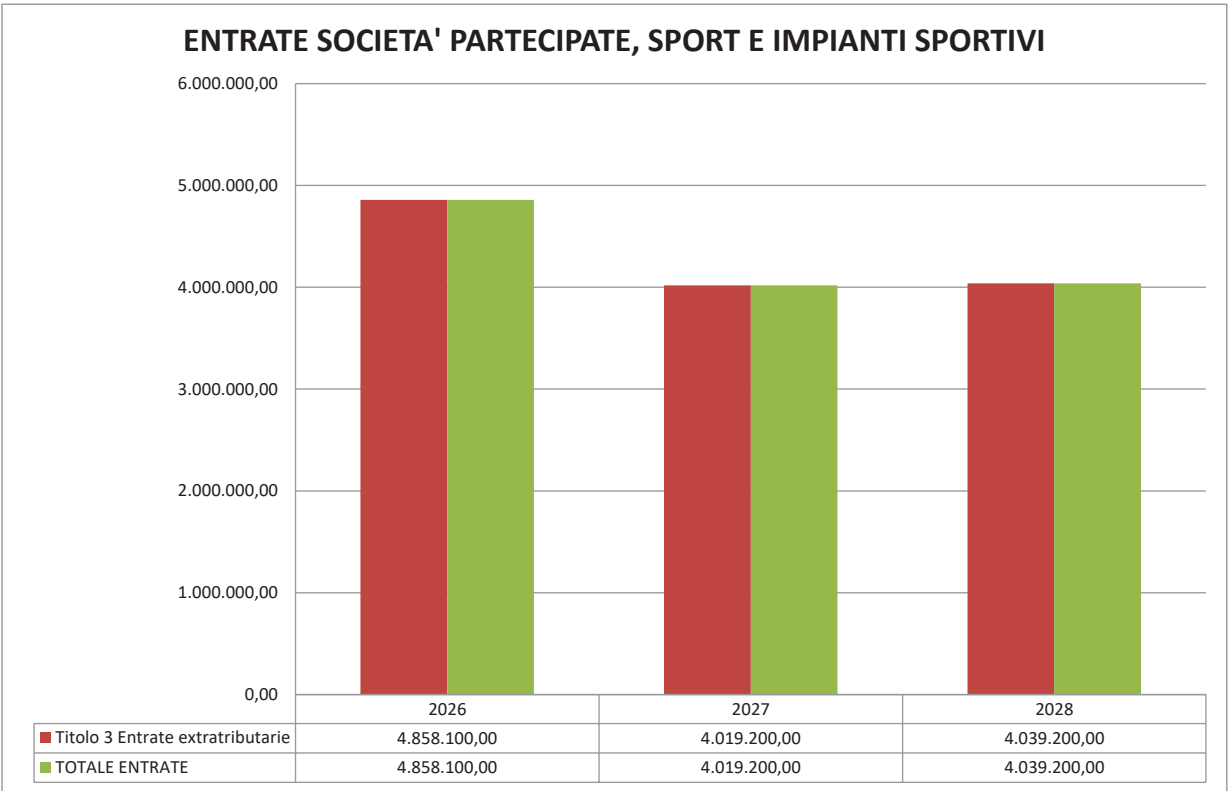
Redazione e cura Rete Civica Comunale dedicata allo Sport

Portale dello Sport: aggiornamento eventi patrocinati e compartecipati dall'Amministrazione Comunale

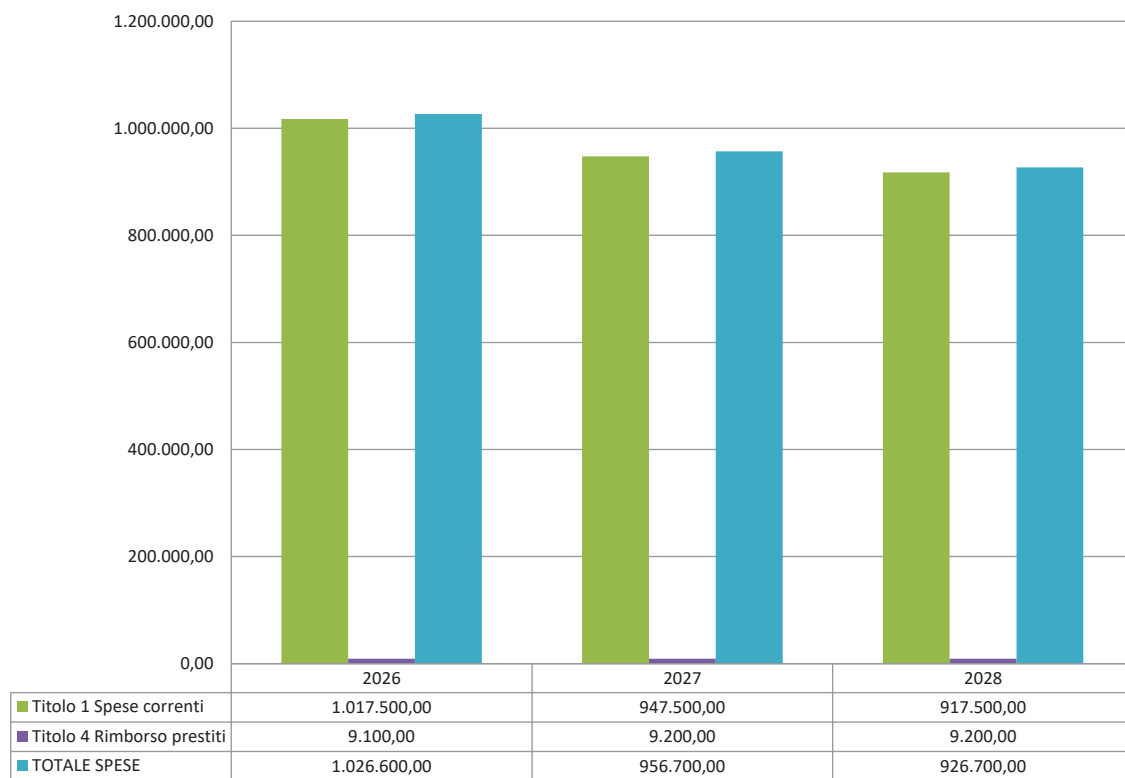
OBIETTIVI E RISORSE FINANZIARIE DI COMPETENZA 2026

Codice	Titolo	Centro di Responsabilità		Responsabile	Assessorato	BUDGET 2026		
		Codice	Descrizione			Entrate	Spese	Saldo
2026_D340_01_PIAO	Indirizzo, vigilanza e controllo dell'andamento gestionale delle società e degli enti partecipati	D340	SOCIETA' PARTECIPATE, SPORT E IMPIANTI SPORTIVI	MONTAGNANI ENRICO	Assessora Viola Ferroni	4.334.000,00	0,00	4.334.000,00
2026_D340_02_PIAO	Promozione sportiva e impianti: valorizzazione e attività di promozione	D340	SOCIETA' PARTECIPATE, SPORT E IMPIANTI SPORTIVI	MONTAGNANI ENRICO	Sindaco Luca Salvetti	524.100,00	1.026.600,00	-502.500,00
TOTALE						4.858.100,00	1.026.600,00	3.831.500,00





SPESE SOCIETA' PARTECIPATE, SPORT E IMPIANTI SPORTIVI





Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D340_01_PIAO	Assessorato Assessora Viola Ferroni	Centro di Responsabilità SOCIETA' PARTECIPATE, SPORT E IMPIANTI SPORTIVI
Indirizzo, vigilanza e controllo dell'andamento gestionale delle società e degli enti partecipati		Responsabile MONTAGNANI ENRICO

FINALITA'

Miglioramento delle funzioni di indirizzo, vigilanza e controllo sugli organismi partecipati e sugli enti in controllo pubblico dell'Amministrazione comunale, nel rispetto del quadro normativo nazionale di riferimento e, in particolare, dei principi di cui al D.Lgs. n. 175/2016.

Supportare l'Amministrazione comunale nell'esercizio delle funzioni di indirizzo, vigilanza e controllo sulle partecipazioni detenute, al fine di favorire il perseguimento degli interessi pubblici affidati alle società e agli enti partecipati, la tutela degli utenti e il mantenimento degli equilibri economico-finanziari dell'Ente, anche in una prospettiva di medio periodo.

Assicurare il presidio degli adempimenti obbligatori previsti dalla normativa vigente, con particolare riferimento:

-alle attività di razionalizzazione periodica delle partecipazioni pubbliche;

-alla verifica della sussistenza dei requisiti di cui all'art. 4 del TUSP;

-alla predisposizione degli atti di indirizzo in materia di contenimento delle spese di funzionamento e del personale delle società in controllo pubblico, ai sensi dell'art. 19 del D.Lgs. n. 175/2016.

Monitorare le società e gli enti partecipati, al fine di consentire un controllo sistematico dell'andamento economico, finanziario e patrimoniale, nonché l'analisi dei profili giuridici e di governance di maggiore rilevanza.

Supportare gli organi di governo dell'Ente nelle valutazioni connesse a operazioni societarie straordinarie, di acquisizione o dismissione di partecipazioni e di riorganizzazione degli assetti societari, nel rispetto degli indirizzi strategici dell'Amministrazione e delle capacità organizzative disponibili.

RISULTATI ATTESI

Le funzioni di indirizzo, vigilanza e controllo sugli organismi partecipati e sugli enti in controllo pubblico sono esercitate in modo sistematico, con particolare riferimento alle società nelle quali l'Amministrazione comunale esercita un controllo di diritto o di fatto, attraverso il supporto tecnico all'assegnazione di obiettivi gestionali e di obiettivi annuali e pluriennali in materia di spese di funzionamento, ivi comprese quelle per il personale, ai sensi della normativa vigente.

In coerenza con le finalità descritte, i risultati attesi sono in particolare i seguenti:

1) Rafforzamento del presidio informativo a supporto dell'indirizzo politico, mediante la predisposizione di report e note istruttorie riferiti all'andamento economico-finanziario, patrimoniale e giuridico delle società partecipate e degli enti strumentali in controllo pubblico.

2) Assolvimento puntuale degli adempimenti previsti dal D.Lgs. n. 175/2016, con riferimento alla razionalizzazione periodica delle partecipazioni pubbliche e alla redazione dei documenti di cui all'art. 20, commi 1 e 4.

3) Attuazione delle misure di razionalizzazione approvate dall'Amministrazione, nel rispetto degli indirizzi consiliari e delle tempistiche definite, con monitoraggio dello stato di avanzamento delle operazioni in corso.

4) Predisposizione di atti di indirizzo in materia di spese di funzionamento e del personale per le società in controllo pubblico, ai sensi dell'art. 19 del D.Lgs. n. 175/2016, finalizzati al contenimento dei costi e al mantenimento degli equilibri economico-finanziari.

5) Supporto tecnico-istruttorio alle valutazioni dell'Amministrazione in relazione a operazioni societarie straordinarie, attraverso analisi di fattibilità e verifiche di conformità normativa, con particolare riferimento ai requisiti di cui all'art. 5 del TUSP.

6) Sviluppo di un sistema di controllo economico-finanziario, basato sul monitoraggio preventivo, concomitante e successivo dei principali documenti contabili delle società partecipate, compatibilmente con le risorse organizzative disponibili.



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D340_01_PIAO

Assessorato
Assessora Viola Ferroni

Centro di Responsabilità
**SOCIETA' PARTECIPATE, SPORT E IMPIANTI
SPORTIVI**

**Indirizzo, vigilanza e controllo dell'andamento gestionale delle società e degli enti
partecipati**

Responsabile
MONTAGNANI ENRICO

INDICATORI						
Descrizione	Tipo	Peso	Valore Atteso	Valore Atteso 2027	Valore Atteso 2028	Note
Adozione provvedimento di analisi annuale sull'assetto complessivo delle società partecipate ai sensi del comma 1 art. 20 DLgs 175/2016	EFFICACIA	25,00	1,00	1,00	1,00	
Attuazione razionalizzazioni previste nel Piano 2025, con riferimento alla revisione dell'attuale Piano di Risanamento aziendale di SPIL ed all'analisi finalizzata alla vendita sul mercato regolamentato delle azioni della società Centrale del Latte	EFFICACIA	10,00	2,00			
Predisposizione note istruttorie e report a supporto delle decisioni dell'amministrazione comunale in materia di società partecipate (assemblee, operazioni straordinarie, atti di indirizzo)	EFFICACIA	15,00	5,00	5,00	5,00	
Monitoraggio preventivo, concomitante e successivo dei documenti contabili delle società in controllo pubblico AAMPS; RETIAMBIENTE; FARMALI; ESTEEM; SPIL; INTERPORTO; CASALP (numero report di controllo)	EFFICACIA	35,00	22,00	22,00	22,00	
Monitoraggio concomitante e successivo dei documenti contabili delle Fondazioni in controllo pubblico (numero di report di controllo)	EFFICACIA	5,00	3,00	3,00	3,00	
Tempestività nella gestione delle richieste di accesso e delle interpellanze consiliari in materia di società partecipate (Richieste trasmesse alle società partecipate entro 5 giorni dalla ricezione/Totale richieste ricevute)	EFFICIENZA	5,00	100,00			



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D340_01_PIAO	Assessorato Assessora Viola Ferroni	Centro di Responsabilità SOCIETA' PARTECIPATE, SPORT E IMPIANTI SPORTIVI
Indirizzo, vigilanza e controllo dell'andamento gestionale delle società e degli enti partecipati		Responsabile MONTAGNANI ENRICO

INDICATORI						
Descrizione	Tipo	Peso	Valore Atteso	Valore Atteso 2027	Valore Atteso 2028	Note
Analisi specifica comparativa costi del personale delle società partecipate per società ed enti partecipati (report di analisi)	EFFICACIA	5,00	1,00	1,00	1,00	

SETTORI COINVOLTI	
Descrizione	
S000 DIR. GENERALE	
S400 SERVIZI FINANZIARI	
D220 POLIT. SOCIALI E SOCIO SAN	
D260 ATT. CULT. BIBL. E MUSEI	
D170 AMBIENTE E TRANS. ECOLOG.	
D320 ENTR. E REVIS. SPESA	
D140 MANUT. E CURA CITTA'	

Stakeholder	
Giunta Comunale	
Consiglio Comunale e Consiglieri Comunali	
Altre P.A. e Istituzioni	
Imprese e società partecipate	
Corte dei Conti	
Ministero Economia e Finanza	
Revisori del Comune	



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D340_01_PIAO

Assessorato
Assessora Viola Ferroni

Centro di Responsabilità
SOCIETA' PARTECIPATE, SPORT E IMPIANTI
SPORTIVI

Indirizzo, vigilanza e controllo dell'andamento gestionale delle società e degli enti
partecipati

Responsabile
MONTAGNANI ENRICO

RISORSE FINANZIARIE

ENTRATE

Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio	Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		3	01	1224	CP	PROVENTI SERVIZI GAS (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 3.01)	2.108.000,00	2.108.000,00	2.108.000,00
2026		3	01	1224/1	CP	CANONE CONCESSIONE SERVIZIO IDRICO (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 3.01)	1.059.000,00	0,00	0,00
2026		3	01	1225	CP	PROVENTI FARMACIE COMUNALI (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 3.01)	140.000,00	140.000,00	140.000,00
2026		3	03	1358	CP	INTERESSI ATTIVI SU PRESTITO SOCI EROGATO A INTERPORTO TOSCANO A VESPUCCI (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 3.03)	27.000,00	27.000,00	27.000,00
2026		3	04	1357	CP	INTERESSI ATTIVI E DIVIDENDI SU AZIONI (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 3.04)	1.000.000,00	1.200.000,00	1.200.000,00
Totale Entrate							4.334.000,00	3.475.000,00	3.475.000,00

SPESE

Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio	Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
Totale Spese									
Saldo							+4.334.000,00	+3.475.000,00	+3.475.000,00



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D340_02_PIAO

Assessorato

Sindaco Luca Salvetti

Centro di Responsabilità

SOCIETA' PARTECIPATE, SPORT E IMPIANTI SPORTIVI

Promozione sportiva e impianti: valorizzazione e attività di promozione

Responsabile

MONTAGNANI ENRICO

FINALITA'

Valorizzazione degli impianti sportivi attraverso l'istruttoria amministrativa per l'affidamento in gestione degli impianti sportivi con convenzione in scadenza. Valorizzare le discipline sportive paraolimpiche e gli eventi inclusivi e promuovere e sostenere lo sport e gli eventi sportivi attraverso la programmazione, il supporto e il sostegno alle manifestazioni relative a tutte le discipline, nonché attraverso l'organizzazione di eventi in collaborazione con il CONI e le Federazioni. Tale obiettivo ha una forte rilevanza nella produzione e nel miglioramento del valore pubblico nella dimensione di aumento del benessere sociale e della salute di tutta la Comunità.

RISULTATI ATTESI

L'Amministrazione gestisce direttamente lo Stadio A. Picchi e il Campo Sportivo Scolastico R. Martelli, mentre affida alla gestione di soggetti terzi gli altri impianti di proprietà pubblica. La promozione sportiva ha come scopo il supporto e il sostegno agli eventi e alle manifestazioni relative a tutte le discipline. La promozione sportiva si attuerà anche attraverso l'organizzazione di eventi in collaborazione con il CONI e le Federazioni. La valorizzazione delle discipline sportive paraolimpiche si prefigge l'individuazione di percorsi diretti alla valorizzazione, nonché alla realizzazione di eventi inclusivi. Infine appare utile nella prospettiva di promozione dello sport sul territorio, l'aggiornamento dei regolamenti e dei disciplinari in materia sportiva.

INDICATORI

Descrizione	Tipo	Peso	Valore Atteso	Valore Atteso 2027	Valore Atteso 2028	Note
Curare l'istruttoria amministrativa per l'affidamento in gestione di almeno l'80% degli impianti sportivi per i quali i competenti Uffici tecnici hanno trasmesso entro il 30/09 l'indispensabile docum. tecnica necessaria per il complet. della medesima	PERCENTUALE	20,00	80,00			
Organizzazione annuale della Notte Bianca dello Sport	EFFICACIA	15,00	1,00	1,00	1,00	
Predisporre la programmazione degli eventi e delle iniziative sportive ai fini delle relative partecipazioni per l'anno 2027	COMPLESSITA	15,00	1,00			



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D340_02_PIAO	Assessorato Sindaco Luca Salvetti	Centro di Responsabilità SOCIETA' PARTECIPATE, SPORT E IMPIANTI SPORTIVI Responsabile MONTAGNANI ENRICO

Promozione sportiva e impianti: valorizzazione e attività di promozione

INDICATORI						
Descrizione	Tipo	Peso	Valore Atteso	Valore Atteso 2027	Valore Atteso 2028	Note
Sostenere eventi e iniziative sportive e paralimpiche attraverso l'istruttoria di almeno 40 delibere di patrocinio	EFFICACIA	10,00	40,00			
Presentare la proposta di regolamento sugli impianti sportivi comunali al Consiglio per l'approvazione	COMPLESSITA	25,00	1,00			
Gestire la procedura finalizzata all'affidamento in concessione dell'Ippodromo "F. Caprilli" mediante l'adozione di una determina di aggiudicazione necessaria per garantire il regolare svolgimento della stagione ippica 2026	EFFICACIA	15,00	1,00			
SETTORI COINVOLTI						
Descrizione						
D110 EDILIZIA PRIVATA						
D130 MOBIL. SOST. E INFR.						
D140 MANUT. E CURA CITTA'						
D150 TRANSIZ. TECNOL. E S. C.						
D360 SISTEMI INFORMATIVI						
D310 GARE, CONTRATTI E PATR.						
D220 POLIT. SOCIALI E SOCIOSAN						
D320 ENTR. E REVIS. SPESA						
Stakeholder						
Genitore						
Disabili						
Bambino						



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D340_02_PIAO	Assessorato	Centro di Responsabilità
	Sindaco Luca Salvetti	SOCIETA' PARTECIPATE, SPORT E IMPIANTI SPORTIVI
Promozione sportiva e impianti: valorizzazione e attività di promozione		Responsabile MONTAGNANI ENRICO

Stakeholder										
Sportivo										
Associazioni e volontariato										
Cittadini, società civile										
RISORSE FINANZIARIE										
ENTRATE										
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		3	01	1001	CP	PROVENTI UTILIZZO IMPIANTI SPORTIVI - CAMPO SCUOLA (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 3.01)		25.000,00	25.000,00	25.000,00
2026		3	01	1002	CP	PROVENTI UTILIZZO IMPIANTI SPORTIVI - PALESTRA BASTIA (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 3.01)		70.000,00	70.000,00	70.000,00
2026		3	01	1003	CP	PROVENTI UTILIZZO IMPIANTI SPORTIVI - STADIO (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 3.01)		20.000,00	20.000,00	20.000,00
2026		3	01	1285	CP	CANONE CONCESSIONE G.M.CINI A SCOMPUTO LAVORI V.U.32006 (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 3.01)		9.100,00	9.200,00	9.200,00
2026		3	01	1292	CP	CANONE IPPODROMO CAPRILLI (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 3.01)		60.000,00	80.000,00	100.000,00



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D340_02_PIAO	Assessorato	Centro di Responsabilità
	Sindaco Luca Salvetti	SOCIETA' PARTECIPATE, SPORT E IMPIANTI SPORTIVI
Promozione sportiva e impianti: valorizzazione e attività di promozione		Responsabile MONTAGNANI ENRICO

RISORSE FINANZIARIE										
ENTRATE										
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		3	01	1300	CP	CANONI STRUTTURE SPORTIVE CONVENZIONATE (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 3.01)		300.000,00	300.000,00	300.000,00
2026		3	01	1302	CP	CANONI BAR IMPIANTI SPORTIVI (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 3.01)		25.000,00	25.000,00	25.000,00
2026		3	05	1474	CP	ENTRATE DA RIMBORSI, RECUPERI E RESTITUZIONI DI SOMME (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 3.05)		15.000,00	15.000,00	15.000,00
Totale Entrate								524.100,00	544.200,00	564.200,00

SPESE										
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		1	03	6155	CP	INCENTIVI FUNZIONI TECNICHE PER PROCEDURE DI CONCESSIONE IMPIANTI SPORTIVI SENZA ONERI A CARICO DELL'ENTE - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 06.01)		10.000,00	10.000,00	10.000,00
2026		1	03	6156	CP	SERVIZI SETTORE SPORTIVO (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 06.01)		10.000,00	0,00	0,00



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D340_02_PIAO	Assessorato	Centro di Responsabilità
	Sindaco Luca Salvetti	SOCIETA' PARTECIPATE, SPORT E IMPIANTI SPORTIVI
Promozione sportiva e impianti: valorizzazione e attività di promozione		Responsabile MONTAGNANI ENRICO

SPESE										
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		1	03	6157	CP	GESTIONE E MANUTENZIONE SOFTWARE SPORT E IMPIANTI SPORTIVI (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 06.01)		12.000,00	12.000,00	12.000,00
2026		1	03	6209	CP	RIMOZIONE E SMALTIMENTO RIFIUTI ALL'INTERNO DI IMPIANTI SPORTIVI DI PROPRIETÀ COMUNALE (AREE E FABBRICATI) (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 06.01)		18.000,00	18.000,00	18.000,00
2026		1	03	6210	CP	GESTIONE E MANUTENZIONE IMPIANTI SPORTIVI - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 06.01)		20.000,00	10.000,00	10.000,00
2026		1	03	6231	CP	NOLEGGI PER IMPIANTI SPORTIVI - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 06.01)		2.000,00	2.000,00	2.000,00
2026		1	03	6240	CP	MANUTENZ. ORD. PATRIMONIO - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 06.01)		5.000,00	5.000,00	5.000,00
2026		1	04	6151	CP	TRASFERIMENTO GESTIONE PISCINE (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.04, mis. prog.: 06.01)		700.000,00	700.000,00	700.000,00



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D340_02_PIAO		Assessorato Sindaco Luca Salvetti	Centro di Responsabilità SOCIETA' PARTECIPATE, SPORT E IMPIANTI SPORTIVI
Promozione sportiva e impianti: valorizzazione e attività di promozione			Responsabile MONTAGNANI ENRICO

SPESE										
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		1	04	6251	CP	CONTRIBUTI CANONE PATRIMONIALE PER INIZIATIVE PROMOZIONE SPORTIVA (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.04, mis. prog.: 06.01)		500,00	500,00	500,00
2026		1	04	6280	CP	CONTR. AI CONCESS. GEST. IMP. SPORTIVI - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.04, mis. prog.: 06.01)		220.000,00	190.000,00	160.000,00
2026		1	04	6333	CP	CONTRIBUTI PER SOSTEGNO ALL'ATTIV. SPORTIVA PARALIMPICA (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.04, mis. prog.: 06.01)		5.000,00	0,00	0,00
2026		1	04	6351	CP	PROG. A SCUOLA DI GIOCOSPORT TRASFERIMENTO CONI (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.04, mis. prog.: 06.01)		15.000,00	0,00	0,00
2026		4	03	32006	CP	LAVORI A SCOMPUTO CANONE COMPLESSO GINO MARIO CINI V.E. 1285 (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 4.03, mis. prog.: 50.02)		9.100,00	9.200,00	9.200,00
Totale Spese								1.026.600,00	956.700,00	926.700,00
Saldo								-502.500,00	-412.500,00	-362.500,00

Centro di responsabilità D350 Sviluppo economico, Commercio e Turismo

Responsabile
Dirigente Michela Cadau

D350 SVILUPPO ECONOMICO, COMMERCIO E TURISMO	
DIRIGENTE	Michela Cadau
DIPENDENTI	38

FUNZIONI SVILUPPO ECONOMICO, COMMERCIO E TURISMO

Innovazione e sviluppo economico
Coordinamento dei rapporti con i soggetti aderenti al Patto Locale per la Formazione, sviluppo di iniziative relative alle politiche attive per il lavoro
Accordo di Programma per la realizzazione del Polo Urbano per l'Innovazione della città di Livorno e procedure inerenti alla presenza di Livorno nella Carta Aiuti ex art.107 lett. C - rapporti con MIMIT, Regione Toscana e Invitalia, e Comuni Area di Crisi livornese
Erogazione di contributi alle imprese attraverso la realizzazione e gestione di appositi bandi
Gestione delle convenzioni relative ai piani urbanistici per gli insediamenti produttivi (PIP Picchianti)
Coordinamento dei rapporti con i soggetti aderenti al Patto Locale per la Formazione, sviluppo di iniziative relative alle politiche attive per il lavoro, gestione delle progettualità individuate in seno ai Tavoli del Patto Locale per la Formazione (progetti per la nautica, ITS Accademia Tecnologica Edilizia, sicurezza nei luoghi di lavoro) e Presidio e sviluppo di attività legate ai temi dell'innovazione d'impresa, organizzazione dell'evento 'Eccellenze Livornesi'
Coordinamento attività legate al servizio di animazione del polo urbano di innovazione
Coordinamento del Centro per l'Innovazione delle Tecnologie del Mare
Gestione mercati: Centrale, Ittico e Ortofrutticolo
Gestione attività per lo sviluppo e la valorizzazione del Mercato Centrale (regolamenti, bandi/avvisi, concessioni/convenzioni, procedimenti SCIA, servizi ausiliari pulizie/vigilanza/sicurezza, accessi e aperture straordinarie, eventi e iniziative artistico-culturali/turistiche/enogastronomiche/sociali, fatturazione e atti correlati, coordinamento della sicurezza, coordinamento interventi di varia natura finalizzati alla manutenzione e cura della struttura per il buon funzionamento del Mercato)
Gestione dei Mercati Ittico e Ortofrutticolo in concessione a terzi (bandi, concessioni e adempimenti ad esse correlati, fatturazione e atti correlati, monitoraggio del funzionamento dei mercati)
Gestione dei procedimenti e delle procedure in materia di commercio su aree pubbliche e su aree private
Gestione dei procedimenti e delle procedure in materia di commercio su aree pubbliche.
- Gestione delle pratiche presentate per: apertura, subingresso, cessazione nell'esercizio delle attività di commercio su aree pubbliche;
- Gestione delle procedure (comprendenti degli avvisi pubblici finalizzati all'assegnazione di posteggi) relative a: mercati cittadini, mercati straordinari, fiere comunali, manifestazioni commerciali a carattere straordinario e fiere promozionali.
- Rilascio delle concessioni commercio su area pubblica;
- Emissione di avvisi di avvio del procedimento e/o provvedimenti di decadenza.
Gestione dei procedimenti e delle procedure in materia di commercio su aree private.
- Gestione delle pratiche presentate per: apertura, subingresso, trasferimento di sede, ampliamento della superficie di vendita, modifica del settore merceologico, variazioni, affidamento in gestione o trasferimento della proprietà, chiusura dei seguenti esercizi:
- esercizi di vicinato, medie e grandi strutture di vendita, somministrazione di alimenti e bevande, vendita stampa quotidiana e periodica, forme speciali di vendita (spacci interni, vendita attraverso apparecchi automatici, altri sistemi di comunicazione, ecc.)
- artigiani;
- farmacie Comunali;
- lavanderie e lavanderie a gettone.
- Emissione di avvisi di avvio del procedimento e/o comunicazioni di sospensione dell'efficacia della SCIA nonché eventuali e successivi provvedimenti di sospensione o di chiusura delle attività in caso di irregolarità; ove previsto dalla normativa vigente, emissione di provvedimenti autorizzatori o dinieghi in base all'esito delle verifiche effettuate.
Gestione dei rapporti con i CCN.

FUNZIONI SVILUPPO ECONOMICO, COMMERCIO E TURISMO

SUAP: gestione dei procedimenti e degli adempimenti amministrativi per l'esercizio delle attività produttive

Gestione dei procedimenti e degli adempimenti amministrativi per l'esercizio delle attività produttive (coordinamento endoprocedimentale degli uffici comunali e degli Enti Terzi coinvolti), strumentalmente alla definizione dei procedimenti, anche mediante Provvedimenti Unici

Più precisamente:

gestione Procedimento automatico (art. 5 DPR n. 160/2010- artt. 19 e 19 bis L. n.241/1990)

gestione Procedimento ordinario (art. 7 DPR 160/2010)

Supporto e consulenza a cittadini, professionisti e imprese - Referente per il Tavolo Tecnico Regionale dei SUAP

Polizia amministrativa

Gestione procedure, in ambito di Polizia Amministrativa, relative al:

- | |
|---|
| <ul style="list-style-type: none">• noleggio veicoli,• rilascio o rinnovo di licenza per istruttore e direttore di tiro• tesseramento operatori dell'ingegno;• agenzie d'affari,• videogiochi• ascensori,• taxi,• esercizio mestiere di fochino,• gas tossici,• studi professionali,• strutture sanitarie (apertura, ampliamento, punto di prelievo, trasporto sanitario, apertura cliniche veterinarie). |
|---|

Gestione procedure di rilascio autorizzazioni TULPS per:

- | |
|---|
| <ul style="list-style-type: none">- manifestazioni e feste;- manifestazioni sportive competitive;- strutture sportive o di spettacolo;- spettacolo viaggiante. |
|---|

Gestione procedure di rilascio concessioni di Occupazioni Temporanee di Suolo Pubblico

FUNZIONI SVILUPPO ECONOMICO, COMMERCIO E TURISMO

Turismo sostenibile e rapporti con Fondazione LEM

Funzioni amministrative ex Legge regionale 20 dicembre 2016, n. 86, "Testo unico del sistema turistico regionale", in materia di:

- esercizio delle strutture ricettive;
- esercizio delle attività professionali;
- accoglienza e informazione relativa all'offerta turistica del territorio comunale;

Programmazione e coordinamento dei grandi eventi a carattere turistico di pertinenza del

Comune di Livorno, anche in collaborazione con Fondazione LEM, altri Enti ed Associazioni

Gestione delle linee strategiche inerenti allo sviluppo turistico del territorio. Coordinamento delle iniziative dell'Ambito Turistico Livorno in gestione associata con i Comuni di Collesalveti e Capraia.

Informazione ed accoglienza turistica in forma associata per l'Ambito Turistico di Livorno

Azioni e progetti per la valorizzazione del territorio e degli eventi anche tramite la declinazione differenziata dell'offerta turistica (Bandiera Blu; turismo culturale; turismo verde, turismo accessibile; turismo religioso; valorizzazione della tradizione gastronomica del territorio). Collaborazione con gli Enti regionali deputati alla promozione turistica (Toscana Promozione Turistica e Fondazione Sistema Toscana). Valorizzazione/promozione del territorio tramite segnaletica turistica, Portale del Turismo, canali social dedicati al turismo, punti di informazione turistica, attività di educational e rapporti con stampa specializzata e blogger.

Ufficio Accoglienza Turistica.

Rapporti con i gestori di strutture turistiche e con la rete degli Enti, Associazioni di categoria ed operatori per progetti ed iniziative di sviluppo turistico

Gestione e coordinamento dei procedimenti amministrativi inerenti alle imprese turistiche e le attività ricettive alberghiere ed extra-alberghiere, stabilimenti balneari, attività di agriturismo ed ititurismo

Gestione e coordinamento dei procedimenti amministrativi inerenti alle professioni del turismo (guide ed accompagnatori turistici, guide ambientali ecc.)

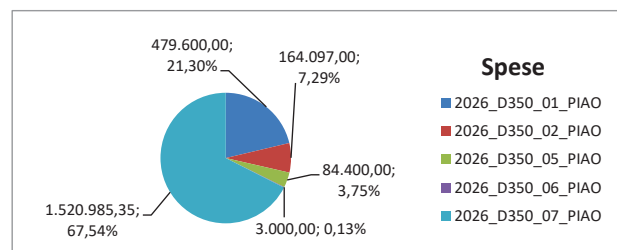
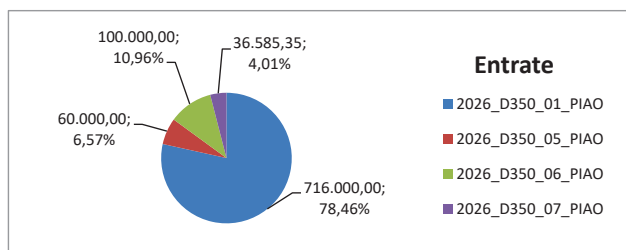
Funzioni amministrative in materia di turismo a carattere sovracomunale delegate dalla Regione al Comune capoluogo in materia di agenzie di viaggio e turismo; classificazione delle strutture ricettive; istituzione e tenuta dell'Albo delle Associazioni Proloco; viaggi, soggiorni, gite ed escursioni organizzati da Enti ed Associazioni senza scopo di lucro; raccolta dati servizi e strutture turistiche (strutture ricettive, agriturismi, stabilimenti balneari); raccolta, elaborazione e gestione dei dati statistici riguardanti il turismo, anche ai fini degli adempimenti verso il sistema statistico nazionale; rapporti con tutti i Suap del territorio provinciale, relativamente ai procedimenti di competenza.

Gestione rapporti con Comitato Palio Marinaro e coordinamento manifestazioni legate alle attività remiere

Coordinamento manifestazioni legate alle attività remiere. Collaborazione con COPM (comitato organizzatore palio marinaro), segreteria C.A.R. (comitato attività remiere) e C.A.T. (comitato attività tecniche)

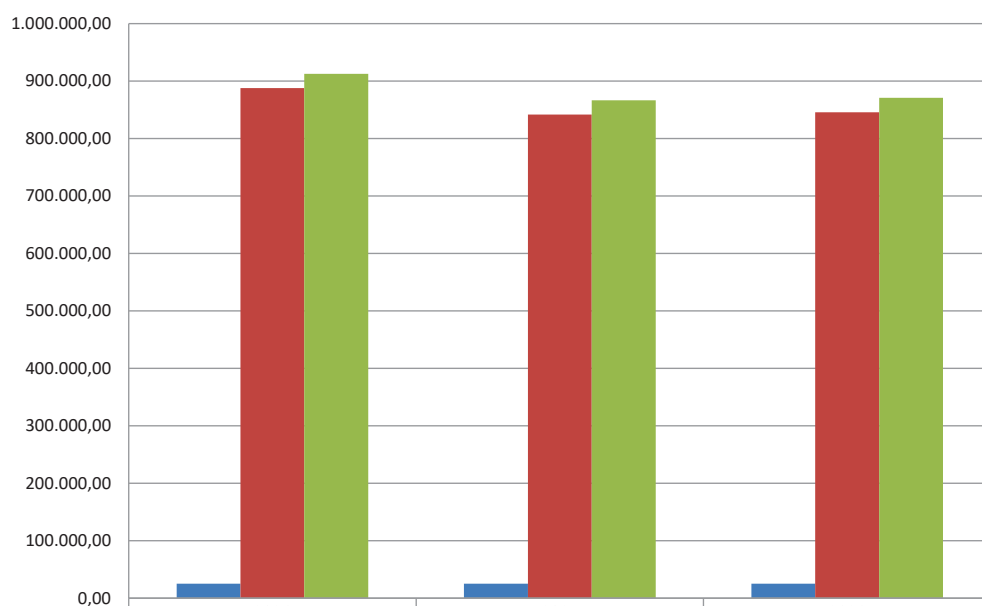
OBIETTIVI E RISORSE FINANZIARIE DI COMPETENZA 2026

Codice	Titolo	Centro di Responsabilità		Responsabile	Assessorato	BUDGET 2026		
		Codice	Descrizione			Entrate	Spese	Saldo
2026_D350_01_PIAO	Gestione e valorizzazione del Mercato Centrale	D350	SVILUPPO ECONOMICO, COMMERCIO E TURISMO	CADAU MICHELA	Assessore Rocco Garufo	716.000,00	479.600,00	236.400,00
2026_D350_02_PIAO	Favorire il commercio per rivitalizzare la città	D350	SVILUPPO ECONOMICO, COMMERCIO E TURISMO	CADAU MICHELA	Assessore Rocco Garufo	0,00	164.097,00	-164.097,00
2026_D350_03_PIAO	Sviluppo economico	D350	SVILUPPO ECONOMICO, COMMERCIO E TURISMO	CADAU MICHELA	Assessore Federico Mirabelli	0,00	0,00	0,00
2026_D350_04_PIAO	Favorire lo sviluppo di iniziative e di progetti utili alla creazione di un forte contesto produttivo e lavorativo sul territorio livornese	D350	SVILUPPO ECONOMICO, COMMERCIO E TURISMO	CADAU MICHELA	Assessore Federico Mirabelli	0,00	0,00	0,00
2026_D350_05_PIAO	Favorire lo sviluppo di iniziative e progetti utili alla costruzione di una rete per la ricerca e l'innovazione livornese	D350	SVILUPPO ECONOMICO, COMMERCIO E TURISMO	CADAU MICHELA	Assessore Michele Magnani	60.000,00	84.400,00	-24.400,00
2026_D350_06_PIAO	Potenziamento dei servizi alle imprese e ottimizzazione degli iter procedurali backoffice	D350	SVILUPPO ECONOMICO, COMMERCIO E TURISMO	CADAU MICHELA	Assessore Rocco Garufo	100.000,00	3.000,00	97.000,00
2026_D350_07_PIAO	Promuovere lo sviluppo turistico della città e dell'ambito Livorno-Collesalveti-Capraia e rilanciare il turismo culturale	D350	SVILUPPO ECONOMICO, COMMERCIO E TURISMO	CADAU MICHELA	Sindaco/Ass. Garufo	36.585,35	1.520.985,35	-1.484.400,00
2026_D350_08_PIAO	Promuovere elaborazione nuovi Regolamenti per servizio Taxi e NCC, ed ampliamento offerta turistica mediante autorizzazione di trasporto di persone con trenino lillipuziano	D350	SVILUPPO ECONOMICO, COMMERCIO E TURISMO	CADAU MICHELA	Assessore Rocco Garufo	0,00	0,00	0,00
TOTALE						912.585,35	2.252.082,35	-1.339.497,00

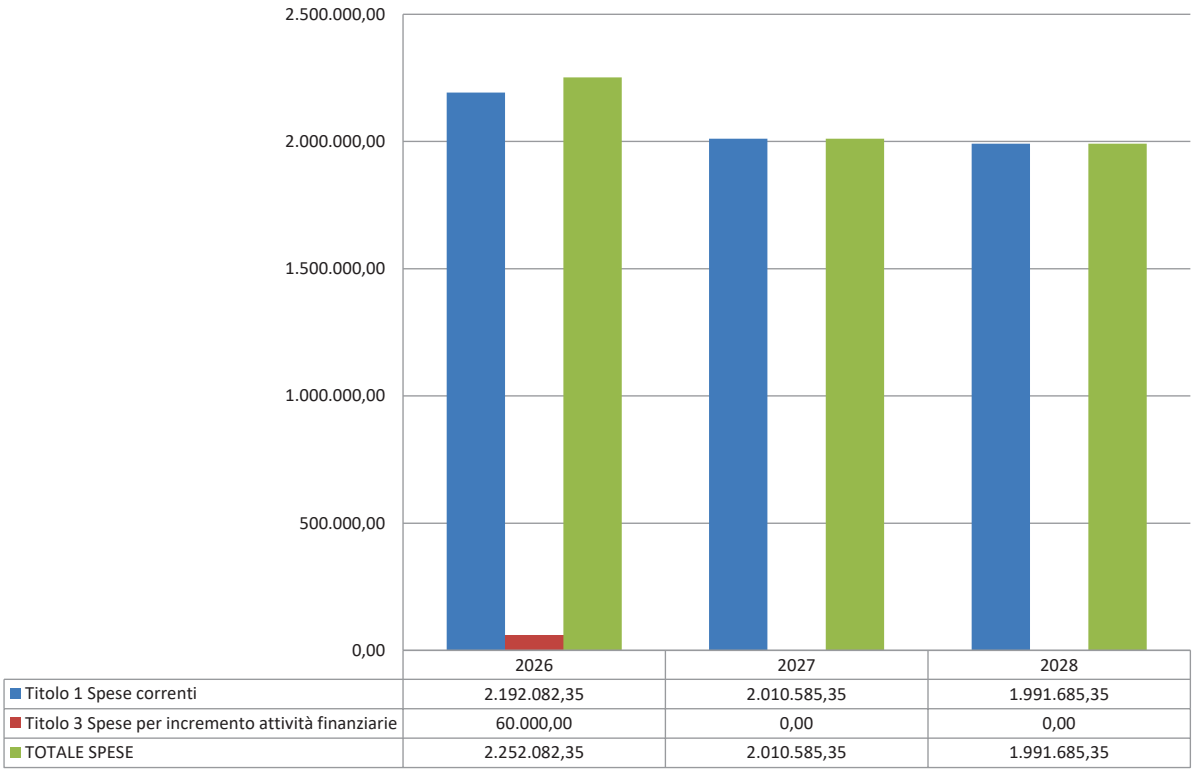


RISORSE FINANZIARIE 2026-2028

ENTRATE SVILUPPO ECONOMICO, COMMERCIO E TURISMO



SPESE SVILUPPO ECONOMICO, COMMERCIO E TURISMO





Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D350_01_PIAO	Assessorato Assessore Rocco Garufi	Centro di Responsabilità SVILUPPO ECONOMICO, COMMERCIO E TURISMO
Gestione e valorizzazione del Mercato Centrale		Responsabile CADAU MICHELA

FINALITA'

La gestione del Mercato Centrale è fortemente orientata all'incremento del benessere economico, sociale, educativo, assistenziale e culturale a favore dei cittadini e del tessuto produttivo dell'area urbana in cui è inserito, cui mirare mediante la realizzazione di azioni utili alla creazione di "Valore pubblico" volte a sviluppare il commercio, i servizi all'utenza nonché valorizzare la bellezza della struttura storica.

Per mantenere ad alti livelli la fruizione del Mercato Centrale, dato il grado di importanza sociale assunto dai servizi che eroga alla collettività, e far sì che si qualifichi sempre più come una leva motore di produttività del centro cittadino, oltreché un luogo di incontro e socializzazione, l'Amministrazione proseguirà il lavoro avviato, mettendo in atto interventi volti a migliorare la gestione e il funzionamento del Mercato Centrale; a riorganizzare gli spazi interni per consentirne una migliore fruizione; a favorire l'attrattività di turisti e cittadini, attraverso la promozione di eventi e visite, la realizzazione di spazi di aggregazione per iniziative a carattere artistico-culturale e sociale-solidale, anche grazie alla collaborazione con Enti/Associazioni ed alla stretta interazione con il Consorzio degli esercenti del Mercato Centrale, focalizzati tra l'altro a sostenere buone pratiche eco-friendly (politiche queste che vedano in primo luogo il coinvolgimento degli operatori e del Consorzio); ad incrementare l'offerta commerciale estendendo gli orari di apertura al pubblico e assegnando in concessione banchi e locali vuoti per attività commerciali, artigianali, di somministrazione e di servizi alla persona.

RISULTATI ATTESI

Al fine di favorire la riqualificazione e rivitalizzazione del Mercato Centrale e rigenerarlo per la sua valenza economica e sociale che contribuisce al suo valore pubblico visti i servizi resi alla collettività, si prevede di:

- adeguare il vigente Regolamento del Mercato Centrale alle esigenze emerse nel corso del triennio in relazione alle modalità di gestione del Mercato;
- promuovere iniziative e eventi a carattere enogastronomico, artistico-culturale, turistico, sociale, di servizio alla collettività e di valorizzazione della tradizione locale, organizzati anche in collaborazione con enti/associazioni/fondazioni e altri uffici comunali, tesi a rendere maggiormente attrattiva la struttura mercatale;
- avviare politiche attive finalizzate alla attuazione di un programma di riorganizzazione degli spazi commerciali nel Mercato Centrale, incentrato sia sulla gestione di nuove ed ulteriori procedure ad evidenza pubblica finalizzate all'assegnazione in concessione di banchi e negozi interni al Mercato Centrale per attività commerciali nonché a carattere sociale, artistico-culturale e di servizio alla cittadinanza, che sulla ridefinizione eventuale delle destinazioni d'uso di alcuni locali.

INDICATORI

Descrizione	Tipo	Peso	Valore Atteso	Valore Atteso 2027	Valore Atteso 2028	Note
Predisposizione proposta di modifica del Regolamento del Mercato Centrale da sottoporre all'apprezzamento della GC e, successivamente, del Consiglio Comunale	EFFICACIA	40,00	1,00			



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D350_01_PIAO

Assessorato
Assessore Rocco Garufo

Centro di Responsabilità
**SVILUPPO ECONOMICO, COMMERCIO E
TURISMO**
Responsabile
CADAU MICHELA

Gestione e valorizzazione del Mercato Centrale

INDICATORI						
Descrizione	Tipo	Peso	Valore Atteso	Valore Atteso 2027	Valore Atteso 2028	Note
Iniziative ed eventi svolti nel Mercato Centrale a carattere enogastronomico, artistico-culturale, turistico, sociale, di servizio alla collettività e di valorizzazione della tradizione locale (n. iniziative/eventi)	IMPATTO	35,00	12,00	15,00	15,00	
Rilascio di concessioni di banchi/negozi del Mercato Centrale per l'esercizio di attività commerciali, sociali e turistico-culturali (bando/avviso ad evidenza pubblica)	EFFICACIA	25,00	1,00			
SETTORI COINVOLTI						
Descrizione						
S600 POLIZIA LOCALE						
D350 SVIL. ECON. COMM. TURISMO						
D260 ATT. CULT. BIBL. E MUSEI						
D170 AMBIENTE E TRANS. ECOLOG.						
D140 MANUT. E CURA CITTA'						
D150 TRANSIZ. TECNOL. E S. C.						
D210 ISTRUZIONE GIOVAN. E PART						
D310 GARE, CONTRATTI E PATR.						
D320 ENTR. E REVIS. SPESA						
D110 EDILIZIA PRIVATA						
D340 SOC. PART. SPORT E IMP. S						
D130 MOBIL. SOST. E INFR.						
D220 POLIT. SOCIALI E SOCIO SAN						



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D350_01_PIAO

Assessorato
Assessore Rocco Garufo

Centro di Responsabilità
SVILUPPO ECONOMICO, COMMERCIO E
TURISMO
Responsabile
CADAU MICHELA

Gestione e valorizzazione del Mercato Centrale

Stakeholder									
Giunta Comunale									
Dirigenti/RUP									
Consiglio Comunale e Consiglieri Comunali									
Associazioni e volontariato									
Altri Enti locali									
Cittadini, società civile									
Sindaco									
Associazioni di categoria									
Imprese									
Regione Toscana									
Soprintendenza di Pisa									

RISORSE FINANZIARIE										
ENTRATE										
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		3	01	1162	CP	PROVENTI MERCATO CENTRALE (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 3.01)		190.000,00	190.000,00	190.000,00
2026		3	01	1212	CP	CANONE MERCATO ITTICO (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 3.01)		48.000,00	49.000,00	50.000,00
2026		3	01	1301	CP	CANONI MERCATO CENTRALE (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 3.01)		370.000,00	370.000,00	370.000,00
2026		3	01	1303	CP	CANONE MERCATO OO.FF. (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 3.01)		108.000,00	111.000,00	114.000,00
Totale Entrate								716.000,00	720.000,00	724.000,00



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D350_01_PIAO

Assessorato
Assessore Rocco Garufo

Centro di Responsabilità
SVILUPPO ECONOMICO, COMMERCIO E
TURISMO
Responsabile
CADAU MICHELA

Gestione e valorizzazione del Mercato Centrale

SPESE										
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		1	03	11232/1	CP	GEST. E MANUTENZIONE MERCATO CENTRALE - SERVIZI AUSILIARI - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 14.02)		470.000,00	470.000,00	470.000,00
2026		1	03	11237/2	CP	MANUTENZIONE ORDINARIA MERCATI E SEGNALETICA (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 14.02)		5.000,00	5.000,00	5.000,00
2026		1	03	11239	CP	MERCATO CENTRALE - SERVIZI FINANZIARI - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 14.02)		900,00	900,00	900,00
2026		1	03	11535	CP	SERVIZI INFORMATICI - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 14.02)		3.200,00	3.300,00	3.400,00
2026		1	09	11236	CP	RIMBORSI AD IMPRESE DI SOMME NON DOVUTE O INCASSATE IN ECESSO - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.09, mis. prog.: 14.02)		500,00	500,00	500,00
Totale Spese								479.600,00	479.700,00	479.800,00
Saldo								+236.400,00	+240.300,00	+244.200,00



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D350_02_PIAO

Assessorato

Assessore Rocco Garufo

Centro di Responsabilità

SVILUPPO ECONOMICO, COMMERCIO E TURISMO

Responsabile

CADAU MICHELA

Favorire il commercio per rivitalizzare la città

FINALITA'

Nell'interesse pubblico e quindi della collettività, occorre sviluppare azioni e progetti per rivitalizzare i mercati cittadini al fine di migliorare l'offerta commerciale ed incrementare l'attrattività degli stessi sia per la cittadinanza che per i turisti. Per questo motivo occorre realizzare un check up del Piano e Regolamento del Commercio su Aree Pubbliche attualmente vigenti con la finalità di generare una crescita dei mercati cittadini, creare nuovi migliori posti di lavoro e promuovere l'attrattività dei mercati.

Proseguire la riqualificazione del mercato delle erbe e il mercato di via Buontalenti, partendo dal presupposto che la riqualificazione delle citate aree mercatali sotto il profilo infrastrutturale non potrebbe di per sé essere sufficiente se non accompagnato da ulteriori azioni materiali ed immateriali tese alla riqualificazione del tessuto commerciale e delle relative regole di gestione e conduzione. In tal senso, la rivitalizzazione delle aree e del comparto deve necessariamente transitare attraverso una nuova disciplina di svolgimento delle citate fondamentali aree mercatali cui si può pervenire mediante un processo partecipato con gli operatori ed i rispettivi organismi rappresentativi.

Riqualificare il Commercio di vicinato e la vita di quartiere, promuovendo e sostenendo le attività dei CCN favorendo una migliore e più efficace programmazione delle iniziative su area pubblica e migliorando la qualità e coerenza delle iniziative proposte.

Promuovere un maggiore coordinamento delle iniziative su area pubblica e delle attività dei CCN per consentire il rilancio del centro storico di Livorno, uno dei pochi, veri Centri Commerciali Naturali d'Europa, inteso in senso di omogeneità del tessuto e dell'offerta commerciale, attraverso un pacchetto di proposte per favorire anche lo sviluppo delle potenzialità turistiche della città in relazione ai flussi di visitatori e crocieristi.

RISULTATI ATTESI

Al fine di favorire la riqualificazione e rivitalizzazione delle aree mercatali, nell'interesse degli esercenti e della collettività, si prevede di:

- Trasmettere al Consiglio Comunale dei documenti di revisione del Piano e del Regolamento del commercio su aree pubbliche;

- promuovere le iniziative commerciali su area pubblica;

- proseguire nella riorganizzazione e riqualificazione dell'area Buontalenti;

Al fine di favorire e promuovere il piccolo commercio che può diventare strumento di rilancio dei quartieri, e contribuire alla ricostruzione del tessuto sociale, si prevede di:

- promuovere le iniziative e progetti realizzati dai CCN per la gestione delle aree commerciali.

INDICATORI

Descrizione	Tipo	Peso	Valore Atteso	Valore Atteso 2027	Valore Atteso 2028	Note
Iniziative e progetti realizzati dai CCN per la gestione delle aree commerciali	EFFICACIA	40,00	2,00	2,00	2,00	
Iniziative, progetti ed eventi commerciali su area pubblica	COMPLESSITA	10,00	4,00	4,00	4,00	



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D350_02_PIAO

Assessorato

Assessore Rocco Garufo

Centro di Responsabilità

SVILUPPO ECONOMICO, COMMERCIO E
TURISMO

Favorire il commercio per rivitalizzare la città

Responsabile

CADAU MICHELA

INDICATORI

Descrizione	Tipo	Peso	Valore Atteso	Valore Atteso 2027	Valore Atteso 2028	Note
Progetto di riorganizzazione area Buontalenti: definizione delle procedure amministrative consistenti nella ricollocazione del mercato nell'area Buontalenti a seguito della conclusione dei lavori di riqualificazione	COMPLESSITA	10,00	1,00			
Trasmissione al Consiglio Comunale dei documenti di revisione del Piano e del Regolamento del commercio su aree pubbliche	IMPATTO	40,00	2,00			

SETTORI COINVOLTI

Descrizione
D350 SVIL. ECON. COMM. TURISMO
S500 AVVOCATURA CIVICA
S600 POLIZIA LOCALE
D110 EDILIZIA PRIVATA
S100 SEG.GENERALE
D360 SISTEMI INFORMATIVI

Stakeholder

Giunta Comunale
Dirigenti/RUP
Consiglio Comunale e Consiglieri Comunali
Cittadini, società civile
Organizzazioni Sindacali
Associazioni di categoria
Imprese



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D350_02_PIAO	Assessorato	Centro di Responsabilità
	Assessore Rocco Garufi	SVILUPPO ECONOMICO, COMMERCIO E TURISMO
<i>Favorire il commercio per rivitalizzare la città</i>		Responsabile
		CADAU MICHELA

Favorire il commercio per rivitalizzare la città

RISORSE FINANZIARIE									
ENTRATE									
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio	Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
Totale Entrate									

SPESE									
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio	Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		1 03	11233	CP	PIANI SICUREZZA MERCATI CITTADINI (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 14.02)		5.000,00	5.000,00	5.000,00
2026		1 03	11251	CP	UTILIZZO BENI DI TERZI-SETTORE COMMERCIO (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 14.02)		1.500,00	1.500,00	1.500,00
2026		1 03	11252	CP	SAGRA DEI BACCELLI E FIERA DI S.ANTONINO - SERVIZI AUSILIARI (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 14.02)		3.000,00	3.000,00	3.000,00
2026		1 03	11253	CP	SERVIZI SANITARI FIERA S. ANTONINO (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 14.02)		700,00	700,00	700,00
2026		1 04	1883	CP	TRASFERIMENTO AL LEM PER SPESE DI GESTIONE (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.04, mis. prog.: 05.02)		150.000,00	0,00	0,00
2026		1 04	11247	CP	TRASFERIMENTO AI CCN (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.04, mis. prog.: 14.02)		3.797,00	3.600,00	3.600,00



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D350_02_PIAO

Assessorato
Assessore Rocco Garufo

Centro di Responsabilità
SVILUPPO ECONOMICO, COMMERCIO E
TURISMO

Favorire il commercio per rivitalizzare la città

Responsabile
CADAU MICHELA

SPESE										
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		1	10	11141	CP	INDENNITA' DI RESIDENZA PER FARMACIE COMUNALI - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.10, mis. prog.: 14.04)		100,00	100,00	100,00
Totale Spese								164.097,00	13.900,00	13.900,00
Saldo								-164.097,00	-13.900,00	-13.900,00



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D350_03_PIAO	Assessorato Assessore Federico Mirabelli	Centro di Responsabilità SVILUPPO ECONOMICO, COMMERCIO E TURISMO Responsabile CADAU MICHELA

Sviluppo economico

FINALITA'

Attirare investimenti e nuovi insediamenti produttivi, sostenere le piccole imprese e l'occupazione giovanile e femminile, promuovere lo sviluppo economico e l'economia locale. Sostegno alla creazione di nuove imprese, allo sviluppo del sistema imprenditoriale locale e attrazione di investimenti sul territorio locale. Stimolare, attraverso il coinvolgimento dei principali stakeholder, la creazione di un sistema di rete finalizzato alla realizzazione degli stati generali sull'economia del territorio e finalità di sviluppo. Attirare sul territorio livornese nuovi insediamenti produttivi anche attraverso l'approvazione di un Regolamento Comunale sul "Piano di Insediamenti Produttivi-P.I.P."

RISULTATI ATTESI

Attivazione di un percorso verso la creazione degli stati generali sull'economia del territorio mediante coinvolgimento di soggetti istituzionali, associazioni di categoria e parti sociali per la determinazione di un modello condiviso di crescita, nell'ambito di eventi per l'individuazione di politiche condivise. Approvazione di un Regolamento Comunale sul "Piano di Insediamenti Produttivi-P.I.P." al fine assicurare certezza normativa in ambito locale per l'assegnazione delle aree ricadenti nei P.i.P. e relativa gestione dei rapporti convenzionali.

INDICATORI

Descrizione	Tipo	Peso	Valore Atteso	Valore Atteso 2027	Valore Atteso 2028	Note
Numero soggetti coinvolti nel percorso verso la creazione degli stati generali sull'economia del territorio	EFFICACIA	40,00	8,00	9,00		
Approvazione Regolamento Comunale sul "Piano di Insediamenti Produttivi-P.I.P." al fine di introdurre una disciplina chiara in materia di gestione delle Convenzioni ex art 27 Legge 22/10/1971 n. 865	EFFICACIA	60,00	1,00			

SETTORI COINVOLTI

Descrizione

Tutte le strutture dell'Ente

Stakeholder

Associazioni e volontariato

Altri Enti locali



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D350_03_PIAO

Assessorato
Assessore Federico Mirabelli

Centro di Responsabilità
**SVILUPPO ECONOMICO, COMMERCIO E
TURISMO**
Responsabile
CADAU MICHELA

Sviluppo economico

Stakeholder									
Altre P.A. e Istituzioni									
Fornitori di beni e servizi									
Cittadini, società civile									
Organizzazioni Sindacali									
Associazioni di categoria									
Ministero/i									
Imprese									
Regione Toscana									

RISORSE FINANZIARIE									
ENTRATE									
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio	Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
Totale Entrate									

SPESE									
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio	Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
Totale Spese									
Saldo							0,00	0,00	0,00



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D350_04_PIAO

Assessorato

Assessore Federico Mirabelli

Centro di Responsabilità

SVILUPPO ECONOMICO, COMMERCIO E
TURISMO

Favorire lo sviluppo di iniziative e di progetti utili alla creazione di un forte contesto produttivo e lavorativo sul territorio livornese

Responsabile

CADAU MICHELA

FINALITA'

Promuovere l'occupazione e sostenere la diffusione di condizioni di lavoro sane, sicure e dignitose oltre ad una retribuzione proporzionata, attraverso l'elaborazione di un manifesto del lavoro buono, l'istituzione di l'osservatorio del lavoro e di un salario minimo negli appalti comunali.

Favorire l'attuazione di un'azione culturale sui valori del Lavoro Buono attraverso attività dirette agli studenti delle scuole superiori della città e a tutti i soggetti che operano nel mercato del lavoro cittadino.

Sostenere la piccola impresa e l'occupazione giovanile e femminile, promuovere lo sviluppo economico e l'economia locale attraverso:

1) la valorizzazione dell'innovazione e dell'eccellenza;

2) il sostegno alla creazione di nuove imprese, allo sviluppo del sistema imprenditoriale locale e all'attrazione degli investimenti sul territorio locale.

Stimolare l'interazione degli studenti con alcune delle imprese più importanti del territorio Livornese, creando un momento di incontro di forte valore pubblico e di forte impatto sociale, considerata la cronica difficoltà della scuola di offrire ai propri studenti momenti di formazione esperienziale oltre alla classica formazione in aula.

RISULTATI ATTESI

Promuovere la redazione, previo accordo della parti sociali, di una proposta di Manifesto del lavoro buono volto a garantire che siano applicate ovunque le condizioni della contrattazione collettiva, ivi compresa l'applicazione del salario minimo negli appalti comunali a seguito di confronto con il Settore Gare Contratti e Patrimonio.

Promuovere l'istituzione, con il supporto della parti sociali, dell'Osservatorio del lavoro, utile allo scopo di vedere dette condizioni minime garantite.

Favorire, tramite diffusione di informazioni su opportunità di incentivo, l'occupazione giovanile e femminile.

Attivazione di percorsi condivisi con tutti i soggetti che partecipano al Tavolo del Manifesto del Lavoro Buono.

Organizzazione di una nuova edizione dell'evento 'Dall'Idea al Prodotto - Le Eccellenze Livornesi', appuntamento dedicato alle scuole superiori della città, finalizzato a stimolare l'interazione degli studenti con le realtà imprenditoriali del territorio.

INDICATORI

Descrizione	Tipo	Peso	Valore Atteso	Valore Atteso 2027	Valore Atteso 2028	Note
Sottoscrizione di Manifesto del Lavoro Buono	EFFICACIA	40,00	1,00			
Attivazione progetto/PCTO con le scuole della città in materia di Lavoro Buono	EFFICACIA	20,00	1,00			
Pubblicazione bollettini periodici sulle forme di incentivo esistenti a favore dell'occupazione giovanile e femminile	EFFICACIA	10,00	2,00	2,00		



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D350_04_PIAO

Assessorato

Assessore Federico Mirabelli

Centro di Responsabilità

SVILUPPO ECONOMICO, COMMERCIO E
TURISMO

Favorire lo sviluppo di iniziative e di progetti utili alla creazione di un forte contesto produttivo e lavorativo sul territorio livornese

Responsabile

CADAU MICHELA

INDICATORI

Descrizione	Tipo	Peso	Valore Atteso	Valore Atteso 2027	Valore Atteso 2028	Note
Organizzazione nuova edizione dell'evento 'Dall'Idea al Prodotto – Le Eccellenze Livornesi'	IMPATTO	30,00	1,00	1,00		

SETTORI COINVOLTI

Descrizione

D350 SVIL. ECON. COMM. TURISMO

Stakeholder

Studente

Cittadini, società civile

Organizzazioni Sindacali

ASL

Sindacati

Ordini e collegi professionali

Associazioni di categoria

Giovani

Imprese

Disoccupati/Inoccupati

Lavoratori

Regione Toscana

RISORSE FINANZIARIE

ENTRATE

Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio	Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
Totale Entrate									



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D350_04_PIAO

Assessorato

Assessore Federico Mirabelli

Centro di Responsabilità

SVILUPPO ECONOMICO, COMMERCIO E
TURISMO

*Favorire lo sviluppo di iniziative e di progetti utili alla creazione di un forte contesto
produttivo e lavorativo sul territorio livornese*

Responsabile

CADAU MICHELA

SPESE									
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio	Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
Totale Spese									
Saldo							0,00	0,00	0,00



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D350_05_PIAO	Assessorato Assessore Michele Magnani	Centro di Responsabilità SVILUPPO ECONOMICO, COMMERCIO E TURISMO Responsabile CADAU MICHELA

Favorire lo sviluppo di iniziative e progetti utili alla costruzione di una rete per la ricerca e l'innovazione livornese

FINALITA'

Proseguire l'analisi dei fabbisogni formativi del territorio livornese tramite il Patto Locale per la Formazione.
Sostenere l'attività della Fondazione ITS Accademia Tecnologica Edilizia con sede legale e operativa in città e dare continuità alle azioni di supporto comunicativo finalizzate a favorire lo sviluppo e il potenziamento dell'offerta dei percorsi di istruzione tecnica superiore.
In relazione al settore nautico, proseguire l'implementazione del progetto pilota in accordo con la Regione Toscana e ARTI, al fine di favorire il mantenimento delle attività legate alla nautica e allo sviluppo di altre attività compatibili che valorizzino le infrastrutture disponibili (bacini in primis) in funzione di uno sviluppo occupazionale.
Favorire lo sviluppo di un contesto territoriale maggiormente ricettivo in relazione ai processi di innovazione attraverso la costituzione di una Rete Labronica per la Startup Innovative, stimolando il coordinamento di essa attraverso l'organizzazione di una serie di attività di rete a favore dello startup d'impresa.
Sviluppare ulteriormente le attività della Rete degli Ambasciatori Livornesi nel Mondo (REALM).
Promuovere il riconoscimento giuridico del Centro per l'Innovazione delle Tecnologie del Mare (CITEM), e verificare la possibilità di riconoscimento del territorio livornese come Distretto Tecnologico Regionale della Logistica.
Promuovere la creazione di uno spazio di coworking pubblico.

RISULTATI ATTESI

Organizzazione di incontri tematici dei Tavoli del Patto Locale per la Formazione, attivando ulteriori progetti settoriali afferenti alla formazione e alla promozione delle politiche per la sicurezza sul lavoro.
Proseguire nel sostegno della Fondazione ITS ATE.
Potenziamento del sistema terziario di istruzione tecnologica superiore attraendo sul territorio nuovi corsi ITS.
Avvio attività volte alla costituzione di una Rete Labronica per la Startup Innovative puntando al coinvolgimento dei soggetti potenzialmente interessati alla costituzione della Rete Labronica della Startup Innovative.
Organizzazione di eventi finalizzati alla promozione delle attività svolte dal Centro per l'Innovazione delle Tecnologie del Mare (CITEM).
Definizione di un percorso finalizzato al riconoscimento giuridico di CITEM.
Definire un piano di riorganizzazione e subentro negli spazi liberi p/o gli immobili di Scoglio della Regina e Dogana d'Acqua.
Individuare bandi di finanziamento per la creazione di uno spazio di coworking pubblico.

INDICATORI

Descrizione	Tipo	Peso	Valore Atteso	Valore Atteso 2027	Valore Atteso 2028	Note
N. iniziative pubbliche ed eventi relativi alla creazione di una Rete Labronica per le Startup Innovative	EFFICACIA	35,00	2,00	2,00	2,00	
N. eventi rete REALM	EFFICACIA	10,00	1,00	1,00	1,00	



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D350_05_PIAO	Assessorato Assessore Michele Magnani	Centro di Responsabilità SVILUPPO ECONOMICO, COMMERCIO E TURISMO
Favorire lo sviluppo di iniziative e progetti utili alla costruzione di una rete per la ricerca e l'innovazione livornese		Responsabile CADAU MICHELA

INDICATORI						
Descrizione	Tipo	Peso	Valore Atteso	Valore Atteso 2027	Valore Atteso 2028	Note
N. eventi finalizzati alla promozione delle attività svolte dal Centro per l'Innovazione delle Tecnologie del Mare (CITEM)	EFFICACIA	35,00	2,00	2,00	2,00	
N. assemblee CITEM organizzate	EFFICACIA	10,00	1,00	1,00	1,00	
N. finanziamenti aggiudicati a vantaggio delle attività della rete REALM	EFFICACIA	10,00	1,00	1,00	1,00	

SETTORI COINVOLTI	
Descrizione	
D350 SVIL. ECON. COMM. TURISMO	

Stakeholder	
Altre P.A. e Istituzioni	
Cittadini, società civile	
Sindacati	
Associazioni di categoria	
Giovani	
Imprese	
Regione Toscana	



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D350_05_PIAO	Assessorato	Centro di Responsabilità
	Assessore Michele Magnani	SVILUPPO ECONOMICO, COMMERCIO E TURISMO
Favorire lo sviluppo di iniziative e progetti utili alla costruzione di una rete per la ricerca e l'innovazione livornese		Responsabile CADAU MICHELA

RISORSE FINANZIARIE										
ENTRATE										
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		3	01	1288	CP	PROVENTI DA CONCESSIONE IMMOBILE EX SCUOLA MATERNA LA GUGLIA - V.U. 55001 (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 3.01)		60.000,00	0,00	0,00
Totale Entrate								60.000,00		

SPESE										
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		1	03	11537	CP	VERSAMENTO QUOTA PARTE CANONE DEMANIALE INCUBATORE DOGANA D'ACQUA (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 14.01)		24.400,00	12.000,00	12.000,00
2026		3	01	55001	CP	APPORTO FONDO DOTAZIONE PATRIMONIALE FONDAZIONE ITS ATE - VEDI E. 1288 - AUTOF. (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 3.01, mis. prog.: 15.01)		60.000,00	0,00	0,00
Totale Spese								84.400,00	12.000,00	12.000,00
Saldo								-24.400,00	-12.000,00	-12.000,00



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D350_06_PIAO	Assessorato Assessore Rocco Garufo	Centro di Responsabilità SVILUPPO ECONOMICO, COMMERCIO E TURISMO Responsabile CADAU MICHELA

Potenziamento dei servizi alle imprese e ottimizzazione degli iter procedurali backoffice

FINALITA'

Adeguamento dei processi di front e back office alle novità introdotte dal DPR n. 288/2021, che ha modificato l'allegato tecnico del DPR n. 160/2010, mediante adeguamento della interoperabilità tra le piattaforme Back Office e Front Office del Suap (AIDA e VBG) e il Sistema Telematico di Accettazione Regionale (STAR), per l'ottemperanza alle nuove previsioni normative, e adeguamento del Back Office per le nuove modalità telematiche di comunicazione tra SUAP e soggetti coinvolti nei procedimenti relativi alle attività produttive, incrementando l'utilizzo delle scrivanie virtuali.

RISULTATI ATTESI

Adeguamento della interoperabilità tra le piattaforme Back Office e Front Office del Suap (AIDA e VBG) e il Sistema Telematico di Accettazione Regionale (STAR). Adeguamento del Back Office per le nuove modalità telematiche di comunicazione tra SUAP e soggetti coinvolti nei procedimenti relativi alle attività produttive. Definire accordi con altri Enti istituzionali per addivenire ad una gestione automatica dei processi, allo scopo di rinsaldare e formalizzare una rete di interoperabilità tra Enti diversi, mediante Protocolli di intesa. Supportare le imprese, i professionisti, e i Comuni (in relazione alla materia "commercio", per la quale il Comune di Livorno è referente regionale per conto del TTR), nell'attivazione dei procedimenti relativi all'esercizio di attività produttive anche attraverso specifici momenti formativi e di confronto, monitoraggio e aggiornamento della sezione FAQ della home page del portale AIDA/SUAP. Semplificare l'albero dei procedimenti SUAP e creare maggiore integrazione fra l'applicativo di backoffice SUAP (VBG) e gli altri applicativi dell'Ente (EVO per il protocollo, sicraweb). Ottimizzare la gestione dei procedimenti attraverso l'utilizzo degli opportuni moduli e strumenti procedurali (es. Conferenza dei servizi).

INDICATORI

Descrizione	Tipo	Peso	Valore Atteso	Valore Atteso 2027	Valore Atteso 2028	Note
Predisposizione di proposte di protocolli operativi con gli enti terzi per l'attivazione e l'utilizzo di canali informatici per il rilascio pareri e atti endoprocedimentali rilevanti	EFFICACIA	40,00	1,00			
Ottimizzazione delle procedure di backoffice interno all'Ente - adeguamento alle disposizioni del DPR n. 288/2021 (modifiche realizzate/modifiche da realizzare)	PERCENTUALE	35,00	100,00	100,00	100,00	
Aggiornamento della sezione FAQ della Home page Suap: FAQ pubblicate/argomenti rilevanti proposti	PERCENTUALE	5,00	100,00	100,00	100,00	



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D350_06_PIAO

Assessorato
Assessore Rocco Garufo

Centro di Responsabilità
SVILUPPO ECONOMICO, COMMERCIO E
TURISMO

Responsabile
CADAU MICHELA

Potenziamento dei servizi alle imprese e ottimizzazione degli iter procedurali backoffice

INDICATORI

Descrizione	Tipo	Peso	Valore Atteso	Valore Atteso 2027	Valore Atteso 2028	Note
Risultato dell'Indagine di customer satisfaction sullo Sportello Unico Attività Produttive-SUAP (>= 3,5 su una scala di gradimento da 1 a 5)	EFFICACIA	20,00	3,50	3,50	3,50	

SETTORI COINVOLTI

Descrizione
D210 ISTRUZIONE GIOVAN. E PART
D170 AMBIENTE E TRANS. ECOLOG.
D220 POLIT. SOCIALI E SOCIO SAN
D350 SVIL. ECON. COMM. TURISMO
D360 SISTEMI INFORMATIVI
D320 ENTR. E REVIS. SPESA
S600 POLIZIA LOCALE
D130 MOBIL. SOST. E INFR.

Stakeholder

Altri Enti locali
Altre P.A. e Istituzioni
Cittadini, società civile
ASL
Ordini e collegi professionali
Associazioni di categoria
Regione Toscana
Soprintendenza di Pisa
Provincia di Livorno



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D350_06_PIAO

Assessorato
Assessore Rocco Garufo

Centro di Responsabilità
SVILUPPO ECONOMICO, COMMERCIO E
TURISMO

Responsabile
CADAU MICHELA

Potenziamento dei servizi alle imprese e ottimizzazione degli iter procedurali backoffice

RISORSE FINANZIARIE

ENTRATE

Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		3	01	865	CP	DIRITTI DI SEGRETERIA E ALTRI PROVENTI SUAP (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 3.01)		100.000,00	110.000,00	110.000,00
Totale Entrate								100.000,00	110.000,00	110.000,00

SPESE

Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		1	09	12655	CP	RIMBORSI DIRITTI DI SEGRETERIA A IMPRESE (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.09, mis. prog.: 14.04)		3.000,00	3.000,00	3.000,00
Totale Spese								3.000,00	3.000,00	3.000,00
Saldo								+97.000,00	+107.000,00	+107.000,00



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D350_07_PIAO	Assessorato Sindaco Luca Salvetti/Assessore Rocco Garufo	Centro di Responsabilità SVILUPPO ECONOMICO, COMMERCIO E TURISMO
Promuovere lo sviluppo turistico della città e dell'ambito Livorno-Collesalveti-Capraia e rilanciare il turismo culturale		Responsabile CADAU MICHELA

FINALITA'

Sviluppare azioni di informazione e accoglienza turistica integrate -a livello d'Ambito Turistico Livorno - ed organizzare eventi ed iniziative a carattere turistico-culturale tali da contribuire allo sviluppo di maggiori flussi turistici ed all'incremento delle presenze nell'Ambito turistico "Livorno"; in particolare verrà individuata tramite procedura ad evidenza pubblica una DMC (Destination management company), ovvero un tour operator specializzato in incoming che possa individuare e successivamente commercializzare i prodotti turistici dell'Ambito.
Promuovere le gare remiere. In occasione del Centenario del Palio, nel 2026 saranno realizzate iniziative volte a celebrare l'anniversario e far conoscere il mondo remiero anche alle nuove generazioni.

RISULTATI ATTESI

Realizzazione di iniziative e progetti per il miglioramento delle condizioni di contesto (attrattività e visibilità) dei territori che fanno parte dell'Ambito turistico Livornese composto dai comuni di Livorno, Capraia e Collesalveti in conformità agli indirizzi di Toscana Promozione Turistica. Organizzazione eventi in collaborazione con la Fondazione LEM, nonché concessione di patrocinio e compartecipazione per eventi organizzati da soggetti terzi, che abbiano una rilevanza turistica per il territorio livornese.
Promozione gare remiere e supporto agli incontri del Comitato Gare Remiere (CGR) e dell'Agorà del remo.

INDICATORI

Descrizione	Tipo	Peso	Valore Atteso	Valore Atteso 2027	Valore Atteso 2028	Note
Rafforzamento di Livorno quale destinazione turistica nell'ambito delle politiche attive di in-coming mediante individuazione di una DMC (Destination management company) e collaborazione con Fondazione LEM, quale DMO, per eventi ed attività	QUANTITATIVO	30,00	5,00	3,00		
Realizzazione del Progetto Gare Remiere: coordinamento delle Sezioni Nautiche, Comitati organizzatori e Fondazione LEM mediante realizzazione delle 3 gare maggiori e attività promozione mediante anche LEM	IMPATTO	20,00	4,00	3,00		



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D350_07_PIAO

Assessorato

Sindaco Luca Salvetti/Assessore Rocco Garufo

Centro di Responsabilità

SVILUPPO ECONOMICO, COMMERCIO E
TURISMO

Promuovere lo sviluppo turistico della città e dell'ambito Livorno-Collesalveti-Capraia e rilanciare il turismo culturale

Responsabile

CADAU MICHELA

INDICATORI

Descrizione	Tipo	Peso	Valore Atteso	Valore Atteso 2027	Valore Atteso 2028	Note
Realizzazione iniziative volte a celebrare il Centenario del Palio Marinaro	QUANTITATIVO	10,00	2,00	10,00		
Eventi compartecipati e patrocinati	PERCENTUALE	20,00	15,00	100,00		
Realizzazione decisioni Conferenza Sindaci Ambito, con riferimento a politiche turistiche sovracomunali, rapporti con Toscana promozione Turistica e Piano annuale di indirizzo attività turistica (Decisioni realizzate/adottate)	PERCENTUALE	20,00	100,00			

SETTORI COINVOLTI

Descrizione
D320 ENTR. E REVIS. SPESA
D310 GARE, CONTRATTI E PATR.
S600 POLIZIA LOCALE
D130 MOBIL. SOST. E INFR.
D170 AMBIENTE E TRANS. ECOLOG.
D260 ATT. CULT. BIBL. E MUSEI
D140 MANUT. E CURA CITTA'
D340 SOC. PART. SPORT E IMP. S

Stakeholder

Giunta Comunale
Dirigenti/RUP
Associazioni e volontariato
Altri Enti locali



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D350_07_PIAO	Assessorato Sindaco Luca Salvetti/Assessore Rocco Garufo	Centro di Responsabilità SVILUPPO ECONOMICO, COMMERCIO E TURISMO
Promuovere lo sviluppo turistico della città e dell'ambito Livorno-Collesalvetti-Capraia e rilanciare il turismo culturale		Responsabile CADAU MICHELA

Stakeholder
Altre P.A. e Istituzioni
Imprese e società partecipate
Fornitori di beni e servizi
Cittadini, società civile
Associazioni di categoria

RISORSE FINANZIARIE
ENTRATE

Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio	Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		2	01	630	CP	CONTR. REGIONE PER MANIFESTAZIONE EFFETTO VENEZIA - V.U. 7223 E 7130 (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 2.01)	15.000,00	15.000,00	15.000,00
2026		2	01	1397	CP	TRASF. DA ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE PER MANIFESTAZIONI ED EVENTI V.U. 7227 (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 2.01)	10.000,00	10.000,00	10.000,00
2026		3	01	1206	CP	CANONE CONCESSIONE PRO LOCO MONTENERO PER TERRENO VIA GIOVANNI XXIII - V.U. 7209 (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 3.01)	3.921,19	3.921,19	3.921,19
2026		3	01	1207	CP	CANONE CONCESSIONE PRO LOCO LIVORNO PER VIA MONTE D'ORO N. 5 - V.U. 7207 (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 3.01)	4.147,96	4.147,96	4.147,96



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D350_07_PIAO

Assessorato

Sindaco Luca Salvetti/Assessore Rocco Garufo

Centro di Responsabilità

SVILUPPO ECONOMICO, COMMERCIO E
TURISMO

Promuovere lo sviluppo turistico della città e dell'ambito Livorno-Collesalveti-Capraia e rilanciare il turismo culturale

Responsabile

CADAU MICHELA

RISORSE FINANZIARIE

ENTRATE

Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		3	01	1243	CP	CANONE CONCESSIONE LEM PER VIA DEGLI AMMAZZATOI 18 - V.U. 7219 (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 3.01)		1.516,20	1.516,20	1.516,20
2026		3	01	1305	CP	CANONI SEZIONI NAUTICHE (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 3.01)		2.000,00	2.000,00	2.000,00
Totale Entrate								36.585,35	36.585,35	36.585,35

SPESE

Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		1	03	7129	CP	SERVIZI IGIENE PUBBLICA CONCESSIONI DEMANIALI MARITTIME (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 07.01)		400,00	400,00	400,00
2026		1	03	7134/1	CP	INIZIATIVE TURISTICHE - ORGANIZZAZIONE MANIFESTAZIONI E CONVEGNI - V.E. 180 (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 07.01)		10.000,00	10.000,00	10.000,00
2026		1	03	7137	CP	AZIONI RILANCIO AMBITO TURISMO - V.E. 180 (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 07.01)		50.000,00	50.000,00	50.000,00



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D350_07_PIAO	Assessorato	Centro di Responsabilità
	Sindaco Luca Salvetti/Assessore Rocco Garufo	SVILUPPO ECONOMICO, COMMERCIO E TURISMO
Promuovere lo sviluppo turistico della città e dell'ambito Livorno-Collesalveti-Capraia e rilanciare il turismo culturale		Responsabile CADAU MICHELA

SPESE										
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		1	03	7145	CP	SERVIZI INFORMATICI E DI TELECOMUNICAZIONI - V.E. 180 (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 07.01)		30.000,00	30.000,00	30.000,00
2026		1	03	7148	CP	SERVIZI TURISTICO CULTURALI - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 07.01)		75.000,00	75.000,00	75.000,00
2026		1	03	7223	CP	REIMP. CONTR. REG. PER MANIFESTAZIONE EFFETTO VENEZIA - V.E. 630 (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 07.01)		15.000,00	15.000,00	15.000,00
2026		1	03	7226	CP	SERVIZI TURISTICO-CULTURALI - V.E. 180 (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 07.01)		150.000,00	150.000,00	150.000,00
2026		1	04	6332	CP	COMPARTECIPAZIONE ATTIVITA' SEZIONI NAUTICHE PALIO MARINARO (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.04, mis. prog.: 06.01)		31.000,00	19.000,00	1.000,00
2026		1	04	7135	CP	TRASFERIMENTI AD ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE - V.E. 180 (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.04, mis. prog.: 07.01)		1.095.000,00	1.095.000,00	1.095.000,00



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D350_07_PIAO

Assessorato

Sindaco Luca Salvetti/Assessore Rocco Garufo

Centro di Responsabilità

SVILUPPO ECONOMICO, COMMERCIO E
TURISMO

Promuovere lo sviluppo turistico della città e dell'ambito Livorno-Collesalveti-Capraia e rilanciare il turismo culturale

Responsabile

CADAU MICHELA

SPESE

Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		1	04	7155	CP	TRASFERIMENTI A CAMERE DI COMMERCIO PER AMBITO TURISMO - V.E. 180 (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.04, mis. prog.: 07.01)		12.000,00	12.000,00	12.000,00
2026		1	04	7157	CP	TRASFERIMENTI PER AGEVOLAZIONI TPL PER NAVETTE MANIFESTAZIONI - V.E. 180 (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.04, mis. prog.: 07.01)		8.000,00	8.000,00	8.000,00
2026		1	04	7159	CP	CONTRIBUTI CANONE PATRIMONIALE PER INIZIATIVE TURISTICHE - V.E. 180 (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.04, mis. prog.: 07.01)		17.000,00	17.000,00	17.000,00
2026		1	04	7207	CP	TRASFERIMENTO ALLA PRO LOCO LIVORNO - VIA MONTE D'ORO 5 - CONTRIBUTO PER ABBATTIMENTO CANONE - V.E. 1207 (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.04, mis. prog.: 07.01)		4.147,96	4.147,96	4.147,96
2026		1	04	7209	CP	TRASFERIMENTO ALLA PRO LOCO MONTENERO - TERRENO VIA GIOVANNI XXIII - CONTRIBUTO PER ABBATTIMENTO CANONE - V.E. 1206 (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.04, mis. prog.: 07.01)		3.921,19	3.921,19	3.921,19



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D350_07_PIAO

Assessorato

Sindaco Luca Salvetti/Assessore Rocco Garufo

Centro di Responsabilità

SVILUPPO ECONOMICO, COMMERCIO E
TURISMO

Promuovere lo sviluppo turistico della città e dell'ambito Livorno-Collesalveti-Capraia e rilanciare il turismo culturale

Responsabile

CADAU MICHELA

SPESE

Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio	Capitolo	Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		1	04	7219	CP	TRASFERIMENTO AL LEM - VIA DEGLI AMMAZZATOI 18 - V.E. 1243 - CONTRIBUTO PER ABBATTIMENTO CANONE (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.04, mis. prog.: 07.01)		1.516,20	1.516,20	1.516,20
2026		1	04	7227	CP	REIMP. CONTRIB. PER MANIFESTAZIONI ED EVENTI VEDI E CAP. 1397 - TRASFERIMENTI CORRENTI (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.04, mis. prog.: 07.01)		10.000,00	10.000,00	10.000,00
2026		1	04	7250	CP	TRASF. A ORGANI, COMITATI, ISTITUZ. PER INIZIATIVE VARIE (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.04, mis. prog.: 07.01)		8.000,00	1.000,00	0,00
Totale Spese								1.520.985,35	1.501.985,35	1.482.985,35
Saldo								-1.484.400,00	-1.465.400,00	-1.446.400,00



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D350_08_PIAO	Assessorato	Centro di Responsabilità
	Assessore Rocco Garufi	SVILUPPO ECONOMICO, COMMERCIO E TURISMO
Promuovere elaborazione nuovi Regolamenti per servizio Taxi e NCC, ed ampliamento offerta turistica mediante autorizzazione di trasporto di persone con trenino lillipuziano		Responsabile CADAU MICHELA

FINALITA'
A seguito della sentenza della Corte Costituzionale n. 137/2024, che ha dichiarato illegittimo il co. 6 dell'art. 10 della L. 135/2018 che rimandava il rilascio di nuove licenze per NCC alla istituzione del registro informatico del trasporto pubblico non di linea, risulta necessario procedere ad elaborare una proposta di Regolamento per il servizio di Noleggio Con Conducente (NCC) al fine di: - disciplinare in modo efficiente, efficace e trasparente la procedura per la determinazione del numero delle licenze per lo svolgimento del servizio NCC e delle modalità di effettuazione del bando pubblico per il rilascio delle nuove licenze; - riunire le norme giuridiche nazionali, regionali e locali in maniera tale da rendere più agevole l'applicazione delle stesse e la verifica sulla regolarità e qualità del servizio. La Legge 12/2019 e successive modifiche e le innovazioni tecnologiche nel settore (app di prenotazione, pagamenti digitali, geolocalizzazione) rendono necessaria la revisione del Regolamento comunale per il servizio taxi. Sarà effettuata la revisione del Regolamento comunale per il servizio taxi, mediante l'attivazione di un Tavolo di confronto con le associazioni di categoria. L'obiettivo è raccogliere osservazioni e proposte utili alla redazione di una bozza di regolamento più moderno, in linea con l'evoluzione normativa, tecnologica e sociale del settore.

RISULTATI ATTESI
Predisporre una bozza di Regolamento per il servizio di Noleggio Con Conducente (NCC) previo confronto con le associazioni di categoria per avere la possibilità di adeguare in tempi certi, anche in futuro, la domanda di servizio di trasporto pubblico non di linea al numero delle licenze, anche nella prospettiva del sempre maggior flusso turistico dovuto, per la maggior parte, alle nuove concessioni portuali con le compagnie delle navi da crociera. Istituzione del Tavolo tecnico con le associazioni di categoria finalizzato a raccogliere osservazioni e proposte utili alla redazione di una bozza di regolamento per il servizio taxi. Elaborazione di una proposta, e successiva approvazione, di nuovo Regolamento per il servizio taxi che riesca a garantire maggiore efficienza, trasparenza e qualità del servizio, favorendo l'adozione di strumenti digitali, criteri di sostenibilità e flessibilità operativa.

INDICATORI						
Descrizione	Tipo	Peso	Valore Atteso	Valore Atteso 2027	Valore Atteso 2028	Note
Elaborazione del rapporto e della proposta di Nuovo Regolamento per il servizio di Noleggio Con Conducente (NCC), previo confronto con le associazioni di categoria e dei consumatori	COMPLESSITA	35,00	2,00			



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D350_08_PIAO

Assessorato
Assessore Rocco Garufo

Centro di Responsabilità
SVILUPPO ECONOMICO, COMMERCIO E
TURISMO

Promuovere elaborazione nuovi Regolamenti per servizio Taxi e NCC, ed ampliamento offerta turistica mediante autorizzazione di trasporto di persone con trenino lillipuziano

Responsabile
CADAU MICHELA

INDICATORI

Descrizione	Tipo	Peso	Valore Atteso	Valore Atteso 2027	Valore Atteso 2028	Note
Approvazione di Nuovo Regolamento per il servizio di Noleggio Con Conducente (NCC), previo confronto con le associazioni di categoria e dei consumatori e indizione bando pubblico per il rilascio di nuove licenze	COMPLESSITA	0,00	0,00	2,00		
Elaborazione del rapporto e della proposta di Nuovo Regolamento per il servizio taxi	COMPLESSITA	35,00	2,00			
Approvazione Nuovo Regolamento per il servizio taxi	COMPLESSITA	0,00	0,00	1,00		
Indizione procedura per assegnazione di autorizzazione per trenino lillipuziano a fini ludico-turistici e rilascio autorizzazione	EFFICACIA	30,00	2,00			

SETTORI COINVOLTI

Descrizione

D320 ENTR. E REVIS. SPESA

D310 GARE, CONTRATTI E PATR.

S600 POLIZIA LOCALE

D130 MOBIL. SOST. E INFR.

D170 AMBIENTE E TRANS. ECOLOG.

D250 SPORT E DEMANIO

D260 ATT. CULT. BIBL. E MUSEI

D140 MANUT. E CURA CITTA'

Stakeholder

Associazioni e volontariato



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D350_08_PIAO

Assessorato
Assessore Rocco Garufo

Centro di Responsabilità
SVILUPPO ECONOMICO, COMMERCIO E
TURISMO

Promuovere elaborazione nuovi Regolamenti per servizio Taxi e NCC, ed ampliamento offerta turistica mediante autorizzazione di trasporto di persone con trenino lillipuziano

Responsabile
CADAU MICHELA

Stakeholder

Utenti, contribuenti

Cittadini, società civile

Associazioni di categoria

Imprese

Enti Terzo Settore iscritti al RUNTS

RISORSE FINANZIARIE

ENTRATE

Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio	Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
Totale Entrate									

SPESE

Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio	Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
Totale Spese									
Saldo							0,00	0,00	0,00

Centro di responsabilità D360 Sistemi informativi

Responsabile
Dirigente Michela Casarosa (interim)

D360 SISTEMI INFORMATIVI	
DIRIGENTE	Michela Casarosa
DIPENDENTI	29

FUNZIONI SISTEMI INFORMATIVI

E-government e digitalizzazione
E-government - coordinamento dei progetti e degli strumenti applicativi
Analisi e reingegnerizzazione dei processi in ottica digitale
Progettazione e gestione dei servizi digitali a cittadini e imprese
Progettazione, adeguamento tecnico-normativo e coordinamento informatico della Rete civica, della Intranet e dei siti web dell'Ente
Gestione dei sistemi di firma digitale
Infrastrutture, dispositivi hardware e connettività
Gestione della partecipazione alla Rete Telematica Regionale Toscana (RTRT).
Collegamento al sistema pubblico di connettività (SPC); Cura delle infrastrutture di rete comunali.
Progettazione e realizzazione dell'architettura informatica dei sistemi di video sorveglianza cittadina.
Cura, in integrazione con gli uffici tecnici, del collegamento e del cablaggio delle sedi comunali.
Gestione del datacenter, delle infrastrutture di virtualizzazione e di archiviazione digitale.
Gestione dei dispositivi hardware, delle postazioni di lavoro e supporto tecnico all'utenza
Pianificazione e gestione della sicurezza perimetrale e delle infrastrutture digitali
Transizione digitale
Esercizio delle funzioni proprie dell'RTD e dell'Ufficio per la Transizione Digitale (UTD)
Redazione, cura e monitoraggio attuativo del "Piano strategico per l'Informatica del Comune di Livorno"
Attività formative e informative in ambito ICT e della transizione digitale
Redazione e aggiornamento della sezione Semplificazione e Reingegnerizzazione delle procedure e dei procedimenti del PIAO
Pianificazione strategica del procurement ICT
Verifica della coerenza infrastrutturale e normativa delle attività progettuali in tema di digitalizzazione
Progettazione, coordinamento esecutivo e monitoraggio dei progetti PNRR in ambito digitale
Servizi statistici
Rilevazioni statistiche per conto di ISTAT
Studi, analisi e report statistici
Sicurezza informatica
Attività specifiche previste per il "Referente per la cybersicurezza" (l. 90/2024)
Cura degli strumenti e attuazione delle misure per la sicurezza informatica; elaborazione e aggiornamento periodico del "Piano per la gestione del rischio informatico" e del "Piano programmatico per la sicurezza di dati, sistemi e infrastrutture dell'amministrazione"
Attività di Computer Security Incident Response Team (CSIRT-LI)
Attività formative e informative in materia di sicurezza informatica
Sicurezza dei sistemi, delle applicazioni e delle banche dati

FUNZIONI SISTEMI INFORMATIVI

Sistema Informativo Territoriale (SIT)

Gestione, aggiornamento e sviluppo del Sistema Informativo Territoriale comunale; Studi, analisi e report GIS

Sistemi, applicativi informatici e banche dati

Sviluppo e gestione degli applicativi informatici dell'ente

Gestione e sviluppo del sistema dei pagamenti online e dei sistemi di integrazione con le piattaforme abilitanti

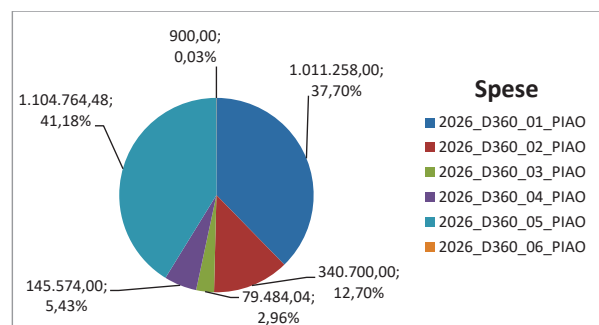
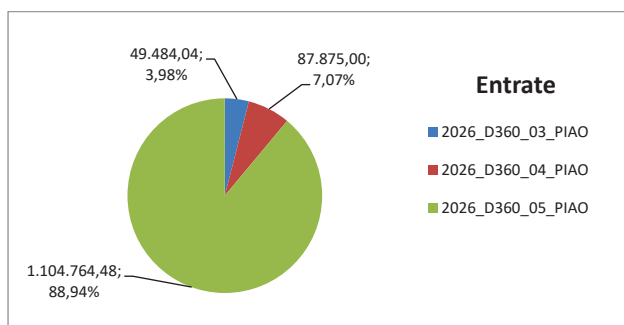
Supporto informatico alla realizzazione e gestione del SIT

Gestione dei sistemi, delle applicazioni e delle banche dati

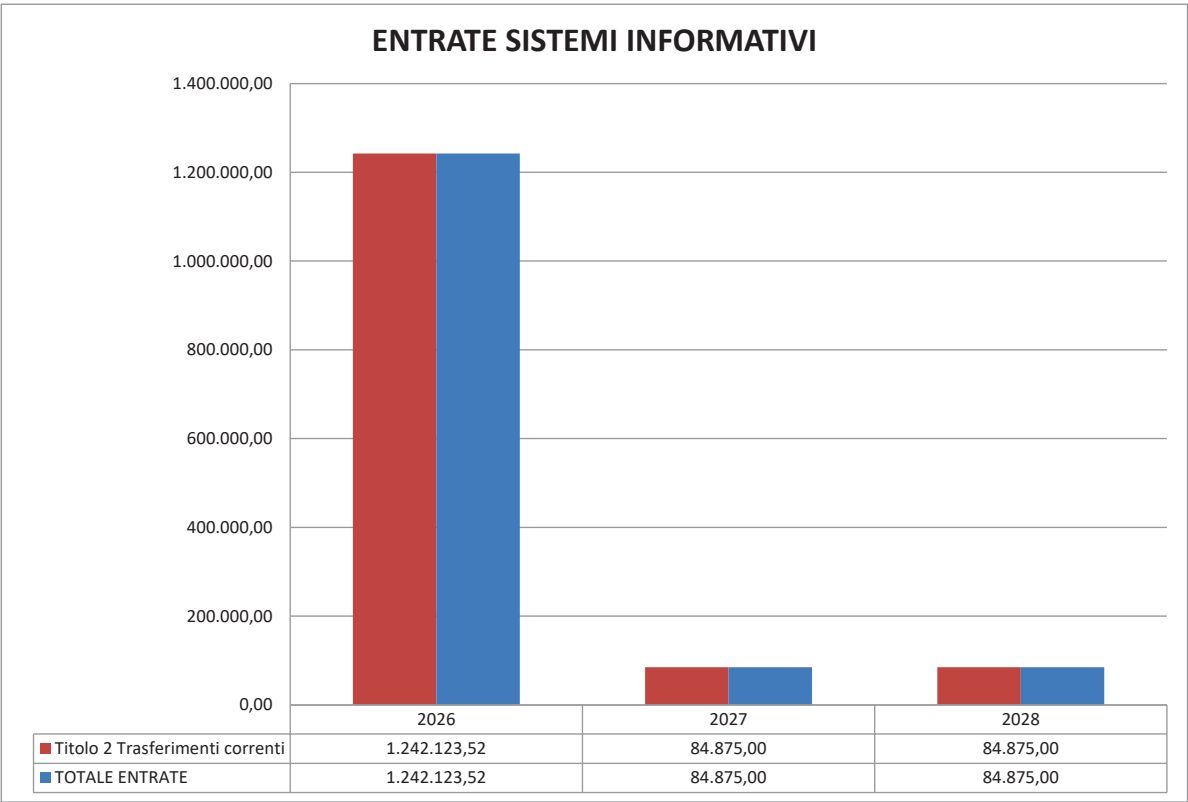
Integrazione delle banche dati comunali e sviluppo degli open data

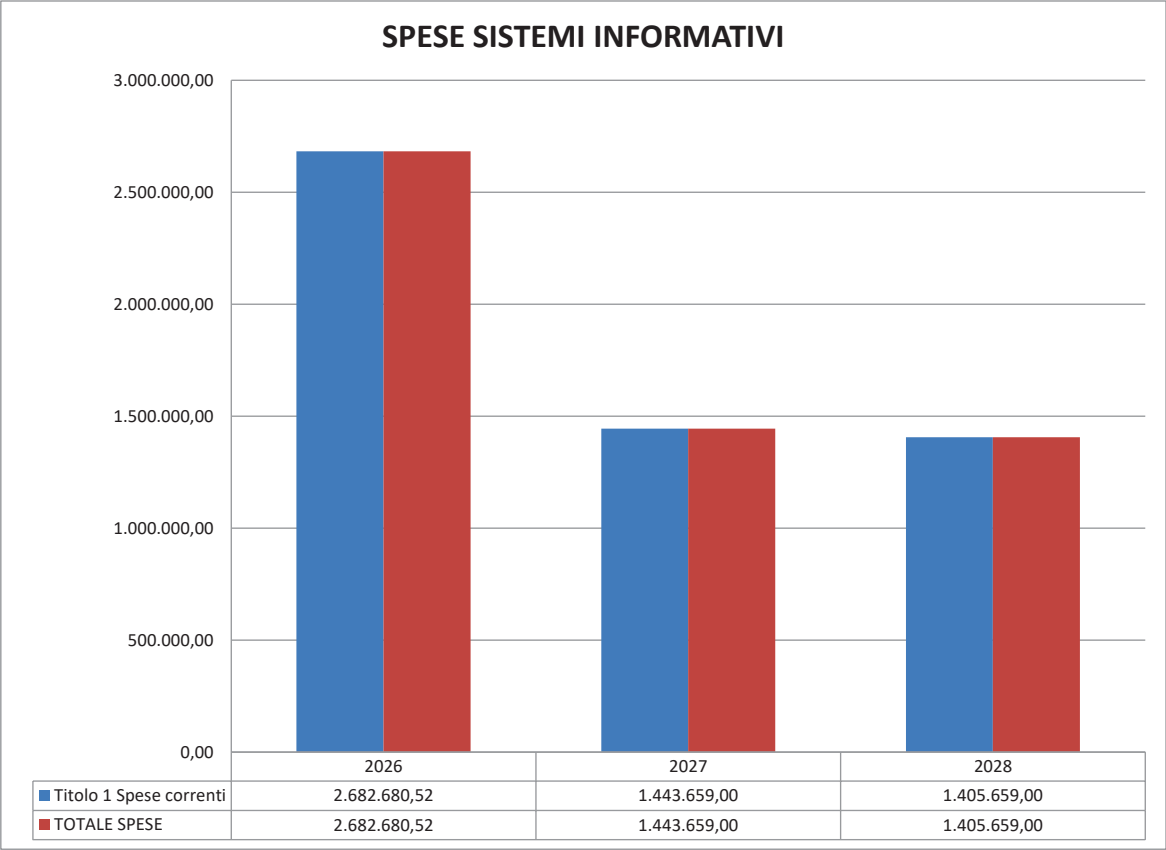
OBIETTIVI E RISORSE FINANZIARIE DI COMPETENZA 2026

Codice	Titolo	Centro di Responsabilità		Responsabile	Assessorato	BUDGET 2026		
		Codice	Descrizione			Entrate	Spese	Saldo
2026_D360_01_PIAO	Infrastrutture informatiche e cybersecurity	D360	SISTEMI INFORMATIVI	CASAROSA MICHELA	Assessore Michele Magnani	0,00	1.011.258,00	-1.011.258,00
2026_D360_02_PIAO	Sviluppo e integrazione dei servizi per cittadini e imprese nell'ambito della transizione digitale	D360	SISTEMI INFORMATIVI	CASAROSA MICHELA	Assessore Michele Magnani	0,00	340.700,00	-340.700,00
2026_D360_03_PIAO	SIT E STATISTICA	D360	SISTEMI INFORMATIVI	CASAROSA MICHELA	Assessore Michele Magnani	49.484,04	79.484,04	-30.000,00
2026_D360_04_PIAO	Programmazione della digitalizzazione dei processi dell'Ente	D360	SISTEMI INFORMATIVI	CASAROSA MICHELA	Assessore Michele Magnani	87.875,00	145.574,00	-57.699,00
2026_D360_05_PIAO	Next Generation Livorno: realizzare il Piano di ripresa e resilienza della nostra città	D360	SISTEMI INFORMATIVI	CASAROSA MICHELA	Assessore Michele Magnani	1.104.764,48	1.104.764,48	0,00
2026_D360_06_PIAO	Livorno Smart e Intelligenza Artificiale	D360	SISTEMI INFORMATIVI	CASAROSA MICHELA	Assessore Michele Magnani	0,00	900,00	-900,00
TOTALE						1.242.123,52	2.682.680,52	-1.440.557,00



RISORSE FINANZIARIE 2026-2028







Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D360_01_PIAO	Assessorato Assessore Michele Magnani	Centro di Responsabilità SISTEMI INFORMATIVI Responsabile CASAROSA MICHELA

Infrastrutture informatiche e cybersecurity

FINALITA'
Aumentare i livelli di sicurezza dell'infrastruttura informatica dell'Ente, in linea con le indicazioni dell'ACN e le disposizioni della direttiva NIS2, per garantire la continuità e la fruibilità dei servizi informatici anche a soggetti esterni, assicurando al contempo un'elevata protezione dei dati dell'Ente. L'obiettivo comprende il rafforzamento della governance della sicurezza informatica, la gestione dei rischi e la prosecuzione della transizione dei servizi verso il cloud, in un'ottica di resilienza e conformità normativa.

RISULTATI ATTESI
Adozione di soluzioni tecnologiche e organizzative che innalzino il livello di sicurezza informatica e l'economia di gestione con la finalità di generare valore pubblico. In particolare: 1. Potenziamento della resilienza cyber: messa in produzione del sistema di autenticazione multi-factor (MFA). 2. Transizione cloud sicura: passaggio in cloud certificato di servizi migliorando sicurezza, disponibilità e scalabilità del sistema. 3. Adeguamento agli obblighi NIS2.

INDICATORI						
Descrizione	Tipo	Peso	Valore Atteso	Valore Atteso 2027	Valore Atteso 2028	Note
Messa in produzione del sistema MFA su n. 2 servizi	EFFICACIA	50,00	2,00			
N. 3 applicativi migrati su infrastruttura cloud certificata ACN	EFFICACIA	25,00	3,00			
Predisposizione di un Piano di gestione delle vulnerabilità volto alla mitigazione del rischio cyber, secondo le misure di sicurezza previste dalla direttiva NIS2	EFFICACIA	25,00	1,00			

SETTORI COINVOLTI
Descrizione
Tutte le strutture dell'Ente
Stakeholder
Personale Comune
Altre P.A. e Istituzioni



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D360_01_PIAO		Assessorato	Centro di Responsabilità
		Assessore Michele Magnani	SISTEMI INFORMATIVI
Infrastrutture informatiche e cybersecurity			Responsabile
			CASAROSA MICHELA

RISORSE FINANZIARIE										
ENTRATE										
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio	Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3	
Totale Entrate										

SPESE										
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		1	03	1331/9	CP	SPESE ECONOMICHE - SERVIZI INFORMATICI E TELEMATICI - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 01.03)		121.000,00	100.000,00	100.000,00
2026		1	03	1637	CP	SERVIZI RETE TELEMATICA REGIONALE TOSCANA (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 01.08)		233.000,00	213.000,00	203.000,00
2026		1	03	1850	CP	CENTRO ELETTRONICO TELEMATICA MACCH. PROGR. - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 01.08)		418.000,00	418.000,00	418.000,00
2026		1	03	1850/1	CP	CENTRO ELETTRONICO TELEMATICA MACCH. PROGR. SERVIZI - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 01.08)		4.258,00	4.258,00	4.258,00
2026		1	03	1862	CP	LICENZE ED UTILIZZO BENI DI TERZI - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 01.08)		235.000,00	215.000,00	205.000,00
Totale Spese								1.011.258,00	950.258,00	930.258,00
Saldo								-1.011.258,00	-950.258,00	-930.258,00



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D360_02_PIAO	Assessorato Assessore Michele Magnani	Centro di Responsabilità SISTEMI INFORMATIVI
Sviluppo e integrazione dei servizi per cittadini e imprese nell'ambito della transizione digitale		Responsabile CASAROSA MICHELA

FINALITA'

Migliorare la qualità dei servizi rivolti agli utenti interni ed esterni e ridurre i costi amministrativi, rendendo più rapide ed efficienti le interazioni tra cittadini/imprese e Amministrazione grazie all'adozione di nuove tecnologie.
Sono stati individuati due principali ambiti di intervento:

1. Gestione del suolo pubblico: attualmente le occupazioni di Suolo Pubblico vengono gestite con software non integrati tra loro. Questo non permette una visione unitaria delle occupazioni del suolo pubblico, impedendo alle imprese del settore di poter programmare efficientemente i propri interventi. La non integrazione dei software limita il coordinamento tra gli uffici comunali preposti all'autorizzazione di occupazione e gli uffici preposti all'emissione delle ordinanze relative al traffico. In prospettiva, la convergenza dei software permetterà di fornire al cittadino, agli operatori delle emergenze (118, VV. FF.) e a tutti gli uffici comunali (ad esempio, turismo, commercio) una mappa interattiva delle ordinanze in vigore e delle occupazioni attive e programmate.
2. Riconciliazione dei pagamenti pagoPA: è previsto uno studio di fattibilità relativo alla revisione dell'attuale portale interno di verifica e riconciliazione dei pagamenti basato su IRIS. Tale revisione consentirà ridurre i tempi di lavorazione e di conseguenza migliorerà l'esperienza dei cittadini nei servizi di pagamento, offrendo uno strumento più moderno e intuitivo oltre che garantire una maggiore affidabilità, trasparenza e tempi inferiori per la gestione delle pratiche.

Per raggiungere questi obiettivi sono previste tre attività principali:

- Realizzare uno Studio di fattibilità per integrare e rendere interoperabili le banche dati relative all'occupazione provvisoria del suolo pubblico.
- Reingegnerizzare l'attuale portale di riconciliazione dei pagamenti provenienti dalla piattaforma IRIS.
- Effettuare uno Studio di fattibilità sulla possibilità di migrazione dell'attuale portale dei pagamenti IRIS ad altra piattaforma.

RISULTATI ATTESI

identificare soluzioni tecnologiche idonee ad abbattere le inefficienze inerenti alla frammentazione di dati e applicativi che fino ad oggi hanno soddisfatto esigenze di singoli uffici e funzioni legati da un contesto di servizio integrato

INDICATORI

Descrizione	Tipo	Peso	Valore Atteso	Valore Atteso 2027	Valore Atteso 2028	Note
Reingegnerizzazione del portale interno di verifica e riconciliazione dei pagamenti	EFFICACIA	50,00	1,00			
Studio di fattibilità per la convergenza occupazione suolo	EFFICACIA	25,00	1,00			
Studio di fattibilità per la migrazione da IRIS ad altra piattaforma	EFFICACIA	25,00	1,00			



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D360_02_PIAO	Assessorato Assessore Michele Magnani	Centro di Responsabilità SISTEMI INFORMATIVI
Sviluppo e integrazione dei servizi per cittadini e imprese nell'ambito della transizione digitale		Responsabile CASAROSA MICHELA

SETTORI COINVOLTI										
Descrizione										
Tutte le strutture dell'Ente										
Stakeholder										
Personale Comune										
Utenti, contribuenti										
Cittadini, società civile										
Ordini e collegi professionali										
Imprese										
RISORSE FINANZIARIE										
ENTRATE										
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio	Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3	
Totale Entrate										

SPESE										
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		1	03	1606	CP	SPESE MANUTENZIONE SOFTWARE (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 01.08)		25.000,00	25.000,00	25.000,00
2026		1	03	1639	CP	SPESE MANUTENZIONE CED - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 01.08)		178.000,00	178.000,00	160.000,00
2026		1	03	1847	CP	E-GOVERNMENT PRESTAZIONE DI SERVIZI - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 01.08)		110.000,00	110.000,00	110.000,00



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D360_02_PIAO		Assessorato	Centro di Responsabilità
		Assessore Michele Magnani	SISTEMI INFORMATIVI
Sviluppo e integrazione dei servizi per cittadini e imprese nell'ambito della transizione digitale			Responsabile
			CASAROSA MICHELA

SPESE										
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		1	03	1847/1	CP	E-GOVERNMENT PRESTAZIONE DI SERVIZI - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 01.08)		27.000,00	27.000,00	27.000,00
2026		1	03	1887	CP	QUOTE ASSOCIAT. E CONTR. VARI - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 01.08)		700,00	700,00	700,00
Totale Spese								340.700,00	340.700,00	322.700,00
Saldo								-340.700,00	-340.700,00	-322.700,00



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D360_03_PIAO	Assessorato Assessore Michele Magnani	Centro di Responsabilità SISTEMI INFORMATIVI
SIT E STATISTICA		Responsabile CASAROSA MICHELA

FINALITA'
Garantire la produzione, l'integrazione e la diffusione di dati statistici e territoriali a supporto delle decisioni dell'Amministrazione, attraverso l'adempimento degli obblighi statistici istituzionali, lo sviluppo di analisi socio-economiche locali, il potenziamento dei Servizi Informativi Territoriali e la pubblicazione di ulteriori dataset, inclusi quelli derivanti da UAS.

RISULTATI ATTESI
Sviluppare e consolidare un sistema integrato di dati statistici, amministrativi e territoriali per orientare il governo del territorio attraverso politiche Data Driven.

INDICATORI						
Descrizione	Tipo	Peso	Valore Atteso	Valore Atteso 2027	Valore Atteso 2028	Note
Redazione del Disciplinare relativo a principi e modalità operative della funzione statistica comunale	EFFICACIA	20,00	1,00			
Sviluppo del patrimonio informativo accessibile in self service dagli uffici comunali e dalla governance dell'Ente attraverso la creazione di nuova sezione del Cruscotto Informativo dedicata alla valorizzazione di dataset relativi al settore "Commercio"	EFFICACIA	20,00	1,00			
Individuazione e pubblicazione di almeno 5 nuovi dataset in open data	EFFICACIA	20,00	5,00			
Organizzazione convegno sulla qualità del dato e la "governance data driven"	EFFICACIA	40,00	1,00			

SETTORI COINVOLTI	
Descrizione	
Tutte le strutture dell'Ente	
Stakeholder	
Altre P.A. e Istituzioni	



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D360_03_PIAO	Assessorato Assessore Michele Magnani	Centro di Responsabilità SISTEMI INFORMATIVI
SIT E STATISTICA		Responsabile CASAROSA MICHELA

Stakeholder
Cittadini, società civile

RISORSE FINANZIARIE										
ENTRATE										
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		2	01	540	CP	CONTR. REGIONALE LINEA DI AZIONE 1.2.1 SMARTOSCANA - V.U. 1840 (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 2.01)		49.484,04	0,00	0,00
Totale Entrate								49.484,04		

SPESE										
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		1	03	1638	CP	CARTOGRAFIA - SERVIZI INFORMATICI E TELECOMUNICAZIONI - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 01.06)		7.000,00	7.000,00	7.000,00
2026		1	03	1840	CP	REIMP. CONTR. REGIONALE PROGETTO SUED V.E. 540 (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 01.08)		49.484,04	0,00	0,00
2026		1	03	9139	CP	PRESTAZIONI PROFESSIONALI E SPECIALISTICHE PER SIT (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 08.01)		5.000,00	5.000,00	5.000,00



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D360_03_PIAO		Assessorato	Centro di Responsabilità
		Assessore Michele Magnani	SISTEMI INFORMATIVI
SIT E STATISTICA			Responsabile
			CASAROSA MICHELA

SPESE										
Esercizio	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		1	03	9145	CP	FORMAZIONE PROFESSIONALE PER SIT (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 08.01, vincolo: 50%)		3.000,00	3.000,00	3.000,00
2026		1	03	9153	CP	SERVIZI INFORMATICI PER SIT (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 08.01)		5.000,00	5.000,00	5.000,00
2026		1	03	9157	CP	SERVIZI INFORMATICI E DI TELECOMUNICAZIONI PER SIT (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 08.01)		10.000,00	10.000,00	10.000,00
Totale Spese								79.484,04	30.000,00	30.000,00
Saldo								-30.000,00	-30.000,00	-30.000,00



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D360_04_PIAO	Assessorato Assessore Michele Magnani	Centro di Responsabilità SISTEMI INFORMATIVI
Programmazione della digitalizzazione dei processi dell'Ente		Responsabile CASAROSA MICHELA

FINALITA'
Garantire una gestione strutturata e continuativa del processo di digitalizzazione comunale attraverso il confronto con i Settori dell'Ente, la raccolta e la valutazione delle loro esigenze di digitalizzazione, la mappatura dei processi critici e l'aggiornamento annuale della sezione del PIAO dedicata alla semplificazione e all'innovazione digitale, con l'obiettivo di orientare la programmazione verso una razionalizzazione delle procedure e una maggiore coerenza con le priorità strategiche e le risorse disponibili.

RISULTATI ATTESI
Definizione di una gestione programmatica del processo di digitalizzazione dell'Ente attraverso: • Raccolta e analisi delle richieste di digitalizzazione dei Settori dell'Ente; • Elaborazione di un documento che rappresenti la programmazione delle iniziative di digitalizzazione, costruito sulla base di un'analisi finalizzata alla semplificazione e alla razionalizzazione delle procedure.

INDICATORI						
Descrizione	Tipo	Peso	Valore Atteso	Valore Atteso 2027	Valore Atteso 2028	Note
Consultazione di tutti i Settori dell'Ente per raccogliere i fabbisogni di digitalizzazione (Incontri organizzati/Settori dell'Ente)	EFFICACIA	50,00	100,00			
Definizione di un Piano di semplificazione e razionalizzazione digitale da predisporre a seguito della ricognizione dei fabbisogni dell'Ente	EFFICACIA	50,00	1,00			

SETTORI COINVOLTI	
Descrizione	
Tutte le strutture dell'Ente	
Stakeholder	
Altre P.A. e Istituzioni	
Cittadini, società civile	



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D360_04_PIAO		Assessorato Assessore Michele Magnani	Centro di Responsabilità SISTEMI INFORMATIVI
Programmazione della digitalizzazione dei processi dell'Ente			Responsabile CASAROSA MICHELA

RISORSE FINANZIARIE										
ENTRATE										
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		2	01	808	CP	CONTRIBUTI INDAGINI STATISTICHE ISTAT MULTISCOPO - V.U. 1886/1 - 1886/2 - 1886/3 (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 2.01)		3.000,00	0,00	0,00
2026		2	01	809	CP	INDAGINI STATISTICHE ISTAT MULTISCOPO - CONTRIBUTO ORGANIZZATIVO (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 2.01)		600,00	600,00	600,00
2026		2	01	834/1	CP	CONTRIB. ISTAT CENSIMENTO POPOLAZIONE (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 2.01)		70.000,00	70.000,00	70.000,00
2026		2	01	835	CP	CONTRIB. ISTAT INDAGINI STATISTICHE V.U. 1746/1 (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 2.01)		14.275,00	14.275,00	14.275,00
Totale Entrate								87.875,00	84.875,00	84.875,00

SPESE										
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		1	01	1751/1	CP	CENSIMENTO POPOLAZIONE - COMPENSI RILEVATORI INTERNI ASSEGNI (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.01, mis. prog.: 01.08)		32.000,00	28.725,00	28.725,00



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D360_04_PIAO		Assessorato Assessore Michele Magnani	Centro di Responsabilità SISTEMI INFORMATIVI
Programmazione della digitalizzazione dei processi dell'Ente			Responsabile CASAROSA MICHELA

SPESE										
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		1	01	1751/2	CP	CENSIMENTO POPOLAZIONE - COMPENSI RILEVATORI INTERNI ONERI (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.01, mis. prog.: 01.08)		10.549,00	9.051,00	9.051,00
2026		1	02	1753	CP	CENSIMENTO POPOLAZIONE - SPESE DI BOLLO (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.02, mis. prog.: 01.08)		50,00	50,00	50,00
2026		1	03	1746	CP	STUDI DEMOGRAFICI ECONOMICI E SOCIALI - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 01.08)		53.000,00	53.000,00	53.000,00
2026		1	03	1746/1	CP	REIMPIEGO CONTRIBUTO INDAGINI ISTAT V.E. 835 (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 01.08)		14.275,00	14.275,00	14.275,00
2026		1	03	1760	CP	QUOTE ASSOCIATIVE - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 01.08)		700,00	700,00	700,00
2026		1	03	1786/1	CP	CENSIMENTO POPOLAZIONE (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 01.08)		35.000,00	16.000,00	16.000,00
Totale Spese								145.574,00	121.801,00	121.801,00
Saldo								-57.699,00	-36.926,00	-36.926,00



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D360_05_PIAO	Assessorato Assessore Michele Magnani	Centro di Responsabilità SISTEMI INFORMATIVI
Next Generation Livorno: realizzare il Piano di ripresa e resilienza della nostra città		Responsabile CASAROSA MICHELA

FINALITA'
Il Piano "Next Generation Livorno", presentato nel 2021, raccoglie progetti in linea con le missioni PNRR, molti dei quali già avanzati tra 2023 e 2025. Rimangono tre progetti da completare entro il 31 marzo 2026, tra cui quelli del Settore Sistemi Informativi: • 2.2.3 Digitalizzazione SUAP & SUE – Comuni: adeguamento delle piattaforme per gestire online tutte le pratiche SUAP/SUE, garantendo interoperabilità con il front-end di acquisizione pratiche. • 2.2.3 Digitalizzazione SUAP & SUE – Enti Terzi – Comuni: integrazione con enti Terzi tramite API per lo scambio automatico di dati (ASL, Vigili del Fuoco, ARPA, Soprintendenze, ecc.). • 1.3.1 Piattaforma Digitale Nazionale Dati – ANNCSU – Comuni: realizzazione di una piattaforma nazionale per raccolta, gestione e analisi dei dati urbanistici e territoriali, integrata con i sistemi comunali e altri enti, con attività di mappatura dati, sicurezza, conformità normativa e validazione/interoperabilità (attività che implicano un lavoro di bonifica degli attuali dati sui civici ad esempio).

RISULTATI ATTESI
Portare a termine i progetti finanziati del Piano "Next Generation Livorno" nel rispetto dei cronoprogrammi, delle norme e degli obblighi previsti, e programmare le evoluzioni dei sistemi coinvolti dai finanziamenti o di altri sistemi con rilevante valore pubblico.

INDICATORI						
Descrizione	Tipo	Peso	Valore Atteso	Valore Atteso 2027	Valore Atteso 2028	Note
Conclusione progetti PNRR nel pieno rispetto dei cronoprogrammi e di tutti gli obblighi previsti nei documenti che impegnano l'Amministrazione: Progetti conclusi nel pieno rispetto cronoprogramma e obblighi/Totale Progetti PNRR previsti	EFFICACIA	80,00	100,00			
Redazione di un Piano di attività finalizzato alla messa a valore e all'ottimizzazione delle piattaforme digitali realizzate con fondi PNRR	EFFICACIA	20,00	1,00			

SETTORI COINVOLTI
Descrizione
Tutte le strutture dell'Ente



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D360_05_PIAO	Assessorato Assessore Michele Magnani	Centro di Responsabilità SISTEMI INFORMATIVI
Next Generation Livorno: realizzare il Piano di ripresa e resilienza della nostra città		Responsabile CASAROSA MICHELA

Stakeholder										
Dirigenti/RUP										
Altre P.A. e Istituzioni										
Imprese e società partecipate										
Cittadini, società civile										
Sindaco e Giunta Comunale										
RISORSE FINANZIARIE										
ENTRATE										
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		2	01	493	CP	CONTRIBUTO PNRR – M1C1 INV. 1.2 - ABILITAZIONE AL CLOUD PER LE PA LOCALI – CUP J41C22000930006 - V.U. 1953 (Rilevanza PNRR: Sì, p. f.: 2.01)		1.031.574,00	0,00	0,00
2026		2	01	595	CP	CONTRIBUTO PNRR MISURA 1.3.1 PIATTAFORMA DIGITALE NAZIONALE DATI #RCHIVIO NAZIONALE DEI NUMERI CIVICI DELLE STRADE URBANE - COMUNI-CUP J51J25003190006 - V.U. 1839 (Rilevanza PNRR: Sì, p. f.: 2.01)		73.190,48	0,00	0,00
Totale Entrate								1.104.764,48		



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D360_05_PIAO		Assessorato Assessore Michele Magnani	Centro di Responsabilità SISTEMI INFORMATIVI
Next Generation Livorno: realizzare il Piano di ripresa e resilienza della nostra città			Responsabile CASAROSA MICHELA

SPESE										
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		1	03	1839	CP	REIMP. CONTR PNRR MISURA 1.3.1 PIATTAFORMA DIGITALE NAZIONALE DATI #RCHIVIO NAZIONALE DEI NUMERI CIVICI DELLE STRADE URBANE - COMUNI-CUP J51J25003190006 - V.E. 595 (Rilevanza PNRR: SI, p. f.: 1.03, mis. prog.: 01.08)		73.190,48	0,00	0,00
2026		1	03	1953	CP	REIMP. CONTRIB. PNRR M1C1 INV.1.2 - ABILITAZIONE AL CLOUD PER LE PA LOCALI – CUP J41C22000930006 - V.E. 493 (Rilevanza PNRR: SI, p. f.: 1.03, mis. prog.: 01.08)		1.031.574,00	0,00	0,00
Totale Spese								1.104.764,48		
Saldo								0,00	0,00	0,00



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D360_06_PIAO	Assessorato Assessore Michele Magnani	Centro di Responsabilità SISTEMI INFORMATIVI
Livorno Smart e Intelligenza Artificiale		Responsabile CASAROSA MICHELA

FINALITA'
Avviare un percorso strutturato di introduzione dell'Intelligenza Artificiale (IA) nei processi dell'Ente, attraverso la realizzazione di un Assessment IA finalizzato a definire priorità, roadmap e criteri di sostenibilità tecnologica, organizzativa ed economica. All'interno del percorso strutturato sarà inclusa una fase di sperimentazione orientata allo sviluppo e alla valutazione di assistenti virtuali basati su contenuti e dati già disponibili, a supporto delle attività informative e di risposta, migliorando l'interazione tra il Comune e i cittadini.

RISULTATI ATTESI
Introduzione dell'intelligenza artificiale nell'Ente attraverso: - la realizzazione di un assessment volto ad analizzare la maturità organizzativa e gli impatti dell'adozione dell'AI nei processi comunali; - la definizione di un documento strategico che indirizzi obiettivi, ambiti di applicazione e programmazione delle iniziative di IA. - la sperimentazione di un assistente virtuale basato su contenuti e dati già disponibili, finalizzato a supportare le attività informative e di risposta al pubblico.

INDICATORI						
Descrizione	Tipo	Peso	Valore Atteso	Valore Atteso 2027	Valore Atteso 2028	Note
Realizzazione di un documento di assessment AI finalizzato a definire priorità, roadmap e criteri di sostenibilità tecnologica, organizzativa ed economica	EFFICACIA	60,00	1,00			
Redazione del Piano di Governance dell'IA dell'Ente che definisca obiettivi, ambiti di applicazione e ne pianifichi l'introduzione	EFFICACIA	20,00	1,00			
Messa in test di un sistema di assistenza virtuale basato su contenuti informativi dell'Ente, finalizzato al supporto delle attività di informazione e risposta al pubblico	EFFICACIA	20,00	1,00			

SETTORI COINVOLTI
Descrizione
Tutte le strutture dell'Ente



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_D360_06_PIAO	Assessorato Assessore Michele Magnani	Centro di Responsabilità SISTEMI INFORMATIVI
Livorno Smart e Intelligenza Artificiale		Responsabile CASAROSA MICHELA

Stakeholder									
Dirigenti/RUP									
Personale Comune									
Sindaco e Giunta Comunale									

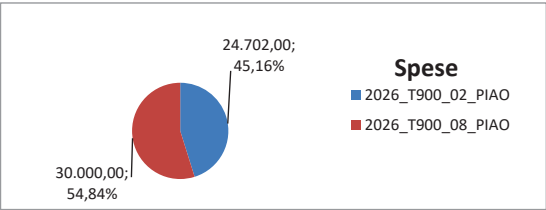
RISORSE FINANZIARIE										
ENTRATE										
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio	Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3	
Totale Entrate										

SPESE										
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		1	03	1639/1	CP	SPESE MANUTENZIONE CED - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 01.08)		900,00	900,00	900,00
Totale Spese								900,00	900,00	900,00
Saldo								-900,00	-900,00	-900,00

OBIETTIVI TRASVERSALI

Codice	Titolo	Centro di Responsabilità		Responsabile*	Assessorato	BUDGET 2026		
		Codice	Descrizione			Entrate	Spese	Saldo
2026_T900_01_PIAO	Direzione, coordinamento e monitoraggio della realizzazione del Piano di ripresa e resilienza "Next Generation Livorno"	T900	OBIETTIVI TRASVERSALI	FALLENI NICOLA	Sindaco e GC con coordinamento Assessora Viviani	0,00	0,00	0,00
2026_T900_02_PIAO**	Programmazione e controlli efficaci a supporto delle decisioni politiche e tecniche	T900	OBIETTIVI TRASVERSALI	FALLENI NICOLA	Assessora Viola Ferroni	0,00	24.702,00	-24.702,00
2026_T900_03_PIAO	Attuazione dell'Accordo di Programma per la realizzazione del Nuovo Presidio ospedaliero di Livorno	T900	OBIETTIVI TRASVERSALI	GONNELLI LEONARDO	Assessore Andrea Raspanti	0,00	0,00	0,00
2026_T900_04_PIAO	Rispetto dei tempi di pagamento	T900	OBIETTIVI TRASVERSALI	FALLENI NICOLA	Assessora Viola Ferroni	0,00	0,00	0,00
2026_T900_05_PIAO	Realizzazione del "Progetto di revisione della spesa"	T900	OBIETTIVI TRASVERSALI	PARLANTI ALESSANDRO	Assessora Viola Ferroni	0,00	0,00	0,00
2026_T900_06_PIAO	Ricognizione periodica della situazione gestionale dei Servizi Pubblici Locali ai sensi del D.Lgs 201 del 23/12/2022	T900	OBIETTIVI TRASVERSALI	MONTAGNANI ENRICO	Assessora Viola Ferroni	0,00	0,00	0,00
2026_T900_07_PIAO****	Sviluppare la piena accessibilità fisica e digitale ai servizi pubblici delle persone con disabilità secondo le previsioni del D.Lgs 222 del 13/12/2023	T900	OBIETTIVI TRASVERSALI	PARLANTI ALESSANDRO fino al 31/01/2026; TOCCHINI CATERINA dal 01/02/2026	Assessore Andrea Raspanti	0,00	0,00	0,00
2026_T900_08_PIAO***	Biennale del Mare e dell'Acqua BLU LIVORNO-La sottile linea blu	T900	OBIETTIVI TRASVERSALI	GONNELLI LEONARDO	Sindaco Luca Salvetti	0,00	30.000,00	-30.000,00
2026_T900_09_PIAO	Progetto pilota per la sperimentazione della gestione informatizzata del ciclo di vita di lavori, forniture e servizi	T900	OBIETTIVI TRASVERSALI	CASAROSA MICHELA	Assessori Ferroni-Magnani-Mirabelli	0,00	0,00	0,00
TOTALE						0,00	54.702,00	-54.702,00

*Dirigente con funzioni di direzione, coordinamento e supervisione complessiva. Gli obiettivi trasversali sono assegnati anche ad altri Dirigenti (si veda tabella pagina successiva);
Risorse finanziarie assegnate al CdR S200; *Risorse finanziarie assegnate al CdR D170. ****Nella scheda dell'obiettivo si riporta il Dirigente in carica al momento dell'approvazione del PIAO.



DIRIGENTI ASSEGNATARI OBIETTIVI TRASVERSALI

Codice	Titolo	Responsabile (Dirigente con funzioni di direzione, coordinamento e supervisione complessiva)	Ulteriori Dirigenti Assegnatari (Dirigenti dei Cdr elencati)
2026_T900_01_PIAO	Direzione, coordinamento e monitoraggio della realizzazione del Piano di ripresa e resilienza "Next Generation Livorno"	FALLENI NICOLA (S000 Direzione Generale)	-S400 Servizi finanziari -SPNRR Lavori pubblici e opere PNRR
2026_T900_02_PIAO	Programmazione e controlli efficaci a supporto delle decisioni politiche e tecniche	FALLENI NICOLA (S000 Direzione Generale)	-S200 Risorse Umane Organizzazione e Controllo
2026_T900_03_PIAO	Attuazione dell'Accordo di Programma per la realizzazione del Nuovo Presidio ospedaliero di Livorno	GONNELLI LEONARDO (D170 Ambiente e transizione ecologica)	-S000 Direzione Generale -S100 Segreteria Generale -D120 Urbanistica, Programmi Complessi e Rigenerazione Urbana -D130 Mobilità Sostenibile e Infrastrutture -D140 Manutenzioni e Cura della Città -D150 Transizione Tecnologica e Smart City -D110 Edilizia privata -D310 Gare, Contratti e Patrimonio -SPNRR Lavori Pubblici e opere PNRR
2026_T900_04_PIAO	Rispetto dei tempi di pagamento	FALLENI NICOLA (S000 Direzione Generale)	-Dirigenti di tutti i Cdr
2026_T900_05_PIAO	Realizzazione del "Progetto di revisione della spesa"	PARLANTI ALESSANDRO (D320 Entrate e revisione della spesa)	-D340 Società partecipate, Sport e Impianti Sportivi -D130 Mobilità sostenibile e Infrastrutture -D170 Ambiente e transizione ecologica -SPNRR Lavori pubblici e opere PNRR -D120 Urbanistica, Programmi Complessi e Rigenerazione Urbana -D150 Transizione tecnologica e Smart City -D140 Manutenzioni e Cura della Città -D110 Edilizia privata -S200 Risorse Umane Organizzazione e Controllo -S600 Polizia Locale
2026_T900_06_PIAO	Ricognizione periodica della situazione gestionale dei Servizi Pubblici Locali ai sensi del D.Lgs 201 del 23/12/2022	MONTAGNANI ENRICO (D340 Società partecipate, Sport e Impianti Sportivi)	-Tutti i Centri di responsabilità dell'Ente competenti nell'ambito dei servizi pubblici locali di rilevanza economica affidati dal Comune di Livorno
2026_T900_07_PIAO	Sviluppare la piena accessibilità fisica e digitale ai servizi pubblici delle persone con disabilità secondo le previsioni del D.Lgs 222 del 13/12/2023	PARLANTI ALESSANDRO fino al 31/01/2026 CATERINA TOCCHINI dal 01/02/2026 (D220 Politiche sociali e sociosanitarie)	-Dirigenti di tutti i Cdr

Codice	Titolo	Responsabile (Dirigente con funzioni di direzione, coordinamento e supervisione complessiva)	Ulteriori Dirigenti Assegnatari (Dirigenti dei Cdr elencati)
2026_T900_08_PIAO	Biennale del Mare e dell'Acqua BLU LIVORNO-La sottile linea blu	GONNELLI LEONARDO (D170 Ambiente e transizione ecologica)	-S000 Direzione Generale
			-S400 Servizi Finanziari
			-D340 Società Partecipate, Sport e Impianti Sportivi
			-D220 Politiche Sociali e Socio-sanitarie
			-D260 Attività Culturali, Biblioteche e Musei
			-D140 Manutenzioni e Cura della Città
			-S600 Polizia Locale
			-SPNRR Lavori pubblici e opere PNRR
			-D130 Mobilità Sostenibile e Infrastrutture
			-D350 Sviluppo Economico, Commercio e Turismo
			-D210 Istruzione, Giovani e Partecipazione
2026_T900_09_PIAO	Progetto pilota per la sperimentazione della gestione informatizzata del ciclo di vita di lavori, forniture e servizi	CASAROSA MICHELA (D360 Sistemi informativi)	-S650 Protezione civile
			-S000 Direzione Generale
			-S400 Servizi Finanziari
			-D310 Gare, Contratti e Patrimonio
			-D130 Mobilità sostenibile e Infrastrutture
			-D140 Manutenzioni e Cura della Città
			-D150 Transizione tecnologica e Smart City
			-SPNRR Lavori pubblici e opere PNRR



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_T900_01_PIAO	Assessorato Sindaco e Giunta Comunale con il coordinamento dell'Assessora Silvia Viviani	Centro di Responsabilità OBIETTIVI TRASVERSALI
Direzione, coordinamento e monitoraggio della realizzazione del Piano di ripresa e resilienza "Next Generation Livorno"		Responsabile FALLENI NICOLA

FINALITA'

Partecipare in modo attivo alla trasformazione italiana ed europea attraverso la realizzazione del Piano di ripresa e resilienza del Comune di Livorno, elaborato nel 2021 in coerenza con il Programma di mandato, secondo le indicazioni delle Linee guida europee e nazionali, nell'ambito del nuovo strumento dell'Unione Europea, Next Generation EU, che aiuterà l'UE a ripartire dopo la pandemia da Covid-19 e la conseguente crisi economica globale, contribuendo alla trasformazione dell'UE attraverso le sue principali politiche, in particolare il Green Deal europeo, la rivoluzione digitale e la resilienza.

Il PNRR dell'Italia dal titolo "Italia domani" è stato definitivamente approvato il 13 luglio 2021 con decisione di esecuzione del Consiglio Europeo e si articola in 6 Missioni: 1. Digitalizzazione, innovazione, competitività, cultura e turismo; 2. Rivoluzione verde e transizione ecologica; 3. Infrastrutture per una mobilità sostenibile; 4. Istruzione e Ricerca; 5. Inclusione e Coesione; 6. Salute.

Il Piano della città di Livorno, denominato "Next Generation Livorno: i progetti per il Recovery Fund della città labronica e del territorio provinciale", elaborato sulla base del PNRR dell'Italia "Italia Domani", comprende un totale di 45 interventi che sommano € 125.949.731,37:

-N. 30 interventi finanziati nel Comune di Livorno	€ 57.610.592,31
-Assegnazioni FOI (Fondo Opere Indifferibili) per	€ 5.338.214,36
-N. 15 interventi candidati dalle società ed enti appartenenti al G.A.P.	€ 49.828.335,30
-Cofinanziamento dell'Ente	€ 13.172.589,40

Attraverso la realizzazione di tali interventi, l'amministrazione sicuramente genererà un output (come, ad esempio, la costruzione di nuovi asili), ma soprattutto genererà e incrementerà il valore pubblico, inteso quale incremento del benessere economico, sociale, educativo, assistenziale, ambientale, a favore dei cittadini e del tessuto produttivo.

Il Comune di Livorno ha partecipato ai bandi, avvisi e altre procedure pubbliche previste per la presentazione e selezione dei progetti inclusi nel Next Generation Livorno e procederà alla successiva realizzazione dei progetti finanziati secondo le tempistiche definite dai relativi crono programmi, rispettando gli obblighi di monitoraggio, rendicontazione, controllo e normativi, al fine di concorrere al conseguimento dei traguardi ed obiettivi previsti da ciascun progetto.

Con delibera di Giunta Comunale n. 36 del 28/01/2022 sono stati approvati gli indirizzi per l'attuazione di nuove misure organizzative per potenziare le competenze e capacità operative del Comune in modo da rafforzare le capacità progettuali e attuative inerenti il PNRR.

Con determinazione n. 1477 del 10/03/2022 del Direttore Generale, sono stati unificati i vari gruppi di lavoro, in precedenza costituiti, in un unico Gruppo di Lavoro, avente al suo interno professionalità specifiche. Con successive determinazioni del DG si è proceduto a vari aggiornamenti della composizione del Gruppo di Lavoro, anche in seguito a modifiche apportate al PNRR dal D.L. 2 marzo 2024.

Inoltre, con ordinanza del Sindaco n. 403 del 27/10/2023 è stato nominato il nuovo Dirigente ex art. 110, c. 1 del TUEL per il coordinamento attuativo del PNRR, ai sensi dell'art. 8, c.1, del D.L. 13/2023, convertito in L. 43/2023.

L'attuazione degli interventi Next Generation Livorno, in corso di realizzazione da parte dei Centri di responsabilità interessati, per i quali sono previsti specifici obiettivi, proseguirà nel rispetto delle tempistiche e modalità definite dai relativi crono programmi e in ottemperanza alle normative vigenti e ad ogni altro ulteriore adempimento e/o obbligo previsto.

L'obiettivo trasversale sarà realizzato dai seguenti Centri di responsabilità:

-Direzione Generale;



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_T900_01_PIAO	Assessorato Sindaco e Giunta Comunale con il coordinamento dell'Assessora Silvia Viviani	Centro di Responsabilità OBIETTIVI TRASVERSALI
Direzione, coordinamento e monitoraggio della realizzazione del Piano di ripresa e resilienza "Next Generation Livorno"		Responsabile FALLENI NICOLA

-Lavori pubblici e opere PNRR;
-Servizi finanziari.
E' anche impegnato nella realizzazione dell'Obiettivo il personale del Gruppo di lavoro "Staff programmi e progetti speciali legati al PNRR".
Direzione, coordinamento e supervisione complessiva dell'Obiettivo: Direzione Generale.

RISULTATI ATTESI

Direzione, coordinamento, e monitoraggio delle attività afferenti i progetti PNRR finanziati mediante incontri periodici con i Settori interessati, implementazione di procedure contabili e finanziarie per tenere sotto controllo i finanziamenti ricevuti e il loro impiego, monitoraggi periodici dei cronoprogrammi che diano evidenza dello stato di avanzamento delle attività e delle eventuali criticità riscontrate, anche con riferimento al rispetto dei tempi previsti, verifica di come siano state affrontate e risolte le eventuali criticità.

INDICATORI

Descrizione	Tipo	Peso	Valore Atteso	Valore Atteso 2027	Valore Atteso 2028	Note
Stato di avanzamento mensile degli interventi PNRR (n. report sintetici)	EFFICACIA	60,00	12,00			
Monitoraggio trimestrale della realizzazione degli interventi PNRR (n. report analitici)	EFFICACIA	40,00	4,00			

SETTORI COINVOLTI

Descrizione
S000 DIR. GENERALE
S400 SERVIZI FINANZIARI
D220 POLIT. SOCIALI E SOCIOSAN
D360 SISTEMI INFORMATIVI
LAVORI PUBBLICI E OPERE PNRR

Stakeholder

Dirigenti/RUP
Altre P.A. e Istituzioni



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_T900_01_PIAO	Assessorato Sindaco e Giunta Comunale con il coordinamento dell'Assessora Silvia Viviani	Centro di Responsabilità OBIETTIVI TRASVERSALI
Direzione, coordinamento e monitoraggio della realizzazione del Piano di ripresa e resilienza "Next Generation Livorno"		Responsabile FALLENI NICOLA

Stakeholder									
Imprese e società partecipate									
Cittadini, società civile									
Sindaco e Giunta Comunale									

RISORSE FINANZIARIE									
ENTRATE									
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio	Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
Totale Entrate									

SPESE									
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio	Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
Totale Spese									
Saldo							0,00	0,00	0,00



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_T900_02_PIAO	Assessorato Assessora Viola Ferroni	Centro di Responsabilità OBIETTIVI TRASVERSALI
Programmazione e controlli efficaci a supporto delle decisioni politiche e tecniche		Responsabile FALLENI NICOLA

FINALITA'

Proseguire nel percorso di miglioramento della Programmazione strategica-operativa-esecutiva per guidare la realizzazione degli Obiettivi stabiliti dagli Organi di governo dell'Ente.
Rafforzare il Controllo strategico e il Controllo di gestione, attraverso modalità sempre più efficaci e tempestive, verificando lo stato di attuazione di piani, programmi e obiettivi ed impostando le necessarie azioni correttive, ai fini del miglioramento del Ciclo di gestione della performance.
Proseguire nello sviluppo del ciclo della qualità dei servizi comunali, per avvicinare sempre di più il Comune ai cittadini attraverso le indagini sulla qualità e i conseguenti Piani di miglioramento, la certificazione ISO 9001:2015.

L'obiettivo trasversale sarà realizzato dai seguenti Centri di responsabilità:

-Direzione Generale;

-Risorse Umane, Organizzazione e Controllo.

Direzione, coordinamento e supervisione complessiva dell'Obiettivo: Direzione Generale.

RISULTATI ATTESI

Realizzare un Sistema di programmazione complessivo integrato, elaborando, sulla base delle misure organizzative definite, i Documenti di programmazione (DUP; NADUP; PEG; Sezione "Valore pubblico" del PIAO, in correlazione con la sezione strategica del DUP; Sezione "Performance" del PIAO).
Elaborare Report di controllo tempestivi e di facile lettura rivolti ai diversi attori (Consiglieri Comunali, Sindaco, Vice Sindaco, Assessori, Revisori, Nucleo di valutazione, Dirigenti, Responsabili degli Uffici).

Elaborare la Relazione annuale sulla performance contestualizzando i risultati raggiunti e gli scostamenti verificatisi.

Creare una sezione intranet dedicata al ciclo di programmazione, controllo e performance.

Realizzare le azioni previste nel Piano annuale per il controllo della qualità dei servizi: Indagini di customer satisfaction sui servizi interni ed esterni; Report consuntivo annuale del controllo della qualità; Report sui Piani di miglioramento dei servizi; Certificazione ISO 9001:2015 Gare e contratti.

INDICATORI

Descrizione	Tipo	Peso	Valore Atteso	Valore Atteso 2027	Valore Atteso 2028	Note
Elaborare DUP; Nota di aggiornamento al DUP; PEG; Sezione "Valore pubblico" del PIAO anno n+1 in correlazione con la Sezione Strategica del DUP; Quadro di lettura della sezione "Performance" del PIAO anno n+1; Sezione Performance del PIAO anno n	EFFICACIA	35,00	6,00	6,00	6,00	



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_T900_02_PIAO

Assessorato
Assessora Viola Ferroni

Centro di Responsabilità
OBIETTIVI TRASVERSALI

Programmazione e controlli efficaci a supporto delle decisioni politiche e tecniche

Responsabile
FALLENi NICOLA

INDICATORI

Descrizione	Tipo	Peso	Valore Atteso	Valore Atteso 2027	Valore Atteso 2028	Note
Controllo strategico e di gestione: Elaborare i Report annuali relativi all'anno n-1 e i Report semestrali relativi all'anno n	EFFICACIA	30,00	4,00	4,00	4,00	
Misurazione e valutazione della performance annuale: Elaborare la Relazione annuale relativa all'anno n-1	EFFICACIA	15,00	1,00	1,00	1,00	
Sezione intranet dedicata al ciclo di programmazione, controllo e performance	EFFICACIA	5,00	1,00			
Controllo della qualità dei servizi: realizzare le azioni previste nel Piano per il controllo della qualità (azioni realizzate/azioni previste)	EFFICACIA	15,00	80,00	80,00	80,00	

SETTORI COINVOLTI

Descrizione

Tutte le strutture dell'Ente

Stakeholder

Giunta Comunale

Dirigenti/RUP

Personale Comune

Consiglio Comunale e Consiglieri Comunali

Cittadini, società civile

Corte dei Conti

Revisori del Comune

Nucleo di valutazione



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_T900_02_PIAO	Assessorato Assessora Viola Ferroni	Centro di Responsabilità OBIETTIVI TRASVERSALI
Programmazione e controlli efficaci a supporto delle decisioni politiche e tecniche		Responsabile FALLENI NICOLA

RISORSE FINANZIARIE

ENTRATE

Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
Totale Entrate										

SPESE

Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		1	03	1327	CP	SERVIZI VARI SISTEMA QUALITA' - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 01.03)		2.702,00	2.702,00	2.702,00
2026		1	03	1347	CP	SERVIZI INFORMATICI - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 01.03)		4.000,00	4.000,00	4.000,00
2026		1	03	1824	CP	NUCLEO DI VALUTAZIONE SPESE PER INCARICHI - BNC (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 01.10)		18.000,00	18.000,00	18.000,00
Totale Spese								24.702,00	24.702,00	24.702,00
Saldo								-24.702,00	-24.702,00	-24.702,00



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_T900_03_PIAO	Assessorato Assessore Andrea Raspanti	Centro di Responsabilità OBIETTIVI TRASVERSALI
Attuazione dell'Accordo di Programma per la realizzazione del Nuovo Presidio ospedaliero di Livorno		Responsabile GONNELLI LEONARDO

FINALITA'

Completare le attività previste nell' Accordo di programma sottoscritto il 10 giugno 2020 tra Regione Toscana, AUSL Toscana Nord-Ovest, Soprintendenza, Provincia di Livorno e Comune di Livorno per la realizzazione del Nuovo Presidio Ospedaliero di Livorno.

L'obiettivo trasversale sarà realizzato dai seguenti Centri di responsabilità:

- Ambiente e Transizione Ecologica (anche in qualità di coordinatore del Dipartimento Assetto del territorio) per gli aspetti ambientali;
- Direzione Generale-coordinamento dei soggetti coinvolti;
- Segreteria Generale-aspetti giuridici;
- Urbanistica, Programmi Complessi e Rigenerazione Urbana-aspetti urbanistici;
- Mobilità Sostenibile e Infrastrutture; Manutenzioni e Cura della Città; Transizione Tecnologica e Smart City; Edilizia privata-aspetti tecnici;
- Gare, Contratti e Patrimonio-aspetti patrimoniali e contrattuali;
- Lavori Pubblici e opere PNNR.

Direzione, coordinamento e supervisione complessiva dell'Obiettivo: Ambiente e Transizione Ecologica.

RISULTATI ATTESI

- 1) Adozione degli atti inerenti la progettazione prevista per il Nuovo Presidio Ospedaliero Livorno;
- 2) Partecipazione allo screening sulle valutazioni ambientali delle azioni.

INDICATORI

Descrizione	Tipo	Peso	Valore Atteso	Valore Atteso 2027	Valore Atteso 2028	Note
Realizzare la totalità delle azioni di supporto all'Azienda USL Toscana Nord-Ovest nella definizione del Progetto definitivo relativo al Nuovo Presidio Ospedaliero di Livorno	EFFICACIA	100,00	100,00			

SETTORI COINVOLTI

Descrizione
D310 GARE, CONTRATTI E PATR.
S100 SEG.GENERALE
D170 AMBIENTE E TRANS. ECOLOG.
D120 URBAN., PROGR. COMPL. E R



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_T900_03_PIAO	Assessorato Assessore Andrea Raspanti	Centro di Responsabilità OBIETTIVI TRASVERSALI
Attuazione dell'Accordo di Programma per la realizzazione del Nuovo Presidio ospedaliero di Livorno		Responsabile GONNELLI LEONARDO

SETTORI COINVOLTI
Descrizione
D140 MANUT. E CURA CITTA'
D130 MOBIL. SOST. E INFR.
D150 TRANSIZ. TECNOL. E S. C.
D110 EDILIZIA PRIVATA
S000 DIR. GENERALE
LAVORI PUBBLICI E OPERE PNRR

Stakeholder
Altre P.A. e Istituzioni
Cittadini, società civile
Regione Toscana
Soprintendenza di Pisa
AUSL Toscana Nord Ovest
Provincia di Livorno
Associazioni di categoria sanitaria

RISORSE FINANZIARIE									
ENTRATE									
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio	Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
Totale Entrate									



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_T900_03_PIAO	Assessorato Assessore Andrea Raspanti	Centro di Responsabilità OBIETTIVI TRASVERSALI
Attuazione dell'Accordo di Programma per la realizzazione del Nuovo Presidio ospedaliero di Livorno		Responsabile GONNELLI LEONARDO

SPESE									
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio	Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
Totale Spese									
Saldo							0,00	0,00	0,00



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_T900_04_PIAO	Assessorato Assessora Viola Ferroni	Centro di Responsabilità OBIETTIVI TRASVERSALI
Rispetto dei tempi di pagamento		Responsabile FALLENI NICOLA

FINALITA'

Il Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza del nostro paese prevede tra le riforme abilitanti-riforme che si pongono in linea con le raccomandazioni della Commissione europea—la Riforma 1.11, della Missione 1, Componente 1, relativa alla riduzione dei tempi di pagamento delle pubbliche amministrazioni e delle autorità sanitarie. Questa Riforma prevede il conseguimento di specifici obiettivi intermedi e finali di performance (milestone e target) con riferimento ai tempi di pagamento. Per il raggiungimento di tali obiettivi è stato predisposto uno specifico cronoprogramma di rafforzamento e consolidamento del processo di convergenza nel miglioramento dei tempi di pagamento delle pubbliche amministrazioni italiane, che prevede il raggiungimento del rispetto dei tempi di pagamento stabiliti dalla normativa nazionale ed europea entro il quarto trimestre 2023 (milestone) e la conferma di tale modus operandi nel 2024 (target). Per rispondere efficacemente alle richieste della Commissione Europea e agli impegni presi con il PNRR è necessario il concorso di tutti i soggetti coinvolti, tra i quali il Comune di Livorno, e per questo motivo in sede di conversione del D.L. n. 13 del 24/02/2023 (Disposizioni urgenti per l'attuazione del Piano nazionale di ripresa e resilienza (PNRR) e del Piano nazionale degli investimenti complementari al PNRR (PNC), nonché per l'attuazione delle politiche di coesione e della politica agricola comune), ad opera della Legge n. 41 del 21/04/2023 è stato introdotto l'art. 4-bis "Disposizioni in materia di riduzione dei tempi di pagamento delle pubbliche amministrazioni" per accrescere il livello di efficienza dei sistemi di pagamento delle amministrazioni pubbliche.

L'obiettivo trasversale sarà realizzato dai seguenti Centri di responsabilità:
-Tutti i Centri di responsabilità dell'Ente.
Direzione, coordinamento e supervisione complessiva dell'Obiettivo: Direzione Generale.

RISULTATI ATTESI

Rispetto dei tempi di pagamento previsti dalle vigenti disposizioni normative.

INDICATORI

Descrizione	Tipo	Peso	Valore Atteso	Valore Atteso 2027	Valore Atteso 2028	Note
Indicatore di ritardo annuale dei pagamenti di cui all'articolo 1, commi 859, lettera b), e 861, della legge 30 dicembre 2018, n. 145 (≤ 0)	EFFICACIA	100,00	0,00	0,00	0,00	

SETTORI COINVOLTI

Descrizione

Tutte le strutture dell'Ente

Stakeholder

Dirigenti/RUP



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_T900_04_PIAO	Assessorato Assessora Viola Ferroni	Centro di Responsabilità OBIETTIVI TRASVERSALI
Rispetto dei tempi di pagamento		Responsabile FALLENi NICOLA

Stakeholder									
Fornitori di beni e servizi									
Cittadini, società civile									
Sindaco e Giunta Comunale									

RISORSE FINANZIARIE									
ENTRATE									
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio	Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
Totale Entrate									

SPESE									
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio	Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
Totale Spese									
Saldo							0,00	0,00	0,00



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_T900_05_PIAO	Assessorato Assessora Viola Ferroni	Centro di Responsabilità OBIETTIVI TRASVERSALI
Realizzazione del "Progetto di revisione della spesa"		Responsabile PARLANTI ALESSANDRO

FINALITA'

Rimodulare, sia qualitativamente che quantitativamente, l'allocazione delle risorse finanziarie tra i diversi programmi di spesa attraverso l'analisi, il monitoraggio e la valutazione della spesa dell'Ente a cadenza trimestrale.

Elaborare metodologie per definire le previsioni di spesa sulla base dei fabbisogni effettivi, da correlare ad analisi economico-finanziarie dei processi e delle attività di ciascun centro di responsabilità, per un'ottimale allocazione delle risorse nell'ambito della loro complessiva dotazione, in modo da supportare il processo decisionale direzionale e superare definitivamente il concetto di spesa storica.

Il Progetto di revisione della spesa, diretto e coordinato dal Dirigente del Settore "Entrate e revisione della spesa", che coinvolgerà gradualmente tutti i rami dell'Amministrazione Comunale, con un serrato cronoprogramma di attività da realizzare in collaborazione con l'Università Politecnica delle Marche, consentirà ad ogni Settore dell'Ente di ottenere alla fine del percorso condiviso un documento di analisi organizzativa ed economica, che costituisca la base per ogni futura decisione di tipo organizzativo/gestionale ed economico. Si tratta di un documento dinamico che consentirà ad ogni Dirigente di conoscere perfettamente attività/funzioni/processi, la loro declinazione all'interno dell'Ufficio e dell'A.C., e di avere così gli strumenti per poter modificare assetti organizzativi, gestionali ed economico/finanziari individuando esattamente dove si trovano eventuali storture da correggere con i necessari correttivi, anche in un'ottica make or buy.

La fase successiva, che il Settore di direzione e coordinamento "Entrate e revisione della spesa" ha già affrontato in via sperimentale sui propri Uffici, prevedrà una schedatura completa dei processi, individuati come "core" nel documento finale, in una mappatura di flowchart che consentirà al personale dirigenziale di individuare immediatamente tutti gli interventi correttivi sulle proprie procedure migliorandone i passaggi, evitando ripetizioni e riducendo, anche drasticamente, i tempi dei procedimenti.

L'obiettivo trasversale sarà realizzato nell'arco di alcuni anni con il coinvolgimento graduale di tutti i Centri di responsabilità dell'Ente.

In particolare nel 2026 sarà realizzato dai seguenti Centri di responsabilità:

-4 nuovi CdR (Società partecipate, Sport e Impianti Sportivi, Mobilità sostenibile e Infrastrutture, Ambiente e transizione ecologica, Lavori pubblici e opere PNRR) procederanno, in collaborazione con il CdR che coordina il progetto, ad una prima analisi organizzativo/gestionale delle attività/processi e dell'allocazione/utilizzazione delle risorse dei propri CdR (prima fase);

-4 CdR che hanno già superato la prima fase (Urbanistica, Programmi Complessi e Rigenerazione Urbana; Transizione tecnologica e Smart City; Manutenzioni e Cura della Città; Edilizia privata) procederanno, in collaborazione con il CdR che coordina il progetto, ad elaborare proposte di miglioramento dell'allocazione delle spese dei propri CdR, a seguito approfondimento organizzativo/gestione sull'allocazione delle risorse e sulla loro utilizzazione (seconda fase);

-3 CdR che hanno già analizzato attività e processi nella fase I ed i costi nella fase II della Revisione della Spesa (Risorse Umane, Organizzazione e Controllo; Entrate e Revisione della spesa; Polizia Locale) sperimentalmente individueranno ognuno almeno 1 procedimento da formalizzare tramite Flowchart e, laddove migliorabili (sotto il profilo dell'efficacia, dell'efficienza o in termini di riduzione dei tempi del procedimento), procederanno alla relativa rimodulazione e approvazione del nuovo flusso con provvedimento formale dell'Ente.

Direzione, coordinamento e supervisione complessiva dell'Obiettivo: Entrate e Revisione della spesa.

RISULTATI ATTESI

Realizzare report periodici (trimestrali) di monitoraggio della spesa per migliorare il processo decisionale direzionale e favorire l'adeguamento tempestivo nel corso dell'anno dell'assegnazione delle risorse finanziarie in funzione delle mutate condizioni di riferimento.

Realizzare appositi studi che analizzino l'allocazione della spesa/i costi di gestione dei diversi centri di responsabilità e stimolino interventi manageriali, anche di



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_T900_05_PIAO

Assessorato

Assessora Viola Ferroni

Centro di Responsabilità

OBIETTIVI TRASVERSALI

Realizzazione del “Progetto di revisione della spesa”

Responsabile

PARLANTI ALESSANDRO

carattere organizzativo/gestionali, per l'ottimizzazione dell'allocazione delle risorse finanziarie, umane e strumentali tra i programmi, in linea con gli indirizzi politici, e rendere chiari i costi di gestione al fine di valutare l'analisi economica di ogni processo in un'ottica make or buy.

INDICATORI

Descrizione	Tipo	Peso	Valore Atteso	Valore Atteso 2027	Valore Atteso 2028	Note
Elaborare Report trimestrali di monitoraggio della spesa, con eventuali proposte di adeguamento dell'assegnazione delle risorse, entro il 31/01, 30/04, 31/07 e 31/10 da parte del Settore Entrate e revisione della spesa	EFFICIENZA	25,00	4,00	4,00	4,00	
Prime analisi organizzativo/gestionali delle attività/processi e dell'allocazione/utilizzazione delle risorse (da realizzare in collaborazione tra il Settore Entrate e revisione della spesa e i Settori interessati)	EFFICIENZA	20,00	4,00			
Analisi e riflessioni operative sui costi delle attività a seguito dell'approfondimento organizzativo/gestione sull'allocazione delle risorse e sulla loro utilizzazione (da realizzare in collaborazione tra il Settore Entrate e i Settori interessati)	EFFICIENZA	25,00	4,00			
I Settori che hanno già analizzato attività e processi nella fase I e l'analisi dei costi nella fase II della Revisione della Spesa individuano ognuno almeno 1 procedimento da formalizzare tramite Flowchart, e laddove migliorabili vengono rimodulati	EFFICIENZA	30,00	3,00			



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_T900_05_PIAO	Assessorato Assessora Viola Ferroni	Centro di Responsabilità OBIETTIVI TRASVERSALI
Realizzazione del “Progetto di revisione della spesa”		Responsabile PARLANTI ALESSANDRO

SETTORI COINVOLTI									
Descrizione									
D320 ENTR. E REVIS. SPESA									
S200 RISORSE UMANE, ORG. E CON									
D150 TRANSIZ. TECNOL. E S. C.									
S600 POLIZIA LOCALE									
D110 EDILIZIA PRIVATA									
D140 MANUT. E CURA CITTA'									
D120 URBAN., PROGR. COMPL. E R									
D130 MOBIL. SOST. E INFR.									
LAVORI PUBBLICI E OPERE PNRR									
D170 AMBIENTE E TRANS. ECOLOG.									
D340 SOC. PART. SPORT E IMP. S									
Stakeholder									
Giunta Comunale									
Dirigenti/RUP									
Consiglio Comunale e Consiglieri Comunali									
RISORSE FINANZIARIE									
ENTRATE									
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio	Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
Totale Entrate									



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_T900_05_PIAO	Assessorato Assessora Viola Ferroni	Centro di Responsabilità OBIETTIVI TRASVERSALI
Realizzazione del <i>“Progetto di revisione della spesa”</i>		Responsabile PARLANTI ALESSANDRO

SPESE									
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio	Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
Totale Spese									
Saldo							0,00	0,00	0,00



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_T900_06_PIAO	Assessorato Assessora Viola Ferroni	Centro di Responsabilità OBIETTIVI TRASVERSALI
Ricognizione periodica della situazione gestionale dei Servizi Pubblici Locali ai sensi del D.Lgs 201 del 23/12/2022		Responsabile MONTAGNANI ENRICO

FINALITA'

Garantire l'attuazione delle disposizioni introdotte dal D.Lgs. n. 201/2022 in materia di servizi pubblici locali di rilevanza economica, con particolare riferimento all'obbligo, posto in capo ai Comuni, di effettuare verifiche periodiche sulla situazione gestionale dei servizi affidati nel proprio territorio, ai sensi dell'art. 30 del medesimo decreto.

In tale ambito, l'Amministrazione comunale è chiamata a procedere a una ricognizione sistematica dei servizi pubblici locali di rilevanza economica esternalizzati, sulla base delle informazioni trasmesse dai Settori competenti, e alla predisposizione della Relazione annuale sulla situazione gestionale dei servizi, assicurandone l'aggiornamento e il coordinamento con l'analisi dell'assetto complessivo delle società partecipate di cui all'art. 20 del D.Lgs. n. 175/2016.

L'obiettivo mira, inoltre, a garantire l'omogeneità e la coerenza delle informazioni raccolte, attraverso la definizione di indirizzi e disposizioni operative rivolte ai Settori affidanti, al fine di assicurare una corretta e uniforme predisposizione delle relazioni periodiche previste dalla normativa, nel rispetto delle competenze dei singoli centri di responsabilità.

La realizzazione dell'obiettivo consente di rafforzare il presidio dell'Ente sul sistema dei servizi pubblici locali, assicurando trasparenza, tracciabilità delle modalità di gestione e supporto informativo alle valutazioni dell'Amministrazione in ordine agli assetti organizzativi e gestionali adottati.

L'obiettivo trasversale sarà realizzato dai seguenti Centri di responsabilità:

- Tutti i Centri di responsabilità dell'Ente competenti nell'ambito dei servizi pubblici locali di rilevanza economica affidati dal Comune di Livorno.

Direzione, coordinamento e supervisione complessiva dell'Obiettivo: Società Partecipate, Sport e Impianti sportivi.

RISULTATI ATTESI

Effettuazione della ricognizione periodica della situazione gestionale dei servizi pubblici locali di rilevanza economica affidati dal Comune di Livorno, ai sensi dell'art. 30 del D.Lgs. n. 201/2022, mediante il coordinamento dei settori competenti e la predisposizione della Relazione annuale, integrata nell'analisi dell'assetto delle società partecipate di cui all'art. 20 del D.Lgs. n. 175/2016 per gli affidamenti a società in house dell'amministrazione.

Predisposizione della delibera di Giunta per l'approvazione della Relazione annuale per i servizi non affidati a società in house.

INDICATORI

Descrizione	Tipo	Peso	Valore Atteso	Valore Atteso 2027	Valore Atteso 2028	Note
Individuazione perimetro applicazione della norma. Avvio iter di stesura della Ricognizione periodica 2026. Richiesta ai settori ricognizione dei servizi, indicando quelli con le caratteristiche della rilevanza economica. (Nota informativa)	EFFICACIA	10,00	1,00	1,00	1,00	



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_T900_06_PIAO	Assessorato Assessora Viola Ferroni	Centro di Responsabilità OBIETTIVI TRASVERSALI
Ricognizione periodica della situazione gestionale dei Servizi Pubblici Locali ai sensi del D.Lgs 201 del 23/12/2022		Responsabile MONTAGNANI ENRICO

INDICATORI						
Descrizione	Tipo	Peso	Valore Atteso	Valore Atteso 2027	Valore Atteso 2028	Note
Elaborazione da parte del Settore Società Partecipate delle "Linee di indirizzo" rivolte ai Settori per coordinare l'attività di ricognizione della situazione gestionale dei SPL di rilevanza economica affidati dall'Ente	EFFICACIA	20,00	1,00	1,00	1,00	
Predisposizione da parte di tutti i Settori dell'Ente coinvolti nell'affidamento dei SPL di rilevanza economica delle situazioni gestionali del servizio e stesura delle Relazioni riepilogative 2026 a cura del Settore Partecipate (n. 2 delibere)	EFFICACIA	70,00	2,00	2,00	2,00	

SETTORI COINVOLTI	
Descrizione	
Tutte le strutture dell'Ente	

Stakeholder	
Giunta Comunale	
Consiglio Comunale e Consiglieri Comunali	
Altre P.A. e Istituzioni	
Imprese e società partecipate	
Corte dei Conti	
Ministero Economia e Finanza	
Revisori del Comune	



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_T900_06_PIAO	Assessorato Assessora Viola Ferroni	Centro di Responsabilità OBIETTIVI TRASVERSALI
Ricognizione periodica della situazione gestionale dei Servizi Pubblici Locali ai sensi del D.Lgs 201 del 23/12/2022		Responsabile MONTAGNANI ENRICO

RISORSE FINANZIARIE									
ENTRATE									
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio	Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
Totale Entrate									

SPESE									
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio	Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
Totale Spese									
Saldo							0,00	0,00	0,00



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_T900_07_PIAO	Assessorato Assessore Andrea Raspanti	Centro di Responsabilità OBIETTIVI TRASVERSALI
<i>Sviluppare la piena accessibilità fisica e digitale ai servizi pubblici delle persone con disabilità secondo le previsioni del D.Lgs 222 del 13/12/2023</i>		Responsabile PARLANTI ALESSANDRO

FINALITA'

Uno tra gli obiettivi prioritari dell'Amministrazione è quello di costruire un sistema integrato di politiche per l'inclusione delle persone con disabilità in tutti i contesti di vita (scuola, salute, famiglia, lavoro, partecipazione sociale). E' in questo contesto che si inseriscono le numerose azioni già messe in atto per garantire l'accessibilità di luoghi, beni e servizi a tutti, con particolare attenzione alla persone diversamente abili e agli over 65 anni.

E' stata realizzata la ricognizione da parte di ogni Settore dello stato dell'arte in materia di accessibilità fisica e digitale delle persone con disabilità e non autosufficienti ai propri servizi, nonché delle previsioni contenute nelle carte dei servizi, comprese quelle relative ai servizi in concessione.

In esito alla mappatura che ha restituito lo stato dell'arte dell'accessibilità dell'Ente sono state individuate le prime proposte finalizzate a migliorare ulteriormente la piena accessibilità fisica e digitale ai servizi pubblici con la previsione dei tempi di attuazione in un arco temporale pluriennale, compresi gli aggiornamenti delle carte dei servizi.

E' stato costituito un gruppo di lavoro intersettoriale coordinato dalla Dirigente del Settore Politiche sociali e sociosanitarie che garantirà il coordinamento ed il monitoraggio delle azioni, il rapporto con gli stakeholder e individuerà le proposte progettuali da attuare.

Le associazioni rappresentative delle persone con disabilità, iscritte al Registro unico nazionale del Terzo settore, e il Tavolo disabilità in seno alla Consulta delle associazioni partecipano, con le modalità previste dal Nucleo di valutazione, alla definizione delle progettualità, con la possibilità, inoltre, di presentare osservazioni sui piani d'azione relativi alle misure di inclusione e accessibilità delle persone disabili al momento della redazione del Piano della performance, nell'ambito del PIAO.

L'obiettivo trasversale sarà realizzato dai seguenti Centri di responsabilità:

-Tutti i Centri di responsabilità dell'Ente.

Direzione, coordinamento e supervisione complessiva dell'Obiettivo: Politiche sociali e sociosanitarie.

RISULTATI ATTESI

Aggiornamento della mappatura dell'accessibilità interna ed esterna all'Ente.

Prosecuzione delle attività del gruppo di lavoro intersettoriale.

Avvio da parte dei Settori individuati dal Gruppo di lavoro intersettoriale di n. 2 progetti innovativi dell'amministrazione in tema di accessibilità e individuazione di un ulteriore progetto da programmare nel corso del 2026.

INDICATORI

Descrizione	Tipo	Peso	Valore Atteso	Valore Atteso 2027	Valore Atteso 2028	Note
Delibera GC di approvazione e di avvio dei due progetti innovativi entro 30/06/2026	EFFICACIA	40,00	1,00			
Presentazione pubblica dei progetti in corso di realizzazione entro 31/12/2026	EFFICACIA	35,00	1,00			



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_T900_07_PIAO	Assessorato Assessore Andrea Raspanti	Centro di Responsabilità OBIETTIVI TRASVERSALI
Sviluppare la piena accessibilità fisica e digitale ai servizi pubblici delle persone con disabilità secondo le previsioni del D.Lgs 222 del 13/12/2023		Responsabile PARLANTI ALESSANDRO

INDICATORI									
Descrizione	Tipo	Peso	Valore Atteso	Valore Atteso 2027	Valore Atteso 2028	Note			
Approvazione cronoprogramma di un ulteriore progetto entro il 31/12/2026	EFFICACIA	25,00	1,00						
SETTORI COINVOLTI									
Descrizione									
Tutte le strutture dell'Ente									
Stakeholder									
AUSL Toscana Nord Ovest									
Enti Terzo Settore iscritti al RUNTS									
Consulta del Terzo Settore									
RISORSE FINANZIARIE									
ENTRATE									
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio	Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
Totale Entrate									
SPESE									
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio	Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
Totale Spese									
Saldo							0,00	0,00	0,00



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_T900_08_PIAO	Assessorato Sindaco Luca Salvetti	Centro di Responsabilità OBIETTIVI TRASVERSALI
Biennale del Mare e dell'Acqua BLU LIVORNO-La sottile linea blu		Responsabile GONNELLI LEONARDO

FINALITA'

La Biennale del mare e dell'acqua Blu Livorno è l'evento che mette al centro la vocazione marittima della città e, di riflesso, delle comunità che vivono il mare in tutte le sue declinazioni. L'obiettivo riflette la capacità di affrontare in modo efficace temi di attualità cercando di dare risposte concrete alle criticità e, se possibile, di trasformarle in opportunità per le aree costiere.

Atteso che la seconda edizione dell'evento verrà attuata nel maggio 2027, nell'anno 2026 sarà avviato il lavoro di preparazione e saranno promosse iniziative prodromiche alla promozione della nuova edizione.

Al centro di Blu Livorno ci sarà in primis l'ambiente, ma troveranno spazio – fisico e di riflessione - anche l'economia e le tecnologie del mare. Le iniziative spazieranno su quadri dallo scientifico al tecnico dal divulgativo al promozionale.

Oltre al Comune di Livorno, parteciperanno alla realizzazione dell'Obiettivo i seguenti partners: ASA Spa; Fondazione L.E.M Livorno Euro Mediterranea; Fondazione Livorno; Fondazione Goldoni; Centro interuniversitario di Biologia Marina (CIBM) Livorno riuniti ed operanti nel Nuovo Accordo di Collaborazione tra Enti sottoscritto nel novembre 2025 in cui si prevede un Consiglio Direttivo ed una Commissione tecnico - scientifica.

L'obiettivo trasversale sarà realizzato dai seguenti Centri di responsabilità:

Ambiente e Transizione Ecologica (anche in qualità di coordinatore del Dipartimento Assetto del territorio); Direzione Generale con interessamento anche del Gabinetto del Sindaco e dell'Ufficio Stampa; Servizi Finanziari; Società Partecipate, Sport e Impianti Sportivi; Politiche Sociali e Sociosanitarie; Attività Culturali, Biblioteche e Musei; Manutenzioni e Cura della Città; Polizia Locale; Lavori pubblici e opere PNRR; Mobilità Sostenibile e Infrastrutture; Sviluppo Economico, Commercio e Turismo con interessamento anche dell'Ufficio Polizia Amministrativa; Istruzione, Giovani e Partecipazione, Protezione civile.

Direzione, coordinamento e supervisione complessiva dell'Obiettivo: Ambiente e Transizione Ecologica.

RISULTATI ATTESI

- 1) Avvio del lavoro di preparazione e progettazione di Blu Livorno 2027 con l'attività della Commissione tecnico-scientifica e l'approvazione del Comitato Direttivo;
- 2) Promozione di eventi o manifestazioni prodromiche alla diffusione delle culture della Biennale.

INDICATORI

Descrizione	Tipo	Peso	Valore Atteso	Valore Atteso 2027	Valore Atteso 2028	Note
Definizione del Progetto della Biennale del Mare e dell'Acqua BLU LIVORNO – Edizione 2027	EFFICACIA	65,00	1,00			
Promozione di iniziative in stretto collegamento con i temi della Biennale del Mare e dell'Acqua "Blu Livorno" (n. iniziative)	EFFICACIA	35,00	1,00			



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_T900_08_PIAO	Assessorato Sindaco Luca Salvetti	Centro di Responsabilità OBIETTIVI TRASVERSALI
Biennale del Mare e dell'Acqua BLU LIVORNO-La sottile linea blu		Responsabile GONNELLI LEONARDO

SETTORI COINVOLTI									
Descrizione									
D170 AMBIENTE E TRANS. ECOLOG.									
S400 SERVIZI FINANZIARI									
D140 MANUT. E CURA CITTA'									
D130 MOBIL. SOST. E INFR.									
D350 SVIL. ECON. COMM. TURISMO									
S000 DIR. GENERALE									
D210 ISTRUZIONE GIOVAN. E PART									
D340 SOC. PART. SPORT E IMP. S									
D220 POLIT. SOCIALI E SOCIOSAN									
D260 ATT. CULT. BIBL. E MUSEI									
LAVORI PUBBLICI E OPERE PNRR									
S600 POLIZIA LOCALE									
S650 PROT. CIVILE									
Stakeholder									
Altre P.A. e Istituzioni									
Imprese e società partecipate									
Fornitori di beni e servizi									
RISORSE FINANZIARIE									
ENTRATE									
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio	Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
Totale Entrate									



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_T900_08_PIAO		Assessorato Sindaco Luca Salvetti	Centro di Responsabilità OBIETTIVI TRASVERSALI
Biennale del Mare e dell'Acqua BLU LIVORNO-La sottile linea blu			Responsabile GONNELLI LEONARDO

SPESE										
Esercizio	Altre Somme	Cod. Bilancio		Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
2026		1	03	9629	CP	BIENNALE DEL MARE - ATTIVITA' DI PROMOZIONE (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.03, mis. prog.: 09.02)		30.000,00	10.000,00	10.000,00
2026		1	04	9616	CP	BIENNALE DEL MARE - TRASFERIMENTO A FONDAZIONE GOLDONI (Rilevanza PNRR: No, p. f.: 1.04, mis. prog.: 09.02)		0,00	89.200,00	20.000,00
Totale Spese								30.000,00	99.200,00	30.000,00
Saldo								-30.000,00	-99.200,00	-30.000,00



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_T900_09_PIAO	Assessorato Assessora Viola Ferroni-Assessore Michele Magnani-Assessore Federico Mirabelli	Centro di Responsabilità OBIETTIVI TRASVERSALI
Progetto pilota per la sperimentazione della gestione informatizzata del ciclo di vita di lavori, forniture e servizi		Responsabile CASAROSA MICHELA

FINALITA'

Analizzare l'intero processo di gestione del ciclo di vita di lavori, forniture e servizi, individuando le interazioni funzionali tra applicativi dell'Ente in ottica once-only e razionalizzando i flussi informativi per fornire risposta alle molteplici esigenze dei soggetti coinvolti nelle diverse fasi del processo e, attraverso la realizzazione di un progetto pilota, testare nel contesto reale i potenziali benefici derivanti dalla reingegnerizzazione in ottica digitale dell'intero ciclo di vita delle lavori, forniture e servizi, dall'automazione di processo alla progressiva integrazione con le piattaforme ministeriali e regionali. Tale processo favorirà l'integrazione delle basi di dati, ridurrà i carichi di lavoro e migliorerà la qualità del patrimonio informativo dell'Ente, rendendo più agevole (se non del tutto automatizzato) il lavoro di predisposizione della pianificazione strategica (es. Programma Triennale delle OO.PP.), il monitoraggio dell'avanzamento delle lavori, forniture e servizi, ai fini del controllo strategico e di gestione, l'effettuazione delle comunicazioni ministeriali e regionali obbligatorie, oltre che l'integrazione in prospettiva con le piattaforme ministeriali per le comunicazioni obbligatorie e quelle di e-procurement.

L'obiettivo trasversale sarà realizzato dai seguenti Centri di responsabilità:

Sistemi informativi; Direzione Generale; Servizi Finanziari; Gare, Contratti e Patrimonio; Mobilità sostenibile e Infrastrutture; Manutenzioni e Cura della Città; Transizione tecnologica e Smart City; Lavori pubblici e opere PNRR.

Direzione, coordinamento e supervisione complessiva dell'Obiettivo: Sistemi informativi.

RISULTATI ATTESI

Reingegnerizzazione in ottica digitale dell'intero ciclo di vita di lavori, forniture e servizi procedendo all'automazione di processo e alla progressiva integrazione con le relative piattaforme ministeriali e regionali.

INDICATORI

Descrizione	Tipo	Peso	Valore Atteso	Valore Atteso 2027	Valore Atteso 2028	Note
Redazione di un documento di governance che definisca ruoli, responsabilità e attività degli stakeholder coinvolti da sottoporre al Comitato di Direzione.	EFFICACIA	30,00	1,00			
Redazione documento di microanalisi relativo alla progettazione di dettaglio delle integrazioni SITAT MONITORAGGIO e START PIATTAFORMA GARE	EFFICACIA	30,00	1,00			



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_T900_09_PIAO	Assessorato Assessora Viola Ferroni-Assessore Michele Magnani-Assessore Federico Mirabelli	Centro di Responsabilità OBIETTIVI TRASVERSALI
Progetto pilota per la sperimentazione della gestione informatizzata del ciclo di vita di lavori, forniture e servizi		Responsabile CASAROSA MICHELA

INDICATORI						
Descrizione	Tipo	Peso	Valore Atteso	Valore Atteso 2027	Valore Atteso 2028	Note
Sperimentazione della fase Gare e SAL di n. 1 lavoro e n. 1 acquisto (evidenza in piattaforma)	EFFICIENZA	40,00	2,00			

SETTORI COINVOLTI	
Descrizione	
D360 SISTEMI INFORMATIVI	
S000 DIR. GENERALE	
S400 SERVIZI FINANZIARI	
D130 MOBIL. SOST. E INFR.	
D140 MANUT. E CURA CITTA'	
D150 TRANSIZ. TECNOL. E S. C.	
LAVORI PUBBLICI E OPERE PNRR	
D310 GARE, CONTRATTI E PATR.	

Stakeholder	
Giunta Comunale	
Dirigenti/RUP	
Consiglio Comunale e Consiglieri Comunali	
Altre P.A. e Istituzioni	
Fornitori di beni e servizi	
Cittadini, società civile	



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO

2026_T900_09_PIAO	Assessorato	Centro di Responsabilità
	Assessora Viola Ferroni-Assessore Michele Magnani-Assessore Federico Mirabelli	OBIETTIVI TRASVERSALI
Progetto pilota per la sperimentazione della gestione informatizzata del ciclo di vita di lavori, forniture e servizi		Responsabile CASAROSA MICHELA

RISORSE FINANZIARIE									
ENTRATE									
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio	Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
Totale Entrate									
SPESE									
Esercizi	Altre Somme	Cod. Bilancio	Capitolo Articolo	Competenza/Res	Descrizione	Note	Importo Anno 1	Importo Anno 2	Importo Anno 3
Totale Spese									
Saldo							0,00	0,00	0,00

Obiettivi prevenzione corruzione, trasparenza



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE, TRASPARENZA

2026_D110_AC_PIAO	Assessorato Sindaco Luca Salvetti	Centro di Responsabilità EDILIZIA PRIVATA
Prevenzione della corruzione, trasparenza		Responsabile SASSO SALVATORE

Finalità
Attuare le misure di prevenzione dei fenomeni corruttivi previste nella Sezione Rischi corruttivi e Trasparenza del PIAO. Monitorare, verificare e aggiornare la sezione "Amministrazione Trasparente" della Rete Civica, nel rispetto della normativa in materia, del PIAO e delle circolari organizzative del Responsabile per la trasparenza.

Risultati attesi
Realizzazione delle misure di prevenzione della corruzione previste per ciascun Settore nella Sezione Rischi corruttivi e Trasparenza del PIAO 2026-2028. Pubblicazione nella sezione Amministrazione trasparente del sito dell'ente, dei dati/informazioni obbligatori previsti dalla normativa in materia.

INDICATORI						
Descrizione	Tipo	Peso	Valore Atteso	Valore Atteso 2027	Valore Atteso 2028	Note
Misure di prevenzione della corruzione realizzate/Misure di prevenzione della corruzione previste nel PIAO	EFFICACIA	50,00	100,00	100,00	100,00	
Pubblicazioni-Aggornamenti effettuati su "Amministrazione trasparente"/Pubblicazioni -aggiornamenti obbligatori	EFFICACIA	50,00	100,00	100,00	100,00	

Strutture coinvolte
Descrizione
S100 SEG.GENERALE
D310 GARE, CONTRATTI E PATR.
D110 EDILIZIA PRIVATA

Stakeholder
Giunta Comunale
Cittadini, società civile
Sindaco
Nucleo di valutazione



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE, TRASPARENZA

2026_D120_AC_PIAO

Assessorato
Sindaco Luca Salvetti

Centro di Responsabilità
**URBANISTICA, PROGRAMMI COMPLESSI E
RIGENERAZIONE URBANA**

Prevenzione della corruzione, trasparenza

Responsabile
CERRINA FERONI CAMILLA

Finalità

Attuare le misure di prevenzione dei fenomeni corruttivi previste nella Sezione Rischi corruttivi e Trasparenza del PIAO.
Monitorare, verificare e aggiornare la sezione "Amministrazione Trasparente" della Rete Civica, nel rispetto della normativa in materia, del PIAO e delle circolari organizzative del Responsabile per la trasparenza.

Risultati attesi

Realizzazione delle misure di prevenzione della corruzione previste per ciascun Settore nella Sezione Rischi corruttivi e Trasparenza del PIAO 2026-2028.
Pubblicazione nella sezione Amministrazione trasparente del sito dell'ente, dei dati/informazioni obbligatori previsti dalla normativa in materia.

INDICATORI

Descrizione	Tipo	Peso	Valore Atteso	Valore Atteso 2027	Valore Atteso 2028	Note
Misure di prevenzione della corruzione realizzate/Misure di prevenzione della corruzione previste nel PIAO	EFFICACIA	50,00	100,00	100,00	100,00	
Pubblicazioni-Aggornamenti effettuati su "Amministrazione trasparente"/Pubblicazioni -aggiornamenti obbligatori	EFFICACIA	50,00	100,00	100,00	100,00	

Strutture coinvolte

Descrizione

S100 SEG.GENERALE

D310 GARE, CONTRATTI E PATR.

D120 URBAN., PROGR. COMPL. E R

Stakeholder

Giunta Comunale

Cittadini, società civile

Sindaco



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE, TRASPARENZA

2026_D120_AC_PIAO	Assessorato Sindaco Luca Salvetti	Centro di Responsabilità URBANISTICA, PROGRAMMI COMPLESSI E RIGENERAZIONE URBANA
	<i>Prevenzione della corruzione, trasparenza</i>	Responsabile CERRINA FERONI CAMILLA
Stakeholder		
Nucleo di valutazione		



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE, TRASPARENZA

2026_D130_AC_PIAO	Assessorato Sindaco Luca Salvetti	Centro di Responsabilità MOBILITA' SOSTENIBILE E INFRASTRUTTURE
Prevenzione della corruzione, trasparenza		Responsabile BARSOTTI LUCA

Finalità
Attuare le misure di prevenzione dei fenomeni corruttivi previste nella Sezione Rischi corruttivi e Trasparenza del PIAO. Monitorare, verificare e aggiornare la sezione "Amministrazione Trasparente" della Rete Civica, nel rispetto della normativa in materia, del PIAO e delle circolari organizzative del Responsabile per la trasparenza.

Risultati attesi
Realizzazione delle misure di prevenzione della corruzione previste per ciascun Settore nella Sezione Rischi corruttivi e Trasparenza del PIAO 2026-2028. Pubblicazione nella sezione Amministrazione trasparente del sito dell'ente, dei dati/informazioni obbligatori previsti dalla normativa in materia.

INDICATORI						
Descrizione	Tipo	Peso	Valore Atteso	Valore Atteso 2027	Valore Atteso 2028	Note
Misure di prevenzione della corruzione realizzate/Misure di prevenzione della corruzione previste nel PIAO	EFFICACIA	50,00	100,00	100,00	100,00	
Pubblicazioni-Aggornamenti effettuati su "Amministrazione trasparente"/Pubblicazioni -aggiornamenti obbligatori	EFFICACIA	50,00	100,00	100,00	100,00	

Strutture coinvolte
Descrizione
S100 SEG.GENERALE
D310 GARE, CONTRATTI E PATR.
D130 MOBIL. SOST. E INFR.

Stakeholder
Giunta Comunale
Cittadini, società civile
Sindaco
Nucleo di valutazione



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE, TRASPARENZA

2026_D140_AC_PIAO	Assessorato Sindaco Luca Salvetti	Centro di Responsabilità MANUTENZIONI E CURA DELLA CITTA'
Prevenzione della corruzione, trasparenza		Responsabile BORGIO SILVIA

Finalità
Attuare le misure di prevenzione dei fenomeni corruttivi previste nella Sezione Rischi corruttivi e Trasparenza del PIAO. Monitorare, verificare e aggiornare la sezione "Amministrazione Trasparente" della Rete Civica, nel rispetto della normativa in materia, del PIAO e delle circolari organizzative del Responsabile per la trasparenza.

Risultati attesi
Realizzazione delle misure di prevenzione della corruzione previste per ciascun Settore nella Sezione Rischi corruttivi e Trasparenza del PIAO 2026-2028. Pubblicazione nella sezione Amministrazione trasparente del sito dell'ente, dei dati/informazioni obbligatori previsti dalla normativa in materia.

INDICATORI						
Descrizione	Tipo	Peso	Valore Atteso	Valore Atteso 2027	Valore Atteso 2028	Note
Misure di prevenzione della corruzione realizzate/Misure di prevenzione della corruzione previste nel PIAO	EFFICACIA	50,00	100,00	100,00	100,00	
Pubblicazioni-Aggiornamenti effettuati su "Amministrazione trasparente"/Pubblicazioni -aggiornamenti obbligatori	EFFICACIA	50,00	100,00	100,00	100,00	

Strutture coinvolte
Descrizione
S100 SEG.GENERALE
D310 GARE, CONTRATTI E PATR.
D140 MANUT. E CURA CITTA'

Stakeholder
Giunta Comunale
Cittadini, società civile
Sindaco
Nucleo di valutazione



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE, TRASPARENZA

2026_D150_AC_PIAO	Assessorato Sindaco Luca Salvetti	Centro di Responsabilità TRANSIZIONE TECNOLOGICA E SMART CITY
Prevenzione della corruzione, trasparenza		Responsabile VILLA DANIELA

Finalità
Attuare le misure di prevenzione dei fenomeni corruttivi previste nella Sezione Rischi corruttivi e Trasparenza del PIAO. Monitorare, verificare e aggiornare la sezione "Amministrazione Trasparente" della Rete Civica, nel rispetto della normativa in materia, del PIAO e delle circolari organizzative del Responsabile per la trasparenza.

Risultati attesi
Realizzazione delle misure di prevenzione della corruzione previste per ciascun Settore nella Sezione Rischi corruttivi e Trasparenza del PIAO 2026-2028. Pubblicazione nella sezione Amministrazione trasparente del sito dell'ente, dei dati/informazioni obbligatori previsti dalla normativa in materia.

INDICATORI						
Descrizione	Tipo	Peso	Valore Atteso	Valore Atteso 2027	Valore Atteso 2028	Note
Misure di prevenzione della corruzione realizzate/Misure di prevenzione della corruzione previste nel PIAO	EFFICACIA	50,00	100,00	100,00	100,00	
Pubblicazioni-Aggornamenti effettuati su "Amministrazione trasparente"/Pubblicazioni -aggiornamenti obbligatori	EFFICACIA	50,00	100,00	100,00	100,00	

Strutture coinvolte
Descrizione
S100 SEG.GENERALE
D310 GARE, CONTRATTI E PATR.
D150 TRANSIZ. TECNOL. E S. C.

Stakeholder
Giunta Comunale
Cittadini, società civile
Sindaco
Nucleo di valutazione



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE, TRASPARENZA

2026_D170_AC_PIAO	Assessorato Sindaco Luca Salvetti	Centro di Responsabilità AMBIENTE E TRANSIZIONE ECOLOGICA
Prevenzione della corruzione, trasparenza		Responsabile GONNELLI LEONARDO

Finalità
Attuare le misure di prevenzione dei fenomeni corruttivi previste nella Sezione Rischi corruttivi e Trasparenza del PIAO. Monitorare, verificare e aggiornare la sezione "Amministrazione Trasparente" della Rete Civica, nel rispetto della normativa in materia, del PIAO e delle circolari organizzative del Responsabile per la trasparenza.

Risultati attesi
Realizzazione delle misure di prevenzione della corruzione previste per ciascun Settore nella Sezione Rischi corruttivi e Trasparenza del PIAO 2026-2028. Pubblicazione nella sezione Amministrazione trasparente del sito dell'ente, dei dati/informazioni obbligatori previsti dalla normativa in materia.

INDICATORI						
Descrizione	Tipo	Peso	Valore Atteso	Valore Atteso 2027	Valore Atteso 2028	Note
Misure di prevenzione della corruzione realizzate/Misure di prevenzione della corruzione previste nel PIAO	EFFICACIA	50,00	100,00	100,00	100,00	
Pubblicazioni-Aggornamenti effettuati su "Amministrazione trasparente"/Pubblicazioni -aggiornamenti obbligatori	EFFICACIA	50,00	100,00	100,00	100,00	

Strutture coinvolte
Descrizione
S100 SEG.GENERALE
D310 GARE, CONTRATTI E PATR.
D170 AMBIENTE E TRANS. ECOLOG.

Stakeholder
Giunta Comunale
Cittadini, società civile
Sindaco
Nucleo di valutazione



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE, TRASPARENZA

2026_D210_AC_PIAO	Assessorato Sindaco Luca Salvetti	Centro di Responsabilità ISTRUZIONE, GIOVANI E PARTECIPAZIONE
Prevenzione della corruzione, trasparenza		Responsabile CASAROSA MICHELA

Finalità
Attuare le misure di prevenzione dei fenomeni corruttivi previste nella Sezione Rischi corruttivi e Trasparenza del PIAO. Monitorare, verificare e aggiornare la sezione "Amministrazione Trasparente" della Rete Civica, nel rispetto della normativa in materia, del PIAO e delle circolari organizzative del Responsabile per la trasparenza.

Risultati attesi
Realizzazione delle misure di prevenzione della corruzione previste per ciascun Settore nella Sezione Rischi corruttivi e Trasparenza del PIAO 2026-2028. Pubblicazione nella sezione Amministrazione trasparente del sito dell'ente, dei dati/informazioni obbligatori previsti dalla normativa in materia.

INDICATORI						
Descrizione	Tipo	Peso	Valore Atteso	Valore Atteso 2027	Valore Atteso 2028	Note
Misure di prevenzione della corruzione realizzate/Misure di prevenzione della corruzione previste nel PIAO	EFFICACIA	50,00	100,00	100,00	100,00	
Pubblicazioni-Aggornamenti effettuati su "Amministrazione trasparente"/Pubblicazioni -aggiornamenti obbligatori	EFFICACIA	50,00	100,00	100,00	100,00	

Strutture coinvolte
Descrizione
S100 SEG.GENERALE
D310 GARE, CONTRATTI E PATR.
D210 ISTRUZIONE GIOVAN. E PART

Stakeholder
Giunta Comunale
Cittadini, società civile
Sindaco
Nucleo di valutazione



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE, TRASPARENZA

2026_D220_AC_PIAO	Assessorato Sindaco Luca Salvetti	Centro di Responsabilità POLITICHE SOCIALI E SOCIO SANITARIE
Prevenzione della corruzione, trasparenza		Responsabile PARLANTI ALESSANDRO

Finalità
Attuare le misure di prevenzione dei fenomeni corruttivi previste nella Sezione Rischi corruttivi e Trasparenza del PIAO. Monitorare, verificare e aggiornare la sezione "Amministrazione Trasparente" della Rete Civica, nel rispetto della normativa in materia, del PIAO e delle circolari organizzative del Responsabile per la trasparenza.

Risultati attesi
Realizzazione delle misure di prevenzione della corruzione previste per ciascun Settore nella Sezione Rischi corruttivi e Trasparenza del PIAO 2026-2028. Pubblicazione nella sezione Amministrazione trasparente del sito dell'ente, dei dati/informazioni obbligatori previsti dalla normativa in materia.

INDICATORI						
Descrizione	Tipo	Peso	Valore Atteso	Valore Atteso 2027	Valore Atteso 2028	Note
Misure di prevenzione della corruzione realizzate/Misure di prevenzione della corruzione previste nel PIAO	EFFICACIA	50,00	100,00	100,00	100,00	
Pubblicazioni-Aggornamenti effettuati su "Amministrazione trasparente"/Pubblicazioni -aggiornamenti obbligatori	EFFICACIA	50,00	100,00	100,00	100,00	

Strutture coinvolte
Descrizione
S100 SEG.GENERALE
D310 GARE, CONTRATTI E PATR.
D220 POLIT. SOCIALI E SOCIO SAN

Stakeholder
Giunta Comunale
Cittadini, società civile
Sindaco
Nucleo di valutazione



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE, TRASPARENZA

2026_D260_AC_PIAO	Assessorato Sindaco Luca Salvetti	Centro di Responsabilità ATTIVITA' CULTURALI, BIBLIOTECHE E MUSEI
Prevenzione della corruzione, trasparenza		Responsabile CERINI GIOVANNI

Finalità
Attuare le misure di prevenzione dei fenomeni corruttivi previste nella Sezione Rischi corruttivi e Trasparenza del PIAO. Monitorare, verificare e aggiornare la sezione "Amministrazione Trasparente" della Rete Civica, nel rispetto della normativa in materia, del PIAO e delle circolari organizzative del Responsabile per la trasparenza.

Risultati attesi
Realizzazione delle misure di prevenzione della corruzione previste per ciascun Settore nella Sezione Rischi corruttivi e Trasparenza del PIAO 2026-2028. Pubblicazione nella sezione Amministrazione trasparente del sito dell'ente, dei dati/informazioni obbligatori previsti dalla normativa in materia.

INDICATORI						
Descrizione	Tipo	Peso	Valore Atteso	Valore Atteso 2027	Valore Atteso 2028	Note
Misure di prevenzione della corruzione realizzate/Misure di prevenzione della corruzione previste nel PIAO	EFFICACIA	50,00	100,00	100,00	100,00	
Pubblicazioni-Aggornamenti effettuati su "Amministrazione trasparente"/Pubblicazioni -aggiornamenti obbligatori	EFFICACIA	50,00	100,00	100,00	100,00	

Strutture coinvolte
Descrizione
S100 SEG.GENERALE
D310 GARE, CONTRATTI E PATR.
D260 ATT. CULT. BIBL. E MUSEI

Stakeholder
Giunta Comunale
Cittadini, società civile
Sindaco
Nucleo di valutazione



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE, TRASPARENZA

2026_D270_AC_PIAO

Assessorato
Sindaco Luca Salvetti

Centro di Responsabilità
**ANAGRAFE, DEMOGRAFICI E SERVIZI
CIMITERIALI**

Prevenzione della corruzione, trasparenza

Responsabile
CACELLI BARBARA

Finalità

Attuare le misure di prevenzione dei fenomeni corruttivi previste nella Sezione Rischi corruttivi e Trasparenza del PIAO.
Monitorare, verificare e aggiornare la sezione "Amministrazione Trasparente" della Rete Civica, nel rispetto della normativa in materia, del PIAO e delle circolari organizzative del Responsabile per la trasparenza.

Risultati attesi

Realizzazione delle misure di prevenzione della corruzione previste per ciascun Settore nella Sezione Rischi corruttivi e Trasparenza del PIAO 2026-2028.
Pubblicazione nella sezione Amministrazione trasparente del sito dell'ente, dei dati/informazioni obbligatori previsti dalla normativa in materia.

INDICATORI

Descrizione	Tipo	Peso	Valore Atteso	Valore Atteso 2027	Valore Atteso 2028	Note
Misure di prevenzione della corruzione realizzate/Misure di prevenzione della corruzione previste nel PIAO	EFFICACIA	50,00	100,00	100,00	100,00	
Pubblicazioni-Aggornamenti effettuati su "Amministrazione trasparente"/Pubblicazioni -aggiornamenti obbligatori	EFFICACIA	50,00	100,00	100,00	100,00	

Strutture coinvolte

Descrizione

S100 SEG.GENERALE

D310 GARE, CONTRATTI E PATR.

D270 ANAGR., DEMOG. E SERV. CI

Stakeholder

Giunta Comunale

Cittadini, società civile

Sindaco



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE, TRASPARENZA

2026_D270_AC_PIAO	Assessorato Sindaco Luca Salvetti	Centro di Responsabilità ANAGRAFE, DEMOGRAFICI E SERVIZI CIMITERIALI
	<i>Prevenzione della corruzione, trasparenza</i>	Responsabile CACELLI BARBARA
Stakeholder		
Nucleo di valutazione		



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE, TRASPARENZA

2026_D310_AC_PIAO	Assessorato Sindaco Luca Salvetti	Centro di Responsabilità GARE, CONTRATTI E PATRIMONIO
Prevenzione della corruzione, trasparenza		Responsabile MONTELEONE PAOLO

Finalità
Attuare le misure di prevenzione dei fenomeni corruttivi previste nella Sezione Rischi corruttivi e Trasparenza del PIAO. Monitorare, verificare e aggiornare la sezione "Amministrazione Trasparente" della Rete Civica, nel rispetto della normativa in materia, del PIAO e delle circolari organizzative del Responsabile per la trasparenza.

Risultati attesi
Realizzazione delle misure di prevenzione della corruzione previste per ciascun Settore nella Sezione Rischi corruttivi e Trasparenza del PIAO 2026-2028. Pubblicazione nella sezione Amministrazione trasparente del sito dell'ente, dei dati/informazioni obbligatori previsti dalla normativa in materia.

INDICATORI						
Descrizione	Tipo	Peso	Valore Atteso	Valore Atteso 2027	Valore Atteso 2028	Note
Misure di prevenzione della corruzione realizzate/Misure di prevenzione della corruzione previste nel PIAO	EFFICACIA	50,00	100,00	100,00	100,00	
Pubblicazioni-Aggiornamenti effettuati su "Amministrazione trasparente"/Pubblicazioni -aggiornamenti obbligatori	EFFICACIA	50,00	100,00	100,00	100,00	

Strutture coinvolte
Descrizione
S100 SEG.GENERALE
D310 GARE, CONTRATTI E PATR.

Stakeholder
Giunta Comunale
Cittadini, società civile
Sindaco
Nucleo di valutazione



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE, TRASPARENZA

2026_D320_AC_PIAO	Assessorato Sindaco Luca Salvetti	Centro di Responsabilità ENTRATE E REVISIONE DELLA SPESA Responsabile PARLANTI ALESSANDRO

Prevenzione della corruzione, trasparenza

Finalità

Attuare le misure di prevenzione dei fenomeni corruttivi previste nella Sezione Rischi corruttivi e Trasparenza del PIAO.
Monitorare, verificare e aggiornare la sezione "Amministrazione Trasparente" della Rete Civica, nel rispetto della normativa in materia, del PIAO e delle circolari organizzative del Responsabile per la trasparenza.

Risultati attesi

Realizzazione delle misure di prevenzione della corruzione previste per ciascun Settore nella Sezione Rischi corruttivi e Trasparenza del PIAO 2026-2028.
Pubblicazione nella sezione Amministrazione trasparente del sito dell'ente, dei dati/informazioni obbligatori previsti dalla normativa in materia.

INDICATORI

Descrizione	Tipo	Peso	Valore Atteso	Valore Atteso 2027	Valore Atteso 2028	Note
Misure di prevenzione della corruzione realizzate/Misure di prevenzione della corruzione previste nel PIAO	EFFICACIA	50,00	100,00	100,00	100,00	
Pubblicazioni-Aggornamenti effettuati su "Amministrazione trasparente"/Pubblicazioni -aggiornamenti obbligatori	EFFICACIA	50,00	100,00	100,00	100,00	

Strutture coinvolte

Descrizione
S100 SEG.GENERALE
D310 GARE, CONTRATTI E PATR.
D320 ENTR. E REVIS. SPESA

Stakeholder

Giunta Comunale
Cittadini, società civile
Sindaco
Nucleo di valutazione



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE, TRASPARENZA

2026_D340_AC_PIAO

Assessorato

Sindaco Luca Salvetti

Centro di Responsabilità

SOCIETA' PARTECIPATE, SPORT E IMPIANTI
SPORTIVI

Prevenzione della corruzione, trasparenza

Responsabile

MONTAGNANI ENRICO

Finalità

Attuare le misure di prevenzione dei fenomeni corruttivi previste nella Sezione Rischi corruttivi e Trasparenza del PIAO.

Monitorare, verificare e aggiornare la sezione "Amministrazione Trasparente" della Rete Civica, nel rispetto della normativa in materia, del PIAO e delle circolari organizzative del Responsabile per la trasparenza.

Risultati attesi

Realizzazione delle misure di prevenzione della corruzione previste per ciascun Settore nella Sezione Rischi corruttivi e Trasparenza del PIAO 2026-2028. Pubblicazione nella sezione Amministrazione trasparente del sito dell'ente, dei dati/informazioni obbligatori previsti dalla normativa in materia.

INDICATORI

Descrizione	Tipo	Peso	Valore Atteso	Valore Atteso 2027	Valore Atteso 2028	Note
Misure di prevenzione della corruzione realizzate/Misure di prevenzione della corruzione previste nel PIAO	EFFICACIA	50,00	100,00	100,00	100,00	
Pubblicazioni-Aggornamenti effettuati su "Amministrazione trasparente"/Pubblicazioni -aggiornamenti obbligatori	EFFICACIA	50,00	100,00	100,00	100,00	

Strutture coinvolte

Descrizione

S100 SEG.GENERALE

D310 GARE, CONTRATTI E PATR.

D340 SOC. PART. SPORT E IMP. S

Stakeholder

Giunta Comunale

Cittadini, società civile

Sindaco



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE, TRASPARENZA

2026_D340_AC_PIAO	Assessorato	Centro di Responsabilità
	Sindaco Luca Salvetti	SOCIETA' PARTECIPATE, SPORT E IMPIANTI SPORTIVI
Prevenzione della corruzione, trasparenza		Responsabile MONTAGNANI ENRICO

Stakeholder	
Nucleo di valutazione	



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE, TRASPARENZA

2026_D350_AC_PIAO

Assessorato
Sindaco Luca Salvetti

Centro di Responsabilità
SVILUPPO ECONOMICO, COMMERCIO E
TURISMO

Prevenzione della corruzione, trasparenza

Responsabile
CADAU MICELA

Finalità

Attuare le misure di prevenzione dei fenomeni corruttivi previste nella Sezione Rischi corruttivi e Trasparenza del PIAO.
Monitorare, verificare e aggiornare la sezione "Amministrazione Trasparente" della Rete Civica, nel rispetto della normativa in materia, del PIAO e delle circolari organizzative del Responsabile per la trasparenza.

Risultati attesi

Realizzazione delle misure di prevenzione della corruzione previste per ciascun Settore nella Sezione Rischi corruttivi e Trasparenza del PIAO 2026-2028.
Pubblicazione nella sezione Amministrazione trasparente del sito dell'ente, dei dati/informazioni obbligatori previsti dalla normativa in materia.

INDICATORI

Descrizione	Tipo	Peso	Valore Atteso	Valore Atteso 2027	Valore Atteso 2028	Note
Misure di prevenzione della corruzione realizzate/Misure di prevenzione della corruzione previste nel PIAO	EFFICACIA	50,00	100,00	100,00	100,00	
Pubblicazioni-Aggornamenti effettuati su "Amministrazione trasparente"/Pubblicazioni -aggiornamenti obbligatori	EFFICACIA	50,00	100,00	100,00	100,00	

Strutture coinvolte

Descrizione

S100 SEG.GENERALE

D310 GARE, CONTRATTI E PATR.

D350 SVIL. ECON. COMM. TURISMO

Stakeholder

Giunta Comunale

Cittadini, società civile

Sindaco



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE, TRASPARENZA

2026_D350_AC_PIAO	Assessorato Sindaco Luca Salvetti	Centro di Responsabilità SVILUPPO ECONOMICO, COMMERCIO E TURISMO
Prevenzione della corruzione, trasparenza		Responsabile CADAU MICELA
Stakeholder		
Nucleo di valutazione		



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE, TRASPARENZA

2026_D360_AC_PIAO	Assessorato Sindaco Luca Salvetti	Centro di Responsabilità SISTEMI INFORMATIVI
Prevenzione della corruzione, trasparenza		Responsabile CASAROSA MICHELA

Finalità
Attuare le misure di prevenzione dei fenomeni corruttivi previste nella Sezione Rischi corruttivi e Trasparenza del PIAO. Monitorare, verificare e aggiornare la sezione "Amministrazione Trasparente" della Rete Civica, nel rispetto della normativa in materia, del PIAO e delle circolari organizzative del Responsabile per la trasparenza.

Risultati attesi
Realizzazione delle misure di prevenzione della corruzione previste per ciascun Settore nella Sezione Rischi corruttivi e Trasparenza del PIAO 2026-2028. Pubblicazione nella sezione Amministrazione trasparente del sito dell'ente, dei dati/informazioni obbligatori previsti dalla normativa in materia.

INDICATORI						
Descrizione	Tipo	Peso	Valore Atteso	Valore Atteso 2027	Valore Atteso 2028	Note
Misure di prevenzione della corruzione realizzate/Misure di prevenzione della corruzione previste nel PIAO	EFFICACIA	50,00	100,00	100,00	100,00	
Pubblicazioni-Aggornamenti effettuati su "Amministrazione trasparente"/Pubblicazioni -aggiornamenti obbligatori	EFFICACIA	50,00	100,00	100,00	100,00	

Strutture coinvolte
Descrizione
S100 SEG.GENERALE
D310 GARE, CONTRATTI E PATR.
D360 SISTEMI INFORMATIVI

Stakeholder
Giunta Comunale
Cittadini, società civile
Sindaco
Nucleo di valutazione



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE, TRASPARENZA

2026_S000_AC_PIAO	Assessorato Sindaco Luca Salvetti	Centro di Responsabilità DIREZIONE GENERALE
Prevenzione della corruzione, trasparenza		Responsabile FALLENi NICOLA

Finalità
Attuare le misure di prevenzione dei fenomeni corruttivi previste nella Sezione Rischi corruttivi e Trasparenza del PIAO. Monitorare, verificare e aggiornare la sezione "Amministrazione Trasparente" della Rete Civica, nel rispetto della normativa in materia, del PIAO e delle circolari organizzative del Responsabile per la trasparenza.

Risultati attesi
Realizzazione delle misure di prevenzione della corruzione previste per ciascun Settore nella Sezione Rischi corruttivi e Trasparenza del PIAO 2026-2028. Pubblicazione nella sezione Amministrazione trasparente del sito dell'ente, dei dati/informazioni obbligatori previsti dalla normativa in materia.

INDICATORI						
Descrizione	Tipo	Peso	Valore Atteso	Valore Atteso 2027	Valore Atteso 2028	Note
Misure di prevenzione della corruzione realizzate/Misure di prevenzione della corruzione previste nel PIAO	EFFICACIA	50,00	100,00	100,00	100,00	
Pubblicazioni-Aggiornamenti effettuati su "Amministrazione trasparente"/Pubblicazioni -aggiornamenti obbligatori	EFFICACIA	50,00	100,00	100,00	100,00	

Strutture coinvolte
Descrizione
S100 SEG.GENERALE
D310 GARE, CONTRATTI E PATR.
S000 DIR. GENERALE

Stakeholder
Giunta Comunale
Cittadini, società civile
Sindaco
Nucleo di valutazione



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE, TRASPARENZA

2026_S100_AC_PIAO	Assessorato Sindaco Luca Salvetti	Centro di Responsabilità SEGRETERIA GENERALE
Prevenzione della corruzione, trasparenza		Responsabile D'AVINO MICHELE

Finalità
Attuare le misure di prevenzione dei fenomeni corruttivi previste nella Sezione Rischi corruttivi e Trasparenza del PIAO. Monitorare, verificare e aggiornare la sezione "Amministrazione Trasparente" della Rete Civica, nel rispetto della normativa in materia, del PIAO e delle circolari organizzative del Responsabile per la trasparenza.

Risultati attesi
Realizzazione delle misure di prevenzione della corruzione previste per ciascun Settore nella Sezione Rischi corruttivi e Trasparenza del PIAO 2026-2028. Pubblicazione nella sezione Amministrazione trasparente del sito dell'ente, dei dati/informazioni obbligatori previsti dalla normativa in materia.

INDICATORI						
Descrizione	Tipo	Peso	Valore Atteso	Valore Atteso 2027	Valore Atteso 2028	Note
Misure di prevenzione della corruzione realizzate/Misure di prevenzione della corruzione previste nel PIAO	EFFICACIA	50,00	100,00	100,00	100,00	
Pubblicazioni-Aggiornamenti effettuati su "Amministrazione trasparente"/Pubblicazioni -aggiornamenti obbligatori	EFFICACIA	50,00	100,00	100,00	100,00	

Strutture coinvolte
Descrizione
D310 GARE, CONTRATTI E PATR.
S100 SEG.GENERALE

Stakeholder
Giunta Comunale
Cittadini, società civile
Sindaco
Nucleo di valutazione



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE, TRASPARENZA

2026_S110_AC_PIAO	Assessorato Sindaco Luca Salvetti	Centro di Responsabilità AFFARI GENERALI
Prevenzione della corruzione, trasparenza		Responsabile LAMI MASSIMILIANO

Finalità
Attuare le misure di prevenzione dei fenomeni corruttivi previste nella Sezione Rischi corruttivi e Trasparenza del PIAO. Monitorare, verificare e aggiornare la sezione "Amministrazione Trasparente" della Rete Civica, nel rispetto della normativa in materia, del PIAO e delle circolari organizzative del Responsabile per la trasparenza.

Risultati attesi
Realizzazione delle misure di prevenzione della corruzione previste per ciascun Settore nella Sezione Rischi corruttivi e Trasparenza del PIAO 2026-2028. Pubblicazione nella sezione Amministrazione trasparente del sito dell'ente, dei dati/informazioni obbligatori previsti dalla normativa in materia.

INDICATORI						
Descrizione	Tipo	Peso	Valore Atteso	Valore Atteso 2027	Valore Atteso 2028	Note
Misure di prevenzione della corruzione realizzate/Misure di prevenzione della corruzione previste nel PIAO	EFFICACIA	50,00	100,00	100,00	100,00	
Pubblicazioni-Aggornamenti effettuati su "Amministrazione trasparente"/Pubblicazioni -aggiornamenti obbligatori	EFFICACIA	50,00	100,00	100,00	100,00	

Strutture coinvolte
Descrizione
S100 SEG.GENERALE
D310 GARE, CONTRATTI E PATR.
AFFARI GENERALI

Stakeholder
Giunta Comunale
Cittadini, società civile
Sindaco
Nucleo di valutazione



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE, TRASPARENZA

2026_S200_AC_PIAO

Assessorato

Sindaco Luca Salvetti

Centro di Responsabilità

RISORSE UMANE, ORGANIZZAZIONE E CONTROLLO

Prevenzione della corruzione, trasparenza

Responsabile

LAMI MASSIMILIANO

Finalità

Attuare le misure di prevenzione dei fenomeni corruttivi previste nella Sezione Rischi corruttivi e Trasparenza del PIAO.

Monitorare, verificare e aggiornare la sezione "Amministrazione Trasparente" della Rete Civica, nel rispetto della normativa in materia, del PIAO e delle circolari organizzative del Responsabile per la trasparenza.

Risultati attesi

Realizzazione delle misure di prevenzione della corruzione previste per ciascun Settore nella Sezione Rischi corruttivi e Trasparenza del PIAO 2026-2028. Pubblicazione nella sezione Amministrazione trasparente del sito dell'ente, dei dati/informazioni obbligatori previsti dalla normativa in materia.

INDICATORI

Descrizione	Tipo	Peso	Valore Atteso	Valore Atteso 2027	Valore Atteso 2028	Note
Misure di prevenzione della corruzione realizzate/Misure di prevenzione della corruzione previste nel PIAO	EFFICACIA	50,00	100,00	100,00	100,00	
Pubblicazioni-Aggornamenti effettuati su "Amministrazione trasparente"/Pubblicazioni -aggiornamenti obbligatori	EFFICACIA	50,00	100,00	100,00	100,00	

Strutture coinvolte

Descrizione

S100 SEG.GENERALE

D310 GARE, CONTRATTI E PATR.

S200 RISORSE UMANE, ORG. E CON

Stakeholder

Giunta Comunale

Cittadini, società civile

Sindaco



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE, TRASPARENZA

2026_S200_AC_PIAO	Assessorato	Centro di Responsabilità
	Sindaco Luca Salvetti	RISORSE UMANE, ORGANIZZAZIONE E CONTROLLO
<i>Prevenzione della corruzione, trasparenza</i>		Responsabile LAMI MASSIMILIANO

Stakeholder
Nucleo di valutazione



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE, TRASPARENZA

2026_S400_AC_PIAO	Assessorato Sindaco Luca Salvetti	Centro di Responsabilità SERVIZI FINANZIARI
Prevenzione della corruzione, trasparenza		Responsabile MINERVA ROSALBA

Finalità
Attuare le misure di prevenzione dei fenomeni corruttivi previste nella Sezione Rischi corruttivi e Trasparenza del PIAO. Monitorare, verificare e aggiornare la sezione "Amministrazione Trasparente" della Rete Civica, nel rispetto della normativa in materia, del PIAO e delle circolari organizzative del Responsabile per la trasparenza.

Risultati attesi
Realizzazione delle misure di prevenzione della corruzione previste per ciascun Settore nella Sezione Rischi corruttivi e Trasparenza del PIAO 2026-2028. Pubblicazione nella sezione Amministrazione trasparente del sito dell'ente, dei dati/informazioni obbligatori previsti dalla normativa in materia.

INDICATORI						
Descrizione	Tipo	Peso	Valore Atteso	Valore Atteso 2027	Valore Atteso 2028	Note
Misure di prevenzione della corruzione realizzate/Misure di prevenzione della corruzione previste nel PIAO	EFFICACIA	50,00	100,00	100,00	100,00	
Pubblicazioni-Aggornamenti effettuati su "Amministrazione trasparente"/Pubblicazioni -aggiornamenti obbligatori	EFFICACIA	50,00	100,00	100,00	100,00	

Strutture coinvolte
Descrizione
S100 SEG.GENERALE
D310 GARE, CONTRATTI E PATR.
S400 SERVIZI FINANZIARI

Stakeholder
Giunta Comunale
Cittadini, società civile
Sindaco
Nucleo di valutazione



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE, TRASPARENZA

2026_S500_AC_PIAO	Assessorato Sindaco Luca Salvetti	Centro di Responsabilità AVVOCATURA CIVICA
Prevenzione della corruzione, trasparenza		Responsabile CENERINI SUSANNA

Finalità
Attuare le misure di prevenzione dei fenomeni corruttivi previste nella Sezione Rischi corruttivi e Trasparenza del PIAO. Monitorare, verificare e aggiornare la sezione "Amministrazione Trasparente" della Rete Civica, nel rispetto della normativa in materia, del PIAO e delle circolari organizzative del Responsabile per la trasparenza.

Risultati attesi
Realizzazione delle misure di prevenzione della corruzione previste per ciascun Settore nella Sezione Rischi corruttivi e Trasparenza del PIAO 2026-2028. Pubblicazione nella sezione Amministrazione trasparente del sito dell'ente, dei dati/informazioni obbligatori previsti dalla normativa in materia.

INDICATORI						
Descrizione	Tipo	Peso	Valore Atteso	Valore Atteso 2027	Valore Atteso 2028	Note
Misure di prevenzione della corruzione realizzate/Misure di prevenzione della corruzione previste nel PIAO	EFFICACIA	50,00	100,00	100,00	100,00	
Pubblicazioni-Aggornamenti effettuati su "Amministrazione trasparente"/Pubblicazioni -aggiornamenti obbligatori	EFFICACIA	50,00	100,00	100,00	100,00	

Strutture coinvolte
Descrizione
D310 GARE, CONTRATTI E PATR.
S100 SEG.GENERALE
S500 AVVOCATURA CIVICA

Stakeholder
Giunta Comunale
Cittadini, società civile
Sindaco
Nucleo di valutazione



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE, TRASPARENZA

2026_S600_AC_PIAO	Assessorato Sindaco Luca Salvetti	Centro di Responsabilità POLIZIA LOCALE
Prevenzione della corruzione, trasparenza		Responsabile ORLANDO JOSELITO

Finalità
Attuare le misure di prevenzione dei fenomeni corruttivi previste nella Sezione Rischi corruttivi e Trasparenza del PIAO. Monitorare, verificare e aggiornare la sezione "Amministrazione Trasparente" della Rete Civica, nel rispetto della normativa in materia, del PIAO e delle circolari organizzative del Responsabile per la trasparenza.

Risultati attesi
Realizzazione delle misure di prevenzione della corruzione previste per ciascun Settore nella Sezione Rischi corruttivi e Trasparenza del PIAO 2026-2028. Pubblicazione nella sezione Amministrazione trasparente del sito dell'ente, dei dati/informazioni obbligatori previsti dalla normativa in materia.

INDICATORI						
Descrizione	Tipo	Peso	Valore Atteso	Valore Atteso 2027	Valore Atteso 2028	Note
Misure di prevenzione della corruzione realizzate/Misure di prevenzione della corruzione previste nel PIAO	EFFICACIA	50,00	100,00	100,00	100,00	
Pubblicazioni-Aggornamenti effettuati su "Amministrazione trasparente"/Pubblicazioni -aggiornamenti obbligatori	EFFICACIA	50,00	100,00	100,00	100,00	

Strutture coinvolte
Descrizione
S100 SEG.GENERALE
D310 GARE, CONTRATTI E PATR.
S600 POLIZIA LOCALE

Stakeholder
Giunta Comunale
Cittadini, società civile
Sindaco
Nucleo di valutazione



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE, TRASPARENZA

2026_S650_AC_PIAO	Assessorato Sindaco Luca Salvetti	Centro di Responsabilità PROTEZIONE CIVILE Responsabile LAZZERINI LORENZO

Prevenzione della corruzione, trasparenza

Finalità

Attuare le misure di prevenzione dei fenomeni corruttivi previste nella Sezione Rischi corruttivi e Trasparenza del PIAO.
Monitorare, verificare e aggiornare la sezione "Amministrazione Trasparente" della Rete Civica, nel rispetto della normativa in materia, del PIAO e delle circolari organizzative del Responsabile per la trasparenza.

Risultati attesi

Realizzazione delle misure di prevenzione della corruzione previste per ciascun Settore nella Sezione Rischi corruttivi e Trasparenza del PIAO 2026-2028.
Pubblicazione nella sezione Amministrazione trasparente del sito dell'ente, dei dati/informazioni obbligatori previsti dalla normativa in materia.

INDICATORI

Descrizione	Tipo	Peso	Valore Atteso	Valore Atteso 2027	Valore Atteso 2028	Note
Misure di prevenzione della corruzione realizzate/Misure di prevenzione della corruzione previste nel PIAO	EFFICACIA	50,00	100,00	100,00	100,00	
Pubblicazioni-Aggornamenti effettuati su "Amministrazione trasparente"/Pubblicazioni -aggiornamenti obbligatori	EFFICACIA	50,00	100,00	100,00	100,00	

Strutture coinvolte

Descrizione
S100 SEG.GENERALE
D310 GARE, CONTRATTI E PATR.
S650 PROT. CIVILE

Stakeholder

Giunta Comunale
Cittadini, società civile
Sindaco
Nucleo di valutazione



Comune di Livorno

PIAO 2026-2028-OBIETTIVI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE, TRASPARENZA

Assessorato	Centro di Responsabilità
2026_SPNRR_AC_PIAO_Sindaco Luca Salvetti	LAVORI PUBBLICI E OPERE PNRR
Prevenzione della corruzione, trasparenza	Responsabile AGOSTINI DANIELE

Finalità
Attuare le misure di prevenzione dei fenomeni corruttivi previste nella Sezione Rischi corruttivi e Trasparenza del PIAO. Monitorare, verificare e aggiornare la sezione "Amministrazione Trasparente" della Rete Civica, nel rispetto della normativa in materia, del PIAO e delle circolari organizzative del Responsabile per la trasparenza.

Risultati attesi
Realizzazione delle misure di prevenzione della corruzione previste per ciascun Settore nella Sezione Rischi corruttivi e Trasparenza del PIAO 2026-2028. Pubblicazione nella sezione Amministrazione trasparente del sito dell'ente, dei dati/informazioni obbligatori previsti dalla normativa in materia.

INDICATORI						
Descrizione	Tipo	Peso	Valore Atteso	Valore Atteso 2027	Valore Atteso 2028	Note
Misure di prevenzione della corruzione realizzate/Misure di prevenzione della corruzione previste nel PIAO	EFFICACIA	50,00	100,00	100,00	100,00	
Pubblicazioni-Aggiornamenti effettuati su "Amministrazione trasparente"/Pubblicazioni -aggiornamenti obbligatori	EFFICACIA	50,00	100,00	100,00	100,00	

Strutture coinvolte
Descrizione
S100 SEG.GENERALE
D310 GARE, CONTRATTI E PATR.
LAVORI PUBBLICI E OPERE PNRR

Stakeholder
Giunta Comunale
Cittadini, società civile
Sindaco
Nucleo di valutazione

Contrassegno Elettronico

TIPO CONTRASSEGNO: QR Code

IMPRONTA (SHA-256): 2ba83b9d5fb01e2dd8a78215cb42187552532821bcea0c79ab16e44424d25a26

Firme digitali presenti nel documento originale

NICOLA FALLENI

Dati contenuti all'interno del Contrassegno Elettronico

Delibera di Giunta N.44/2026

Data: 27/01/2026

Oggetto: APPROVAZIONE PIANO INTEGRATO DI ATTIVITÀ E ORGANIZZAZIONE (PIAO) 2026-2028



Ai sensi dell'articolo 23-ter, comma 5, del D.Lgs. 82/2005, le informazioni e gli elementi contenuti nel contrassegno generato elettronicamente sono idonei ai fini della verifica della corrispondenza al documento amministrativo informatico originale. Si precisa altresì che il documento amministrativo informatico originale da cui la copia analogica è tratta è stato prodotto dall'amministrazione ed è contenuto nel contrassegno.



URL: http://www.timbro-digitale.it/GetDocument/GDOCController?qrc=a0b502daa14f3051_p7m&auth=1

ID: a0b502daa14f3051